

今日天氣



北部 25°-35° 晴時多雲

中部 25°-34° 晴時多雲

南部 26°-35° 晴時多雲

東部 25°-33° 晴時多雲

深度報導・極簡閱讀・五媒合一

Awakening News Networks



3 若政策指示重啟 台電將進行總體檢



4 壓力大高工時 南韓青年紛離首爾



6 跟辛相約瑟學 CEO 的領導力 (書摘)

《今日求禱》/ 社長

公投執行嗎？



週六就要全民公投是否贊成核三延役，以解決缺電的問題。但從總統到經濟部長都設定核三啟用的必要條件，言下之意就是即使公投過關，也不見得符合三個客觀條件來重啟核三。難怪有人說「公投是投心酸的。」其實我們並不樂見公投的公信力被扭曲，盼朝野角力公投的同時，不要斷傷公投的價值與意義。(1、3版)

▼80 歲以上聘請外籍看護免評巴氏量表 8 月上路，截至 8 月 17 日止，申請者約 1450 人。(中央社)



免巴氏量表申請者少 藍白批是製造恐慌

立委質詢時指出，80 歲以上免巴氏量表是為了簡政便民，但勞動部當初說會有 10 萬人有需求，但目前觀察申請量並未暴增。

【本報記者呂翔禾台北報導】「80 歲以上免巴氏量表的家庭看護申請數，8 月迄今僅 1450 人，勞動部說的 10 萬人呢？」藍委王育敏 20 日質詢時指出，80 歲以上免巴氏量表是為了簡政便民，但勞動部當初說會有 10 萬人有需求，但目前觀察申請量並未暴增。勞動部長洪申翰回應說，第二週已比第一週多，還要再觀察，白委陳昭姿批評，政府不應該恐嚇人民。



▲洪申翰表示，第二週 80 歲以上免巴氏量表的家庭看護申請數已經比第一週多一倍，還需要時間觀察成長趨勢。(網路截圖)

藍稱修法都照程序

80 歲以上聘請外籍看護免評巴氏量表 8 月上路，截至 8 月 17 日止，申請者約 1450 人，但比起勞動部之前宣稱的 10 萬人有不小差距。對此，洪申翰表示，第二週的數字已經比第一週多一倍，還需要時間觀察成長趨勢。另外，他也曾於 726 大罷免前發文，批評相關修法的程序、直接表決，被外界解讀恐有替大罷免催票疑慮。

國民黨立委陳菁微以此事質疑洪申翰時，洪回應說，是因媒體報導部份看護人員因為巴氏量表鬆綁政策，不想照顧原先

的被照顧者，還有「很多人陳情」才發文。但王育敏不滿指出，當初審查《就服法》時她就是召委，並質疑當初法案有快速出委員會嗎？明明經過 2 次會議、黨團協商與公聽會，不應該就此誤導事實。

在野批製造恐慌

「我是抗議韓國瑜未主持朝野協商！」洪申翰如此反駁，但王育敏質疑：「你沒有做過立委嗎，你不知道立法院表決可以不必立法院院長主持協商嗎，你在法案初審時，身份還是民進黨立委，你難道忘記了嗎？」

民眾黨立委陳昭姿也指出，此案去年底就三讀通過，勞

動部當初說會造成搶工、窒礙難行、會造成長照體系崩壞，好像修法一通過天就塌下來一樣，政府不應該恐嚇人民。但洪申翰也回應說，勞動部在修法前後不斷接到陳情，重症家庭確實很擔憂，勞動部必須為可能的衝擊做準備，絕對沒有恐嚇人民。

需要更長觀察時間

民進黨立委林月琴則指出，剛開始可能沒那麼多人，但等越來越多人知道此政策、發現不錯後，可能半年後才會看到衝擊，所以民間團體是擔心半年後怎麼辦？此政策應該要觀察更長時間。

公投過若不執行 藍委：應促政黨輪替

針對重啟核三公投若通過而民進黨政府不執行，藍委吳宗憲說，可以交由憲法法庭來裁決，也可以請監察院彈劾或糾正。

【本報記者呂翔禾台北報導】「政府若不執行公投結果，監察院可先彈劾、糾正，若再不從，就該政黨輪替！」近日有學者擔心重啟核三公投若通過，但民進黨政府不執行該怎麼辦？對此，藍委吳宗憲受訪時說，可以交由憲法法庭來裁決，也可以請監察院彈劾或糾正，若持續無作為，應用政黨輪替來展現確實之民意。

重啟核三公投將於 23 日進行投票，但由於公投主文為「您是否同意第三核能發電廠經主管機關同意確認無安全疑慮後，繼續運轉？」真理大學法律系教授吳景欽近日撰文指出，若公投通過後，需要由台電向主管機關提出申請、確認安全無虞後才能運轉，若台電不申請、或是主管機關檢查後有安全疑慮，恐讓公投僅具建議效力。

不執行公投免責？

吳景欽指出，為免公投流於形式，勢必要有相對應的救濟手段，但《公投法》並沒有規範相關狀況，也許可以進行訴願或行政訴訟，但核三公投是由立法院提案，是否有提起訴訟的適格性恐面臨法律挑戰；但若循憲法法庭解決，《憲訴法》僅有國家機關得就法規範是否違憲提起憲法訴訟之權，並無針對重大政策可為救濟之明文。



▲近日有學者擔心公投通過無法落實，藍委吳宗憲建議，先由監察院彈劾或糾正，若再不行就要透過投票換政府。(中央社)

「立法院最好檢討公投通過後如何落實！」吳景欽表示，為避免公投結果淪為一場大型的民意調查，立法者實應檢討現行公投法有關通過公投之結果，如何讓其產生實質的拘束力。尤其是重大政策的創制與複決，更應明文權責機關不作為時，該如何究責之機制，同時也應明確賦予提案者有提起救濟之權利。

監察院可彈劾、糾正

對此，國民黨立委吳宗憲受訪時表示，若核三公投通過後，選委會要在七日內公告結果，而與該公投案有關之主管單位，依據《公投法》第 30 條第 1 項第 3 款規定：有關重大政策者，應由總統或權責機關為實現該公民主投票案內容之必要處置。

吳宗憲強調，雖在《公投法》並未明定若行政部門拒絕執行公投結果，有其刑責或懲罰，

而核三公投案是屬於重大政策項目，是否可交由憲法法庭來裁決，部分學者也提出質疑。事實上，此時監察院就必須有作為，能否洗刷東廠汗名就在於此，吳宗憲認為，監察院可針對不願執行公投結果之部會首長、機關等提出彈劾、糾正等方式來捍衛民意。

不如政黨輪替解決

「這也是檢視民進黨政府是否為獨裁政府的最好機會！」吳宗憲指出，當台灣人展現民意要求能源政策必須轉向核能，而且是透過直接民主來推動重大政策，民進黨若仍一意孤行、拒絕執行，這就是百分之百的獨裁政體，已經是台灣民主危機，不只是公投會不會執行的問題。

他說，這樣的政府必須要打掉重練，才能讓人民當家作主，恢復到一個正常的民主自由國家。(相關新聞見 3 版)



圖文 / 中央社

氣象署 AI 海岸異常波浪 早期預警記者會

為提升國人海域遊憩安全，交通部中央氣象署 20 日舉辦「AI 守浪，預見風險—海岸異常波浪早期預警」記者會，正式發表智慧海象預報的最新成果，圖為發表會上氣象署員工自導自演波浪早期預警小短劇。

社論

內閣如易人 仍難掩結構性困局

內閣改組之聲此起彼落，成為近日台灣政壇最熱的話題。從表面上看，這是一場遲來的回應民意工程，但更深層的問題卻不在於「誰下誰上」，而是這場權力洗牌是否真能為行政系統注入新的效能，進而挽救民心、改善治理。

若只是換人不換方向、補破不補根，最終不過是另一場政治舞台上的煙火，轉瞬即逝。

內閣是否改組，理應與政策失誤或治理不彰之責任政治機制連動。民眾對執政的不滿情緒在數次民調中已經清晰可見，大罷免失利、關稅談判未果、風災復原牛步，每一項都凸顯出行政團隊的反應遲鈍與決策落差。即便如此，內閣成

員大多安然無恙，甚至仍有官員在鏡頭前展現自信笑容，彷彿外界的質疑從未發生。這樣的政務倫理，無疑讓「責任政治」成為空談。

換人難解治理危機

不少人將矛頭指向閣揆本人，認為其在任期間未展現足夠的決斷力與協調力，不僅無法凝聚團隊共識，反而淪為朝野衝突的引爆點。尤其是在面對三讀通過的法案時，從覆議到釋憲的連番操作，使朝野關係日益惡化，執政黨與在野黨之間的鴻溝不斷加深。行政部門不但未能化解對立，反而在反制與對抗中陷入自我消耗，使整體社會陷入空轉的惡性循環。

真正讓人憂心的並非只是個別領導人的施政表現，而是整個用人邏輯與政治文化的頑疾。當選才標準始終停留在同溫層的熟人政治，用人唯親、排除異己，便註定無法匯聚多元專業與社會經驗。即便換了一批面孔，若背後的決策方向與思維方式不變，最終仍是舊瓶裝新酒，只會讓民眾對政治失去更多耐心與信任。

選擇性問責

外界要求某些部會首長的下台聲浪不斷，因政策失當、失言風波等問題，早已成為輿論焦點。但當這些人真正被點名時，卻又屢屢傳出未必會下

台，反倒是一些非核心人物成為替罪羔羊。這種選擇性問責的現象，使得整體內閣的改革誠意大打折扣，也讓社會大眾對行政改革的真實性產生強烈質疑。

從中央到地方，對改組的期待無所不在。有地方首長提醒中央，應正視地方財政的合理分配，不應以補助作為政治工具；也有前政要主張成立聯合內閣，甚至呼籲賴清德應辭去黨主席以示改革決心，雖然此等主張被批為不切實際，但也反映出體制內對現狀不滿的聲音醞釀已久。

結構性問題需正視

不容忽視的是，當前的施

政困局並非僅靠一次人事更動便能徹底化解。憲政體制的失衡、朝野對立的僵局、執政者的權力集中，才是真正導致政策難以推動、民意無從反映的根本原因。若執政者仍不正視這些制度性的結構問題，單靠幾名官員的更替，無論多麼戲劇化，也終將無法扭轉頹勢。

尤有甚者，在面對災害應變、外交經貿與內部改革等重大挑戰時，行政部門若無法展現足夠的整合與領導能力，甚至連最基本的溝通與協調都力有未逮，民間的不滿與失望將會進一步累積，轉化為對體制的全面懷疑。屆時行政信任崩潰，所招致的代價，恐非簡單改組所能補救。

因此真正有意義的內閣改組，不該是一次政治化的選擇題，而是一次面對社會與歷史的自我檢討。

改革不只是換人

唯有正視錯誤、誠實面對問題，才有可能重新建立公信與信任。否則即使改組上演多次，也無非是另一場「大風吹」的政治遊戲，最該離席的人從未被問責，最有改革潛力的人卻不敢出聲，讓改革變成了一場荒謬的虛構劇。

人民不會只看政黨鬥爭的輸贏，也不會僅以人事更迭作為判斷施政成敗的依據。他們看重的是政策的成果、治理的效能與政府的誠意。若執政者仍沉迷於政治算計與派系平衡，捨本逐末，那麼無論如何改組，終究是換湯不換藥，無法根治行政的失能。

刑警局破天道盟詐欺 官員強調跨部會打擊

刑警局查獲天道盟以空殼公司進行博弈、詐欺及洗錢等犯行，初步查獲現金 283 萬、大量字畫、契約與存摺等資料。

【本報記者呂翔禾台北報導】刑警局最近破獲詐騙大案！查獲天道盟以空殼公司進行博弈、詐欺及洗錢等犯行，初步查獲現金 283 萬、大量字畫、契約與存摺等資料。

對此，內政部長馬士元強調

調，詐騙集團更加組織化，政府也會以跨部門加強查緝。

黑道以空殼公司詐騙

法務部次長徐錫祥則說，政府會加強追回詐欺所得，減少詐騙集團獲利。刑警局近日破

獲天道盟與太陽聯盟主要幹部金流，發現幫派成員多以親屬、人頭或其本身設立多種形態公司，以合法外殼掩護非法，為了隱匿不實金流，進行博弈、詐欺及洗錢等犯行，初步僅查獲 283 萬 6 千元、手機 9 支、

筆電 1 臺、電腦主機 1 臺、硬碟 1 個、存摺 6 本、印鑑 6 顆。另外還有太陽聯盟及天道盟圖騰紅包各 1 批、書法字畫 3 幅、名片 2 盒、點鈔機 1 臺、照片、信件、契約書、損益表、帳冊、借據、匯款存款憑證、意 X 公司進銷項、財稅資料與報表各 1 批等證物。

詐騙更加組織分明

全案詢畢後依賭博、《稅捐稽徵法》、《洗錢防制法》及《組織犯罪防制條例》等罪嫌解送新北地檢署偵辦。

對此，內政部長馬士元強調，詐騙是手法不斷推陳出新的產業鏈，原本黑幫詐欺的角色現在還加上白領，而且還有公司化、偽造基地台，透過傳送普發現金等簡訊使民眾上當，因此也要透過科技對抗詐騙集團的科技，而且還有跨部會的因應，各部會分工合作，減少詐騙。

法務部次長徐錫祥指出，面對詐騙集團組織化、企業化與

圖文選粹

圖文 / 中央社

卓榮泰：明年度總預算納 AI 新十大建設



▲ 明年度中央政府總預算案近日將出爐，行政院長卓榮泰（圖）20 日「亞洲工業 4.0 暨智慧製造系列展」開幕典禮，他致詞表示，相關部會將啟動台灣 AI 新十大建設計畫，採逐年規劃，首年計畫經費與內容將在明年度總預算案公布時對外說明，力拚與世界接軌、連結尖端科技。

促進中高齡人力運用 中市府打造銀髮就業專櫃



▲ 為促進中高齡人力資源運用，提供 55 歲以上民眾就業支持，台中市勞工局 8 月起在豐原、沙鹿及台中就業服務站內設置銀髮就業專櫃，由專人提供客製化服務。（台中市政府提供）

藍提綠與罷團 5 奧步 號召民眾反罷免

【本報記者呂翔禾台北報導】823 罷免前夕，國民黨持續號召反罷免！國民黨發言人楊智仔

與市議員柳采葳整理出綠營與罷團的 5 大奧步，包括抹黑玩不膩、羞辱選民智商、刻意衝突再拍片公審、消費立委病情與違法拆除布條等。楊智仔呼籲民眾看清奧步，823 投下不同意罷免，不要讓民進黨「小罷免、小成功」。

楊智仔表示，民進黨在 726 大罷免、大失敗後仍不思檢討，

還想要 823 的「小罷免、小成功」，近日又有許多奧步出現，包括「抹黑玩不膩，造謠都能翻車」，有親綠帳號說藍營造勢活動人很多就是走路工，甚至假裝反串。

消費藍委病情

另外，新北市市民進黨議員陳乃瑜還指控國民黨立委羅明才侵占 23.6 萬平方公里的國土，跟英國一樣大，實在非常荒謬。

另外，罷團還在 726 大罷免大失敗後，羞辱選民智商，以為降智圖卡可以欺騙選民；國民黨台北市議員柳采葳則

說，近來在宣傳反罷免上，許多罷團也有奧步，例如國民黨立委游顯造勢時，有罷團先刻意衝突再拍片公審，自知理虧還碰瓷，同時還消費游顯因為奔波造成血尿的病情，進行人身攻擊相當沒有風度。

「還有民眾亂拆反罷免布條！」柳采葳不滿指出，游顯團隊掛了 2 千個布條，其中有 738 塊遭到拆除，而且還換成罷團布條，南投縣政府警察局已經受理，盼這些拆除布條的人不要丟「公民團體」的臉。國民黨呼籲 7 個選區的選民，23 日出門投票支持反罷免。



▲ 國民黨 20 日整理罷團與民進黨奧步，呼籲繼續反罷免，讓民進黨看到民意。（國民黨提供）

醒報 PDF 客服專線：

訂戶收報若不正常，請來電

02-23581806

有專人為您服務



▼ 經濟部長郭智輝（右）20日上午前往立法院經濟委員會就「協助中小企業災後復原辦理情況」列席報告並備質詢，面對國民黨立委質詢時表示，外界盛傳，即便核三公投通過，政府也未必重啟核電，郭智輝則回應，經濟部是執行單位並依法行政，政策若指示核電廠重啟，台電將針對核電廠進行安全總體檢。（中央社）



經長：若政策指示重啟核電廠 台電將進行總體檢

【本報記者游清淵台北報導】經濟部將會依法行政！核三重啟公投將在8月23日投票，經濟部長郭智輝20日表示，經濟部依法行政，政策若指示核電廠重啟，台電將針對核電廠進行安全總體檢，提出重啟計畫，送國際同儕審視，以及監管單位核安會審查，依據審查意見改善通過。

藍委憂不執行公投

郭智輝20日出席立法院經濟委員會就「協助中小企業災後復原辦理情況」報告並備質詢，國民黨立委鄭正鈐質詢時關切，823公投若通過，經濟部是否承諾推動核電廠延役計畫。

郭智輝表示，對於核電議題，總統賴清德的指示很清楚

，要符合「2個必須」、「3個原則」，經濟部也會遵循這個方向，但核能安全不能用公投決定。

楚，要符合「2個必須」、「3個原則」，經濟部也會遵循這個方向，但核能安全不能用公投決定。

經濟部將提重啟計畫

他強調，經濟部是執行單位，立場是依法行政；政策若指示核電廠重啟，台電將針對核電廠進行安全總體檢、結構設備檢查、設備汰舊換新、補震補強等評估，提出重啟計畫，送國際同儕審視，以及監管單位核安會審查，依據審查意見改善通過。

核電重啟2必須包括，第1、核安會必須依法訂定完成安全審查程序辦法。第2，台電必須依照核安會訂定的辦法，進行自主安全檢查，評估有無重啟的安全條件、重啟的期程與成本。3個原則為「核安無虞」、「核廢有解」以及「社會共識」。

安全不能靠公投決定

稍後，民眾黨立委張啓楷表示，民眾支持核三延役，但是考量核三在國際安全評比名列前茅，也與台電同仁在

當地的付出備受肯定有關。郭智輝重申，安全問題絕對不能靠民調或公投決定，且此次公投命題是由全國人來決定位於屏東的核三廠要不要重啟，對屏東人不公平；他並認為，若真的要談核電延役、重啟，為什麼不連核一、核二、核四一起談？

另外，鄭正鈐提及，有核三廠管理階層透露台電過去曾做過評估，認為核三若延役20年，安全沒問題。對此，台電發言人蔡志孟證實確實有過非正式的內部評估，但年限並非如委員所說，且當時是核三仍在服役發電階段，由於現在核三已停機除役，情況不同，得重做評估才能知道結果。

財經短波

無糖飲免徵貨物稅 統一無糖茶調降出廠價1元

【本報記者游清淵台北報導】無糖飲降價了！立法院日前通過包裝無糖飲品免徵貨物稅規定，統一企業20日宣布，響應政府政策，即日起將針對旗下符合改免徵貨物稅條件的無糖飲料品項，其中為茶裏王無糖茶系列，每瓶調降出廠價新台幣1元，希望將免徵貨物稅額度回饋消費者，響應政府還稅於民的精神；至於通路端售價，則由通路商決定。統一企業20日發出新聞稿表

示，持續於無糖與低糖飲品的研發創新，旗下有「茶裏王無糖茶系列」、「統一陽光無加糖系列」等產品；此次免稅政策通過，對於政府現在有徵貨物稅的無糖茶品項，統一企業第一時間啟動內部相關產品降價計劃。統一企業表示，茶裡王無糖茶每瓶調降出廠價1元，但通路端末端售價，依法由通路商決定。

資訊科技應用傑出貢獻獎 台灣奪5項大獎

【本報記者游清淵台北報導】有「資通訊界奧斯卡獎」美譽的2025全球資訊科技應用傑出貢獻獎（WITSA Global Awards），台灣一舉奪下5項大獎，展現智慧應用與數位創新上實力，未來將持續深化國際組織合作，為數位轉型注入創新動能。

全球首屆2025全球AI高峰會（WITSA Global AI Summit）昨日在台北登場，為期2日的論壇吸引來自36國政府官員與產業代表齊聚交流。數產署20日透過新聞稿表示，本次活動不僅是技術與政策的交流平台，更是台灣向世界展現AI實力的重要舞台。

台塑生醫攜宇越生醫 推動細胞治療藥物

【本報記者游清淵台北報導】台塑生醫與宇越生醫自2024年簽署合作備忘錄，20日雙方宣布進一步策略合作，將邁入商品化階段，共同推動新一代CAR-T細胞治療藥物的臨床及商業化生產。

台塑生醫介紹，宇越生醫研發的anti-CD19 CAR-T細胞治療產品，第1期臨床試驗結果顯示安全性良好，公司計畫於2025年第4季展開多中心第2期臨床試驗。目前健保署核准國際CAR-T藥物納入健保給付，

每劑金額高達新台幣約800萬元。若國產CAR-T能兼具臨床效能與成本優勢，將具備高度競爭力。

台塑生醫表示，此次合作不僅因應宇越生醫2期臨床試驗的供藥需求，更著眼於藥證申請與後續量產，雙方將整合臨床級製劑生產、GMP製造、品質管理等優勢，建立具國際競爭力的細胞藥物生產模式，確保製程穩定、產品一致及長期供應。

財經視窗

夾帶偷渡龐大支出 韌性條例何其任性！

黃耀輝

（國立臺北商業大學財政稅務系教授）

行政院會突然在上週四（14日）通過「因應國際情勢強化經濟社會及民生國安韌性特別條例」（簡稱韌性條例）的修正草案，作法突兀異於尋常，簡直是匪夷所思。先回顧韌性條例制定的時序，從來龍去脈還原真相。

超徵用於還債

財政部在2月初確認去年稅收超徵5283億元，創下三項新高紀錄，國民黨、民眾黨的立院黨團，在2、3月間就召開公聽會，並掛號說要以普發現金方式還稅於民（金額為1萬、6千），列為本會期優先

法案。但行政院也一如往常，都說超徵稅收將優先用於還債。

4月3日川普宣布對台課徵對等關稅32%，行政院規劃產業支持方案以因應衝擊，到4月中旬卓榮泰院長還說將以880億元為基礎編列。卻在一週後突然在行政院院會通過名字長達23字、金額高達4100億的「因應國際情勢強化經濟社會及國土安全韌性特別條例」，藉產業支持的名義，突襲夾帶了3070億的非緊急重要的龐大支出，包括國土安全韌性1500億、撥補台電1千億等。

大罷免後放棄覆議

7月11日立院三讀通過韌性條例，總額5450億元，撥補

台電1000億未獲採納，納入普發現金每人1萬元，明定今年10月底前完成發放。

行政院隨即譴責在野黨違憲，普發現金增加舉債、有必要訂定排富並提出覆議。7.26大罷免大失敗後，行政院7.31才放棄覆議。至於普發現金是否排富，行政院仍然閃爍其辭、猶疑不定，表示將以「從優、從快、從簡」3原則發放，將視時機提出釋憲。也會在「全面性調整特別條例內容和範圍」，再提出特別條例「修正案」。

8月1日川普宣布對台關稅降為20%，總統也同時公佈韌性條例。行政院原訂於8.7通過「特別預算」，卻以「20%對等關稅於8.7開始實施」的理由臨時抽案。

修正案打臉自己

再次出人意外的，就是台美「最終談判結果」尚未出爐，行政院卻於8.14突然通過韌性條例的「修正案」，不但打臉自己7.31的說法，又再次夾帶增加了200億元的強化電力系統及產業支持方案的250億，使得韌性條例金額拉高到5900億元，必須舉債1千億支應，並延後發放現金的執行期限。

由上述的時序事實來看，韌性條例突顯賴政府的「任性」。公共債務法12條規定稅收的5~6%用於還債，但民進黨政府過去7年還債的比例僅有5.4%，勉強符合低標，顯然稅收超徵並未優先用於還債，還因為拼命編列特別預算2.57兆元，使得債務不減反增。也

難怪在野黨要訂定特別條例還稅於民，以免被政府用特別預算之名花掉了。

債務不減反增

而從提案的先後順序來看，在野黨早就在2月掛號要普發現金，當時的累計歲計剩餘仍高達4千多億，支應每人1萬元綽綽有餘，並不需要舉債。反而是賴政府自始就不願還稅於民，繼之以因應關稅支持產業之名，夾帶偷渡鉅額的國防、撥補台電等3070億的龐大支出，才是造成舉債增加的主要原因。

至於普發現金，卓院長表面上說「從優、從快、從簡」，但作法上卻完全背道而馳，排富等同處罰稅繳得多的納稅人，補助地下經濟逃漏稅的潛

在富人，不但不公平，更是把簡單的事情變得複雜，增加行政成本。賴政府坐等「大罷免大成功」，就浪費了3個月，不但沒有讓國人早點領到，無法及時促進消費、刺激內需。

憲法和預算法所規範的「立法院不得為增加支出的提議」，是指預算案，而普發現金1萬為韌性條例（法律案）的條款，立法院本就有權提案並完全合憲，因此賴政府到現在還想在違憲上面糾纏，根本就是不務正業。

如今行政院不但不根據韌性「特別條例」，及時編列「特別預算」，反而以修正韌性條例為優先，再次夾帶偷渡撥補台電的支出，更拖累發放現金的時程，態度扭扭捏捏，實在是有欠擔當，也就難怪民眾在罷免案中對賴政府投下了「不信任」票，而賴總統和卓院長的民調跌破三成，也可謂咎由自取。

▼ 南韓年輕人壓力大、社會過於重視物質，讓許多年輕人搬離首爾。（中央社）



首爾壓力太大、高工時 南韓青年紛離開首都

【本報記者呂翔禾綜合報導】愈來愈少青年留在城市追夢！外媒近日報導，南韓首都首爾近來年輕人愈來愈少，雖然首爾有大企業與看似無限的可能，江南區、弘大區等地看來都相當熱鬧，但許多本國年輕人擠在狹小的出租屋，加上高工時、競爭壓力大，南韓年輕人開始追求生活品質，而非所得。

社會過於重視物利

根據《半島電視台》報導，一位曾在首爾擔任業務的年輕人金基恩（音譯）受訪時表示，對於生活中每天早上早起通勤、沒人能分享心事，回

許多南韓年輕人擠在首都首爾狹小的出租屋，加上高工時、競爭壓力大，他們漸漸搬離首爾追求生活品質，而非所得。

到家就打電動的生活感到相當厭煩，加上他工作上比較親近的同事意外過世，讓他不禁思考「人生難道就真的只能這樣嗎？」

金基恩在南韓並非是個案，有將近 960 萬人口的首爾，近年來青年的數量卻逐漸減少，19 到 39 歲的人數從 2018 年的 318 萬下降到 2023 年的 286 萬；此外，2021 年皮尤民調調查 17 個國家「什麼讓人生更有意義」，有 14 個國家回答家庭，但南韓卻是回答「物質」、家

庭僅排第 3，社會氛圍相當追求物質與名利。

「首爾不孤單」計畫

《南韓時報》提到，對 OECD 國家生活滿意度的調查中，南韓在 38 個國家中排行第 33 名、滿分 10 分僅獲得 6.4 分，同時南韓每 10 萬人有 24.3 人自殺是 OECD 國家最高，且遠高於立陶宛的 18.5 人，而且數據還在上升的趨勢，去年有 14439 例自殺案件，其中 13.4% 是 30

到 39 歲的年輕人。

對此，首爾市政府也注意到社會孤立、還有職場懲罰性文化的影響，去年推出「首爾不孤單」計畫，5 年投資 3.22 億美元建立 24 小時情緒支持熱線，此外也設立特殊聯誼日，還有許多刺激結婚率與補助新手父母的方案。不過還是很多年輕人開始選擇離開首爾，到附近的小城生活。

南韓內政部也有協助年輕人搬家的輔導計畫，金基恩也有申請，最終搬到南方的木浦市。他受訪時笑說，因為這城市很小，鄰里間很容易熟識，且加上工作更彈性化下，現在的煩惱反而是要規劃怎麼利用空閒時間充實自我。

非洲排名第一竟出局 南蘇丹男籃遭爆冷



▲ 南蘇丹男籃（圖）在本屆世界盃籃球賽關鍵戰役中擊敗安哥拉，拿下隊史首張奧運門票。（中央社）

【本報記者宋秉謙綜合報導】男籃非洲盃爆冷！世界排名非洲區第一的南蘇丹在 16 強賽，就慘遭塞內加爾全場壓制，以 13 分之差落敗。

南蘇丹在上一屆世界盃預選賽，雙殺上屆非洲盃冠軍突尼西亞，世界盃正賽也打出非洲區最佳排名，甚至巴黎奧運也表現不俗，世界排名高居非洲區第一，但非洲戰力接近的情況，本屆無緣 8 強，恐為明年的世界盃預選賽蒙上陰霾。

非洲第一出局

非洲盃爆冷不僅是足球屆的專利、現在籃球也爆冷！根據《奈及利亞時報》報導，世界排名 23 名、非洲區第一的南蘇丹男籃在 16 強賽就遇上強隊塞內加爾，半場打完就慘遭壓制，以 25：46 大幅落後，全場守不住塞國主力巴迪奧的 31 分、法耶 12 分 9 籃板，以 65：78 落敗無緣 8 強。

其實本屆小組賽，南蘇丹狀態就有點起伏，首戰爆冷敗給幾內亞，隨後輕取利比亞，遇上地主國、非洲盃史上最多冠軍的安哥拉，南蘇丹又打出精彩好球，末節狂追 11 分差點逆轉，由於小組賽僅以第 3 名出線，只能先遇上實力強勁、非洲盃歷史次多冠軍的塞內加

爾。南蘇丹算是世界籃壇的新軍，從 2021 年的世界盃預選賽開始展現實力，他們在小組賽保持全勝之姿出線，其中包含雙殺 2021 年非洲盃冠軍的突尼西亞（當時突國甚至是二連霸中），2023 年的世界盃正賽上，南蘇丹在延長賽遺憾輸給波多黎各，只能打 17 到 32 強排位賽，最終以 17 名坐收，也因為是非洲區最高排名，直接獲得 2024 年巴黎奧運正賽資格。

南蘇丹需新秀跳出

巴黎奧運的南蘇丹，與美國、塞爾維亞、波多黎各分在同一組，雖然未能攻克前兩強權（最終分列金牌與銅牌），但他們成功復仇波國，最後比較分組最佳第三名時，就因為得失分劣勢、未能晉級淘汰賽，然而，南蘇丹的累積積分也讓世界排名往上竄升，來到非洲區第一。本屆非洲盃出局後，留給南蘇丹調整的時間並不多，他們明年得迎來 2027 世界盃的預選賽，陣中幾名老將都還有戰力（例如曾在 CBA 的努尼、德甲聯賽的加布瑞），關鍵是幾名年輕人的成長能否扛住禁區，特別是 2 位在美國打球的索爾、馬魯阿，後者是今年 NBA 選秀首輪第 10 順位，技術有待打磨，但身體素質讓人非常期待。

參與教會有幸福感 Z 世代參與度仍最低

【本報記者莊宇欽綜合報導】Z 世代年輕人不愛去教會了！美國聖經協會報告指出，Z 世代年輕人的教會參與度明顯低於其他世代，而教會參與度較高的人則擁有更大幸福感。該協會主席強調，人們參與教會不只是聚會，還有運用恩賜建立關係，並抓住機會實踐信仰成長。

教會參與度差異大

美國聖經協會近期發布《美國聖經現況：2025》報告，並調查不同世代基督徒的教會參與度。結果顯示，Z 世代年輕人的教會參與度最低（35%），再來則是千禧世代、嬰兒潮世代和老年人（46%），而 X 世代（48%）則有近一半積極參與教



▲ 美國聖經協會報告指出，教會參與度較高的人擁有幸福感更高。（Photo by Debby Ledet on Unsplash under C.C License）

會。對此，該報告中的教會參與度定義為「個人參與當地教會生活、使命和社區的程度」，並包括個人信仰的學習成長、與教會成員建立有意義的關係，以及在教會事工中積極發

揮個人恩賜。

研究也發現，教會參與度較高的人，其人類繁榮指數得分也較高，意味著基於個人對幸福感、生活品質、身心健康和社會關係等層面都有深刻感

受。根據教派群體統計，自認為教會參與度高的信徒，包括福音派教會（39%）、新教教會（30%）、黑人教會（62%）和天主教會（12%）。

教會生活帶來幸福

《基督郵報》指出，該報告顯示參與教會生活的基督徒，其壓力、焦慮和孤獨感有明顯減少，尤其教會提供一個讓人們情緒得以充分發揮的活躍環境，使得教會與聖經的結合具有強大力量。

美國聖經協會主席普萊克在聲明中表示，當人們參與教會活動時，不僅僅是參加禮拜，還有運用恩賜建立關係，並抓住機會實現信仰成長，生活處境也會得到改善。



▲ 世界排名非洲霸主的南蘇丹男籃本屆在非洲盃讓人極度失望，狀態起伏不定，無緣 8 強。（圖為南蘇丹主力努尼）（photo from FIBA AfroBasket facebook officials）

▼ 台灣各大學也面臨同樣的挑戰，未來幾年將是台灣能否翻轉高等教育困境的關鍵。（中央社）



教育停聽看

台灣高等教育的生機何在？

■ 張瑞雄
（台北商業大學前校長、
教揚資訊顧問）

近年來，全球高等教育正面臨劇烈轉型，無論是來自川普政府的政策壓力、學費負擔與學位價值爭議，還是AI在教學與管理上的滲透，整個大學體系都處在前所未有的震盪中。

大學面臨生存挑戰

台灣各大學也面臨同樣的挑戰，少子女化、信任的流失、財務的壓力、人才與產業的落差，以及科技應用的速度與規範。如何適應變化，未來幾年將是台灣能否翻轉高等教育困境的關鍵。

社會對大學的信任正在下滑，學位的價值受到質疑，四年制傳統學程面臨嚴重挑戰，愈來愈多學生與家長轉向職業訓練、短期證書或學徒制度，尋找更快進入職場的途徑。

建立 AI 素養框架

長期以來，台灣社會將大學視為社會流動的主軸，但少子化讓大學普及化反讓學位快速貶值。若學位無法保證就業競爭

如果大學能把 AI 視為轉型的工具，把少子化危機轉化為大學體系瘦身與聚焦的契機，那麼高等教育仍然能在社會中扮演關鍵角色。

力，傳統的「人人上大學」思維將失去支撐力。這迫使我們思考，高等教育是否應該減少過度強調學歷，而更多強調能力與實務的銜接。另一方面，AI 的快速普及正在改寫教育現場。調查顯示教育產業是全球使用生成式 AI 比例最高的領域，超過八成的學校已經導入相關應用。

AI 不僅能協助教師減少備課與行政工作量，也能成為學生的學習助理，提供即時回饋與多樣化的學習路徑。

若大學能善用 AI，將大幅提升師生的效率與學習體驗；但若缺乏規範與訓練，則可能引發抄襲、過度依賴與公平性爭議。大學必須建立明確的 AI 素養教育框架，確保學生能用 AI 輔助，而不是被 AI 取代。

財務問題則是另一個不能忽視的挑戰，許多大學因成本高漲與招生不足而走向合併或倒閉，近年已有多所私立大學停辦或轉型，未來十

年可能還會加速。這代表大學不能再平均分配資源，而應集中發展具特色與前瞻性的領域，同時減少沒有市場需求的冗餘科系。換言之，「精實而有競爭力」應成為台灣大學的財務治理核心。

網路安全與社會信任

高等教育的風險管理也正在被重新定義，以往大學只關注基礎建設與財務安全，如今卻必須同時面對網路安全、社會信任與政治壓力。AI 既能成為風險管理的利器，也可能帶來新的風險，例如資安攻擊或隱私洩露。

對台灣而言，這尤為敏感，因為地緣政治風險與數位攻擊的威脅正持續升高。大學應把風險管理納入治理核心，不僅僅是防守，而是要發展一套能支撐長期發展的全方位韌性。

AI 技能有助就業

再從產業與勞動力的角度來看，未來的學生必須具備 AI 素養與跨領域能力，才能在 AI 驅動的經濟中生存。

LinkedIn 的數據顯示，過去一年新增 AI 技能的工作職缺成長了六倍，而愈來愈多企業表示若求職者缺乏 AI 素養，就不會錄用。對大學而言，這是一個警訊。

長期以來，大學教育偏重理論與考試導向，若不迅速調整，畢業生將難以應付產業的真實需求。

這意味著高等教育必須全

面導入 AI 相關課程，從基礎素養到專業應用，讓學生畢業時不僅會使用 AI，更能理解 AI 的倫理與限制。

在這些挑戰中，台灣的大學與產業需要加強連結，特別是在半導體、資通訊與醫療領域，AI 應用的需求龐大，正好可以透過產學合作來強化學生的就業競爭力。

其次台灣可以在教育公平上尋找突破口，AI 可以縮小社經差距，即使來自弱勢背景的學生，也能透過 AI 獲得即時的學習支援。如果能妥善規劃 AI 在教育中的使用，可能反而有助於縮小城鄉與資源落差。

更快與職場接軌

國際趨勢對台灣高等教育的啟示是明確的。第一，大學不能再以「四年學位」作為唯一價值，而必須發展靈活的學習路徑，讓學生能更快與職場接軌。第二，AI 已成為教育核心，大學需要積極導入並建立素養教育，而不是被動因應。

第三，財務壓力與少子化衝擊迫使大學必須聚焦資源，建立特色化與差異化的發展模式。第四，風險治理與社會信任的重建，將是大學能否持續存在的根本。

當前大學的政策仍常停留在招生數字與校務生存的思維，但真正的競爭力來自「教育模式的創新」與「學生能力的再定義」。

如果大學能把 AI 視為轉型的工具，把少子化危機轉化為大學體系瘦身與聚焦的契機，那麼高等教育仍然能在社會中扮演關鍵角色。

否則隨著信任與人才的流失，大學恐怕將逐漸邊緣化，失去原有的公共價值。

德州撲克界線模糊 應立法規範

■ 王翔正
（文字工作者）

近年來，德州撲克以迅雷不及掩耳的速度在我國年輕族群中崛起，尤其在大學裡更是風靡校園，在 6 年內已增加 20 個德州撲克社團，另德州撲克為國際體總認可的一種「技巧與心理博弈兼具的競技運動」，各縣市德州撲克競技協會也如雨後春筍冒出。

但很多人對此運動存有疑慮，認為這些團體掛羊頭賣狗肉，以舉辦比賽之名，實質從事的賭博行為。

恐成為賭博行為

隨著德州撲克掀起新世代的熱潮，遊戲性質強調競技感與策略思考，新穎具挑戰性，又能賺得比賽獎金，已逐漸變成許多人的下班娛樂，甚至也有年輕人納入生涯規劃，希望成為職業選手，然而德州撲克的「競技」與「賭博」界線愈趨模糊，往後產業又將如何推展？

目前坊間各種德州撲克協會，多數向內政部申請成立的人民團體，少部分以教學名義向教育部申請，但成立後仍無主管機關負責管理，造成許多協會各自為政，甚至為取信會員，業者拿法院的無罪判決當作合法「認證」，但實際上仍會遭到警方賭博查緝，讓玩家面臨誤觸法網的風險。

玩家可能誤觸法網

然而，在國外德州撲克早已被視為「以技巧為主、運氣為輔」的競技項目，也被許多

國際運動單位或遊戲協會所承認，不少德州撲克協會時常舉辦有獎金的賽事，吸引不少愛好者參加，實務上警方為求執法標準一致，皆認為只要參賽者之間有金錢流動，利用偶然的事實發生來獲取財物，即符合賭博罪的「射倖性」，一律以賭博罪送辦。

但我國少數司法判例認為德州撲克具有高度技巧性，不等同於單純倚靠不確定性機率賭博，涉嫌賭博案件仍有不起訴或無罪的判決結果，使負責臨檢取締的警方疲於奔命。

現行法規對於德州撲克是否涉及賭博存在模糊地帶，單一法院的個案見解，又不具有拘束力，導致基層警員前端查緝與司法系統後端判決對於「德州撲克競技本質」見解不一，有時出現「警方大力掃蕩，檢方或法院卻認定不起訴或無罪」的結果。

應制定細部法規

為免德州撲克競技產業慘遭汙名化，筆者建議參考國際經驗，政府應針對撲克競技活動制定更細部的法規規範，例如：賽事申請流程、費用收取上限、賽事競賽守則、監察機制、設置裁判等。

另德州撲克協會也應負社會責任與自我管理，在協會章程、活動辦法與會員規範中，約束成員切勿為「快速獲利」而投入超出自己負擔能力的金錢，反對任何宣揚不勞而獲的賭博心態，避免長期涉入而自身成癮，並設立禁止未成年人參與等制度，做好自律與內部規範，以建立社會良善風氣。



▲ 現行法規對於德州撲克是否涉及賭博存在模糊地帶。（中央社）

醒報稿約



歡迎來稿增光篇幅，只要言之有物、動人心弦的創作，均有稿酬。
來稿請寄：anntw.ad@gmail.com，並提供身分證、電話與戶籍資料；
來稿本報有刪改權，如不願被刪改，務請註明。
請勿一稿多投，查獲者永不刊用。

請儘量於周日至周四上班時間寄稿，周五、六休假期來稿將無人處理。

跟宰相約瑟 學 CEO 的領導力

從奴隸到宰相，從井底到高峰，「約瑟的智慧」正是今天企業經營者的生存指南。

■ 艾瑞斯曼

（西雅圖太平洋大學商業與經濟學院的駐校行政人員）

本書就是秉持這種精神查考雅各的兒子、以撒的孫子、亞伯拉罕曾孫約瑟的生平，而他的故事就記錄在《聖經·創世記》第三十七到五十章。從許多角度看來，約瑟是個深具魅力的人物，而且關於他的著作可說是汗牛充棟。

市面上有數十本書籍都是探討他在艱困的環境中依舊忠於上帝，和身為父親雅各最寵愛的兒子所面對的挑戰以及隨之而來的種種嫉妒與敵視，還有他的夢境。安德魯·韋伯（Andrew Lloyd Webber）的音樂劇（和後來拍成的電影）《約瑟的神奇彩衣》（Joseph and the Amazing Technicolor Dreamcoat）使得約瑟成為家

實踐。他是龐大組織的領袖。因著他的作為，使他得以拯救自身所處的文明世界免於飢餓，也使得整個埃及世界安然度過一場大饑荒。

簡言之，他規劃出一套影響整個世界的全球商業策略，此舉跟今日微軟與波音所為相去不遠。我們從這個角度觀察約瑟的故事，就能一窺今日商業界頂尖領袖的精髓。

哥哥們懷恨在心

我們在創世記第三十七章初次遇見約瑟時，他是十七歲。任何人都能輕易看出雅各對他的偏愛，有可能因為他是雅各與愛妻拉結的第一個兒子。

聖經從兩方面點出問題：雅各為約瑟添製了一件彩衣（創卅七3），以及約瑟看到他哥哥的「惡行」會打小報告（創卅七2）。我們不清楚他們犯了什麼錯，但可以知道，打小



▲ 本書就是秉持這種精神查考雅各的兒子、以撒的孫子、亞伯拉罕曾孫約瑟的生平，而他的故事就記錄在《聖經·創世記》第三十七到五十章。（網路截圖）

說：「你們聽聽我做的夢：我們在田裡捆莊稼，我捆的莊稼站立起來，你們捆的莊稼都圍著我捆的莊稼下拜。」於是哥哥們「因為約瑟的夢和他說的話，他們就更加恨他」（創卅七6-8）。

約瑟沒有學到教訓。「後來，約瑟又做了一個夢，他又去對哥哥們說：你們聽聽我做的另一個夢，我夢見太陽、月亮和十一顆星星都向我下拜。」（創卅七9）後果是，「約瑟的哥哥們都嫉恨他，他父親卻把這些話記在心裡」（創卅七11）。

此時，有幾件事不利於約瑟的情況。他是父親最寵愛的兒子，雖然這不在他的掌握中，但他似乎也樂在其中；他是個打小報告的人；而且他接連說出自己做的兩個夢，在說第二個夢境時，卻沒有記取前一個教訓。就當時整個情況考量，如果他聰明的話，至少應該不要說出自己對夢的解釋。他的傲慢顯而易見。他的哥哥們為何會對他如此嫉恨與惱怒，也不言而喻了。

早年的不成熟

不過，我會以較寬容的角度看待約瑟。他太過年輕而不懂得說話的藝術，因此就一股腦地說出自己的想法。從多方面來說，這是我喜歡教導大學新

鮮人的原因。他們往往以直白的方式表達看法，以至於有時我懷疑他們是否明白自己說出口的話會帶來怎樣的後果。

厚臉皮做鏟雪工作

我能理解約瑟早年的不成熟，不過我在同樣年紀時已培養出相當嚴格的工作倫理。我十一歲時，初次在芝加哥過冬，找到一個在加州老家從未有過的工作機會，鏟雪。1952年冬天，我拿著一把鏟雪鏟拜訪左鄰右舍，提供收費服務，就這樣可以賺進大筆收入——但我也很早就知道，在這工作當中牽涉到的不僅有金錢。

記得在一個冬日傍晚，我剛鏟完一戶鄰居的走道，在我朝大門走去收帳之前，我會站在原地欣賞我的工作成就。大雪

我在工作初期就開始遵守我奉行一生的三個原則。我要勤奮工作，我要解決問題，以及我要幫助別人。

覆蓋一切，街燈映在地上，然後在雪中出現一條整齊乾淨的步道。我當時已經體會到工作的內在價值。我從那時開始就擔起鏟雪與送報這兩份工作，而且我持續在冬天鏟雪，直到我十六歲得到第一份在辦公室

《約瑟法則：從古代宰相到現在 CEO 的領導課》簡介

當你翻開聖經，熟悉的約瑟故事彷彿古老而遙遠；然而，當你踏入當代商業戰場，那些關於策略、領導與逆境求生的挑戰卻歷歷在目。這本書，顛覆傳統宗教讀物的框架，以大膽嶄新的視角，將聖經裡的「約瑟」，重新帶進現代職場與商業競爭的脈動之中。

時代變遷，商場不斷翻新，真正的智慧卻恆久不變。聖經裡的約瑟，並非只屬於教堂講道的角色；他是現代商

作者：艾瑞斯曼

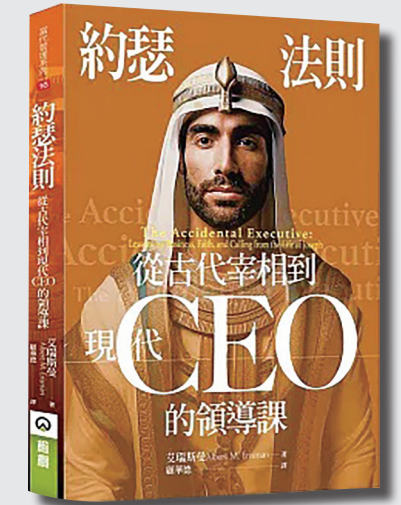
（西雅圖太平洋大學商業與經濟學院的駐校行政人員）

出版社：橄欖

出版日期：2025/06/23

場上最值得學習的策略大師。當聖經智慧遇上商業思維，一場跨時空的激盪，就此展開。

這本書，讓約瑟成為你的職場導師，帶你走出困境、掌握未來趨勢、站上人生與事業的高峰。



內的「正職」，這打工才告一段落。

不過，我在許多方面也跟約瑟一樣不成熟。我剛開始做鏟雪工作時，某天降了三十公分深的新雪，於是我在晚上外出幫鄰居鏟雪。我去的那戶人家有一條非常長的車道，和一條跟街道平行的走道，還有一條

上幾乎沒有一片雪花。我去收帳時，屋主說：「你那麼快就做完了？這比我在辦公室上班領的薪水還高。」我回答說：「還有很多戶我都沒辦法去鏟。你也拿把鏟雪鏟，去鏟雪吧。」

他的眼神明白告訴我，他不覺得有趣。我也記得我父親曾要我去鏟家門口走道的雪，但我厚臉皮回說：「付費顧客優先。」我還沒有成熟到足夠得體地應對長輩。直到許多年後，我才想到我所用的鏟雪鏟還是父親花錢買的呢！

第一份工作的態度

往往我們對待第一份工作的態度就是我們日後職涯的基本元素。葛羅利亞·倪倫德是 TriLinc Global 國際投資基金的共同創辦人兼主席。她在擔任德意志銀行資財管理集團總裁多年後，才登上這個職位。

（宇欽／輯）

約瑟在其生涯第二階段的重大成就，足以挑戰當今世上最優秀的商人。他揪出問題，規劃解決方案，然後大刀闊斧地實踐。

喻戶曉的人物，甚至從未讀過聖經的人也都知道他。不過，我想從不同的角度探討這個故事。

約瑟的兩個階段

約瑟的生涯有兩個階段可供現代人參考。第一階段是，他以奴隸與囚犯的身分在組織的底層工作。他對自己的工作沒有什麼選擇；他唯一的選擇就是如何做好手邊的工作。他的工作跟現在很多人都非常相似。

約瑟在其生涯第二階段的重大成就，足以挑戰當今世上最優秀的商人。他揪出問題，規劃解決方案，然後大刀闊斧地

報告不會使約瑟受到他的哥哥們喜愛。他們對他的反應很明確：「約瑟的哥哥們見父親偏愛他，就懷恨在心，對他惡言相向。」（創卅七4）

如果家庭中出現這種功能失衡的現象，即便是一個稱得上成熟的人，也難以應對這樣複雜的政治局勢（political waters）。或許就是因為約瑟曾經歷過這些風波，後來才能夠在法老的身邊調和鼎鼐，但此時的情況並不樂觀。

約瑟沒學到教訓

接著約瑟又火上加油。他做了一個夢，馬上就跟哥哥們

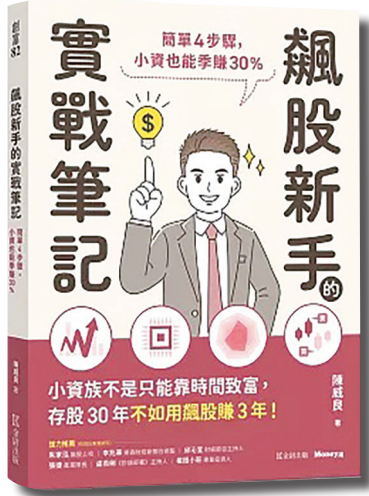
《飆股新手的實戰筆記》

作者：陳威良

出版社：金尉

本書寫給還在靠定期定額苦撐的你，想加快財富進程的小資與上班族，曾暴賺又暴賠，想找回方法與信心的投資人。這不是投機，而是建立在公開資訊、風險控管上的選股策略，實現每季穩賺 30%、4 年滾出千萬。

本書作者陳威良從 30 萬起家，曾在市場翻倍、再翻倍，也慘賠過只剩 2 萬，他從月薪 22K 小資族，再到外商、金融圈歷練，成為傑出的操盤手，他深知散戶的痛點，



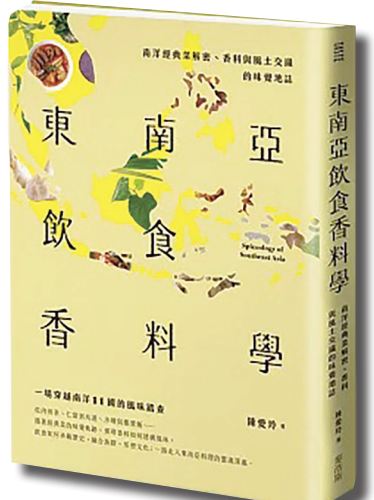
《東南亞飲食香料學》

作者：陳愛玲

出版社：麥浩斯

東南亞的飲食風味，不僅源自熱帶土地的豐饒物產，更深受族群遷徙、殖民歷史與文化融合影響。從越南順化牛肉檬粉、馬來椰漿飯、印尼參峇、新加坡肉骨茶到汶萊沙穀米糊。本書循著一道道經典料理的足跡，深入剖析香料背後的風味邏輯，探索味道如何被形塑、傳承與轉化，展現辛香料在連結土地、記憶與日常飲食中的深層意義。

書中每道經典菜色，皆從其歷史背景與文化意涵切入，帶出辛香料的組成邏輯與味覺基因。不僅追溯起源，更引導讀



《被出征的世界》

作者：橘玲

出版社：大旗出版社

「不喜歡」的話，那就「取消」掉好了！在日趨複雜的社會裡，一個能實現所有理想與公平，如魔法一般的政治體制並不存在！社會就是地獄，沒有人可以逃出去！

本書旨在闡述轟動一時並已滲透進入文化當中的「取消文化」是什麼？性別、種族……作者以獨到見解和犀利文筆帶領讀者探討當今的社會議題。從東京帕運主題曲作家的霸凌事件到知名作家 J.K. 羅琳的跨性別議題，本書包含各國的相關事例，讓讀者藉由事例，接近探究





每日甘泉

67

—我們一起讀新約

觀看連結：



八月 18 日 (一)

讀經：約翰福音一章 1-14 節

主題：耶穌的起源

經文：
1 太初有道，道與神同在，道就是神。
2 這道太初與神同在。
3 萬物是藉著他造的；凡被造的，沒有一樣不是藉著他造的。
4 生命在他裡頭，這生命就是人的光。
5 光照在黑暗裡，黑暗卻不接受光。
6 有一個人，是從神那裡差來的，名叫約翰。
7 這人來，為要作見證，就是為光作見證，叫眾人因他可以信。
8 他不是那光，乃是要為光作見證。
9 那光是真光，照亮一切生在世上的人。
10 他在世界，世界也是藉著他造的，世界卻不認識他。
11 他到自己的地方來，自己的人倒不接待他。
12 凡接待他的，就是信他名的人，他就賜他們權柄，作神的兒女。
13 這等人不是從血氣生的，不是從情慾生的，也不是從人意生的，乃是從神生的。
14 道成了肉身，住在我們中間，充充滿滿的有恩典與真理。我們也見過他的榮光，正是父獨生子的榮光。

內容重點：耶穌是真光，凡接待他就可以成為神的兒女。

大綱：
一、介紹創造的主—太初有道，祂創造萬物、創造生命。
道就是話（神的話），此處指涉基督。道與話不同，道是常存在的話，與說話（rhema）有別『道與神同在』四個意思：(1) 表明『道』與『神』一樣，是有位格的；(2) 表明『道』與『神』處於同等的地位，並不分孰優孰劣；(3) 表明『道』與『神』彼此同時存在，並無孰先孰後之別；(4) 表明『道』與『神』彼此面對面，彼此之間心意相交相通，向著對方並無秘密。

二、「那光是真光」，施洗約翰為光做見證（此約翰非彼約翰）。
本節表明耶穌基督是生命的源頭，也是光的源頭（參詩卅六 9）。生命是在祂裏頭—祂就是生命（參十一 25；十四 6），所以祂來了，就是要叫人得生命（參十 10）。約翰只是點著的明燈（參五 35），向人指明世上的光（參九 5），他自己並不是那光。

三、真光照亮世界，世界不認識祂、也不接待祂
當生命的光照在我們裏面，黑暗就不能勝過它；相反地，光卻能驅散黑暗。按理，基督教是基督「自己的地方」，基督徒也是祂「自己的人」；但許多『組織的基督教』和『掛名的基督徒』，並「不接待」基督。何等可悲！

四、凡接待祂的都可以做神的兒女
「作神的兒女」：就是人有了神的生命和性情。人並非生來就是神的兒女，惟有藉著接待基督，才能獲得作神的兒女的權利。「這等人不是從血氣生的」：得救不能血脈相傳；我們不能說父母親是基督徒，所以自己生下來就命定是基督徒。
啟示：我們真有幸，認識父的獨生愛子。



八月 19 日 (二)

讀經：約翰福音一章 15-28 節

主題：施洗約翰為耶穌做見證

經文：
15 約翰為他作見證，喊著說：「這就是我曾說：『那在我以後來的，反成了在我以前的，因他本來在我以前。』」
16 從他豐滿的恩典裡，我們都領受了，而且思上加恩。
17 律法本是藉著摩西傳的；恩典和真理都是由耶穌基督來的。
18 從來沒有人看見神，只有在父懷裡的獨生子將他表明出來。
19 約翰所作的見證記在下面：猶太人從耶路撒冷差祭司和利未人到約翰那裡，問他說：「你是誰？」
20 他就明說，並不隱瞞，明說：「我不是基督。」
21 他們又問他說：「這樣，你是誰呢？是以利亞嗎？」他說：「我不是。」
「是那先知嗎？」他回答說：「不是。」
22 於是他們說：「你到底是誰，叫我們好回覆差我們來的人。你自己說，你是誰？」
23 他說：「我就是那在曠野有人聲喊著說：『修直主的道路』，正如先知以賽亞所說的。」
24 那些人是法利賽人差來的（或作：那差來的是法利賽人）；
25 他們就問他說：「你既不是基督，不是以利亞，也不是那先知，為什麼施洗呢？」
26 約翰回答說：「我是用水施洗，但有一位站在你們中間，是你們不認識的，
27 就是那在我以後來的，我給他解鞋帶也不配。」
28 這是在約但河外伯大尼（有古卷：伯大巴喇），約翰施洗的地方作的見證。
內容重點：施洗約翰為主做見證，面對質疑。
V. 23 有人聲喊著說：在曠野預備耶和華的路（或譯：在曠野，有人聲喊著說：當預備耶和華的路），在沙漠地修平我們神的道。（以賽亞書 40 章 3 節）
大綱：
一、施洗約翰不是基督、不是先知，是開路者。
「那在我以後來的」：指主耶穌顯在人面前的時間，是在施洗約翰之後。「反成了在我以前的，因祂本來在我以前」：『以前』兼指時間和地位。施洗約翰在此承認主耶穌在時間上，亙古就已經存在；在地位上，尊貴無與倫比。
一個事奉主的人，應當盡力把人引到主面前，而不計較自己的得失、地位和名利，更不可企圖叫人跟隨自己。
二、律法與恩典。
「律法本是藉著摩西傳的」：『律法』是神在西乃山上藉著摩西傳給人的（參出廿四 12）；『律法』的功用是見證神的義。照著神的「所是」對人有所要求。
「恩典和真理，都是由耶穌基督來的」：神對人的供應和啟示，使人能享受神並經歷神，藉以應付神的要求。但我們必須相信耶穌基督，才能得著恩典和真理。
三、約翰的自知之明與耶穌的來歷。
/ 恩典與真理的來源 / 祂來是表明上帝 / 給祂解鞋帶也不配
啟示：讓我們更認識耶穌的神聖與恩惠。



八月 20 日 (三)

讀經：約翰福音一章 29-34 節

主題：施洗約翰見證基督

經文：
29 次日，約翰看見耶穌來到他那裡，就說：「看哪，神的羔羊，除去（或作：背負）世人罪孽的！」
30 這就是我曾說：『有一位在我以後來，反成了在我以前的，因他本來在我以前。』
31 我先前不認識他，如今我來用水施洗，為要叫他顯明給以色列人。」
32 約翰又作見證說：「我曾看見聖靈，彷彿鴿子從天降下，住在他的身上。
33 我先前不認識他，只是那差我來用水施洗的、對我說：『你看見聖靈降下來，住在誰的身上，誰就是用聖靈施洗的。』
34 我看見了，就證明這是神的兒子。」
內容重點：施洗約翰說明如何辨認基督。
大綱：
一、約翰如何認出耶穌？。祂是神的羔羊（祭物）
祂來是為除去世人的罪孽

二、為何說先前不認識祂？
「我先前不認識祂」：按著肉身，施洗約翰和主耶穌是親戚（參路一 36），想必彼此認識。
約翰在這裏說不認識祂，意思是說他已往不認識耶穌是彌賽亞（基督）。

三、為耶穌施洗時，約翰曾經親眼看見聖靈降下
施洗約翰是因著看見聖靈降在主身上，才認識祂是『神的兒子』（參 34 節）。可見：(1) 除非神藉聖靈的啟示，無人能認識基督；(2) 聖靈降臨的目的，也是專在指明基督，榮耀基督（參十六 14）。
啟示：聖靈幫助我們認識神的兒子。



八月 21 日 (四)

讀經：約翰福音一章 35-42 節

主題：遇見彌賽亞

經文：
35 再次日，約翰同兩個門徒站在那裡。
36 他見耶穌行走，就說：「看哪！這是神的羔羊！」
37 兩個門徒聽見他的話，就跟從了耶穌。
38 耶穌轉過身來，看見他們跟著，就問他們說：「你們要什麼？」他們說：「拉比，在那裡住？」（拉比繙出來就是夫子。）
39 耶穌說：「你們來看。」他們就去看他在那裡住，這一天便與他同住；那時約有申正了。
40 聽見約翰的話跟從耶穌的那兩個人，一個是西門彼得的兄弟安得烈。
41 他先找著自己的哥哥西門，對他說：「我們遇見彌賽亞了。」（彌賽亞繙出來就是基督。）
42 於是領他去見耶穌。耶穌看著他，說：「你是約翰的兒子西門〔約翰在馬太十六章十七節稱約拿〕，你要稱為磯法。」（磯法繙出來就是彼得 / 石頭。）
內容重點：約翰指引門徒跟隨主。
大綱：
一、約翰提醒門徒跟隨耶穌而不是他。

二、兩位門徒與主同住。
「跟從耶穌的那兩個人」：『那兩個人』除了本節所註明的安得烈外，一般聖經學者公認另一個人就是本書的作者約翰。

三、遇見耶穌（彌賽亞），西門變成磯法 / 石頭
「我們遇見彌賽亞了」：『彌賽亞』是希伯來文，希臘譯文為基督，意即受膏者，為神委派，完成神的定旨，就是神永遠的計劃。
你要稱為磯法（磯法繙出來，就是彼得）。「磯法」石頭（亞蘭文）；「彼得」石頭（希臘文）。
啟示：我們真榮幸可以遇見彌賽亞。



八月 22 日 (五)

讀經：約翰福音一章 43-51 節

主題：耶穌呼召腓力、拿但業

經文：
43 又次日，耶穌想要往加利利去，遇見腓力，就對他說：「來跟從我吧。」
44 這腓力是伯賽大人，和安得烈、彼得同城。
45 腓力找著拿但業，對他說：「摩西在律法上所寫的和眾先知所記的那一位，我們遇見了，就是約瑟的兒子拿撒勒人耶穌。」
46 拿但業對他說：「拿撒勒還能出什麼好的嗎？」腓力說：「你來看！」
47 耶穌看見拿但業來，就指著他說：「看哪，這是個真以色列人，他心裡是沒有詭詐的。」
48 拿但業對耶穌說：「你從那裡知道我呢？」耶穌回答說：「腓力還沒有招呼你，你在無花果樹底下，我就看見你了。」
49 拿但業說：「拉比，你是神的兒子，你是以色列的王！」
50 耶穌對他說：「因為我說『在無花果樹底下看見你』，你就信嗎？你將要看見比這更大的事」；
51 又說：「我實實在在的告訴你們，你們將要看見天開了，神的使者上去下來在人子身上。」
內容重點：耶穌顯明自己是神的兒子。
大綱：
一、腓力跟從主，立刻傳福音（傳福音的腓力）。
前三卷福音書中，常將腓力和巴多羅買的名字連在一起（參太十 3；可三 18；路六 14），因此許多解經家認為拿但業就是巴多羅買；『巴多羅買』意即『多羅買的儿子』。

二、拿但業的改變，一點就通。
46 拿但業對他說：「拿撒勒還能出什麼好的嗎？」腓力說：「你來看！」
47 耶穌看見拿但業來，就指著他說：「看哪，這是個真以色列人，他心裡是沒有詭詐的。」
48 拿但業對耶穌說：「你從那裡知道我呢？」耶穌回答說：「腓力還沒有招呼你，你在無花果樹底下，我就看見你了。」
49 拿但業說：「拉比，你是神的兒子，你是以色列的王！」

三、耶穌預言將行大事
基督自己乃是天與地的聯結，神與人的交通。阿利路亞，祂真是天、地、神、人一切的中心！

啟示：從腓力與拿但業，看耶穌建立福音的團隊。



2012 年 9 月 1 日創刊 · 深度報導 · 極簡樂讀 · 發行人 / 林意玲 · 網站：www.anntw.com · 發行所 / 台灣醒報股份有限公司 · 中華郵政台北閱字第 38 號執照登記為新聞紙 · 不零售 · 訂閱電子報一年 4000 元（送 2 個月）
訂閱專線 / 02-23581961 · 訂戶客服專線 / 02-23581806 · 郵政劃撥帳戶：50216232 · 投稿與新聞信箱 / anntw.ad@gmail.com · 歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團 · 通訊處 / (105) 台北市松山區民生東路四段 54 號 810 室