

今日天氣

北部 25°-36° 晴短暫陣雨

中部 25°-33° 晴短暫陣雨

南部 27°-34° 晴短暫陣雨

東部 26°-33° 晴短暫陣雨

深度報導・極簡閱讀・五媒合一



Awakening News Networks



丹娜絲有三個不足 卓榮泰致歉



美俄峰會 川普助拿烏克蘭失地



以都市計畫魄力 重建道路系統



《今日求禱》/ 社長

道歉的真意

為了丹娜絲風災造成中南部民眾長達一個月的痛苦，總統跟院長終於都道歉了，雖然仍不免提到這次風災是百年罕見。其實，真正的道歉應該是立刻七半補牢、釐及履及的追蹤進度，以及徹底的改善以避免再次發生。總之，中南部人民的傷害、損失是否可以終結，讓我們為此禱告並拭目以待。

▼ 行政院長卓榮泰 12 日接受媒體聯訪，強調未來會加強與立法院溝通。(行政院提供)



不排除人事調整 卓：加強兩院溝通

針對近日政治現象與關稅說明會，卓揆表示會深刻檢討，加強兩院溝通，不排除進行人事調整。

【本報記者呂翔禾台北報導】「未來會加強兩院的溝通，不排除進行人事調整！」行政院長卓榮泰 12 日在專案報告前接受媒體聯訪，被問到普發現金方面，他僅表示《特別條例》其他部分會以總統公布內容為準，而明年總預算受《財劃法》影響恐須舉債。他也說，針對近日政治現象與關稅說明會深刻檢討，加強兩院溝通，不排除進行人事調整。



▲ 行政院長卓榮泰 12 日在立法院議場外受訪指出，現在的重心放在繼續爭取更合理的關稅結果會向國會、民眾充分說明。(中央社)

明年總預算將舉債

卓榮泰 12 日前往立法院進行「丹娜絲颱風及七二八豪雨災後復原重建」專案報告，被問到未來提出韌性特別條例修正案時，是否納入普發現金，還有《財劃法》正式生效，明年度中央政府總預算的編列上是否遇到困難時坦言，明年總預算會用舉債的方式因應，明年會面臨比較高額舉債的中央政府總預算。

檢討兩院溝通

卓榮泰強調，關稅談判部分，副院長鄭麗君已經清楚向國人說明，重心完全放在繼續爭取更合理的關稅結果。總統賴清德已經正式公告韌性特別條例，會衡量現在對於產業的支持是否要如何調整，或是增加特定項目，希望能夠循修正條例的方式，送請立法院通過。

被媒體問到上任至今滿意度從 37% 到 26%，不滿意度超過五成。近日賴政府的民調創新低，中南部對於救災不滿意度也偏高，要如何調整施政，爭取民意？

卓榮泰回應說，政府有檢討在過去為何無法讓人民能夠更清楚瞭解政務如何推動。未來準備在新年度中，用總預算的方式來呈現政策上的說明跟期待。

「會盡力進行立法、行政兩院的溝通！」卓榮泰指出，最近幾個月以來的政治現象，政府也深刻的檢討，盼未來讓各

部會更緊密的團結在一起，而且在政策論述上面能夠更清楚；他也說，除了在調整財政的結構支出、施政的順序之外，也會盡力的進行兩院的溝通，在必要的時候，對重要的人事來做應該有的處理。

為關稅引起誤會致歉

針對疊加關稅問題，卓榮泰也說，關於 4 月所說過的，是有從原稅率加對等關稅的事情，這是事實、並沒有失言，但行政機關在論述時，沒有一而再、再而三的將此事當做基礎來做說明，引起大家的誤會或是瞭解不夠深，行政部門會深刻自我檢討，也希望從此建立正確的資訊。

5 成反台東風電計畫 立委盼暫緩開發

吳宗憲透露，推動東海岸風能開發的東成公司的地址與聯絡電話，竟與經濟部長郭智輝的崇越子公司一致，恐涉及利益迴避問題。

【本報記者呂翔禾台北報導】「台亞光電開發有 5 成民眾反對，恐對生態有嚴重影響，呼籲經濟部與環境部嚴格審查！」藍委黃建賓、吳宗憲、鄭天財與原民立委高金素梅 12 日召開記者會，呼籲政府暫緩此案開發；吳宗憲更透露，推動東海岸風能開發的東成公司的地址與聯絡電話，竟與經濟部長郭智輝的崇越子公司一致，推動東海岸風電恐涉及利益迴避問題。



▲ 國民黨立委黃建賓(左 2)邀集國民黨立委鄭天財(右)、吳宗憲(右 2)、無黨籍立委高金素梅(左) 12 日在立法院舉行記者會表示，風電業者在東海岸推動風電開發，引發地方強烈反彈，擔憂衝擊在地生態、居民生活及原住民傳統部落。呼籲中央主關機關經濟部、環境部必須立刻要求業者停止開發進程。(中央社)

沿海 7 成反對開發

國民黨立委黃建賓表示，由台亞風能公司主導，在台東推動的「東成」與「東風」兩項陸域風電計畫，將在成功鎮、長濱鄉、太麻里鄉、大武鄉與達仁鄉設置 58 座大型風力發電機，引發地方民眾強烈反彈。他指出，民調有 50.7% 台東民眾反對設置風電，僅有 24.2% 支持，大武、成功與長濱的反對比例更高達 74 至 80%。

「不只台東，連宜蘭都要插滿風電樁！」國民黨立委吳宗憲強調，台亞還要在宜蘭推動「宜蘭陸域風力發電計畫」，

規劃在五結鄉、蘇澳鎮沿海規劃 14 部發電機，每隔 500 公尺就設一部，不僅涵蓋蘭陽溪口水鳥保護區，還緊鄰 52 甲溼地，若施工恐破壞完整溼地生態系，對環境的破壞將難以逆轉。

涉嫌違反利益迴避

吳宗憲不滿指出，其中負責推動東海岸風電開發的東成公司，其連絡電話與地址與崇越子公司「光宇」一致，崇越是郭智輝創辦的公司，雖然已沒有持有相關股票，但崇越與旗下子公司仍由其子女、前公司

帳房掌握，經濟部為台電主管機關，郭智輝身兼經濟部長，開發案恐違反《公職人員利益衝突迴避法》。

高金素梅痛批，丹娜絲颱風已經將屏東的海上光電浮台吹得殘破不堪，已經凸顯民進黨錯誤能源政策，讓綠電業者愈來愈囂張；國民黨立委鄭天財則說，長濱鄉 7 個部落頭目與主席已經聯名呼籲政府與業者撤回開發案，他們反對於傳統領域設置大型風電，且未來若要開發，也要先落實《原基法》第 21 條的諮商同意權。

《焦點圖文》

圖文 / 中央社



▲ 中央氣象署 12 日清晨 5 時 30 分發布中度颱風楊柳海警，因颱風逐漸接近，午後西南部及東半部山區有局部短暫雷陣雨，並有局部大雨發生機率，晚間起北台灣雨漸增，須做好防颱。圖為新北市三重果菜市場，民眾外出採買蔬果。

社論

美關稅戰咄咄逼人 我不能坐以待斃

台灣當下最急迫的任務，就是擴大自己的經濟發展選項，不要被川普的決策侷限，成為不得不接受美國一切要求的弱勢國家。從行政院副院長鄭麗君的記者會當中，其實聽出滿滿的無奈，面對美國這樣的強勢國家，就連日本都需要付 5500 億美金的巨資，才能減免疊加的關稅。台灣雖然已經讓台積電赴美投資，投入了 1600 億美金，但是在川普眼中，似乎永遠不會滿足。

印度大膽反擊

美國總統川普的吸金大法式談判，簡單講就是要各國拿出更多的錢來給美國，目前跟

美國還在僵持當中的，只有兩個超大經濟體，一個是中國，一個是印度，還處於不屈服的狀態。也因為這兩國的經濟總量龐大，還有能力與美國一搏，不過就算是印度，也同樣被川普總統攻擊，最新的報導就指出，美國準備以印度持續購買俄羅斯石油為由，於 27 日起對印度加徵 25% 懲罰性關稅。

面對川普的咄咄逼人，印度並沒有束手就擒。印度總理莫迪已經宣布將於 8 月 31 日至 9 月 1 日，訪問中國天津，還要出席「上海合作組織」天津峰會。這是印度總理時隔七年多後首次訪華。尤其是別忘

了，才短短幾個月前，印度還跟美國一起痛批中國，但是當國家利益轉變的時候，印度還是果斷的改變了態度，投向了中國。

台灣不要自我設限

台灣跟印度最大的不同，就是台灣是將自己跟美國緊緊地捆綁在一起，從鄭麗君副院長的記者會中，也不會聽到台美合作共榮這樣的字眼。但是現實地看，美國真的有想要跟台灣共榮嗎？如果連簽有軍事同盟的日本，都會在談判過程中一再遭到施壓，甚至連韓國談判代表都可以一再被放鳥，台灣又怎能獨善其身呢？

觀察日本的談判過程，首相石破茂幾乎是黑臉中的黑臉，頻頻對美國噙聲說，甚至連「我們不會輕易妥協」這樣的種話都說出來。面對國民與官員的不安，他喊出日本與美國談判「不能被小看」，還強調不能讓美國認為，日本什麼都依賴美國，「這樣被輕視是不行的」。結果日本果然打出險中求勝，關稅沒有被疊加。

印度日本是借鑑

從印度跟日本的案例我們可以看出，國際政治跟國際談判，都不能一味退讓，不然面對川普這種鯊魚，真的只有被吃乾抹淨的分。台灣必須要勇

敢畫出自己的底線，甚至不惜跟周邊國家進行合作。雖然總統對中國非常顧忌，但是在現在的非常時刻，也應該要思考是否能有更多合作。如果現在還以抗中保台為所有政策的基調，那台灣真的會動彈不得。台灣有安全上的顧慮，但是別忘了美國也沒有給我們百分百的保證。

如果安全沒有保障，經濟又因為關稅被整個卡死，別忘了現在已經有四萬因為關稅政策的影響，必須要減班、放無薪假甚至失業。這樣的風暴還會繼續擴大，如果經濟上無法讓人民安心，那其他方面的政策也會骨牌效應連帶崩盤，政府

不能失去人民的信任，政府必須要穩住局勢，人民才有辦法安心。

賴總統要出面解決

賴總統責無旁貸必須出面喊話定調，因為不管是行政院、民進黨都已經在關稅政策上說法各異，這就表示連政府內部都難以溝通，更不用說在野黨了。總統要出面整合協調，尤其現在連各樣補助都非常混亂。如果繼續放任美國主導，那就是把全台灣送給川普，這樣到底對台灣獲利為何？

過去我們嘲笑鴉片戰爭時的兩廣總督葉名琛「六不總督」：「不戰、不和、不守、不死、不降、不走。」我們政府到底要做甚麼？也要給人民一個交代。

丹娜絲風災三個不足 卓榮泰向民眾致歉

行政院長卓榮泰 12 日表示，面對強風豪雨，政府韌性不足、修復速度不足、媒合與整合能力不足，他為這次所有的不足造成民怨而道歉。

【本報記者章文特稿】卓榮泰道歉了！丹娜絲颱風及後續豪雨重創南台灣，行政院長卓榮泰 12 日表示，面對強風豪雨，政府的韌性不足、修復速度不足、媒合與整合能力不足造成民怨；他為這次所有的不足，向民眾表達最大的歉意，未來會用更強韌、更廣泛的支持力道及更快速的回應來面對各種災害。

立法院在 8 日朝野協商決議，

8 月 12 日邀請卓榮泰率同相關部會首長列席，提出「丹娜絲颱風及 728 豪雨災後復原重建」專案報告並備質詢。

備詢時公開致歉

卓榮泰 12 日上午幾乎不按預先準備的書面報告，眼光直視立委席位，僅在提及數字部分，低頭看稿。卓榮泰指出，這次災害是連續性的，複合型的，第一次颱風後再加上豪雨，整

整 1 個月中，讓中南部民眾身處在這樣環境，造成財產損失、生活不便，政府深感歉意，在公共設施不足的情況下，生活蒙受辛苦，政府唯有在往後繼續加強修復。

行政院會 7 日通過「丹娜絲颱風及 728 豪雨災後復原重建特別條例」草案，卓榮泰也向朝野立委喊話表示，目前特別條例已送請立法院審議，感謝立法院長韓國瑜及朝野立委幾乎是用最快速度逕付二讀，也希望用最快速度能予以通過，讓行政院據以編訂特別預算，將所受的傷害用更即時方式加以修復，讓人民回復生活秩序。

卓榮泰說明，這次丹娜絲颱風行走的路徑非常詭異，百年來很少走這樣的方式，從西部直接登入北上，未受到中央山脈阻隔，造成電力及通訊系統嚴重損失，造成生活不便。

颱風災情難料

卓榮泰也提及災區的認定，在特別條例草案第 2 條，受創地區是由行政院來公告，會請主管機關公共工程委員都能夠用寬鬆的方式認定，納入災區，未來就可以適用特別條例及特別預算，給予人民在各方面支持。

承諾強韌面對災害

他解釋，面對這種極端氣候，政府準備的速度再怎麼快，都很難百分百掌握，不過，他也承認，「政府面對強風豪雨，我們的韌性不足；面對這樣的電力通訊破壞情況下，我們的修復速度不足；面對複合性、連續性的災害，我們媒合、整合能力不足」。

卓榮泰提到，政府未來要用更強韌的力量來面對，用更快速的速度來回應，用更廣泛支持力道來面對。行政院在這次之後，「我應該在對內要要求做到，用更強韌來面對各種災害，用更廣泛的支持力道來面

對災害，用更快速的回應來面對」。

他也強調，願意用未來的行動具體回應民眾，期盼立法院

盡速通過特別條例及特別預算後，更嚴謹、有效率執行，加速災區的回復工作，這是他現在心中最大的願望。

黃國昌劍指新北 挑戰藍白競合智慧

【本報記者呂翔禾台北報導】民眾黨主席黃國昌 11 日宣布參選新北市長，但有媒體人分析，國民黨很難相讓，且黃國昌並未經過黨內程序確認參選身分，急匆匆就拋出想法，顯得欠缺布局。但黃國昌的動向，不只影響 2026 年選舉，還會牽動 2028 年藍白是否再合。2023 年大選多次談判觸礁的殷鑑不遠，選民對於政治分贓感到厭煩，藍白都不能輕忽。

參選欠缺內外協商

黃國昌 11 日於政論節目專訪時表態想參選新北市長，但遭到各界不少質疑，包括是否曾跟民眾黨內部報告？前主席柯文哲是否知情？國民黨對此態度為何？若黃國昌決定參選到底，藍白分裂下，新北市長最後高機率是由民進黨獲勝，從上次選舉來看，藍白並沒有棄保的空間。

若是藍、白合作，必然要黨對黨進行協商，且包括各地地方首長的候選人提名，六都與非六都的狀況都要討論，雙方將籌碼優劣、競合擺上檯面，並透過協商，才能找出勝利方程式的妥協方案。政黨的提名方法在各黨都需要謹慎討論，若希望國民黨禮讓或是合作，怎麼可能不先找國民黨談？

藍很難禮讓新北

此外，新北市從前市長朱立倫、現任市長侯友宜經營至今，是最重要的行政區域，很難因為黃國昌片面宣布就禮讓或放棄，在沒有棄保空間下，國民黨也會推派人選出來。以目前的民調來說，國民黨候選人大多都有 3 成支持度，若加入黃國昌形成藍、綠、白三腳督，黃國昌也僅能拿 10% 左右選票，國民黨恐難服氣。

但若雙方不合推候選人，2024 年總統選舉的分票趨勢恐會再現，即使藍白坐擁 6 成民意，但選舉畢竟是單次、零和賽局，只要民進黨拿到剩下 4 成選票就能當選，我國也沒有二輪決選制下，藍白並沒有分裂的本錢。而 2023 年藍白醜態盡出的談判過程，選民通通都看在眼裡，屆時若再次上演類似戲碼，也只會讓對手看笑話。

藍白相爭恐失信任

黃國昌此舉雖顯得倉促，但也讓藍營不得不重視；倘若處理不佳恐會分票，可藍營也不能輕易妥協。只盼未來藍白能夠密集溝通，透過不同選區分門別類的操作，讓藍白合作可獲得最大化選舉結果。若因個人利益或政治私慾而因小失大，便無法讓 6 成多數真正反映在選舉上，不只無法贏得選戰，喪失的更是選民的信任。



▲ 行政院長卓榮泰(前右 1)12 日率相關部會首長赴立法院，提出「丹娜絲颱風及 728 豪雨災後復原重建」專案報告並備質詢。(中央社)

關稅記者會虛應故事 政院應關心人民所需

【本報記者呂翔禾特稿】行政院 11 日緊急舉行關稅談判記者會，但從副院長鄭麗君、秘書長龔明鑫與談判代表楊珍妮，說的都是我國稅率變化、廠商影響評估、爭取 232 關稅等，但民眾期待的各產業的紓困方案、為何台灣不能爭取關稅不疊加計算，我方需要投資美國多少、開放什麼產品進口我國等資訊都付之闕如，若持續做無效說明，民眾的擔憂恐不減反增。

重複說詞難安民心

近來關稅議題引發各界關注，且近日各方才知道我國的 20% 關稅是疊加在原有稅率，加上日、韓都有爭取免疊加關稅，政府遲鈍的反應引起輿論



▲ 行政院雖盼透過召開記者會，讓外界對關稅議題安心，但記者會並未回應民意核心疑問，恐讓民眾焦慮不減反增。(行政院提供)

譁然。行政院副院長鄭麗君、秘書長龔明鑫等官員雖緊急召開記者會，盼安撫民眾情緒，但整場記者會下來，對於民眾關切的議題並沒有多做說明。

談判團隊強調我國稅率從原本的 32% 下降到 20%，還有後續談判除了爭取對等關稅再降，以及一併磋商 232 條款，也會努力爭取不採疊加方式計

算。未來將成立線上專區，讓各界查詢相關資訊。其中除了線上專區是新的以外，其他諸如「爭取更好的稅率」等，都是過去已經提過，但仍難讓民眾心安的說詞。

為何不能自行揭露？

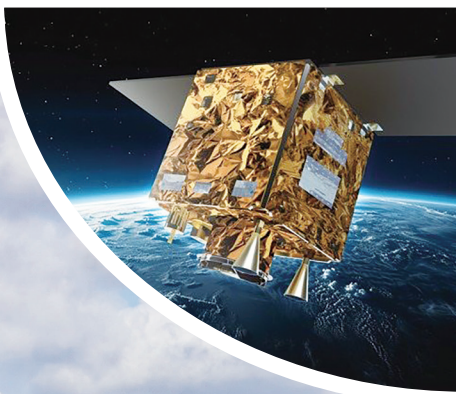
此外，楊珍妮在說明各國談判狀況時提到，日本很多資訊

是自行對外表述，包括汽車關稅獲得優惠稅率 15%、半導體跟藥品獲美國最低稅率待遇；韓國則自稱汽車獲得最惠國待遇，半導體及醫藥品獲得最有利待遇等，但被問到我國談判細節就說「有簽保密協定」、「不能講太多，擔心面臨其他需求」，民眾難免質疑，為何日、韓可自行揭露，我國不行？針對產業的支持方案，行政院一方面說「移緩濟急」，但又說產業支持方案還要調整，記者會上對於方案如何申請、額度多少、可適用範圍等都未清楚交代，但這些是面臨關稅威脅的廠商最念茲在茲的資訊。官員召開記者會雖立意良善，若仍無法回應民眾關心的疑問，恐怕只會招來更多的問號。



◀2025 台灣創投年會 12 日在台北舉行，國科會主委吳誠文出席，以「從科研到產業：驅動台灣科技創業新世代」為題進行演講。（中央社）

▼► 未來台灣在完成建置太空能力後，將可保障海岸線安全，讓民眾自在親近海洋。（中央社、網路截圖）



打造探索海洋方案 國科會：完成國政願景

【本報記者余柏青綜合報導】打造科技海洋！總統賴清德提出「競逐太空，探索海洋」國家方向，國科會主委吳誠文 12 日表示，未來台灣在完成建置太空能力後，將可保障海岸線安全，讓民眾自在親近海洋，國科會也正在規劃探索海洋科技方案，填滿賴總統國政願景。

加強台灣創新運用

「2025 台灣創投年會」12 日舉行，吳誠文以「從科研到產業：驅動台灣科技創業新世代」為題進行演講。

吳誠文表示，台灣半導體產業製造力強，協助全球實現創新，卻沒有用在台灣自身的創新應用，十分可惜，因此應積極推動創新應用系統開發，再者，創新應用系統不但能提供

國科會主委吳誠文表示，未來台灣在完成建置太空能力後，國科會也正在規劃探索海洋科技方案，填滿賴總統國政願景。

各行各業使用，也可應用在國防工業，增進國家安全。

「自去年接任國科會主委以來，即著手調整晶創計畫策略，包含優勢延續，半導體製造先進制程扎根在台灣。」吳誠文說，在國際拓展方面，政府除要確保廠商到國外投資成功，也要滿足國內外人才需求，技術研發、供應鏈建立等；此外，還有應用創新、永續調適策略。

競逐太空 探索海洋

在談到未來科技趨勢與機會時，吳誠文強調，包含人工智慧與自動化、淨零與永續，太

空低軌衛星通訊、在宅醫療、多功能機器人、量子運算，將透過跨部會合作，讓年輕人耕耘創新領域。

「最近陸續推出在宅醫療、智慧機器人方案、太空計畫 3.0，以及行政院剛簽、12 日才發函回來的次世代通訊方案，後者目標是實現總統宣示台灣『競逐太空』願景」吳誠文透露。

吳誠文同時指出，台灣現已有能力發展自主衛星，不但衛星自主設計，也要建置供應鏈，從晶片、衛星本體、衛星酬載、地面站設備、使用者終端設備等，相信台灣會扮演

重要角色，這也需台灣產業加入。

讓民眾自在親近海洋

「國科會目標是以科技驅動賴總統的國政願景，創造均衡台灣、韌性台灣、健康台灣，當中牽涉五大信賴產業。」吳誠文表示，最重要的是 AI 和半導體，達成「競逐太空，探索海洋」，目前除海委會已在進行保護台灣措施外，國科會也正在規劃探索海洋科技方案。

吳誠文認為，台灣在完成建置太空能力後，將能進一步保障台灣海岸線安全，讓人民自在親近海洋，國科會將從產業發展、探勘、海洋資源、環境保護等面向著手，填滿賴總統國政願景。

財經短波

星上修全年經濟增長至 2.5%

【本報記者余柏青綜合報導】星調升經濟成長！根據新加坡貿工部報告，今年上半年新加坡經濟表現優於預期，但接下來前景仍充滿不確定性。儘管如此，貿工部宣布將新加坡 2025 年經濟成長預測由原本的 0% 至 2%，調升至 1.5% 至 2.5%。

星國貿工部 12 日公布今年第 2 季經濟調查報告指出，第 2 季較去年同期成長 4.4%，延

續上一季 4.1% 的成長動能。經過季節調整後，第 2 季經濟較第 1 季成長 1.4%，扭轉第 1 季衰退 0.5% 的走勢。

貿工部表示，第 2 季經濟成長主要來自批發貿易、製造業、金融保險及運輸倉儲等產業帶動。其中，批發貿易和運輸倉儲業因美國關稅措施實施前，區域廠商提前出貨（front-loading）活動而受惠。



◀新加坡對國際貿易的依賴程度高，經濟表現往往被視為全球貿易環境的晴雨表之一。圖為新加坡一處港口。（中央社）

許勝雄：關稅談判應保護台半導體

【本報記者余柏青綜合報導】關稅戰影響台灣競爭力！台灣輸美對等關稅暫時性稅率 20%，電子代工廠金仁寶集團總裁許勝雄 12 日表示，若要談到比日本、韓國等競爭對手國家更低的關稅，台灣可能要付出未知代價，需權衡整體利益及保護半導體產業，不能因為與美國的貿易而過度影響台

灣整體競爭力。許勝雄指出，為因應關稅，許多台灣廠商已在美國設廠或正在規劃擴大投資，然而美國是高成本地區，不僅人工成本昂貴，更牽涉到企業文化、問題處理速度和韌性等挑戰，但台灣 24 小時待命的工作文化在美國難以複製。



◀電子代工廠金仁寶集團總裁許勝雄指出，如果對等關稅能夠更低一點當然最好，但是要比日本、韓國更低的關稅，可能台灣要付出一些現在還不知道代價。（中央社）

仲介不讓移工入工會 勞團盼勞動部處理

【本報記者呂翔禾台北報導】「仲介竟施壓移工不能加入基層工會，形同雇主代理人，勞動部應介入保護移工！」桃產總與台灣國際移工協會 12 日於勞動部門口抗議指出，有移工想要加入台灣基層工會，但遭到仲介聯合雇主施壓，是侵犯移工基本權，且有違《工會法》規定，盼勞動部協助處理，並認定仲介有雇主代理人性質，以進行更多管制。

入工會被仲介刁難

桃產總秘書孫語謙指出，近日有基層工會於工廠招收移工加入工會時，遭到仲介公司施壓不要加入，且還特別針對有送入會申請書的移工召開說明會，以各種威逼利誘手段勸說移工放棄加入工會。如此行為恐違反《工會法》第 35 條，

不得對勞工加入工會有不利的行為，還有針對性的待遇。

「但政府目前認為仲介並非『雇主』代理人！」孫語謙強調，其實在雇主與仲介的定型化契約中，第二條服務項目內，第一款與第六款都提到仲介公司要協助雇主進行管理，還要將雇主之工作規則與生活管理事項讓移工了解，顯然在工作管理上有相當責任與權利。

仲介應協助雇主管理

台灣國際勞工協會代表吳靜如指出，許多公司在管理移工生活、甚至生產工作上，「移工仲介」就是會參與移工的生活管理、工作懲處甚至留用的規定。她指出，目前政府對移工「3 年一聘」的規定，破壞移工的團結權，讓仲介或雇主可藉由不續聘等手段，讓移工



▲勞團 12 日於勞動部門口抗議，呼籲政府將仲介公司視為「雇主代理人」，保障移工免於仲介壓榨與施壓。（Photo by 呂翔禾／台灣醒報）

無法加入工會主張權利，更不用說高額仲介費對移工的嚴重負擔。

桃產總與台灣國際勞工協會都呼籲勞動部，仲介對於移工的管理扮演很大角色，在《工會法》中應被視為雇主的代理

人，才能受到《工會法》第 35 條的約束，呼籲勞動部儘速作出解釋，將仲介公司納入「代表雇主行使管理權之人」的範圍，保障移工加入工會的權利。

中華電創造雙贏 力拚數位韌性、AI 協創

【本報記者余柏青綜合報導】中華電正在創造雙贏！中華電信總經理林榮賜 12 日表示，中華電在創投領域聚焦策略投資，盼與新創「1 加 1 大於 2」達到雙贏；中華電也在網路、系統和資安等方面建構數位韌性，聚焦「AI 協創」，已協助國內外企業建置數個人工智慧資料中心（AIDC）。

林榮賜 12 日出席台灣創投年會，與創投公會理事長邱德成、證交所董事長林修銘、櫃買中心董事長簡立忠針對「資本共創：台灣投資新航海」為題對談。

林榮賜分享，中華電聚焦創投領域是策略投資，希望新創加上中華電要發揮「1 加 1 大於 2」的價值，達到雙贏目標。



▲中華電信總經理林榮賜希望新創加上中華電發揮「1 加 1 大於 2」的價值。（網路截圖）

▼美國總統川普 11 日表示，希望俄羅斯總統普丁能將烏克蘭失地返還。（中央社示意圖）



美俄峰會周五舉行 川普助拿烏克蘭失地

【本報記者呂翔禾綜合報導】美國總統川普要俄羅斯返還侵占烏克蘭的土地，但俄羅斯總統普丁恐不會輕易妥協！川普近日在記者會表示，俄羅斯佔領烏克蘭很大一部分，希望能討回一點。

歐盟盼美不要妥協

但領土對於俄羅斯與烏克蘭

川普表示，俄羅斯佔領烏克蘭很大一部分，希望能討回一點。但領土對於俄羅斯與烏克蘭都是談判紅線。

都是談判紅線，烏克蘭堅持被侵占領土都要返還，俄羅斯則要目前已佔領的領土。

根據《英國廣播公司》報導，川普在



►川普（左）表示，他透過與俄羅斯對話得知訊息，強調他的舉動都是為了烏克蘭利益。烏克蘭總統澤倫斯基（右）主張「烏克蘭必須修憲才能將交換領土納入潛在和平協議」。（網路截圖）



記者會上表示，俄羅斯與烏克蘭之間會有一些「領土上的交換」，如果普丁能提出比較公平的協議，他會先跟烏克蘭總統澤倫斯基說，然後與歐洲領導人們溝通。美、俄 15 日將於阿拉斯加進行會談，普丁有望踏上久違的美國領土。

不過歐洲執委會副主席卡拉斯表示，普丁看起來還是想玩瓜分領土的老把戲，並透過與川普的對話增加國際影響力，此外，歐盟也不會接受烏克蘭無法接受的停戰協議，歐盟希望澤倫斯基也可以出席 15 日的美俄峰會。

但俄羅斯近來發出的訊息，大多仍指出澤倫斯基要見到普

丁還早，很多條件尚未符合。

此次美俄峰會也將排除歐盟與會，因此德國總理莫茲近來也將邀請歐盟各國領導人，討論如何在美俄峰會前與俄羅斯「好好」溝通一番，英國首相施凱爾、加拿大總理卡尼也表示，俄烏之間的和平協議必須考慮烏克蘭的立場，不要淪為大國瓜分的戲碼。

領土議題難妥協

《華爾街日報》提到，領土對於俄烏雙方都是談判紅線，俄羅斯最新的停火方案仍對烏克蘭的領土有所求，目前俄軍佔領烏克蘭 20% 領土，烏克蘭與歐盟目前也不願答應俄羅斯的條件。各界都對於 15 日的美俄峰會相當關注，事前也有許多的斡旋與交涉。



紅襪失敗交易？ 釀酒人福星投手大噴發



►MLB 釀酒人本季交易來的最大物投手普里斯特又強又好運，近 13 戰出賽球隊全勝。（網路截圖）

【本報記者宋秉謙綜合報導】MLB 釀酒人「福星」投手近 13 場出賽球隊全勝，紅襪做了一筆糟糕交易？本季開季時，紅襪將前大物投手普里斯特交易到釀酒人，這位 24 歲年輕投手近 13 場出賽隊伍全勝，個人成績來到 11 勝 2 敗，讓襪迷高呼可惜。

但普里斯特是到釀酒人更改投球型態才進化，而且紅襪也獲得 2 位有百大新秀潛力的籌碼，這或許是一次雙贏的交易。

新福星強投

MLB 釀酒人 11 日先發投手普里斯特雖然表現平庸，但團隊仍用強大火力擊退大都會，普里斯特投不滿 5 局但無關勝敗，而在他近 13 場出賽球隊全勝，就算期間有 2 場被打退場，但球隊仍能笑到最後，堪稱福星。

普里斯特本人成績其實也不俗，當前以 11 勝 2 敗、ERA+116 的佳績，站穩釀酒人先發輪值，是球隊穩居全聯盟龍頭寶座的主因之一。

根據《外媒專欄》所述，普里斯特直到去年都還在海盜，這位前首輪大物選手養成困難，去年紅襪與海盜互換大物新秀拿到他，但今年開季就被打包送到釀酒人，換到一位年輕外野手、一個額外選秀權、與日後指名球員，如今看著普里斯

特大放異彩，不少紅襪球迷看得眼紅、遺憾放走自家好手。

但紅襪這筆交易並不如球迷想的如此「失敗」，首先，普里斯特雖貴為首輪高卒投手，但他在海盜、紅襪體系都未能在大聯盟站穩，他是到釀酒人後，增加卡特球，並以二縫線取代四縫線直球，才逐漸兌現首輪天賦。

雙贏交易？

其次，紅襪換來的潛力股並不差，首先是 19 歲的外野小將 Y 羅，他的打擊狀態雖有起伏，但出色的跑速與守備能力，已確保有百大新秀的潛力。

額外選秀權則選到大學投手菲利普斯，據《雅虎體育》分析，這位先發投手的直球極速能達 100 英里，更有一顆幅度比橫掃球還大的滑球，完成度相當高。

日後指名球員轉化為去年 5 輪秀的投手霍洛貝茨，雖然不算年輕、評價不高，但考慮到紅襪體系很會養球速，若霍洛貝茨未來能提高極速、推高天花板，更上層樓也無須驚訝。

整體而言，這筆交易很可能是雙贏，普里斯特在釀酒人做出改變、收穫頗豐，球團戰績長紅，紅襪則換來不少適合養成的潛力股。



睡覺打鼾很困擾？吹海螺可救呼吸中止症

【本報記者莊宇欽綜合報導】「吹海螺」是一種印度古早習俗，竟成為打鼾族的救星！印度研究發現，吹海螺有助於改善阻塞性睡眠呼吸中止症（OSA），包括降低日間嗜睡狀況與減少睡覺打鼾次數，並增強上呼吸道肌肉的支撐力。專家認為，傳統療法容易感到不適，而吹海螺會是很有前景的替代方案。

吹海螺治療打鼾

《衛報》報導，印度齋浦爾永恆心臟護理與研究中心將 30 名 OSA 患者分為兩組，一半患者學習吹海螺，另一半患者進行深呼吸練習，兩組患者連續六個月維持每週 5 天，每天至少 15 分鐘的練習規律。

結果顯示，吹海螺的患者日

間嗜睡狀況降低 34%，夜間血氧水平則更高，而平均每小時呼吸中止症發作次數減少 4 到 5 次。

事實上，呼吸作用肌肉群包括鼻腔、口腔、咽喉等部位，並統稱為「上呼吸道肌肉」，而 OSA 患者在睡眠時，這些部位容易塌陷而發出聲音。對此，吹海螺會產生強烈振動和氣流阻力，有助於增強上呼吸道肌肉的支撐力。

《獨立報》指出，吹海螺是一種古老的印度習俗，瑜珈修行者已使用數千年，其做法是深吸一口氣，然後用海螺殼用力呼氣。如今，這項古老習俗有望成為 OSA 的新療法。

呼吸中止替代療法

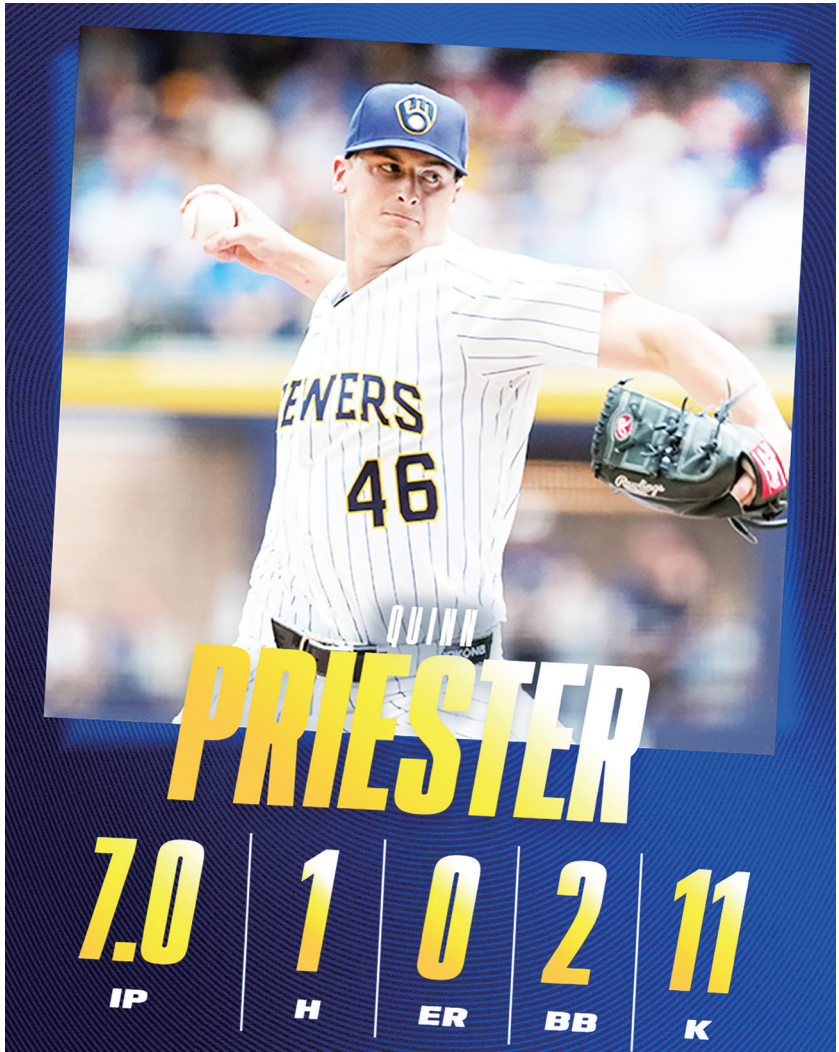
目前，OSA 最常見的治療方



▲印度研究發現，吹海螺有助於改善阻塞性睡眠呼吸中止症。（Photo by Soumen Hazra on Pexels under C.C License）

法是使用持續性正壓呼吸器，即患者在睡眠時佩戴面罩，以將加壓空氣吹入鼻腔和喉嚨中，但可能會讓患者感到不適。此外，曾有研究也指出，演奏木管樂器有助於緩解 OSA。

該研究領導人夏爾馬博士表示，「吹氣法」是一種簡單、低成本的呼吸技巧，不需要任何機器與藥物介入，便能幫助患者改善睡眠和減輕症狀，也會是很有前景的替代方案。



▼ 沒有道路系統通盤檢討的都市計畫，交通就難從國道、省道直接銜接進出市區主要街道，更沒有人行步道的空間。（網路截圖）



以都市計畫的魄力重建道路系統

■ 蕭家興
（都市計畫技師）

都市交通與土地使用的整合規劃，一向是都市計畫教育的主要課程。教授間的閒話家常，常常笑談台南一間知名大學雖然設有都市計畫、建築及交通管理等學系，但每次至台南出差或到安平老城文化觀光，無論是搭高鐵、搭飛機、開車走高速公路等，一下匝道進入市區，總

沒有道路系統通盤檢討的都市計畫，交通就難從國道、省道直接銜接進出市區主要街道，更沒有人行步道的空間。

覺得路程漫長，交通卡卡不順暢，顯然教育無法改善環境！

欠缺貫穿的高架道

以大台北為例，市區高架道南北向有建國南北路，東西向有市民大道等，若不塞車只要10-15分鐘就可進出台北市，重要的是高架道匝道直接銜接市

區主要街道。台南、台中，甚至高雄等都會城市，就欠缺了類似貫穿市區的高架道。都市交通講求道路系統，大至國道、省道，中至縣道、鄉道，小至街道、巷弄等層級有序，交通流量進出分區必然通暢高效。沒有道路系統通盤檢討的都市計畫，交通就難從國道、省道直接銜接進出市區主要街道，更沒有人行步道的空間。

通盤檢討變更，都市交通狀況只會更形惡化不會改善。台北信義區目前儼然已是國際商園，現在又有大巨蛋加持，土地使用分區強度大增，周邊的道路系統規劃按理應未雨綢繆。例如，信義區的松仁路在忠孝東路五段的右邊，而忠孝東路五段的左邊則僅是永吉路30巷，非及早透過土地使用分區及道路系統劃設變更，並透過建築退縮及容積移轉，永吉路30巷永遠無法與松仁路等同路寬串接。

應未雨綢繆

台灣地區各主要中、大型城市，不管是步行城市、自行車城市、軌道TOD城市或汽車城市，都需要地方首長及都市專業者長遠擘劃，以15分鐘都市生活圈為理念，重新整合土地使用及都市交通，通盤檢討道路系統及其寬度，不要在數十年後還是讓缺乏道路系統規劃的都市計畫癱瘓城市交通。

妥協於周邊民意壓力

台北基隆路高架道只通到辛亥路就中斷下到地面，未能高架通到信義區，過了忠孝東路才又以地下道通到市民、環東及堤頂等聯外大道。在在見證交通建設妥協道路周邊民意壓力的結果。若都市計畫仍舊停留在土地使用分區，沒有整合道路系統

醫者心

話說陰謀論

■ 施壽全
（前馬偕紀念醫院院長）

人類有無限的想像力，可以有良善的創意與發明，但也有惡劣的懷疑與算計。意見相左或彼此仇視的雙方，對抗方法中，有些明白呈現，有些則暗中進行，後者就稱為「陰謀」。

明槍易躲 暗箭難防

所謂「明槍易躲、暗箭難防」，想在對抗中勝出，需要特別留意，對手是否有「陰謀」？若有，則該如何因應才好？絕不能只顧著前面的動作，忽略後頭可能出現的襲擊，否則可能落到，怎麼死都不曉得的淒慘下場。存著防備心很好，能確實掌握敵方陰謀當然更好，但人類的想像力未必一定恰到好處，所以有人可能反應過當，有點蛛絲馬跡，便動員過多的能量去應對不確定是否存在的「陰謀」，弄得兵疲馬困，尚未作戰就等同宣告失敗也不少見。

可能出現陰謀論的情境很多。比如說，某項工作或業務，有能力執行者不少，就一定有競爭，有競爭就必然有選擇，有選擇，問題就來了。

為特定人士量身打造

一般來說，選擇通常會由主辦單位訂定標準，標準的訂定「充滿學問」。有訂到顛撲不破的，也有瑕疵明顯卻因程序問題改不了的，有的確可以發揮舉才功效的，也有一開始就是為特定人士量身訂做



▲ 台灣政黨惡鬥已久，陰謀論無所不在，幸運的是，也有腦筋清楚的同胞，能明辨是非，讓狀況還不至於失控。（網路截圖）

的。除競爭者與競爭者間，可能以陰謀相互攻擊外，處於「被選擇者」狀態下的競爭者，也與選擇者（主辦單位）立場不同，對標準是否有何內情無法完全了解，在選擇接近完成或完成後，若所涉得失事關重大，「陰謀論」就可能跑出來。

從某些蛛絲馬跡中啟動所謂「合理懷疑」，或許確有其事而得到平反機會，但也可能只是捕風捉影、無事生非，完全是存心搗亂，只想陷人於不義，所以狀況就可能變成：選擇者太堅持一定選擇誰，必然是有利益輸送！或者選擇者太強調一定要淘汰誰，絕對是在公報私仇！

有競爭就有選擇

有競爭就有選擇，有選擇就有陰謀。台灣政黨惡鬥已久，陰謀論無所不在，可悲的是，有不少人竟然相信那些陰謀的謠言，但幸運的是，也有腦筋清楚的同胞，能明辨是非，讓狀況還不至於失控。馬太福音 5:37「你們的話，是，就說是，不是，就說不是，若再多說：就是出於那惡者。」

醒報稿約

我要投稿

歡迎來稿增光篇幅，只要言之有物、動人心弦的創作，均有稿酬。
來稿請寄：anntw.ad@gmail.com，並提供身分證、電話與戶籍資料；
來稿本報有刪改權，如不願被刪改，務請註明。
請勿一稿多投，查獲者永不刊用。
請儘量於週日至週四上班時間寄稿，周五、六休假來稿將無人處理。

醒報專欄作家陣容

《經研隨筆》
戴肇洋
（台灣省商業會顧問、
台灣省商業會顧問、中華民國工業總會中小企業發展委員會副召集人。曾任日本關西大學經濟政治研究中心研究員、台灣經濟研究院組長、台灣綜合研究院所長。

《財金視窗》
黃耀輝
（國立臺北商業大學財政稅務系教授）
美國印地安納大學經濟所博士，曾任國立台北商業技術學院財稅系副教授、中華經濟研究院 研究顧問、行政院賦稅改革委員會委員。

《財經鳥瞰》
李沃牆
（淡江大學財務金融學系專任教授）
政治大學經濟學系博士，曾任淡江大學兩岸金融研究中心副主任，曾在各財經報章雜誌擔任研究員、專欄主筆及編輯委員，研究專長為風險管理、財務工程、財務計量等。

《醫者心》
施壽全
（前馬偕紀念醫院院長）
馬偕紀念醫院胃腸肝膽科資深主治醫師，曾任馬偕紀念醫院院長、老人急重症醫學會理事長，專長是胃腸肝膽胰臟疾病診治、超音波檢查。

《多雲時晴》
蔡又晴（資深媒體人）
曾在中天新聞台、東森新聞台擔任文字記者，曾任澳門亞洲衛視擔任台北站副站長。現任壹電視 Next TV 新聞部擔任採訪中心主任。

《教育停看聽》
張瑞雄
（國立臺北商業大學講座教授）
國立清華大學計算機與管理決策研究所博士。曾任國立臺灣科技大學教授、國立東華大學副校長、國立臺北商業大學校長。

《土地的故事》
韓乾（逢甲大學退休教授）
美國密西根州立大學資源經濟學博士。曾任逢甲大學土地管理系教授、系主任、管理學院院長；臺灣政治大學地政系兼任教授、東海大學景觀系兼任教授；中國人民大學、南京農業大學、南京大學、浙江大學等校土地相關專業訪問教授。

《經濟論衡》
林建甫
（中信金控首席經濟學家、中信金融管理學院講座教授、台大經濟系名譽教授）曾任台大經濟系主任暨研究所所長、台灣經濟研究院院長、總統府經濟諮詢小組委員、台灣證券交易所常駐監察人。

《地球氣候》
汪中和
（中央研究院研究員）
美國夏威夷州立大學地質及地球物理系博士。曾任中央研究院環境變遷研究中心 合聘研究員、中央研究院地球科學研究所研究員兼副所長。

《劉伯恩跟你談減重》
劉伯恩（減肥名醫）
曾任馬偕醫院董事長、馬偕紀念醫院董事、馬偕護專助理教授、長春新世紀醫院院長。創辦復胖防治特別門診及一般性肥胖、局部性肥胖、產後肥胖專業門診。

《書林打獵》
魏國彥（台灣大學地質系教授）
曾任第11任行政院環境保護署署長、行政院研究發展考核委員會副主任委員及台北市研究發展考核委員會主任委員。卸任環保署長後，仍積極關心台灣環境與空汙問題，為台灣環境永續提供建言。

《有鳳來影》
胡幼鳳
（資深媒體人）
政治大學 EMBA 文化創意科技資通創新碩士。曾任台北電影節總監、金馬影展展委會秘書長、聯合報影視中心主任。

《遇見美麗》
溫小平（作家）
曾任《新女性》雜誌總編輯。現任佳音電臺主持人。曾獲中華日報文學獎、聯合報極短篇小說獎、中國文藝協會文藝獎章、五四文藝獎章等獎項。

北一女的回憶 新女性誕生之處

身處政治權力核心的學生，如何以她們的雙眼與熱忱，訴說臺灣歷史的轉折與變遷？

■ 蔡蔚群

（國立台灣師範大學歷史學碩士，北一女中歷史科教師）

明治維新後的日本，向西方學習，開啟現代教育。女學生一開始穿著和服，但為活動方便起見，下身有時也改穿寬鬆的袴（はかま，分腿的寬鬆褲子）。袴原為男子服裝，女子著男裝遭受輿論抨擊。

十九世紀末，改良後的行灯袴（あんどんばかま，不分腿的寬鬆褲子，類似長裙）也就是女袴問世，迅速在內地女學校流行。未久，位於殖民地台灣唯一一所高等女學校，創校初期，即採用海老茶色（近咖啡紅色）行灯袴為制服。

不見「沿革」紀錄

一高女的《創立二十五周年紀念》「沿革」部分（相當於

時的歷史。照片從較高較遠處拍攝，學生分成數群，站立於校庭之中，是現在至善樓金字塔廣場相同位置。後方建築即高女最初校舍：物產陳列所（初本館）。照片稍模糊，又是遠景，但仍能看到學生深色袴擺明顯的白線（袴章）。上身和服則有深色有淺色，並未統一。

這群「大正時代的學生」，拍攝時間在一九一〇年代。上身和服多為深色，花色各自不同。所有學生行燈袴都可見腰帶，袴擺都有三條飾線（前排唯一例外者，似乎是教諭脇野つゐ）。儘管是黑白照片，仍可明顯看出袴的顏色參差。照片也清楚拍到鞋子樣式，分趾襪加涼鞋或木屐（足袋草履、下駄），白色居多。少數黑色鞋則不容易確定樣式。

髮型值得一提，雖然不在校服範圍，仍與服儀相關。



▲臺北市立第一女子高級中學，簡稱北一女中，學生多半來自名門閥秀，在大正時代的洗禮下，成為「新女性」誕生之處。（網路截圖）

革在台北一高女發動，改革者是一高女校長秋吉音治。這在校史是重要且別具意義的一頁。

一九一八年年底，秋吉校長就職，雖然是首次擔當女校校務，卻迫不及待要實踐女子教育理念。隔年五月發表的〈關於女子教育的思考〉（女子育に対する感想），提到女性健康強壯才是根本，只有身體的健康，才有行動的自然、活潑、敏捷，連帶提升品性與智力。除了改造住居、選擇食物，衣服也有必要改良。

一九一九年，秋吉校長決心更改一高女校服樣式，雖然維持和服、行灯袴，袴長卻從幾乎及地的腳踝，改短至小腿高度，根據高良節（一九二二年第十六回畢業）所言，膝下三寸是標準長度。同時廢止草鞋、木屐，一律改穿皮鞋。

校服改革第一步

根據教頭松下範治的形容，學生制服改變後，動作也跟著輕快起來。學校還特別請刑務所製作校服，以降低成本。每套價錢在兩圓八十錢至三圓之間，減輕家長購買制服的經濟負擔。

袴長一改短，學生家長立刻抗議，說要「養野丫頭很困難」（お婆養成は困る），衛道人士也投書報紙抨擊。當時是

一個新思想不斷引進的時代，也是新、舊思想激烈交鋒的時代。某些人頑強地捍衛舊秩序，認為女子就該有某種特定樣貌。與男子教育相比，女子教育在迎向新時代時的阻力更大，改革因而更加艱難。

但這只是秋吉校長校服改革的第一步。一九二〇年二月刊出的《婦人與家庭》（婦人と家庭），秋吉校長聚焦在制服問題，寫了〈關於女學生制服改良〉（女學生服制改良について）一文，完整提出他的制服改革藍圖。

他徹底否定和服（日本服）作為學生制服的正當性，認為和服價格高昂又不利活動，悖

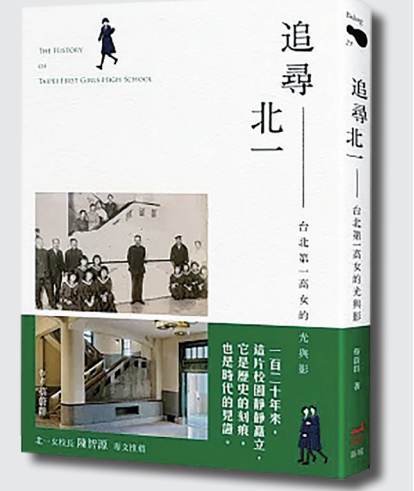
《追尋北一：台北第一高女的光與影》簡介

1904年，台灣總督府國語學校第三附屬學校分教場成立，後改稱台北第一高女，為北一女的前身。位處總督府旁的校園，成為全台女學生最嚮往的志願。儘管在日治時期女性教育較不受重視，但位處政治中心的第一高女，學生多半來自名門閥秀，在大正時代的洗禮下，成為「新女性」誕生之處。

從創校之初以培育良妻賢母為目標，到1922年正式開放台籍學生入學，再到二戰

作者：蔡蔚群
（司國立台灣師範大學歷史學碩士，北一女中歷史科教師）
出版社：衛城出版
出版日期：2025/06/04

時期被迫支援戰爭，這片校地承載了多少動盪與希望？當女學生在「新女性」與「愛國者」之間掙扎徘徊，辦學理念也在政局影響下幾經波折。那些初入校門的台籍女孩，又如何在歧視與困境中堅定自己的足跡？



生徒の制服に就て）。校長不厭其煩地以類似論點，尋求社會支持一高女校服改革。秋吉音治在報刊與反對者論戰，高女制服問題因而成為當時島嶼的熱門話題。學生都喜歡作風開明的校長，但家長反彈很大。最終，抵擋不過排山倒海而來的壓力，秋吉於一九二一年四月黯然辭官，返回內地。

對比，旁證了一高女的校服書寫。其次，展示的校服後方有文字解說，右二解說文字為「大正年八（一九一九）年」，也就是秋吉校長任期之中，而非更早。第三，正式邁入右三洋服之前，多了一張文字解說，文字為「大正十年頃，和服洋服口口」。

試行洋式制服

雖然放大後，仍無法看清楚校服款式細節，但似乎已經是整身洋服。松下範治提到當時洋式校服已有樣本，準備施行。高良節則提到想穿洋服的學生，可以在學校指定的洋服店製作後，自由穿著。一高女應該已開始試行洋式制服。

大正十（一九二一）年正是秋吉音治離任的一年，照片中有解說、圖樣但無展示實品的校服，很可能是秋吉校長已規劃但未能全面實施的洋式校服。一高女校服從和服到洋服，只差最後一哩路。

（字欽／輯）

一九一九年，秋吉校長決心更改一高女校服樣式，雖然維持和服、行灯袴，袴長卻從幾乎及地的腳踝，改短至小腿高度。

離世界趨勢。為了學生活動自如，並擺脫衣料昂貴的和服，女學生制服從和服走向洋服，是為了讓生活合理、穿著樸素。

一高女校服演變

四月十四日至十六日，《台灣日日新報》三天連載秋吉校長的〈本校學生制服〉（本校

北一女中校史室，典藏一本註明昭和十五（一九四〇）年的相本，裡面有幾張「日本女性展」相片，其中一張展示一高女校服演變。

這張相片在現階段校史研究相當重要：首先，照片右邊兩套校服，由右至左，是校服從行灯袴到改短，袴長也可直接

・Y!!! 書訊・

《沒被抓到也算作弊嗎？：學校沒教的33則》

作者：布魯斯·韋恩斯坦

出版社：漫遊者文化

從小到大，老師、家長總會要求每個人要「做對的事」！但是人生就像打地鼠，問題一個一個接踵而來，每個問題又有好多種令人兩難的選項，當成長到青春期的階段，對某些問題，老師、家長跟同儕之間，每個人給的答案常常都不一樣，這時候該怎麼辦？該聽誰的比較好？

全書提出5個人生準則：避免造成傷害，讓事情更好，尊重別人，要公平，要愛人。透過這些人生準則為基礎，幫助青少年們在面對各種兩



《熱賣學：商品導購促銷500攻略》

作者：堀田博和

出版社：時報出版

最完整的行銷聖經，隨時補充靈感來源。促銷不一定是最糟的銷售手段！只要釐清產品與銷售目的、搭配不同的行銷工具及手法，在銷售前先定位產品與消費者之間的關係，同時思考「品牌」該怎麼在行銷策略做連結，即可激發消費者的購買需求，擴大產品的銷售力。

本書完整闡述了可實際運用的行銷手法，內容涵蓋商品開發、宣傳活動、廣告文案、顧客服務、店鋪動線等祕訣，深入淺出，教你全方為洞消費者心理。適合一心想打造熱賣商



《工作讓人心情糟，但你可以心態超好！》

作者：卡琳娜·麥戈

出版社：悅知文化

「你手上拿的這部作品是焦慮與煩憂的產物（雖然很美沒錯），揉合了我二十多歲時一團混亂、充滿不確定性的人生。書中會分享我希望自己初入職場就看透的見解，但不要誤會，無論你處於生命中哪個階段，這些工作心法都很受用。不管你是十八歲還是四十歲，我保證，這本書都對你有所幫助。如果你才十八歲，你會學到一些你不知道的事；若你年屆四十，你可能會想起自己早已忘卻的東西。」

卡琳娜 麥戈發揮創意人



▼ 整個車市出現規模縮減，都是關稅調降的重災區，至今氛圍依然悲觀。（網路截圖）



台灣車市觀望 關稅考驗只是小菜

■ 邱文福
(資深汽車人)

川普關稅風波以來，各家都受到觀望氛圍的影響，七月份營收全面衰退。風波開始就展現巨大促銷動作的和泰豐田，都難免較去年同期衰退 0.3%，三陽也減 0.9%，是衰退幅度很小的車廠。多家車廠都出現單月營收年減超過 10% 以上。

旺季比不上觀望心態

傳統上，每年七月因為接下來是面對所謂「鬼月」，都會強力推銷而成為旺季，此外也因為是正年份車輛到貨，因此「鬼月」前成為最好的銷售時間。各車廠都趁機加碼促銷，無論是對外拋籌碼或對內給獎勵，都成為旺季業績的最佳理由。

不過，今年可真是難，因為有著川普卡關，關稅議題是個拉鋸戰，不只美國壓力，更有國內政壇的拉扯壓力，整個社會更在「大罷免」運動下，紛擾不停，七月結束還有八月，在在都會衝

車市規模縮減，都是關稅調降風波之故，至今氛圍依然悲觀，更慘的是還有貨物稅也可能被迫調降，使買氣更觀望。好消息是，交通部決心繼續給純電車開大門，免牌照稅。

擊買氣，各家車廠促銷則是顧客與業務員之間的拉鋸戰，一方面客戶總覺得底線還沒到，另方面業務員則是急於成交，讓業績穩下來，更重要的是順利交車。

七月之後有潤六月

今年農曆有潤六月，前後時間是七月半是到九月，但是八月份還有 10 天屬於七月，所以七月是個關鍵月，統計下來，主要車廠七月營收，和泰車 254.9 億元，年減 0.3%，累計全年前七月 1630.1 億元，年減 1.4%；裕隆車 61.85 億元，年減 15.6%，前七月累計營收 419.95 億元，年減 17.5%；中華車是 25.3 億元，年減 32.3%，前七月營收 189.33 億元，年減 31.5%；這還是有 MG 車以及新款 J SPACE 的挹注，否

則更難看。

裕隆集團旗下裕日車七月營收 12 億元，年減 37.7%，前七月合計 94.2 億元，年減 39%，因此更換總經理期望有所轉機。股票上市的汎德永業七月營收 41.86 億元，年減 20.8%，前七月營收累計 320.7 億元，年減 7%，只算小傷。

關鍵車款仍有活力

綜觀車市活動，和泰車手上的豐田 CC，Corolla Cross 與 LEXUS 的熱銷款 UX、LM 在銷售量上都有成長，對營收的挹注非常有感，使得和泰車的七月份合併營收只有小挫 0.3%。三陽車的部分七月營收可以只有年減 0.9%，累計前七月營收年減 6.5%，主因是外銷業務成長，攤平了國內車市

因關稅風波緩購的衝擊。

在豪華車部分，其實衝擊最大。因為一旦關稅被迫降低，積壓在海關保稅倉庫的車子提車成本，對車價的影響就是數十萬差異，買車人當然要擦亮眼，八月初倒是少數因為父親節孝敬而忽略的購車人，總之，這使得豪華車的七月成績衰退達 28.3%。總體的進口車佔比也退回到 44.8%。總車市的狀況，只有中華車 J SPACE 以及特斯拉出現成長，足見商品力的比重很大。

調降貨物稅牌照稅？

整個車市出現規模縮減，都是關稅調降的重災區，至今氛圍依然悲觀，更慘的是關稅議題未落幕，後面還有貨物稅也可能被迫調降，將使買氣更觀望，糟糕的是不確定因素衝擊。好消息是，交通部決心繼續給純電車開大門特優惠，繼續四年免牌照稅。

《汽車咖啡坊》
QR code



▲▲ 豐田 Corolla Cross 是和泰車的護國神山，穩住銷售。（網路截圖）



▲LEXUS 的 LM 休旅車是台灣車市衝擊下的異數。（網路截圖）



▲LEXUS 的 UX 新車頗具魅力，市場甚獲好評。（網路截圖）



▲裕日車第二季持續虧損，蔡總（圖）退下，將換上姚振祥。（網路截圖）

暢快振奮！史上最真摯朝聖之旅即將展開

獲選美國
棕櫚泉國際影展

獲選英國
倫敦澳洲電影節

THE WAY, MY WAY
我的朝聖之路

跨越法國・西班牙 800 公里聖雅各之路

澳洲奧斯卡名導 比爾班奈特 票房力作

海關電影 處處真情 sc films

8.8 說走就走