



北部 24°-32° 陰多雲陣雨

中部 25°-33° 多雲短陣雨

南部 25°-32° 晴時多雲

東部 25°-31° 晴時多雲

深度報導・極簡閱讀・五媒合一

臺灣醒報

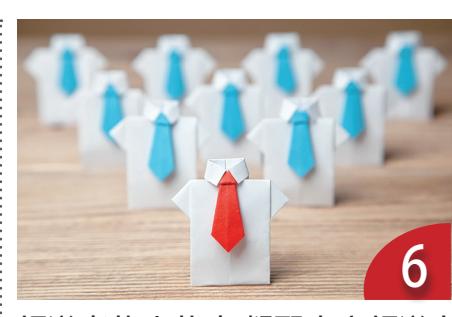
Awakening News Networks

重慶市何懷碩

今日出報 7 大版

中華民國 114 年 07 月 24 日 (四) 農曆六月三十

守候每個重要現場，醒報寫出深刻的觀察



日本稅率 15% 石破茂 8 月底請辭 領導者放大效應 凝聚人心領導力

關稅為零的美台汽車關稅風波

大罷免 大家猜

這段時間許多媒體與意見領袖，都在猜測到底藍委在這次大罷免行動中會掉幾席，未來國會的朝野比例與生態如何？其實三天後就一翻兩瞪眼了，投票之前常常是「人人有信心，個個無把握」。在最後衝刺期間，大家還是面對現實好好禱告吧。

罷免大戰拉鋸激烈 各大咖爭相站邊

包括和碩董事長童子賢、全聯前總裁徐重仁近日都表態支持罷免，而知名歌手羅大佑則批評根本是「賴皮罷免」，可見選情相當緊張。

【本報記者呂翔禾分析報導】隨著大罷免投票日將近，許多名人都爭相表態拉票。包括和碩董事長童子賢、全聯前總裁徐重仁、前全教總理事長張旭政近日都表態支持罷免，而知名歌手羅大佑則批評這次大罷免根本是「賴皮罷免」。不論支持或反對罷免，上述在選前表態的名人都被對立意見者污名化與掀舊帳抵制，可見此次罷免選情相當緊張。



企業家挺大罷免？

大罷免第一波將於 26 日投票，選前除了國民黨、罷團與民進黨四處動員宣講以外，許多社會知名人士都開始陸續表態，除了律師與醫師公會站出來開記者會，表態挺大罷免，鮮少公開談政治的全聯前總裁徐重仁在 20 日深夜以臉書發文，表態支持大罷免。他擔心在野黨中一些勢力與中國保持曖昧，對於台灣主權與民主制度的尊重顯得薄弱，因此呼籲民眾支持罷免、守護主權。

此外，將代表民眾黨出席「重啟核三」公投辯論的童子賢，21 日也表態支持罷免國民黨立院總召、花蓮立委傅崐萁，他表示，希望故鄉花蓮政治及人文環境能有新面貌，花蓮值得乾淨、多元參與，及給新人才更多機會的政治環境。長期因

為挺核而與民進黨關係尷尬的童，卻力挺大罷免，讓外界頗感錯愕。

另外，前全教總理事長張旭政也發文表態支持大罷免。

羅大佑批「賴皮罷免」

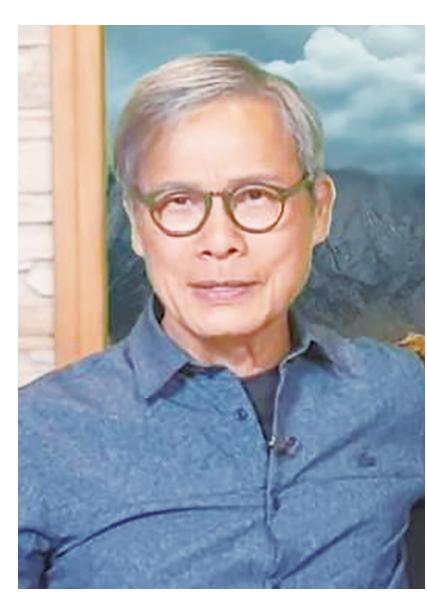
知名歌手羅大佑 22 日則在接受媒體人唐湘龍專訪時表態反對大罷免。他強調，「這不是政治，這是賴罷免、賴皮罷免，這是不對的，這要大破功才行」，此番重量級表態也讓網友紛紛留言「這才是大腕」、「這才是真正有名的」，一時間讓正反的大罷免活動更加白熱化。

各方積極表態，也顯示這次大罷免相當拉鋸的狀況。各方都希望贏下這場選戰，但罷免

本身的仇恨動員、制度的獨特性，也讓人民今年來歷經了許多的衝突、紛擾與對立，若國民黨有大量立委被罷免，抑或是罷團與民進黨未成功罷掉夠多席次，相關民意都會在這次投票顯見，各黨都要謙卑面對民意。

應關注人民所關切

只不過，面對美中競爭、關稅戰等壓力下，民眾近來更關心的是關稅稅率多少？能否普發現金？相關的輔導措施是什麼？在大罷免結束後，無論結果為何，政黨都要以人民的最優先議題為考量，若持續空耗在政治鬥爭上，不只損及台灣的發展，恐難獲得人民的信任與支持。



▲前全教總理事長張旭政也發文表態支持大罷免。(網路截圖)

▲知名歌手羅大佑批評這次大罷免根本是「賴皮罷免」。(廣播截圖)

▼ 台南民進黨立委林俊憲指出，此次風災凸顯台灣通訊體系的脆弱，若要打造韌性城市，除了電力網要強化之外，通訊網路也必須同步升級。(中央社)



災後 16 天 訊號仍不穩 台南綠委催速恢復

綠委林俊憲、郭國文呼籲數發部、NCC、三大電信業者在本周儘速恢復災區通訊，未來推動光纜地下化，以強化重大風災通訊韌性。

【本報記者呂翔禾台北報導】「此次風災凸顯台灣通訊體系的脆弱，政府未來要積極改善！」綠委林俊憲、郭國文 23 日召開記者會，呼籲數發部、NCC、三大電信業者在本周儘速恢復災區通訊，未來也要推動光纜地下化，以強化未來面對重大風災的通訊韌性。兩人並要求相關部會加強衛星車部署，還有要 NCC 持續關注基地台訊號何时能恢復到以往。



▲ 民進黨立委林俊憲、郭國文 23 日要求政府儘速恢復台南災區網路與電信訊號至以往狀態。(臉書直播截圖)

丹娜絲颱風侵襲台灣西南部，儘管電力在災後第 16 天已全面恢復，但台南七股、佳里及嘉義布袋等地通訊仍斷續，網路不穩，有線電視也未全數恢復。台南民進黨立委林俊憲、郭國文 23 日邀集 NCC、數發部、三大電信業者等代表，要求說明修復進度、提出補償機制，並檢討整體通訊體系韌性不足的結構問題。

林俊憲指出，此次風災凸顯台灣通訊體系的脆弱，若要打造韌性城市，除了電力網要強化之外，通訊網路也必須同步

升級。這次災後通訊癱瘓，民眾無法對外聯繫、也無法獲取正確資訊，也延誤救災，政府及相關業者應該要徹底檢討，拿出具體改善措施。

推動光纜地下化

「要增加衛星車的數量，不然通訊韌性要怎麼提升？」郭國文表示，自己 9 日找 NCC、數發部與三大業者至七股會勘後，就要求業者協調低軌衛星車來支援，但各家業者都只有 10 台，根本無法覆蓋尚未完全

復原的災區，因此要求數發部協助業者增加衛星車的部署。

郭國文還指出，台南還有許多地方雖然有訊號，但上網速率仍非常緩慢，NCC 却因為「行動基地台全數修復」而不再關注後續狀況，令人難以接受，他要求 NCC 應提出全面恢復以往水準的時程表。林俊憲則呼籲，NCC 與數位部應提出未來通訊韌性的改善規劃，並輔導業者升級、推動光纜地下化，真正提高台灣通訊體系的抗災能力。

社論

從台師大女足抽血案 看權力下的教育陰影

台師大女足抽血事件所引發的社會震盪，絕不僅是一起單純的教師不當指導或教學管理失當問題，而是一面照妖鏡，照見台灣高等教育體系中潛藏已久的權力失衡、體制縱容與教育價值的敗壞。

這起事件不過是冰山一角，更深層的問題在於整個制度與文化對「權威」的默許與對「學生」的忽視。

學生默許權威

事件本身令人震驚，女足學生指控教練強迫球員參與人體實驗，內容包括連續十四天、每日三次抽血，否則不給學分。這種做法既違反研究倫理，也可能違反法律規定。但更令人憤怒的，是當事件爆

發後，校方最初的應對態度，竟是拖延、掩蓋、與輕描淡寫，直到輿論壓力排山倒海而來，才有了記者會與道歉。

可惜道歉未必代表真相，誠意也掩蓋不了責任。一場記者會有「有道歉，沒真相」，面對外界質疑，校方與涉事教練並未清楚交代關鍵細節，而是選擇情緒性道歉與閃躲式說明，讓人無法釋疑，也無從原諒。

師生處在「密室」狀態

最令人心寒的，是這並非個案。在類似案件中，權威角色常以「學術自由」、「教育現場特殊性」、「老師的善意」等話術，模糊問題本質，甚至將責任合理化。台灣各

大學的師生關係長期處於「密室狀態」，例如研究所指導教授權力過大，缺乏制衡機制，學生無法對抗，也無處申訴。這種結構性不對等，是「制度性壓迫」的溫床。

吹哨者退出焦點

回顧過往案例，如輔大夏林清事件、甚至教育部次長葉丙成被指控洩露性平案當事人資訊，我們看到的都是同一個問題，當教育權力結合社會地位與政治資源，一旦出現違失，不是優先保護弱者、查明真相，而是啟動保護體制的機制，合理化加害者、抹去受害者。

制度沒有站在學生這邊，學生就只剩社群媒體與輿論

可依靠。

這也解釋了為何在本案中，揭發真相的吹哨者簡奇陞選擇「下台一鞠躬」，公開宣布退出焦點、拒絕再接受採訪。這不是勝利的姿態，而是一種疲憊與無奈。當真相被敷衍，當體制未改，所謂的正義只是表象。

更可議的是「大學自治」成了掩飾責任的遮羞布。當教育部表達對師大教評會未解聘教練的不滿時，竟遭質疑干預大學自治。但真正的問題是當「自治」變成「自保」，當校內教評機制沒有外部監督，這樣的自治其實只是內部人自我保護的機制。不是保護教育價值，而是保護位置、保護利益。

這起事件，也暴露出台灣

高教體制長期缺乏對「倫理」與「人權」的重視。人體試驗本該有完整知情同意程序，學術研究本應以尊重參與者為前提，但在這裡，學生的「同意」竟以「給不給學分」作為交換條件，這已不是倫理失守，而是以教育之名行權力霸凌之實。更糟的是，這一切進行多年而無人糾正，可見整個體系的麻痺與共犯結構。

學生不是實驗材料

教育不該是壓迫的場所，學生不是研究的資源、不是實驗材料、更不是為學分必須犧牲一些代價。他們是教育的主體，是未來社會的核心。當我們還在為「學生被強迫

抽血是否構成強制罪」爭辯法律細節時，更重要的反思是為何學生不敢說不？以及為何學生說了，卻無人理會？

台灣社會不能再用「一場記者會」、「一次道歉」就輕輕放過制度的錯。教育部若真要建立正義，就不該只是對外發表譴責，而應啟動根本性的制度改革，實施外部監督機制，強化校園研究倫理審查與透明通報流程，甚至要設置獨立的學生保護機構，讓每一位面對權力霸凌的學生知道社會是站在他們這一邊。

這起抽血案不是結束，而應成為起點。我們不能只讓「大人們」一邊道歉、一邊繼續遮掩真相。我們要的不是「善意的壓迫」，而是「制度的正義」。唯有誠實面對體制問題，才能真正重建教育的信任與尊嚴。

未成年暴力性侵案 綠委籲廢除追訴期

民團指出，根據法務部統計，近 20 年來，有 1097 位被害人因時效問題無法提告，使許多加害人至今仍逍遙法外。

【本報記者游清淵綜合報導】守護兒少權利！民進黨立委范雲、林月琴、郭昱晴 23 日與民團召開記者會，呼籲大法官重視性暴力犯罪追訴期限制，導致兒少性侵倖存者失去司法救濟權利的問題。林月琴強調，

應延長對未成年性侵案的追訴期，「甚至不應設追訴期」。

性暴力犯罪應重視

立法院 25 日將行使大法官同意權，范雲、林月琴、郭昱晴

與暖暖 Sunshine 協會、公民監督國會聯盟、光寰協會等民團上午在立法院召開記者會，呼籲大法官重視性暴力犯罪追訴期限制產生的問題。

范雲表示，近年協助多起未成年性侵案件，發現多名被害

人童年遭親友或師長性侵害，卻因刑法追訴期已過，無法尋求正義，加害人甚至利用法律的無能與限制，宣稱清白。加害人沒被起訴不代表清白，這是法律漏洞讓加害人逍遙法外。

范雲指出，她在 2022 年就提出刑法第 80 條修正草案「未成年性侵追訴期自被害人成年起算」，也就是延長追訴期，讓兒少性侵被害人不再徬徨，司法正義不再缺席。她呼籲大法官被提名者正視兒少性暴力的受害人權利，也呼籲在野黨應積極行使同意權，還兒少性侵受害人應有的公道。

有上千名性侵倖存者

林月琴表示，憲法法庭正在審理非常關鍵的案子，即「是否延長 2006 年前性侵案的追訴期」，這關係到上千名性侵倖存者是否有機會看到正義實

現，她呼籲延長對未成年性侵案的追訴期，甚至不應設追訴期。美國已有 44 州和聯邦政府，針對這類案件不設追訴期。民團指出，根據法務部統計，近 20 年來，有 1097 位被害人因時效問題無法提告，使許多加害人至今仍逍遙法外。經過民團努力聲援聯繫共 60 多位曾因時效問題無法提告的倖存者，其中 30 位已正式提起司法程序。

民團表示，這 30 位倖存者中，9 成在受害時未滿 18 歲，然現行法律卻未考量「性暴力創傷延遲揭露」的特性，導致倖存者成年後仍受限於嚴苛

的時效規範。

應提出具體方案

民團指出，包括德國、美國、日本、奧地利、丹麥、義大利等國，皆已延長或廢除性侵害案件的追訴期。台灣應正視此問題，確保法律對性侵倖存者的保護符合普世人權標準，真正守護兒少權利。民團表示，除了評估刑法，也呼籲行政院應提出具體方案，包括合理延長或根本廢除性侵害追訴期的刑法第 80 條、民法第 197 條求償追訴期間、國家賠償法第 8 條及犯罪被害人權益保障法第 63 條的請求期間。

圖文選粹

圖文 / 中央社

嘉義山區災後復原 縣府推薦自駕遊阿里山



▲▲ 颱風丹娜絲日前造成阿里山林鐵中斷、嘉義山區道路落石、樹樁路面，現已復原完畢，縣府表示，歡迎遊客回流，推薦阿里山親子自駕遊程，體驗鄒族部落風貌與製茶文化。（嘉義縣文觀局提供）

輕颱范斯高生成 北部周四、五有大雨

【本報記者呂翔禾台北報導】輕颱范斯高 24、25 日對台灣北部、宜蘭地區會帶來大雨！中央氣象署 23 日表示，24、25 日受到颱風外圍雲系影響，基隆北海岸及北部地區有短暫陣雨或雷雨，並有局部大雨發生，東北部及中南部地區有局部短暫陣雨或雷雨，其他地區為多雲，

午後有局部短暫雷陣雨，午後中南部地區及其他山區有局部大雨發生的機率。26 到 29 日還會繼續受到低壓帶影響，西半部要注意陣雨或雷雨。氣象預報中心技正林秉煜表示，颱風向西移動過程中，周五（25 日）深夜到周六（26 日）有機會減弱為低氣壓，繼續向西移動進入中國及馬祖附近一帶。目前發海警機率低，但范斯高減弱速度慢或路徑再偏南，馬祖地區有可能發布警報。另有一熱帶擾動位於關島附近，未來可能發展為颱風，但預估對台灣無直接威脅。

范斯高影響到周五

中央氣象署 23 日表示，24 日、25 日颱風外圍雲系影響，基隆北海岸及北部地區有短暫陣雨或雷雨，並有局部大雨發生，東北部及中南部地區有局部短暫陣雨或雷雨，其他地區為多雲，

注意南部低壓發展

臉書粉專「台灣颱風論壇」則指出，第 7 號颱風「范斯高」已於稍早形成，同時將與巴士海



峽的低氣壓 11W 產生互動，未來幾天天氣變化節奏快，需要多留意。颱風部分，范斯高 25 日將抵達台灣北部外海，但依目前資料研判，颱風強度增強有限，屆時可能已減弱為熱帶性低氣壓，對台灣直接衝擊程度較低。

針對低氣壓 11W，論壇指出，目前位於呂宋島西北方近海，

23、24 日往西移動短暫進入南海，預估有小幅增強的空間，甚至成為颱風。

此低壓可能有兩種路徑，一是重返巴士海峽，強度可能維持熱帶性低氣壓或輕度颱風規模，距離台灣較近；另外則是穿越菲律賓呂宋島，強度減弱，但還要再繼續觀察。

▲針對颱風「范斯高」動態，目前普遍預估 24、25 日會為北部帶來降雨。

▼ 財政部台北國稅局 22 日在台北大巨蛋舉辦統一發票推行暨「雲端發票 Home Run」租稅宣導活動，財政部長莊翠雲（左）、味全龍隊球星徐若熙（中）在場上互動。（中央社）



雲端發票 6 成人使用 財長鼓勵民眾多存載具

【本報記者游清淵綜合報導】
你的發票存雲端嗎？推廣發票無紙化，財政部長莊翠雲 23 日穿上味全龍球衣，在大巨蛋為中華職棒比賽開球，她表示，財政部鼓勵民眾索取發票時刷載具、存雲端，除一般獎項，還可多享有雲端發票專屬獎中獎機會。

據統計，截至目前，全國雲端發票使用率已逾 63%，提前達陣

化。你的發票存雲端嗎？財政部推廣發票無紙化。（網路截圖）
台北國稅局指出，截至 6 月底，全國雲端發票使用率已達 63.14%，提前達陣今年的 61% 目標。

使用率提前達陣

財政部台北國稅局 23 日在台北大巨蛋舉辦統一發票推行暨



「雲端發票 Home Run」租稅宣導活動，民眾只要捐發票，就可兌換 23 日味全龍對戰樂天桃猿的球賽門票，並由台北國稅局將民眾所捐發票，捐贈給公益社福團體。23 日活動中，莊翠雲換上味全龍球衣為中職比賽開球，向觀賽球迷推廣雲端發票，並由味全龍隊球星徐若熙擔任捕手，現場氛圍熱絡。

多一次中獎機會

莊翠雲表示，消費時只要刷載具、存雲端，並下載財政部「統一發票兌獎 APP」，將非共通性載具歸戶及設定領獎帳戶，就可以透過 APP 的發票存摺看到所有消費的雲端發票，方便記帳，也

不怕遺失發票。

莊翠雲指出，民眾索取雲端發票，除了一般獎項對獎外，還可享有雲端發票專屬獎對獎資格，多一次中獎機會，且中獎獎金即時入帳，節能減碳又方便。

台北國稅局表示，今年 5 至 12 月期除會開出雲端發票專屬獎 100 萬元獎 30 組、2000 元獎 1 萬 6000 組、800 元獎 10 萬組，另 500 元獎較原本增加 70 萬組，使開出組數達到 315 萬組，合計每期開出 326 萬 6030 組，每期雲端發票專屬獎總獎金 17.17 億元。

台北國稅局指出，截至 6 月底，全國雲端發票使用率已達 63.14%，提前達陣今年的 61% 目標，未來將持續輔導營業人主動開立雲端發票，在結帳時宣導消費者使用載具索取雲端發票，擴大減碳效益，攜手實踐永續淨零。

兒童服用抗生素 要注意「四不一要」

【本報記者呂翔禾台北報導】
不要未經醫生評估餵抗生素給小孩吃！食藥署 23 日舉行衛教記者會，邀請林口長庚名醫吳昌騰提醒民眾，不要隨意要求醫生開抗生素給小朋友。

吳昌騰指出，抗生素是細菌感染才能使用，吃的時候一定要遵守劑量與服藥時間；被問到沒吃完怎麼辦，食藥署副署長王德原提醒，沒吃完抗生素不可丟馬桶，可送回診所當醫療廢棄物處理。

抗生素要醫生開

食藥署藥品組簡任技正劉佳萍指出，兒童服用抗生素狀況與大人不同，需要遵守「四不一要」：不主動跟醫生要求抗生素，畢竟很多感冒其實是病毒造成，若小朋友使用後可能會有不良反應；不隨便自己買抗生素；抗生素是



▲ 食藥署 23 日提醒，抗生素不要隨便亂吃，要細菌感染、經醫生評估後才可使用。（Photo by 呂翔禾／台灣醒報）

處方藥，需要經過醫生評估後開立；不吃他人抗生素：每個人狀況不同，不要亂吃其他人的抗生素。另外，也不要隨便停藥，否則如果劑量太低，沒有完全發揮效果，恐讓細菌的抗藥性增強，以後更難好；因此要遵守醫囑使

用抗生素。食藥署呼籲醫生要多跟家長溝通抗生素使用時機。

林口長庚兒科急診主治醫生吳昌騰也說，抗生素是病毒感染才使用，例如特定細菌引起的扁桃腺炎、中耳炎或是泌尿道感染等。

不要亂餵抗生素

「小朋友吃藥的劑量、頻率與成人不同，不可以亂餵藥！」吳昌騰指出，因為未按照療程服藥、未經過醫生評估服藥下，出現過不少的案例，包括嚴重的皮膚疹，甚至更嚴重的症況。因此他提醒說，包括藥物、劑量、給藥途徑、時間與病人都要正確，才能確保療程順利完成與康復。

媒體詢問，服用抗生素的副作用，如腹瀉、皮膚疹等，是否會與原本的病症有重複？

吳昌騰指出，通常會與原本的病程狀況不同，提醒家長要注意馬上吃完藥是否有過敏反應，或是 4、5 天後是否再有出現延遲性過敏反應。有記者問，若抗生素沒有吃完要怎麼處理？

王德原提醒，沒吃完的抗生素可以送回診所，當醫療廢棄物處理，但不要倒馬桶。

財經短波

長榮航、台塑石化簽 MOU 供應 2 萬噸永續航空燃油

【本報記者游清淵綜合報導】長榮航空 23 日宣布，已完成與台塑石化公司簽署合作備忘錄（MOU），鎖定自 2026 年起 5 年內超過 2 萬噸永續航空燃油（SAF）的供應能量。

長榮航指出，永續航空燃油相較傳統航空燃油可平均減少約 80% 碳排放，預期可帶來至少 5 萬噸的減碳效益，此次簽署合作



▲ 長榮航空宣布與台塑石化公司簽署合作備忘錄（MOU），自 2026 年起鎖定 5 年內超過 2 萬噸永續航空燃油的供應能量。（長榮航空）

前財長邱正雄 83 歲辭世 應對亞洲金融風暴有功

【本報記者游清淵綜合報導】業務局局長、副總裁等要職，服務資歷超過 20 年；後在 1996 年轉任財政部長，時值亞洲金融風暴，協助台灣穩健應對，能力深受肯定。2008 年馬英九當選總統後，擔任行政院副院長。

「亞洲最佳財政部長」。

出身中央銀行的邱正雄曾擔任外匯局副局長、

▶ 前行政院副院長邱正雄辭世。（中央社檔案照片）



憂美歐貿易戰升級 國際油價連 3 天收黑

【本報記者游清淵綜合報導】國際油價 23 日連續第 3 個交易日收黑，因市場擔憂石油消費大國美國與歐盟（EU）的貿易戰不斷升級，可能抑制經濟活動、不利燃料需求成長。

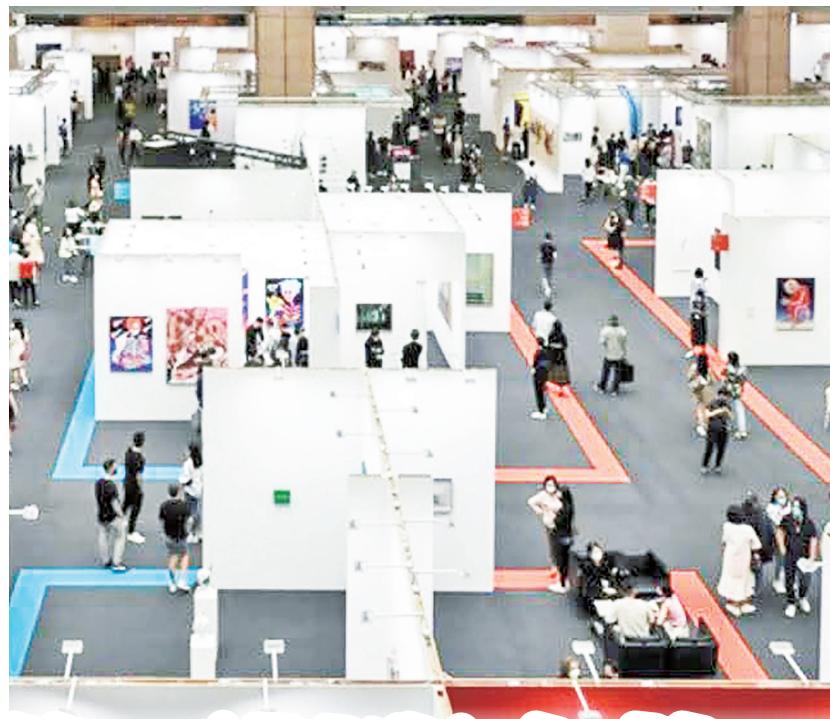
紐約商品交易所西德州中級原油 8 月交割價下跌 99 美分或 1.47%，收報每桶 66.21 美元。

倫敦北海布倫特原油 9 月交割價下跌 62 美分或 0.9%，收在每桶 68.59 美元。



▲ 油價連三天收黑。（網路截圖）

▼▼台北當代藝博會的熄燈號，各界並不感到意外，只是不願面對那樣現實，多年國際化的臆想與努力，彷彿打了水飄，一切回到原點。（作者提供）



醫者心

人工智慧的亂象

■ 施壽全

(前馬偕紀念醫院院長)

創作音樂、畫圖與作文，以人工智慧來「輔助」已經成了常態。問題是，所謂的輔助，究竟該如何定義才算妥當？

人工智慧缺內涵

創作音樂、畫圖與作文，能夠獲得認可，最重要的當然是作者，必須有自己的中心思想、創意或理念，人工智慧只能扮演提供參考資料或潤飾細節的角色，這是所謂的輔助。

若是作者沒有自己的內涵，全部仰賴人工智慧完成，那當然就不能代表人本身的成就，要藉此取得某些資格或通過某些鑑識，當然是犯了大忌。

犯忌的事似乎愈來普遍，這是有識之士，對於人工智慧可能造成的問題，最感憂心之事。不過，判斷創作是不是人類自己的發想，是靠什麼決定的？

引用與抄襲

現在有許多論文，送審的過程，都會先以人工智慧檢查有否抄襲？與其他論文比較，相比率過多，就會被判定「抄襲」。不過，所謂的抄襲，有些其實只是引用其他學者的資料，早一點的作者引用了學者資料，晚一點的作者也引用相同

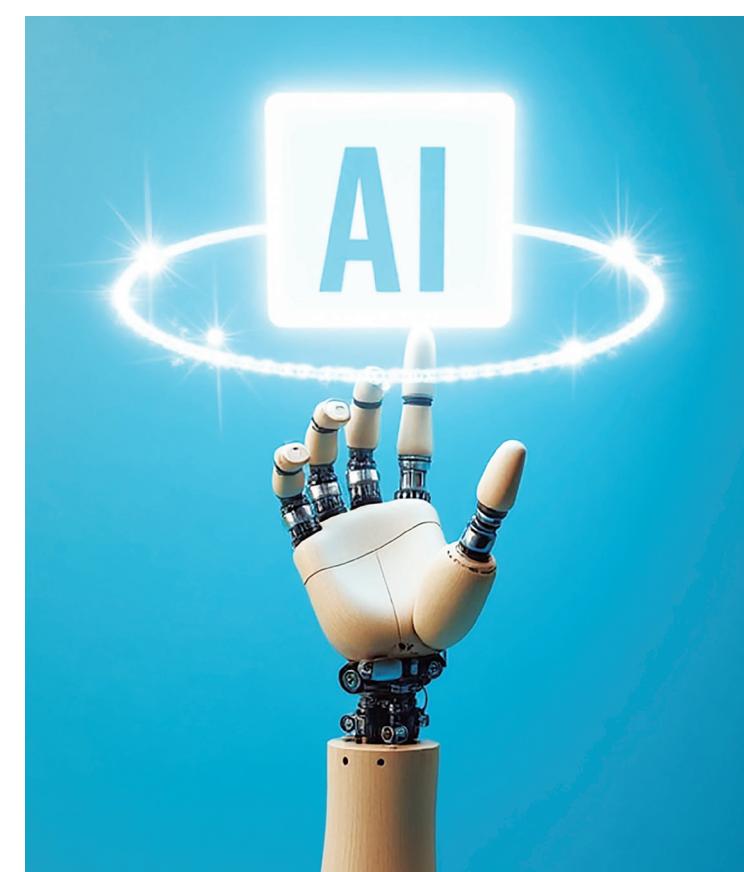
資料，內容當然完全一樣，人工智慧必須有能力判斷這些都只是引用，才不會冤枉作者抄襲。

人工智慧如今的另一個用途是，審定某篇論文，是人類自己的作品，還是靠人工智慧完成？恐怖的是，報載有學生的論文，因為寫得太好了，遭人工智慧判斷是人工智慧完成，學生感到很冤枉，因為論文確實是自己寫的，但百口莫辯，只能把論文改成內容與品質差一點，才通過人工智慧的檢視。

也可以覆舟

專業的老師，是不是應該有能力審查，學生的論文是自己還是人工智慧寫的？或者人工智慧真的太厲害了，再怎麼強的專家也比不過人工智慧的判斷？人工智慧不應該幫忙懶惰的人完成工作，人工智慧也的確應該協助人類判斷「作弊」的問題，但人工智慧也可能誤判，反而逼迫勤奮聰明的人，自我降格為拙劣或愚蠢。

這真的是人類無法不面對可能發生的災難。有個人把傳統的門鎖換了，換成聲控，有防盜功能，用了也覺得很方便。有一天他出門，卻得了感冒，聲音變沙啞，回家再怎麼喊，門就是不開，人工智慧可以載舟，也可以覆舟。



▲專業的老師，是不是應該有能力審查，學生的論文是自己還是人工智慧寫的？或者人工智慧真的太厲害了，再怎麼強的專家也比不過人工智慧的判斷？（網路截圖）

醒報稿約



歡迎來稿增光篇幅，只要言之有物、動人心弦的創作，均有稿酬。來稿請寄：anntw.ad@gmail.com，並提供身分證、電話與戶籍資料；來稿本報有刪改權，如不願被刪改，務請註明。請勿一稿多投，查獲者永不刊用。

請儘量於周日至周四上班時間寄稿，周五、六休假日來稿將無人處理。

藝術產業困境的面對與自救

■ 簡秀枝

(典藏藝術家庭雜誌社社長)

「2026年台北當代藝術博覽會，將暫停舉辦一次」，一則簡單的訊息為台灣藝術產業掀起千濤浪，凸顯了台灣藝術市場存在的結構性問題，使藝術產業國際化的努力，又回到原點。

雖然台北當代藝術博覽會的團隊，說暫停舉辦一次，將善用該段時間，進行策略性評估，全面檢視展會的架構、時程、規模與形式，期望在穩健的基礎上，規劃下一階段的發展，持續為台灣與區域藝術生態，帶來正向影響；但大家都心知肚明那是禮貌性的官話，只是在保留未來無形資產的處理權，畢竟，熄了火的爐灶，要重新熱爐開啓，談何容易？

問題複雜非只停一年

其實，瑞銀組織與台北當代的贊助合約到2026年，明年停辦，是否意味著權益後延，還是提前解約，都是雙方的保密條款，外界不得而知；南港展覽館的場地解約，也會有違約損失，台北當代藝術團隊放著大筆可以安全入袋的瑞銀贊助款不顧，以及忍受展覽場址取消的罰責，吹起熄燈號，足見問題的嚴重性。

明白地說，來自今（2025）年的虧損經驗，他們自知，在現狀無法改善之下，潛在虧損遠比補助金額龐大，因此必須先止血，甚至斷尾求生。

以台北當代幕後團隊的如意算盤，比較期待可以轉賣股權，甚至經營權，至少能找到金主入股，例如，日本藝博會(Tokyo Gendai)已經找了日籍中國人入股33.5%股權，找在地資源協助爭取更多關注及增加業績，踏實落地日本，同時也把舉辦藝博會時間，從原本的7月，調整為9月。反觀，台北的陣營，截至目前，沒有聽說有類似的金主或貴人出現。

曾經轟轟烈烈開展

其實，任天晉(Magnus Renfrew, 1975-)是國際藝術市場交易股權高手。2007年他主持的「香港國際藝術展」(ART

全世界的藝術會的舉辦多如牛毛，國際畫廊有太多選擇，尤其期程的重疊，都讓台北藝博會走向死胡同，很難再造高峯。

HK)，相當成功，經營到2012年，整個打包賣給在巴塞爾藝術展(Art Basel)母公司瑞士MCH集團，寫下漂亮交易紀錄。

而MCH集團收購香港國際藝術展(ART HK)後，還委任任天晉為展會的亞洲總監，同時成為執行董事會的4名成員之一。在任天晉的領導下，2013年首展以及2014年第二屆展會，都獲得不錯的成績，香港國際藝術展(Art Basel HK)的成功，讓香港成為現代及當代藝術市場的亞洲樞紐，影響深遠。

之後，任天晉以香港ARTHQ / Group負責人的身分，到台灣投石問路，逐一拜會政府相關部會、在地實力收藏家，重點畫廊，當時志得意滿，有心把他在國際藝博會舞台的成功經驗，引進台灣，也受到朝野的高度歡迎。

大環境變化難料

2018年，任天晉以「The Art Assembly」團隊成員，宣布推出「台北當代藝博會(TAIPEI DANGDAI Art Fair)」，翌(2019)年1月，在台北南港展覽館盛大開幕，任天晉擔任博覽會總監，果然冠蓋雲集，國際前十大畫廊，由畫廊老闆親自領軍，共襄盛舉，不但參展，提前舉辦洗塵、歡迎活動，VIP晚宴，國際館博機構，重要國際收藏家，接踵而來，「The Art Assembly」股東群，也齊聚台北，場內場外，熱鬧非凡，創下了亮眼交易。

2020年COVID-19疫情來襲，大家措手不及，台北當代搶在元月份舉辦，人氣還是沸騰，絲毫沒有受到波及，是公認最幸運團隊。之後，疫情持續蔓延，台北當代又把展覽時間，調整到5月，大環境的變化，加上「The Art Assembly」急著在亞洲開疆闢土，2023年起連續增加新加坡藝博會(Art SG)，以及日本藝博會(Tokyo Gendai)的兩大嶄新戰場，備多力分，埋下台北當代走下坡的陰影。

市場傳聞不斷

但是事與願違，來自招商不足，勉強湊出54家展覽團隊，真正國際大畫廊，連5個手指都夠算，而以台北當代舉辦的陣仗，加上物價上漲，如果沒有超過75家的展費入庫，是打不平的。當時熟悉內情人士便透露，該場藝博會主辦單位的虧損，在美金百萬元以上。

6月間，市場傳聞不斷，台北當代高層只是以「公司股東仍未決定，還在討論中」作回應，任天晉的私訊「已讀不回」，敏感人士已經預察了不樂觀的前景。

「The Art Assembly」聯盟，係由Sandy Angus、Tim Etchells和任天晉共同創立，他們在藝術博覽會領域擁有超過50年經驗，見多識廣，是國際藝術市場的老千高手，事業投資，不帶感情，一切以數字為憑。此時此刻傳出台北當代藝博會的熄燈號，各界並不感到意外，只是不願面對那樣現實，多年國際化的臆想與努力，彷彿打了水飄，一切回到原點。

總結「夢一場」的台北當代藝博會的樓起樓塌，包含主客觀因素：

主客觀造成夢一場

第一，大環境詭譎、瞬息萬

變，疫情過後，人類的作息、經商模式，大幅改變，加上，國際戰火，此起彼落，未曾停歇，平安喜樂，成為最大公約事。藝術，是身外物，畫廊老闆、收藏家，極力降低對藝術交易的風險。兩岸三地的動盪，讓國際畫廊卻步，以更審慎態度作評估。

第二，近2年兩岸急凍，中國大陸畫廊進不來，主辦單位邀請的收藏家，館博界人士，來台觀展的阻力倍增，越來越讓台北當代成為風中殘燭，唱演獨角戲。為了廣邀展商，湊足經濟規模，又呈現出定位的模糊化，甚至劣幣驅逐良幣，越來越明顯地向在地化靠攏，造成與台北藝博會(Art Taipei)的神似，畫廊界也不是省油的燈，他們開始質疑，不願花比較昂貴的展費，而參加定位含糊的台北當代藝博會，更顯得裹足不前。

全世界的藝術會的舉辦，密密麻麻，多如牛毛，國際畫廊有太多選擇，尤其期程的重疊，都讓台北藝博會走向死胡同，很難終結困境，再造高峯。現在正處於極尷尬狀態，想打包頂讓，接手無人，若採增資救急，以目前團隊能量的單薄，賣象並不好，加上周遭環境也不友善，短期之內，不容易找到合適金主。

老幹難待新枝

千禧年之前台灣藝術產業地位，在亞洲地區一直引領風潮，1/4世紀以來，台灣因廉價元素被邊緣化，成為宿命，無力翻轉。前政委張景森曾挺身協調，運籌帷幄，希望在地緣政治發展中，重新建構台灣藝術產業的地位、高度與自信，但是洗錢陰影，讓財稅機構，趾高氣揚，台灣的藝術稅改，只做半套，近年，政治沈浮變化又大，懂藝術的老將們退休，新團隊對視覺藝術的外行，對藝術產業的冷漠，每況愈下，真讓人憂心忡忡。

台北當代的熄燈，希望只是休養生息，期待他們調整心情再出發。只是冰凍三尺非一日之寒，留下的藝術產業困境，我們如何面對與自救，足堪玩味？

鼓舞人心的領導力 可以後天培養

領導不必施壓，也能讓下屬自動自發。掌握鼓舞人心的科學，善用領導者放大效應，小行為也能產生大影響。

■亞當·賈林斯基

(哥倫比亞大學商學院的保羅卡列洛領導力與倫理學教授)

第一次坐在普林斯頓大學博士班課程的教室時，我非常緊張。心理學系只有 11 名博士班新生，我因為同學們的聰明才智而感到害怕，但我也迫切地想要證明自己確實屬於這裡。

丹尼爾·康納曼 (Daniel Kahneman) 是我第一堂課的教授，他後來成為唯一獲得諾貝爾經濟學獎的心理學家。三小時的課程進行大約一個小時後，我看見了發表高見的機會，於是迫不及待地舉手。

30 年之後，我依然記得在我表達見解時，丹尼確切轉變的態度。他皺起臉，用力搖頭，雙手交叉在胸前，厲聲說道：「完全不對。」

領導者放大效應

丹尼和其他同學繼續上課，但我沒有。我僵在原地，幾乎無法呼吸。我感到徹底的屈辱。他那句「完全不對！」不斷縛繞在我心頭。我花了好幾個星期，才能再次在丹尼的課堂上發言，更別提其他課程。

當我們擁有權力或權威時，我們的言語和行為變得更為重要。而如果它們的意義顯得模糊不清，甚至會更加重要。

約莫是學期開始六個星期後，丹尼在走廊上和我擦肩而過，隨口說道：「亞當，我真的很喜歡讀你的反思論文。你是一位很出色的作家。」在我有辦法回應之前，丹尼已經走過轉角。他的評語讓我欣喜若狂，我真的一路蹦跳地穿過走廊。

丹尼·康納曼截然不同的兩種互動方式，分別代表了啟發與惹怒光譜的對立兩端。丹尼短暫卻強烈的輕視令人極為不滿；作為對照，他隨興的讚美則啟發了我，促使我成為一位更出色的作家。

然而，這兩種互動也展現了另一個關鍵現象，我稱之為「領導者放大效應」。我們處於領導地位時，所有的言語和表達——無論正面或負面——都會被放大。由於康納曼的地位，他的輕視評論變成了羞辱的批評，而他的讚美則成為光榮的表揚。

我要和你談談

在每種情況下，他的評語都會被他的權威放大，導致影響效果倍增。雖然丹尼的評論對他本人而言既漫不經心又無足輕重，對我而言卻是影響深遠，以致在 30 多年之後，我仍鮮明地記得他對我的兩次評語。

當我們擁有權力或權威時，我們的言語和行為變得更為重要。而如果它們的意義顯得模糊不清，甚至會更加重要。

「我需要和你談談。」

想像你因為朋友傳來的這則訊息而醒來。這七個字很直

接，但訊息本身的意義很模糊。光從字面上看不出會是好消息還是壞消息，也不確定是否與你有關。它可能會讓你感到擔心，也許只是稍微擔心。

被憂慮徹底吞沒

現在，想像這則訊息是來自



▲ 善用領導者放大效應，就能成為真正啟發人心的領導者。（網路截圖）

你的老闆。突然間，這七個字——我需要和你談談——透過你的手機螢幕大聲咆哮，充滿不祥的預兆。你確信這是個壞消息，而且是針對你而來。這則訊息也許意義含糊，但你的反應一清二楚：你被憂慮徹底吞沒。

還是一位年輕的助理教授時，我曾親身感受了這七個字以及領導者放大效應。作為助理教授，我身處權力最中間的位置：比起仰賴我以獲得資源和推薦信的博士生，我擁有更多權力；但我的權力少於有朝一日將投票表決我能否升等的資深教職員。

不可以對我這樣

某天早上 9 點鐘，電梯門打開後，我看見博士生蓋兒·伯格，便說：「蓋兒，我需要和你談談。下午三點到我辦公室。」當天下午稍晚，我詫異地看見蓋兒瑟縮著身體，懷著恐懼走進我的辦公室。我大為不解，因為我只是想要和蓋兒討論她的研究資料。蓋兒接下來的舉動更是讓我極為困惑。

她握拳往桌面用力一捶，大聲喊道：「永遠不可以再對我這樣！」「永遠不可以怎麼樣？」我結結巴巴地問。「永遠不可以」在沒有告訴我原因的情況下，

要我和你會面。你知道我在過去六小時內完成多少工作嗎？什麼都沒有！我滿腦子想的都是『亞當在生我的氣嗎？還是其他人在生我的氣？我是不是要失去重要的資源了？』」

一開始，我以為蓋兒只是神經質（事實證明，蓋兒確實有些神經質）。但就在隔天，我收到來自系上最有權力的人寄來的電子郵件，表示她需要和我談談，於是用和蓋兒一樣的驚懼畏縮姿勢，走進她的辦公室。

莎士比亞的名言「世界是一座舞臺」，對領導者來說尤其如此。身為領導者，你時刻都在舞臺上。

領導者不安訊息

讓人們嚇得手足無措的，不只是「我需要和你談談」這句話。有時候，僅僅是收到來自領導者的任何訊息，都會讓人不安。思考一下維多利亞升任為領導職位之後的發現。由於她的新職位，她忙於開會，直到一天結束之前，都沒有時間撰寫或回覆電子郵件。

為了妥善管理收件匣，她會在晚上發送大量電郵，因為這段時間對她來說很方便，可以

《不施壓的領導力》簡介

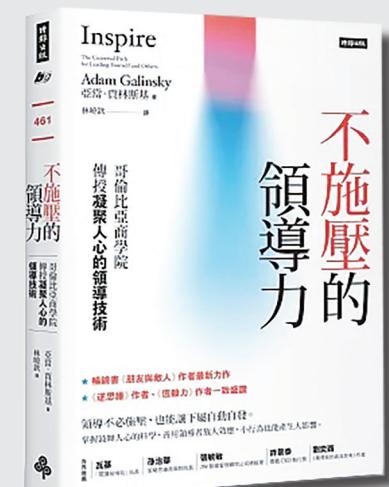
哥倫比亞商學院教授賈林斯基認為領導力並非天生，而是透過後天學習和培養而成。根據眾多實際案例與科學研究，本書提供了足以應對日常困境的實用建議，無論你處於職涯中的任何階段，都有潛力成為鼓舞人心的領導者、高效的決策者、動態的問題解決者，以及創造價值的談判者。

人們自然而然會關注並試圖解讀領導者的行為，以尋

作者：亞當·賈林斯基
(哥倫比亞大學商學院的保羅卡列洛領導力與倫理學教授)

出版社：時報出版
出版日期：2025/05/20

求指引和確定性。領導者需要意識到自身行為的影響力，並謹慎傳達訊息。藉由讚美或感激他人的付出，能夠提供強大的動力。善用領導者放大效應，就能成為真正啟發人心的領導者。



回覆一整天累積下來的所有訊息。她不期待、甚至不希望任何人當天晚上回信。但事情並非如此。收到剛掌握大權的維多利亞發來的電郵，她的部屬會立刻回信。在晚上收到她

蹣跚地毫髮無傷。但有一位空服員就沒這麼幸運了，她被拋飛後猛烈撞擊天花板，失去意識，在後續的飛行中持續昏迷。

接下來發生的事情非常值得注意，因為……什麼都沒有發生。機師們一語不發。所有乘客聽見的，只有沉默。

我的雙胞胎兄弟搭乘了那架班機。隨後的幾天，他告訴我，那份沉默讓他多麼害怕，以及他多麼渴望聽見來自機師們的訊息：「缺乏來自駕駛艙的資訊，讓我的恐懼急速上升。我的思緒開始嘗試填補資訊的空白。我揣想也許機師在亂流中受傷了。我臆測機翼或引擎是否因為飛機的劇烈晃動而受損。我急迫地想要知道究竟是怎麼一回事。沒有來自駕駛艙的任何訊息，我感到不安，被迫自行尋找可能的答案，以消除機師原本可以且應該緩和的恐懼。」

他將缺乏更新訊息稱為震耳欲聾的沉默。
(宇欽／輯)

的電子郵件時，人們認為他們必須現在回覆。

當我們身為領導者時，我們的批評、讚美以及意義含糊的命令都會被放大。我們的沉默也是如此。

震耳欲聾的沉默

2014 年 2 月 17 日，聯合航空 1676 航班從丹佛飛往蒙大拿時，突然在 12 秒內劇烈下降了 1,000 英尺。那感覺宛如從艾菲爾鐵塔一躍而下。一名嬰兒從母親的懷抱中飛出，落在鄰座，奇

• 丫山書訊 •

《將心比心：換心人的心路歷程》

作者：盧怡安

盧怡安，一位看似平凡的年輕女子，卻經歷了極不平凡的命運：自幼罹患罕見心臟病，歷經長年病痛纏身、醫療折騰、等待器官的漫長夜晚，最終走上心臟移植之路。本書正是她以受贈者的身分，回望那段既疼痛又光亮的旅程所寫下的誠實記錄。她以筆為燈，為自己、為病友、為無數在生命邊緣徘徊的人，照出一條溫柔而堅毅的路。

在醫學語境裡，「換心」是高難度的器官移植手術；而在這本書中，「換心」

出版社：羽漾生活

是一場靈魂與人生的深層對話。這本書不是一本單純的「病歷文學」，它更是一種帶著體溫的敘事實踐。



《哲學新手村：理所當然懷疑哲學入門》

作者：戶谷洋志

哲學令人感到有點混亂的原因之一，正是其對常理抱持質疑的態度。要打破出生至今建立的觀念、更加深入地審視生活中的「理所當然」，想必是前所未有的體驗，但在反覆存疑間，就能發現「思考」其實可以更加自由。

書中將哲學分為存在論、認識論與價值論，分別探討事物本質、人們如何「知」、以及「好」究竟是什麼；透過這三個層面，介紹哲學的思辨過程與方式。只要在判斷事物時抱著一份存疑，不盲目追隨、相信自己所接收到的資訊與言

出版社：楓樹林出版社

論，便已站在名為哲學的大門口了。帶來的不只是—場關於基礎哲學的洗禮，更是一趟重新審視自我的旅行。



《我會等你，請等等我》

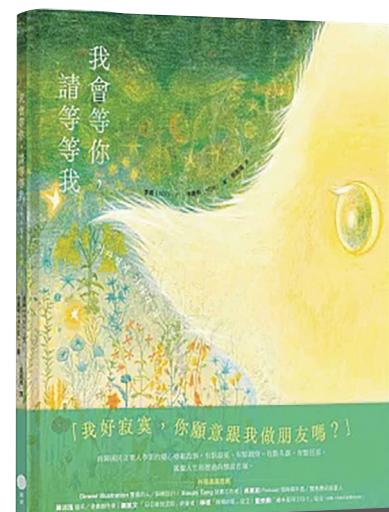
作者：李笛

很久很久以前，在遙遠的宇宙角落，住著一顆小星星。小星星十分寂寞。因為在這顆小星星身邊，沒有其他星星，一顆也沒有。

某天，一顆彗星出現了——這會是小星星交到朋友的機會嗎？

音樂創作人李笛早已透過無數歌曲獲得認可，這是他為深愛的家人創作的星星故事繪本，美麗的故事靈感來自每 76 年短暫造訪地球的哈雷彗星，搭配插畫家李真希柔和的粉彩色調、充滿詩意的畫風，引領你慢慢沉浸到

遼闊的宇宙以及星星的內心深處。每個人可能都經歷過這樣的時刻，使我們能在廣闊的宇宙中閃耀光芒。



▼ 受惠時髦與免牌照稅，讓特斯拉成為台灣真正的美國車。（網路截圖）



汽車咖啡坊

論關稅為零的美台汽車未來

■ 邱文福
(資深汽車人)

美國車將在台灣搶市！

川普關稅案，日本傳出定案為 15%，而美台關稅談判的終局，傳出來的消息是零。美國方面希望針對整車關稅，台灣要一次性降到零。

美國製歐日車受惠

不過，所謂美國製造關稅歸零，真正受惠的並非原本純美國的通用、福特、克萊斯勒等等，反而是美國生產的豐田、速霸陸、馬自達、本田、日產、現代、起亞、福斯、賓士、寶馬、富豪等車。

事實上美國製造的汽車，衰敗始自 1970 年代的第一次能源危機，那個年代就是日本汽車茁壯、強盛的起始。最有名的是日本本田 CIVIC 迅速成為美國家庭的第二輛車，最後導致美國政府要求必須在美國設廠，於是本田、豐田、日產、馬自達、速霸陸紛紛在美國設廠，引發歐洲車

一旦美國製造車輛關稅歸零，有人宣稱有 5 款車降幅可能超過 4 成，售價 200 萬以下的車「滿街跑」，讓消費者充滿期待。

廠退出美國的悲劇，像是義大利飛雅特、法國 PSA、德國 VW 就是那些年退出美國，至今只有 VW 重返。

近年來，台灣開放所謂外匯（水貨）車，市場上大量的全新、二手美國製雙 B 車輛充斥，尤其是賓士的各種車型，由於市場接受度高，車商勇敢的進口，不怕賣不掉。因此一旦美國製造車輛關稅歸零，有人宣稱有 5 款車降幅可能超過 4 成，售價 200 萬以下的車「滿街跑」，讓消費者充滿期待。

市場競爭看售價

事實上，政府考慮調降美製車汽車關稅從目前的 17.5% 降至個位數，甚至完全取消，已經引起非美系車廠擔憂，還出現台灣賓士呼籲政府，不應只給單一國家

或生產地特殊優惠，原因是，市場上的美製賓士都是外匯車商掌握，每年早已達到 3-4000 輛，只是帳面上都掛在賓士車品牌。台灣賓士未來也大可從美國進口賓士車，享受台美關稅，有何不可？經濟部次長何晉滄就是這樣回應。

來自美國而暢銷台灣的車子目前有 15 款，包括特斯拉 Model 3、Model S、Model X、Model Y、福特 Mustang 還有產地在美國的賓士各種款式、BMW 多種車款，另外是日本多個品牌，尤其是 Lexus、Infiniti、Acura 等等。

有人在臉書列表聲稱關稅歸零後有 5 款車價格降幅會超過 40%，這其實有些誇張，像是 339 萬降至 200 萬或 363 萬降至 214 萬，數據都是自己推估。或 345 萬降至 196 萬降幅 43% 這樣的算

法，399 萬降至 226 萬降幅 43% 以及 238 萬降至 135 萬等等，都是過度揣測。

美製車降價影響產業

目前的台灣車市百萬元以下仍是主流，其中 80% 是台灣組裝生產的日韓車，純進口的有日本馬自達、韓國起亞、歐洲德國大眾集團等。未來像日本豐田、本田與韓國現代等台灣組裝車，很可能因為美國製造關稅歸零後，出現進口車成本低於台灣組裝而放棄台裝改進口，如此才會造成台灣部分在地生產的零配件廠出現經營危機，只是，這些汽車零配件的生產是否具備經濟規模，卻不得而知。

不久前引發新聞的中國製造接近百分百進口來台組裝，已充分說明台灣製造不過是點綴的事實，渲染美國進口關稅歸零將如何挫敗台灣車業的說詞，根本不攻自破。

《汽車咖啡坊》
QR code



▲ 早年台灣的總統座車凱迪拉克，現在消失無蹤。（網路截圖）



▲ 美國本土暢銷的大型車，台灣幾乎完全絕跡。圖為 Lincoln Navigator。（網路截圖）



▲▼ 所謂美國製造關稅歸零，真正受惠的並非原本純美國的通用、福特、克萊斯勒等等，反而是美國生產的豐田、速霸陸、馬自達、本田、日產、現代、起亞、福斯、賓士、寶馬、富豪等車。（網路截圖）



萬眾一心 快樂戒菸

戒菸四招

- 1 深呼吸 15 次
連續深吸深深吸再慢慢吐出
- 2 喝一杯冷水
滋潤喉嚨又可抑制吸菸慾望
- 3 用力伸懶腰
擴胸擴胸或原地跳躍都可以
- 4 刷牙或洗臉
神清氣爽 精神好！

戒菸就贏 APP 立即下載

- A. 找出最方便的「戒菸門診特約醫療院所」戒菸去…
- B. 設定戒菸日，讓系統連續四周天天送戒菸小叮嚀！
- C. 撥打衛生福利部國民健康署免費戒菸專線 0800-636363

多數吸菸者都有過戒菸的念頭，但擔心失敗就不敢嘗試！其實吸菸不只是個「壞習慣」，更是成癮、的問題；戒菸需要支持鼓勵及事業的協助！立即嘗試戒菸，擺脫菸癮的生活，讓自己更健康、更快樂、更自由！

導讀
導讀

華文戒菸網
-快樂戒菸指引

菸害偵探社
-揭露菸商十大
真面目



董氏基金會成立於民國 73 年，從倡導「人人有權拒吸二手菸」開始，一步一腳印推動台灣菸害防制工作。今面對跨國菸草公司力推新興菸品、吸引年輕人陷入尼古丁成癮的困境，我們特別需要您的支持與捐助，幫助我們對抗菸商各種行銷。請將電子發票設定捐贈愛心碼「531」，並進一步捐款支持董氏基金會——

