



臺灣醒報
Anntw

Awakening News Networks

今日出報 7 大版

中華民國 114 年 10 月 16 日 (四) 農曆八月廿五

從古到今，醒報新聞有穿透時空的智慧

目擊犯罪

因在北車大廳光天化日之下，竟然許多人目睹十多分鐘通緝犯猥褻酒醉女的事件而無人報案？這是否代表台灣民眾自擇門前雪的冷漠？對照在捷運優先座踢老太婆的狠心，與鏟子超人前仆後繼的熱情，真不知道如何歸類台灣最美的風景？果然人性千百種。

《今日求禱》/社長



境外干涉亂世選舉？ 國安局盼強化法制

國安局長蔡明彥接受媒體聯訪時指出，國民黨主席選舉是否有境外勢力干涉，已經在調查中。

▲ 國安局長蔡明彥 15 日聯訪時表示，針對境內政黨選舉的防治仍不足，建議修法強化勢力干涉。

【本報記者呂翔禾台北報導】「我國現有法制對於境外勢力疑似干涉社團選舉的部分有不足處，未來希望修法因應！」國安局長蔡明彥 15 日接受媒體聯訪時指出，國民黨主席選舉是否有境外勢力干涉，已經在調查中。針對近來傳出官員遭狗仔跟拍，還有駭客入侵央廣的事情，蔡明彥表示，會加強警衛安全，犯罪偵辦與調查是否有境外資金。



介選漏洞要修法因應

國安局長蔡明彥 15 日前往立法院備詢。在備詢前接受媒體聯訪時，媒體詢問近日資深媒體人趙少康指控中國介入國民黨主席選舉，國安局是否有啟動調查作為？蔡明彥回應說，在抖音上有發現 1 千多部討論國民黨主席選舉的影片，YouTube 上則有 20 幾個帳號上傳 2 百多部影片，其中有部分帳號定位是在境外。

「現有法律還是有不足之處，未能規範境外勢力干涉國內社團或政黨選舉。」蔡明彥表示，行政院已經多次召開跨部會會議研討防制作為，未來可能會修正《反滲透法》、《AI

基本法》、《治安管理法》等法源，國安局也會在其中提供法律意見，盼朝野黨團在行政院送案到立法院時，能進一步討論相關修法。

加強官員安全維護

有記者詢問，民眾黨主席黃國昌涉嫌以狗仔跟拍官員，並找駭客入侵央廣，國安局要如何處理？蔡明彥表示，相關個案已經進入司法調查、不便評論，但國安局也會函請警政署加強官員的警衛安全、住宅周圍巡邏，若有跟拍行為應及時阻止，同時加強隨扈人員，如司機等的安全查核以因應。

另外，也會加強犯罪偵辦與調查是否有境外資金介入等方面進行調查。蔡明彥指出，針對中國駭客威脅，國安情蒐單位有資安協作機制，可進行溯源與攔阻，若有牽涉到《國安法》第 2 條或第 7 條的狀況，也會提供給司法單位進行進一步的偵辦。

除了此次國民黨主席選舉，明年也將迎來 2026 年的 9 合 1 選舉，外界好奇國安局因應中國網攻的作為。蔡明彥僅回應說，國安局會統合與協調相關情報機構進行資訊蒐集，以及讓司法機關進行必要偵辦。

豬價太高、菜價太低 跨黨促農業部檢討

綠委林岱樺 15 日質詢時，批評農業部對養豬業缺乏精進作為，導致如今台灣豬價全球第 2 高。



▲ 我國近來豬價偏高、菜價偏低，藍綠分別有立委盼農業部精進生產與協調系統。(直播截圖)

非「基因改造」的「基改」。但林岱樺繼續說，以酪農業為例，紐西蘭進口的牛奶如今已零關稅，但相關乳品的價格卻未下降，懷疑恐讓進口商可拿到超額報酬，應要求降低價格。

林岱樺也指出，面對豬隻生產偏低問題，農業部過去以天氣和疾病為由搪塞，但比台灣熱的巴西豬隻生產效率卻比台灣高，疾病方面，政府缺乏對養豬場的微生物與交互感染的管理，呼籲農業部要加強養豬場清潔、降低疾病與提高育成率，否則台灣每頭母豬單周期只能生 15 隻小豬，遠比其他國家 22 到 35 頭低。

菜價偏低 青農卻步

國民黨立委張嘉郡則反應

說，近來許多菜農（尤其是短周期小葉菜類）跟她反應我國菜價偏低，今年都在賠錢，該如何緩解？陳駿季回應說，農業部正設法規劃更好的生產協調系統，但張嘉郡反駁說，這個政策已經聽很久了，但菜價偏低問題依舊無解。她批評說，農業部在價格低時說是市場機制，但價格高了就急忙壓低價格，很不應該。

「農業部不會刻意壓低菜價！」陳駿季表示，政府釋出冷凍蔬菜不會打壓本土菜價。張嘉郡則提醒說，農業部不是價格部，應該要多保障農民，以前許多青農願意回鄉種菜，但如今菜價偏低、農業沒有未來性下，很難永續發展，盼政府要更重視。

《焦點圖文》



維也納少年合唱團
故宮快閃演唱

▲ 來自奧地利的國寶維也納少年合唱團 15 日至國立故宮博物院參觀，並進行快閃演出，吸引許多遊客駐足聆聽來自多瑙河畔的純淨天籟。

社論

從「寧靜車廂」看台灣的公共文化

台灣高鐵的「寧靜車廂」爭議，從政策初衷到社會反應，彷彿一面鏡子，讓我們看到台灣社會在「文明秩序」與「包容多元」之間的拉扯。

表面上這只是乘車禮儀的爭議，實則牽動了公共文化的底層價值。當九成民眾支持車廂寧靜，卻又有眾多家長感到被孤立，這不僅是噪音問題，更是國人如何共處的考課。

犧牲了同理與包容

高鐵推動寧靜文化，原本出發點在於讓乘車更安靜舒適。過去的自由座亂象、手機喧嘩與影音噪音，確實影響乘客體驗。比照日本新幹線經驗，這

樣的措施本應是文明進步的象徵。但政策落地後，家長與親子族群卻成為矛頭所指。從被舉牌的母親到自閉症孩童家長的無助，再到立委呼籲「寶寶哭泣我OK」文化的倡議，都顯示當社會追求秩序時，常不自覺犧牲了同理與包容。

「寧靜車廂」的爭議核心，不在於規定本身，而在於它揭露了我們公共文化的兩難。當「寧靜」成為政策口號時，它同時劃出了一條「聲音邊界」，區分出誰是「合格乘客」，誰是「被容忍的例外」。這讓公共空間不再是多元共存的場域，而變成秩序的比賽場。

對於一位帶著哭鬧孩子的母

親而言，舉牌勸導雖非出於惡意，卻象徵著被社會責難的壓力。當社會要求「孩子安靜」成為理所當然，也意味著我們對下一代的容忍度正在下降。「老吾老，以及人之老；幼吾幼，以及人之幼」，如果缺乏這樣的心境，任何制度都難以真正人性化。

忽略乘客需求差異

更深層的問題在於，高鐵將「寧靜文化」擴大為「全車廂適用」，這種一刀切的設計忽略了不同乘客的需求差異。對一般上班族而言，能在列車上閉目養神確實可貴；對親子家庭而言，這卻是一次次「公

共考驗」。若政策僅以勸導為名，卻導致社會心理排擠，便成了道德規訓的象徵。

這讓人不禁想起『正義論』作者羅爾斯所說的「正義即公平」，若規範未能顧及弱勢或特定族群的處境，就不是正義的制度。

社會的進步，不該只是更安靜的車廂，而是更有彈性的制度。真正的「文明」，不是壓抑聲音，而是容納差異。例如日本的列車文化並非靠嚴格執法，而是長年公民自覺的積累。當人們願意自我約束，是出於對他人的尊重，而非怕被規勸。台灣若要邁向成熟的公共文化，政策就必須從「規定乘客怎麼做」，轉向「啟發社

會怎麼想」。以道德勸說代替行政干預，以教育與引導取代標籤與壓力，才能真正兼顧秩序與溫度。

應兼顧秩序與溫度

當然社會也不能無限放任，對於使用3C、喧嘩與不戴耳機等行為，高鐵仍有責任維持基本秩序。但在執行上，應建立清楚的分類與應變。例如可試辦「親子友善車廂」，讓家庭乘客不必在壓力中旅程；或設置「安靜區域」供需要寧靜的旅客選擇。以彈性和柔性管理取代僵化規範，方能兼顧公平與人性。

這場爭議之所以引起全民

討論，並非只因為「哭聲與安靜的對抗」，而是因為它觸動了台灣社會在現代化進程中的焦慮。當人們愈渴望效率與秩序，就愈容易對不可控的聲音感到不安。高鐵車廂成了社會縮影，一邊是追求秩序的都市人，一邊是帶著孩子的家庭。兩者都沒有錯，只是彼此忘了「共乘」的意涵。

「寧靜車廂」爭議或許終將平息，但它留下的討論不該消散。這不僅是一場交通管理事件，更是一場公共文化的試煉。當政策制定者、家長與乘客都能以同理之心看待彼此，我們或許就能在嘈雜與寧靜之間，找到一條屬於台灣的文明之路。那時的「寧靜」，不再是壓抑的沉默，而是理解之後的平和。

立委籲校園禁 TikTok 數發部：擬遮蔽限制使用

數發部已對TikTok納管，但TikTok是否禁止需要有社會共識，畢竟攸關言論自由，目前先朝保護兒少方向著手。

【本報記者游清淵台北報導】少身心健康風險，數發部長林宜敬15日表示，數發部已對

TikTok納管，但TikTok是否禁止需要有社會共識，畢竟攸關

言論自由，目前先朝保護兒少方向著手，例如在中小學校園提供的WiFi中，以遮蔽方式限制使用。

呼籲校園全面禁用

立法院交通委員會15日邀數位發展部部長林宜敬列席報告業務概況並備質詢。國民黨立委洪孟楷表示，近期有立委稱TikTok恐危害兒少身心健康，呼籲校園全面禁用。

林宜敬表示，數發部已對TikTok納管，針對TikTok的疑慮主要有3點，包含資料儲存、股權是否主要為中資與對兒少的危害，前兩項美國已在跟TikTok討論，至於在兒少部分，目前數發部也積極與教育部及其他單位溝通，擬規定12歲以下

孩童不能設TikTok帳號，13歲至15歲青少年開設帳號會受一定限制，朝在中小學校園內以科技方式限制學童使用等方向。

以 WiFi 遮蔽限制

不過，林宜敬進一步說明，不會要求學校檢查學生手機，而是在校園提供WiFi中，以遮蔽方式限制學童使用TikTok。

至於是否禁止TikTok，林宜敬說，若禁止必須有社會共識，而且攸關言論自由，目前先從保護兒少部分開始做。

洪孟楷提及，如果以兒少保護為宗旨，不應只是禁止TikTok，而是把有危害兒少疑慮的APP都列出，如交友軟體等，必須全面檢討，列出清單並做分級制度。林宜敬表示，將與教育部及衛福部討論，希望在年底前會有初步想法。

海委會苦苦哀求
探測預算協商無共識

【本報記者呂翔禾台北報導】「我打電話，委員都不接！」「拜託委員不要送院會表決。」「希望刪2千萬就好。」海委會主委管碧玲15日出席朝野協商時，面對一筆國海院10.9億的海底地震探勘的預算恐被刪2億，雖在協商過程中苦苦哀求，但最後仍沒有達成共識，將送院會表決。國民黨與民眾黨批評，相關預算不屬於特別預算案。

但立法院長韓國瑜指出，「強化國安韌性特別預算」是因應美國關稅戰而提出，但海委會卻在此時忽然發現相關科研預算很重要，「這是個無解的問題」。民眾黨副總召集張啓楷直言，《預算法》第83條已有明確規定，相關預算不能重複編列，且海委會對於急迫性的理由也有點牽強，因此堅持刪2億。

民進黨財委會召集李坤城則緩頰說，希望2億可以改用凍結的方式處理。但管碧玲希望不刪（或刪2千萬），藍白黨團仍堅持刪2億的狀況下，由於案件相當繁多，韓國瑜只能宣布保留，留待院會表決。

管碧玲在臨走前則詢問「還有沒有機會繼續溝通？」，民進黨團總召集柯建銘表示有機會，管則回說「會繼續努力爭取」。

▲林宜敬15日表示，數發部已對TikTok納管，但TikTok是否禁止需要有社會共識，畢竟攸關言論自由。（網路截圖）

台灣非正常國家 中國路名多、抗拒轉型正義



▲辜寬敏基金會與綠委陳培瑜、張雅琳等人召開記者會，發布「國家不正常關鍵報告」，盼透過改革讓台灣更正常。（Photo by 吳翔禾／台灣醒報）

如今轉型為民主紀念公園；西班牙的佛朗哥陵園後來也變成反省獨裁教育之處。

台灣安保協會理事宋承恩強調，各國如今都在協助台灣國際地位正常化，讓台海議題國際化，但中國如今透過扭曲論

述、強調台獨破壞現狀與和平統一，讓台灣人還可以選擇效忠中國、拿中國身分證，弱化台灣強化國防的決心，這些都是不正常的地方，台灣應該與國際一同合作，對抗這些扭曲的論述與認知戰。

中國路名與台灣無關

辜寬敏基金會副董事長林宜正表示，近來中國國民黨的選舉，中共介選陰影甚深，希望未來不要成為「中國」的國民黨。他強調，台灣如今做為國家仍不正常，如今還要擔心敵國有能力介入台灣的各項選舉，並將許多威權時代的遺緒與象徵當成日常，因此希望透過報告書，將這些不正常的狀況調

不要配合認知作戰

「中正紀念堂議題不能再避了！」民進黨立委張雅琳指出，空間不只是建築物與設施，也是權力的展現、展現威權崇拜的敘事，中正紀念堂作為國家精華地段，但相關的轉型正義總會有大量的政治討論。但以韓國與西班牙為例，韓國的光州事件曾放置總統紀念碑，

▼► 和碩科技董事長童子賢 15 日在論壇演講旁徵博引，呼籲政府仍需考慮採用核能。（中央社、網路截圖）



綠電有限、儲能成本高 童子賢仍主張核能

【本報記者呂翔禾台北報導】「台灣沒有中國、德國那麼多的地，太陽能、儲能也非完全永續，盼政府仍考慮發展核能！」和碩科技董事長童子賢 15 日於「零碳永續高峰論壇」中強調，台灣有 75% 碳排來自發電與運輸，未來希望強化交通運具電氣化，從產業節電，還有從高碳排產業減碳，多管齊下，才有機會順利減碳。

低碳佔比遠遜世界

童子賢表示，台灣曾經 63% 電力是由水力與核能組成，此外台灣近年來的電力成長已經趨緩，AI 造成的發電成長沒有想像中大，但台灣的低碳能源佔比太低，僅有 13% 左右，但全球平均有 41%、中國有 41%、美國有 43%、歐盟有 71%，且歐

童子賢強調，台灣沒有太多地、減碳速度已經相對緩慢下，盼能增加核能的佔比使用。

除了水力以外，有很高比例是核能，但台灣只要聽到核電超過 10% 就很害怕，其實沒有必要。

「台灣沒有內蒙、青海與新疆那樣廣沃的土地！」童子賢說，這三地的土地面積是台灣的 99.5 倍，才讓中國目前有 10% 的太陽能發電、11% 風力發電。此外，過去大多認為綠能會循環，「但永續的是太陽、不是太陽能板，」童子賢說，太陽能板打不過中國，且材料最多只能用 30 年、夜間也無法支援，因此要謹慎思考太陽能的佔比。

儲能廢棄物難處理

對於儲能可以強化綠電使用效率的說法，童子賢說，鋰電池可充電次數有限，最有效率的運作 8 到 10 年，儲能就會沒有商業價值，之後廢棄物處理的價錢與污染恐是天文數字。他強調，核能使用土地小、不排碳、非間歇發電且能源韌性佳，且多國已經倡議要增加核能發電 3 倍，盼台灣能追隨國際潮流。

「台灣有 75% 碳排是用在發電與運輸！」童子賢認為，未來在產業與運輸上減碳才是大

趨勢，家戶節電、不吹冷氣，反而在健康方面容易有更多社會成本。他指出，半導體產業的排碳量比起中鋼等石化與高汙染產業仍低，未來要強化相關產業減碳，還有交通運具從公共的無碳化也要逐步到個人運具的無碳化。

我國減碳速度太慢

童子賢提醒說，燃煤發電以大氣為垃圾場，近年來 PM2.5 的濃度比過去還要高 5 到 6 倍，住宅碳排占比僅 1%，政府減碳要減對方向，若不加速減碳，除了道德壓力以外，也恐面臨國際徵收 3 千到 8 千億元的碳費，台灣人年均碳排仍高達 1.2 萬噸，減碳進度已相當落後，盼採用多元減碳方式加速。

改善屋頂太陽能 離岸風電找更多案場

【本報記者呂翔禾台北報導】「近來烏山頭水庫太陽能板引發汙染疑慮，政府會加速監督屋頂型太陽能！」經濟部長龔明鑫 15 日出席鏡周刊「零碳永續高峰論壇」時強調，政府也將加速發展地熱、離岸風電與節能技術，並請交通部與國防部評估新的離岸風電場域；環境部次長謝燕儒則鼓勵企業提出自主減碳計畫，以因應未來的碳費徵收。

更新太陽能板效率

龔明鑫致詞時表示，極端氣候、地緣政治、美中競爭與新關稅議題持續對台灣造成很大挑戰，尤其是堰塞湖的部分，要改進救災的效率，還有中國的稀土出口限制，台灣也要思考強化稀土的回收精煉。他表示，在 2050 淨零碳排目標依舊存在下，如何創造低碳永續發展的國家是重要的議題。

「無論有沒有核能，台灣都要推動再生能源！」龔明鑫強調，這是國際大趨勢，雖然近



▲ 經濟部長龔明鑫 15 日出席鏡周刊「零碳永續高峰論壇」時表示，會強化爭議較少的太陽能發展，還有地熱等新技術。（Photo by 呂翔禾／臺灣醒報）

發展地熱、矽光子技術

針對離岸風電，龔明鑫強調，台灣在 2016 年以前完全沒有經驗、技術都來自歐洲、缺乏金融融資擔保品，但最終還是克服，目前在台海的 4 百多個風機都安然無恙，發電量

9 成提出自主減碳

「碳費一定要先收，未來才能開啟相關收費機制！」環境部次長謝燕儒強調，排碳是有價的，碳費將開始徵收，但環境部也有收費門檻與自主計畫的打折，初期徵收的對象，基於減碳與社會責任等理由，有 9 成都有提出自主減碳，未來碳費也會加強投入綠色技術的研發與人才研發。

林伯豐： 政府應積極爭取輝達來台

【本報記者游清淵台北報導】輝達落腳北土科 T17、T18 基地因地上權議題卡關，引發各界關注。三三會理事長林伯豐 15 日說，政府應該積極爭取輝達來台設總部，盼中央與地方均展現決心。

三三企業交流會 15 日舉行 10 月份例會。林伯豐會前接受媒體聯訪時提及，輝達希望來台灣投資並設立總部，是因看重包括台灣與中國大陸在內的亞洲市場，在此前提下，政府應該積極爭取。

林伯豐直言，北投士林科技園區 T17、T18 基地的地上權是由新光人壽取得，新光金後來

又與台新金合併，在法規面應有解釋空間，無論是台北市政府或行政院，都應讓輝達盡速來台灣設立總部，確保人工智能（AI）技術的發展前景，且對於新壽解約，輝達應該也願意拿出補助款來補助，盼政府展現決心。

他也為台新新光金控董事長吳東亮緩頰說，既然新壽標到地上權，未來應該會有利潤，「他想獲得他應得的利潤，我想做企業家來說，這也是合理的」他說，輝達願意補償利益的差額，就看台北市政府如何解釋地上權的問題。



▲ 三三會理事長林伯豐（右 3）15 日說，政府應該積極爭取輝達來台設總部，盼中央與地方均展現決心。（中央社）

圖文選粹

圖文／中央社

王文淵交棒台塑企業經營權後 首度公開現身



▲ 台塑企業管理中心主任委員王文淵（前排）8 月交棒經營權之後，10 月 15 日首度公開現身，在台塑企業攤位駐足許久，了解轉型成果。



▲ 台塑企業管理中心主任委員王文淵（前排中）意外現身台北紡織展，不只在台塑企業攤位駐足許久，還到隔壁的遠東新等其他廠商攤位參觀，為台灣紡織業加油打氣。

► 南韓國家足球隊靠著旅歐雙少發威，由吳賢奎（右）破門，帶領球隊擊敗巴拉圭。（photo from 대한민국 축구 국가대표팀 - Korea Football Team Officials）

▼ 火力全開的東亞雙雄，日本大逆轉巴西、韓國完封巴拉圭。（photo by Bleacher Report Football Facebook Officials）



東亞雙雄閃耀 日韓男足都勝南美

【本報記者宋秉謙綜合報導】亞洲足球不比南美差！14日的足球國際比賽日中，日本在落後2球後，完成對巴西的3：2逆轉勝，寫下本世紀首個擊敗巴西的亞洲球隊紀錄，隊史歷經14次對戰的首勝，韓國也以2：0壓制巴拉圭取勝，日、韓同天擊敗已奪世界盃資格的南美雙強。而同日在資格賽出賽的台灣，在主場慘遭泰國血洗，以1：6慘敗，提前出局後年亞洲盃正賽。

距離世界盃正賽的日子已開始倒數，已晉級世界盃正賽的隊伍都勤於練兵，利用國際賽週與強隊約戰，而東亞雙雄日本、韓國再次合作，一起約戰南美強隊巴西與巴拉圭，首戰日、韓都未能取勝，而14日的賽事就打出風采。

▼ 美國的多項研究指出，現代大學校長的工作孤獨、複雜且高度政治化，領導的核心已不只是學術判斷，更是一種價值與治理的平衡藝術。圖為哈佛大學。（網路截圖）



教育停看聽

大學校長在風暴中應守護學術的靈魂

■ 張瑞雄

（台北商大榮譽講座教授）

近年來，大學校長正面臨前所未有的壓力，從政治干預、社會輿論到科技變革，學術自主的精神屢遭挑戰。這一場關於高等教育自由與責任的風暴，不僅是美國的大學正在經歷，也為台灣的高等教育帶來深刻的啟示。

面對資源有限、社會期待多元與政治氣氛不穩的現實，台灣的大學校長應該從中思考在權力與良知之間，如何守住學術的靈魂。

守住學術的靈魂

在美國，政府試圖以「資金換服從」的方式介入大學運作，要求凍漲學費、限制國際學生比例、定義性別標準，並要求學校保持政治中立。表面上這似乎是制度改革，實則是以政策條件換取自主的代價。

麻省理工學院率先拒絕這項協議，強調「大學不應成為政府的附庸」。這種拒絕，不只是立場問題，而是對學術自由與民主精神的最後防線。對照台灣現況，大學經費多半仰賴政府補助與特定計畫，若缺乏制度性的防火牆與學界共識，學術自由亦可能在「善意的補助」中逐漸被收編。

在這個真假混亂的時代，大學校長若能從美國的爭議中學到一件事，那便是教育的尊嚴不在於順從權力，而在於有勇氣說「不」。

領導者要面對孤獨

另一個值得反思的層面，是大學領導者的培養。美國的多項研究指出，現代大學校長的工作孤獨、複雜且高度政治化，領導的核心已不只是學術判斷，更是一種價值與治理的平衡藝術。許多培訓課程強調「使命感」與「自我省思」，鼓勵未來領導者思考是否真心「被召喚」去面對學術與社會的張力，而非追求權力的榮耀。

這種訓練的精神，對台灣尤為重要。台灣不少大學領導職位仍被視為政治任命或資歷晉升的終點，而非一場關於公共精神與教育信念的修行。倘若沒有面對孤獨與矛盾的心理準備，領導者往往在風浪初起時就選擇了妥協。

學術的價值，不在於迎合權勢，而在於持續探問真理與培養批判思維。若學界以現實利益為由選擇沉默，那麼整個社會的思辨空間也將隨之萎縮。這一點對當前台灣的大學環境尤其重要，當政治風向或意識形態滲入校園治理，若校長與學術機構缺乏堅定立場，就可

大學校長應有方向感

當然大學並非孤立於社會的象牙塔，科技變遷、AI 應用與經費短缺，都迫使校長們不得不在理想與現實間取捨。AI 對教學與學術倫理的衝擊，正在改變知識生產的模式。校長的角色不再只是守護傳統，而是引導學校重建信任與倫理框架。真正的領導力，不在於規避風險，而在於在混沌之中找到方向。正如道德經所言「聖人無常心，以百姓心為心」，這正是新時代教育領袖應有的胸懷。

在面對威權傾向或政治交換時，學術領導者最大的挑戰，是如何堅守「不迎合」的勇氣。當政策誘惑以資金、評鑑或榮譽包裝時，校長們必須問自己，我們是否仍有拒絕的能力？在學術治理上，真正的中立不是「沉默」，而是以理性與證據為依歸，不受權力左右。若以「不惹麻煩」為最高原則，則教育終將喪失其改革社會的力量。

學術獨立非口號

台灣的大學當下正處於全球化與少子化的雙重夾擊，經費緊縮、招生困難、社會信任下滑，校長的壓力可謂空前。但正是在這種時刻，領導者更應重新思考教育的公共性。是否應強化跨校聯盟、重塑學術倫理、建立師生間的信任機制，讓學校重回社會對話的中心？如果大學成為政府計畫的執行單位或企業實驗場，那麼教育就失去了「獨立思考」的根本意義。

一位美國大學校長曾說：「總統可以影響經濟，但不應決定真理。」這句話值得所有教育領袖銘記。對台灣的大學而言，學術的獨立性並非抽象口號，而是整個社會能否維持思考與創新的命脈。無論面對政治干預、輿論壓力或財務挑戰，校長們若能以公共精神為圭臬，堅守「以知識服務社會」的信念，就能讓學校在變局中屹立不搖。

風暴終會過去，但失去靈魂的學術將難再重生。在這個真假混亂、價值漂浮的時代，台灣的大學校長若能從美國的爭議中學到一件事，那便是教育的尊嚴不在於順從權力，而在於有勇氣說「不」，並以誠實、獨立與良知，守護那一盞不滅的思想之燈。

醫者心

視力的盲點

■ 施壽全

（前馬偕紀念醫院院長）

眼睛是人類最重要的感覺器官，素有「靈魂之窗」的美譽。光線通過瞳孔到達眼球最深部的網膜，觸動其上的錐狀細胞，再經視神經傳到大腦枕葉的視覺中樞，就產生了視覺。

網膜上錐狀細胞最密集，感光最強的區域稱為黃斑部，離黃斑部不遠，就是視神經進入腦部之處，稱為圓盤（disc），該區域無錐狀細胞，所以是網膜的盲點。網膜雖有盲點，但因網膜處處有感光細胞，足以輔助各種角度的視覺，所以在正常情況下，並不會感受到盲點，必須用特別方法，才能偵測到盲點的存在。

看見卻視若無睹

眼睛雖是靈魂之窗，但還是有許多東西看不見。比如說，空氣就看不見。既然看不見，性子就不容易捉摸。所以，空氣的流動，可以成為和煦的微風，但若大發脾氣，也會變成帶來重大災難的颱風。

病毒也是肉眼看不見的。即使人類大致可以了解，病毒藉由什麼方式傳播，所以能制定辦法，盡量避免讓它們任意到處擴散，但是因為看不見，眾人還是無法不緊張與驚慌。

看不見的，很可怕，但有些事情，明明看見了，卻刻意「視若無睹」、「視而不見」，這恐怕比看不見，更加恐怖吧！



▲ 儘管有四分之三的車輛可以安裝盲點監控器，美國汽車協會建議，司機在變更車道時，還應繼續用自己的眼睛觀察。（網路截圖）

繼《絕美之城》保羅索倫提諾再次見證無與倫比的華麗！

橫掃義大利奧斯卡
15項大獎提名
榮獲坎城影展
藝術家技術大獎
橫掃義大利銀鏡帶獎
11項大獎提名

PARTHENOPE

拿坡里的美麗傳說

奧斯卡名導 保羅索倫提諾 絶美新作

10.24
追憶似水年華

青春
美貌
財富
自信
她擁有讓眾人凝視的魅力：



家，為何成為最疲憊的地方？

獻給心裡有傷，又不知道如何說的大人。你不需要答對、解決所有原生家庭的問題，也能得到幸福。

■ 羽茜

(政治大學社會學碩士)

有些父母對孩子的態度並不是愛，而是投資，愛對方意味著為對方的幸福著想，對方快樂自己也能感到幸福。但是只是在投資對方、投資這段關係的人，想的是自己付出之後能得到什麼，付出本身並不是快樂的事。

對抱著投資心態的父母來說，快樂來自於孩子暫時的符合了他們的期待，或許是成績，或許是聽話、可愛、帶出

孩子在内心深處，也會因為看穿了父母的動機，無法對父母產生信任。——爸媽只是希望我能回報更多，其實根本不在乎我是怎樣的吧。

父母的共感能力

對於什麼是愛、什麼不是的判斷，不只是用於別人對待自己的時候，也應該用於檢視自己的心態，了解自己究竟有沒有誠實地對待別人，特別是孩子。

察覺孩子的痛苦是因為自己有時會感到愧疚、後悔的那種父母，這種與孩子的共感，和真實的愛比較接近。

但有些父母沒有這種共感能力或願意，看待孩子就是投資，只希望孩子能帶來很多好處，但自己需要付出的「成本」越低越好。所以看見孩子痛苦他們不會心疼，只覺得麻煩，孩子渴望的關懷對他們來說，就像投資一部分之後又被要求追加預算，只是更令人不耐。

得到多少回報？

這類父母總是把「已經對你夠好了」掛在嘴邊，意思就是「不要再來煩我」，讓孩子衣食無缺就覺得自己是很好的父母，認為孩子應該以世俗成就



▲真正的愛是關心對方的快樂和健康，而不是只看見自己的期望。（網路截圖）

作為回報，對投資標的的付出，就是這樣無論付出再多，都不能說是一種愛的。

因為付出時想的是回饋，評價對方，還有評價這段關係的標準，都是「我能得到多少回報」。很少父母會承認自己對孩子有投資心態，但還是可以從他們對孩子的抱怨看出端倪。真心愛孩子的人，看見孩子快樂就會覺得高興，最痛苦的是當孩子受苦，自己卻無能為力。

相反地，投資型父母總是在計較為孩子所做的付出，孩子一個讓他們不滿意，他們就像債權人在討債一樣，要孩子把他們這些年的辛苦「還來」。孩子受到挫折、感到痛苦的時候他們沒有感同身受，雖然外人看起來好像也是在擔心，但是他們擔心的其實是，孩子如果沒有振作起來，自己的投資就不能回收了。

需要照顧和關懷

投資型父母只關心自己看重的事情，孩子還小時看他們的成績，長大後是看薪資頭銜，和自己想要他們配合、做出回報的地方。明明對孩子的性格和真實想法完全不在乎，只接受不惹麻煩、溫順又聽話的孩子，卻自認為對孩子很了解又很關心。

對投資標的沒有感情，即使他們沒有自覺，還可能反過來認為，自己該付錢時都有付錢，

還每天緊盯孩子的課業，就已經是關心，付出很多了。但感情上的照顧和關懷，卻是一個孩子成長的真正所需。

投資標的的痛苦

這樣的孩子在外人看來，他們都是出生於好的家庭，父母很願意給予物質和教育上的資源，但是不被當成一個人，而是當成投資標的來看待的痛苦，是外人看不見的。

在這樣的家庭裡，問起孩子發生過什麼事情，過去和現在，又有什麼困難或痛苦壓力，除了課業相關的事情以外，父母什麼都不知道。特別是成績優秀的孩子，只要他們的成績曲

你會知道這就是自我安撫的一種方式，你訴說、表達，然後聽見或看見自己的心聲，人就逐漸地平靜下來。這個過程就是在陪伴自己。

線沒有起伏，始終名列前茅，父母就會擅自認為這孩子過得順遂，自己做父母做得很好。

重視成績，失去愛

有些孩子就是這樣，自己走過霸凌、性騷擾、約會暴力、人際關係的困擾。父母都像同住一個屋簷下的陌生人，只是會督促自己快去念書、將來找

感交流，可能也會覺得對方不是合格的伴侶。

但是當對待孩子時，卻覺得自己供吃供住，還有教育上的栽培，已經是非常棒的父母了。情感忽視就是這樣不容易被發現，也不被承認的傷。無論有沒有傾聽者，人都要培養傾聽自己的能力。

因為你會在和自己對話的過

《有一種難題，叫父母》

簡介

為何你總是感覺要很努力，才能得到父母的愛？為何習慣了以父母心情為優先，才思考自己想要什麼？又是從什麼時候開始，把父母情緒、家庭氣氛、親子關係的和諧當作自己的責任？家，為什麼成了讓你最疲憊的地方？

在成長過程中，那些父母從未道破的冷漠、責任轉嫁與偏心對待，是否在你心裡留下一道道隱性傷痕？也悄悄改寫了你看待自己的方式，甚至讓你質疑「是不是我不夠好，才不值得被愛？」

作者：羽茜

出版社：時報出版

出版日期：2025/07/08



程中，更了解發生了什麼事和自己被引發的感受，童年時期缺乏父母關心的孩子往往欠缺表達自我的練習，因為父母從來不傾聽他們的心情和想法，但這是可以自己跟自己練習的。

自我安撫的方式

拿一支筆把自己的心情寫下來，或者用講的，拿手機錄音下來，一開始會覺得，我這是在做什麼呢？感覺還是很孤獨啊，甚至覺得我怎麼這麼可憐只能自言自語。

但久了你會知道這就是自我安撫的一種方式，你訴說、表達，然後聽見或看見自己的心聲，人就逐漸地平靜下來。這個過程就是在陪伴自己。

不要覺得自己陪伴自己就是很悲慘的事情，當你真的有能力陪伴自己時，那種感覺是很踏實的。就像你活得真的和自己的心靈靠近，你真真實實感受到自己的存在，而那是很多現代人做不到的。（宇欽／輯）

《「1張紙」精準思考、解決問題》

作者：淺田卓

出版社：楓書坊

度，只需要1張紙，就能養成面對職場的最強思考×執行力！

向TOYOTA學習！

「1張紙」精準思考、解決問題



《給女性主管的成長筆記》

作者：深谷百合子

出版社：楓葉社文化

屬於自己領導風格的指南書，給每一位正在適應管理職、懷疑自己是否能當好管理職的新任主管。



作者：淺田卓

出版社：楓書坊

即使認真準備，結果卻不甚理想？起初信心滿滿，最後卻事與願違？或許，你不是不夠努力，只是尚未掌握「透徹思考」的精髓。不想再當面對問題只能一頭霧水的人，也不想再被評價「思考太淺薄」！真正厲害的人，不在於說了什麼話，而在於面對事情的方法與態度。

本書集結TOYOTA核心思想與作者多年實務經驗，徹底探究「1張紙」架構，依據思考模式與對應事件，選擇出最佳決策方式。助你提升效率、強化邏輯、增加信任

• 书讯 •

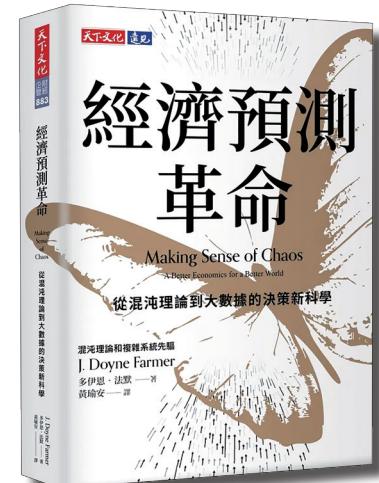
醒報編輯部 / 輯

《經濟預測革命》

作者：多伊恩·法默

出版社：天下文化

論是應對金融危機、社會不平等、氣候變遷，甚至是投資理財，都能發揮更準確的預測能力，提前做好準備。



當氣候變遷惡化、金融市場動盪、社會不平等日益加劇，我們依舊仰賴過時的經濟模型，假設人完全用理性思考、行為可以預測，這樣的理論早已無法提供有效的指引。作者法默運用大數據、強大運算能力，結合物理、生物與社會科學等跨領域方法，打造能模擬複雜經濟行為的動態系統。

在這個資訊爆炸、變局頻仍的時代，我們需要新工具來看懂未來、做出正確決策。本書為企業、政府與關心未來的人士提供行動方針，不

《給女性主管的成長筆記》

作者：深谷百合子

出版社：楓葉社文化

屬於自己領導風格的指南書，給每一位正在適應管理職、懷疑自己是否能當好管理職的新任主管。



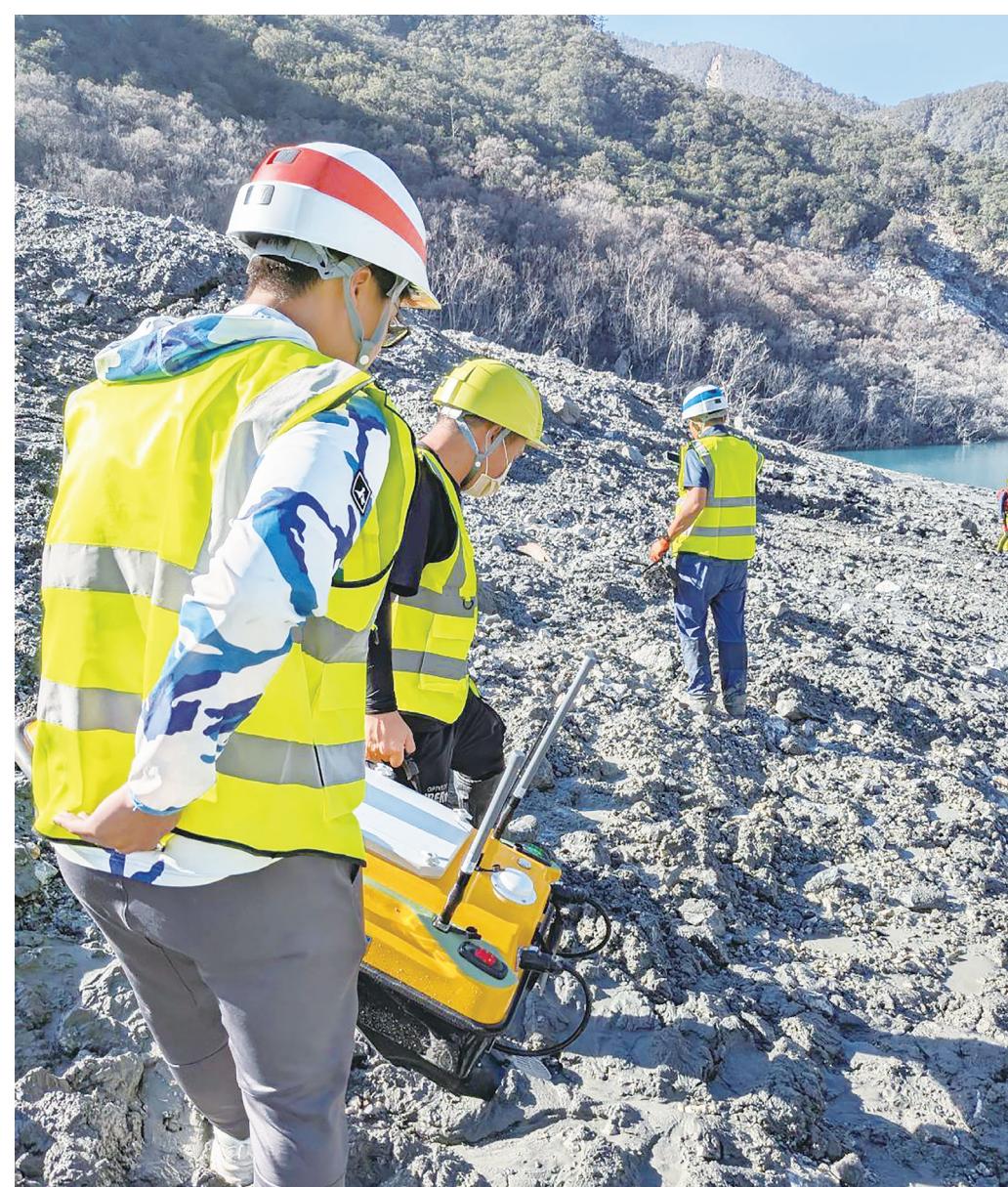
作者：淺田卓

出版社：楓書坊

即使認真準備，結果卻不甚理想？起初信心滿滿，最後卻事與願違？或許，你不是不夠努力，只是尚未掌握「透徹思考」的精髓。不想再當面對問題只能一頭霧水的人，也不想再被評價「思考太淺薄」！真正厲害的人，不在於說了什麼話，而在於面對事情的方法與態度。

本書集結TOYOTA核心思想與作者多年實務經驗，徹底探究「1張紙」架構，依據思考模式與對應事件，選擇出最佳決策方式。助你提升效率、強化邏輯、增加信任

▼ 堰塞湖的壩體，大量的吸水後，產生的危險：壩體變重，若壩體底部的岩石無法支撐，或是壩體內部吸收的水量，在壩體產生管流，而使壩基滑動。壩體會像土石流，整個滑落下來。（中央社）



堰塞湖前方沒水 是壩體最危險的時候

我們要面對壩體由乾變濕的問題，12月到隔年梅雨期前，我們要面對壩體又由濕變乾的問題，明年5~9月，我們又要面對壩體前方水太多的危險。

■ 張文亮

（台大生工系退休教授）

當花蓮馬太鞍溪堰塞湖的壩體，前方沒有水，那是壩體最危險的時候。

因為壩體前方的水量減少太快，才是溢流掉，不是水面蒸發，不是湖邊植物的蒸散，而是壩體的黏土在吸水。

黏土吸了大量的水

以前，不斷的量測堰塞湖前的蓄水深度，是擔心壩前的水壓太大，產生潰壩。擔心歸擔心，潰壩還是發生了。

潰壩之後，湖水的水位一直下降。水位快見底了，湖水的底泥都露出來了，許多人說：「危解除了」、「不用擔心了」、「不會有大量的水沖下來了」、「鏟子超人可以解散，不用來了」、「堤防修建可以慢下來了」等。我要清楚的說，這些說法都是「胡扯」。

因為，壩體的黏土在吸大量的水，現在才是更危險的時候。

壩體會像土石流滑動

堰塞湖的壩體，大量的吸水後，產生的危險：壩體變重，若壩體底部的岩石無法支撐，或是壩體內部吸收的水量，在壩體產生管流，而使壩基滑動。壩體會像土石流，整個滑落下來。

壩體滑動，不需要降雨的水壓，也不需要地震的搖幌，只要吸到足夠的水就可以。

當整個壩體的重量，自高山上以土石流的方式，滑落下來，將這使馬太鞍溪下方，在溪床工作的人員，與駕車通過的人，是何等大的危險，人的跑步快不過洪水，快不過高處滑落的土石。

山上的土石流，很少在下雨時發生，而是在下雨後，土石吸飽了水，土石下方水成為滑動的潤滑劑，使上方的土石，忽然崩落或滑落下來。

很可惜，我不知道堰塞湖壩

體的黏土，是哪一種黏土。黏土種類很多種，不同的黏土，吸水的速度也不同，如果是「高嶺土」(kaolinite)，吸水速度慢一些，如果是「蒙特土」(montmorillonite)，吸水速度很快，吸的水量又大。

壩體吸水變鬆散

堰塞湖的壩體湖水較乾，以土石流的方式，滑下的機會就更大了。

所以花蓮光復鄉，上一次是水壓潰堤，現在正面對的是壩體吸水鬆散，結構鬆弛，土石流滑落的危險。

馬太鞍溪上游堰塞湖的壩體又大又高，重力滑落是不得不的危險。

如此大量的土方滑落，瞬間可能淹蓋整個光復鄉。

怎麼辦？

第一，最危險的任務。派人上去挖壩前黏土，而後鋪地工不織布，暫緩壩體接觸水。

第二，次危險的任務。將壩體

溢流口再浚深，讓更多水排出，減低壩體與水的接觸時間。

第三，少危險的任務。水石流進入溪床前，趕快做掩體「梳子壩」(comb-type dam)擋住土石。

第四，更少危險的任務。山區流道與溪床接觸面，做幾道「黏土壩」，以大量的軟黏土，去阻擋落下的硬土石。

第五，預警的任務。堰塞湖壩體要滑落前，壩體高處的土面會向下陷落，接著才會壩體滑落，國家需要密切監測壩體的高度，與壩頂陷落。

第六，在做堤防時，將浚深之處，灌水泥漿，或埋鋼板樁，做成地下掩體。山上土石滾下來時，工人要丟下怪手機械，逃到地下掩體。

應做成地下掩體

這些地下掩體，以後在防洪會很有用。

危險過了一波，下一波的災難，壩體正在大量吸水，危險醞



壩體的黏土在吸大量的水，現在才是更危險的時候。（網路截圖）

例如今年7月，壩體水淺之時，洩洪未做，壩體前方積水太深，到了9月，積水把堰塞湖集水區周邊的樹木，幾乎都淹死了，以後樹木會倒下來，在水中衝擊壩體，樹木根區的土壤，以後會持續滑落，接著產生一波又一波，很難預料的危險。

我多麼期待，黏土行為學的科學理論是錯的。

我多麼期待，這一文章所講的災難，只是「危言聳聽」。

我多麼期待，光復鄉不會再發生災情。

但是，我要對鏟子超人說：「不要放下你們的鏟子，災害還沒有過去。」

黏土行為學的理論

我是由黏土行為學的理論，來論壩體受力的持續改變，與壩體結構的變化。

還有未知的危機，持續要來。

2025
桃園電影節
參展電影

2025
世界民族電影節
參展電影



新的力量！一個關於家與家人的故事

新來的
小朋友
TUNED IN

《逆者》新銳導演 陳聖元 感人新作

10.31最美麗的童話