

今日天氣

北部 24°-32° 陰多雲陣雨

中部 25°-33° 多雲短陣雨

南部 25°-32° 晴時多雲

東部 25°-31° 晴時多雲

深度報導・極簡閱讀・五媒合一



Awakening News Networks



日本稅率 15% 石破茂 8 月底請辭



領導者放大效應 凝聚人心領導力



關稅為零的美台汽車關稅風波

《今日求禱》/ 社長



大罷免 大家猜

這段時間許多媒體與意見領袖，都在猜測到底藍委在這次大罷免行動中會掉幾席，未來國會的朝野比例與生態如何？其實三天後就一翻兩瞪眼了，投票之前常常是「人人有信心，個個無把握」。在最後衝刺期間，大家還是面對現實好好禱告吧。

▼ 台南民進黨立委林俊憲指出，此次風災凸顯台灣通訊體系的脆弱，若要打造韌性城市，除了電力網要強化之外，通訊網路也必須同步升級。(中央社)



災後16訊號仍不穩 台南綠委催速恢復

綠委林俊憲、郭國文呼籲數發部、NCC、三大電信業者在本周儘速恢復災區通訊，未來推動光纜地下化，以強化重大風災通訊韌性。

【本報記者呂翔禾台北報導】「此次風災凸顯台灣通訊體系的脆弱，政府未來要積極改善！」綠委林俊憲、郭國文 23 日召開記者會，呼籲數發部、NCC、三大電信業者在本周儘速恢復災區通訊，未來也要推動光纜地下化，以強化未來面對重大風災的通訊韌性。兩人並要求相關部會加強衛星車部署，還有要 NCC 持續關注基地台訊號何時能恢復到以往。



▲ 民進黨立委林俊憲、郭國文 23 日要求政府儘速恢復台南災區網路與電信訊號至以往狀態。(臉書直播截圖)

升級。這次災後通訊癱瘓，民眾無法對外聯繫、也無法獲取正確資訊，也延誤救災，政府及相關業者應該要徹底檢討，拿出具體改善措施。

推動光纜地下化

「要增加衛星車的數量，不然通訊韌性要怎麼提升？」郭國文表示，自己 9 日找 NCC、數發部與三大業者至七股會勘後，就要求業者協調低軌衛星車來支援，但各家業者都只有 10 台，根本無法覆蓋尚未完全

復原的災區，因此要求數發部協助業者增加衛星車的部署。

郭國文還指出，台南還有許多地方雖然有訊號，但上網速率仍非常緩慢，NCC 卻因為「行動基地台全數修復」而不再關注後續狀況，令人難以接受，他要求 NCC 應提出全面恢復以往水準的時程表。林俊憲則呼籲，NCC 與數位部應提出未來通訊韌性的改善規劃，並輔導業者升級、推動光纜地下化，真正提高台灣通訊體系的抗災能力。

罷免大戰拉鋸激烈 各大咖爭相站邊

包括和碩董事長童子賢、全聯前總裁徐重仁近日都表態支持罷免，而知名歌手羅大佑則批評根本是「賴皮罷免」，可見選情相當緊張。

【本報記者呂翔禾分析報導】隨著大罷免投票日將近，許多名人都爭相表態拉票。包括和碩董事長童子賢、全聯前總裁徐重仁、前全教總理事長張旭政近日都表態支持罷免，而知名歌手羅大佑則批評這次大罷免根本是「賴皮罷免」。不論支持或反對罷免，上述在選前表態的名人都被對立意見者污名化與掀舊帳抵制，可見此次罷免選情相當緊張。



企業家挺大罷免？

大罷免第一波將於 26 日投票，選前除了國民黨、罷團與民進黨四處動員宣講以外，許多社會知名人士都開始陸續表態，除了律師與醫師公會站出來開記者會，表態挺大罷免，鮮少公開談政治的全聯前總裁徐重仁在 20 日深夜以臉書發文，表態支持大罷免。他擔心在野黨中一些勢力與中國保持曖昧，對於台灣主權與民主制度的尊重顯得薄弱，因此呼籲民眾支持罷免、守護主權。

此外，將代表民眾黨出席「重啟核三」公投辯論的童子賢，21 日也表態支持罷免國民黨立法院總召、花蓮立委傅崐萁，他表示，希望故鄉花蓮政治及人文環境能有新面貌，花蓮值得乾淨、多元參與，及給新人才更多機會的政治環境。長期因

▲ 和碩董事長童子賢雖支持核能，但卻力挺罷免藍委傅崐萁。(中央社) 為挺核而與民進黨關係尷尬的童，卻力挺大罷免，讓外界頗感錯愕。

另外，前全教總理事長張旭政也發文表態支持大罷免。

羅大佑批「賴皮罷免」

知名歌手羅大佑 22 日則在接受媒體人唐湘龍專訪時表態反對大罷免。他強調，「這不是政治，這是賴罷免、賴皮罷免，這是不對的，這要大破功才行」，此番重量級表態也讓網友紛紛留言「這才是大腕」、「這才是真正有名的」，一時間讓正反的大罷免活動更加白熱化。

各方積極表態，也顯示這次大罷免相當拉鋸的狀況。各方都希望贏下這場選戰，但罷免

本身的仇恨動員、制度的獨特性，也讓人民今年來歷經了許多的衝突、紛擾與對立，若國民黨有大量立委被罷免，抑或是罷團與民進黨未成功罷掉夠多席次，相關民意都會在這次投票顯見，各黨都要謙卑面對民意。

應關注人民所關切

只不過，面對美中競爭、關稅戰等壓力下，民眾近來更關心的是關稅稅率多少？能否普發現金？相關的輔導措施是什麼？在大罷免結束後，無論結果為何，政黨都要以人民的最優先議題為考量，若持續空耗在政治鬥爭上，不只損及台灣的發展，恐難獲得人民的信任與支持。



▲ 前全教總理事長張旭政也發文表態支持大罷免。(網路截圖)



▲ 鮮少公開談政治的全聯前總裁徐重仁在 20 日深夜以臉書發文，表態支持大罷免。(臉書截圖)



▲ 知名歌手羅大佑批評這次大罷免根本是「賴皮罷免」。(廣播截圖)

社論

從台師大女足抽血案 看權力下的教育陰影

台師大女足抽血事件所引發的社會震盪，絕不僅是一起單純的教師不當指導或教學管理失當問題，而是一面照妖鏡，照見台灣高等教育體系中潛藏已久的權力失衡、體制縱容與教育價值的敗壞。

這起事件不過是冰山一角，更深層的問題在於整個制度與文化對「權威」的默許與對「學生」的忽視。

學生默許權威

事件本身令人震驚，女足學生指控教練強迫球員參與人體實驗，內容包括連續十四天、每日三次抽血，否則不給學分。這種做法既違反研究倫理，也可能違反法律規定。但更令人憤怒的，是當事件爆

發後，校方最初的應對態度，竟是拖延、掩蓋、與輕描淡寫，直到輿論壓力排山倒海而來，才有了記者會與道歉。

可惜道歉未必代表真相，誠意也掩蓋不了責任。一場記者會有「有道歉，沒真相」，面對外界質疑，校方與涉事教練並未清楚交代關鍵細節，而是選擇情緒性道歉與閃躲式說明，讓人無法釋疑，也無從原諒。

師生處在「密室」狀態

最令人心寒的，是這並非個案。在類似案件中，權威角色常以「學術自由」、「教育現場特殊性」、「老師的善意」等話術，模糊問題本質，甚至將責任合理化。台灣各

大學的師生關係長期處於「密室狀態」，例如研究所指導教授權力過大，缺乏制衡機制，學生無法對抗，也無處申訴。這種結構性不對等，是「制度性壓迫」的溫床。

吹哨者退出焦點

回顧過往案例，如輔大夏林清事件、甚至教育部次長葉丙成被指控洩露性平案當事人資訊，我們看到的都是同一個問題，當教育權力結合社會地位與政治資源，一旦出現違失，不是優先保護弱者、查明真相，而是啟動保護體制的機制，合理化加害者、抹去受害者。

制度沒有站在學生這邊，學生就只剩社群媒體與輿論

可依靠。

這也解釋了為何在本案中，揭發真相的吹哨者簡奇陞選擇「下台一鞠躬」，公開宣布退出焦點、拒絕再接受採訪。這不是勝利的姿態，而是一種疲憊與無奈。當真相被敷衍，當體制未改，所謂的正義只是表象。

更可議的是「大學自治」成了掩飾責任的遮羞布。當教育部表達對師大教評會未解聘教練的不滿時，竟遭質疑干預大學自治。但真正的問題是當「自治」變成「自保」，當校內教評機制沒有外部監督，這樣的自治其實只是內部人自我保護的機制。不是保護教育價值，而是保護位置、保護利益。

這起事件，也暴露出台灣

高教體制長期缺乏對「倫理」與「人權」的重視。人體試驗本該有完整知情同意程序，學術研究本應以尊重參與者為前提，但在這裡，學生的「同意」竟以「給不給學分」作為交換條件，這已不是倫理失守，而是以教育之名行權力霸凌之實。更糟的是，這一切進行多年而無人糾正，可見整個體系的麻痺與共犯結構。

學生不是實驗材料

教育不該是壓迫的場所，學生不是研究的資源、不是實驗材料、更不是為學分必須犧牲一些代價。他們是教育的主體，是未來社會的核心。當我們還在為「學生被強迫

抽血是否構成強制罪」爭辯法律細節時，更重要的反思是為何學生不敢說不？以及為何學生說了，卻無人理會？

台灣社會不能再用「一場記者會」、「一次道歉」就輕輕放過制度的錯。教育部若真要建立正義，就不該只是對外發表譴責，而應啟動根本性的制度改革，實施外部監督機制，強化校園研究倫理審查與透明通報流程，甚至要設置獨立的學生保護機構，讓每一位面對權力霸凌的學生知道社會是站在他們這一邊。

這起抽血案不是結束，而應成為起點。我們不能只讓「大人們」一邊道歉、一邊繼續遮掩真相。我們要的不是「善意的壓迫」，而是「制度的正義」。唯有誠實面對體制問題，才能真正重建教育的信任與尊嚴。

未成年暴力性侵案 綠委籲廢除追訴期

民團指出，根據法務部統計，近 20 年來，有 1097 位被害人因時效問題無法提告，使許多加害人至今仍逍遙法外。

【本報記者游清淵綜合報導】守護兒少權利！民進黨立委范雲、林月琴、郭昱晴 23 日與民團召開記者會，呼籲大法官重視性暴力犯罪追訴期限限制，導致兒少性侵倖存者失去司法救濟權利的問題。林月琴強調，

應延長對未成年性侵案的追訴期，「甚至不應設追訴期」。

性暴力犯罪應重視

立法院 25 日將行使大法官同意權，范雲、林月琴、郭昱晴

與暖暖 Sunshine 協會、公民監督國會聯盟、光實協會等民團上午在立法院召開記者會，呼籲大法官重視性暴力犯罪追訴期限限制產生的問題。

范雲表示，近年協助多起未成年性侵案件，發現多名被害

人童年遭親友或師長性侵害，卻因刑法追訴期已過，無法尋求正義，加害人甚至利用法律的無能與限制，宣稱清白。加害人沒被起訴不代表清白，這是法律漏洞讓加害人逍遙法外。

范雲指出，她在 2022 年就提出刑法第 80 條修正草案「未成年性侵追訴期自被害人成年起算」，也就是延長追訴期，讓兒少性侵被害人不再徬徨，司法正義不再缺席。她呼籲大法官被提名人正視兒少性暴力的受害人權利，也呼籲在野黨應積極行使同意權，還兒少性侵受害人應有的公道。

有上千名性侵倖存者

林月琴表示，憲法法庭正在審理非常關鍵的案子，即「是否延長 2006 年前性暴力案的追訴期」，這關係到上千名性侵的倖存者是否有機會看到正義實

現，她呼籲延長對未成年性侵案的追訴期，甚至不應設追訴期。美國已有 44 州和聯邦政府，針對這類案件不設追訴期。民團指出，根據法務部統計，近 20 年來，有 1097 位被害人因時效問題無法提告，使許多加害人至今仍逍遙法外。經過民團努力聲援聯繫共 60 多位曾因時效問題無法提告的倖存者，其中 30 位已正式提起司法程序。

民團表示，這 30 位倖存者中，9 成在受害時未滿 18 歲，然現行法律卻未考量「性暴力創傷延遲揭露」的特性，導致倖存者成年後仍受限於嚴苛

的時效規範。

應提出具體方案

民團指出，包括德國、美國、日本、奧地利、丹麥、義大利等國，皆已延長或廢除性暴力案件的追訴期。台灣應正視此問題，確保法律對性侵倖存者的保護符合普世人權標準，真正守護兒少權利。民團表示，除了評估刑法，也呼籲行政院應提出具體方案，包括合理延長或根本廢除性暴力追訴期的刑法第 80 條、民法第 197 條求償追訴期間、國家賠償法第 8 條及犯罪被害人權益保障法第 63 條的請求期間。



▲ 民進黨立委范雲（前左 2）、林月琴（前左 3）、郭昱晴（前左 4）等人，23 日與民團共同舉行記者會，呼籲大法官被提名人正視兒少性暴力的受害人權利，應延長對未成年性侵案的追訴期，甚至不應設追訴期。（網路截圖）

輕颱范斯高生成 北部周四、五有大雨

【本報記者呂翔禾台北報導】輕颱范斯高 24、25 日對台灣北部、宜蘭地區會帶來大雨！中央氣象署 23 日表示，24、25 日受到颱風外圍雲系影響，基隆北海岸及北部地區有短暫陣雨或雷雨，其他地方發生午後雷陣雨的機會會增加，颱風預計在 26 日減弱遠離台灣。台灣颱風論壇表示，依目前資料研判，范斯高強度增強有限，對台灣的直接衝擊程度較低。

范斯高影響到周五

中央氣象署 23 日表示，24 日、25 日颱風外圍雲系影響，基隆北海岸及北部地區有短暫陣雨或雷雨，並有局部大雨發生，東北部及中南部地區有局部短暫陣雨或雷雨，其他地區為多雲，

午後有局部短暫雷陣雨，午後中南部地區及其他山區有局部大雨發生的機率。26 到 29 日還會繼續受到低壓帶影響，西半部要注意陣雨或雷雨。氣象預報中心技正林秉煜表示，颱風向西移動過程中，周五（25 日）深夜到周六（26 日）有機會減弱為低氣壓，繼續向西移動進入中國及馬祖附近一帶。目前發海警機率低，但范斯高減弱速度慢或路徑再偏南，馬祖地區有可能發布警報。另有一熱帶擾動位於關島附近，未來可能發展為颱風，但預估對台灣無直接威脅。

注意南部低壓發展

臉書粉專「台灣颱風論壇」則指出，第 7 號颱風「范斯高」已於稍早形成，同時將與巴士海



峽的低氣壓 11W 產生互動，未來幾天天氣變化節奏快，需要多留意。颱風部分，范斯高 25 日將抵達台灣北部外海，但依目前資料研判，颱風強度增強有限，屆時可能已減弱為熱帶性低氣壓，對台灣直接衝擊程度較低。

針對低氣壓 11W，論壇指出，目前位於呂宋島西北方近海，

23、24 日往西移動短暫進入南海，預估有小幅增強的空間，甚至成為颱風。

此低壓可能有兩種路徑，一是重返巴士海峽，強度可能維持熱帶性低氣壓或輕度颱風規模，距離台灣較近；另外則是穿越菲律賓呂宋島，強度減弱，但還要再繼續觀察。

圖文選粹

圖文 / 中央社

嘉義山區災後復原 縣府推薦自駕遊阿里山



▲▲ 颱風丹娜絲日前造成阿里山林鐵中斷、嘉義山區道路落石、樹橫路面，現已復原完畢，縣府表示，歡迎遊客回流，推薦阿里山親子自駕遊程，體驗鄒族部落風貌與製茶文化。（嘉義縣文觀局提供）

▼ 財政部台北國稅局 22 日在台北大巨蛋舉辦統一發票推行暨「雲端發票 Home Run」租稅宣導活動，財政部長莊翠雲（左）、味全龍隊球星徐若熙（中）在場上互動。（中央社）



雲端發票 6 成人使用 財長鼓勵民眾多存載具

【本報記者游清淵綜合報導】你的發票存雲端嗎？推廣發票無紙化，財政部長莊翠雲 23 日穿上味全龍球衣，在大巨蛋為中華職棒比賽開球，她表示，財政部鼓勵民眾索取發票時刷載具、存雲端，除一般獎項，還可多享有雲端發票專屬獎中獎機會。

據統計，截至目前，全國雲端發票使用率已逾 63%，提前達陣

台北國稅局指出，截至 6 月底，全國雲端發票使用率已達 63.14%，提前達陣今年的 61% 目標。

了今年目標。

使用率提前達陣

財政部台北國稅局 23 日在台北大巨蛋舉辦統一發票推行暨

「雲端發票 Home Run」租稅宣導活動，民眾只要捐發票，就可兌換 23 日味全龍對戰樂天桃猿的球賽門票，並由台北國稅局將民眾所捐發票，捐贈給公益社福團體。23 日活動中，莊翠雲換上味全龍球衣為中職比賽開球，向觀賽球迷推廣雲端發票，並由味全龍隊球星徐若熙擔任捕手，現場氛圍熱絡。

多一次中獎機會

莊翠雲表示，消費時只要刷載具、存雲端，並下載財政部「統一發票兌獎 APP」，將非共通性載具歸戶及設定領獎帳戶，就可以透過 APP 的發票存摺看到所有消費的雲端發票，方便記帳，也

不怕遺失發票。

莊翠雲指出，民眾索取雲端發票，除了一般獎項對獎外，還可享受有雲端發票專屬獎對獎資格，多一次中獎機會，且中獎獎金即時入帳，節能減碳又方便。

台北國稅局表示，今年 5 至 12 月期除會開出雲端發票專屬獎 100 萬元獎 30 組、2000 元獎 1 萬 6000 組、800 元獎 10 萬組，另 500 元獎較原本增加 70 萬組，使開出組數達到 315 萬組，合計每期開出 326 萬 6030 組，每期雲端發票專屬獎總獎金 17.17 億元。

台北國稅局指出，截至 6 月底，全國雲端發票使用率已達 63.14%，提前達陣今年的 61% 目標，未來將持續輔導營業人主動開立雲端發票，在結帳時宣導消費者使用載具索取雲端發票，擴大減碳效益，攜手實踐永續淨零。



兒童服用抗生素 要注意「四不一要」

【本報記者呂翔禾台北報導】不要未經醫生評估餵抗生素給小孩吃！食藥署 23 日舉行衛教記者會，邀請林口長庚名醫吳昌騰提醒民眾，不要隨意要求醫生開抗生素給小朋友。

吳昌騰指出，抗生素是細菌感染才能使用，吃的時候一定要遵守劑量與服藥時間；被問到沒吃完怎麼辦，食藥署副署長王德原提醒，沒吃完抗生素不可丟馬桶，可送回診所當醫療廢棄物處理。

抗生素要醫生開

食藥署藥品組簡任技正劉佳萍指出，兒童服用抗生素狀況與大人不同，需要遵守「四不一要」：不主動跟醫生要求抗生素，畢竟很多感冒其實是病毒造成，若小朋友使用後可能會有不良反應；不隨便自己買抗生素；抗生素是



▲ 食藥署 23 日提醒，抗生素不要隨便亂吃，要細菌感染、經醫生評估後才可使用。（Photo by 呂翔禾 / 台灣醒報）

處方藥，需要經過醫生評估後開立；不吃他人抗生素：每個人狀況不同，不要亂吃其他人的抗生素。另外，也不要隨便停藥，否則如果劑量太低，沒有完全發揮效果，恐讓細菌的抗藥性增強，以後更難好；因此要遵守醫囑使

用抗生素。食藥署呼籲醫生要多跟家長溝通抗生素使用時機。

林口長庚兒科急診主治醫生吳昌騰也說，抗生素是病毒感染才使用，例如特定細菌引起的扁桃腺炎、中耳炎或是泌尿道感染等。

不要亂餵抗生素

「小朋友吃藥的劑量、頻率與成人不同，不可以亂餵藥！」吳昌騰指出，因為未按照療程服藥、未經過醫生評估服藥下，出現過不少的案例，包括嚴重的皮膚疹，甚至更嚴重的症狀。因此他提醒說，包括藥物、劑量、給藥途徑、時間與病人都要正確，才能確保療程順利完成與康復。

媒體詢問，服用抗生素的副作用，如腹瀉、皮膚疹等，是否會與原本的病症有重複？

吳昌騰指出，通常會與原本的病程狀況不同，提醒家長要注意馬上吃完藥是否有過敏反應，或是 4、5 天後是否再有出現延遲性過敏反應。有記者問，若抗生素沒有吃完要怎麼處理？

王德原提醒，沒吃完的抗生素可以送回診所，當醫療廢棄物處理，但不要倒馬桶。

財經短波

長榮航、台塑石化簽 MOU 供應 2 萬噸永續航空燃油

【本報記者游清淵綜合報導】長榮航空 23 日宣布，已完成與台塑石化公司簽署合作備忘錄（MOU），鎖定自 2026 年起 5 年內超過 2 萬噸永續航空燃油（SAF）的供應能量。

長榮航指出，永續航空燃油相較傳統航空燃油可平均減少約 80% 碳排放，預期可帶來至少 5 萬噸的減碳效益，此次簽署合作

備忘錄奠定雙方深化永續燃料的開發與使用的基礎。

長榮航空總經理孫嘉明表示，永續發展不僅是企業責任，更是航空產業未來的核心競爭力，透過使用永續航空燃油、減少機上一次性塑膠用品，以及與價值鏈夥伴合作推動綠運輸計畫，期盼每次飛行都能朝向更低碳的未來邁進。



▲ 長榮航空宣布與台塑石化公司簽署合作備忘錄（MOU），自 2026 年起鎖定 5 年內超過 2 萬噸永續航空燃油的供應能量。（長榮航空）

前財長邱正雄 83 歲辭世 應對亞洲金融風暴有功

【本報記者游清淵綜合報導】知情人士 23 日證實，前行政院副院長邱正雄昨日辭世，享壽 83 歲。邱正雄金融資歷豐富，在亞洲金融風暴期間出任財政部長，協助台灣應對金融風暴得當，曾被譽為「亞洲最佳財政部長」。

出身中央銀行的邱正雄曾擔任外匯局副局長、

► 前行政院副院長邱正雄辭世。（中央社檔案照片）



業務局局長、副總裁等要職，服務資歷超過 20 年；後在 1996 年轉任財政部長，時值亞洲金融風暴，協助台灣穩健應對，能力深受肯定。2008 年馬英九當選總統後，擔任行政院副院長。

憂美歐貿易戰升級 國際油價連 3 天收黑

【本報記者游清淵綜合報導】國際油價 2 3 日連續第 3 個交易日收黑，因市場擔憂石油消費大國美國與歐盟（EU）的貿易戰不斷升級，可能抑制經濟活動、不利燃料需求成長。

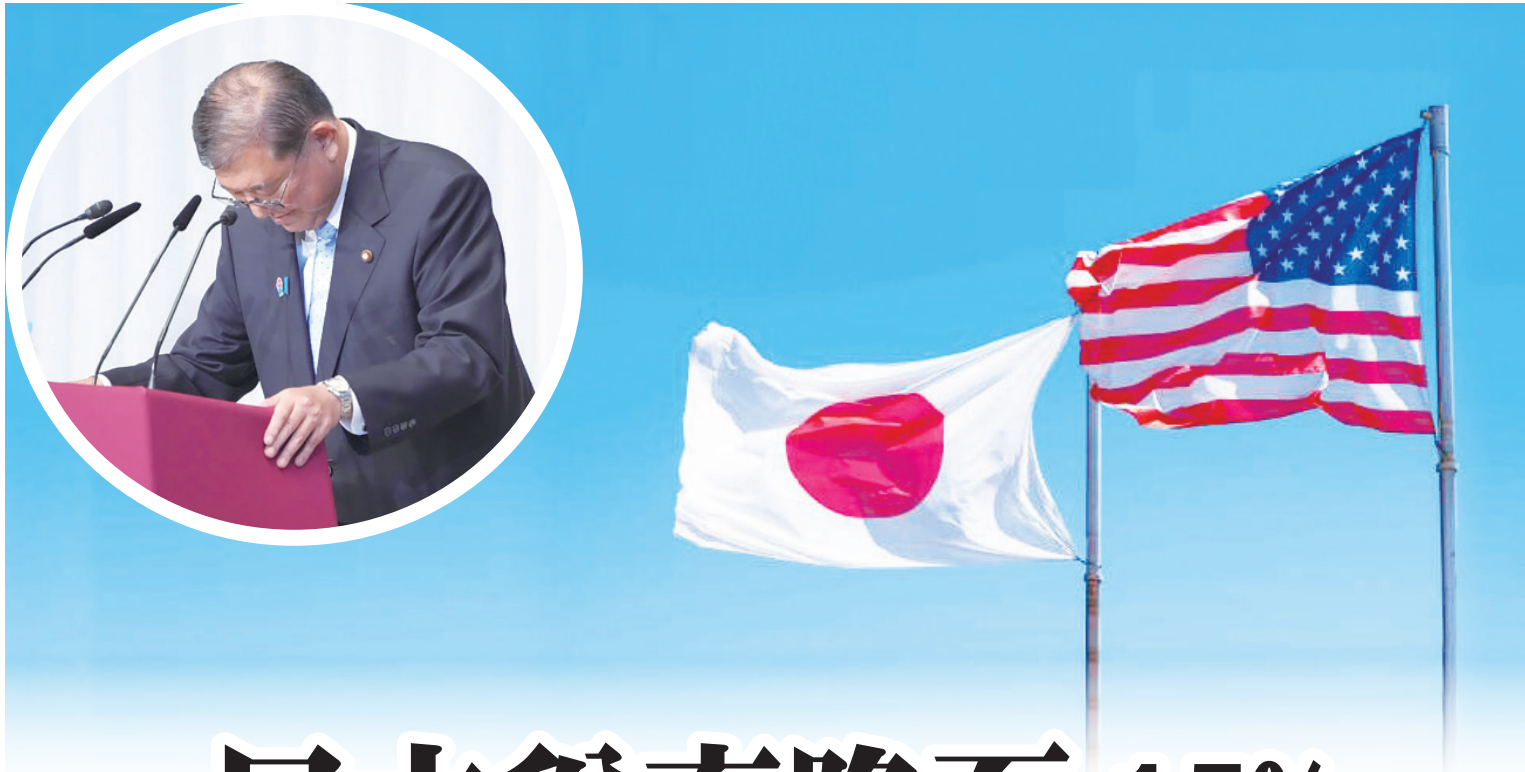
紐約商品交易所西德州中級原油 8 月交割價下跌 99 美分或 1.47%，收報每桶 66.21 美元。

倫敦北海布倫特原油 9 月交割價下跌 62 美分或 0.9%，收在每桶 68.59 美元。



◀ 油價連三天收黑。（網路截圖）

▼日本雖然與美國談成貿易協定，但首相石破茂(左上圖)也因國內外各種壓力，將於8月底請辭。(中央社)



日本稅率降至 15% 石破茂仍 8 月底請辭

【本報記者呂翔禾綜合報導】美國對日本關稅雖從 25% 降至 15%，但日本首相石破茂面對國內外困局，將請辭下台！美國與日本 23 日達成關稅談判協定，稅率從原本的 25% 下降至 15%，雖然日本要對美國大幅投資，但日本出口汽車到美國的關稅也從 25% 下降到 15%。雖然美國財長貝森特也說，8 月 1 日前都可以再談關稅，但石破茂因各種壓力決定請辭下台。

根據《路透社》提到，石破茂也在關稅敲定的同一天，經日媒報導打算於 8 月底請辭，原因是因為本次參議院的選舉，自民黨與公明黨的組合無法過半，

美國與日本 23 日達成關稅談判協定，稅率從原本的 25% 下降至 15%，且 8 月 1 日前都可以再談關稅，但石破茂因各種壓力仍決定請辭下台。

形成參、眾兩院都無法過半的困境。

日將投資美 16 兆

《英國廣播公司》提到，美國與日本敲定了關稅貿易談判，原本川普對日本課徵 25% 關稅，如今下降到 15%，日本將對美國展開 5500 億美元（約 16 兆新台幣）的長期投資。

川普相當高興的表示，他簽下美國歷史上最大的貿易協定，日本將對美國汽

車、卡車、稻米與部分農產品進行開放，雙方合作非常愉快。對此，石破茂表示，日本方面還是要等到後續仔細檢視協定內容後，才會進行進一步的討論。不過根據《路透社》透露，日本也並非完全沒有收穫，美國對日本的汽車關稅也從原本的 25% 下降到 15%。

川普加緊敲定稅率

《法蘭西 24》則指出，川普表示日本願意開放美國稻米進口，但由於日本是稻

米大國，先前石破茂曾表示在稻米議題上無法妥協，因此未來還要看進一步的狀況。不過目前日本的日經指數因為貿易協定敲定呈現上漲趨勢，汽車股更是漲了 6%。

目前川普正加緊腳步與各國敲定關稅協定，包括近日菲律賓與印尼的稅率都可能定在 19%，美國近來也還在跟中國、加拿大與墨西哥進行協商，中國方面，預計中、美兩國將於下周在瑞典首都斯德哥爾摩舉行會談。

切割痕跡大不同 洩尼安德塔人食譜文化

【本報記者莊宇欽綜合報導】尼安德塔人會以不同方式屠宰動物！以色列考古發現，不同群體的尼安德塔人傳承不同切割動物的方式，並呈現出群體獨特的飲食文化，甚至可能形成早期的「家庭食譜」。專家期盼，藉由骨頭碎片的比對分析，有機會重建尼安德塔人的食譜文化。

體，即使是與生存相關的活動都會有不同做事方式。

對此，研究小組提出許多可能的解釋，包括尼安德塔人有不同的屠宰技術，屠宰屍體時的人數不同，以及屠宰的肉腐爛程度不同。此外，骨頭上的切割痕跡表明尼安德塔人獨特的飲食文化，甚至可能形成早期的「家庭食譜」。

碎片切割痕跡不同

《衛報》報導，考古學家針對以色列北部兩洞穴中的動物骨骼進行分析，其分別為 7 萬至 5 萬年前的 249 塊骨頭碎片和 6 萬至 5 萬年前的 95 塊骨頭碎片。經由切割痕跡比對，研究發現，生活在同時期的尼安德塔人會以不同的方式屠宰相同動物。

據報導，這兩個洞穴相距約 70 公里，尼安德塔人在冬季時曾居住於此，並都以山瞪羚和 鹿等動物為食。耶路撒冷希伯來大學考古學者賈隆表示，尼安德塔人中存在幾個不同的群

世代傳承的食譜

《SciTechDaily》指出，尼安德塔人可能發展出獨特的烹飪風格，並在各自的社區內共享學習，最終隨著時間的推移而流傳下來。對此，該研究表明尼安德塔人世代傳承的烹飪方法，也提供對尼安德塔人社會文化的不同視角詮釋。

目前，有些骨頭碎片無法呈現完整的屠宰痕跡。賈隆強調，未來會有更多的實驗工作和比較分析，或許有一天，科學家能夠重建尼安德塔人的食譜文化。



▲骨頭挖掘示意圖。以色列考古發現，不同群體的尼安德塔人傳承不同切割動物的方式。(Photo by nicotgen on Unsplash under CC License)



▲▲日本是稻米大國，先前石破茂曾表示在稻米議題上無法妥協，因此未來還要看進一步的狀況。(網路截圖)

每人贈訂一份
醒報電子版給朋友，
讓善傳送。
本報廣告、訂報專線：
02-23581806
看完醒報，請轉發給朋友



醒報專欄作家陣容

《經濟論衡》

林建甫（中信金控首席經濟學家、中信金融管理學院講座教授、台大經濟系名譽教授）
曾任台大經濟系主任暨研究所所長、台灣經濟研究院院長、總統府經濟諮詢小組委員。



《經研隨筆》

戴肇洋（台灣省商業會顧問、中華民國工業總會中小企業發展委員會副召集人。曾任日本關西大學經濟政治研究中心研究員、台灣經濟研究院組長、台灣綜合研究院所長。



《財金視窗》

黃繼輝（國立臺北商業大學財政稅務系教授）
美國印地安納大學經濟所博士，曾任國立台北商業技術學院財稅系副教授、中華經濟研究院研究顧問、行政院賦稅改革委員會委員。



《財經鳥瞰》

李沃疆（淡江大學財務金融學系專任教授）
政治大學經濟學系博士，曾任淡江大學兩岸金融研究中心副主任，曾在各財經報章雜誌擔任研究員、專欄主筆及編輯委員，研究專長為風險管理、財務工程、財務計量等。



《書林打獵》

魏國彥（台灣大學地質系教授）
曾任第 11 任行政院環境保護署署長、行政院研究發展考核委員會副主任委員及台北市研究發展考核委員會主任委員。卸任環保署長後，仍積極關心台灣環境與空汙問題，為台灣環境永續提供建言。



《教育停看聽》

張瑞雄（台北商業大學前校長／數揚資訊顧問）
國立清華大學計算機與管理決策研究所博士。曾任國立臺灣科技大學教授、國立東華大學副校長、國立臺北商業大學校長。



《劉伯恩跟你談減重》

劉伯恩（減肥名醫）
曾任馬偕醫院董事長、長春世紀醫院院長。創辦復胖防治特別門診及一般性肥胖、局部性肥胖、產後肥胖專門門診。



《多雲時晴》

蔡又晴（資深媒體人）
曾在中天新聞台、東森新聞台擔任文字記者，曾任澳門亞洲衛視擔任台北站副站長。現任壹電視 Next TV 新聞部擔任採訪中心主任。



《有鳳來影》

胡幼鳳（資深媒體人）
政治大學 EMBA 文化創意科技資訊創新碩士。曾任台北電影節總監、金馬影展執委會秘書長、聯合報影視中心主任。



《地球氣候》

汪中和（中央研究院研究員）
美國夏威夷州立大學地質及地球物理系博士。曾任中央研究院環境變遷研究中心 特聘研究員、中央研究院地球科學研究所研究員兼副所長。



《土地的故事》

韓乾（逢甲大學退休教授）
美國密西根州立大學資源經濟學博士。曾任逢甲大學土地管理系教授、系主任、管理學院院長；臺灣政治大學地政系兼任教授、東海大學景觀系兼任教授；中國人民大學、南京農業大學、南京大學、浙江大學等校土地相關專業訪問教授。



《遇見美麗》

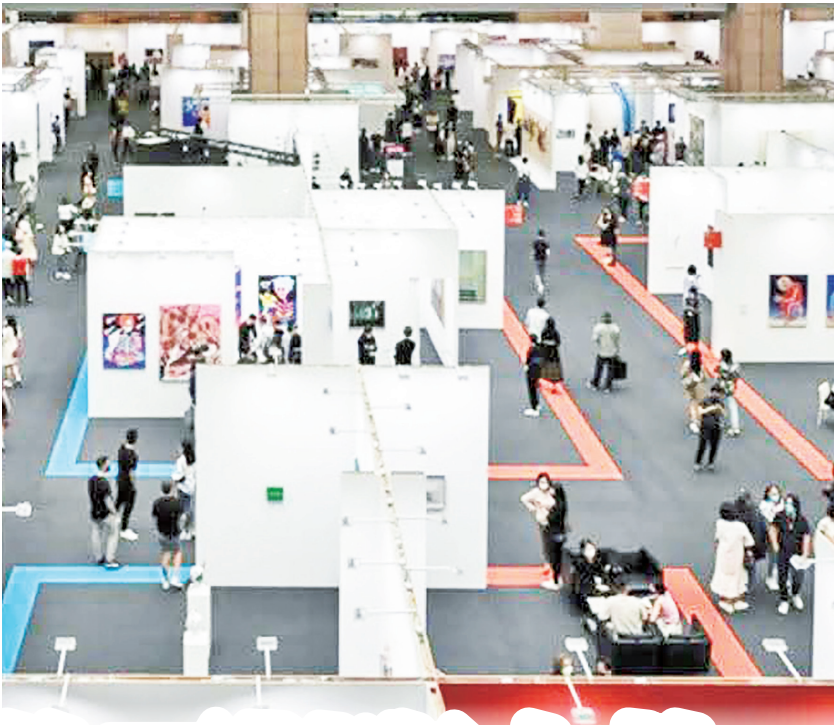
溫小平（作家）
曾任《新女性》雜誌總編輯。現任佳音電臺主持人。曾獲中華日報文學獎、聯合報短篇小說獎、中國文藝協會文藝獎章、五四文藝獎章等獎項。



▼▼ 台北當代藝博會的熄燈號，各界並不感到意外，只是不願面對那樣現實，多年國際化的臆想與努力，彷彿打了水飄，一切回到原點。（作者提供）



藝文櫥窗



藝術產業困境的面對與自救

■ 簡秀枝
（典藏藝術家庭雜誌社社長）

「2026 年台北當代藝術博覽會，將暫停舉辦一次」，一則簡單的訊息為台灣藝術產業掀起千濤浪，凸顯了台灣藝術市場存在的結構性問題，使藝術產業國際化的努力，又回到原點。

雖然台北當代藝術博覽會的團隊，說暫停舉辦一次，將善用該段時間，進行策略性評估，全面檢視展會的架構、時程、規模與形式，期望在穩健的基礎上，規劃下一階段的發展，持續為台灣與區域藝術生態，帶來正向影響；但大家都心知肚明那是禮貌性的官話，只是在保留未來無形資產的處理權，畢竟，熄了火的爐灶，要重新熱爐開啓，談何容易？

問題複雜非只停一年

其實，瑞銀組織與台北當代的贊助合約到 2026 年，明年停辦，是否意味著權益後延，還是提前解約，都是雙方的保密條款，外界不得而知；南港展覽館的場地解約，也會有違約損失，台北當代藝術團隊放著大筆可以安全入袋的瑞銀贊助款不顧，以及忍受展覽場址取消的罰責，吹起熄燈號，足見問題的嚴重性。

明白地說，來自今（2025）年的虧損經驗，他們自知，在現狀無法改善之下，潛在虧損遠比補助金額龐大，因此必須先止血，甚至斷尾求生。

以台北當代幕後團隊的如意算盤，比較期待可以轉賣股權，甚至經營權，至少能找到金主入股，例如，日本藝博會（Tokyo Gendai）已經找了日籍中國人入股 33.5% 股權，找在地資源協助爭取更多關注及增加業績，踏實落地日本，同時也把舉辦藝博會時間，從原本的 7 月，調整為 9 月。反觀，台北的陣營，截至目前，沒有聽說有類似的金主或貴人出現。

曾經轟轟烈烈開展

其實，任天晉（Magnus Renfrew，1975-）是國際藝術市場交易股權高手。2007 年他主持的「香港國際藝術展」（ART

全世界的藝術會的舉辦多如牛毛，國際畫廊有太多選擇，尤其期程的重疊，都讓台北藝博會走向死胡同，很難再造高峯。

HK），相當成功，經營到 2012 年，整個打包賣給在巴塞爾藝術展（Art Basel）母公司瑞士 MCH 集團，寫下漂亮交易紀錄。而 MCH 集團收購香港國際藝術展（ART HK）後，還委任任天晉為展會的亞洲總監，同時成為執行董事會的 4 名成員之一。在任天晉的領導下，2013 年首展以及 2014 年第二屆展會，都獲得不錯的成績，香港國際藝術展（Art Basel HK）的成功，讓香港成為現代及當代藝術市場的亞洲樞紐，影響深遠。

之後，任天晉以香港 ARTHQ / Group 負責人的身分，到台灣投石問路，逐一拜會政府相關部會、在地實力收藏家，重點畫廊，當時志得意滿，有心把他在國際藝博會舞台的成功經驗，引進台灣，也受到朝野的高度歡迎。

大環境變化難料

2018 年，任天晉以「The Art Assembly」團隊成員，宣布推出「台北當代藝博會（TAIPEI DANGDAI Art Fair）」，翌（2019）年 1 月，在台北南港展覽館盛大開幕，任天晉擔任博覽會總監，果然冠蓋雲集，國際前十大畫廊，由畫廊老闆親自領軍，共襄盛舉，不但參展，提前舉辦洗塵、歡迎活動，VIP 晚宴，國際館博機構，重要國際收藏家，接踵而來，「The Art Assembly」股東群，也齊聚台北，場內場外，熱鬧非凡，創下了亮眼交易。

2020 年 COVID-19 疫情來襲，大家措手不及，台北當代搶在元月份舉辦，人氣還是沸騰，絲毫沒有受到波及，是公認最幸運團隊。之後，疫情持續蔓延，台北當代又把展覽時間，調整到 5 月，大環境的變化，加上「The Art Assembly」急著在亞洲開疆闢土，2023 年起連續增加新加坡藝博會（Art SG），以及日本藝博會（Tokyo Gendai）的兩大嶄新戰場，備多力分，埋下台北當代走下坡的陰影。

今年上半年，為了第六屆台

北當代藝博會的主辦，該團隊作了困獸之鬪。首先，帶著喪父重孝的任天晉，到台北賃屋坐鎮，在台灣度過冷清春節。其次，末代藝術總督岳飛鴻（Robin Peckham，1984-），也在 5 月底卸職前，作了精彩的告別演出，邀請瑞士策展人漢斯·烏爾里希·奧布里斯特（Hans Ulrich Obrist，1968-）來台交流，連續舉辦專題演講，會見台灣藝術領袖、團體等，轟動一時。

藝博會前夕，展覽團隊、瑞銀高層，共同舉辦盛大 VIP 晚宴，上上下下，看起來鬥志昂揚，無不希望全力以赴，衝高氣勢與交易成果。

市場傳聞不斷

但是事與願違，來自招商不足，勉強湊出 54 家展覽團隊，真正國際大畫廊，連 5 個手指都夠算，而以台北當代舉辦的陣仗，加上物價上漲，如果沒有超過 75 家的展費入庫，是打不平的。當時熟悉內情人士便透露，該場藝博會主辦單位的虧損，在美金百萬元以上。

6 月間，市場傳聞不斷，台北當代高層只是以「公司股東仍未決定，還在討論中」作回應，任天晉的私訊「已讀不回」，敏感人士已經預察了不樂觀的前景。

「The Art Assembly」聯盟，係由 Sandy Angus、Tim Etchells 和任天晉共同創立，他們在藝術博覽會領域擁有超過 50 年經驗，見多識廣，是國際藝術市場的老千高手，事業投資，不帶感情，一切以數字為憑。此時此刻傳出台北當代藝博會的熄燈號，各界並不感到意外，只是不願面對那樣現實，多年國際化的臆想與努力，彷彿打了水飄，一切回到原點。

總結「夢一場」的台北當代藝博會的樓起樓塌，包含主客觀因素：

主客觀造成夢一場

第一，大環境詭譎、瞬息萬

變，疫情過後，人類的作息、經商模式，大幅改變，加上，國際戰火，此起彼落，未曾停歇，平安喜樂，成為最大公約事。藝術，是身外物，畫廊老闆、收藏家，極力降低對藝術交易的風險。兩岸三地的動盪，讓國際畫廊卻步，以更審慎態度作評估。

第二，近 2 年兩岸急凍，中國大陸畫廊進不來，主辦單位邀請的收藏家，館博界人士，來台觀展的阻力倍增，越來越讓台北當代成為風中殘燭，唱演獨角戲。為了廣邀展商，湊足經濟規模，又呈現出定位的模糊化，甚至劣幣驅逐良幣，越來越明顯地向在地化靠攏，造成與台北藝博會（Art Taipei）的神似，畫廊界也不是省油的燈，他們開始質疑，不願花比較昂貴的展費，而參加定位含糊的台北當代藝博會，更顯得裹足不前。

全世界的藝術會的舉辦，密密麻麻，多如牛毛，國際畫廊有太多選擇，尤其期程的重疊，都讓台北藝博會走向死胡同，很難終結困境，再造高峯。現在正處於極尷尬狀態，想打包頂讓，接手無人，若採增資救急，以目前團隊能量的單薄，賣象並不好，加上周遭環境也不友善，短期之內，不容易找到合適金主。

老幹難待新枝

千禧年之前台灣藝術產業地位，在亞洲地區一直引領風潮，1/4 世紀以來，台灣因廉價元素被邊緣化，成為宿命，無力翻轉。前政委張景森曾挺身協調，運籌帷幄，希望在地緣政治發展中，重新建構台灣藝術產業的地位、高度與自信，但是洗錢陰影，讓財稅機構，趾高氣揚，台灣的藝術稅改，只做半套，近年，政治沈浮變化又大，懂藝術的老將們退休，新團隊對視覺藝術的外行，對藝術產業的冷漠，每況愈下，真讓人憂心忡忡。

台北當代的熄燈，希望只是休養生息，期待他們調整心情再出發。只是冰凍三尺非一日之寒，留下的藝術產業困境，我們如何面對與自救，足堪玩味？

醫者心

人工智慧的亂象

■ 施壽全
（前馬偕紀念醫院院長）

創作音樂、畫圖與作文，以人工智慧來「輔助」已經成了常態。問題是，所謂的輔助，究竟該如何定義才算妥當？

人工智慧缺內涵

創作音樂、畫圖與作文，能夠獲得認可，最重要的當然是作者，必須有自己的中心思想、創意或理念，人工智慧只能扮演提供參考資料或潤飾細節的角色，這是所謂的輔助。

若是作者沒有自己的內涵，全部仰賴人工智慧完成，那當然就不能代表人本身的成就，要藉此取得某些資格或通過某些鑑識，當然是犯了大忌。

犯忌的事似乎愈來愈普遍，這是有識之士，對於人工智慧可能造成的問題，最感憂心之事。不過，判斷創作是不是人類自己的發想，是靠什麼決定的？

引用與抄襲

現在有許多論文，送審的過程，都會先以人工智慧檢查有否抄襲？與其他論文比較，相同比率過多，就會被判定「抄襲」。不過，所謂的抄襲，有些其實只是引用其他學者的資料，早一點的作者引用了學者資料，晚一點的作者也引用相同

資料，內容當然完全一樣，人工智慧必須有能力判斷這些都只是引用，才不會冤枉作者抄襲。

人工智慧如今的另一個用途是，審定某篇論文，是人類自己的作品，還是靠人工智慧完成？恐怖的是，報載有學生的論文，因為寫得太好了，遭人工智慧判斷是人工智慧完成，學生感到很冤枉，因為論文確實是自己寫的，但百口莫辯，只能把論文改成內容與品質差一點，才通過人工智慧的檢視。

也可以覆舟

專業的老師，是不是應該有能力審查，學生的論文是自己還是人工智慧寫的？或者人工智慧真的太厲害了，再怎麼強的專家也比不過人工智慧的判斷？人工智慧不應該幫忙懶惰的人完成工作，人工智慧也的確應該協助人類判斷「作弊」的問題，但人工智慧也可能誤判，反而逼迫勤奮聰明的人，自我降格為拙劣或愚蠢。

這真的是人類無法不面對可能發生的災難。有個人把傳統的門鎖換了，換成聲控，有防盜功能，用了也覺得很方便。有一天他出門，卻得了感冒，聲音變沙啞，回家再怎麼喊，門就是不開，人工智慧可以載舟，也可以覆舟。



▲ 專業的老師，是不是應該有能力審查，學生的論文是自己還是人工智慧寫的？或者人工智慧真的太厲害了，再怎麼強的專家也比不過人工智慧的判斷？（網路截圖）

醒報稿約

歡迎來稿增光篇幅，只要言之有物、動人心弦的創作，均有稿酬。來稿請寄：anntw.ad@gmail.com，並提供身分證、電話與戶籍資料；來稿本報有刪改權，如不願被刪改，務請註明。請勿一稿多投，查獲者永不刊用。

請儘量於週日至周四上班時間寄稿，周五、六休假來稿將無人處理。

鼓舞人心的領導力 可以後天培養

領導不必施壓，也能讓下屬自動自發。掌握鼓舞人心的科學，善用領導者放大效應，小行為也能產生大影響。

■亞當·賈林斯基

（哥倫比亞大學商學院的保羅卡列洛領導力與倫理學教授）

第一次坐在普林斯頓大學博士班課程的教室時，我非常緊張。心理學系只有 11 名博士班新生，我因為同學們的聰明才智而感到害怕，但我也迫切地想要證明自己確實屬於這裡。

丹尼爾·康納曼（Daniel Kahneman）是我第一堂課的教授，他後來成為唯一獲得諾貝爾經濟學獎的心理學家。三小時的課程進行大約一個小時後，我看見了發表高見的機會，於是迫不及待地舉手。

30 年之後，我依然記得在我表達見解時，丹尼確切轉變的態度。他皺起臉，用力搖頭，雙手交叉在胸前，厲聲說道：「完全不對。」

領導者放大效應

丹尼和其他同學繼續上課，但我沒有。我僵在原地，幾乎無法呼吸。我感到徹底的屈辱。他那句「完全不對！」不斷縈繞在我心頭。我花了好幾個星期，才能再次在丹尼的課堂上發言，更別提其他課程。

丹尼·康納曼截然不同的兩種互動方式，分別代表了啟發與惹怒光譜的對立兩端。丹尼短暫卻強烈的輕視令人極為不滿；作為對照，他隨興的讚美則啟發了我，促使我成為一位更出色的作家。

然而，這兩種互動也展現了另一個關鍵現象，我稱之為「領導者放大效應」。我們處於領導地位時，所有的言語和表達——無論正面或負面——都會被放大。由於康納曼的地位，他的輕視評論變成了羞辱的批評，而他的讚美則成為光榮的表揚。

我需要和你談談

在每種情況下，他的評語都會被他的權威放大，導致影響效果倍增。雖然丹尼的評論對他本人而言既漫不經心又無足輕重，對我而言卻是影響深遠，以致在 30 多年之後，我仍鮮明地記得他對我的兩次評語。

當我們擁有權力或權威時，我們的言語和行為變得更為重要。而如果它們的意義顯得模糊不清，甚至會更加重要。

「我需要和你談談。」想像你因為朋友傳來的這則訊息而醒來。這七個字很直



▲ 善用領導者放大效應，就能成為真正啟發人心的領導者。（網路截圖）

你的老闆。突然間，這七個字——我需要和你談談——透過你的手機螢幕大聲咆哮，充滿不祥的預兆。你確信這是個壞消息，而且是針對你而來。這則訊息也許意義含糊，但你的反應一清二楚：你被憂慮徹底吞沒。

還是一位年輕的助理教授時，我曾親身感受了這七個字以及領導者放大效應。作為助理教授，我身處權力最中間的位置：比起仰賴我以獲得資源和推薦信的博士生，我擁有更多權力；但我的權力少於有朝一日將投票表決我能否升等的資深教職員。

不可以對我這樣

某天早上 9 點鐘，電梯門打開後，我看見博士生蓋兒·伯格，便說：「蓋兒，我需要和你談談。下午三點到我辦公室。」當天下午稍晚，我詫異地看見蓋兒瑟縮著身體，懷著恐懼走進我的辦公室。我大為不解，因為我只是想要和蓋兒討論她的研究資料。蓋兒接下來的舉動更是讓我極為困惑。

她握拳往桌面用力一捶，大聲喊道：「永遠不可以再對我這樣！」「永遠不可以怎麼樣？」我結結巴巴地問。「永遠不可以沒有告訴我原因的情況下，

要我和你會面。你知道我在過去六小時內完成多少工作嗎？什麼都沒有！我滿腦子想的都是『亞當在生我的氣嗎？還是其他人在生我的氣？我是不是要失去重要的資源了？』」

一開始，我以為蓋兒只是神經質（事實證明，蓋兒確實有些神經質）。但就在隔天，我收到來自系上最有權力的人寄來的電子郵件，表示她需要和我談談，於是我用和蓋兒一樣的驚懼畏縮姿勢，走進她的辦公室。

莎士比亞的名言「世界是一座舞臺」，對領導者來說尤其如此。身為領導者，你時刻都在舞臺上。

領導者不安訊息

讓人們嚇得手足無措的，不只是「我需要和你談談」這句話。有時候，僅僅是收到來自領導者的任何訊息，都會讓人不安。思考一下維多利亞升任為領導職位之後的發現。由於她的新職位，她忙於開會，直到一天結束之前，都沒有時間撰寫或回覆電子郵件。

為了妥善管理收件匣，她會在晚上發送大量電郵，因為這段時間對她來說很方便，可以

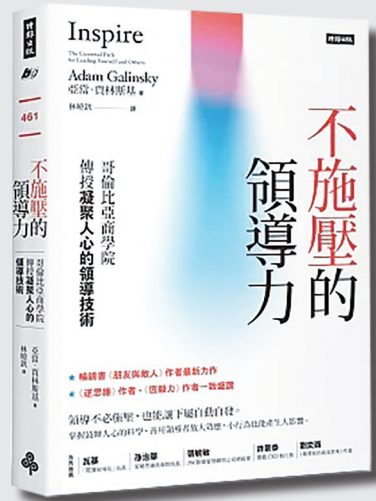
《不施壓的領導力》簡介

哥倫比亞商學院教授賈林斯基認為領導力並非天生，而是透過後天學習和培養而成。根據眾多實際案例與科學研究，本書提供了足以應對日常困境的實用建議，無論你處於職涯中的任何階段，都有潛力成為鼓舞人心的領導者、高效的決策者、動態的問題解決者，以及創造價值的談判者。

人們自然而然會關注並試圖解讀領導者的行為，以尋

作者：亞當·賈林斯基
（哥倫比亞大學商學院的保羅卡列洛領導力與倫理學教授）
出版社：時報出版
出版日期：2025/05/20

求指引和確定性。領導者需要意識到自身行為的影響力，並謹慎傳達訊息。藉由讚美或感激他人的付出，能夠提供強大的動力。善用領導者放大效應，就能成為真正啟發人心的領導者。



回覆一整天累積下來的所有訊息。她不期待、甚至不希望任何人在當天晚上回信。但事情並非如此。收到剛掌握大權的維多利亞發來的電郵，她的部屬會立刻回信。在晚上收到她

蹟般地毫髮無傷。但有一位空服員就沒這麼幸運了，她被拋飛後猛烈撞擊天花板，失去意識，在後續的飛行中持續昏迷。

接下來發生的事情非常值得注意，因為……什麼都沒有發生。機師們一語不發。所有乘客聽見的，只有沉默。

我的雙胞胎兄弟搭乘了那架班機。隨後的幾天，他告訴我，那份沉默讓他多麼害怕，以及他多麼渴望聽見來自機師們的訊息：「缺乏來自駕駛艙的資訊，讓我的恐懼急速上升。我的思緒開始嘗試填補資訊的空白。我揣想也許機師在亂流中受傷了。我臆測機翼或引擎是否因為飛機的劇烈晃動而受損。我急迫地想要知道究竟是怎麼一回事。沒有來自駕駛艙的任何訊息，我感到不安，被迫自行尋找可能的答案，以消除機師原本可以且應該緩和的恐懼。」

他將缺乏更新訊息稱為震耳欲聾的沉默。（字欽／輯）

當我們擁有權力或權威時，我們的言語和行為變得更為重要。而如果它們的意義顯得模糊不清，甚至會更加重要。

約莫是學期開始六個星期後，丹尼在走廊上和我擦肩而過，隨口說道：「亞當，我真的很喜歡讀你的反思論文。你是一位很出色的作家。」在我有辦法回應之前，丹尼已經走過轉角。他的評語讓我欣喜若狂，我真的一路蹦蹦跳跳地穿過走廊。

接，但訊息本身的意義很模糊。光從字面上看不出會是好消息還是壞消息，也不確定是否與你有關。它可能會讓你感到擔心，也許只是稍微擔心。

被憂慮徹底吞沒

現在，想像這則訊息是來自

· 下週書訊 ·

《將心比心：換心人的心路歷程》

作者：盧怡安

出版社：羽漾生活

盧怡安，一位看似平凡的年輕女子，卻經歷了極不平凡的命運：自幼罹患罕見心臟病，歷經長年病痛纏身、醫療折騰、等待器官的漫長夜晚，最終走上心臟移植之路。本書正是她以受贈者的身分，回望那段既疼痛又光亮的旅程所寫下的誠實記錄。她以筆為燈，為自己、為病友、為無數在生命邊緣徘徊的人，照出一條溫柔而堅毅的路。

在醫學語境裡，「換心」是高難度的器官移植手術；而在這本書中，「換心」



《哲學新手村：理所當然懷疑哲學入門》

作者：戶谷洋志

出版社：楓樹林出版社

哲學令人感到有點混亂的原因之一，正是其對常理抱持質疑的態度。要打破出生至今建立的觀念、更加深入地審視生活中的「理所當然」，想必是前所未有的體驗，但在反覆存疑間，就能發現「思考」其實可以更加自由。

書中將哲學分為存在論、認識論與價值論，分別探討事物本質、人們如何「知」、以及「好」究竟是什麼；透過這三個層面，介紹哲學的思辨過程與方式。只要在判斷事物時抱著一份存疑，不盲目追隨、相信自己所接收到的資訊與言



《我會等你，請等等我》

作者：李笛

出版社：日出出版

很久很久以前，在遙遠的宇宙角落，住著一顆小星星。小星星十分寂寞。因為在這顆小星星身邊，沒有其他星星，一顆也沒有。

某天，一顆彗星出現了——這會是小星星交到朋友的機會嗎？

音樂創作人李笛早已透過無數歌曲獲得認可，這是他為深愛的家人創作的星星故事繪本，美麗的故事靈感來自每 76 年短暫造訪地球的哈雷彗星，搭配插畫家李真希柔和的粉彩色調、充滿詩意的畫風，引領你慢慢沉浸到



▼ 受惠時髦與免牌照稅，讓特斯拉成為台灣真正的美國車。（網路截圖）



論關稅為零的美台汽車未來

■ 邱文福
(資深汽車人)

美國車將在台灣搶市！川普關稅案，日本傳出定案為15%，而美台關稅談判的終局，傳出來的消息是零。美國方面希望針對整車關稅，台灣要一次性的降到零。

美國製歐日車受惠

不過，所謂美國製造關稅歸零，真正受惠的並非原本純美國的通用、福特、克萊斯勒等等，反而是在美國生產的豐田、速霸陸、馬自達、本田、日產、現代、起亞、福斯、賓士、寶馬、富豪等車。

事實上美國製造的汽車，衰敗始自1970年代的第一次能源危機，那個年代就是日本汽車茁壯、強盛的起始。最有名的是日本本田CIVIC迅速成為美國家庭的第二輛車，最後導致美國政府要求必須在美國設廠，於是本田、豐田、日產、馬自達、速霸陸紛紛在美國設廠，引發歐洲車

一旦美國製造車輛關稅歸零，有人宣稱有5款車降幅可能超過4成，售價200萬以下的車「滿街跑」，讓消費者充滿期待。

廠退出美國的悲劇，像是義大利飛雅特、法國PSA、德國VW就是那些年退出美國，至今只有VW重返。

近年來，台灣開放所謂外匯（水貨）車，市場上大量的全新、二手美國製雙B車輛充斥，尤其是賓士的各種車型，由於市場接受度高，車商勇敢的進口，不怕賣不掉。因此一旦美國製造車輛關稅歸零，有人宣稱有5款車降幅可能超過4成，售價200萬以下的車「滿街跑」，讓消費者充滿期待。

市場競爭看售價

事實上，政府考慮調降美製車汽車關稅從目前的17.5%降至個位數，甚至完全取消，已經引起非美系車廠擔憂，還出現台灣賓士呼籲政府，不應只給單一國家

或生產地特殊優惠，原因是，市場上的美製賓士都是外匯車商掌握，每年早已達到3-4000輛，只是帳面上都掛在賓士車品牌。台灣賓士未來也大可從美國進口賓士車，享受台美關稅，有何不可？經濟部次長何晉滄就是這樣回應。

來自美國而暢銷台灣的车子目前有15款，包括特斯拉Model 3、Model S、Model X、Model Y、福特Mustang還有產地在美國的賓士各種款式、BMW多種車款，另外是日本多個品牌，尤其是Lexus、Infiniti、Acura等等。

有人在臉書列表聲稱關稅歸零後有5款車價格降幅會超過40%，這其實有些誇張，像是339萬降至200萬或363萬降至214萬，數據都是自己推估。或345萬降至196萬降幅43%這樣的算

法，399萬降至226萬降幅43%以及238萬降至135萬等等，都是過度揣測。

美製車降價影響產業

目前的台灣車市百萬元以下仍是主流，其中80%是台灣組裝生產的日韓車，純進口的有日本馬自達、韓國起亞、歐洲德國大眾集團等。未來像日本豐田、本田與韓國現代等台灣組裝車，很可能因為美國製造關稅歸零後，出現進口車成本低於台灣組裝而放棄台裝改進口，如此才會造成台灣部分在地生產的零配件廠出現經營危機，只是，這些汽車零配件的生產是否具備經濟規模，卻不得而知。

不久前引發新聞的中國製造接近百分百進口來台組裝，已充分說明台灣製造不過是點綴的事實，渲染美國進口關稅歸零將如何挫敗台灣車業的說詞，根本是不攻自破。

《汽車咖啡坊》
QR code



▲ 早年台灣的總統座車凱迪拉克，現在消失無蹤。（網路截圖）



▲ 美國本土暢銷的大型車，台灣幾乎完全絕跡。圖為Lincoln Navigator。（網路截圖）



▲▼ 所謂美國製造關稅歸零，真正受惠的並非原本純美國的通用、福特、克萊斯勒等等，反而是在美國生產的豐田、速霸陸、馬自達、本田、日產、現代、起亞、福斯、賓士、寶馬、富豪等車。（網路截圖）



萬眾一心 快樂戒菸

戒菸四招

- 1 深呼吸15次
連續將氣深深吸入
再慢慢吐出
- 2 喝一杯冷水
滋潤喉嚨又可抑制
吸菸慾望
- 3 用力伸懶腰
緩解痠痛或原地跳躍
都可以
- 4 刷牙或洗臉
神清氣爽 精神好！

戒菸就贏APP 立即下載

A. 找出最方便的「戒菸門診特約醫療院所」戒菸去...
B. 設定戒菸日，讓系統連續四周天天送戒菸小叮嚀！
C. 撥打衛生福利部國民健康署免費戒菸專線0800-636363



華文戒菸網
-快樂戒菸指引-



菸害偵探社
-揭露菸商十大
真面目-



多數吸菸者都有過戒菸的念頭，
但擔心失敗就不敢嘗試！
其實吸菸不只是個「壞習慣」，
更是成癮的外問題；
戒菸需要支持鼓勵及專業的協助！
立即嘗試戒菸，擺脫菸癮的外因綁，
讓自己更健康、更快樂、更自由！

陳漢典



董氏基金會成立於民國73年，從倡導「人人有權拒吸二手菸」開始，一步一腳印推動台灣菸害防制工作。今面對跨國菸草公司力推新興菸品、吸引年輕人陷入尼古丁成癮的困境，我們特別需要您的支持與捐助，幫助我們對抗菸商各種行銷。請將電子發票設定捐贈愛心碼「531」，並進一步捐款支持董氏基金會

