

## 今日天氣

北部 25°-36° 晴時多雲

中部 25°-35° 晴短暫陣雨

南部 26°-35° 多雲時晴

東部 25°-32° 晴時多雲

深度報導・極簡閱讀・五媒合一



## Awakening News Networks



民進黨調整人事 賴：年輕專業化



責任政治在樹立典範 (吳英明)



綠能車會戰 集團產品失衡 (邱文福)

## 《今日求禱》/ 社長



## 盼新人新政

車內閣將小幅異動，是否真能回應大罷免之後的民意仍未可知，但我們還是對新人寄予祝福。民眾所狐疑的是，為什麼部會官員的折舊這麼快？上台不久就會說錯話、就會不知民眾疾苦、就會出事？賴總統面對朝小野大，能有多少人才可以一直汰換？(1版)

▼ 衛福部長、國發會主委、數發部長通通會換人！衛福部長確定由健保署長石崇良(左)升任，國發會主委將由中研院經濟所研究員葉俊顯(中)接任，數發部長則由次長林宜敬(右)扶正。(網路截圖)



# 卓內閣官員大搬風 部會改組異動 16 人

立委曾詢問內閣改組人數，卓榮泰回答說，部長加上次長更換人數將超過 5 人，目前消息是部長加次長共異動 16 人。

【本報記者呂翔禾台北報導】衛福部長、國發會主委、數發部長通通會換人！近日媒體報導陸續揭露，內閣改組「部長加次長」至少 15 人。其中，衛福部長邱泰源將去職，由原健保署長石崇良接任；國發會主委由中研院研究員葉俊顯接任，原主委劉鏡清做到 29 日；行政院副秘書長由僑委會副委員長阮昭雄轉任，行政院長卓榮泰預計 28 日宣布人事任命。



## 國發會由學者接任

823 大罷免與核三公投後，內閣改組聲浪不斷。27 日陸續有消息傳出，國發會主委將由前中經院長、現任中研院經濟所研究員葉俊顯接任，至於衛福部長確定由健保署長石崇良升任，數發部長則由次長林宜敬扶正，行政院副秘書長由僑委會副委員長阮昭雄轉任。阮昭雄的副委員長職缺由前新竹市議員李玟慧接任。

22 日則已經傳出，現任總統府副秘書長張惇涵接任行政院秘書長，並分擔部分發言工作，現任行政院秘書長龔明鑫則轉任經濟部長，原部長郭智輝以

▲▲ 衛福部長邱泰源(左)將去職，國發會主委原主委劉鏡清(右)做到 29 日。(中央社)

健康為由請辭。另外，新設的運動部首任部長確定由奧運羽球雙金得主李洋接任，次長方面，則由現任體育署長鄭忠忠與國家運動科學中心執行長黃啟煌接任。

## 改組至少 15 人

數發部長由林宜敬扶正後，留下的政務次長一職，將由台灣人工智慧學校秘書長侯宜秀接任。此外，據傳原民會副主委將由前職棒選手、台灣傳奇投手「假日飛刀手」陳義信出任。此外，因為性平案洩漏個

資醜聞而請辭的教育部次長葉丙成，遺缺將由明新科技大學前校長劉國偉接任。

另外，環境部政務次長由化學物質管理署署長謝燕儒接任。

行政院長卓榮泰於立法院受訪，還有與立委備詢時，曾多次強調本周就會公布內閣改組狀況，國民黨立委王鴻薇質詢時曾詢問內閣改組人數，當時卓榮泰就回答說，部長加上次長，更換人數將超過 5 人，目前消息公布來看，「部長加次長」共異動 16 人。

# 卓：新內閣 28 日公布 拚 AI 行動內閣 2.0

卓榮泰表示，28 日行政院將率領內閣團隊與國人見面，希望外界能夠以鼓勵的心態看待。

【本報記者章文台北報導】內閣改組啟動，計調整影響 10 個機關、16 人。行政院長卓榮泰 27 日表示，肯定過去內閣團隊的努力，感謝他們奠定雄厚基礎，28 日新內閣將與國人見面，期許發揮專長，繼續為 AI 行動內閣 2.0 努力。

## 感謝卸任閣員

卓榮泰 27 日出席「信託業推動信託 2.0 計畫評鑑」第 4 期頒獎典禮暨研討會，他在會前受訪表示，過去 15 個多月以來，內閣非常努力合作，有句話說「計利當計天下利」，大家都是「只求為國不求名」，為了國家發展與國家利益，沒有考慮個人任何名與利。

卓榮泰特別感謝國發會主委劉鏡清、經濟部長郭智輝、數發部部長黃彥男以及衛福部部長邱泰源等人，為國家發展奠定雄厚基礎，為經濟發展擘畫未來的藍圖與計劃，甚至在健康台灣的領域底下、在總統賴清德的治國理念中，開始向前邁進。



▲ 行政院長卓榮泰盼外界能夠以鼓勵的心態看待，也期許新團隊能以最好的效率與團隊精神，共同為「AI 行動內閣 2.0」努力。右為將接任經濟部長的行政院秘書長龔明鑫。(中央社)

## 盼國人鼓勵新人

對於新的內閣團隊，卓榮泰表示，稍早已經公布名單，28 日行政院將率領內閣團隊與國人見面，希望外界能夠以鼓勵的心態看待。

卓榮泰期許，新內閣團隊能夠發揮專長，並快速整合，以最好的效率與團隊精神，共同為「AI 行動內閣 2.0」努力。

行政院秘書長龔明鑫、金管

會主委彭金隆，27 日也出席「信託業推動信託 2.0 計畫評鑑」第 4 期頒獎典禮暨研討會。

卓榮泰致詞時，肯定彭金隆過去 1 年多來的努力，「所以我們繼續把他留在內閣團隊、繼續服務」；而面對國際變局，從高科技產業到中小企業，最需要的就是金融支持，他請在場金融業界給予即將接任經濟部長的龔明鑫更多協助。



圖文 / 中央社

## 賴總統接見 IPAC 訪問團

▲ 總統賴清德(右)27 日下午在總統府接見對中政策跨國議會聯盟(IPAC)訪問團，與前英國保守黨黨魁史密斯(Iain Duncan Smith)(左)互動熱絡。

## 社論

## 核能與綠能之爭 跨世代的公共對話

「非核家園」這個曾經代表理想與勇氣的口號，如今正站在民意與現實的十字路口。

從核三公投的七成四支持聲浪，到綠能產業連環爆的貪瀆疑雲，台灣的能源政策彷彿正一步步揭開過去那層政治正當性所織成的薄紗。人們逐漸意識到能源不該是信仰的象徵，而應回歸作為國家生存基石的理性選擇。

## 反核等同反權威

在這場擁核與反核的長年戰爭中，台灣曾經選擇了拒絕核能，擁抱綠電。這一選擇在當年有其歷史背景與政治意義。當時「反核」不僅是環保口號，更是一種反威權的隱喻，

在社會尚未充分成熟之際，透過這樣的標誌性語言集結群眾的力量。但當民進黨成為長期執政者，這種信仰性的政策若不隨著時代調整，最終便容易陷入教條主義與自我矛盾。

如今非核家園已不再只是理想的象徵，更成為一種無法自圓其說的執政負擔。隨著核三除役，國家面臨缺電、高電價與碳排放壓力並存的三重挑戰。原以為能以太陽能與風電迅速填補缺口，結果卻是土地使用爭議頻繁、供電穩定性堪憂。更重要的是，綠能標案竟成為官商勾結的溫床，綠能不再是潔白無瑕的象徵，而是在貪婪與結構性缺陷中逐漸蒙塵。

## 綠能不再潔白無瑕

最具象徵性的，莫過於前綠能推動中心高階官員鄭功鵬的貪污案。他不僅是綠能政策的重要推手，更被視為小英政府能源轉型的代言人，卻在案發前已轉身為業者要角，周旋於官場與商場之間，儼然成為綠能政治化的縮影。當司法體系終於出手之際，社會早已積壓太多不滿與質疑，為何這些被高度推崇的能源新貴，竟能悄然壟斷整個國家未來的電力命脈？

核三公投雖未通過門檻，但 434 萬的贊成票，已遠高於 151 萬的反對票，其背後的民意訊號不容漠視。更令人警惕的是，連一向反核的南部選區

亦出現明顯的支持傾向。種種跡象顯示，社會多數已不再接受「非核即為正義」的簡化論述，也開始質疑綠能政策背後是否真能提供穩定、乾淨且公正的能源未來。

## 應調整能源規劃

目前全球能源版圖也正在快速變化，日本在福島核災後選擇重啟核電，美國也出現反綠能聲浪與小型核能技術的研發熱潮。歐洲多國雖仍積極發展再生能源，但也開始正視核電於減碳過程中的必要角色。這些趨勢無不顯示出純粹意識形態式的能源政策，終將無法面對現實的壓力。

民進黨政府面對這波轉向

避問責與調整。

## 能源的公共治理

真正值得社會關注的，不只是核或綠誰勝誰敗，而是政策是否具備誠信與效率。我們需要的是能兼顧電力穩定、價格合理與環境保護的綜合規劃，不是政治標語，更不是政商共構的利益聯盟。唯有當能源回到人民共同參與、透明討論的公共治理過程中，核能與綠能的矛盾才能轉化為互補，才能真正走出意識形態的囚籠。

能源轉型從來不是單選題，也不是口號競賽，而是一場跨世代的必要對話。台灣不能再陷於「神主牌」與「政商人脈」之間的選擇題，而應從制度上補破網，從專業上作評估，從民意上尋共識。否則，「非核家園」不僅會變成過時口號，也可能成為政治失敗的象徵。

## 民進黨內調整人事 賴：走年輕化、專業化

賴清德說，這次調整的特色是「年輕化和專業化」，希望這 4 位新主管能和徐國勇、黨部人員一起打拚，協助黨務。



賴清德主席（右圖）說，這次調整黨務主管的特色是「年輕化和專業化」。上圖左起為國際事務部主任陳文昊、社會運動部主任吳易翰、客家事務部主任黃駿翔與新住民事務部主任張瑜庭（中央社、民進黨提供）

【本報記者游清淵台北報導】大罷免挫敗後，民進黨黨部也大換血！兼任民進黨主席的總統賴清德 27 日宣布中央黨部主管人事調整，包括國際事務部主任陳文昊、社會運動部主任吳易翰、客家事務部主任黃駿翔與新住民事務部主任張瑜庭；賴清德說，這次調整的特色是「年輕化和專業化」。

## 徐國勇領軍各主管

民進黨周三召開中常會，賴清德向中常委提到，上週他已宣布了新任秘書長徐國勇的人事案，同時，黨部也進行主管人事調整。

他說，國際事務部主任由陳文昊接任，陳文昊畢業於美國史丹佛大學政治學系、喬治城

大學外交學院亞洲研究學系碩士，也曾於吳焜裕國會辦公室、法國在台協會、澳洲駐台辦事處等機構任職，去年 6 月就任國際部副主任，同年 9 月代理主任。陳文昊有豐富的國際事務歷練，期許透過在不同國家機構工作的經驗，協助民進黨持續推展與國外政黨的交流。

賴清德表示，社會運動部主任由吳易翰接任，吳易翰從基層黨工做起，曾在中央黨部組織推廣部與社會運動部服務，在去年 6 月就任社運部副主任，經過組織部與社運部的歷練，了解地方組織脈絡，也熟知與各社團組織交流，期待吳易翰能持續為黨拓展社會組織良好關係。

## 年輕化和專業化

另外，賴清德說，客家事務部主任由黃駿翔接任，黃駿翔曾擔任蕭美琴國會辦公室

助理、竹東鎮公所機要秘書，去年 6 月上任客家部副主任，今年 2 月代理主任；黃駿翔是新竹客家子弟，擔任鎮公所機要秘書時，積極推廣客家文化活動，十分了解客家地方事務，期望黃駿翔未來能幫助黨深耕客庄組織，以及強化與客青群體的連結。

他說，新住民事務部主任，由張瑜庭接任，張瑜庭曾擔任黃偉哲國會辦公室助理、民進黨婦女部專員，以及桃園市政府新住民聯合服務中心的副執行長、社會局專門委員；長期關心社政與新住民議題，深知新住民各項的需求，期許張瑜庭上任後，可以扮演黨與新住民之間的橋梁，深化彼此關係。

賴清德說，這次調整的特色是「年輕化和專業化」，希望這 4 位新主管能堅守黨的精神、價值，和徐國勇、黨部人員一起打拚，協助黨務發展大步向前。

## 國民黨主席選舉登記延後 盼更多人參與

【本報記者章文台北報導】原訂 9 月 1 日至 5 日辦理國民黨主席改選的領表登記作業，但國民黨 27 日召開中常會通過中常委提案，將領表登記時間延後至 9 月 15 日至 19 日。文傳會主委林寬裕說，黨主席朱立倫尊重且同意中常委提案，用意是希望能有更多人參與。

## 領表登記時間延兩週

國民黨主席將於 10 月 18 日改選，原訂 9 月 1 日至 5 日辦理領表登記，10 月 18 日舉行投票、11 月 1 日舉辦全代會交接。不過，國民黨下午召開中常會，通過中常委鄭正鈴、陳俗蓉等人的臨時提案，將領表登記時間延後至 9 月 15 日至 19 日。

鄭正鈴會後受訪時表示，823 公投案與罷免案才剛結束，原訂 9 月 1 日至 5 日辦理黨主席領表登記，時間上太匆忙了，

不少黨員反映 823 後藍營支持者更具信心，參與度明顯提高，因此希望領表登記時間能延後 2 週，最終在會中獲得支持並通過。

## 投票日與交接日不變

林寬裕受訪時表示，除黨主席與黨代表登記時間，從 9 月 1 日至 5 日，延後到 9 月 15 至 19 日，其餘包括投票日期與交接時間，都不變。上週中常會就有中常委提出延後領表登記的提案，但因為有些中常委認為，這段時間都在忙大罷免，黨務上可能發生漏繳黨費等事項，所以希望能展延 2 週，讓有意願者都能登記、參與。

林寬裕說，由於此案連署的中常委超過半數，朱立倫表示尊重且同意大家意見，並希望大家能多參與。林寬裕強調，是登記時間延後 2 週，其餘都



不變，這用意就是朱立倫希望能有更多人參與。

## 多人表態參選

談到朱立倫堅持交棒並點名希望台中市長盧秀燕參選黨主席，林寬裕說，朱立倫身為黨主席，希望更多人參與、投入黨務，因此特別提及盧秀燕，當然個別黨員包括盧秀燕，是否要接下棒子或參選，都會尊重。

國民黨主席選舉預計 10 月 18 日投票，除朱立倫堅持交棒，以及盧秀燕宣布不參選外，目前包括立委羅智強、孫文學校總校長張亞中、前彰化縣長卓伯源、前立委鄭麗文、前國民黨副秘書長張雅屏、國民黨中央委員孫健萍等人，表態有意角逐；此外，彰化縣議會議長謝典林今天透過臉書，宣布參選。

## 圖文選粹

圖文 / 中央社

卓榮泰與龔明鑫、彭金隆  
同台出席頒獎活動

▲ 行政院長卓榮泰（中）與秘書長龔明鑫（右）、金管會主委彭金隆（左）27 日共同出席「信託業推動信託 2.0 計畫評鑑」第 4 期頒獎典禮暨研討會。

# 換燈泡年省 2 千電費 燈泡回收有優惠

只要到指定門市回收舊燈泡，或是購買節能燈泡，就可以參加抽獎、折扣與集點活動。



▲ 環境部 27 日宣布，9 月 9 日開始起跑回收燈泡活動，可讓民眾省電費、同時兼顧減碳。（Photo by lil artsy from Pexel）

► 環境部資源循環署主任秘書劉怡焜表示，今年預估將回收約 1100 公噸舊燈泡，估算可減廢約 48.4 萬公斤、減碳約 1.1 億公斤、省電約 2.2 億度。（中央社）



【本報記者呂翔禾台北報導】家裡的舊燈泡不只可丟垃圾，也能拿到家附近的家樂福、愛買換抽獎與折扣！環境部 27 日宣布與量販業者與照明品牌合作，推出「照明亮久久，減廢新生活」活動，只要到指定門市回收舊燈泡，或是購買節能燈泡，就可以參加抽獎、折扣與集點活動。環境部指出，只要改換燈泡每年可省 2 千元電費，歡迎民眾汰舊換新，同時兼顧減碳。

**6 百家門市可回收**

環境部資源循環署 27 日宣布與照明公會聯手，結合多家知名連鎖販賣業與照明品牌業者販售通路，共同辦理照明光源汰舊換新推廣活動，從 9 月 9 日起至 10 月 31 日期間推出多項回收與消費優惠活動，鼓勵民眾汰換傳統或老舊照明光

源，改用 LED 照明並同時做好回收。

包括光南大批發、家樂福量販店、振宇五金、特力屋、愛買量販店等，以及展晟照明集團（舞光）、東亞照明、亮博士照明、樂亮 LED 等多家照明品牌業者，共超過 600 家門市積極響應。環境部指出，更換下來的舊燈管、燈泡如未能妥善回收，恐造成環境污染，鼓勵民眾除了清潔隊外，亦可運用鄰近的販賣通路進行回收。

**1 年電費差 2 千**

資源循環署表示，因應國內、外節能減碳政策，如螢光燈管、省電燈泡等低效率的傳

統照明將在市場中逐漸退場，因此也鼓勵民眾利用本次活動期間進行汰舊換新。此外，照明光源回收後經過破碎、分選等處理流程所分離出的再生料，包含玻璃、鐵、鋁、塑膠等，皆具有循環利用價值，切勿隨意棄置或混入垃圾中。

「1 顆 LED 燈泡比省電燈泡，每年可減少百元電費與 10 公斤排碳！」環境部說明，若以一般家庭改使用 20 顆 LED 燈泡計算，1 年可減少約 2 千元電費與 200 公斤的排碳量，呼籲民眾多響應活動不僅達到省電減碳效果，也可以降低照明光源更換頻率與維護成本。

## 圖文選粹

圖文 / 中央社

### 關稅衝擊 台北港停滿進口車



▲ 美國對等關稅不明朗，衝擊車市買氣。經濟部表示，7 月零售業營業額連 4 黑，其中汽機車零售業營業額年減 19.7%，寫下近 4 年來最大減幅，若下半年美國關稅政策能夠底定，民眾對耐久財的消費遞延至下半年，有助內需成長。圖為台北港停放大量進口車。

### 高市興達港觀光漁市改造升級



▲ 高雄市「興達港觀光漁市」成立已 10 年。為慶祝 10 週年，30 日將舉辦感恩慶典並揭幕新的入口意象。

## 醫院加入預防三高 國健署表揚創意健檢

【本報記者呂翔禾台北報導】「三高衍生疾病佔死亡人數 30%，鼓勵醫院以創意吸引民眾健檢！」國健署長沈靜芬 27 日於記者會指出，國健署舉行創意健檢競賽，盼醫院能集思廣益，鼓勵民眾多健檢、預防三高。她舉例，南投的竹山秀傳醫院以紫南宮限量金幣吸引民眾，天主教耕莘醫院則用 LINE 集點鼓勵民眾健檢，都相當有創意。

**醫院創意五花八門**

國健署 27 日舉行「114 年醫起預防三高創意行動挑戰賽」頒獎典禮，共有 81 家醫院、105 件提案，國健署選擇其中 29 件績優提案，包括 4 家醫學中心、9 家區域醫院與 16 家地區醫院。其中竹山秀傳醫院以紫南宮限量金幣吸引民眾前往健檢，副院長蔡味娟笑說，不

只健檢，連乳癌篩檢的人數都增加許多，效果很顯著。

另外，南投縣佑民醫院以「功夫任務」為設計主題，搭配有趣又好記的口訣，如「京城四『少』拳人幫！『少』油、『少』鹽、『少』糖與『少』刺激」，搭配手機 APP，增加活動趣味性；國泰綜合醫院則以設計卡牌遊戲，以身高、體重、腰圍、血壓、血糖與血脂數值，模擬不同生活型態虛擬角色族群，提供改善行為的建議。

**三高病死亡率 3 成**

沈靜芬表示，依據 113 年國人十大死因結果，其中心臟疾病、腦血管疾病、糖尿病、高血壓性疾疾病與急性腎衰竭及慢性腎病，皆與三高（高血壓、高血糖與高血脂）相關，死亡人數達 6.1 萬，佔總死亡人數約 30%，因此號召醫院響應「醫



▲ 國健署 27 日舉行「114 年醫起預防三高創意行動挑戰賽」頒獎典禮，盼醫院鼓勵民眾健檢。（Photo by 呂翔禾／台灣醒報）

起預防三高」行動，盼讓更多民眾健檢、了解身體狀況。

台灣社區醫院協會理事長朱益宏表示，之前看到新聞說健保署對某項新藥開放健保給付，但其實政府可以在慢性病防治上投入更多健保資源，幫

助到更多人。他強調，很高興看到政府擴大「代謝症候群防治計畫」，還有放寬成人健檢年齡、增加經費，讓民眾不只用藥物減肥，也可靠改變飲食、生活作息調整。

## 財金視窗



### 黃耀輝

（國立臺北商業大學財政稅務系教授）

行政院副院長、台美經貿工作小組召集人鄭麗君 25 日在立法院答詢時說，美車部分除了整車零關稅之外，非關稅的貿易障礙包含涉及安全與空汙等標準方面，都在談判範圍內。

**車市面對嚴苛挑戰**

從她的談話可知，何時才能完成談判，以及談判的最終結果為何，都充滿了不確定性。此種不確定性，勢必導致

## 降汽車貨物稅有益 應納為關貿談判籌碼

汽車消費者繼續觀望，持續衝擊進口車和國產車的買氣。但無論如何，衝擊最大的就是國產汽車與零組件供應鏈，以及從業勞工。因為進口美車目前關稅為 17.5%，若降為零關稅，國產汽車在價格上的競爭力上馬上大減。

若歐洲車廠援引 WTO「最惠國待遇」原則，要求比照辦理，將迫使台灣汽車產業面臨全球車廠大舉進口的嚴峻挑戰。

為了兼顧國產汽車業受到太大的衝擊，又能滿足美方或他國降低進口車稅負的要求，建議賴政府可以善用貨物稅

「中性對待」國產車與進口車的特性，靈活採取「調降汽車的貨物稅」方式，取代關稅調降，相信仍可爭取美國的善意回應，降低對我經濟的衝擊。

### 可調降汽車貨物稅

調降汽車貨物稅有幾項優點和好處。因為貨物稅是對國內產製與進口的汽車，基於國民公平待遇原則，都適用相同稅率；不像雙方的相對關稅稅率目前存有差異，例如美國對於進口汽車的關稅稅率原為 2.5%（與歐盟、日、韓簽訂協議後，關稅稅率調高

25%）；而我方對美車課徵 17.5% 關稅。無論是我方調降關稅，或是美方提高關稅，都會對我業者產生衝擊。

目前汽車進口的貨物稅稅率，2000CC（含）以下者，從價徵收 25%；2001CC 以上者稅率為 30%，遠比關稅稅率 17.5% 高，是進口汽車價格居高不下的最主要原因。例如到岸價格（CIF；已含運費、保費）100 萬元的進口車，在課徵關稅 17.5%、貨物稅（25～30%）、營業稅（5%）之後，稅上加稅又重複課稅之後，車價就增加至少 54%（2000CC 以下）到 60%（2001CC 以上），

也就是至少漲價 54 萬到 60 萬元。

### 消費者成贏家

因此汽車貨物稅有大幅調降的空間，且能讓美方有感，又不影響國內汽車業的相對競爭力，衝擊相對小很多。例如，若將貨物稅稅率調降 15 個百分點，則進口車價格僅增加 36%～42%，關稅、貨物稅、營業稅合計的全部銷售稅，一共降低了 18 個百分點。若是將貨物稅調降 25%，對外國更有吸引力，汽車的全部稅負可降低 31～37%，明顯

高過於貨物稅本身的減稅幅度。

而且貨物稅的調降，會使購買國內製造的汽車或進口車的廣大的消費者，都獲得汽車降價的利益，成為最大的贏家。從汽車產業和消費者的利益合計來看，等於整個國家的福利水準因而提升；相對於關稅調降，將造成國內業者及從業員工權益受損的結果，調降貨物稅可說是福國利民。

總之，由衷建議我方談判代表，及時向美方提出顯著調降「汽車貨物稅」稅率的條件，或許有助於關貿談判獲得進展或突破，將來在國會行使同意權方面，也比較不會遭到政治阻力。

▼ 小天后、流行歌手泰勒絲 27 日宣布與橄欖球選手凱爾西結婚，全球歌迷都獻上祝福。（Photo from @taylorswift via IG）



# 歌手與球星聯姻 泰勒絲下嫁凱爾西

【本報記者呂翔禾綜合報導】「你們的英文老師與運動教練結婚啦！」小天后泰勒絲 27 日發文宣布與橄欖球員、酋長隊的凱爾西結婚。兩人自 2023 年交往至今，戀情相當穩定。其實泰勒絲過去情史不斷，曾與多位演員、歌手傳出過緋聞，且通常換一段戀情就會有新歌描述其感情狀態。過去曾與泰勒絲針鋒相對的美國總統川普也對此表示祝福。

## 連川普都獻上祝福

根據《英國廣播公司》報導，泰勒絲在她的 IG 宣布與交往近 2



兩人交往兩年後步入婚姻，泰勒絲是全球最知名歌手，凱爾西則是 NFL 最強球星，相當般配。

年的凱爾西結婚，並分享了花園求婚場景和她佩戴的訂婚戒指。她的發文在 9 小時內獲得超過 2316 萬個讚，全球歌迷與美國橄欖球迷都相當關注。泰勒絲曾與演員歐文愛情長跑 7 年，期間也有與知名演員，如飾演洛基的希德勒斯頓約會，但過去都沒有下文。

《Politico》提到，由於泰勒絲長期是支持民主黨人士，且在 2024 大選期間多次公開力挺民主黨候



選人賀錦麗，川普非常不喜歡她。不過川普在記者會上被問到此消息時，一改過去酸言酸語，對夫妻倆表示祝福。川普表示，凱爾西是很偉大的球員、很棒的傢伙，泰勒絲是很了不起的人，祝他們好運。

## 泰勒絲名冠全球

泰勒絲是全球最暢銷的歌手之一，唱片銷量超過 2 億張，獲得 14 項葛萊美獎（4 座年度專輯是單一歌手新記

錄），29 項《告示牌》音樂獎、40 座全美音樂獎，《滾石》也將她列為有史以來最偉大的百位詞曲作家之一；此外，媒體還幫她創設「泰勒絲經濟學」一詞，只要她在哪裡舉辦演唱會，就會有龐大的經濟效應。

她的老公凱爾西也不遑多讓，幫助球隊獲得 3 座冠軍，入選 8 次明星賽、4 次第一隊，是酋長隊的王牌選手。泰勒絲不時會到球場欣賞凱爾西的比賽，而 NFL 的收視率也因泰勒絲而水漲船高。去年超級盃決賽的收視率是史上最佳，比 2023 年增加 7%，歷史上僅次於阿波羅 11 號登月火箭發射。

# 墨西哥謙卑日遊行 為城市治安祈禱、懺悔

【本報記者莊宇欽綜合報導】墨西哥帕丘卡的華雷斯廣場近日聚集數千名基督徒，他們高舉團結與和平的旗幟，為國家的高犯罪率和不安全局勢的國家祈禱懺悔，並在中心廣場舉辦大型聚會以紀念「謙卑日」。

## 高呼「基督永存」

會中，這群基督徒在帕丘卡街道上遊行，並揮舞著墨西哥和以色列國旗，在祈禱中不斷高呼「基督永存」（Christ Lives）。此外，現場志工們也舉著信仰標語牌，鼓勵路人親近神。事實上，這場遊行集會源自民眾對城市治安的普遍擔憂。根據墨西哥《國家統計和地理研究所》調查，針對 2025 年第二季度全國城市公共安全，雖然兇殺案略有下降，但搶劫、

襲擊和組織型犯罪仍然加劇民眾恐慌。其中，63.2% 的墨西哥民眾感到不安全。

## 為治安迫切禱告

「今天正是教會悔改的時刻，基督徒不應懼怕。」洪都拉斯的伊利亞斯牧師敦促信徒們應無所畏懼，因為神要走在道路前面，並希望看見教會發生蛻變。對此，謙卑日是一場國際性的公共祈禱和福音運動，如今傳播到拉丁美洲眾多地區。

《基督日報》指出，自謙卑日成立以來，遊行集會已在宏都拉斯、墨西哥、委內瑞拉、尼加拉瓜、西班牙、厄瓜多爾等國家的公共廣場舉行，吸引數千人為家庭、和平和國家變革祈禱。



▲墨西哥數千名基督徒聚集華雷斯廣場紀念「謙卑日」，遊行中為城市治安祈禱懺悔。（Photo by Omar Ayala under C.C. License）

# NFL 越胖越好？ 史上最重球員遭裁員

【本報記者宋秉謙綜合報導】美足靠體重衝刺致勝？NFL 賽季 53 人名單就位，史上最重的球員沃森被裁掉！NFL 在 27 日要從多達 90 多人的季前訓練營中，確定新賽季 53 人大名單，而坦帕灣海盜隊選擇裁掉菜鳥防守截鋒沃森，原因是他還是未能把體重減下來。沃森曾在 NCAA 展現不錯的潛力，在選秀前的測試更測過 210 公斤，但當前重達 204 公斤、無任何出賽紀錄，過重無法參與訓練，讓他被放棄。

## 史上最胖美足選手

美式足球迷思有體重的球員就會有飯吃嗎？大錯特錯。根據《TMZ 新聞網》報導，NFL32 隊在 27 日都會陷入苦惱，得從多達 90 多人的季前訓練



▲NFL 歷史最重的球員、菜鳥沃森被裁掉，新賽季還有球打的機會嗎？（photo from Desmond Watson Instagram 截圖）

營中，確定新賽季 53 人大名單，而坦帕灣海盜隊放棄的名單中，包含一位菜鳥防守截鋒沃森，同時也是 NFL 史上最重的球員。

沃森當前體重高達 449 磅（204 公斤），選秀前的職業日（Pro Day）測試會上，他測到歷史紀錄的 464 磅（210 公斤），完成職業日歷史最多的 36 次臥推（102 公斤），甚至能在 5.95 秒內跑完 40 碼衝刺，加上 NCAA 時期也有不錯的成績，雖然最終落選，但極高的身體天賦讓坦帕灣海盜隊想賭一把、選擇自由簽約。

自今年 5 月與海盜簽約後，沃森馬上被放上「非足球傷病名單」，目的是完成球隊第一項作業：減肥，他同時被禁止參加訓練，雖然 3 個多月以來減了 10 多公斤，但仍未達球隊標準，海盜主帥鮑爾斯就提過，這本是讓他在場上發揮作用的優勢。但過重讓他在一場比賽都未打的情況，遺憾被裁掉，未來只能等被其他球隊撿去。

## 減重求表現

事實上，沃森大一時期狂降 20 公斤，有不錯的表現，在大二時期體重拉到 188 公斤，多數賽事以先發球員登場，擒抱率相當高，也說明他只要能找到最合適的重量，不至於影響場上移動，是有繳出佳績的可能。

據《今日美國網》報導，專家提到裁掉沃森是 53 人大名單有趣的一手，也認為另外 31 支球隊是有可能給這位非受限球員機會。



# 未滿 13 歲用智慧手機 危害心理健康

【本報記者莊宇欽綜合報導】孩童吵鬧就給手機玩，小心傷害身心發育！美國心理研究指出，13 歲以下的智慧型手機用戶更有可能出現情緒障礙，並影響成年早期心理健康狀況與整體幸福感，應加強規範孩童使用智慧型設備。過往研究指出，青少年較能選擇自己控制智慧型手機的使用。

## 智慧型手機傷兒童

《SciTechDaily》報導，美國心理健康資料庫 Sapien Labs 調查指出，13 歲以下的智慧型手機使用者更有可能出現情緒障礙，並影響成年早期心理健康狀況與整體幸福感，包括攻擊性增強、脫離現實、情緒控制困難以及自我價值感降低，甚至產生自殺念頭。

研究進一步表明，這些負面結果許多來自過早接觸



▲13 歲以下的智慧型手機使用者更有可能出現情緒障礙，針對孩童使用智慧型設備應加強規範。（Photo by Aaron Piang on Unsplash under C.C. License）

社交媒體內容，並與成年後遭受網路霸凌、睡眠品質差和家庭關係緊張密切相關。Sapien Labs 首席科學家塔拉表示，過早擁有智慧型手機對心理健康與幸福感產生深刻轉變。

如今，全球智慧型手機首批用戶的年齡多落在兒童時期，除了政府應採取類似於酒精監管的預防措施，更要強化數位素養教育並加強企

業問責，以規範 13 歲以下兒童使用智慧型手機。

## 青少年自我控制

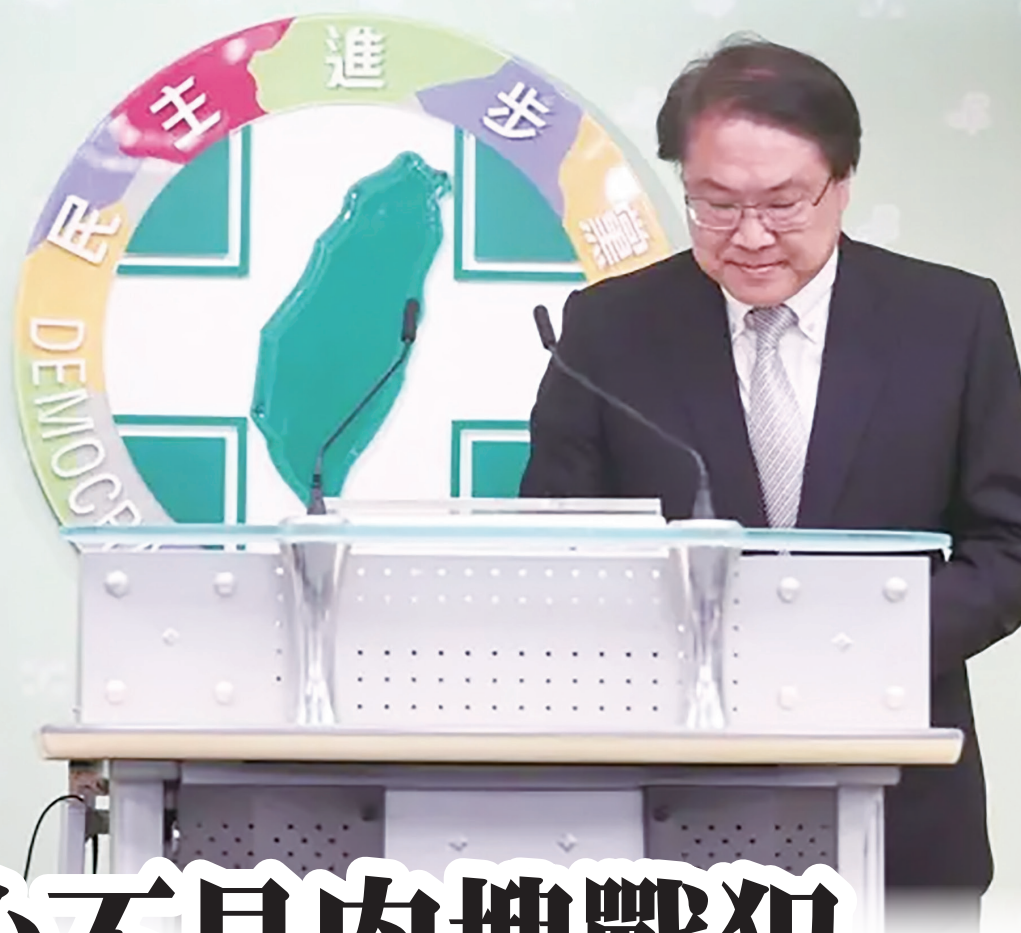
《衛報》報導，市調研究公司 GWI 針對 2 萬名青少年及其父母進行調查，結果顯示，自 2022 年以來，遠離智慧型設備的 12 至 15 歲青少年增加了 18% 至 40%。



專家表示，青少年越來越擔心花太多時間上網可能有害，因而選擇自己控制社交媒體和智慧型手機的使用。

倫敦政治經濟學院兒童數位未來中心主任索尼婭表示，兒童和年輕人正在嘗試各種方法來管理網路生活所造成的健康影響，並從父母、媒體和自身經驗中發現，過度使用智慧型設備並不總是會有好處。

▼錯誤的政治論述與示範為台灣帶來政治動盪、社會撕裂與龐大財政損耗——這並非透過肉搜戰犯，或僅僅一次鞠躬道歉即可彌補。圖右為民進黨前秘書長林右昌。（網路截圖）



# 責任政治不是肉搜戰犯 而在樹立典範

■吳英明

（國立菲律賓大學國家公共行政暨治理學院客座教授）

民主政治的價值，就在於讓「人的尊嚴」與「人的有限」透過「責任政治」與「責任美感」交織而成，不僅不會互相矛盾，更能彼此成就，進而成為典範。

核心在於：任何錯誤都必須有明確的「課責」對象，而不是將焦點轉移到尋找「戰犯」歸責究責。

## 看不見責任政治？

面對此次「大罷免」——這樣反民主的「政治論述」、如此大規模的「政治動員」、如此高風險的「執政賭注」、以及

「責任政治」並不是透過肉搜來尋找戰犯究責，而是在負責任的實踐中，讓社會真正確認領袖、樹立典範。

如此嚴重的「社會撕裂」一當「執政黨」與「罷免團體」共同被壓倒性的民意否決後，難道不應展現起碼的「責任美感」與格局品味嗎？如今事隔多天，仍未見任何誠懇回應，著實令人憂心執政者的智慧與正直。

政黨領袖、政治人物與行政首長，必須以「精確法治」與「責任美感」這兩大民主支柱為準則，勇於承認錯誤，並向人民負責。負責的政治不僅僅是針對違法行為或錯誤主張，更包括為政策錯誤所造成的社會失序與國家損失承擔責任；

也包括在重大政策倡議或政治行動失敗時，誠實面對後果，並承擔應有代價。

## 「責任美感」良善文化

「責任美感」之所以被稱為「美感」，正因其超越了法律強制的範疇。雖然美感沒有絕對標準，但每一位政治人物都應以「對自己、對社會負責」的最高要求來檢視自身，並以行動實踐。這種責任不是被動的補救，而是一種莊嚴且神聖的作為，能帶來社會修復的「和解與和諧」，並促進「警醒與謹守」。

因此，「責任政治」不僅是「主權在民」的具體展現，更彰顯政治人物以「敢於向人民負責」為榮的風範。能承擔責任，本身就是政治人物最高的榮耀。

這樣的責任循環，才能使民主政治不斷自我淨化，建立「責任美感」的良善文化——人人皆有上台的機會，但也都必須隨時準備承擔下台的責任。

下台，絕非「失去舞台」，

而是「確認領袖、樹立典範」。唯有身居領導位置的人，才有資格、也才有份量展現真正的負責，並由此確立歷史典範。

## 「勇於負責」留典範

此次台灣「執政黨」與「罷免團體」合力推動的「大罷免」，其結果對全球「民主鞏固」研究而言，具有深刻警示。然而，錯誤的政治論述與示範，卻為台灣帶來政治動盪、社會撕裂與龐大財政損耗——這並非透過肉搜戰犯，或僅僅一次鞠躬道歉即可彌補。

真正的關鍵在於：推動者能否在錯誤與損失中，勇敢尋找並樹立「真正負責任的典範」，而不是陷入無止境的「戰犯追逐」。若一再偏離民主價值，不僅將淪為國際笑柄，更會讓世人輕視台灣政治人物的格局、品格與品味。

任何戀棧權位、拒絕認錯的人，都是錯失展現責任契機的悲哀者。他們甚至扭曲了「責任政治」與「責任美感」的真義，註定淪為「民主鞏固」研究中反面教材，遺臭萬年。

台灣的政治人物必須深自警惕：唯有勇於負責，才能為後世留下真正的民主典範。

# 避免自己成為 犯罪標的物

■羽毛

（文字工作者）

科技日新月異、人手一機，青少年習於長期使用網路，然而爆量的資訊卻非每人都能審慎篩選過濾，特別是心智尚未成熟的青少年，有時不僅是聊天、玩遊戲或觀看影片，甚至會做出網外的非法活動。

## 青少年易墜網路陷阱

根據研究指出，緣青少年法治觀念尚不健全，容易做出錯誤的決斷，約三成的青少年曾陷入「網路陷阱」，究其原因為涉世未深又輕易相信他人，在網路上無意間透露自身資料給他人，導致深曝危險之中，反遭求職詐騙、性剝削或毒品誘惑，因而涉及詐欺、援交、販毒等不法事件。

舉犯罪學最著名的「日常活動理論」為例，其核心概念為「合適標的物的存在」、「有能力監控者不在場」及「有動機及能力的犯罪者在場」之三個變項，若在時空聚合的情況下，犯罪即可能產生，缺一不可。

從反向推論，若要避免犯罪被害發生，上述變項最能夠掌控的，無非是避免自己成為「高CP值」合適標的物。

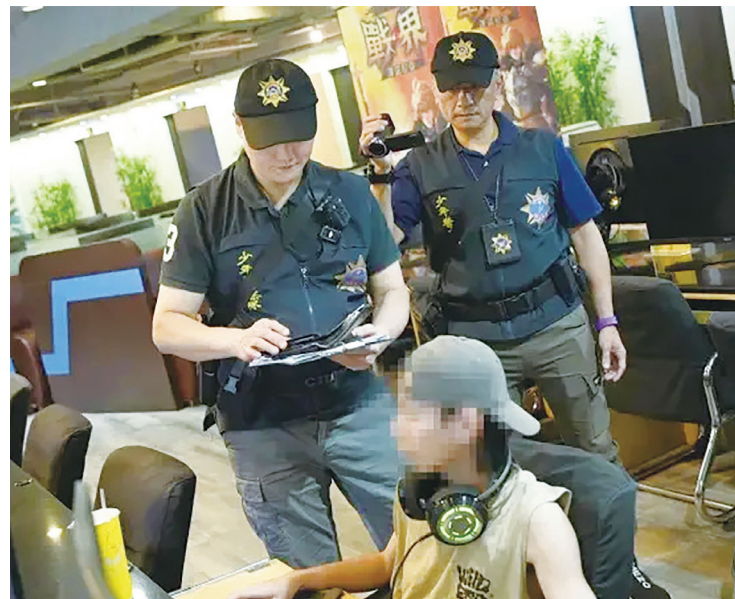
## 讓犯罪者「無視」自己

如果我們站在加害者的角度來想，犯罪通常不會是隨機的，因犯罪是人與環境之間互動下的結果，但情境因素等外在條件是變動的，犯罪是因應機會而生的，機會不同，被害標的物也會不同（例如：深夜在外與在家苦讀的青少年被害機會一定不同）。

除此之外，選擇比努力重要，依據犯罪學理性選擇理論，個體選擇犯罪並非隨機，而是透過風險評估的理性決意歷程，所有犯罪者會選擇低風險、高報酬的行為，如犯罪者入室行竊，基本上看到手機與電視，絕大多數會選擇手機為標的物。

又舉例來說，日本曾推出預防腳踏車遭竊的鳥糞貼紙，一個簡單的小物黏貼在坐墊上，以降低有動機犯罪者的犯罪意念，讓其選擇其他標的物，即能輕鬆的預防被害。

電影裡蝙蝠俠曾說犯罪就像雜草，除掉一個罪犯又會生出另外一個，現實生活中也是如此，犯罪不會消失，犯罪只會轉移，如何讓自己成為犯罪者理性選擇下無視的那一個，不啻是青少年被害預防的重點。



▲約三成的青少年曾陷入「網路陷阱」，究其原因為涉世未深又輕易相信他人，在網路上無意間透露自身資料給他人，導致深曝危險之中。（網路截圖）

## 醒報稿約



歡迎來稿增光篇幅，只要言之有物、動人心弦的創作，均有稿酬。

來稿請寄：anntw.ad@gmail.com，並提供身分證、電話與戶籍資料；來稿本報有刪改權，如不願被刪改，務請註明。

請勿一稿多投，查獲者永不刊用。

請儘量於週日至周四上班時間寄稿，周五、六休假來稿將無人處理。

暢快振奮！史上最真摯朝聖之旅即將展開



# THE WAY, MY WAY 我的朝聖之路

跨越法國・西班牙 800 公里聖雅各之路

澳洲奧斯卡名導 比爾班奈特 票房力作

THE WAY, MY WAY: A FILM BY BILL BAINES. CASTING BY JILL BAINES. COSTUME DESIGNER: JILL BAINES. HAIR BY JILL BAINES. MAKEUP BY JILL BAINES. PRODUCTION DESIGNER: JILL BAINES. EXECUTIVE PRODUCERS: JILL BAINES, JILL BAINES. PRODUCED BY JILL BAINES. WRITTEN BY JILL BAINES. DIRECTED BY JILL BAINES.

海關電影 處處真情

8.8 說走就走

# 如何管理人？好主管打造全能團隊

百萬領導者齊聲推薦！第一天當主管就上手的43個帶人常識，用簡單原則打造最強團隊。

## 洛倫·貝爾克, 吉姆·麥考密克, 加里·托普奇克

(保險公司高階主管 / 風險情報研究所的創辦人兼總裁 / 銀星企業公司管理合夥人)

雖說最優秀的員工不一定是最好的主管，但很多公司還是以這樣的標準來選人。理論上，他們認為過去的成功表現是未來成功的最佳指標。然而，管理一個團隊所需要的技能與成為優秀貢獻的個人所講求的技能大不相同。

即使員工表現出色並且持續成功，也不代表就能成為傑出的主管。主管一職需要的不僅是技術專長，而是超越技術專長的能力。主管需要專注於「人」，而不僅是「工作」。他們必須依賴他人，而非只靠自己。他們重視團隊合作，視野廣闊，而不像非管理職位的人那樣，聚焦特定領域且只專注細節。

從個人貢獻者轉型為主管，多少像從技術人員變成藝術家一樣。主管像藝術家，因為管理工作經常需要細膩的感覺和主觀判斷，以及一套全新的思維模式。

人那樣，聚焦特定領域且只專注細節。

### 全新的思維模式

從個人貢獻者轉型為主管，多少像從技術人員變成藝術家一樣。主管像藝術家，因為管理工作經常需要細膩的感覺和主觀判斷，以及一套全新的思維模式。

管理工作並不是誰都做得來。有些公司設有管理訓練計畫，不過品質參差不齊。很多時候，這些計畫會讓那些已經擔任主管多年的人參加。的確，有經驗的主管也應定期接受管理風格和技巧的進修訓練。

練。但是，訓練計畫要有價值，就應該針對那些即將成為主管的人。

這樣的計畫不僅可以幫助他們避免犯錯，還能讓他們有機會了解自己是否適合領導他人。管理訓練計畫若能幫助可能成為主管的人認清自己並不適合這一職位，那麼對他、對他所屬的公司來說，都是一件大大的好事。

### 如願以償未必是福

可惜的是，很多組織仍然採用「自生自滅」的管理訓練方法，要求所有晉升到主管職位的員工自己摸索。這種方法假設每個人都能憑直覺學會如何管理，但事實上並非如此。管理階層是任何組織能否成功的關鍵，然而在許多情況下，這卻完全要靠運氣。

任何有過工作經驗的人都看得到，有些晉升未如預期發



▲十項全能、做事一把罩又能顧好每個部屬，才是好主管嗎？(網路截圖)

天的研習會，過程中會介紹主管的工作內容，還包含一些簡單但常見的管理問題。

公司邀請這些候選人選參加時會告訴他們：「參加這場研習會後，如果你覺得管理員工並不是你理想的工作，直說無妨。這個決定不會影響你其他非管理職的升遷機會或未來的薪資調整。」

大約有五百人參加了這幾場研習會，最後有大約二〇％的人決定不想晉升管理職。在稍微體驗了一下管理工作後，大約有一百人發現自己不適合當主管，但他們仍然是很有價值的員工。

這件事很值得深思。如果這個結果具代表性，那就意味已晉升管理職的人大約有二〇％其實不想待在那個位置。很多人之所以接受管理職，是因為他們認為如果拒絕，日後就無望升遷了，而這看法通常也沒有錯。

### 糟糕的管理方式

有些人認定「要做好一件事，就得親自來」。這類人通常無法成為好領導者或好主管，因為他們很難放手讓別人負責做事。我們常見如下這類的人：他們只願意交代一些瑣碎的事，至於重要的事一切親力親為。結果他們每天加班，週末也要工作，甚至把公文帶回家。

偶爾加班沒什麼問題，誰都會碰上需要多花些時間完成工作的時候。但如果把這當成生活常態，那就是糟糕的管理方式了。這種人不信任自己的團隊，只敢把小事交代給別人，其行為其實反映出他們不懂得如何正確培養員工。

在這種主管的團隊裡，離職率通常很高。員工往往比這些萬能型主管想像的更有能力，但因分配下去的盡是一些瑣事，他們很快就厭倦了。

### 萬能型主管

你可能也在自己的公司裡見過這樣的萬能型主管。如果你在這種人手下工作，麻煩可大了，因為你很難有機會晉升。他們不會給你重要的工作，也就不會讓你展示能力。而且，

有些人認定「要做好一件事，就得親自來」。這類人通常無法成為好領導者或好主管，因為他們很難放手讓別人負責做事。

這類主管很少推薦員工升遷，因為他們認為自己之所以事必躬親，是因為員工不願負責任。

他們不會承認，真正的原因是自己不願意授權。我們特別強調不要變成萬能型主管，這是因為要你避免掉入這種行為

### 《普通主管才是最強主管》簡介

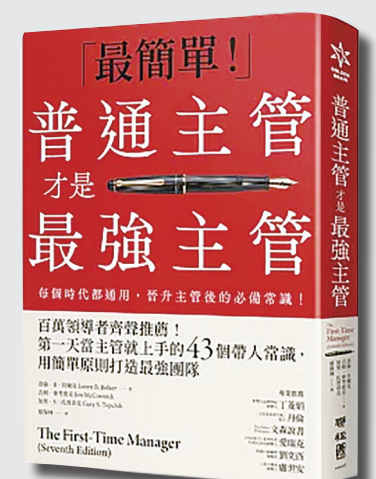
十項全能、做事一把罩又能顧好每個部屬，才是好主管嗎？其實，在成為好主管之前，你應該先善待自己！別把自己逼太緊，只要理解最簡單的原則，就能事半功倍。從優秀員工轉職為主管，你不再需要靠自己把每項工作做到最好，重點在於「讓團隊願意聽你的」！

剛當上主管，要怎麼應對部屬的提問甚至刁難？如何

作者：洛倫·貝爾克, 吉姆·麥考密克, 加里·托普奇克  
(保險公司高階主管 / 風險情報研究所的創辦人兼總裁 / 銀星企業公司管理合夥人)  
出版社：聯經出版公司  
出版日期：2025/08/21

將上級的要求轉換成具體可執行目標，讓部屬心服口服？

身為中階主管，如何同時做好向上管理與向下管理？……43項基本原則，詳解主管的工作全貌，幫你打造一流團隊，成為所有人都願意追隨的最強主管。



模式。如果你發現自己只分配小事給別人，就該暫停一下，重新檢視自己的管理方式。

### 感覺自己很重要

有一種萬能型主管，總是覺得公司沒了他就轉不動。他們很少一次放完整的假，通常只請一兩天，因為他們堅信自己請假太久，公司會撐不下去。明明要去度假了，還留下詳細的指示，規定某些工作要等自

他們希望的，因為這讓他們感覺自己很重要。有些萬能型主管到了退休後，會很難適應，甚至生活失去樂趣。因為對他們來說，退休意味工作的奉獻結束，不再非你不可，甚至生活的意義也消失了。

### 別人的真實看法

有時候，某些人只因是老闆的親戚或和老闆有特殊關係，才負責一個部門。如果你不是在這種公司工作，算你走運。就算你是老闆的親友，要在這種情況下承擔更多責任也不容易。

你無疑握有權威，但現代企業不講究獨裁治理，同事不會單純因為你被「欽點」就願意為你賣命。即使你是老闆的兒子、女兒或朋友，也需要證明自己的能力。

實際上，因為你比別人擁有更多資源，同事可能期待你比其他他人表現得更好。你需要接受這種更高的標準，現實就是這樣。(字欽 / 輯)

## · 書訊 ·

醒報編輯部 / 輯

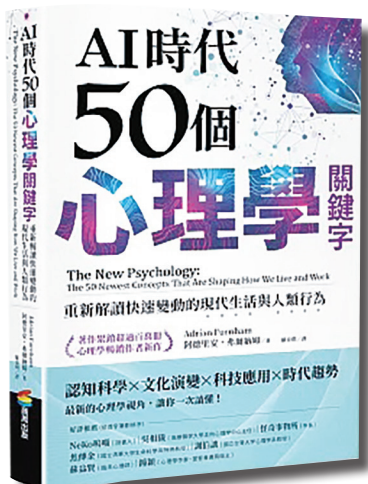
### 《AI時代50個心理學關鍵字》

作者：阿德里安·弗爾納姆

出版社：商周出版

在科技迅速發展、社會持續演變的今天，我們正面臨許多新興的心理學現象與挑戰。英國心理學會特許心理學家阿德里安·弗爾納姆(Adrian Furnham)於本書深入檢視心理學領域最新潮的五十個議題，探討心理學如何影響現代社會的日常生活與人類行為。

本書透過簡潔扼要的解說、整合跨領域觀點，並於各章節補充延伸閱讀，幫助讀者快速掌握日常生活中無處不在的心理學。快速變動的世界，需要新的心理學視



### 《二次建國：重塑美國憲法的關鍵時刻》

作者：艾瑞克·馮納

出版社：衛城出版

重新校準公民定義的，是美國於南北戰爭後通過的三條憲法修正案。

本書作者馮納認為，它們不僅終結了奴隸制，更為真正的民主政治奠定法律基礎，重要性堪比美國的「第二次建國」。他透過生動的文字與豐富的史料，帶領讀者重回南北戰爭與其後重建時期的歷史現場，還原峰迴路轉的修憲過程與驚心動魄的各方角力。

當人們的自由、平等與參政權利依舊在今日的政治環境面臨重重考驗，歷史便是

最好的警醒與啟發。本書不只描繪普世價值被寫入憲法的精彩歷程，也讓我們看到這些條文的意義並非固定不變。



### 《親密搶奪，誰在拿走你的錢？》

作者：高愛倫, 李永然

出版社：天下雜誌

你不是識人不清，只是人心變質從不預告！你不是守不住錢，只要現在開始建立法律意識！

人性，從來禁不起考驗。當人與人的關係，從親密走向搶奪，最痛的，從來不是金錢損失，而是信任瓦解後的滿腹委屈。

金錢的背後，看清人性的真相。從特留分爭議到長照責任、從財產分配到離婚賠償，走進23個人生現場，高愛倫用溫暖的心、犀利的筆，寫下親密關係間最難堪的財產搶奪。資深律師李永

然再以實用的法律觀念，救援手足間、家庭裡最棘手的金錢戰爭，提供法律上的清晰解答。



▼ 全新 Alfa Romeo 的 Giulia 向純電靠攏，Quadrifoglio 型有近 1,000 匹馬力。（網路截圖）



汽車咖啡坊

# 綠能車大會戰 集團產品失衡

■ 邱文福  
（資深汽車人）

純電綠能車大會戰是在 2010 年前後引爆，到近十年才掀起全球性汽車集團車廠的恐慌，集團品牌單純的尚能沉著穩定面對，如日本豐田、本田，雖然對純電不以為然，還是沉著面對，箭發多方，以純電、混電、氫能搭配原有汽油引擎應戰。全球最多品牌的德國大眾及多國籍史特蘭提斯，則各有不同的策略因應。

## 德國大眾受困中國

大集團如德國大眾，近半世紀來在中國扎根極深，約有 20 年全球獲利主要貢獻來自中國，面



▲ 克萊斯勒 300C 仍配置傳統引擎。（網路截圖）

全球汽車集團至今都未向純電車「投降」的跡象，反倒是台灣仍以放棄貨物稅、牌照稅的徵收，向唯一的純電車展現絕無僅有的善意：以致純電車無論進口或台灣開發，均享特權。

對中國的全面電車化，反映相當遲鈍或不在乎，因此到 2018 年中國比亞迪忽然翻身後，像是措手不及般導致德國總部不得不思考關廠裁員。史特蘭提斯旗下所有品牌原本就沒沾到中國好處，因此反應淡然，不過面臨整個繁星聯盟的眾多品牌，也顯得進退失據。

以德國 VAG 大眾的大眾、奧迪兩大品牌來說，中國市場已成為

集團最重要獲利來源，但在中國純電車狂潮下，大受影響，推出純電系列緩不濟急，更顯出自相矛盾的產品打架，導致兩面不討好。油車、純電都受挫。高端的賓利、林寶堅尼等則因中國經濟現實，銷售都打折，形成整個集團的全面壓抑。即使獨樹一幟的保時捷 Porsche 也受到波及。

## 史特蘭提斯自我調整

至於多國籍的史特蘭提斯，品牌策略調整下都縮小規模，法國的 PSA 三品牌與德國 OPEL 持守戰略，不敢擴張，義大利 FIAT 的高端車款暫緩，ALFA ROMEO 成為集團主力全力開展，LANCIA 僅留下一款 Ypsilon 湊數。美國 Chrysler 克萊斯勒則僅剩 Pacifica 及 300C 兩款販售，並宣稱朝向全新純電車。

美國 Chrysler 所透露的訊息是未來將以公開的 Airflow 概念車為主軸，鋪陳未來計畫，預計今年要正式登場純電休旅，更將

於 2028 年純電化。給人面對純電風潮似乎完全喪失應戰能力，如同拋棄 150 年油車產業的努力，甚至無力回天。集團確定拋棄油車，以先前公布的四組全新電動車底盤平台迎戰未來。

## 汽車歷史的十字路口

全球主要汽車集團，面對中國純電世界所包裝的地球因素、綠能概念，全球多個政客隨口說說的禁油策略，完全缺乏真正的環保認知，這讓日本汽車產業巨擘豐田，韓國車業集團以及印度（擁有 JLR Jaguar Land Rover）車業鉅子，除了公開反駁，務實作業上也分別推展混電、氫能乃至純電等應市，賓士汽車與寶馬汽車等重要汽車集團，至今依然以油車為主，都未輕易向純電車投降的跡象。

然而，倒是台灣官方仍然以放棄貨物稅、牌照稅的徵收，向唯一的純電車展現絕無僅有的善意，尤其是只要是純電車，擁有 90% 市占的進口或不到 10% 的台灣開發電車，全都荒謬的享有特權。

《汽車咖啡坊》  
QR code



▲▼ 多國籍的史特蘭提斯，品牌策略調整下都縮小規模，法國的 PSA 三品牌與德國 OPEL 持守戰略，不敢擴張。上圖為德國 OPEL，下圖為法國 Peugeot 的 3008 車系。（網路截圖）



▲ 法國雪鐵龍的 C3 車款。（網路截圖）



▲ 義大利 FIAT 的高端車款暫緩，圖為義大利 FIAT 的 500X SPORTS 車系。（網路截圖）

# 萬眾一心 快樂戒菸

戒菸四招

1 深呼吸15次  
連續將氣深深吸入  
再慢慢吐出

2 喝一杯冷水  
滋潤喉嚨又可抑制  
吸菸慾望

3 用力伸懶腰  
讓胸椎柔軟地跳躍  
都可以

4 刷牙或洗臉  
神清氣爽 精神好！

戒菸就贏APP 立即下載

A. 找出最方便的「戒菸門診特約醫療院所」戒菸去...  
B. 設定戒菸日，讓系統連續四周天天送戒菸小叮嚀！  
C. 撥打衛生福利部國民健康署免費戒菸專線0800-636363

華文戒菸網  
-快樂戒菸指引-

菸害偵探社  
-揭露菸商十大  
真面目

多數吸菸者都有過戒菸的念頭，  
但擔心失敗就不敢嘗試！  
其實吸菸不只是個「壞習慣」，  
更是成癮的「外問題」；  
戒菸需要支持鼓勵及專業的協助！  
立即嘗試戒菸，擺脫菸癮的「外問題」，  
讓自己更健康、更快樂、更自由！

張漢典

公益

董氏基金會成立於民國73年，從倡導「人人有權拒吸二手菸」開始，一步一腳印推動台灣菸害防制工作。今面對跨國菸草公司力推新興菸品、吸引年輕人陷入尼古丁成癮的困境，我們特別需要您的支持與捐助，幫助我們對抗菸商各種行銷。請將電子發票設定捐贈愛心碼「531」，並進一步捐款支持董氏基金會

2012年9月1日創刊 深度報導·極簡樂讀 發行人/林意玲 網站: www.anntw.com 發行所/台灣醒報股份有限公司 中華郵政台北閱字第38號執照登記為新聞紙 不零售·訂閱電子報一年4000元(送2個月)

訂閱專線/02-23581961 訂戶客服專線/02-23581806 郵政劃撥帳戶: 50216232 投稿與新聞信箱/anntw.ad@gmail.com 歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團 通訊處/(105)台北市松山區民生東路四段54號810室