

今日天氣

北部 26°-36° 多雲

中部 25°-32° 陰多雲陣雨

南部 26°-31° 陰多雲陣雨

東部 26°-33° 多雲短陣雨

深度報導 · 極簡閱讀 · 五媒合一



普發金額可造潛艦 藍質疑綠曾發



街口支付風波 採必要監理措施



統帥無能累死三軍 要靠社區覺醒



《今日求禱》/ 社長

罷免選邊站

大罷免如火如荼，各地都在動員，藍綠也在拚場。每個家庭都撕裂成兩半，贊成的、反對的緊張拉鋸。下週六就見真章。政治常讓人狂熱，並失去了彼此原有的友情跟溫暖，求主提醒大家在造勢時能互相尊重，畢竟政治是一時的，情感是長遠的。

罷免成翻盤工具 學者：門檻可調雙過半

學者指出，罷免有違任期制，他建議恢復到雙半數門檻，避免未來成為政黨惡鬥的工具。

【本報記者呂翔禾台北報導】在國會表決居下風的執政黨找到制度漏洞，要以大罷免翻盤，引發許多政治學者憂心當前制度無法保障任期；學者曲兆祥受訪時指出，罷免制度有違民主任期制，因此各層級民代再下修門檻都不合適；他建議恢復到上次修法的雙半數門檻，避免未來罷免成為政黨惡鬥的工具，同時朝野也要好好坐下來談解套。

近來大罷免於13日開出第一槍，民進黨南投縣議員陳玉鈺的罷免案雖有1.2多萬票同意，但因為小於門檻2千多票而失敗。民主文教基金會董事長桂宏誠便主張要調降議員的罷免門檻，例如以當屆選舉候選人數或應選出席次數為分母等。不過民進黨立委吳思瑤反駁，當初加嚴罷免門檻的提案可是國民黨提的，如今因罷免失敗就要調降門檻，完全是雙標。

罷免立委較容易

針對未來各黨恐積極動用大罷免，師大政研所教授曲兆祥受訪時表示，罷免如今在台灣變成政治攻擊手腕，調降罷免門檻其實並不符合學理，畢竟罷免權是因為對自己選出的代表不滿時發動，不是特定政黨在背後全面性的行動。

他指出，以前民進黨為了方便使用罷免打擊對手，將立委與縣市長的罷免門檻降低，但複數選區沒有動，議員相對較難罷免。

曲兆祥強調，議員是複數選區，立委是單一選區，但如今的罷免制度卻變成罷免立委比較容易，縣市長畢竟還有較多政治資源，立委相對缺乏下，未來可能各黨都會藉此要脅各區域立委，但立委是民選產生，如今卻用少數人罷免多數人選出的立委，不符合比例原則，且也違背民主任期制的理念，所以其他國家並沒有像台灣如



▲針對大罷免，學者分析指出，國會阻力與中國滲透增加，確實讓不安的民眾變多；但也有學者提醒，目前罷免門檻並不合理。圖為支持罷免方的活動。(中央社)

此積極動用消極的罷免權。

多數立委被滲透？

但成大政治系教授王宏仁受訪時強調，民進黨總召柯建銘在第一線與國民黨、民眾黨接觸，發現交涉的難度比以往過去大很多，因此才大力鼓吹大罷免，其實黨中央本來是比較觀望的態度，與民團之間的關係也很小心處理，畢竟民團不完全代表民進黨，是社會自發性力量。他也指出，民進黨過去不是沒在野過，但如今過去很多慣例都行不通下，藍白的阻力比過去大很多。

「總預算被不合理刪減則影響黨中央！」王宏仁指出，雖然藍白堅持是把守預算，但許多不合理的刪減與凍結都讓行政出現癱瘓的狀況，也讓原本尊重2024年立委選舉結果的民進黨，認為相關阻擋不只是單純少數服從多數的問題。最後，中國對民進黨的滲透，對藍白可能的「影響」，也讓民眾感受到在野黨的杯葛與立法可能不單純是預算審核與監督，引起民眾反感下，自然會有許多不滿。

罷免門檻應提高

曲兆祥說，若基層民代繼續調降罷免門檻，可能會讓罷免之戰沒完沒了，如此的政治動盪並非民眾想要的。他建議，

等到罷免過去後，應該將罷免門檻調整回2016年修法前的狀況；罷免案投票人數不足為選區選舉人之總數二分之一以上，或同意票數無法超過有效投票數二分之一以上者，均為否決，讓罷免案不要那麼容易成功。

「朝野還是要坐下來談！」曲兆祥認為，朝野之間互不退讓，是導致如今大罷免、政治鬥爭的原因，未來還有普發現金的《特別條例》還要爭論，最後還是形成各說有理的無解僵局。「韓國總統下台後沒一個有好下場，台灣也要重蹈覆轍嗎？」曲兆祥呼籲各方都要退讓、停止惡鬥，才能讓政治動盪消停。

▼國衛院與部立桃園醫院合作，14日公布最新「手部衛生行為監測系統」，盼減少醫護照護造成的相關感染。(國衛院提供)



手部衛生即時監測 有助防止院內感染

結合藍牙訊號、壓力感測器與超音波感測器 量測洗手時間，醫護只需要配戴藍牙追蹤器。

【本報記者呂翔禾台北報導】透過物聯網偵測醫護人員手部，可以降低病菌接觸感染！國衛院副院長陳為堅、研究員廖倫德與部立桃園醫院副院長鄭舒倅等人合作，開發提升手部衛生遵從率的整合性系統，結合物聯網技術偵測濕洗手與乾洗手的行為。

七成醫護感染可避免

陳為堅、生醫工程與奈米醫學研究所副所長廖倫德與鄭舒倅、部桃醫師林宜君、護理

長游玉珩等人共同率領研究團隊，聯手開發提升手部衛生遵從率的整合性系統，結合物聯網技，並將自動計算的遵從率及正確率轉為視覺化介面，即時追蹤醫護人員手部衛生行為，幫助院所進行相關管理。

廖倫德表示，研究已於113年12月作為國際期刊《Global Challenges》該期的封面刊出。他強調，醫療照護相關感染是影響病人最常見的不良事件，其中約有20%至70%是可預防的，主要與不良的手部衛生習

慣有關。為了降低感染風險，醫護人員的手部保持乾淨衛生是最簡單有效的防範措施，然而全球醫療機構的手部衛生遵從率，中位數大約只有40%。

人工監測成本太高

「直接觀察醫護是否洗手雖可提升遵從性，但卻會消耗大量人力及時間。」廖倫德指出，人為監視需要訓練專業人力，又無法24小時無間斷執行，受監視的人員也會改變行為模式，干擾醫護人員進行醫療行為，因此採用物聯網技術，結合藍牙訊號、壓力感測器與超音波感測器量測洗手時間，醫護只需要配戴藍牙追蹤器。

研究團隊透露，監測資料利用無線網路上傳到雲端資料庫，並將分析結果即時視覺化回報，且未使用攝影機監控，不會造成隱私侵害的問題。在成人加護病房的臨床實際應用中，本系統對洗手行為的偵測可達到72%的準確率。

廖倫德希望系統未來能再增加準確度下繼續擴大推動，有助於推動智慧醫療照護。



《焦點圖文》

漢光演習淡水 河口演練反突擊

為防止共軍突入淡水河道侵犯中樞，國軍漢光41號實兵演習在淡水河口實施反突擊作戰演練，透過戰車阻擊及河面阻絕爆破進行演練，場面震撼。

圖文 / 中央社

社論

天災人禍下 政府在做甚麼？

過去半年來，台灣頻繁遭遇天災和人禍，彷彿警鐘連續敲響，考驗整體制度韌性與社會信心。從地震、氣爆到罕見颱風造成的大規模殺傷，再到詐騙集團橫行、消防人員救援不幸溺水、甚至國際詐騙鏈操作蔓延，這些事件交織出一幅令人憂心的公共安全藍圖，也讓政府的危機處理力與民主機制的價值不斷接受檢驗。

自然力量的挑戰

首先談自然災害。2025年1月20日，嘉義台南邊界發生規模6.4地震，損傷數千棟建築、50多人受傷，餘震頻仍使民眾難以安心；而2月的台中新光三越瓦斯氣爆，因施工

人員誤割管線導致5死38傷，再次提醒我們都市更新的安全漏洞；7月初，罕見颱風丹娜絲以144公里時速登陸嘉義，導致逾58萬戶停電、726人受傷、兩人犧牲，其中包括依賴呼吸器的病人斷電，農業損失逾新台幣25.7億元，基礎設施缺口——浮現。

人禍再添傷口

這些災難背後，不只是自然力量的挑戰，更是體制性弱點的反覆揭露。

老屋耐震補強未普及，地下管線施工監管疏漏，電網和山區交通缺乏備援，救災協調與資金撥付緩慢。但災難未停歇，民眾心中的隱患亦未降

低。緊接著，人禍再添傷口。6月，新北市警方攔阻632起詐騙，防止民眾蒙受金錢損失。

但詐騙模式不斷翻新，例如網路深度偽造、假投資平台誘導；詐騙鏈不僅留在國內，更有台灣犯罪集團透過金條洗錢、跨境運作，甚至有集團以假店面從事電信詐騙擴張海外。詐騙不僅是個人財產受損，更造成社會信任氛圍動搖。

在救災第一線，悲劇也接踵而至。7月8日，新北消防在新店溪河段救援站立式划槳者時，救生艇不幸翻覆，造成消防員吳恩碩不幸喪生，另一名同袍張敬謙於翌日因傷不治，

兩人最終為救人喪命。強流、高風險環境下救援人員付出生命代價，凸顯的是我們對高危險救災裝備、訓練與制度保障的不足。消防人士提出必須立即改善配備與演練，警政單位也組成專責調查小組討論改革方向。

災難教我們什麼？

災難之後，救援與補償陸續展開，但更深層的問題是：「我們學到什麼？」政府是否願意在危機後迅速填補漏洞？老舊建築耐震補強、工程施工安全把關、電力快速恢復通盤提升、通報與補償的行政效率等等，這些才是制度韌性的關鍵。

但同時發生的政治運動正干擾災後重建的進程，今年以來，全台掀起空前規模的罷免活動，約130萬人連署發起多達數十席立委與地方首長的罷免，若都於7、8月投票完成，整體費用將破新台幣20億。

這場民主運動被批評是政治工具化，罷免雖是民主監督一環，卻可能壓縮政府調度資源、吸引媒體視角，將公共焦點從災後治理轉向選舉鬥嘴，媒體成了政治的表演場。

當政府要應對颱風停電、災損認定、農民補償、救災人力重整，又要兼顧罷免陳情、法律攻防與行政配合調查，政府與相關單位被迫分心，還有心力救災防詐防騙嗎？民主應

當是集體智慧的合作，但若變成政黨的工，它絕對偏離公共利益。

行政怠惰問題大

更遑論詐騙案件橫行，更顯出政府在網路安全、跨境犯罪、防詐教育上的補強不足。詐騙手法迭代、犯罪鏈擴及海外，誘騙金融系統弱點，讓單純的台灣老百姓受害。防止詐騙需要具體政策與執行，而不是空洞的宣傳和行政的怠惰。

當地震震壞牆角、瓦斯氣爆驚心、颱風斷電釀死傷，當詐騙集團專門利用人性弱點，當消防人員深入險境卻付出生命代價，這些不是零星事件，而是一連串系統性挑戰。它們交織成對政府的一次全面考驗，若老百姓得不到安全感，政府存在的意義何在？

綠：普發現金可造7潛艦 藍質疑綠曾發放

綠委吳思瑤舉例，2350億可以用在長照2.5年、治水6.7年、製造7艘潛艦與幫青年圓夢235年。



▲ 民進黨立委吳思瑤(左)14日列舉普發現金的2300億元可以做哪些政策，並批評藍白作法恐違憲。(中央社)



▲ 國民黨立委翁曉玲(右)指出，針對普發現金一萬元的惠民政策。(中央社)

【本報記者呂翔禾台北報導】「普發現金一次燒光國家新台幣2350億元，這筆錢可以造7艘海鯤號、育兒津貼可用7年！」綠委吳思瑤14日召開記者會，批評國民黨通過特別條例普發現金1萬元，政府必須舉債支應，且不該由立院片面決定增加政府支出。

但藍委翁曉玲反批，在前總統蔡英文時期，民進黨也曾支持普發現金，盼總統賴清德不要允許行政院覆議。

綠：立院不能增支出

民進黨團上午在立法院舉行記者會，黨團幹事長吳思瑤批

評國民黨，不賄選就不會選，這次還一次燒光2350億元，花人民的錢、舉債借子孫的錢普發現金來救國民黨的罷免。

她指出，國家累計歲計賸餘8385億元，已匡列使用的有3800億元「疫後強化經濟與社會韌性全民共享經濟成果特別預算」、150億元的「新式戰機採購特別預算」。「加上這次的特別條例，僅剩355億元。若普發現金，必須舉債支應。」

吳思瑤痛批，總統馬英九執政時期發放的消費券，到前總統蔡英文執政時的三倍券及五倍券，即便是2023年為疫後復甦消費動能，唯一一次發放現金6000元，都是由行政院編列預算，並不是立院片面增加政府支出，「違憲就差在這裡」。

她列舉說，2350億元可以花在很多地方，包括「0到6歲國家跟你一起養」政策可以用2.2年，長照經費可用2.5年，治水預算可用6.7年，育

兒津貼可用7年，租金補貼可用8年，T-PASS可用26年，學費補助可用11年，擴大撥補癌症新藥可用47年，青年海外圓夢計劃可用235年。

民調都支持發錢？

但國民黨立委翁曉玲指出，針對普發現金一萬元的惠民政策，當年總統賴清德也是全力支持，現在有傳出行政院有意以不編列預算，不願執行普發現金，並提出覆議甚至釋憲。行政院提出覆議須總統核可，而普發現金是對全民有利，各項民調都支持普發現金1萬元。

「普發現金的原因，是中央政府連續四年超徵稅收，額度達到1兆8707億元，」翁曉玲強調，2024年更是創下史上新高，超收稅額高達5283億元；她呼籲賴清德，倘若行政院針對普發現金提出覆議，請不要核准，也擺脫行政院不要提出釋憲，這是根本沒有意義，且浪費司法資源的作法。

普發現金違憲？大法官提名人：有爭議

【本報記者呂翔禾台北報導】「普發現金在行政院與立法院有『爭議』下，應該以《憲法》基礎，兩院以政治方式解決！」大法官被提名人陳慈陽14日被藍委陳玉珍詢問若普發現金送到司法院，討論相關法案是否違憲時，並未直接回答，而是以釋字520號回應。藍委葛如鈞質疑，陳曾提議修憲讓「總統虛級化」，上任後還會贊成嗎？陳回應說，尊重立法院修法。

修法職權在國會

立法院14日審查大法官被提名人陳慈陽。國民黨立委陳玉珍首先詢問，陳慈陽過去在退撫制度高度投入，對於立法院之前通過《警察人員條例》，增加警消人員退休金所得替代率，若擔任大法官後，針對相關法律釋憲，會尊重國會職權，還是認為年改不要走回頭路？陳慈陽表示，會尊重國會職權。近日立法院三讀通過《特別

條例》5450億，其中2300億將拿來普發現金，但民進黨質疑相關立法恐違反《憲法》第70條，立法不得增加預算支出，但國民黨認為這並非預算案。對此，當陳玉珍詢問對此題的看法時，陳慈陽表示，釋字520曾指出，若行政與立法在重大議題有衝突，應該由《憲法增修條文》所提的政治方式解決。

曾主張總統虛級化

但陳玉珍拿出陳慈陽以前評析釋字391號的文章指出，陳慈陽擔任學者時，希望《憲法》第70條可以適度鬆綁，如今若擔任大法官，立場為何？

陳慈陽回應說，他作為學者的意見不會改變，但修法是立法院的職權。國民黨立委葛如鈞則批評說，陳慈陽在國會殿堂不敢說真心話。

葛如鈞另詢問說，陳慈陽曾與學者陳明通等人起草《中華民國第二共和憲法草案》，裡面曾經提到要讓「總統虛級化」，



▲ 立法院14日審查大法官被提名人陳慈陽。(Photo by 呂翔禾/台灣醒報)

將總統制改成內閣制，解決政黨對決對台灣的危害，請問這是否有與總統賴清德討論過，如今是否還會支持相關主張？

藍批不敢堅持主張

陳慈陽表示沒有，修法的職權還是在立法院，作為大法官則要守護憲政體制。

「內政部長劉世芳說『台灣

國』是否危害中華民國？」葛如鈞質疑，依法應該可以向憲法法庭聲請解散民進黨，但陳慈陽表示，要有暴力與武力脅迫的狀況，葛如鈞不滿指出，這並非是講《刑法》第100條，他認為陳慈陽回應問題多有閃躲，感覺擔任大法官就不會堅持學者時期見解，並不適任大法官。

圖文選粹

圖文 / 中央社

「We TAIWAN」行前記者會



▲ 台灣文化 in 大阪·關西世博「We TAIWAN」行前記者會14日在台北舉行，文化部長李遠(前2排右3)、文化部長政務次長王時思(前2排左3)、日本台灣交流協會台北事務所代表片山和之(前2排右)等出席，宣告8月2日至20日在日本大阪登場。

▼街口支付母公司街口金融科技與泰山企業發生股權交易爭議，引起外界議論。圖為街口支付辦公室。（中央社檔案照片）



街口支付風波 金管會：採必要監理措施

【本報記者游清淵綜合報導】街口支付出事後，用戶逾650萬受到其母公司與泰山股權糾紛、法院查封事件波及，媒體報導街口支付須每天報儲值帳戶金額變動等數據給金管會。金管會14日重申3點，持續掌握街口電支業務狀況，視情形採取必要監理措施，確保用戶權益無虞。

金管會表示，將持續掌握街口電支業務等相關狀況，並視情形採取必要監理措施，確保用戶權益無虞。

街口支付母公司街口金融科技捲入與泰山企業的股權交易糾紛，法院判定需返還新台幣36億元並申請假執行，北院曾試圖查封街口金科但未成功。

媒體報導指出，街口支付自7月12日起，須將每天儲值帳戶金額變動、代收付款項，以及特約店尚未恢復和已恢復合作等3數據報金管會，至少為期1週。

全數交付信託，由管理（受託）銀行管理，與電支機構自有資產隔離，因此客戶權益不受影響。

此外，電支機構應每月向金管會申報資料，以及委託會計師進行查核後將查核情形報金管會，管理銀行也應每季彙總及核對資料陳報金管會。

提領狀況已趨緩

第3，街口電支已依規定辦理，金管會將持續掌握街口電支業務等相關狀況，並視情形採取必要監理措施，確保用戶權益無虞。

街口支付日前說明，包含用戶儲值金和商家待撥款的「代收付款項帳上餘額日均量」約新台幣40億元，沒有太大變化，整體提領狀況已趨緩，且陸續有更多品牌、店家恢復街口收款。



▲電子支付機構街口支付用戶超過650萬，受母公司與泰山股權糾紛、法院查封事件波及，傳出用戶急著提領儲值金，11日起合作商家也一度爆發停用潮。（中央社資料照）

查封未成功

街口金科遭法院執行查封消息傳出後，影響民眾對子公司街口支付信心，街口支付通路7月11日一度爆發停用潮，不過後來富邦媒、PChome網家和東森購物也在11日晚間宣布恢復街口支付功能。

客戶權益不受影響

金管會14日對報導內容不予評論，但重申3點聲明，第1，街口金科跟泰山公司間因投資爭議而衍生民事糾紛，街口電支已在7月10日依規定向銀行局通報重大偶發事件並對外澄清，業者最晚需在7月21日前提書面報告。

第2，街口電支是金管會監理的電支機構，應依電子支付法令規定，將所保管客戶款項

青少棒國手誓師 亞太將成國家隊基地

【本報記者呂翔禾台北報導】在激昂的加油應援聲中，中華隊U-12到U-18的青少棒國手身穿中華隊招牌白色與藍色球衣、白色球褲，還有藍紅白CT帽颯爽登場！他們將分別代表出征世界盃與亞洲盃棒球賽。棒協14日為三隊舉行誓師大會時，棒協理事長辜仲諒宣布，中華隊過去缺乏國家訓練基地，在棒協、台南市政府與國訓中心協調下，亞太棒球場將成為訓練基地。



▲U-12到U-18三級棒球14日進行歷史上首次誓師大會，盼接下來的國際大賽勇奪冠軍。（Photo by 呂翔禾 / 台灣醒報）

後，7年內中華隊拿了15座冠軍，看到基層棒球實力節節上升，令人感到相當欣慰。「基層棒球強盛，打造12強奪冠的堅固基礎！」辜仲諒指出，很多國手來自偏鄉，看到他們穿上中華隊球衣也覺得很感

動，希望他們透過棒球追尋夢想、培養人生態度。辜仲諒同時宣布，亞太棒球園區也將成為中華隊的國家訓練中心，讓中華隊可以有固定場地進行訓練。

「小朋友比我想像還有信

心！」台灣隊長陳傑憲笑著勉勵小國手們說，他入選中華隊感到很開心，穿上球衣覺得很榮耀，在跟世界好手比賽時，是肩負國家的責任感。他鼓勵小選手要相信自己、更要相信隊友。另外，雖然棒球很希望有好的結果，但其實享受過程最重要。

勉國手享受過程

U-12世界盃少棒錦標賽將於25日至8月3日在台南亞太棒球場舉行；U-15亞洲盃青少棒錦標賽8月17日至23日，同樣在台南亞太棒球場舉行；U-18世界盃青少棒錦標賽則會在9月5日至14日，在日本沖繩舉行。可透過緯來、愛爾達、東森、Hami、MOD與公視+等管道收看。

財經短波

環境部擴大碳盤查指引 9月有望試申報

【本報記者呂翔禾台北報導】政府要擴大對企業減碳量的調查！環境部14日發布服務業、運輸業、醫院及大專校院等4類溫室氣體盤查作業指引，協助今年公告擴大盤查對象執行盤查作業，將舉辦輔導說明會，並於今年9月進行申報系統試行填報。

為協助排放量在1萬噸至2.5萬噸間的納管事業，如用

電量高、用油或其他化石燃料多的服務業、運輸業、醫療機構、大專校院及製造業等，環境部針對不同行業別將訂定專屬的盤查作業指引，更在「事業溫室氣體排放量資訊平台」提供簡易試算工具，能協助業者透過年度用電量及用油量等活動數據，快速估算約8成至9成的溫室氣體排放量。



▲環境部發布4類擴大碳盤查指引將舉辦輔導說明會，並於今年9月進行申報系統試行填報。（中央社示意圖）

台灣最多境外生來自越南 兩國簽新教育協定

【本報記者呂翔禾台北報導】台灣要與越南合作，加強產業人才培育！教育部14日指出，為深化台越教育夥伴關係，教育部與駐台北越南經濟文化辦事處進行教育合作協定簽署儀式。教育部主任秘書林伯樵表示，東南亞國家近年來經濟蓬勃發展，對專業技術人力需求龐大，盼輸出優質課程，協助東協及南亞國家培育所需人才。

林伯樵提到，台越雙方在2006及2017年簽署的教育合作協定基礎上，促成多項合作，如選送華語教師、促成約千件雙方大專校院間學術交流協議等；這次簽署新版教育合作協定，有助於雙方推動教育合作與學術交流、建立姊妹校夥伴、發展語言教學合作計畫、提供獎助學金機會鼓勵雙邊教職員生研習等多元目標。



▲台灣與越南再次簽訂教育合作協定，盼促進兩國學術與教育合作發展。（中央社示意圖）

醒報稿約



歡迎來稿增光篇幅，只要言之有物、動人心弦的創作，均有稿酬。來稿請寄：anntw.ad@gmail.com，並提供身分證、電話與戶籍資料；來稿本報有刪改權，如不願被刪改，務請註明。請勿一稿多投，查獲者永不刊用。

請儘量於週日至週四上班時間寄稿，周五、六休假期來稿將無人處理。

▼ 歐洲在太陽能發電的成功，其部分歸功於大眾對再生能源的大力支持。(網路截圖)



太陽能發電創新高 歐洲人支持再生能源

【本報記者莊宇欽綜合報導】歐盟大力推動再生能源，歐洲太陽能發電量正持續激增！根據歐盟數據顯示，太陽能佔了歐盟電力結構的22.1%，至少有13個歐盟成員國創下太陽能發電量新紀錄，並首次超過其他電力能源。對此，近九成歐洲人支持歐盟採取行動，增加再生能源。

太陽能佔了歐盟電力結構的22.1%，至少有13個歐盟成員國創下太陽能發電量新紀錄，並首次超過其他電力能源。

支持歐盟採取行動增加再生能源。

此外，屋頂太陽能、更便宜電費以及擺脫對動盪化石燃料市場的依賴，也引起了更年輕、更注重氣候的消費者的共鳴。

料。對此，這項轉變也幫助歐盟應對初夏熱浪所導致的能源需求激增，並更加仰賴太陽能發電。

帶來明顯經濟效益。歐盟委員會報告稱，近九成歐洲人

隨著太陽能的飆升，歐洲對煤炭的依賴急劇下降，而如今歐盟僅有6.1%的電力來自煤炭，低於去年同期的8.8%，這是有史以來最低的平均月水準。Ember能源分析師羅斯洛表示，「歐洲正成為太陽能強國。」

歐洲支持再生能源

《法國國際廣播電台》報導，歐洲在太陽能發電的成功，其部分歸功於大眾對再生能源的大力支持，尤其再生能源能

太陽能發電創紀錄

《歐洲新聞網》報導，由於晴朗天氣帶動發電激增，歐盟至少有13個成員國創下太陽能發電量新紀錄，並首次超過其他電力能源，其中，荷蘭和希臘的太陽能發電量最高。

最新數據顯示，到2025年6月為止，太陽能佔了歐盟電力結構的22.1%，其略超過核能並遠超過化石燃



官員貪汙、自由派不滿 匈國奧班權力鬆動

【本報記者呂翔禾綜合報導】掌權20幾年的匈牙利總理奧班，可能在明年選舉失去政權！外媒分析，匈牙利明年將舉行選舉，但近來因為官員醜聞頻傳，奧班對於LGBTQ+族群的打壓，讓其支持度逐漸下降。但反對黨仍面臨選制與團結問題。奧班長年掌權、偏右、疑歐且親俄的立場不只影響歐盟團結，也啟發美國、歐盟極右派甚多。

2026年大選，這個過往保守的天主教國家卻出現大規模支持LGBTQ+族群的遊行，且人數逐漸增加，讓各界認為2026年奧班的優勢可能會縮小。

此外，近日匈牙利法院打算特赦疑似有涉入兒童性剝削的犯罪，這導致匈牙利總統卡塔琳在全國電視演說宣布辭職，司法部長瓦爾加也跟著請辭；奧班的盟友馬吉亞爾近日還上節目，批評政府內部充斥貪汙與裙帶關係。馬吉亞爾成立的新政黨TISZA如今雖未在匈牙利國會有席次，但目前民調領先奧班所屬的青民盟。

反對聲浪增加

根據《英國廣播公司》分析，奧班將匈牙利打造成「不自由民主」，且美國總統川普、副總統范斯、喬治亞總理科巴希澤等人對他的盛讚有加。但面臨

選制對執政黨有利

但匈牙利的選舉制度關係，讓奧班即使上次只有拿到45%的選票，但掌握了67%的席次(199席裡面約有135席)，而且目前反對黨的席次相當分散，加上匈牙利憲法與最高法院的法官是親近奧班的盟友。反對派近來聲勢雖然有上漲，但要完全撼動奧班可能還是頗有難度。

《土耳其通訊社》提到，奧班長期以來親俄、疑歐，在國內保守、親右，近年來對國內反對聲音的壓迫增加，因此被很多西方國家批評民主倒退。

他近來還指控歐盟執委會主席馮德萊恩下台，在之前制裁俄羅斯石油、瑞典與芬蘭加入北約上也有不少異議，他的作為也影響很多歐洲、美洲等極右派國家。



▲ 匈牙利總理奧班目前雖大權在握，但許多跡象顯示，他2026年選舉的政治優勢可能衰退。(photo by Orbán Viktor via Facebook)



圖文選粹

美參院版國防法案強烈建議邀台環太軍演



▲ 美國聯邦參議院軍事委員會9日通過2026年度國防授權法案，強烈建議國防部長在適當情況下邀請台灣海軍參與環太平洋軍事演習。

全球航空與海事論壇 新加坡登場



▲ 全球航空與海事論壇14日在新加坡登場，眾多業界領袖與會，聚焦政策、國際合作與制度設計等議題討論。

圖文 / 中央社

萬眾一心 快樂戒菸

戒菸四招

- 1 深呼吸15次
連續將氣深深吸入再慢慢吐出
- 2 喝一杯冷水
滋潤喉嚨又可抑制吸菸慾望
- 3 用力伸懶腰
讓胸膈率或原地跳躍都可以
- 4 刷牙或洗臉
神清氣爽 精神好!

戒菸就贏APP 立即下載

- A. 找出最方便的「戒菸門診特約醫療院所」戒菸去...
- B. 設定戒菸日，讓系統連續四周天天送戒菸小叮嚀！
- C. 撥打衛生福利部國民健康署免費戒菸專線0800-636363

華文戒菸網

-快樂戒菸指引

菸害偵探社

-揭露菸商十大真面目

多數吸菸者都有過戒菸的念頭，但擔心失敗就不敢嘗試！其實，吸菸不只是個「壞習慣」，更是成癮的問題；戒菸需要支持鼓勵及專業的協助！立即嘗試戒菸，擺脫菸癮的束縛，讓自己更健康、更快樂、更自由！

張漢貴



董氏基金會成立於民國73年，從倡導「人人有權拒吸二手菸」開始，一步一腳印推動台灣菸害防制工作。今面對跨國菸草公司力推新興菸品、吸引年輕人陷入尼古丁成癮的困境，我們特別需要您的支持與捐助，幫助我們對抗菸商各種行銷。請將電子發票設定捐贈愛心碼「537」，並進一步捐款支持董氏基金會





▼ 鰲鼓村因颱風被迫停電長達100小時，生活不便，自我陶侃為愛地球。(網路截圖)

統帥無能，累死三軍 缺電要靠社區覺醒

■ 方儉 (綠色基金會董事長)

這次丹娜絲颱風從嘉義登陸、過境，總共被吹倒了2454支電線桿，造成嘉南地區大面積的停電，其中嘉義東石的鰲鼓村停電114小時，當地居民幽默的說「愛護地球，全村挑戰關電100小時達成!!!」鰲鼓當地人持「全村挑戰關電100小時達成」手寫板拍照，在社群平台引發迴響。

愛地球，關電100小時

台灣人自古以來能用電都是大有為政府「昊天罔極」的恩德，並不是付錢的消費者，大家都一如既往的感謝台電一線搶修工作的辛勞，一切行禮如儀，再等下一次颱風、地震，辛勤的台電一線人員再出動，再接受全民感恩。

奇怪的是，台灣自古以來就有地震、颱風，當然也有許多野生動物會導致停電。這些停電都被「有心人士」移花成「缺電」，所以台電、民營業者可以拚命蓋電廠，不同的是以前民間蓋火力電廠，現在是太陽能、風電。以國際合理的電廠

大家與其罵台電，或感恩台電，不妨想想從長期角度來看，應該在可以實施地下化的區域著手地下化。

產能利用率而言，目前台灣只有50%左右，不論火力或再生能源都遠低於產能利用率的標準，所以台電當然會賠錢，因為投資太多、太大的電廠造成呆廠、呆人、呆料。

呆廠、呆人、呆料

面對颱風、地震、小動物帶來的停電，應該改善輸配電系統，否則再多100倍的電廠也沒有用。

我怕我自己有偏見，所以就以中文、英文問了ChatGPT，關於台灣輸配電系統地下化好？還是維持現在地上化好？

結果ChatGPT幾乎是一面倒的認為，從長期成本、效益來看，台灣應該走向地下化。我看ChatGPT的理由，與我想的差不多。

電廠應該地下化

大家與其罵台電或感恩台電，不妨想想從長期角度來看，應

該在可以實施地下化的區域著手地下化。我想最大的問題在於各單位、各級政府、各廠商在挖馬路方面各行其是，各自開標，長期的浪費與既得利益關係，如果整合所有共同管線一起地下化，其內外部成本一定是最低的、安全性、可靠度也會提升，損失也會減少。

其實輸配電系統地下化(包括高壓電鐵塔、變電設施、電線桿等)，對台灣這個地震、颱風特別多的地方，應該是合理、有效可以減少地震、風災的損失和停電。

我最近幾個月在思考「永續地景」的事，向景觀界前輩先進老圃造園的蔡秀瓊先生，以及高雄大學曾梓峰請益，獲益良多。我相信電線桿地下化有助於永續地景的形成。

池上經驗

在台東池上的經驗為例，台灣僅有一望無際的千頃良田沒

有一根電線桿，造就了池上「大景無價」。

大家都知道池上的「伯朗大道」、「金城武樹」(現更名為「奉茶樹」)，其中「金城武樹」被台東縣政府估計每年帶來最多7億元的觀光財，或景觀財。

不論伯朗大道，或奉茶樹，都只是企業產品或形象廣告一時的產物，據我所知，做廣告的企業並沒有長期的規劃，更談不上永續，對當地社區並無實質的支持，只是「碰巧」創造了一個商機罷了。

社區覺醒的力量

不過從社區發展來看，池上的「永續地景」並非偶然，而是當地社區在20多年前反對在筆直的197縣道插上40多根電線桿，這是經過社區共識與台電、地方政府抗爭而得來的難得景觀。現在反而被認為是當地政府是為了發展觀光而去除了電線桿，這是因果錯亂的說法。

我們期待下一個池上，從社區覺醒的力量，改變台灣雜亂的景觀與市容。

醫者心

穿越時空的邏輯

■ 施壽全 (前馬偕紀念醫院院長)

許多電影與戲劇，都有「穿越時空」的情節。穿越時空影劇的故事雖然各有千秋，但就靈魂人物的主角來說，大致可分為兩大類型。一類是主角始終只是一個個體，主角可能遇到過去的父母或未來的子女，但不會碰見自己。

穿越劇極屬想像

另一類則是不同的時空有不同「年紀」的主角出現。較早的影劇，不會讓不同年紀的主角相遇，以免形成「悖論」，使歷史紀錄憑藉的時序破壞殆盡，這或許是不合邏輯的劇情安排中，稍微有點合乎邏輯的思考。

不過，如今的影劇已完全沒有這種「禁忌」了，最新英雄電影，回到過去或抵達未來的主角，不僅能遇到自己，還可以因意見不合大打出手。既然是科學幻想，幻想「境界」也會「與時俱進」。所以很早前，看到人飛天鑽地，覺得荒謬，漸漸就見怪不怪了。時光旅行中遇到自己，原本不可思議，也提升到覺得有趣，甚至會因劇情必須完成某種重要目標，所以同意這樣的設定很合理。

無論如何，俗話說得好，演戲是瘋子，看戲是傻子，大家只要覺得過癮就好，誰管它合不合邏輯。但仔細思索，穿越劇如此盛行，也有一定邏輯存在，原因就是補償心理投射。現在因過去的錯誤造成困擾，所以想回去修正錯誤，或者現在有禍害跡象出現，所以需要趕抵未來，阻擋災難發生。

二十多年前尚無高鐵，交通不便，所以四處興建機場。高鐵開始興建時卻也爭議不少，記得還有交通專家投書媒體，計算高鐵從啟動到暫停，在長度有限的台灣，如何的沒有效率。

真希望台時光機

如今事實證明，2007年初啟用的高鐵，的確顛覆性的改變了所有民眾的生活與工作型態，國內空中航線式微，廣設的許多航空站，也成了蚊子機場。現在批評當年為何廣建機場？顯然並不公平，但或許有人會幻想，派個人回到過去，終止錯誤的決策，如何？

同樣的，台灣如今面臨能源政策的困境，預計2030年減碳30%，2050年達到零碳。真希望能有台時光機，可以乘坐到5年及25年後，看看台灣變成何種景象？是綠能全面運作，大家過著幸福快樂的日子？還是燃煤燒炭依舊，眾人仍然靠肺發電？



▲ 真希望能有台時光機，可以乘坐到5年及25年後，看看台灣變成何種景象？(網路截圖)

從一認識 我就想得到他

《世界上最爛的人》金獎團隊全新力作

榮獲 卡羅維瓦利國際影展5項大獎

最佳女主角 評審團特別獎 人道精神大獎 最佳歐洲電影獎 影評人費比西獎

關於愛的練習

5.29 回到初相遇

3座影后得主 海爾嘉·古倫 挪威魅力男星 歐德蓋爾·圖納 挪威新銳導演 莉莉亞·英格斯多蒂爾

NORDISK FILM PRODUKTION PRESENTS IN ASSOCIATION WITH OSLO FILMFOND & AMARCORD A FILM BY LIJIA INGOLFSDOTTIR "LOVEABLE" HELGA GUREN ODDGER THUNE HEIDI GJERMUNDSEN BROCH MARTE MAGNUSDOTTIR SOLEM ELISABETH SAND SOUND DESIGN BROR KRISTIANSEN COSTUME DESIGN LIJIA INGOLFSDOTTIR PRODUCTION DESIGN LIJIA INGOLFSDOTTIR DIRECTOR OF PHOTOGRAPHY ØYSTEIN MAMEN LINE-PRODUCER TORI GJENDAL EXECUTIVE PRODUCERS SVEINUNG GJOLMO AND LINDA NETLAND PRODUCED BY THOMAS ROESAHM WRITTEN, EDITED AND DIRECTED BY LIJIA INGOLFSDOTTIR

狹縫中求生存 小國創新領導力

「小國」擁有靈活應變、迅速行動的戰略優勢，能在混亂中調解衝突、促進和平，在國際事務中發揮關鍵作用。

■阿曼·薩奇席恩

(曾於2018至2022年間擔任亞美尼亞總統)

小國的生存始終建立在克服無法逾越的困難之上。正如馬蒂亞斯·馬斯(Matthias Maass)博士所指出的，現代國家誕生於一六四八年簽訂的《西發里亞條約》(Peace of Westphalia)。當時有四百個小國家，其中數百個小國已被今日大國和中等強國的前身所吞併或消滅。

一七九一至一八一二年間，約有二百六十五個小國從地

而所謂大國的特點則是擁有航空母艦、大規模毀滅性武器和聯合國安理會常任理事國席位的國家。不過，如果以這種優先考慮硬實力的標準來看，雖然德國在多種因素的綜合下是歐洲最重要的強國，它卻會被歸類為小國。

另一個定義則是以物質能力(人口、財富、力量投射)來衡量小國，但由於許多開發中的「小」國擁有眾多人口，並且投射出與其財富不成比例的力量，而許多「大」國則擁有相對稀少的人口且幾乎沒有軍事力量，這就使情況變得更為複雜。



▲資源匱乏的新加坡，卻成功實現令人稱羨的經濟奇蹟。(網路截圖)

警覺到過度依賴他國善意的危險。

另一方面，我很清楚只靠硬實力很難讓小國避免陷入大國的陰謀詭計，或是從其他決心傷害或消滅它們的聯盟中脫身。換句話說，雖然我對依賴他國抱持謹慎的態度，但我深刻地意識到只依靠軍事力量的局限。

這是大多數小國避免衝突的一個重要原因：戰爭往往對它們造成不成比例的損失。規則總是會有例外，但小國通常傾向於促進和平，或至少努力創造避免戰爭爆發的條件。

小國必須是聰明國家

為了保護自己，小國必須靈活、適應力強並且精明靈巧。在內部，正如希臘哲人亞里斯多德談到西元前三世紀的城邦時所說的，它們必須把人民訓練成「萬事通」。對外，它們必須積極動員以建立一個由機構所強化的國際秩序，並具備維護其規則的手段。

簡而言之，小國也必須是聰明的國家(smart states)。正如哈佛大學政治學家約瑟夫·奈伊(Joseph Nye)所指出的，在國際關係中有三種力量：涉及威迫的硬實力，源自國家文化輸出的軟實力，以及一種混

合的力量，或者所謂的「巧實力」(smart power)，它融合了硬實力和軟實力的要素。

我在整個職業生涯中，目睹了有些小國在極其艱難的條件下不可思議地崛起，但在尚未站穩之前就被斷言失敗。例如，阿拉伯聯合大公國(阿聯酋)在它高瞻遠矚的創立者謝赫扎耶德(Sheikh Zayed)團結了那些組成停戰諸國(Trucial States)的沙漠酋長國之前，便曾遭到否定。

今天，在距離其於一九七一

《十個小國智慧：從領導力、創新到科技》簡介

世界的未來，未必由強者主導，而是由聰明的國家決定。理解小而堅定的國家，是我們看懂這個變動時代的起點。

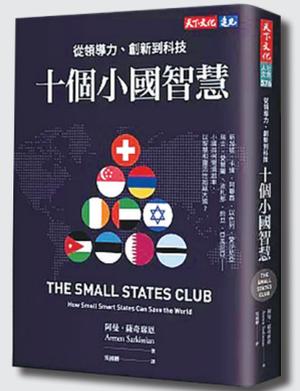
資源匱乏的新加坡、瑞士、愛沙尼亞，卻成功實現令人稱羨的經濟奇蹟；人口外流的以色列與愛爾蘭，反而成為實力遠超領土的小巨人；強敵環伺的卡達、阿聯酋、波札那與約旦，更在夾縫中崛起，實現獨立建國。

薩奇席恩相信：小國並非

作者：阿曼·薩奇席恩
(曾於2018至2022年間擔任亞美尼亞總統)

出版社：天下文化
出版日期：2025/04/30

弱國，反而擁有靈活應變、迅速行動的戰略優勢，能在混亂中調解衝突、促進和平，甚至在國際事務中發揮關鍵作用。當世界走向極端，面對大國博弈與內外挑戰，這些靈活應變、擁抱創新的聰明小國，正在悄悄影響全球秩序！



放眼全球，從非洲到歐亞大陸，從美洲到亞洲，大國正在各個重要領域再次展開對抗性競爭，一九九二年以來盛行的世界秩序正在迅速變得過時。

球上消失。今天，世界上大約有一百五十個小國——自一九四五年的戰後秩序建立以來，數量增加了七倍。但在一個日益多極化的世界裡，小國的生存並不是件理所當然的事，因為這個世界的秩序、制度和規範，正由於政治、地緣政治、社會與科技變革的速度而遭到破壞。

放眼全球，從非洲到歐亞大陸，從美洲到亞洲，大國正在各個重要領域再次展開對抗性競爭，一九九二年以來盛行的世界秩序正在迅速變得過時。

「小國」常見定義

在我們探討這種情況對小國意味著什麼之前，必須先回答：何謂「小國」？儘管大多數讀者對「小國」都有常識性的概念，但並沒有建立在普遍共識基礎上的標準定義。

最常見的定義是負面的：小國是指那些不是大國的國家，

小國生存當務之急

由於本書不是一本學術書籍，因此我們不拘泥於嚴格的定義。在我看來，小國是與我自己的國家類似的國家：面積小，人口少(例如不到一千五百萬人)，一誕生就備受忽視，經常(但並非總是)資源匱乏，並且深陷衝突或被敵對勢力包圍。

許多小國都是大國深感困擾的問題的縮影——它們被種族衝突、政治動盪和經濟管理不善所困——但它們解決問題的能力往往受限於自身特有的弱點。

如果說所有小國都有一個迫切的優先事項或最重要的當務之急，那就是生存問題。世界從來都不是為了促進小國的生存而建構的，在近代歷史的大部分時間裡，視小國如敝屣已成為常態。因此，小國的生存主要取決於其自身的意志和能力。身為亞美尼亞人，我總是

許多小國都是大國深感困擾的問題的縮影——它們被種族衝突、政治動盪和經濟管理不善所困——但它們解決問題的能力往往受限於自身特有的弱點。

年建國的五十年後，阿聯酋不但是國際文化中心和商業中心，也是世界上最不可思議的綠色城市所在地。

小國的成功典範

同樣地，一九七一年英國撤軍後，新加坡的前途也備受懷疑，使它面臨周邊大國和中等強國的恣意威脅。

為了因應這場危機，其開國元勳李光耀積極帶領新加坡，

使其轉型為世界經濟強國和該地區的外交問題調解者。

非洲的波札那在一九六六年獨立時，全國只有十二公里的柏油路，它的土地不是塵土飛

揚，就是沼澤密布，人民仰賴農業為生。在接受過新加坡對治理的訓練後，如今波札那已成為非洲經濟審慎和高效治理的典範。

它的人口不到兩百萬，稅率低、所得高(人均所得六千美元，比馬來西亞還高)、優質的醫療保健和對外國人才的開放，令其他國家羨慕不已。那些把波札那的成功完全歸功於其鑽石資源的人，忽略了

小國聯盟的構想

曾經身為外交官，後來又擔任過總理和總統職務的我，提出一個由這些聰明的小國來組成聯盟的構想：建立一個非正式的國際平臺，藉以分享想法、增進成員國的利益、扮演它們與大國之間的溝通管道、促進和平，並強化科學和經濟方面的夥伴關係與協作。

這項提議遭到既有集團的強烈抵制，因為可想而知，它們擔心鼓勵新論壇的成立和發展可能會挑戰自己的地位，因而保持戒慎的態度。但這種擔心並沒有根據。

小國聯盟將找到加速小國與中等國家和大國合作的方法，而不是要阻礙它們。大國渴望支配地位，小國尋求穩定。

(宇欽/輯)

書訊

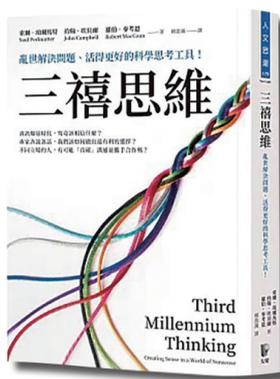
《三禧思維：解決問題、活得更好科學思考》

作者：索爾·珀爾馬特，約翰·坎貝爾，羅伯·麥考思
出版社：先覺

用幽默玩心帶我們將科學思維運用於生活，藉由思想實驗讓你有所啟發，透過生活實例讓你有所感，為自己、家人和世界做出更有利的選擇！這項藥物研究是由藥廠資助的嗎？號稱真實的產品評論都是AI編出來的嗎？這篇文章到底在講什麼？哪些專家的意見才值得信賴？為了讀研究所背學貸是好選擇嗎？小孩有學習障礙，什麼改善方法最有效？

三位作者從科學家的思考工具箱中，提煉出適用所有

領域的實用框架，幫助我們在複雜多變的世界與其他人互動。



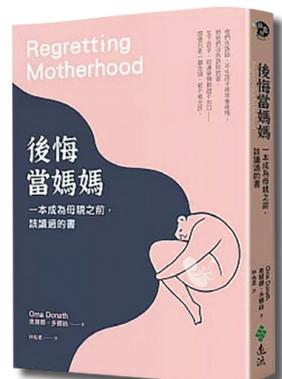
《後悔當媽媽：成為母親前，該讀過的書》

作者：奧爾娜·多娜絲
出版社：遠流

「妳絕對會後悔沒有生小孩！」當以色列社會學家奧爾娜·多娜絲開始進行一項名為「後悔當媽媽」的社會調查時，這句警告始終迴盪在她的腦海裡。母性是天生的嗎？成為母親是女性的天職嗎？生不生小孩，真的都是我們的「自由選擇」嗎？在其後的五年，這些問題始終伴隨著多娜絲和她的調查。

本書首度聚焦「後悔生育」的話題，採訪了二十三位女性。無論其年齡、教育程度、社會階層，她們都有一個共同點，那就是已為人母。透過長

期的追蹤採訪，多娜絲追溯了這些女性成為母親的歷程，分析她們在孩子誕生前後的情感世界。



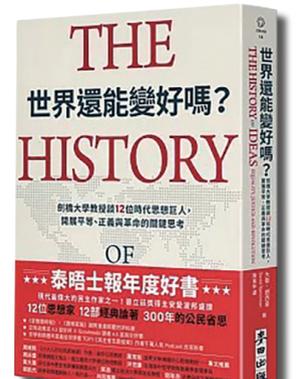
《世界還能變好嗎？》

作者：大衛·朗西曼
出版社：麥田

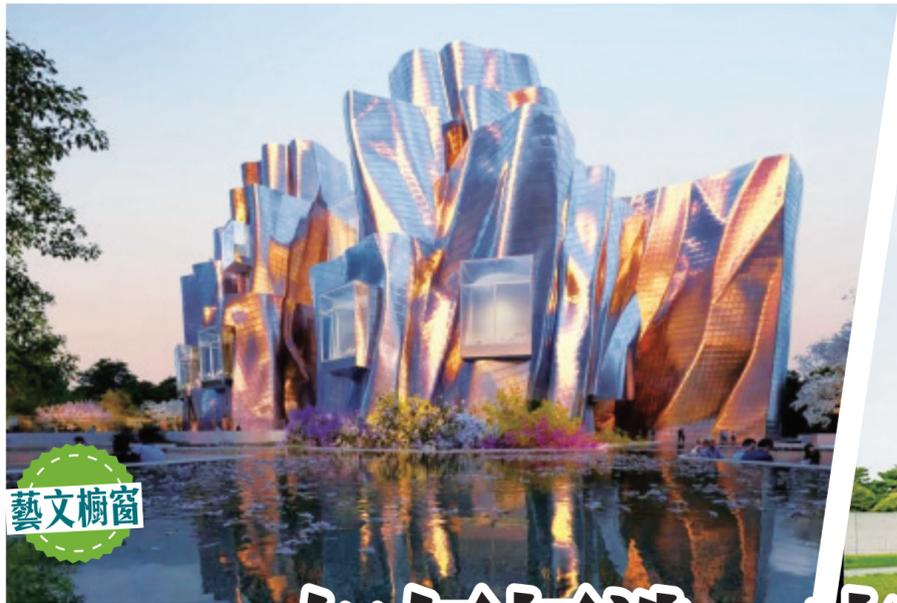
當前社會正面臨前所未有的挑戰——難以翻轉的貧富差距、性別不平等、政治極化對立等，這些議題不是我們這時代獨有的，而是歷史上積累已久的問題。彼時積極參與社會的哲學家、革命家，紛紛以論述、倡議、運動回應問題並超越當下視野，這些突破框架的思辨往往立基於幾項重大探問：社會是如何、又是為何變成現在這樣？該如何構築一個更好的世界？

劍橋大學教授大衛·朗西曼圍繞著這些核心問題，穿

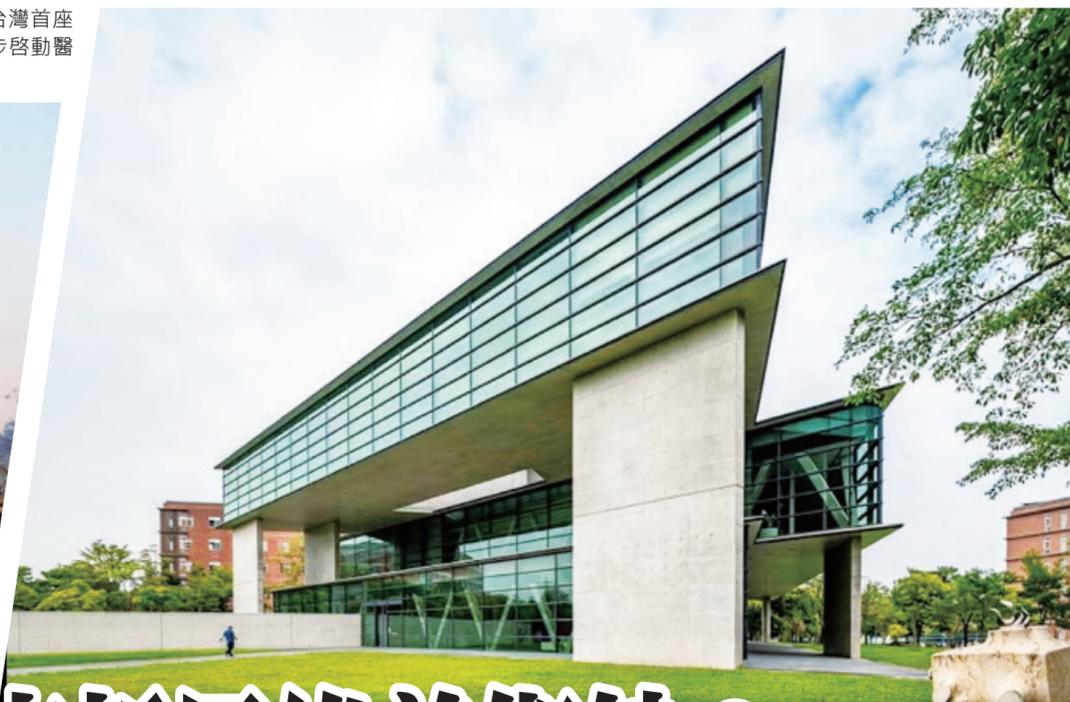
越近三百年的公民社會思想歷程，時刻反思社會課題，構思現實困境的解方，也開啟我們對美好未來的構想。



▼►日本建築師安藤忠雄設計亞洲大學現代美術館開館（簡稱亞美館，右圖），成為台灣首座由安藤忠雄設計的建築，2015年正式啟用。在亞美館十周年之際，中國醫藥大學也同步啟動醫學美術館（簡稱中醫美館，下圖）的興建。（作者提供）



藝文櫥窗



如何打造一座新思維美術館？

聚焦在人本、教育與永續，將美術館視為「有機體」：互動、關懷、關係網絡，並關心文化共創、社會連結與心理照顧。

簡秀枝

（典藏藝術家庭雜誌社社長）

中醫大、亞大雙館美術館館長李玉玲（1963-）9日晚間在劉培森建築事務所分享心得與夢想，教育、健康與永續，是她參與美術館經營的終極關懷。

李玉玲引述巴黎龐畢度中心創始館長蓬圖斯·於爾丹（Pontus Hulten, 1924-2006）的經典名言「博物館不是為了詮釋，而是為了夢想與興奮。未來的美術館不管在形態上或經營方式，不單單是新形式，而是新思維。」

6座美術館為例

李玉玲以當年論文中所述的6座國際新型態美術館國際案例，作為借鏡，分別是：顛覆建築美學的龐畢度藝術中心、振興城市經濟的畢爾包古根漢美術館、融入市民生活的金澤21世紀美術館、以營運策略擦亮百年品牌的泰德國家畫廊、翻轉城市文化軸線的日本東京森美術館、與以多元文化獨幟一格的法國國家凱布朗利博物館。李玉玲是國內少見精通中、英、日、閩南語，跨越哲學、藝術與建築的將才，學養經歷

豐富。她最早進入台灣大學哲學系，轉外國語言學系取得學士學位，出任臺北市立美術館展覽組長，之後赴日本，花了4年時間，取得日本上智大學比較文化學系碩士，再轉往美國留學，取得美國紐約大學藝術學院現代、當代藝術史暨建築史博士。

她提出3大假設

前後花12年完成的學術論文《當代藝術館的空間化策略-日本新機構研究》，成為李玉玲思考21世紀當代美術館的主軸，因而提出3大假設，分別是空間體驗（Spatial Experience）、委託創作（Commissioned Work）以及合作系統（Collaborative System）。

在人生最精華的過程中，她提及美國紐約大學藝術學院建築史教授讓-路易·科恩（Jean-Louis Cohen, 1949-2023）心胸寬闊，給予她開放的視野，讓她以亞洲日本6個館博機構作研究，漫長而紮實的耕耘中，形塑她的思維也奠定她的信念。

推廣台新藝術

返台後，除了北美館經歷外，在台新銀行文化藝術基金

會藝術總監，讓她在藝企合作中，推廣台新藝術獎，以當代藝術創造台灣新價值，其中極珍貴的是，馳騁在視覺與表演藝術的跨界，以及和企業家對話溝通的自信，對日後的美術館資源整合、對外募款，助益非凡。

李玉玲從2016年至2023年，擔任高雄市立美術館館長，從硬體改造、與國際知名藝文館所策展合作，同時提出以「大南方-South Plus」，「泛、南、島」等鬆開地域框架、開展文化連結的策展概念，以強調「文化差異、平等對話」的有機性論述，重新定位高美館在台灣現、當代美術館的位置，提升了高美館的國際能見度。

近些年，高美館曾兩度與泰德現代美術館合作《裸：泰德美術館典藏大展》（Nude: Masterpieces From Tate）、《瞬間-穿越繪畫與攝影之旅》（Capturing the Moment: A Journey Through Painting and Photography.）都擲地有聲，迴響盛大。

另外像美國藝術家東尼·歐斯勒（Tony Oursler, 1957-）的《黑盆》展覽、日本設計大師皆川明品牌《minä perhonen》大展、《大南方-打造多元史觀典藏特展》、《靜河流深-開館展》，都讓外界印象深刻，迄今仍是津津樂道的话题。

高美館成就斐然

在《瞬間-穿越繪畫與攝影之旅》提供大半名家名作的台灣知名收藏家陳泰銘，在比較倫敦與高雄的展覽後，他直說，高美館在的呈現與氛圍營造，不亞於倫敦泰德展場，倍讚高美館團隊，喜出望外。

李玉玲擔任高美館館長達7年餘，不但讓改制法人的轉型，三館共構的台灣首家法人化美術館的使命達成，另外發展西側園區、縫合馬卡線園道、串接新交通節點，逐一落實，真正開啓美術館與城市的「新對

話」。

從打開美術館、讓民眾看到美術館，進而連結在地資源，更讓人眼睛發亮的鐵路地下化後的城市縫合，內惟的改造，從解維到解圍，完成新舊城市的叩接，43公頃生態園區中的美術館，頂立於大眾面前，高美館成為孕育城市創意的發電機，打造一日遊的藝術生態園區，港都城市美好生活的存在，成為事實，其中，城市聯典典藏記憶庫、典藏多功能教育中心與內惟藝術中心，讓而立之年的高美館，館舍定位徹底轉變，展現更多的新可能性。

中亞聯大的緣起

回首前塵，悠悠的7年時光，功不唐捐。最令李玉玲感到安慰的是，她帶領團隊，開啓美術館與城市的「新」對話，包括4大主軸，一、國際美術館品牌聯名策略，建立高美館品牌新形象。

二、錨定大南方新座標，同心圓策略，紮根在地連結。三、「以軟帶硬」的空間重塑策略，打造美術館作為空間體驗場域。四、從藝術殿堂到市民文化生活廣場，形塑一日遊的藝術生態園區。

該項改變歷程含蓋了共用品牌（Co-Breeding）、重新定義名牌（Re-Breeding），最終創造出自有的嶄新品牌（New-Breeding），經營自營品牌，例如，高美書屋的規劃，藝術人文餐飲的引進，都成為佳話，讓人耳目一新。

在講座進行大半場，李玉玲話鋒一轉，問起「WHO ARE WE?」，她娓娓道來，細數中亞聯大的緣起。

亞美館位於台中南端、與台灣歷史有深刻連結的霧峰；中醫美館則位於充滿未來展望的北屯新興水滸經貿園區。如此特殊的地理位置關係，及截然不同的城市歷史脈絡，在新任館長，及團隊的規劃下，透過「雙館」齊下的策略，雙美術



▲李玉玲從2016年至2023年，擔任高雄市立美術館館長，重新定位高美館在台灣現、當代美術館的位置，提升了高美館的國際能見度。（作者提供）

館將結合「大學/教育」、「醫療/健康」與「藝術/永續」，建構全新思維的美術館。

雙館以南、北各一個據點，在由兩位普利茲克獎得主建築大師所設計的空間中，透過打造「一期一會」的藝術饗宴，於未來互相運動。

雙館齊下為永續

為什麼會成立雙館，李玉玲指出，2012年中國醫藥大學與亞洲大學結為聯合大學，由教育部核准設立「中亞聯合大學系統」，簡稱「中亞聯大」，成為國內同一位董事長聯合兩所私立大學成為系統學校的首例。

早在2013年邀請普利茲克獎得主日本建築師安藤忠雄設計亞洲大學現代美術館開館（簡稱亞美館），成為台灣首座由安藤忠雄設計的建築，2015年正式啟用。

在亞美館十周年之際，中國醫藥大學也同步啓動醫學美術館（簡稱中醫美館）的興建，同樣邀請普利茲克建築獎得主法蘭克·蓋瑞設計，預定於2028年竣工啟用。

接手亞美館後，李玉玲說未來亞美館轉型策展脈絡，以一年2展的節奏推動當代藝術大師系，將邀請全球知名藝術家

發展場域限定、共創的藝術計畫。

並與藝術家共同攜手探討我們所關心、關於我們大家未來的「環境永續」、與「WELLBEING/美好生活/健康福祉」等議題，同時在特定場地的委託新作，創造親臨現場的珍貴性，並舉辦暑期展（SUMMER CAMP），一來強化與校園、教育的接軌，跨域的落實，以工作坊方式進行。

新思維美術館

李玉玲搬出建築泰斗柯比意的《Towards a New Architecture》學理，當年聚焦在機能主義、模組化與工程美學，將建築視為「機器」，強調效率與秩序；關心形式的革新與現代化技術，最後聚焦在「新建築」對城市未來的塑造。

然而，李玉玲擔綱的中亞聯大的「新思維美術館」，則聚焦在人本、參與、教育與永續，將博物館視為「有機體」：互動、關懷、關係網絡，並關心文化共創、社會連結與心理照顧。

李玉玲比較兩個歷史企機，中亞聯大的廣袤靈動與生命力，更能叩接時代，與時俱進，生生不息。



▲中醫大、亞大雙館美術館館長李玉玲（1963-）9日晚間在劉培森（左圖）建築事務所分享心得與夢想。（作者提供）