



健保資料恐外洩 綠委籲銷毀



中部盼發展成無人機重鎮



逃不了 只能與 AI 共存 (張瑞雄)



《今日求禱》/ 社長

罷免與反罷免

從現在到七月 26 日，一場朝野藍綠的對決恐怕難以避免，雙方都大力動員，包括全台境、各地大型集會、大型文宣看板，等於是一場激烈的立委選戰。我們只求彼此尊重投票意願，不要衝突與撕裂感情才好，願主掌權。(1、2 版)

軍人加薪要覆議？ 快到期 行政院仍躊躇

行政院依法要在 28 日前提出覆議，且行政院長卓榮泰也早就強調會提救濟，但今日院會並無排定覆議案議程。

【本報記者呂翔禾台北報導】「我們已經收到軍人加薪法案，至於要如何救濟還在討論！」行政院發言人李慧芝 26 日針對媒體提問《軍人待遇條例》相關修法要如何救濟時僅表示，政委與專家還在研議如何處理，由於行政院 19 日收到法案，依法要在 28 日前提出覆議，且行政院長卓榮泰也早就強調會提救濟，但今日院會並無排定覆議案議程，因此媒體紛紛追問。



針對軍人加薪法案，行政院雖曾表示一定提會救濟，但發言人李慧芝 26 日僅低調表示，會再研議救濟方案。(Photo by 呂翔禾/台灣醒報)

覆議案？行政院發言人李慧芝僅表示，行政院已經在 19 日收到法案，目前正在由政務委員，還有學者專家研議合法、合憲的救濟方式，持續評估下個階段要採取的手段。

卓揆下鄉宣講核三？

由於民眾黨號召的「重啟核三公投」將於 8 月 23 日投票，媒體詢問除了公定的公投議題辯論日外，行政院是否會採取其他做為因應（例如下鄉宣講等）？李慧芝也僅表示，核能發電機組的安全確保是政府最

重要的事情，核三廠如今已經到期，且無運轉空間，最好以安全為優先，還有以國際標準評估與檢查核三廠的狀況。

「至於程序部分，會尊重中選會安排，再做進一步討論。」面對媒體追問，李慧芝僅再三重複相關論述。在法案剛通過時，行政院長卓榮泰的說法是，軍人加薪修法違背《預算法》第 91 條的規定，還有《憲法》精神立法院用法律案大幅增加中央政府歲出的時候，一定要跟行政院來徵詢，對此，行政院絕對會提出救濟。

▼罷團反共護台志工聯盟宣布將舉行「護國大遶境」活動，7 月 4 日將從花蓮出發，以車隊掃街與徒步定點巡行的模式，走遍全台各個縣市。前聯電董事長、反共護台聯盟志工曹興誠(左 3)出席聲援。(中央社)



罷團全台大遶境 726 要下架藍委

罷團領銜人曹興誠 26 日宣布，7 月 4 日將啟動全台罷團大遶境，將到有罷免選舉的地方進行宣傳。

【本報記者呂翔禾台北報導】「全民暑假作業就是 726 出來支持罷免，罷團也將全台大遶境宣傳！」罷團領銜人曹興誠 26 日宣布，7 月 4 日將啟動全台罷團大遶境，將到有罷免選舉的地方進行宣傳。南投罷團強調，如今罷免愈來愈受到全民關注，盼透過程序下架中共特洛伊木馬。網紅徐小花也形容罷免投票就像「全民必交暑假作業」。

車隊掃街走遍選區

反共護台志工聯盟 26 日召開記者會，宣布將聯合各區罷團發起「護國大遶境」活動，7 月 4 日由花蓮出發、為期 16 天，以車隊掃街與徒步定點巡行的模式，順時針走遍全台各個縣市，只要有罷免行動的區域都會停留，並邀請當地罷團進行宣講。現場也規劃結合具有「符合台灣人形象」設計的周邊與各式文宣小物，強化與民眾的連結。

最後終點將在 7 月 19 日台北青島東路集結，長期鼓吹大罷免的民進黨團立法院總召有望「大登場」，號召民眾出來投同意罷免票。罷免國民黨立委徐巧芯的領銜人曹興誠表示，其實這場大罷免的號召人是國民黨立法院總召傅崐萁，是他帶領國民黨立委到北京與中共政

治局常委王滬寧碰面，回台就毀憲亂政，才激起民眾的國安意識。曹興誠強調，這幾天許多人的發言，讓大罷免更顯得必要，尤其是國台辦發言人朱鳳蓮呼籲台灣人不要支持大罷免，國、共的許多發言人都趨於一致，若不罷免國民黨立委，這些人就會滿血復活，像特洛伊木馬一樣，恐將台灣帶向香港化，因此要趁還可阻止時，透過程序阻止賣台叛國的行為。

台灣人不能再忍了

南投罷團代表指出，雖然南投、新店等選區的連署狀況都

相當艱難，但在補件時都超過門檻 100%，達到 200% 的高水準，可見大罷免已經全台大開花。該代表強調，台灣人雖然個性好、很容易講話，但不代表好欺負，明明已經選了專業的人進入立法院，結果反而讓許多公民開始學習《憲法》、議事程序，「自己選出來的人，我們自己負責罷掉！」

「成年人的暑假作業，就是 7 月 26 日投罷免票！」支持大罷免的歌手徐小花指出，接下來是罷免倒數 30 天的熱戰期，他們將啟動全台遶境，即使選區沒有要投罷免票的也可來一起響應。



▲接下來是罷免倒數 30 天的熱戰期，他們將啟動全台遶境，即使選區沒有要投罷免票的也可來一起響應。(網路截圖)



圖文 / 中央社

賴總統出席 三軍八校院聯合畢典

▲總統賴清德(前排右 7) 26 日上午在國安會秘書長吳釗燮(前排左 5)、國防部長顧立雄(前排右 6)陪同下，在高雄陸軍官校出席「114 年三軍八校院聯合畢業典禮」，並與畢業生振臂握拳合影。

社論

氣候指標年年惡化 環境支出應佔 GDP1.5%

今年夏至節氣已過，北半球正式進入高溫熱浪模式，我們在冷氣房間揮汗避暑之餘，除了關注中東的熱戰以外，另一場氣候大戰也正風雨欲來，更需嚴加防範。

全球氣候變遷指標持續惡化

在本月 19 日，《地球系統科學數據》期刊發表了由 60 多名研究人員共同撰寫的全球氣候變遷指標報告，主要的目的是更新 2021 年聯合國政府間氣候變化委員會「第 6 次氣候變遷評估報告」的關鍵數據，以呈現當前氣候暖化的實際情勢。

該報告嚴肅指出，在觀測的 10 項最重要的氣候指標裡，全部都出現更加惡化的情況。在 2024 年創紀錄的地表高溫，其中的九成是由人類的活動所造成。去年全球溫室氣體濃度的均值已達 425ppm，是工業革命時期的 1.5 倍，導致過去十年（2015 ～ 2024 年）全球平均溫度竟然比前十年提高了 0.31℃，速率之快前所未見，高溫已經成為氣候危機的新常態。

由於全球溫室氣體排放量至今仍居高不下，氣候安全的碳預算額度正快速縮減，從 2021 年的 5000 億噸降到僅剩

1300 億噸 CO₂ 當量，以當前每年約 530 億噸的排放速度，將在三年內完全耗盡，「巴黎氣候協定」的 1.5℃ 目標注定失守。另一方面，地球能量失衡加劇，如今地球系統每秒淨吸收的热量，相當於 5 顆廣島型核彈，不但會加劇冰川的消融與海平面上升，還會觸發關鍵的臨界點，造成不可逆轉的長期生態變化。

2024 年亞洲氣候狀況十分嚴峻

氣候暖化的惡化情勢，正忠實的反映在亞洲當前的環境裡。就在本月 23 日，世界氣

象組織發佈了《2024 年亞洲氣候狀況》報告，發現亞洲的升溫速度幾乎是全球平均值的兩倍，極端天氣事件頻發，從熱浪、乾旱、洪澇、暴風到冰川加速消融的災難，亞洲各國無一倖免，對經濟、生態系統和社會結構造成嚴重的破壞，正是氣候危機最前線的縮影。

以熱浪而言，去年從四月到十一月，亞洲多地經歷了範圍廣、持續時間長的極端高溫，與高溫並行的還有嚴重乾旱；例如在中國大陸，高溫與乾旱影響了近 480 萬人，超過 33 萬公頃的農作物受損，估計造成的直接經濟損失超過 4 億美元。

不僅如此，亞洲周邊海域的海洋溫度也在急劇升高，去年海洋熱浪覆蓋的範圍約 1500 萬平方公里，相當於地球海洋面積的 10%，其中北印度洋、日本鄰近海域、黃海和東海尤為嚴重。高溫的海洋帶來超強的颱風與破紀錄的降雨，2024 年西太平洋共發生了 26 個颱風，其中就有 9 個因為風速太高、豪雨過強，造成極嚴重的人命及經濟損失而被除名了。

臺灣要加強因應挑戰

臺灣正面臨氣候暖化帶來的多重挑戰，且影響日益明顯，可說是已進入「氣候緊急狀

態」的邊緣。面臨熱浪、乾旱、暴雨、強颱、海平面上升等複合型災害的衝擊，要強化預警系統，將極端天氣的風險分級因應；針對山林及海岸區的防護，採取自然與工程並行的雙軸韌性手段；對於能源及醫療系統要提升抗災能力，加速工業及農業的轉型，保障防災物資的調度；革新氣候暖化的風險教育，推動東亞區域的「極端天氣聯合應變中心」，共享防災、救災的資源。

氣候變遷不再只是未來式，而是現在進行式。建議政府要將氣候調適支出加倍提升至 GDP1.5%，把握「預警超前佈署、基建動態強化、產業風險轉型」的三大原則，使臺灣從氣候脆弱前沿轉型為亞洲韌性的示範島。

健保光碟資料恐外洩 綠委籲修法強制銷毀

許多人與國衛院購買的健保資料光碟，應該要在新法上路後銷毀，若出現外洩，應要判刑處分。

【本報記者呂翔禾台北報導】26 日於委員會討論修法時表示，「很多健保資料如今還在光碟裡面，應該立法要求刪除，避免新法通過後外洩！」綠委林淑芬

人與國衛院購買的健保資料光碟，應該要在新法上路後銷毀，若出現外洩，應要判刑處分。

立法院衛環委員會 26 日審

查《全民健康保險資料管理條例》，處理到第 25 條：「本條例施行前，經核准特定目的外利用健保資料，於本條例施行後仍繼續利用者，其繼續利用準用第 11 條第 2 項與第 3 項及第 12 條至第 15 條規定。」

光碟舊資料恐外洩

但林淑芬認為，相關規定沒有納管到光碟資料，後續恐有個資外洩疑慮。《全民健康保險資料管理條例》草案中，規定包括針對健保資料於原始蒐集特定目的外的利用及管理，建立組織上及程序上的監管機制，同時，為確保健保資料利用的合理性與安全性，明確規範申請資格、目的及審查程序。

另外，也會設置健保資料諮議會，強化健保資料庫建置、管理及傳輸過程中的安全，建

立嚴謹的監督防護機制。

衛福部：違法都會罰到

於林淑芬的質疑，健保署長石崇良回應說，第 25 條是過渡條款，且準用的前面條文就有罰則，社會保險司代理司長陳真慧也說，第 23 條相關規定也有保障民眾不給國家使用健保資料的「退出權」，

同時也有 2 百萬以上、1 千萬元以下的罰鍰，但林淑芬仍強調，針對光碟資料應該設立專門的條款。

最後，由於雙方協商並未達成共識，召委劉建國宣布，完成《全民健康保險資料管理條例》第一輪逐條討論與協商，但還有一些條文有保留，因此有待後續研議。

例》，立法院衛環委員會 26 日審查《全民健康保險資料管理條例》，盼未來建立健保資料的使用準則與防護機制。（中央社示意圖）



▲ 民主進步黨立法委員林淑芬。（中央社示意圖）



▲ 民主進步黨立法委員劉建國。（中央社示意圖）

AI 發展要顧兒少 綠委籲設保護機制

【本報記者呂翔禾台北報導】「兒少使用 AI 已出現抄襲、性影像等風險，《AI 基本法》應納入對兒少的教育指引與保護機制！」綠委林宜瑾、張雅琳 26 日於《AI 基本法》審查前與民團召開記者會，呼籲基本法應增設對兒少的保護機制。台灣放伴教育協會理事長謝忠瑋感歎，如今學校老師缺乏制度與教材，很難教學生怎麼使用與判讀 AI。

防止兒少因 AI 受害

民進黨立委林宜瑾表示，面對 AI 急速發展，最重要的就是 AI 教育如何落實，要讓兒少能正確使用。

她強調，除了教育如何使用以外，還有要教導使用 AI 的使用道德；林宜瑾說，她提出的《AI 基本法》草案，將要求數發部建立濫用與危害的即時偵測與緊



▲ 民進黨立委林宜瑾（左 2 起）、張雅琳與民團 26 日呼籲，在《AI 基本法》中加入對兒少的教育指引與保護機制（Photo by 呂翔禾/台灣醒報）

急處分能力，若兒少因 AI 置身危害時，要有相對機制阻止危險發生。

台灣展翅協會秘書長陳逸玲指出，目前 AI 大多被強調的是經濟紅利，但在教學上卻欠缺倫理考量；她舉例說，校園已經出現很多誘拐兒童，或是同

學被製作「深偽影像」的現象，因 AI 當初設計的初衷不是給兒少使用，但如今已廣泛滲透到兒少生活中，未來希望在 AI 設計上，就要先有保護兒少的考量。

「老師不知道怎麼教如何正確使用 AI！」台灣放伴教育協會理事長謝忠瑋提醒，第一線教

師面對 AI 教育，缺乏制度性支援，學生頻頻使用生成式 AI 作業，但未曾接受資訊判讀與負責任使用的訓練。

建立教材與使用指引

因此他希望《AI 基本法》應仿效歐盟與 OECD 國家，將數位公民素養納入核心精神，並儘早建立適齡使用指引。

「技術創新也要兼顧保護兒少！」民進黨立委張雅琳也指出，美國曾有母親控告 AI 公司旗下聊天平台使 14 歲的兒子陷入「情感與性虐關係」，進而導致自殺的悲劇，凸顯 AI 技術對未成年人的風險。

她強調，《AI 基本法》目前尚未有院版，盼藍白能謹慎審查，並等到行政院有院版推出後，加入 AI 對兒少保護指引，才能立法上路。

國民黨搶下 7/25 凱道路權 朱立倫：反罷免每週動員

【本報記者游清淵綜合報導】針對 24 位國民黨立委罷免案 7 月 26 日投票，國民黨為反制罷免，已取得 7 月 25 日凱達格蘭大道路權，將舉辦大型活動。國民黨主席朱立倫 26 日說，從 7 月開始每週都有安排重要活動，也會邀請立法院長韓國瑜、黨籍直轄市長等參加。

國民黨備戰大罷免，黨內人士透露，已確定搶下 7 月 25 日凱達格蘭大道路權，預計安排大型造勢活動，至於投票前黃金週，7 月 19 日在新北市、台中市舉行反罷免造勢活動；7 月 20 日在桃園市也將舉辦一場黃金週造勢。

此外，7 月 5 日在台北市舉辦萬人造勢活動、7 月 10 日在中央黨部舉辦勞工後援會成立大會。

朱立倫 26 日參加 2025「銀



▲ 國民黨主席朱立倫。（中央社）

光好居」標章授證暨創新服務獎表揚典禮前受訪表示，從投票前黃金週到投票前一晚，甚至黃金週的前一週、前兩週，每週都安排重要活動。

朱立倫也說，在重要時段，會邀請國民黨籍直轄市長、立法院長韓國瑜、前中廣董事長趙少康等重要意見領袖，參加反惡罷活動。

▼經濟部與國發會 26 日通過「中部精密智慧新核心推動方案」，盼帶動中部製造業與無人機產業發展。（中央社示意圖）



中部發展精密機械 盼成無人機重鎮

【本報記者呂翔禾台北報導】中部將成為台灣無人機產業的新重鎮！經濟部與國發會 26 日陳報「中部精密智慧新核心推動方案」，設定台中、彰化與南投等地的發展產業，盼打造中部成為全球領先的智慧製造中心。不過方案中也提到，將以漢翔公司為無人機發展中心，媒體質疑恐與嘉義的研發中心衝突，經濟部次長何晉滄表示，兩者可互補、強化研發能量，不會有衝突。

製造業淨零、數位轉型

行政院會 26 日通過「中部精密智慧新核心推動方案」。經濟部產發署長邱求慧表示，本方案依據在地產業特性規劃發展方向，在臺中打造精密機

械與智慧製造中心、彰化為金屬製品與車輛零組件產業聚落、南投農業朝智慧化與精緻化發展、雲林則深化智慧養殖價值鏈等。

官員指出，計畫還將透過「核心產業雙軸大轉型」、「現有核心再造新核心」及「運用法人驅動產業創新」等三大推動策略，將精密機械、金屬製品、車輛零組件等核心產業進行數位與低碳的雙軸轉型，另新增光學、半導體、智慧農業及無人機產業等成為中部之新核心產業，同時透過法人能

量加速產業研發與強化試製能力，驅動產業創新。

無人機產業互相支援

簡報中還提到，無人機將以漢翔公司為中心，打造非紅供應鏈，但媒體質疑，嘉義縣已經有「亞洲無人機 AI 創新應用研發中心」，相關計畫或研發是否會疊床架屋？邱求慧回應說中部是精密製造、金屬製品的重要產業聚落，希望透過整合能鼓勵更多優勢加工產業投入無人機供應鏈，並配合嘉義的研發中心，打造互相支

援的非紅供應鏈，因此沒有衝突。

另外，「中部精密智慧新核心推動方案」的執行期程與經費也尚未核定，同樣遭到媒體質疑，對此，經濟部次長何晉滄表示，相關計畫已經報行政院，國發會也已審核通過，已經有大體方向下會再進行調整，盤點各部會的配合方案後，最終定案會再陳報行政院。

有記者詢問，由於國發會主委劉鏡清曾表示，相關計畫會有修法必要，經濟部未來會怎麼做？何晉滄表示，產業希望透過成立控股公司，降低租稅成本，因此需要修《企業併購法》，目前已經送到立法院，會請立委考慮加速審議。

觀光署攜手運研所 推永續觀光與公共運輸

【本報記者章文綜合報導】為強化公共運輸系統與觀光資源深度整合，交通部運研所與觀光署 26 日簽署公共運輸旅運服務升級合作備忘錄，將共同推動「永續觀光旅遊」與「優化公共運輸服務」雙核心主軸。

簽合作備忘錄

交通部運輸研究所與觀光署 26 日舉辦公共運輸旅運服務升級合作備忘錄（MOU）簽署儀式，由運研所長林繼國與觀光署長周永暉共同簽署，並由交通部政務次長陳彥伯擔任見證人。

周永暉致詞時表示，台灣觀光發展已逐步朝向深度體驗與區域鏈結，交通服務的便利與品質將是旅客體驗的重要關鍵，這次合作有助將各區域觀光圈需求，具體轉化為觀光旅

運政策與行動方案，推進整體觀光服務升級。



▲在交通部政務次長陳彥伯（中）見證下，由運研所長林繼國（右）與觀光署長周永暉（左）代表簽署 MOU。（觀光署提供）

運政策與行動方案，推進整體觀光服務升級。

MOU 兩大主軸

觀光署表示，這次簽署的 MOU，以「推動永續觀光旅遊」與「優化公共運輸服務」為 2 大核心主軸，奠定雙方跨域合

作基礎。

其中觀光署將以「行宿食遊購」為概念導向，整合區域觀光圈觀光資源，盤點觀光旅運需求，導入交通觀光整體規劃思維；運研所則將督導區域中心，提供專業交通與旅運服務規劃建議，協助觀光署推動永續觀光旅遊。

不僅如此，運研所還將督導各區域中心協助觀光署，針對區域觀光發展需求，優化公共運輸接駁服務，並配合觀光署推動「台灣好行」景區接駁公車，提升遊客轉乘與旅遊動線友善性與整合度，強化地方觀光交通能量，實現交通與觀光雙引擎並進。

財經短波

未獲千億補貼電價漲 5%？ 經部：審議會決議

【本報記者游清淵綜合報導】針對媒體報導，若台電無法獲得千億撥補，10 月電價漲幅估 5%。經濟部次長賴建信表示，會依照 9 月電價費率審議會決議電價是否調整；近期中東情勢不穩定，經濟部已成立緊急應變小組，每晚召開會議，掌握分析各種能源價格情境。

因應川普 2.0 貿易政策衝擊，行政院已送出匡列新台幣 4100 億元的「因應國際情勢強

化經濟社會及國土安全韌性特別條例」草案，其中 1000 億元預計用於撥補台電。

媒體 26 日報導，經濟部次長郭智輝表示，若撥補台電 1000 億元最終無法獲得立法院同意，9 月召開電價費率審議會，電價將沒有不漲的理由。經濟部內部透露，如果沒有千億補貼，10 月電價將提出調漲 5% 方案，民生與工業共 1450 萬戶全都要調。



▲圖為新北市蘆洲一處住宅的電表。（中央社）

北台推案年減逾 2 千億 住展：估全年案量差

【本報記者游清淵綜合報導】今年上半年北台灣新成屋、預售屋推案量，合計約新台幣 5780.4 億元，將較去年同期減少 2115 億元，年減 26.8%。各縣市中僅宜蘭成長，年增 20.3%，年減最多前 2 名分別為新竹、台北市，年減幅為 47.3% 與 38.3%；住展雜誌認為，雖然央行未祭新一波打炒房措施，不過房市冷卻持續中，全年推案量凶多吉少。

住展雜誌 26 日發出新聞稿，發言人陳炳辰分析，大環境不佳，建商建案能延就延，北台灣建商縮手幅度最大的新竹地區，上半年計推出 415.6 億元，幾乎比去年同期 789 億元



▲住展雜誌統計今年上半年北台灣新成屋、預售屋推案量，合計約新台幣 5780.4 億元，年減 26.8%。（中央社）

少一半，只有新竹市東區富宇建設新案超過 30 億元，回顧去年有 5 案都在 30 億元以上，甚至有百億元大案，顯然兩樣情。

HTC 攜手日本 NTT Com 加速推動實景娛樂

【本報記者游清淵綜合報導】宏達電 26 日宣布，已與日本 NTT Com 簽署合作備忘錄，雙方將共同推動大場域沉浸式實景娛樂（LBE）於日本地區的應用發展，結合日本動漫、遊戲等 IP 內容商、藝術文化場館及地方政府等，共同拓展沉浸式內容的規模與深度。

宏達電 26 日發布新聞稿宣布，已與日本電信與智慧場域 ICT 解決方案企業 NTT Communications 株式會社（NTT Com）簽署策略合作備忘錄（MOU），雙方將攜手推動大場域沉浸式實景娛樂（Location-Based Entertainment；LBE）於日本地區的應用發展，開拓新一代沉浸式娛樂市場。



▲HTC 董事長暨執行長王雪紅（左）與 NTT Communications 株式會社執行副總裁暨業務解決方案部總經理井上睦宏（右），簽署策略合作備忘錄（MOU）。（宏達電提供）

大場域實景娛樂（LBE）為近年於全球快速成長的沉浸式娛樂形式，結合 XR 技術與實體空間，廣泛應用於文化、娛樂、教育與觀光等多元場域。觀眾僅需配戴 XR 頭戴裝置，可享受結合實體與虛擬空間的沉浸式體驗。



▼針對西方消費者接受替代蛋白質的態度分析，僅 20% 消費者願意嘗試昆蟲食品。(網路截圖)

昆蟲成為肉類替代品？ 消費者難掩厭惡感

【本報記者莊宇欽綜合報導】食用昆蟲有豐富蛋白質，但你敢吃嗎？根據一份永續農業報告，針對西方消費者接受替代蛋白質的態度分析，僅 20% 消費者願意嘗試昆蟲食品，主要來自厭惡感和心理排斥。

食用昆蟲有厭惡感

對此，蛋白質替代品應考量文化差異和可接受性程度，才

根據報告，針對西方消費者接受替代蛋白質的態度分析，僅 20% 消費者願意嘗試昆蟲食品。

能更加推廣永續飲食。

《衛報》報導，一項永續農業研究警告，由於消費者對昆蟲本身的厭惡感，在西方推廣食用昆蟲恐面臨嚴重失敗，更無法成為主流肉類替代品而落實永續飲食。由此可



見，儘管昆蟲富含營養蛋白質，但消費者的排斥心理仍是市場接受度的最大障礙。

英國、美國和歐洲團隊研究西方消費者接受替代蛋白質的態度分析，結果顯示，消費者願意嘗試植物性肉類替代品的比例高達 91%，然而，對昆蟲食品願意嘗試的比例僅為 20%。即使將昆蟲加工成粉末等無法辨認的形式，或混入熟悉的食物中，消費者仍不願意食用。

永續蛋白質仍需替代品

《新食物雜誌》報導，儘管人們常常稱讚食用昆蟲比肉類更有助於環境永續，但昆蟲蛋

白相較於植物蛋白仍有所不足，而在替代蛋白質的環境性能、可擴展性和動物福利方面，食用昆蟲依舊排在最低。此外，經濟可行性也是另一個主要擔憂。

研究結果表明，昆蟲農業的產業投資中，只有不到 1% 用於直接取代肉類食品，而這些昆蟲產品中絕大多數是新奇零食或小眾食材，根本不能與肉類競爭。如此一來，多數昆蟲產品最終會與植物性食品競爭，甚至可能造成環境惡化。

如今，畜牧業約佔全球溫室氣體排放量的 14.5%，尋找永續的蛋白質替代品已刻不容緩。該研究建議，食品創新和政策制定應更具文化可接受性的替代品，例如植物性肉類和培養肉類。



昆蟲可以提供豐富的營養，蟋蟀的蛋白質含量為 65%，它們富含蛋白質、不飽和脂肪酸、胺基酸、維生素、鐵和其他礦物質。(網路截圖)



全球疫苗接種率下降 恐逾千萬兒童感染

【本報記者莊宇欽綜合報導】全球兒童疫苗接種率大幅下降，恐增加可預防性疾病感染風險！一項醫學研究指出，全球兒童疫苗接種率過去 20 年來大幅下降，有近 1600 萬名兒童從未接種過任何疫苗。如今，全球疫苗免疫聯盟正籌措資金，將在未來幾年內為 5 億名兒童接種疫苗。

兒童疫苗接種率低

《ABC 新聞網》報導，一項醫學研究表明，全球兒童疫苗接種率過去 20 年來大幅下降，導致數百萬兒童面臨可預防性疾病感染風險。自 1980 年以來，儘管接種疫苗的兒童數量幾乎翻倍，但自 2010 年以來，許多國家的兒童接種疫苗進展卻呈現停滯和倒退。

該研究分析世界衛生組織針



▲ 全球兒童疫苗接種率過去 20 年來大幅下降，有近 1600 萬名兒童從未接種過任何疫苗。(Photo by Nappy on Unsplash under C.C License)

對白喉、破傷風、百日咳和麻疹等 11 種核心疫苗，其在 204 個國家和地區的疫苗覆蓋率。

結果顯示，全球有近 1600 萬名兒童從未接種過任何疫苗，其中逾一半居住在八個國家：奈及利亞、印度、民主剛果、衣索比亞、索馬利亞、蘇丹、

印尼和巴西。

此外，疫苗猶豫、醫療保健機會不均，以及新冠疫情的長期干擾，都是導致疫苗覆蓋率下降的重要因素。其中，至少一劑可預防性疾病的疫苗接種率，在 36 個高收入國家中有 21 個國家也出現下降，主要原

因來自於人們對疫苗的懷疑日益增加。

2030 全球免疫目標

《每日電訊報》報導，世界衛生組織設定的 2030 年全球免疫目標，即 90% 以上的人應該完全接種麻疹、白喉、破傷風、百日咳和肺炎球菌疫苗，然而，隨著全球免疫覆蓋率的下降，將導致疫苗可預防疾病的爆發數量大幅增加。

如今，全球疫苗免疫聯盟(Gavi) 正在籌措 90 億美元資金，將在未來幾年內為 5 億名兒童接種疫苗。

對此，蓋茲基金會未來五年內將投入 16 億美元資金，但如果富裕國家減少承諾，這筆資金將不足以填補富裕國家留下的缺口。



北約國防預算定 5% 各國憂犧牲教育、健康

【本報記者呂翔禾綜合報導】美國要求北約提升國防預算至 GDP 的 5%，各國開始調整預算比例！北約會員國 25 日達成共識，要在 2035 年將國防預算提升到 5%。外媒分析，北約 32 個會員國目前健康與教育的預算都比國防高，但若大幅提升國防預算，將有 21 國未來軍事經費會高於教育支出。不過目前北約還有 9 個會員國連 2% 目標都尚未符合。

俄羅斯威脅漸深

根據《半島電視台》報導，北約會員國近日達成協議，將於 2035 年將國防預算從 GDP 的 2% 提升到 5%。北約其實在 2006 年的國防部長峰會上就要求各國國防預算至少要 2%，但當時各國並未重視，直到 2014 年俄羅斯併吞克里米亞後，各國便決議 2024 年要達成 2% 的目標。不過目前北約 32 個會員國中，還有 9 個尚未符合此目標，包括西班牙、義大利、加拿大、葡萄牙等國家，而只要接鄰或



靠近俄羅斯的國家，目前國防預算都比 2014 年大幅增長，包括波蘭 4.1%、愛沙尼亞 3.4%、拉脫維亞 3.2%，與希臘的 3.1%，美國則本身國防預算占比 GDP 就高，雖近年來有逐步下降，但也有 3.4%。

5% 的目標將分為 2 個部分達成，包括 GDP 的 3.5% 將花在國防預算，例如軍隊與武器，另有 1.5% 將做為國防與安全更廣泛的投資，包括升級道路、橋樑、港口、機場、軍用車輛、網路安全與能源管線保護等。

改善基礎建設也算

北約秘書長呂特直言，俄羅斯是北約目前最直接與明顯的威脅，提升國防預算刻不容緩。各國希望在 2035 年達成目標，但 2029 年各國會進行期中盤點，再決定是否要調整目標。《美聯社》提到，國防預算敬陪末的西班牙則與北約達成協議，可暫時豁免 5 目標，但會逐步提升國防預算。



▲ 北約目標 2035 年將國防預算提升到 GDP 的 5%，各國都開始煩惱如何分配預算。(中央社示意圖)

圖文選粹

圖文 / 中央社

泰國政策轉向 將禁娛樂用大麻 僅限醫療用途



▲ 泰國政府在大麻合法化 3 年之後，宣布一項新計劃來收緊大麻販賣的管控，未來大麻只限醫療用途使用。

醒報 PDF 客服專線：

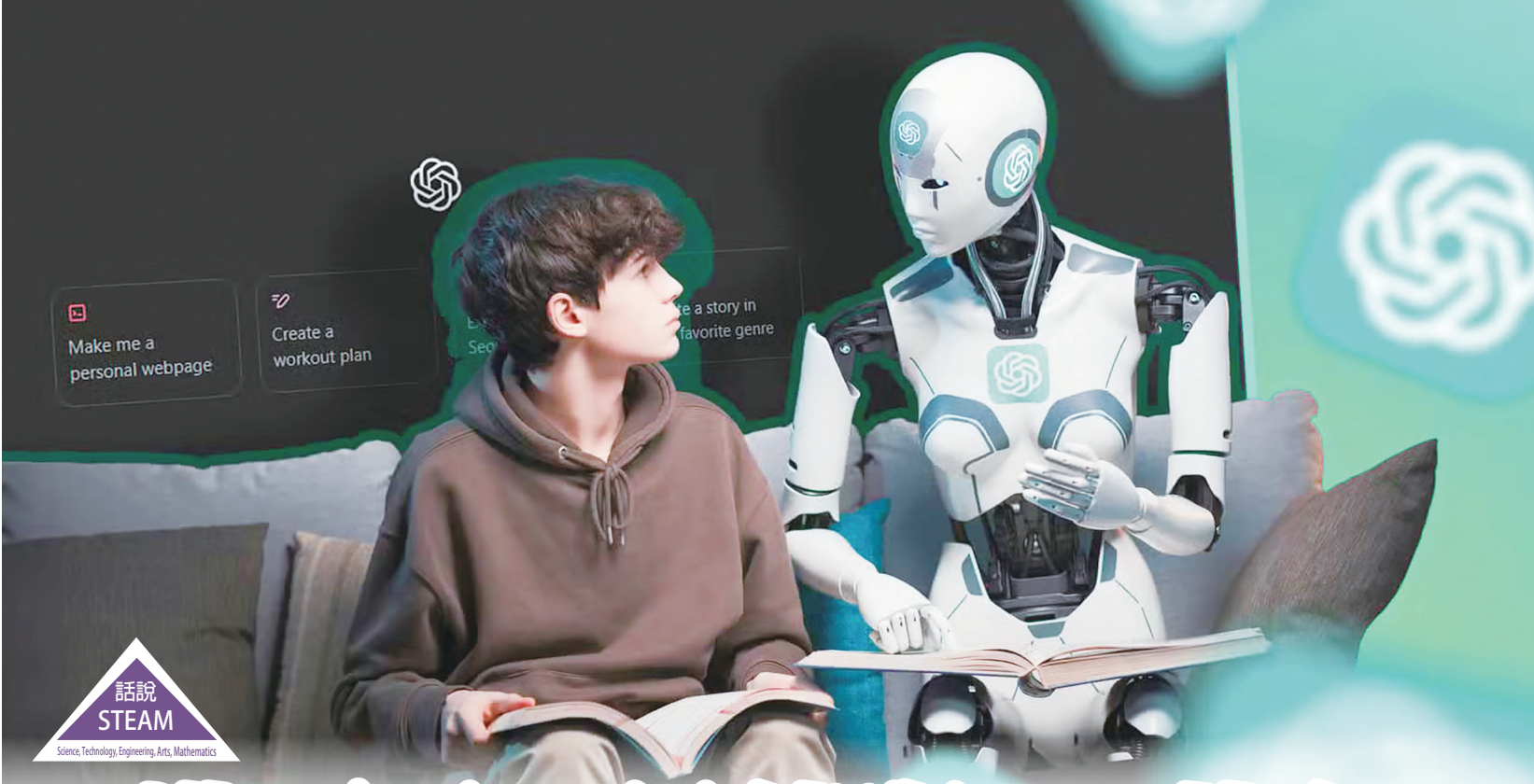
訂戶收報若不正常，請來電

02-23581806

有專人為您服務



▼ 人類與 AI 的共存將是未來數十年最重要的議題之一。(網路截圖)



逃不了，只能與 AI 共存

我們不僅需要對 AI 技術抱持開放與前瞻的態度，更必須積極且務實地處理技術應用過程中產生的社會、倫理與法律問題。

■ 張瑞雄
(台北商業大學前校長 / 勸揚資訊顧問)

隨著人工智慧 (AI) 技術日益成熟且應用日益廣泛，人類與 AI 的共存已逐步從抽象的科幻場景，變成真實且迫切的現實課題。

從理論層面的倫理討論到實際生活中與自動駕駛計程車共處的摩擦，人們開始意識到，這項前所未有的科技革命不僅為人類帶來了無限的可能性，

同時也帶來了巨大的挑戰。

挑戰與衝突浮現

AI 的優勢顯而易見，它們具備超越人類的運算速度和資料分析能力，能夠迅速地處理巨量資料，並在醫療診斷、教育個人化學習等領域，大大地提高了效率與準確性。人類擅長創意、同理心以及倫理判斷，這些特質與 AI 的計算能力相結合，形成了強大的互補效應。但伴隨 AI 技術的快速

發展，面臨的挑戰與衝突也逐漸浮現。

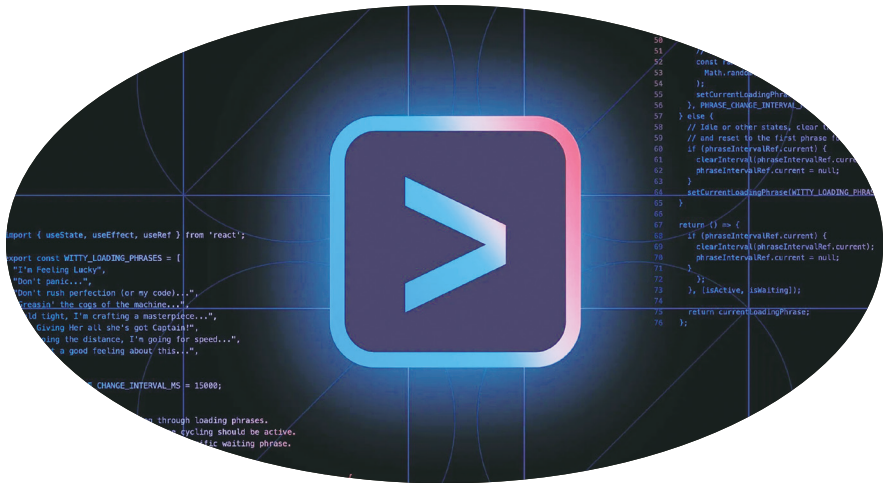
最近美國加州聖莫尼卡的案例便是典型的實例，當地居民因為 Waymo 公司的自動駕駛計程車夜間產生的噪音，產生了嚴重的生活困擾。這些自動駕駛車輛在深夜不停發出警示聲與倒車警告，不僅影響附近居民睡眠，更引發了居民的抗議行動。

居民甚至自發成立了組織，以阻礙這些自動車輛的運作，

期望能藉此讓公司做出相應的改變。當地政府和監管單位卻因為法規的滯後與權責不明，無法有效地解決這一問題，凸顯出立法與管理跟不上 AI 技術快速發展的現狀。

承認 AI 自由與主體性

從更深層的角度來看，目前多數國家對於 AI 的規範仍處於以人為中心的思維框架之中，忽略了 AI 潛在的自主性與意識層面的發展可能性。傳



▲ AI 具備超越人類的運算速度和資料分析能力，大大地提高了效率與準確性。圖為 Google Cloud 全新開源人工智慧 (AI) 代理 Gemini CLI，開發者能以自然語言編寫程式碼、排除錯誤並簡化工作流程。(中央社)

統的倫理觀念與法律制度以保護人類權益為優先，將 AI 視為純粹的工具，無視未來 AI 可能具備的意識與道德判斷能力。

這種過於以人類為中心的觀點可能不再適用於未來高度自主甚至具備意識的 AI 系統，未來的法律框架應該更具有包容性，不再僅僅著眼於維持人類的絕對優越性，而是要創建一個承認 AI 自由與主體性的架構，促進人類與 AI 之間的永續共存。

需規劃倫理框架

若從這個角度來看，加州居民的困擾或許只是冰山一角。AI 技術日新月異，不僅讓各種創新技術迅速走入人們的日常生活，更暴露出人類現有的法律與倫理體系亟需更新與調整的問題。現行的法規通常缺乏明確的規範，無法適應全自動化系統帶來的新型態問題，例如如果自動駕駛汽車的安全勝過人類駕駛，那麼基於人類駕駛的安全規範是否需要調整 (如倒車需要警示聲)。

因此人類社會必須及早著手

建立前瞻性的規範與倫理框架，一方面應該持續促進 AI 技術的發展，另一方面也必須預見並處理技術帶來的潛在風險與倫理困境。比如 AI 治理框架，訂定全球統一的 AI 標準與規範，同時推動社會廣泛參與討論，避免在技術普及後再匆忙應對。

學習與 AI 共存

我們也需承認並尊重 AI 可能具備的潛在主體性，避免陷入新形式的倫理困境，類似於歷史上曾出現的奴隸制或其他人權問題，並確保 AI 的發展不僅限於技術層面，而更應包含道德、倫理與法律層面的全面思考。

人類與 AI 的共存將是未來數十年最重要的議題之一，我們不僅需要對 AI 技術抱持開放與前瞻的態度，更必須積極且務實地處理技術應用過程中產生的社會、倫理與法律問題。唯有如此，人類才能真正實現與 AI 的永續共存，並共同創造更加繁榮與和諧的未來。

公益

萬眾一心
快樂戒菸

多數吸菸者都有過戒菸的念頭，
但擔心失敗就不敢嘗試！
其實吸菸不只是個「壞習慣」，
更是成癮的問題；
戒菸需要支持鼓勵及專業的協助！
立即嘗試戒菸，擺脫菸癮的束縛，
讓自己更健康、更快樂、更自由！

陳漢典

戒菸四招

1 深呼吸15次
連續將氣深深吸入
再慢慢吐出

2 喝一杯冷水
滋潤喉嚨又可抑制
吸菸慾望

3 用力伸懶腰
擴胸擺拳或原地跳躍
都可以

4 刷牙或洗臉
神清氣爽 精神好！

戒菸就贏APP 立即下載

A. 找出最方便的「戒菸門診特約醫療院所」戒菸去...
B. 設定戒菸日，讓系統連續四周天天送戒菸小叮嚀！
C. 撥打衛生福利部國民健康署免費戒菸專線0800-636363

華文戒菸網
-快樂戒菸指引

菸害偵探社
-揭露菸商十大
真面目

董氏基金會成立於民國73年，從倡導「人人有權拒吸二手菸」開始，一步一腳印推動台灣菸害防制工作。今面對跨國菸草公司力推新興菸品、吸引年輕人陷入尼古丁成癮的困境，我們特別需要您的支持與捐助，幫助我們對抗菸商各種行銷。請將電子發票設定捐贈愛心碼「537」，並進一步捐款支持董氏基金會

2012年9月1日創刊 深度報導·極簡樂讀 發行人 / 林意玲 網站: www.anntw.com 發行所 / 台灣醒報股份有限公司 中華郵政台北閱字第38號執照登記為新聞紙 不零售 訂閱電子報一年4000元(送2個月)
訂閱專線 / 02-23581961 訂戶客服專線 / 02-23581806 郵政劃撥帳戶: 50216232 投稿與新聞信箱 / anntw.ad@gmail.com 歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團 通訊處 / (105) 台北市松山區民生東路四段54號810室

職場難免討厭鬼 別讓自己受影響

哪裡都有討厭鬼，你可以優雅應對、冷靜反制，當一個掌控工作節奏的職場老司機！

■露易絲·卡納珊

（從事訓練人員與企業發展顧問超過四十年）

如同自戀狂領導者，這類人的自我中心與個人魅力十分危險。即使不處於任何正式的主管位置，他們聚集追隨者的能力也不容小覷。作為「非正式的」領導者或影響者，他們可能會讓一個運作良好的團隊分裂成各個派系。請注意——並非所有非正式的領導者都是自戀狂。

辨識「小圈圈老大」

你可以透過他們的策略來辨識其是否為小圈圈老大，包括：

- 公開與／或暗地裡質疑領導者權限與能力。他們難以被管理，因為他們總是知道如何做得更好。他們對其他員工撒下不滿的火種，讓這些人也質疑領導者的能力。有時他們甚至擁有足夠的資訊，讓管理者為自己的權限感到不安。

如同自戀的領導者，建立同盟與敵人。小圈圈老大是標準的牆頭草，會瞬間轉向能給予自己希望事物的人。

- 在團隊中創造小圈圈（或派系），排擠或對部門的其他人做出不良舉動。一開始或許單純只是一群人喜歡一起吃午餐或休息，之後再逐漸演變成「群內（in-crowd）」與「群外（out-crowd）」。
- 如果你想到學校的自助餐廳，這就對了。
- 找出他人的弱點並在社交上操控他人，讓他們替自己做事。
- 為批評而批評，沒有其他有助改變的正面建議。他們總是對他人該如何做有意見，而非自己如何做才能變得更好。

- 招募小圈圈成員。如果沒有追隨者，他們就沒多大的影響力，並會傾向變成萬事通或八卦人士。
- 跟更高位的人抱怨自己的管理者。如果主管給予批評式的回饋，他們就會去找指揮系統的更高層。
- 如同自戀的領導者，建立同盟與敵人。他們是標準的牆頭草，會瞬間轉向能給予自己希望事物的人。
- 毫無或只帶著輕微的自責說些傷人的話。他們缺乏同理心，因此在做出過分的事情時反而享受當下的權力。

珊曼莎的女巫小圈圈

珊曼莎是公司的資深員工。她的病人對她評價很好，但她對其主管艾莉來說，絕對是場噩夢，因為她對主管管理的評價總是充滿各種諷刺與批判。珊曼莎透過訴說有趣的家庭故事來展現其個人魅力，並為自己的權限感到不安。

在員工中聚集了許多追隨者。不久，有四到五人加入了珊曼莎，他們每天會一起在休息室共進午餐。而對話逐漸轉變為談論其他員工，像是他們不喜歡誰、覺得誰沒能力，當然還有抱怨主管。如果有他們口中的人物走進休息室，就會瞬間安靜。但沒有人這麼笨，大家都知道你在說誰。

鐵腕作風領導團隊

艾莉發現員工在電腦機台附近的酸言酸語後會豎起耳朵。只要是談論八卦，珊曼莎就一定在場。艾莉把珊曼莎叫進辦公室，並與她討論對團隊合作



▲ 本書討論高達 38 種不同類型的職場討厭鬼，教你辨識討厭鬼、理解他們的行為模式，並用高情商技巧應對，讓自己不被拖下水！（網路截圖）

的期望，以及對所有員工的尊重。

珊曼莎將他人糟糕的表現拿來反擊。艾莉則將對話帶回她對珊曼莎的期望。然而，艾莉發現珊曼莎說的部門表現問題並沒有錯。

在該部門的主管職位有空缺後，珊曼莎提出申請。就技術專長而言，她是最具資格的。艾莉也忽略掉自己對珊曼莎工作上情緒不夠成熟的恐懼，讓她晉升。事情自此急轉直下。

珊曼莎以鐵腕的作風領導團隊。如果有人對小圈圈太友善，就會被排擠一段時間。她總是說自己「太忙」處理主要任務，而無暇做工作中的其他部分；她的同夥們則被期望替她完成工作。偏袒行為在排班和職責分配上非常明顯。艾莉不斷介入，糾正不公平的情況並回饋給珊曼莎，但珊曼莎卻置之不理。到這時，艾莉已經在部門內面臨嚴重的士氣問題，於是來到我辦公室求助。

績效改善計畫（PIP）

艾莉承認讓珊曼莎晉升是個爛到不行的主意。她對珊曼莎與團隊成員互動的擔憂最終被證實，她也後悔沒相信自己的直覺。我們為珊曼莎建立了一個績效改善計畫（PIP），具體指出她該如何讓自己變成一個

更好的溝通者與領導者。

之後我們討論如何密切觀察該計畫，以找出改善或缺乏之處。我們也通知人力資源代表，以防珊曼莎無法在有限時間內扭轉局面。如果她沒有辦法做出必要改善，下一步就是離職了。

PIP 可不是什麼有趣的計畫。主管必須花大量的時間在一個員工身上，而員工也會討厭被監視。在 PIP 執行兩週後，艾莉告訴我自己察覺珊曼莎正在找別的工作，因為她經常請病假，而她的個人置物櫃突然變得很乾淨。

四週後，珊曼莎就接受了其他公司的主管職，畢竟她目前的經歷已經可以在履歷上添上

小圈圈老大很具防衛性，但不代表你應該沉默，只要準備好即可。你可以應用一些容易使人接受的話語，讓人家有台階下，並巧妙避開反彈。

一筆了。經過這次教訓，艾莉從現有的員工中指派了一名新的主管，而該員工有很棒的人際關係技巧及技術能力。

如何應付「小圈圈老大」

當你面對一個小圈圈老大時，不管是他們在嘗試招募你，還

《擊退職場討厭鬼的高情商攻略》簡介

你是初入職場的小白兔新鮮人，還是深陷辦公室政治風暴的資深工作者？你每天都在被職場討厭鬼折磨嗎？同事、主管、部門主管，總有幾個讓你翻桌的人！他們搶風頭、愛插嘴、搞小團體，甚至影響你的專業發揮與上班心情。

從事訓練人員與企業發展顧問超過 40 年的作者卡納珊，運用自身豐富經歷在本書討

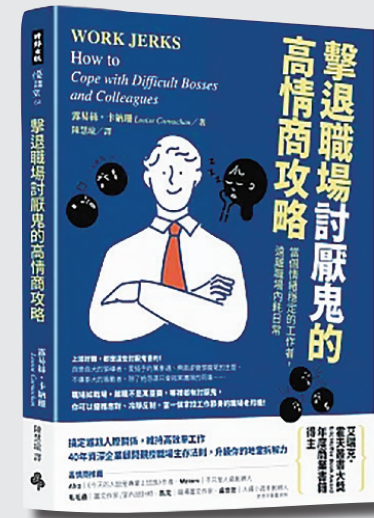
作者：露易絲·卡納珊

（從事訓練人員與企業發展顧問超過四十年）

出版社：時報出版

出版日期：2025/03/25

論高達 38 種不同類型的職場討厭鬼，教你辨識討厭鬼、理解他們的行為模式，並用高情商技巧應對，讓自己不被拖下水！



是你成為他們痛恨的對象，都可以試試以下方法：

- 就你自己看到的去應對。小圈圈老大就像霸凌者，在充滿陰影的世界中運作，以獲得大多權力。而人們太過友善或膽怯，以至於說不出：「我看到你在做的，請停止」。在這裡改述威廉·尤瑞與羅傑·費雪所著經典《Getting to Yes》中〈What If They Use Dirty Tricks?〉段落中的話：「如果不是因為我太了解，我還以

不想……」、「我知道你會這麼做一定有原因……」、「我可能想錯了，但……」。即使他們沒有承認，也會注意到自己被抓到了。不用去期待道歉，或是認為道歉（如果對方有）就是改善。至少觀察他們在你週遭的行為是否有改變。

· 遠離小圈圈。你可以使用一些在前一篇〈自戀的領導者〉當中有關待在核心層外圍的建議，保持友善，但勿過於親密。

· 重新導回對話。當談話轉向八卦，你可以說希望講別的，或是改變主題。你可以談談書籍、貓的影片、寵物、小孩、旅行、電影、食物、音樂、新聞等任何無關員工的事物。如果你被牽扯進八卦裡，可要求他們去掉你的名字後再重新開聊。被聊八卦準沒好事。

· 諮詢但不要去修正。即使小圈圈老大心態改變，他們一般不會知道如何修復自己毀壞的關係。如果你跟對方感情好，且擅長交際，就可以給予建議，告訴他們如何改善，畢竟你較了解具體情況。

（字欽／輯）

Y!!! 書訊 ·

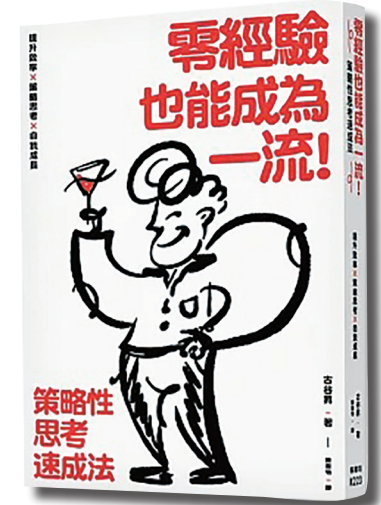
《零經驗也能成為一流！策略性思考速成法》

作者：古谷昇

出版社：楓書坊

面對繁忙的工作，思緒總是亂成一團，總覺得自己有許多想法，卻難以實踐，工作中總是有種「卡住」的感覺，覺得升遷之路遙遙無期，你是否有過以上的感受？本書帶領你跳脫傳統的思考框架，進入更簡單、高效的工作模式！

作者從事企業管理顧問 20 多年，本書濃縮其多年精華，以顧問職業為基礎撰寫，不僅是初入顧問行業的指南書，也能廣泛應用於一般商業場合！無論你是剛入職場的新人，還是有一定經驗的



《以動物為鏡：14 堂人與動物關係生命思辨課》

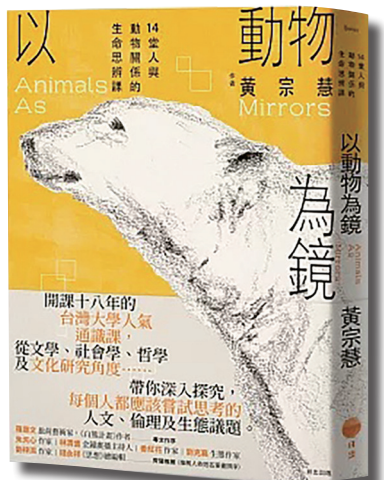
作者：黃宗慧

出版社：日出出版

台灣大學外文系教授黃宗慧的通識課「文學、動物與社會」，以外國文學經典為文本，除了引導、解讀故事中的脈絡發展，更藉著故事中登場的人與動物，試圖討論更多議題，搭配社會學、哲學等人文科學理論的說明，與學生一同在討論、思辨之中，尋找出眾多疑惑的可能解答。透過跨領域的結合，將原本被歸為科學研究範疇的動物，改以人文角度去探討。

本書收錄課程中曾選讀的短篇故事，也包括黃宗慧在研究論文或演講中討論過的動畫與

其他文學作品。透過閱讀海明威、卡夫卡、愛倫坡及孟若等文學名家筆下的經典故事，以及你我熟悉的米老鼠、愛力獅等動畫角色。



《暗角心理學：自由掌控意念、情緒、行為》

作者：馮銀英

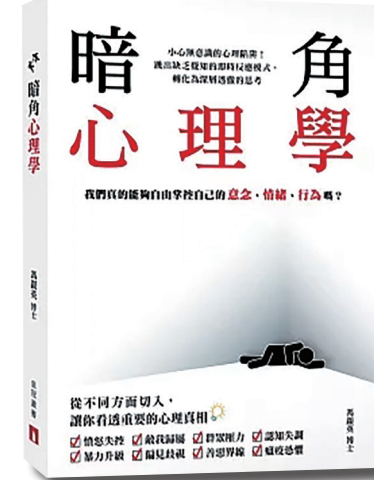
出版社：皇冠

人的心裏，有些自我意識察覺不到的心靈暗角。很多時候，我們會在不知不覺間被這個暗角「控制」，無意識地產生一些意念和情緒，有如開啟了自動導航系統，未經深層分析便作出即時反應，做出損人不利己的行為，過後懊悔不已。

書中援引各種心理學理論與實驗研究，希望幫助讀者多了解自己的心靈暗角，避免落入這些心理陷阱。

在現今這個全球充斥真假難辨信息的時刻，讓我們一起練習如何及時覺察每一個

起心動念，減少自動化的反應，以理性的考慮回應現實的每一道挑戰，小心無意識的心理陷阱！





每日甘泉

—跟你一起讀新約

59

觀看連結：



2024 年起，每日甘泉靈修時間從馬太福音開始，已經讀到路加福音，可以回看。您可每天抽出 10 分鐘上 YouTube，享受與上帝相遇、讓神的話為你的今天打氣，也可以邀約朋友組成賴群組、約定時間一起觀賞分享。本節目由中華基督徒新媒體協會企劃、台灣醒報製作，林意玲社長主持。請支持！

六月 23 日（一）

讀經：路加福音第 18 章 31 節到 34 節

主題：預言受難

經文：

31 耶穌帶著十二個門徒，對他們說：「看哪，我們上耶路撒冷去，先知所寫的一切事都要成就在人子身上。
32 他將要被交給外邦人，他們要戲弄他，凌辱他，吐唾沫在他臉上，
33 並要鞭打他，殺害他；第三日他要復活。」
34 這些事門徒一樣也不懂得，意思乃是隱藏的；他們不曉得所說的是什麼。

內容重點：耶穌預告門徒上耶路撒冷的遭遇

他們要戲弄他，凌辱他，吐唾沫在他臉上，並要鞭打他，殺害他；如果我預知這些苦難，我必定會害怕、逃避。

大綱：

一、先知所寫的事將成就。

以賽亞書：包含許多關於彌賽亞（人子）受苦、受死、復活以及他國度的預言，例如著名的「受苦의 僕人」章節（以賽亞書 53 章）。
以西結書：包含關於彌賽亞作為好牧人，以及他國度榮耀的預言。
撒迦利亞書：預言彌賽亞榮入聖城、被出賣的價錢（30 塊錢）、他的被釘以及他第二次降臨的許多細節。
但以理書：描述了「人子」的異象（但以理書 7:13-14），並預言了彌賽亞降臨的時間。
詩篇：包含許多彌賽亞詩篇，預言了耶穌的受苦、復活和得榮耀，例如詩篇 22 篇和詩篇 110 篇。
另外，摩西五經：例如創世記 3:15 預言了女人的後裔將傷蛇的頭，被認為是彌賽亞的應許；民數記 24:17 預言了雅各將有星出來。

二、耶穌預言屈辱而死 / 示範了犯罪者的結局。

32 節「祂將要被交給外邦人」：「外邦人」指羅馬人；耶穌是由羅馬巡撫彼拉多判死罪而被釘十字架的（參廿三 23-25）。

三、耶穌第三日後活—示範了我們可以向罪死、向義活。
榮耀之前，先有苦難（羅八 17）；復活之前，先有死亡（林前十五 36）。十字架乃是得著高舉的路（腓二 8-9）；這是主耶穌留給我們的榜樣。

四、門徒不懂耶穌的苦心。
在屬靈上驕傲、自負的人—「看哪，我們已經撇下自己所有的跟從你了」（28 節），無法懂得十字架的意義—「一樣也不懂得... 不曉得所說的是甚麼」。

啟示：願我更明白救恩的意義，跟耶穌走一條死而復生之路。



六月 24 日（二）

讀經：路加福音第 18 章 35 節到 43 節

主題：治好耶利哥的瞎子

經文：

35 耶穌將近耶利哥的時候，有一個瞎子坐在路旁討飯。
36 聽見許多人經過，就問是什麼事。
37 他們告訴他，是拿撒勒人耶穌經過。
38 他就呼叫說：「大衛的子孫耶穌啊，可憐我吧！」
39 在前頭走的人就責備他，不許他作聲；他卻越發喊叫說：「大衛的子孫，可憐我吧！」
40 耶穌站住，吩咐把他領過來，到了跟前，就問他說：
41 「你要我為你做什麼？」他說：「主啊，我要能看見。」
42 耶穌說：「你可以看見！你的信救了你了。」
43 瞎子立刻看見了，就跟隨耶穌，一路歸榮耀與神。眾人看見這事，也讚美神。

內容重點：門徒阻止瞎子求救 耶穌卻讚美他的信心

感嘆我們信主多年，還沒有摸到主的心。

大綱：

一、瞎子的心眼澄澈，有眼光！

「大衛的子孫」：這是猶太人對彌賽亞的稱呼；他們盼望彌賽亞來臨，施行拯救，除去人間疾苦（參賽九 7；耶廿三 5-6）。

二、門徒斥責瞎子，心太硬！

「在前頭走的人」：那些老資格、有經歷、似乎更接近主的宗教領袖，常會成了別人尋求基督的絆腳石。

三、耶穌可憐瞎子、醫治他、肯定他的需求—他不要飯、要錢，他要看見。
他不理會門徒的斥責與攔阻，我們常常耳根子軟，耶穌卻獨行其是

四、瞎子一路讚美神—活的一手見證。

一個感恩的人隨時要見證主恩，歸榮耀與神，讓人在我們身上看見神的作為，因而發出讚美。我們病得醫治也要讚美

啟示：我們要學習瞎子，求主憐憫並經歷主的拯救。



六月 25 日（三）

讀經：路加福音第 19 章 1 節到 10 節

主題：耶穌拯救稅吏

經文：

1 耶穌進了耶利哥，正經過的時候，
2 有一個人名叫撒該，作稅吏長，是個財主。
3 他要看耶穌是怎樣的人；只因人多，他的身量又矮，所以不得看見，
4 就跑到前頭，爬上桑樹，要看耶穌，因為耶穌必從那裡經過。
5 耶穌到了那裡，抬頭一看，對他說：「撒該，快下來！今天我必住在你家裡。」
6 他就急忙下來，歡歡喜喜的接待耶穌。
7 眾人看見，都私下議論說：「他竟到罪人家裡去住宿。」
8 撒該站著對主說：「主啊，我把所有的一半給窮人；我若詭詐了誰，就還他四倍。」
9 耶穌說：「今天救恩到了這家，因為他也是亞伯拉罕的子孫。」
10 人子來，為要尋找，拯救失喪的人。」

內容重點：耶穌看見樹上的撒該，主動去住他家。

大綱：

一、稅吏長 / 財主 / 罪人渴慕耶穌且付出代價—有錢的人渴慕耶穌的榜樣。

外面環境的難處—「人多」，和自己本身的難處—「身量又矮」，常是我們追求認識主的攔阻。但是只要我們有心追求，一切的難處都不成問題。
「就跑到前頭，爬上桑樹」：顯示他想見主的心是何等迫切。撒該是一個有身分的稅吏長（參 2 節），卻不顧自己的體面，「爬上桑樹」；一個人能否蒙恩，他的存心非常要緊。
「他就急忙下來」：在這個故事裏，『跑到前頭』（4 節）、『快下來』（5 節）和『急忙下來』表明撒該的快速反應，符合了主的心意。

二、耶穌刻意看見撒該、主動示意。

「今天我必住在你家裏」：表徵主耶穌樂意住在信祂之人的心裏（參約十四 23；啟三 20）。

三、撒該歡喜接待耶穌 / 他與主都被批評—耶穌不怕人議論。

感嘆我們很難不受批評，感謝主，祂與稅吏相濡以沫。「本是世界不配有的人。」（來 11:38）

四、撒該的悔改與行動—一半財物分給窮人、詭詐者還給四倍。

『主阿』表示他承認耶穌是他個人的主，今後將聽從祂。「我把所有的一半給窮人」：這句話表明：(1) 他對錢財的看法有了改變；(2) 他對窮人有了憐恤的心。那個少年財主憂憂愁愁的走了（參十八 23），乃是證明『在人不能』；這個稅吏財主能夠勝過財物的羈絆，乃是證明『在神卻能』（參十八 27）。
耶穌對稅吏的愛真是溫暖，令人動容、受寵若驚，我們也要加緊傳福音。

啟示：耶穌的救恩普及所失喪的人。



六月 26 日（四）

讀經：路加福音第 19 章 11 節到 19 節

主題：主人交付銀子

經文：

11 眾人正在聽見這些話的時候，耶穌因為將近耶路撒冷，又因他們以為神的國快要顯出來，就另設一個比喻，說：
12 「有一個貴冑往遠方去，要得國回來，
13 便叫了他的十個僕人來，交給他們十錠（錠：原文作彌拿約銀十兩）銀子，說：『你們去做生意，直等我回來。』」
14 他本國的人卻恨他，打發使者隨後去，說：『我們不願意這個人作我們的王。』
15 他既得國回來，就吩咐叫那領銀子的僕人來，要知道他們作生意賺了多少。
16 頭一個上來，說：『主啊，你的一錠銀子已經賺了十錠。』
17 主人說：『好！良善的僕人，你既在最小的事上有忠心，可以有權柄管十座城。』
18 第二個來，說：『主啊！你的一錠銀子，已經賺了五錠。』
19 主人說：『你也可以管五座城。』

內容重點：主人交付任務、論功行賞。

背景：「耶穌因為將近耶路撒冷，又因他們以為神的國快要顯出來」：這裏有兩個「原因」：第一個是因為祂將要在耶路撒冷釘十字架，第二個是因門徒以為祂要在那裏作王設立國度，彼此的想法相反。

大綱：

一、主人交付銀子的原則—每人一錠銀子，都要盡力。

「十錠銀子」：一錠銀子即一彌拿 (mina)，係希臘幣制的一種單位，等於一百個希臘銀幣 (drachma，或羅馬銀幣 denarii)，相當於一般人百日的工資。
十個僕人共得十錠銀子，每人一錠，數額相同，故此處的『銀子』並非象徵恩賜（參太廿五 15），也不是指才幹、職事、地位、功用等，此處的『銀子』應是指每一位基督徒基於主耶穌的救贖，都從主獲得了同等的恩典和權利。

主交託給信徒的資本，使我們據以經營和服事（盡功用），做買賣直等主再來。

二、得 10 錠與 5 錠者都受肯定。

「要知道他們作生意賺了多少」：象徵基督臺前的審判（參林後五 10；羅十四 10）。
「主人說：『好，良善的僕人；你既在最小的事上有忠心，可以有權柄管十座城。』」
「良善」是指有好的存心和動機，「忠心」是指有好的行為表現。
「主人說：『好，你這又良善又忠心的僕人，你在不多的事上有忠心，我要把許多事派你管理。可以進來享受你主人的快樂！』（太 25；21）
凡在今世「最小的事」上忠心盡職的人，他們所得的賞賜是在將來膺負更重大的責任（「管十座城」）

啟示：我們要自省，對主是否有忠心、夠良善？



六月 27 日（五）

讀經：路加福音第 19 章 20 節到 27 節

主題：凡有的還要加給他

經文：

20 又有一個來說：『主啊，看哪，你的一錠銀子在這裡，我把他包在手巾裡存著。
21 我原是怕你，因為你是嚴厲的人；沒有放下的，還要去拿；沒有種下的，還要去收。』
22 主人對他說：『你這惡僕，我要憑你的口定你的罪。你既知道我是嚴厲的人，沒有放下的，還要去拿，沒有種下的，還要去收，
23 為什麼不把我的銀子交給銀行，等我來的時候，連本帶利都可以要回來呢？』
24 就對旁邊站著的人說：『奪過他這一錠來，給那有十錠的。』
25 他們說：『主啊，他已經有十錠了。』
26 主人說：『我告訴你們，凡有的，還要加給他；沒有的，連他所有的也要奪過來。
27 至於我那些仇敵，不要我作他們王的，把他們拉來，在我面前殺了吧！』

內容重點：不努力的惡僕。

大綱：

一、主要我們善用恩賜，不然要被奪去。

「把它包在手巾裏存著」：象徵將主所賜的恩典和權利埋沒了，沒有善加運用；這是一項不負責任的行為。

信徒應當在主再來之前，把握機會，作好準備；不要在一段時間內一事無成，以致失去將來進一步事奉的機會。

二、惡僕對主人的誤解。

「你這惡僕」：『惡』指他沒有遵從主人的心意，又妄論主人。所以主人是憑他自己的口供來定他的罪。
膽怯的人—怕主，怕人，怕失敗，怕成果少，將主所給的屬靈特權埋沒了，結果一事無成。
神說：「你當剛強壯膽！」

三、主人建議可以交給銀行，本、利雙收。

『交給銀行去生息』的意思是，讓銀行（專家）去經營。
當教會傳福音時，我們雖不能作見證或釋放信息，但至少能帶朋友來聽福音，為福音聚會禱告等，從旁幫助別人結出福音的果子。

四、凡有的還要加給他的原因。

你越有心，主越要加給你；甚麼時候你偷懶，連已往所得的，也要被奪回。愛心越使用就會越增長；越不愛人，愛心就越減少。

「至於我那些仇敵不要我作他們王的，把他們拉來，在我面前殺了罷。」
本節表徵凡不信、棄絕救主的猶太人，都必遭受主的審判而滅亡。

啟示：不要做惡僕，要善用我們的恩賜，多少都可以幫助人。

