



正視底層真相

對等關稅衝擊下，台灣微型企業與中小企業已經開始減班、裁員，企業要承受高關稅、勞工要面臨失業危機，這些基層苦水有誰知？如果再加上缺電的恐懼，生意勢將越來越難做。其實這些民間疾苦，只要執政黨、立委民代、教會肯傾聽，是不會聽不到的。

▼ 勞動部 16 日公布減班休息企業家數與影響員工數共有 333 家、7334 人，比 1 日統計時大增 88 家、2471 人，其中金屬機電工業有 5731 人最多。（網路截圖）



減班休息大增 2 千人 製造業首當其衝

16 日公布，減班休息共有 333 家、7334 人，其中多數是製造業，金屬機電工業有 5731 人最多。

【本報記者呂翔禾台北報導】製造業 9 月大量減班休息！勞動部 16 日公布減班休息企業家數與影響員工數共有 333 家、7334 人，比 1 日統計時大增 88 家、2471 人，其中金屬機電工業有 5731 人最多。勞動部司長黃琦雅分析，許多廠商反映是對等關稅導致訂單不確定性高，因此實施減班休息，勞動部訂有僱安措施與再充電計畫，每月每人最高可領 2.9 萬。

金屬機電近 6 千人

勞動部 16 日公布，勞工行政主管機關通報因應景氣影響，勞雇雙方協商減少工時事業單位計 333 家，實施人數 7334 人。1 日公布實施家數計 245 家，實施人數 4863 人。本次家數增加 88 家，人數增加 2471 人，主要增加的產業別還是製造業。多數事業單位之實施人數在 50 人以下；實施期間多數為 3 個月含以下。

勞動部勞動條件及就業平等司長黃琦雅表示，減班休息其中有 244 家、5940 人符合勞動部的 9 大行業僱用安定措施，



▲ 勞動部 16 日公布減班休息統計，受關稅不確定影響，比 1 日大增 88 家、2471 人。圖為勞動部勞動條件及就業平等司長黃琦雅。（Photo by 呂翔禾／台灣醒報）

若減班休息 30 日以上，每人每月可申請最高 1.21 萬元薪資差額補助。黃琦雅說，減班休息中最多是金屬機電工業，共有 231 家、5731 人。

關稅讓訂單不穩

「若非 9 大行業，勞工也可申請『再充電計畫』！」黃琦雅指出，減班休息後該月實際協議薪資有差額者，於減班休息前後薪資差額範圍內，每月最高發給 17210 元，兩者可以合併請領。勞動部也提醒，雇

主實施減班休息前須與勞工協商、擬定書面協議，且休息期間薪資不能低於最低工資，仍需幫勞工保勞健保、提撥勞退。

被問到製造業減班休息大增原因，黃琦雅回應說，有可能是因為推出支持方案，但廠商也有反映客戶受到對等關稅影響，訂單出現不穩、下單時間不確定下，通報人數便增加。有記者詢問，之後人數是否還會再增加？黃琦雅表示，也有廠商因為訂單抵達而取消減班休息，但仍要繼續觀察。

賴總統滿意度創低 5 成盼組聯合內閣

賴清德的滿意度跌至 32.7%，且民眾對他拚經濟的滿意度僅有 31.4%，還有 5 成民眾盼組聯合內閣。

【本報記者呂翔禾台北報導】總統賴清德滿意度 32.7% 創新低、不滿度 57.8% 再創新高！台灣民意基金會 16 日公布民調，賴清德的滿意度再降 0.6%，不滿度增加 3.4%。基金會董事長游盈隆認為，大罷免失敗、柯文哲案、關稅不確定與朝野持續惡鬥，都讓賴的支持度低迷。另外，還有 50.8% 民眾支持組成聯合內閣、僅 37.2% 不同意。



台灣民意基金會 16 日公布民調，賴總統滿意度 32.7% 創新低、高達 5 成盼賴組聯合內閣。（中央社）

來強烈經濟衝擊，人民對政府漸失信心；三，柯文哲案疑雲滿天，偵辦與審理過程爭議四起，人民對司法疑慮漸深。

「四個調整」人民無感

台灣民意基金會 16 日公布民調，賴清德的滿意度 32.7% 再創歷史新低、不滿度 57.8% 再創新高。游盈隆分析，賴總統聲望遭遇空前打擊，民怨如火山持續噴發，大罷免失敗後推出的「四個調整」，顯然也沒發揮預期效果。另外，由於 1% 約等於 19.5 萬人，當前不贊同賴總統執政表現的人已比贊同者多約 5 百萬人。

「有三隻黑天鵝加四隻灰犀牛，讓賴總統流失大量支持者！」游盈隆指出，包括：一，726 與 823 兩波大罷免失敗，社會歸罪賴總統與執政黨，這無疑是單一最重要因素；二，台美關稅談判前景不明，正帶

另外，民調還顯示有 50.8%

民眾支持組成聯合或大聯合內閣，不同意者僅 37.2%。游盈隆

認為，這項發現傳達一個清楚且重要的訊息，那就是，大罷免失敗後，絕大多數國人期盼賴總統正視國會三黨不過半的現實，對症下藥，與在野黨合組聯合內閣或大聯合內閣，在根本上化解政治僵局，建立有效能的政府。

對賴經濟表現失望

針對台美關稅談判，民調也顯示僅有 35.7% 民眾對談判團隊有信心、高達 54.3% 沒有信心；僅有 31.4% 滿意賴總統拚經濟的表現，不滿意度更高達 62%。若從政黨支持度來看，民進黨的支持度雖從 29.4% 上升到 30.9%，但國民黨的支持度也從 20.1% 大漲到 25.2%，民眾黨則從 15.2% 小跌到 14.4%。



賴總統出席淡江大橋
合龍典禮

▲ 總統賴清德（前中，揮手者）16日上午出席淡江大橋合龍典禮，並向與會者揮手致意。

社論

興達案爆缺電危機 政府應正視能源計劃

興達電廠發生嚴重氣爆，不只是新2號機測試時爆炸，也波及興達電廠新1號機供電130萬瓩，等於3%電力供給全都付諸流水，自然嚴重影響全台電力供應，連帶使台灣電力備轉容量率下降，9月10日一度跌至3%以下，已經逼近限電門檻。

屋漏偏逢連夜雨，台電燃煤發電機組林口2號機15日上午也發生故障，發電量再減約80萬瓩，相當於2%的電力供給。

電廠零件要控管

綠能發電的局限在此一覽無遺，因為白天日照強烈還可倚賴光電，但是一到晚間，

日照發電量趨近於零，再加上冷氣等電器耗電量大，台電必須調度緊急備用機組興達3、4號機，加上核二、三廠輕油發電機全數啟用，甚至還要再加上抽蓄水力，才能維持穩定供電，讓備轉容量率維持在6%的程度。

興達電廠這次會出事，一開始就有議員踢爆，是發生爆炸的新二號機使用的「法蘭」(flange)有瑕疵，另外台電還逕自放寬機器商轉振動的幅度，造成新機零件過度磨損，所以才會爆炸。

「法蘭」是用以連結2段管線或管件的金屬構件，原廠認證的產品高達400萬元，但如果去中國淘寶等拍賣平台上尋

找，可以找到沒有認證的平價仿冒版，價格只要原廠零件的3成，就有人質疑是不是採用劣質零件導致爆炸？

台電當然是矢口否認，強調所用的是美國奇異的原廠貨，也有許多人質疑是中國劣質貨害慘台灣。其實一碼歸一碼，台灣的公共安全不應該有一絲一毫的退讓，但是零件的規格、認證到購買，尤其是電廠的關鍵性零件，有一套非常嚴謹的採購流程，甚至收貨後還需要嚴格檢驗，確認品質無虞。

有問題就推給中國？

如果確認是劣質零件，要追究的是電廠本身採購，而非模

糊焦點去質疑中國平台，因為電廠根本不該讓這樣的零件被採購跟使用。

至於是否台電放寬震動幅度這當然還需要調查，但是這也看出台電在供電方面的困難。2022年3月3日，興達發電廠就曾發生事故，因為操作人員失誤導致當機，甚至造成台灣大規模停電。

台灣各電廠的供電力不足，如果加上應變困難跟人員不足，台電為了滿足供電，會不會被逼得降低標準，只會得得到電力。這樣的惡性循環，恐怕誰都不敢否認可能性。

遇危機要及時說明

台灣不管是甚麼領域都已經

容易泛政治化，泛政治化的結果就是模糊了真正的專業。興達電廠氣爆後第一時間，就已經被當地民眾批評，遲遲沒有正面說明，在災害前夕也沒有事先警告周圍民眾，放任危機發生。電廠的相關公安跟公關系統，都有必要進行檢討，因為隨著台灣用電的緊迫，電廠的壓力也會跟著大增，自然需要讓周邊的民眾更了解狀況，進而能夠因應。

台積電董事長魏哲家曾經一再提及，台積電急需在台灣開設新廠，但是水電跟土地都是關鍵。如果以台灣現在這樣的電力供應狀態，實在讓人難以想像未來號稱吃電怪物的晶片廠一旦新增，台灣哪裡來的多

餘電力可以供應？

核電也該是選項

核三廠二號機組在五月也正式除役，現在台灣已經沒有核電供應，諷刺的是，核二核三如果全力運轉，可以負擔台灣百分之十的總發電量。核廠的機組不是不能運作，而是因為法律跟其他因素必須停止其運轉。

政府不能一再把壓力下放給台電、電廠跟地方政府。台電沒有決策權，電廠扛不起不供電的罵名，地方政府更是只能監督電廠運作。台灣需要更多供電廠，不管是核能、燃煤、天然氣、綠電或是水利，政府必須務實提出全盤規劃，盡快滿足供電設施。不然缺電問題只會越來越嚴重，勢將影響國家經濟發展與民眾日常生活。

淡江大橋合龍布條惹議 廠商：自行掛設

工信工程表示，布條只是為了感謝總統在擔任行政院長時就有支持，盼各界不要過度解讀。

【本報記者呂翔禾台北報導】「歡迎總統賴清德的布條是我們自行掛設的，沒有先通知主管機關！」針對16日淡江大橋合龍典禮上，有掛上類似共產黨與北韓等獨裁國家諂媚性的標語「歡迎最親民的賴總統視察」紅、黃色布條，施工單位工信工程下午緊急回應表示，經發現後已立即移除，布條只是為了感謝總統在擔任行政院長時就有支持，盼各界不要過度解讀。

布條風格像共產黨

淡江大橋16日舉辦合龍儀式，賴清德總統出席見證，但現場卻掛上多面寫著「歡迎最親民的賴總統視察」的超大紅布條，引發熱烈討論。不少網友紛紛留言表示，「不知道的

還以為身處北韓」、「這是北韓還是中共？」、「不知道還以為是到中國大陸，賴總書記要來了！」、「這布條太像中共了吧？」

據了解，上午交通部人員先抵達會場，便已回報民間廠商所懸掛的布條，交通部長陳世凱就先進行初步的溝通。接著，總統府的先遣人員抵達現場時，看到布條也立即拍照回報，而且也同步跟工程單位溝通。府方向廠商強調，可以理解民間工程單位的盛情，但合龍典禮總統並不是主角，應聚焦在淡江大橋的重要里程碑。

工程單位自己掛的

後來工程單位也在典禮開始前，將布條卸除。主辦單位工信工程也在官網發布澄清稿表



▲淡江大橋主橋合龍典禮16日上午舉行，現場拉紅布條歡迎總統賴清德等貴賓出席，共同見證這歷史性的一刻。(中央社)

示，針對網路流傳淡江大橋合

後已立即移除。

龍典禮上歡迎總統的相關布條，是工信工程自行懸掛，事前沒有通知主管機關，經機關發現

「希望各界不要過度解讀！」

工信工程表示，懸掛紅布條係

為感謝本項工程是總統在行政

院長任內大力支持，才得以順利開工。感謝賴總統以及後續幾任行政院長、行政團隊的支持，如今這項工程即將完工，造福淡水居民，這是地方樂見，更是全民之福。

賴院長核定212億

淡江大橋2014年由行政院核定後，分為3標推動。由於

主橋橋型特殊，且施工位置位於淡水河口，受強風、潮汐及複雜環境影響，施工挑戰極高，致使2017年至2018年間共經7度招標流標。後經檢討調整預算並提報修正計畫，於2018年11月獲時任行政院長賴清德核定，計畫經費由154億元調整至212億元，才得以順利決標並於2019年正式動工。

新版全民國防手冊

【本報記者呂翔禾台北報導】無論共軍、國軍或敵軍，在戰場上遇到軍隊都要趕快遠離！國防部16日公布第三版全民國防手冊，但新版手冊因取消共軍識別資訊引發爭議。對此，全動員處長沈威志表示，一般民眾難以辨識軍隊、且共軍可能偽裝成國軍，因此建議民眾一旦發現軍隊活動，就應儘速遠離危險區域。藍委謝龍介則呼籲國防部，透過民政系統快速宣導手冊。

準備緊急避難包

國防部公布第三版全民國防手冊，沈威志表示，新版手冊區分「平時的準備」、「當危機來臨時」、「守護家園」等3個章節、18個標題，提醒民眾日常居家儲備、準備緊急避難包，聽到防空警報、海嘯警報時該怎麼辦等。當面臨軍事侵

略時，如何掌握正確資訊，尤其任何有關國家戰敗或政府宣布投降的訊息，都是假訊息。

由於前一版全民國防手冊中，如何辨識共軍的迷彩服資訊被挑出錯誤，新版手冊並未提供類似資訊。面對媒體質疑，沈威志回應說，多數時候一般民眾可能因距離、環境等諸多因素，難以明確辨別敵軍、我軍身分，且敵軍也可能偽裝成我軍，因此建議民眾，當發現疑似軍隊活動時，應儘速遠離該危險區域。

不要隨便攝錄軍隊

「若無法及時離開，應立即隱蔽於安全、遠離門窗的處所。」沈威志提醒，也不要隨意拍照錄影、上傳我軍動態，以免造成我軍危險。對此，國民黨立委謝龍介表示，國防部推出國防手冊，應該要務實且

遇到軍隊就快遠離



▲國防部公布新版全民國防手冊「當危機來臨時：台灣全民安全指引」。國防部表示，實體紙本手冊將會在北、中、南三處指定全聯福利中心門市發放，網站版也同步上線。(中央社)

要貼近事實，讓全民易懂。另

速傳到鄰里之間，才能引起大家共識。國防部表示，實體紙本手冊將會在北、中、南三處指定全聯福利中心門市發放，網站版也同步上線。

圖文選粹

圖文 / 中央社

韓國瑜接見法國參議院友台小組



▲立法院長韓國瑜(右)16日在立法院接見法國參議院友台小組副主席特瑪(Rachid Temal)(左)一行，向訪團成員致意。

► 經濟部 16 日舉行媒體茶敘，部長龔明鑫報告未來施政重點，盼台灣成為創新平台與國際合作的建構者。（網路截圖）



助台商布局波蘭等國 龔明鑫也歡迎外商落地

【本報記者呂翔禾台北報導】部分國內產業對波蘭、捷克、墨西哥與菲律賓的發展有興趣，經濟部將協助策略布局！經濟部長龔明鑫 16 日與媒體茶敘時表示，美國關稅主要仍由行政院經貿辦負責談判，經濟部另會協助廠商多元布局。他指出，除了強化半導體材料與設備自主研發，也歡迎外商來台落地發展；針對最低工資，龔則表示，中小微與傳產企業面臨挑戰不小。

擴大半導體國際投資

經濟部 16 日舉行媒體茶敘。許多媒體關心台美的關稅談判進度，但龔明鑫表示，相關業

經濟部將協助國內半導體等產業，前往波蘭、捷克、墨西哥、日本與菲律賓等國，擴大投資與佈局。

務是由行政院經貿辦負責，經濟部是支援角色，因此不便多談；針對台美關稅的產業布局，龔明鑫表示，與電電公會初步了解後，廠商對於前往墨西哥、波蘭、印度與菲律賓等國發展有興趣，經濟部會協助廠商進行策略布局。

「還可前往日本與捷克！」龔明鑫補充說，日本與我貿易與投資交流甚密，捷克也是中東歐的核心區域，也可與波蘭、德國拉近聯繫。另外還有

半導體與 AI 伺服器廠商對資美國有興趣，雖然面臨對等關稅挑戰，政府還是會持續協助這些廠商赴美投資，若有產業外移也會有因應配套措施，但他認為目前多為廠商產能的延伸。

龔明鑫也表示，我國半導體的材料與設備仍高度依賴進口，除了透過工研院等研究法人協助本地廠商自主研發、補

強供應鏈以外，也歡迎如艾斯摩爾等外商到台灣落地發展；

針對科技業與傳產的發展落差過大議題，龔明鑫也說，若立法院通過特別預算，這兩年經濟部會以 460 億，加上每年約百億預算，確保企業金流與訂單不間斷，人才與技術再提升。

9 月底將召開最低工資審議委員會，龔明鑫曾表示今年的公式不太恰當，對此，龔明鑫回應說，對於審議結果會絕對尊重，但在審議前仍會表達企業界想法，如今情勢顯示產業發展有落差，雖然高科技產業發展很好，但中小微與傳產仍面臨關稅等挑戰亦不能忽視。

半導體設備靠進口

龔明鑫也表示，我國半導體的材料與設備仍高度依賴進口，除了透過工研院等研究法人協助本地廠商自主研發、補

開發「雙固碳」系統 植物能吸更多碳、長更好

【本報記者呂翔禾台北報導】透過基因強化植物固碳效率，有望成為全球暖化新解方！由中研院院長廖俊智帶領的研究團隊，16 日宣布以合成生物學方式設計人工固碳系統，首創自然界未曾有的「二碳」(C2)植物，使固碳效率提升達 50%，生長速度與油脂合成量更突破極限。廖俊智表示，雖無法馬上解決全球碳排問題，但未來盼有更多應用。

全球首創新型固碳

廖俊智 16 日在成果發表會上表示，植物光合作用所吸收的碳是人為碳排放量的 10 到 20 倍。但光合作用進行的同時也會釋放二氧化碳，稱為「光呼吸作用」；此外，在植物合成油脂類化合物時，也會排出二氧化碳，此兩機制導致植物

的固碳效率降低。為突破這兩項瓶頸，研究團隊設計出人工固碳的「McG 循環」，並陸續在細菌、光合菌中試驗成功。

團隊再進一步將 McG 循環應用於植物中，以阿拉伯芥進行實驗，與既有的「卡爾文循環」協同運作，構建出嶄新的「雙固碳系統」。成果超乎預期，成為自然界未曾演化出的新型固碳系統。

吸碳還能增產量

「植物不僅固碳效率大幅提升，生長速度與生長量也大增！」廖俊智笑說，自然界演化出兩種機制來減輕植物光呼吸作用的負面效應。一種是將三碳植物演化成「四碳」(C4)植物，如玉米、甘蔗、狼尾草等，另一種是所謂 CAM 植物，如仙人掌、鳳梨、蘭花、火龍



▲ 中研院研發出全球首個「二碳」植物，讓作物吸碳效率與生長量增加，盼未來應用在強化減碳、糧食與燃料等面向。圖為中研院院長廖俊智。（中央社）

果等。

此次中研院團隊創造出第三種機制，將三碳植物轉成「二碳」(C2)植物，並發現效果遠比預期好。不但固碳效率大幅提升、生長速度更快，且生產大量油脂，生長量增加 2 至 3 倍。若後續研發成功，或可

為未來永續航空燃油甚至其他化學品提供可能的燃料來源。

共同作者之一、農生中心主任葉國楨則說，已整合院內專家，持續投入此方向的研究，期待能將此概念導入經濟作物，如稻米、蕃茄、蘭花等。

財經短波

上半年成長 2 位數 竹科：下半年也樂觀

【本報記者呂翔禾台北報導】科技業不受美國關稅影響，有望持續高成長！竹科管理局 16 日召開記者會，局長胡世民表示，竹科上半年營業額成長 2 位數，觀察進出口資料，下半年展望依然樂觀。另外，竹科 X 基地正趕建第 2 棟及第 3 棟建築，期望 3 年後能夠順利完工。另外，記者會也邀請進駐竹科的廠商與媒體交流。



► 竹科管理局 16 日召開記者會，局長胡世民（左三）表示竹科上半年營業額成長 2 位數，觀察進出口資料，下半年展望依然樂觀。（中央社）

中華電投資台劇告捷 入圍金鐘 37 獎項

【本報記者呂翔禾台北報導】電信公司投資台劇有成，獲得多項提名！第 60 屆戲劇及節目類金鐘獎公布入圍名單，中華電信 16 日宣布，旗下投資的台劇獲得 37 個獎項提名。包括演員張鈞甯入圍戲劇類節目女主角獎，與客家電視台聯合出品的「星空下的黑潮島嶼」一舉入圍迷你劇集獎、迷你劇集（電視電影）導

演獎、男主角獎、男配角獎等 16 獎項。

中華電信宣布，出品戲劇及節目再傳捷報，第 60 屆戲劇及節目類金鐘獎公布入圍名單，The Outlaw Doctor 化外之醫、星空下的黑潮島嶼等，合計囊括本屆金鐘共 37 個提名獎項。除了張鈞甯入圍女主角獎以外，越南影帝連炳發也入圍戲劇類節目男主角獎。



► 中華電投資台劇 The Outlaw Doctor 化外之醫獲得戲劇類節目導演獎等 15 個獎項提名。演員張鈞甯入圍戲劇類節目女主角獎。（中華電提供）

富邦產險首創 AI 服務 可刷臉投保

【本報記者呂翔禾台北報導】未來不用身分證、印章，只要用臉就能辦保險！富邦產險 16 日宣布，推出結合 AI 人臉辨識的創新服務，成為保險業首家獲准試辦「數位身分驗證簽署要保書」的業者。保戶只要透過專屬連結完成身分註冊，就可透過行動裝置刷臉，完成數位身分驗證與線上簽署要保書，可達到 3 分鐘快速投



► 富邦產險 16 日宣佈，結合 AI 人臉辨識的創新服務，成為保險業首家獲准試辦「數位身分驗證簽署要保書」的業者。（富邦產險提供）

▼ 俄國與白俄羅斯近日舉行軍演，對北約東部的國家造成不小壓力。（中央社）



與白俄羅斯聯合軍演 俄國加緊施壓北約

【本報記者呂翔禾綜合報導】俄羅斯不只攻擊烏克蘭，對北約也以聯合軍演、無人機等方式施壓！俄羅斯近日與白俄羅斯進行聯合軍演，兩國聲稱是為了模擬外敵入侵，但引發東歐國家不滿，波蘭等國都加強了邊境防禦。不過近日川普也派遣代表到白俄羅斯，盼恢復設立大使館，外界判斷可能是要拉攏白俄羅斯，突破俄烏停火談判僵局。

北約東部關閉邊界

根據《半島電視台》報導，俄羅斯近日透過與白俄羅斯聯合軍

演，邀請 23 國國際媒體參訪，盼化解國際疑慮。但波蘭、拉脫維亞與立陶宛近日都加強邊境維安、關閉邊界，氣氛顯得相當肅殺。加上近日俄羅斯的無人機飛到波蘭與羅馬尼亞領空，雖被擊落，但也引發北約國家緊張。

《NHK》提到，白俄羅斯國防部長柯瑞林表示，總有人說他們威脅北約、將入侵波羅的海，通通都是胡扯，白俄羅斯還

邀請 23 國國際媒體參訪，盼化解國際疑慮。但波蘭、拉脫維亞與立陶宛近日都加強邊境維安、關閉邊界，氣氛顯得相當肅殺。加上近日俄羅斯的無人機飛到波蘭與羅馬尼亞領空，雖被擊落，但也引發北約國家緊張。

美想挖白俄牆角

俄烏戰爭剛爆發時，作為俄羅斯長期的盟友，白俄羅斯就曾給俄羅斯借道，讓俄軍從北部入侵烏克蘭，但最終失敗，因此俄軍入侵主

力轉向東部與南部。不過《路透社》提到，川普近日派遣代表到白俄羅斯，並希望重啟美國駐白俄羅斯大使館，外界判斷可能是希望透過白俄羅斯，加強說服俄羅斯坐上俄烏談判桌。

《獨立報》提到，俄烏戰爭停火談判仍無下文，英國決定派遣颱風級戰機協助波蘭的防衛任務。隨著俄羅斯無人機進入波蘭與羅馬尼亞領空，俄烏戰爭恐怕也會慢慢波及到周圍歐洲國家，歐盟與北約如何因應，外界都相當關注。

美國擊沉運毒船

【本報記者呂翔禾綜合報導】美國跟委內瑞拉可能打起來！美國總統川普 15 日承認擊沉委內瑞拉毒梟的運毒船，以打擊販毒走私，但委內瑞拉總統馬杜羅不甘示弱，表示會堅定抵抗美國侵略。國際普遍認為，美國擊沉疑似運毒船的行為，恐有違反國際法的疑慮。此外，委內瑞拉與美國的關係也因政治紛爭、川普反毒作戰而

委內瑞拉矢言反擊

直逼谷底。

美稱大量毒品飄散

根據《英國廣播公司》報導，美國總統川普表示，美軍在國際水域擊沉了一艘委內瑞拉的運毒船，船上有 3 人死亡。川普說，這是對暴力販毒走私集團的嚴厲打擊，美軍還有錄下證據，海上都是古柯鹼與芬太

尼的粉末在到處飄散。對此，委內瑞拉總統馬杜羅強硬回擊表示，將會抵抗美國的「侵略」。

兩國關係近來因為美國在南加勒比海部署軍艦，並對委內瑞拉疑似毒梟運毒到美國的船隻開火而益發緊張，先前美軍已發動過攻擊，造成 11 人死亡。川普表示，美國此舉是為了告訴毒梟，政府將會竭盡全力阻擋毒梟將毒運往美國。馬杜羅則表示，美國蠻橫的行為徹底讓兩國關係破裂。

西方不承認馬杜羅

《邁阿密先驅報》提到，美國的相關行為恐有違反國際人權法與《聯合國海洋法公約》等國際法的疑慮，委內瑞拉空軍也派遣 2 架 F-16 飛越美軍在南加勒比海巡航的驅逐艦上空，但川普也反擊說，如果委國戰機對美軍造成威脅，恐會將其擊落，讓兩國的關係愈來愈緊張。

美國與委內瑞拉的關係從馬杜羅 2018 年選舉爆發的一系列政爭後就已經惡化，2024 年馬杜羅雖然再次連任，但美國、英國等國家並不承認馬杜羅政府，而巴西、墨西哥等國家認為這次選舉爭議頗高，呼籲馬杜羅以公開透明方式公布選舉結果，委內瑞拉長期政治紛亂也讓經濟重挫，國內通膨相當嚴重。



國的緊張持續升溫。（中央社）



章魚觸手懂得分工 靈活手臂完成不同任務

【本報記者莊宇欽綜合報導】章魚會用不同觸手完成不同任務！美國研究指出，在大多數動作中，章魚使用前臂的頻率比後臂更高，相同或相鄰的手臂可以同時進行多種運動，包括縮短、伸長、彎曲和扭曲等四種變形。

對此，章魚觸手的靈活性，可為其複雜行為和多任務執行上，提供新的見解。

八隻觸手不同動作

《衛報》報導，大西洋大學和伍茲霍爾海洋生物實驗室發現，章魚八隻觸手的某些動作（例如爬行或降落傘攻擊）會比其他動作（例如向後游泳）需要更多的手臂運動。研究團隊分析 25 段長達一分鐘的影片，涵蓋了三個物種的 25 隻野生章魚。

每段影片中，研究人員對章魚的行為進行分類，例如取物或行走，接著對所涉及的手臂運動進行分類，例如捲曲肢體或將肢體伸出身體。研究人員指出，在大多數動作中，章魚使用



前臂的頻率比後臂更高，但也會有例外情況。

此外，研究團隊也觀察章魚手臂變形的四種方式（縮短、伸長、彎曲和扭曲），並分析在每一次動作中所涉及的種類。結果顯示，相同或相鄰的手臂可以同時進行多種運動，而八條手臂都能夠展開所有動作和變形。

章魚觸手靈活性

《ScienceAlert》報導，儘管沒有發現章魚喜歡使用右臂還是左臂，但頭足綱動物確實更喜歡使用前臂而非後臂，尤其更常使用前兩對觸手進行伸展、抬起、放下和捲曲等運動。該研究共同作者布雷施指出，章魚在許多不同的環境和任務中都可以非常靈活和適應。

對此，章魚觸手的靈活性能夠以其他無脊椎動物無法掌握的方式與周圍環境互動，除了在複雜行為和多任務執行上提供新的見解，同時也可能對海洋科學以外的領域帶來幫助。



► 在大多數動作中，章魚使用前臂的頻率比後臂更高，相同或相鄰的手臂可以同時進行多種運動。（Photo by Dear Sunflower on Unsplash under C.C. License）

研究：每天閱讀聖經 增加自我認同感

【本報記者莊宇欽綜合報導】每天閱讀聖經會增加人們的自信！美國聖經協會研究指出，每天閱讀聖經會擁有更強的自我認同感，在實踐信仰上也更有目標。當人們都在設法填補內心空虛時，聖經能給予所需的指引，並建立基督徒的身分認同，從神話語中獲得自我價值。

聖經提升自我認同

《Movieguide》報導，美國聖經協會研究指出，每天閱讀聖經會擁有更強的自我認同感，在實踐信仰上也更有目標。該協會首席創新官普萊克表示，當人們不僅閱讀聖經，而且以聖經為基礎建立自己的生活時，他們就更有可能擁有強烈的身份認同與肯定。

這項針對 2656 名美國成年人的調查



數據顯示，在經常閱讀聖經的美國人中，有 63% 表示具有強烈的自我認同感，而很少或從不閱讀聖經的美國人中，只有 38% 表示具有強烈的自我認同感。

再者，每天閱讀聖經的人自我認同感最強 (69%)，其次是每週閱讀一次聖經的人 (45%)，而每月閱讀一次聖經的人自我認同感 (33%) 比從未閱讀聖經的人 (38%) 更弱。

理解神的話語

《Relevant Magazine》報導，研究者將這種關聯歸因於聖經對身分的教導，包括神的形像（創 1:27）、神的工作（弗 2:10），以及比天使微小一點（詩篇 8:5）等描述，這些期望會使研讀聖經的人展現出強烈的自我肯定，並影響身邊一同參與讀經聚會的夥伴。



► 美國聖經協會研究指出，每天閱讀聖經會擁有更強的自我認同感，在實踐信仰上也更有目標。（Photo by Alexandra Fuller on Unsplash under C.C. License）

▼ 澎湖樹穴尺寸為樹木考量十年的根系生長空間，挖出玄武岩後補填客土，以利根系的長期發展。
(慈心有機農業發展基金會提供)



改善澎湖 有草無木前的林相

台灣離島都有相同的天然處境，乾旱少雨、夏日炙熱、冬季東北季風強勁、風沙大、鹽分高、需要林蔭卻植栽不易。

■ 蕭家興

(都市計畫技師)

由於工作的關係，我常常往返台北松山與澎湖馬公之間，不管是一票難求的春夏旅遊季節，還是海風冷冽蕭瑟、遊客稀疏的秋冬季節。

看到受季風、海浪、海流影響較小的寧靜內海以及波濤洶湧的外海景象；咾咕石民宅建築、石砌菜宅矮圍牆的地景地貌；海上漁火點點、漁港認真補網移工、漁村純樸老弱婦孺的人文環境景觀，總是相當感動。



▲ 澎湖環境的宜擴編林務單位，找出適合的林木物種。網式專當

耕作，荒煙漫草加速銀合歡蔓延，滿山遍野的銀合歡單一林相，使生態脆弱，生物鏈斷層。

先人種樹 後人乘涼

台灣離島都有相同的天然處境，乾旱少雨、夏日炙熱、冬季東北季風強勁、風沙大、鹽分高、需要林蔭卻植栽不易。金門早期的大樹相傳不是被鄭成功砍樹造舟，就是伐樹煮鹽，以致大樹短少消失。

幸好軍隊進駐，雖一度伐木取用後大規模造林，打造成海上公園。馬祖亦然，昔日的馬祖童山濯濯，也是在島上軍民辛勤植栽變為綠意盎然的海上公園。

十年樹人 百年種木

澎湖離島足以引為自豪的，應是海洋、漁村聚落、咾咕石菜宅、擋風矮圍牆等人文環境特色，而不是迎合遊客欣賞燦爛卻短暫的煙火、以及拍過就換的打卡裝置藝術。

澎湖全島似乎已滿足於夏季海洋花火節的人潮，餐飲住宿及購物的觀光利益；地方政府生態汲汲營營水泥鋪面、硬體設施等建設經費；在地民眾對生活周遭的銀合歡林相見怪不怪，並沒有長遠林蔭綠化的願景及企圖心。

澎湖宜擴編林務單位，找出適應當地環境的原生、特有及海岸植物，專案開闢苗圃育苗，以叢植或群植方式遍植耐鹽、耐風、耐旱的林木物種，多樣化植栽綠化澎湖諸島。

朋友夫妻很擔心，在小學如果沒有把書讀好，未來升國中就會面對更大壓力！況且國中生跟小學生不同，正值青春期，如果起衝突，同學也未必會善罷甘休！

隨著時間一天一天的經過，朋友莫名壓力也越來越大…。

他們夫妻為了這個兒子，帶他去找最好的心理諮詢師、帶他去運動、也跟他談天開導、當然也花許多時間陪他玩…，但狀況依然沒有好轉。

看身心科不服藥

他們還帶兒子去兒童身心科看診，醫生表示他的兒子介於ADHD（注意力不足過動症）的邊緣，但是朋友希望不要使用藥物，擔心藥物對小孩不好，

▼ 工程師說，朋友的兒子很像自己小時候，不過自己小時候更壞一點，朋友的兒子現在應該很辛苦。
(網路截圖)



工程師的秘密

工程師說，朋友的兒子很像自己小時候，朋友的兒子應該很辛苦。這一番話改變了朋友的想法，覺得吃藥不是傷害孩子身體的事！

■ 蘇家宏

(恩典法律事務所律師)

工程師的「黑歷史」，拯救了一個小學生的未來！

朋友的兒子就讀小學，在學校動不動發脾氣，幾乎天天跟同學起衝突，是學校的「知名人物」。

孩子與人起衝突

朋友夫妻很擔心，在小學如果沒有把書讀好，未來升國中就會面對更大壓力！況且國中生跟小學生不同，正值青春期，如果起衝突，同學也未必會善罷甘休！

隨著時間一天一天的經過，朋友莫名壓力也越來越大…。

他們夫妻為了這個兒子，帶他去找最好的心理諮詢師、帶他去運動、也跟他談天開導、當然也花許多時間陪他玩…，但狀況依然沒有好轉。

工程師透露黑歷史

希望用營養補充的方式幫助孩子，例如：高單位魚油或維生素D。

然而一天天過去，狀況依然沒有好轉…。

有一天，朋友聽到一位工程師分享他的「黑歷史」，提到他在小時候也是問題兒童，很多事情讓他很氣憤，之前他去醫院檢查，才發現他是ADHD，吃了藥之後才讓自己穩定下來，發現自己之前的感覺（刺激）很多，但吃藥之後就不會了。

工程師透露黑歷史

工程師說，朋友的兒子很像自己小時候，不過自己小時候更壞一點，朋友的兒子現在應該很辛苦。

這一番話改變了朋友的想法，覺得吃藥不是一件「傷害」孩子身體的事！

於是朋友就帶孩子去找醫師，也吃了藥，他發現孩子變「正常」了，不會動不動就發脾氣…。

我覺得那位工程師願意分享他不為人知的秘密，幫助了我的小孩！

生命中最溫暖的奇蹟，往往發生在我們願意打開心門的那一刻。

醒報稿約



歡迎來稿增光篇幅，只要言之有物、動人心弦的創作，均有稿酬。

來稿請寄：anntw.ad@gmail.com，並提供身分證、電話與戶籍資料；來稿本報有刪改權，如不願被刪改，務請註明。請勿一稿多投，查獲者永不刊用。

請儘量於周日至周四上班時間寄稿，周五、六休假來稿將無人處理。

一首伴著搖籃曲的青春輓歌

金馬獎得主 張吉安 撼世新作

九金搖籃

PAVANE FOR AN INFANT

每一个哭聲，都是求救

廖子妤 許恩怡 領銜主演

原聲 袁富華 蔡寶珠 謝美玲 雜誌

9.19 母親妳在何方？

廖子妤

許恩怡

年輕人的職涯規劃 開發自己潛力

陪你找到活出自我、主導人生的方法，在AI浪潮之中，掌握立足於未來的力量！

■ 曾冠喆

(薇閣高級中學國文教師)

從小到大，可能聽過不少次這樣的話，像是：

「數理好才有前途，文科出路不多。」

「考公職比較穩定，不要想太多。」

「興趣可以培養，但千萬別當正職。」

「如果你不按部就班，未來一定會後悔。」

在現實生活裡，這些或許來自你的父母、老師、親戚，甚至整個社會環境，與其說是基於經驗法則，不如說它更像是一套「無形的預設值」，在還來不及摸索自己的性格、能力與夢想之前，就為你定義了

面對這樣的世界，真正重要的早已不再是把標準答案記牢，而是能否在變局中持續學習、迅速調整、靈活切換人生的角色設定。

何謂「安全」與「成功」，更悄悄排除了其他可能性。但你可曾停下腳步問自己：現在腳下的，是你真正想走的劇情主線，還是只是系統預設的推薦任務？

唯一的好未來

「只要好好讀書，未來就會一帆風順。」這似乎被視為通往成功的保證。然而，當你真正踏入現實世界，才會發現這條路其實通往的只是「某種特定的未來」，而不是「唯一的好未來」。

學校擅長評估的是找出「標準答案」的能力。比方說，是否能在時間內算出正確的數學題？是否記得歷史事件的年份？能否寫出符合標準格式的作文？這些能力固然重要，但出社會後會發現，真正的難題

並不存在正確答案，反而需要你進一步判斷、創造、溝通、協作。

許多時候，這種「學霸劇本」的設計，是假設你會繼續在「答題制度」下生存：考試厲害→考上好學校→找穩定工作→爬上升遷階梯。也許這套模式適用於某些行業，但當世界開始快速轉動、產業結構重新洗牌、AI 與自動化顛覆人力市場時，會考試未必能等於能適應變動。

習慣自己找出路

以我的求學經歷來看，我一向都不是父母師長眼中的乖小孩，從小就不習慣照著別人的規則走，也經常因為「太有

主見」而吃盡苦頭。不僅一路顛簸，國中轉學、高中轉學、大學甚至重考，這些在別人眼裡看似偏離正軌的經歷，反而讓我更早開始思考一個根本問題：我走的這條路，是我自己選的嗎？還是只是活在別人安排好的選項裡？

當然，也曾經懷疑過自己是不是太叛逆才讓人生繞遠路，但後來發現，是這份不願妥協的性格，讓我有機會深入理解自我，選擇我願意承擔的方向。我只想成為自己真正想要扮演的角色——哪怕不夠安全、不夠穩定，至少是自由的。

擬定一份計畫

在現實生活中，許多人總是停留在「光想不做」的階段，日復一日地規劃未來，卻始終無法踏出第一步。你或許也曾經這樣，無數次對自己說：「明



▲許多人會陷入「假積極」的狀態，看起來很認真，其實是在逃避，透過不斷地「計畫、準備、查資料、儀式感」，來替代真正的行動，但其本質只是心理的自我安撫與拖延。(網路截圖)

天再開始。」但隨著時間消失，夢想也仍然停留在幻想之中。

我們常以為要改變人生，就該先擬定一份計畫，越詳細越好；但真相是一真正的改變，往往不是從「擬定目標」開始，而是承認自己當下陷入了什麼困境。

許多人會陷入「假積極」的狀態，看起來很認真，其實是在逃避，透過不斷地「計畫、準備、查資料、儀式感」，來替代真正的行動，但其本質只是心理的自我安撫與拖延，卻披上了積極的外衣。像是：

我決定要好好唸書了，先來重買一套新的文具組和讀書筆記本吧！我要開始健身了，所以先去看健身網紅們一天都在吃什麼。

生活中的「不舒服」

這些行為，讓你看起來有在努力，實際上卻只是以準備來逃避行動，用忙碌來掩蓋混亂。不過，這也並非指責你不認真，而是還沒察覺到改變的動力——之所以會想改變，一定是生活中有哪裡讓你感到「不舒服」。

比方說，發現花太多時間在社團上，導致數學補考重複發生；每次報告前都焦慮到失眠，甚至累到健康出狀況；你知道現在的工作內容讓你越來越空虛，但身體太疲憊，連投履歷

轉職都覺得是一種折磨。

然而有時候，那個讓人卡住的地方，不會這麼明顯。它就像你每天回家都累到發呆，卻說不上來到底為什麼；又或是一直想讓自己變好，卻總覺得「哪裡怪怪的」，但又說不清具體出了什麼問題。可能不只出於單一事件，而是長期忽略的習慣、一段不敢結束的關係，或你不願面對的情緒真相。

「深度疲憊」的狀態

很多人以為「整頓」是整理桌面、丟掉雜物、重寫待辦清單。但真正有效的整頓方式，

很多人以為「整頓」是整理桌面、丟掉雜物、重寫待辦清單。但真正有效的整頓方式，其實是從自己的節奏開始重整。

其實是從自己的節奏開始重整。

固定的作息不是老派，而是行動的前置條件。不是因為你不夠自律，而是你的能量系統早已失衡，例如，大腦早已意識到你該改變，但身體卻累到無法動彈；你知道應該早點睡，但半夜兩點還在滑抖音或 IG；想開始新生活，早上卻連起床都像拔河一樣困難。

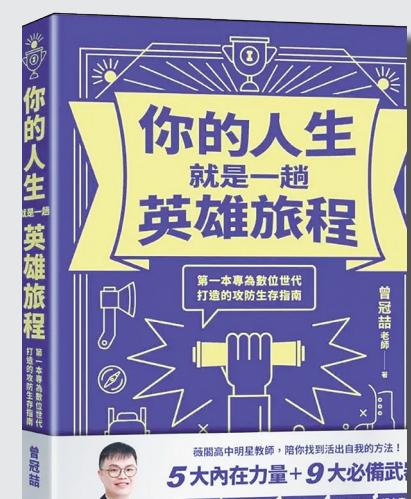
也許，這不是你不夠有意志

《你的人生就是一趟英雄旅程》簡介

每個人，都是在自己的生命中扮演著主角，經歷戰鬥、挑戰、挫敗，一路突破升級，最終帶著全新的價值觀，成為英雄。然而，在這段旅途中，你是否思考過……自己想活出怎麼樣的人生？由擁有 10 餘年教學經歷之薇閣高中名師所撰寫，陪你找到活出自我、主導人生的方法，在AI 浪潮之中，掌握立足於未來的力量！

本書將帶領你走過五大關卡，完整體驗這趟英雄之旅。從「發掘自身潛能」、「鍛造核心技能」、「蒐集

作者：曾冠喆
出版社：悅知文化
出版日期：2025/06/16



力，而是一直處在「醒著，卻什麼都做不好的狀態」，因為你的身體沒有好好休息，大腦就會過度使用；大腦太累，作息就更加混亂；作息亂了，就更沒有力氣開始。你以為自己只是散漫，實際上是一種「深

目標時段」，可以發呆、散步、靜坐，不需有任何生產力。

把你習慣用來焦慮的時間，重新設定成用來修復。

這些會讓你從「我什麼都做不到」的低潮，慢慢回到「我終於知道該從哪裡開始」。

真正的整頓力

當然，不必急著振作，也無須立刻做出什麼驚人的改變。你要做的，是允許自己看見身心的疲憊，承認自己陷入了瓶頸，然後慢慢重整。因為真正的開始，不是你今天很拚命，而是你終於誠實地對自己說出一句話：「我不想再這樣下去了，我想重新開始—但這一次，我要好好做出改變。」

整頓力不是讓你變成超人，而是幫你回到人本來該有的節奏：清醒、柔軟、有力氣，也有餘裕。從現在開始，把「逼自己」改成「照顧自己」。

(宇欽 / 輯)

度疲憊」的狀態。

回歸身體節奏感

因此，真正的整頓，不是從生活改變開始，而是讓身體回到該有的節奏感上，試著做幾件小事：把睡覺與起床的時間固定下來，不用立刻做出大幅改變，只要比昨天早睡一點就好。

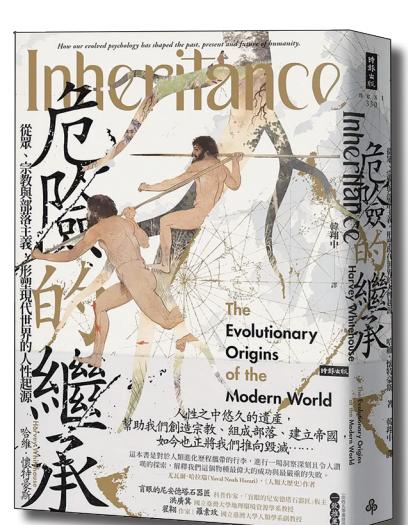
安排每天某個時間段作為「無

《危險的繼承》

作者：哈維·懷特豪斯
出版社：時報出版

人人身上都承載著遺產，那是一套演化形成的成見與文化工具，塑造人類行為的每一個方面。歷經數不清的世代，這份遺產將人類帶往更高的成就：激發出更複雜的科技、更組織化的宗教、更廣大的帝國。然而現在的情況卻是歷史上首遭：這份遺產竟然正在打擊人類。

本書著名人類學家哈維·懷特豪斯全面論述我們的成見是如何形塑人類的過往、還威脅著人類的未來，他說明從眾性、宗教性、部落性這三大成見是如何驅使世界

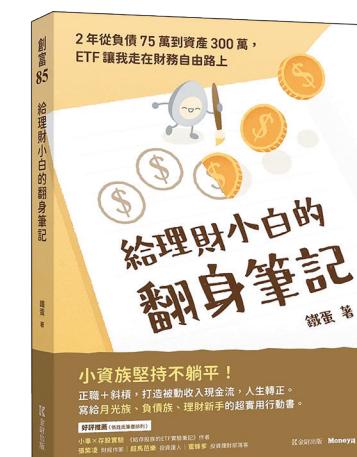


《給理財小白的翻身筆記》

作者：鐵蛋
出版社：金尉

這本書不只教你理財，更陪你活出韌性與未來。理財這條路或許一開始不輕鬆，但也絕非永無止境的苦行，它是一趟探索自我、發掘生命意義的旅程，最終通往你設定的人生理想。

如果你也想擺脫財務焦慮、開始存第一桶金，這本書是你極佳的起點。真正的財務自由，不是有多少錢，而是你擁有選擇人生的能力。IG 人氣帳號「鐵蛋存錢日記」版主公開詳細還債翻身紀實，本書以 20 個章節分享鐵蛋的還債歷程、實戰操



• 丫山書訊 •

醒報編輯部 / 輯

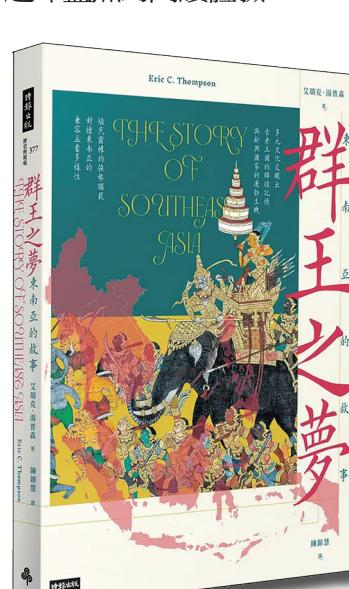
《群王之夢：東南亞的故事》

作者：艾瑞克·湯普森 出版社：時報出版

幾千年來，東南亞一直是全球交流的重要交叉口。其他地區的權力多半由中央掌控，東南亞的歷史卻是貿易、觀念與社會關係的複雜網絡。東南亞人運用來自世界各地的影響，創造並改造他們的文化價值。

本書作者整理人類學、考古學、歷史與其他學科的最新文獻，突顯貫穿歷史的廣泛主題，這是一本容易親近的歷史讀本，全覽綜觀東南亞，擺脫過去僅將其視為殖民客體的偏頗角度，展現東南亞人作為主體的豐富性與

活力，能帶給學者、學生和剛接觸東南亞歷史的人一段趣味盎然的閱讀體驗。

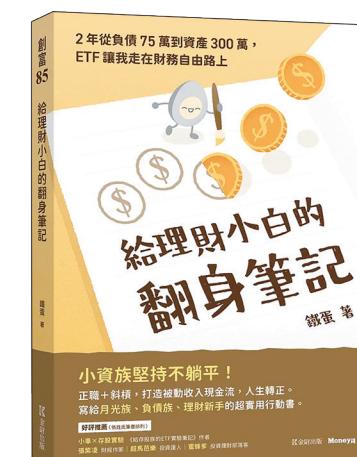


《給理財小白的翻身筆記》

作者：鐵蛋
出版社：金尉

這本書不只教你理財，更陪你活出韌性與未來。理財這條路或許一開始不輕鬆，但也絕非永無止境的苦行，它是一趟探索自我、發掘生命意義的旅程，最終通往你設定的人生理想。

如果你也想擺脫財務焦慮、開始存第一桶金，這本書是你極佳的起點。真正的財務自由，不是有多少錢，而是你擁有選擇人生的能力。IG 人氣帳號「鐵蛋存錢日記」版主公開詳細還債翻身紀實，本書以 20 個章節分享鐵蛋的還債歷程、實戰操



《危險的繼承》

作者：哈維·懷特豪斯
出版社：時報出版

人人身上都承載著遺產，那是一套演化形成的成見與文化工具，塑造人類行為的每一個方面。歷經數不清的世代，這份遺產將人類帶往更高的成就：激發出更複雜的科技、更組織化的宗教、更廣大的帝國。然而現在的情況卻是歷史上首遭：這份遺產竟然正在打擊人類。

本書著名人類學家哈維·懷特豪斯全面論述我們的成見是如何形塑人類的過往、還威脅著人類的未來，他說明從眾性、宗教性、部落性這三大成見是如何驅使世界

▼Alfa Romeo 156 GTA 是一款相當經典的產品，但是台灣沒有銷售成功。（網路截圖）



關稅震盪下疲軟 台灣車市添新軍

■ 邱文福
(資深汽車人)

2025年8月的台灣車市總銷量出現多年來罕有的數字，僅三萬輛以下，除了川普的關稅震盪，同時也存在著未來車輛的變化憂慮。多數人面對的除了關稅問題可能導致的售價變化之外，還出現純電車繼續受到免牌照稅誘惑，卻又有著中國車業都不客氣的搶灘。

去年底，由義美公主高易誼入主的寶嘉聯合，確定代理史特蘭提斯車業集團後，終於在九月中推出睽違多年的義大利 Alfa Romeo 品牌，會不會對車市燃放火花？有待車迷的忠實回饋。

史特蘭提斯的傳奇

2021年合併成為多國綜合的全球最多品牌汽車集團史特蘭提斯 (Stellantis) 包括了美、法、德、義四個國家，是全球銷量第四大的汽車製造商，在全球130多個國家設有業務據點，並在30個國家擁有製造工廠。

品牌組合有：歐龍士、愛快、

這18年來 Alfa Romeo 並沒有消失在台灣，而是由外匯車補上，市場上相當程度的撐住這個品牌的魅力。

近20年由外匯車補上

Alfa Romeo 總代理最後消失在台灣已是18年前往事，這次是以超強姿勢重回台灣市場，參與經銷的商家們也都信心滿滿的加入。事實上，這18年來 Alfa Romeo 並沒有消失在台灣，而是由外匯車補上，市場上相當程度的撐住這個品牌的魅力。

18年前離開台灣的 Alfa Romeo 主要問題是一般消費者無法銜接品牌變化下的新定位，因為這個品牌的歷史可以用「顛沛流離」來形容。首先，她比許多名垂千古的歷史名牌汽車更具備豐富的賽車輝煌成就，至今仍是車壇一枝獨秀的法拉利創辦者「恩佐法拉利 Enzo Ferrari」更是她的賽車隊經理出身，光是這項因素就足以讓 Alfa Romeo 傲視車壇了，但是歐陸兩次戰爭影響了多數的汽車廠。

品牌定位顯示身分

至少，原本就是 ALFA 品牌加入 ROMEO 就已經是段曲折故事，戰爭又讓這家車廠多次出現財務危機。1933年淪為國營企業，多次成為國家挽救失業率的工具，其中一款名為 Alfa Sud 的車輛甚至被認為是商業化下的敗筆，這也導致品牌形象受挫而銷售困難。

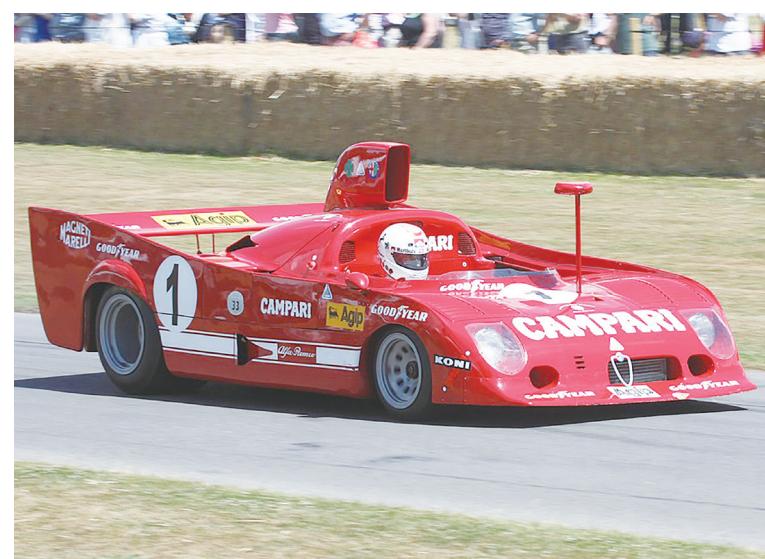
在1980年代，Alfa Romeo 一度險些淪為美國福特擁有，最終被飛雅特併購，還與蘭吉雅合併，這些都與恩佐·法拉利有關，他是一位極為優秀的賽車手與車隊經理人，他創造 Ferrari 永垂不朽的聲譽並維護 Alfa Romeo 的歷史威望。

總之，近30年來義大利車業傾全力企圖再攀 Alfa Romeo 的雄圖霸業，在台灣更需要傳播的是這個品牌真實的價值與地位，因此具備十足能耐的總代理是非常重要的開端。

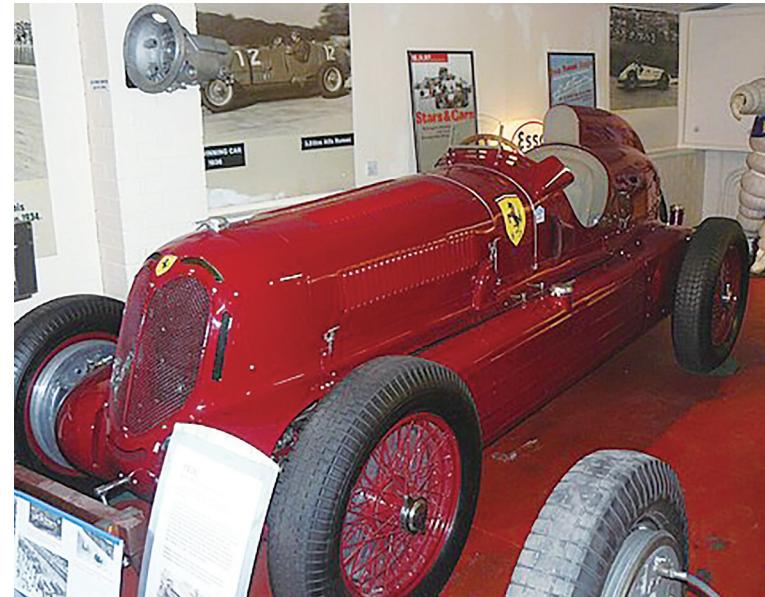
《汽車咖啡坊》
QR code



▲ALFA ROMEO 的商標。（網路截圖）



▲1975的 Alfa Romeo Typo 33 TT12 是賽車場上的光芒。（網路截圖）



▲ 阿爾法·羅密歐 1935 Bimotore 賽車，有時被認為是第一輛由法拉利製造的賽車。（網路截圖）



▲ 極具歷史威望與地位的 Alfa 24HP 經典車款。（網路截圖）

萬眾一心 快樂戒菸

戒菸四招

- 1 深呼吸15次
連續深吸深深吸
再慢慢吐出
- 2 喝一杯冷水
滋潤喉嚨又可抑制
吸菸慾望
- 3 用力伸懶腰
擴胸挺腰或原地跳躍
都可以
- 4 刷牙或洗臉
神清氣爽 精神好！

戒菸就贏APP 立即下載

- A. 找出最方便的「戒菸門診特約醫療院所」戒菸去…
- B. 設定戒菸日，讓系統連續四周天天送戒菸小叮嚀！
- C. 搭打衛生福利部國民健康署免費戒菸專線0800-636363

多數吸菸者都有過戒菸的念頭，但擔心失敗就從不敢嘗試！其實吸菸不只是個「壞習慣」，更是成癮、的問題；戒菸需要支持鼓勵及事業的協助！立即嘗試戒菸，擺脫菸癮的束縛，讓自己更健康、更快樂、更自由！

導讀

華文戒菸網 -快樂戒菸指引



菸害偵探社 -揭露菸商十大 真面目



董氏基金會成立於民國73年，從倡導「人人有權拒吸二手菸」開始，一步一腳印推動台灣菸害防制工作。今面對跨國菸草公司力推新興菸品、吸引年輕人陷入尼古丁成癮的困境，我們特別需要您的支持與捐助，幫助我們對抗菸商各種行銷。請將電子發票設定捐贈愛心碼「531」，並進一步捐款支持董氏基金會——

公益

