

今日天氣

北部 25°-36° 晴時多雲

中部 25°-35° 晴時多雲

南部 25°-34° 多雲時晴

東部 25°-33° 多雲時晴

深度報導・極簡閱讀・五媒合一



賴清德「團結國家十講」演說



川普揚言推翻伊 伊朗恐封鎖海峽



愛上這座城市 (張仁全)



美國參戰、伊朗反撲

美國轟炸伊朗的核設施，伊朗決定封鎖荷姆茲海峽，將影響全球 20% 的石油供應，美國總統川普卻語帶威脅表示，伊朗政權恐遭推翻。這樣的劍拔弩張，真讓全世界顫抖、股市狂跌，願主掌王權，施恩憐憫世人。

立委問海峽封鎖 經長：從美澳購氣

立委楊瓊瓊問，台灣多少天然氣與原油從荷姆茲海峽通過？價格受影響嗎？經濟部長表示，不超過兩成，當然會漲。

【本報記者呂翔禾台北報導】「如果伊朗封鎖荷姆茲海峽，我國從卡達來的天然氣會受影響，但會設法從美國、澳洲彌補！」經濟部長郭智輝 23 日面對綠委邱志偉詢問如何因應可能的海峽封鎖時如此回應。藍委楊瓊瓊則問說，台灣多少天然氣與原油從荷姆茲海峽通過？封鎖是否會讓原油價格受影響？郭智輝表示，不超過 20%、內部已有漲價評估方案。

考慮增加對美採購

立法院經濟委員會 23 日進行

質詢時，各黨立委都相當關注伊朗若封鎖荷姆茲海峽，對台灣天然氣與原油的影響。郭智輝表示，台灣的天然氣來源最多來自澳洲，接著是卡達、美國與巴布亞紐幾內亞。邱志偉詢問台灣該如何因應可能的封鎖？郭智輝表示，可能會從現貨市場購買天然氣因應。

邱志偉追問說，是否會增加對美採購天然氣？郭智輝回應說會考慮，目前美國佔台灣天然氣供應約 10%，未來會考慮增加採購佔比，但至於要到多少比例，匯市局勢發展動態調整。另外，郭

智輝也有說，有跟卡達方交代天然氣的交貨日期不能受到影響，但邱志偉質疑，海峽如果全面封鎖，天然氣怎樣都無法進口到台灣。

運費攤提影響小

「會跟美國、澳洲採購！」郭智輝表示，封鎖可能會是長期效應，目前初步評估可能會有半年，除了增加其他採購以外，私下也會透過一些方式取得天然氣，例如先請供應國將給他國的暫時轉移等。

國民黨立委楊瓊瓊也問及有多少天然氣與原油會從荷姆茲海峽通過？郭智輝則回應，依據目前盤點應該不超過 20%，造成影響就是需要繞道，主要是影響到貨時間與運費，運費攤提下來其實並不多。

內部有因應方案

不過，楊瓊瓊進一步質詢，封鎖荷姆茲海峽是否會讓原油價格上漲？郭智輝則回應「當然會漲」，不過他也強調，經濟部有不同階段的影響評估，上周都已經完成。



▲立委詢問若伊朗封鎖荷姆茲海峽，我國天然氣是否會受影響，經濟部長郭智輝表示，會從其他地方彌補。(中央社)

身障者用長照不能聘助理 衛福部：將會協調

【本報記者呂翔禾台北報導】「身障者長照與個人助理服務沒有互相排斥，應讓身障者自由選擇想使用服務！」白委陳昭姿 23 日透露，有接到陳情表示身障者若使用個人助理就不能使用長照的狀況。衛福部長邱泰源回應說，法規並沒有要求只能擇一，會協助溝通與改善服務流程；綠委范雲則呼籲衛福部對個人助理問題提出修法。

現行規定無二選一

立法院衛環委員會 23 日處理《老人福利法》與《身心障礙者權益保障法》修正相關事宜。民眾黨立委陳昭姿詢問說，近來發現身障者申請個人助理後，就不能使用長照服務的現象，例如有些縣市不提供有個人助理的身障者，就不提供洗澡、料理、如廁與外出等長照服務，恐讓身障者在個人助理與長照中被踢皮球。

「法規沒有禁止個人助理與長照只能二擇一！」邱泰源表示，有可能是服務流程上出現狀況，個人助理與長照服務應該是相輔相成，他會了解相



▲民眾黨立委陳昭姿(右圖)質詢衛福部長邱泰源(上圖中)，呼籲改善身障者個人助理與長照服務。(直播截圖、中央社)

關狀況。陳昭姿則呼籲要修法確保身障者使用兩種服務的權益，邱泰源僅表示還要再研議。

各首長都只是代理？

另外，陳昭姿也提醒說，衛福部包括社家署、社保司、心健司等部會的首長都還是代理職，為何代理者無法轉為正式，抑或是找不到可適任者？邱泰源回應說，都會確保業務不會因代理而中斷，但陳昭姿提醒說，未來 NGO 接洽，或進

行政策討論時，還是希望由正任官員處理，才能進行長期規劃。

民進黨立委范雲以 2023 年首例障礙者為個人助理狀告政府的玉姐案為例，她說，玉姐勝訴後，個助之補助已無明文時數上限，但根據衛福部及民團統計，可看出實際上高需求的障礙者獲得核定時數比例偏低，整體核定時數也只使用半數多，代表個助制度上，障礙者需求和政府服務產生極大落差，盼衛福部積極修法因應。

不超過 20%、內部已有漲價評估方案。(中央社)



《焦點圖文》

圖文 / 中央社

美國攻擊伊朗衝擊 台股終場下跌 313 點



▲美國攻擊伊朗核設施、雙方衝突陰霾籠罩，台股 23 日走勢震盪，盤中大跌近 500 點，午盤後跌幅收斂，終場下跌 313.72 點，收 21732.02 點，跌幅 1.42%。

賴清德首場「團結國家十講」演說全文

國民從護照就可以看得出來，我國憲法上的名稱叫中華民國。我們的朋友稱呼我們為中華民國、中華民國台灣，或稱呼我們為台灣都可。

【本報記者游清淵綜合報導】賴清德總統今天舉行「團結國家十講」首場演說，他以定義國家組成的四個元素：人民、土地、政府、主權，強調「台灣當然是一個國家」，中國不能聲稱擁有台灣，台灣原住民為南島語族，也與中國沒有關係。

以下是賴總統演說全文：

自從去年 520，我上任以來，在外，我積極跟友盟站在一起，進行各項合作。希望讓國際社會知道，台灣是一股良善的力量，有能力，也有意願為國際社會貢獻更多，對內，我一直希望，能夠團結國人、團結朝野、團結國家，因應各種挑戰，包括強化國防、強化經濟韌性，以及解決面對的各項問題，特別是來自中國的併吞威脅。

團結國家十講，今天第一講是國家，第二講是團結、第三講是憲政體制、第四講是國防、第五講是外交、第六講是兩岸、第七講是民主、第八講是和平、第九講是繁榮、第十講是均衡台灣。每一講都會在不同社團發表，也會透過網路直播。

第一講：國家

國家興亡、匹夫有責，古往今來不知有多少人為了國家犧牲生命，我們也常常聽到覆巢之下無完卵，沒有國哪有家。今天的台灣，需要我們挺身而出，承擔責任，每一個時代都有不同的責任要承擔，我希望我們大家可以團結一致，共同守護國家主權，共同守護我們的民主自由，共同守護我們的生活方式，以及下一代的未來。

國家的定義是什麼？怎麼樣的團體才是一個國家？為國家犧牲奉獻，必然要先了解國家的定義。擁有固定人民、管轄特定領土、可以組織政府、對內對外都有最高權威，也就是擁有主權以及治權的政治共同體，即為國家。所以要有人民，要有土地，要有政府，要有主權，四個要素，才能夠成為國家。反之，國家也必然要有這四個元素。

台灣是不是國家？

第一個問題，台灣是否為一個國家？根據國家主權四個要素，台澎金馬，是土地；定期

改選各級政府執行公權力，這是政府、這是治權；並對外進行外交、擁有國防力量，這是主權，由這塊土地上的 2300 萬人民所組成的政治共和體，這是不是國家？（掌聲為台灣喝彩）

台灣當然是一個國家，從 1996 年李登輝前總統當選第一任民選總統，我們每四年改選一次，2000 年的陳水扁總統、2008 年的馬英九總統、2016 年的蔡英文總統，以及 2024 年的賴清德。國際社會不管從哪個角度，或是我們用國家組成四個要素檢驗，都是一個國家。

但是中國說不是，中國說台灣不是一個主權國家。他根據聯合國 1971 年 2758 號決議文，宣稱中國擁有台灣。中國，也就是中華人民共和國，甚至在國際上根據 2758 號決議文，宣傳他的一個中國原則，衍伸出一個中國三階段論。就是中國主張全世界只有一個中國、兩岸同屬一個中國、唯一合法代表中國的政權就是中華人民共和國。

所以，中華人民共和國在國際上宣稱，根據 2758 號決議文，沒有兩個中國，也沒有一中一台，他有這樣的主張。所以他多次在國際上宣稱，台灣不是一個主權獨立的國家。

2758 號決議的本質

但把文獻拿出來看，2758 號決議文寫得很清楚，恢復中華人民共和國的一切權利，承認他的政府代表為中國在聯合國組織的唯一合法代表，並立即把蔣介石的代表，從他在聯合國組織以及所屬一切機關中所非法佔據的席位驅逐出去。

換句話說，2758 號決議，僅處理聯合國席次代表問題，並沒有牽涉台灣。

國家的組成是四個元素，就是人民、土地、政府、主權，有沒有包括可不可以參加聯合國的會員？沒有。所以，中國是不可以根據聯合國 2758 號決議文，聲稱中國擁有台灣，聲稱台灣不是一個主權獨立的國家，這種說法大錯特錯。

國際社會也不承認中國對台灣主權的主張，中方宣稱 2758 號決議讓其擁有台灣主權，這是完全錯誤且不受國際承認。

美國國務院今年已經清楚說明，中國扭曲 2758 號決議，2758 號決議並未議決台灣主權。這是美國川普第二任政府國務院的主張。美國眾議院甚至通過法案，包括歐洲議會、澳洲、荷蘭、比利時、加拿大、英國、捷克各國國會，以及「對中政策跨國議會聯盟」等組織也這樣認為，並都通過決議聲明 2758 號決議無赦台灣主權問題，未來還會有更多。

台灣有獨立生態

中國又說，台灣不是主權獨立國家，因為台灣自古以來就是中國不可分割一部份。到底是不是？從歷史來說明，台灣自古以來就有獨立生態系，台灣不是荒煙蔓草、無人居住，台灣早在信史、有文字以前就有獨立的生態系。台南左鎮有一個石化園區，早期有一位陳春木老先生，他在當地一條溪「菜寮溪」，撿拾到化石，經過日本考古學家證實這是犀牛，日本考古學家名為早坂，所以犀牛稱為早坂犀牛。還有看到長毛象、猛瑪象、四不像鹿、金絲猴等化石，距離今天 80-40 萬年前，這是早期的台灣。

不只有動物，還有左鎮人，郭德林、郭東輝父子，在菜寮溪發現了左鎮人頭蓋化石，當時送去日本檢驗，距離今天三萬年前。馬英九前總統時代，又重新檢查一次說是距離三千年，不過無論三千到三萬年間，都是非常珍貴的。我在當台南市長，有一個政見是打造台南為台灣的文化首都，希望讓台南人感到光榮，讓國人感到認同，所以把化石館重新打造為石化園區，並且開國際標，弄得很漂亮。台南是台灣的文化首都，希望任何一個人來到台南就知道台灣，台南人感到光榮，台灣的國人能夠對台灣產生認同。

台灣古早就存在

另外，開闢新市科學園區時，有挖到考古遺址，當時的文建會把這些考古遺址整理，建立台島閃錢文化博物館（南科考古館），這是大坌坑時代的考古遺址，距離今天 4800-6000 年前。台灣第一條狗就是在大坌坑時代，那時代的人就有養狗，可以看到當時男人、女人有多高，以及他們的殯葬文化，還看到米食。有些人以為米是荷蘭人帶進來的，但其實大坌坑時代就有在使用。

除此之外，台灣也是南島文化的起源。台灣很早就開始向外傳播文化，同時原住民族也早已在這塊土地上發展出璀璨的文化。紅色的叫做斯泰語系、土黃色是巴布亞語系、藍色是南島語系，這是原住民早期不同的語系。你可以看到，紅色的在馬來半島、亞洲這邊，



▲ 總統賴清德（圖）22 日啟動「團結國家十講」，賴總統指出，今天的第一講是「國家」，因為國家興亡匹夫有責、覆巢之下無完卵。（中央社）

土黃色的巴布亞語系在新幾內亞，其他都是南島語系。

大家是否有找到台灣？「一」是一世公國四千年前，南島語系的中心點就在台灣，他往外擴散，第二層擴展的菲律賓，公元 3000 年前；再擴展到三，也就是菲律賓、婆羅洲，是公元 2500 年前；擴展到四，馬達加斯加，距離今天公元一千兩百年前；第五，擴充到關島、夏威夷、密克羅尼西亞，這是公元兩百年前；第六，到復活島，就是公元後三百到四百年；第七到紐西蘭，公元八百年。

原住民屬南島語系

台灣原住民是這樣傳播出去，有些台灣原住民不了解，以為台灣的原住民是來自中國大陸，甚至原民委員，原住民選出來的立委，還跑到中國去參加中國的原住民活動，其實台灣的原住民是南島語系，是很多國家的發源地。

前不久我出國訪問，前往馬紹爾群島、吐瓦魯以及帛琉，經過夏威夷，飛機搭乘十二個小時，我實在很難想像，這麼久以前的原住民，到底是如何來到夏威夷？很難想像當時的毅力和情況，實在令人欽佩。

馬紹爾群島，從飛機上看下來就是如此，那一條線就是島嶼，他們像一串珍珠，在太平洋上。沒有很寬，但是就像串成一串珍珠，其實那些都是綠色的樹林，是一座島嶼；吐瓦魯，他也是一個環形的，如同項鍊一樣，非常漂亮。以及帛琉，都是我們的邦交國，都是南島語族。

原住民主委陪同出訪，到了吐瓦魯，就說這就是我們族的人啊。到目前為止，台灣本身在信史時代以前，就有文化、有動物、有人，而且跟中國是沒有關係的。

1624 年，荷蘭人登上台南，東印度公司見熱蘭遮城（安平古堡）、普羅民遮城（赤崁樓）。荷蘭人來台後，教導當時台南原住民，特別是新港社西拉雅族使用羅馬字拼音寫母

語，他們有母語，但是用羅馬字寫母語，這種文字後來主要運用在契約文書上，被稱為新港文書，這在歷史上很出名、很有價值，這也是目前知道台灣原住民最早使用的文字，有新港文書。

早期佔領與中無關

1626 年，西班牙人也登上台灣北部，建聖薩爾瓦多城、聖多明哥城，就是今天的紅毛城。講到這裡，跟中國都沒有任何關係。中國說，台灣自古就是中國不可分割的一部分，歷史清清楚楚告訴我們，中國所講的不是事實。

中國何時跟台灣發生關係？是 1662 年鄭成功率兵擊敗荷蘭人，並在台灣建立政權，隨後鄭經建立東寧王國，這也是從台南進來，東寧政權被英國人稱為台灣王國，直到 1683 年施琅擊敗鄭克塽，台灣才被中國王朝開始統治。

然後清領時期，200 多年間，1875 年設立台灣府南路撫民理番同知，統治東部地區，後來 1887 年才設省，但也不是台灣全部，而且時間只有八年，因為這個馬關條約割讓給日本，所以台灣跟中國的關係也就沒有了。

1895 年馬關條約第二條，清帝國明確割讓台澎給日本，從過去來看，關係本來就不深，如果說要有任何關係，也在馬關條約之後，中國政權跟台灣主權就沒有關係了。

台灣人民反侵略

但是，當清帝國把台澎割讓給日本的時候，台灣人守護台灣的意志是令人非常欽佩。我們的祖先非常勇敢，清朝官員曾經設置台灣民主國，當時大總統叫做唐景崧，清帝國把台灣割讓給日本，當時在台灣官員唐景崧，建立台灣民主國，他自認大總統，可是兩個禮拜而已，他們就回中國了。台灣人就留下來奮戰。

台灣人民為了保家衛國仍持

續抵抗，在 1895 年日本的軍隊來到台灣，在台南發生了蕭壠事件，蕭壠事件在佳里、杜仔頭事件在官田，鐵線橋事件在新營，蚵寮事件在北門，竹蒿山事件在學甲，參與者都是以竹蒿湊菜刀的精神持續對抗入侵者。

當時沒有政府、沒有軍隊，台灣人「竹蒿湊菜刀」，就跟他們拚。台灣人從很久以前，就有反侵略、護台灣的意志。

台灣抵抗的意志不是只有在台南，各縣市都有，我只是舉台南的例子（蕭壠事件）跟大家說明。也不是只有在 1895 年，即使在日本統治 20 年以後，1915 年台灣人仍然奮起抵抗，西來庵、嘯吧呷事件，包括原住民，至少有 1400 人遇害，原住民族是大武？族、跟一般的民眾。1930 年，日本已經統治 35 年，還有發生霧社事件，原住民賽德克族奮起反抗的霧社事件，這些都證實台灣不分族群、不分先來後到，持續反抗壓迫與侵略的精神。

台灣國名可見護照

很多人想要知道，台灣人有沒有守護台灣自己國家的決心，國際的朋友都這樣問台灣，或是這樣問我，我都講這段故事給他們聽。中華人民共和國從未擁有台灣，為什麼呢？因為在日本投降後的 1951 年，日本在舊金山合約第二條第二款明白寫著「日本政府放棄對台灣、澎湖等島嶼的一切權利、權利名義與要求。」舊金山和約並沒有把台灣歸給中華人民共和國，當時中共建國不到兩年，中華人民共和國從未統治過台灣任何一天。

從 1951 年的舊金山和約到今天 1996 年，台灣人民不分先來後到不分族群，讓我們的國家邁向民主化，1996 年總統直選，主權在民更為確立，中華民國台澎金馬第一次總統直選後，李登輝成為首任台灣民選總統。

（未完，文轉第 3 頁）



▲ 總統賴清德（後左）啟動「團結國家十講」，22 日第一講主軸為「國家」，他指出，中華民國、中華民國台灣、台灣，「都是我們的名字、都一樣響亮，無論用哪個名字稱呼，我們都是獨立的國家」。（中央社）

社論

世界正在毀壞悲鳴 世人應回歸信仰與善良

聖經中不乏對末世的預言，馬太福音中耶穌說過：你們也要聽見打仗和打仗的風聲，總不要驚慌；因為這些事是必須有的，只是末期還沒有到。民要攻打民，國要攻打國；多處必有饑荒、地震。這都是災難的頭。（馬太 24:6-8）

過去這些預言民眾或許無感，但是從近來的國際政治局勢卻不得不承認，世界正在朝向我們覺得悲觀的方向前進。戰爭爆發的頻率越來越快速，原本俄羅斯跟烏克蘭的戰爭，大家以為只是短短幾個月就可以結束的小紛爭，沒想到現在打了三年，和談遙遙無期，

死亡人數把軍隊跟平民加總，居然已經高達了 50 萬人的離譜數字。

川普不能阻止戰爭

美國總統川普新官上任，並沒有帶給世界更多希望。這位號稱就任第一天就可以結束烏克蘭總統的房地產商人，不多久就承認，對於烏克蘭和平無力實現，至於一天只不過是誇張的說法。接著他放任以色列跟巴勒斯坦的衝突擴大，現在加薩走廊因為遭到以色列軍隊封鎖加上每日轟炸，190 萬的人口彷彿變成一個大型集中營，每天都有孩童在飢

餓跟恐懼中過世。

現在以色列更把矛頭對準了伊朗，並且成功把美國拖進了這場戰爭當中。美國動用了最精密的戰略轟炸機，用鑽地炸彈狠狠教訓了伊朗的政府，炸毀了伊朗的核子設施。然後發動攻擊的美國總統說，歡迎伊朗上談判桌來談判。態度之傲慢、行徑之囂張，聯合國看不下去，各盟國挺不下去，只剩下川普一個人洋洋得意，彷彿自己就是上帝，手握所有人的生殺大權。更無奈地是，世界各國居然對這樣一個狂人束手無策。

世界再度崩壞

曾幾何時，世人對於世界是有盼望的，在九零年代冷戰結束當下，世界吹起了一陣讚歌，認為世界終將結束戰爭，世人必將互相擁抱進入烏托邦，可惜聖經早就提醒過我們，世人都有罪，既然帶著罪，永遠都不可能一路保持著善良前行。

川普的行徑再囂張，如果沒有在美國國內獲得一定的支持，這也不過是個人的狂想，但是在各界的支持下，美國成功變成了一個隨心所欲、濫用權力的霸權國家。

台灣也同樣岌岌可危，因為台灣人永遠不能確認，美國會不會突然對中國動兵，更不敢保證，中國哪一天會不會突然揮旗對台灣發動統一之戰。台灣的民意越來越激進，言論也更加強硬。人家說兩大之間難為小，台灣是要跟大國比大牌，如此不給自己留迴旋空間的台灣，真的可以自外於戰爭嗎？

回歸善良與信仰

或許在這樣混亂的世界，我們需要重新找回內心中的善良跟平靜。各人應該重新思考生命的意義，同時也該向上

帝懺悔禱告，如果我們每個人都向神追求愛，今天的世界還會是如此的慘況嗎？如果我們學習主的樣式，難道我們所擁有的資源還不夠分配嗎？我們必須承認自己的自私，正是這個世界崩壞的主因之一。

信仰是為了讓我們有一個更好的典範，在一個人人為戰的時代，與其不斷構思各種平衡或是制衡的理論，不如鼓吹回歸信仰。只有善良的人可以做出善良的決策，只有充滿愛的人可以真正去愛人，我們或許改變不了高位者，但是我們可以改變社會的風氣。

今天生氣已經無用，讓我們用愛與善良重新改變自己、改變社會。也別忘了為高位者禱告，他們有了善良跟智慧，才能真正造福萬民。

賴清德首場「團結國家十講」演說全文（下）

中華民國、中華民國台灣、台灣都是我們的名字，都是我們國家的名字，無論用哪一個名字稱呼我們，我們都是獨立自主的國家。

（文承第 2 頁）

我們的國民，從這本護照就可以看得出來，中華民國，憲法上的名稱也叫中華民國。另外我們自己、我們的友邦，或是國際上我們的朋友稱呼我們為中華民國、中華民國台灣，或是稱呼我們為台灣，我當選總統美國國務卿布林肯他公開祝賀稱呼我為台灣民選第五任總統。中華民國、中華民國台灣、台灣都是我們的名字，都是我們國家的名字，都一樣響亮。

無論用哪一個名字稱呼我們，我們都是獨立自主的國家。我再講一遍，國家組成四要素，沒有包括名字，也沒有包括你有沒有參加聯合國，也沒有規定你要有多少邦交國你才是主權獨立國家，主要的是我們是一個主權獨立的國家。

►對於賴總統的演說，各界毀譽參半，有人認為強化對中國對 2758 號論述之反駁，但也有人認為這揭示賴實質台灣獨立的野心。（總統府）



出口國；大型遊艇台灣訂單名列全球第五；薩克斯風佔全球兩成，台灣是不是很厲害？

所以中國，難怪他一定要併吞台灣。台灣當前的外在威脅，一定要了解，主要有五個威脅：中國對國家主權的威脅、中國對國軍的滲透以及間諜活動威脅、中國混淆國人對國家認同之威脅（我今天的報告就是要釐清國家認同，避免中國持續混淆國人對國家認同之威脅）、第四是中國屈兩岸交流對台灣社會統戰滲透之威脅、第五是中國藉融合發展吸引台商台青之威脅。

我常常看到，中國時常提歡迎台灣人、年輕人去中國創業，去那邊就業，大家都知道，中國年輕人失業率曾經到 20 幾%，後來就不再報導了，因為越來越嚴重。

台灣人有一個俗語，「家己揸金斗甕，閩替人看風水」。自己的問題那麼大，所以台灣的年輕人、台灣的民眾要清楚，台灣這麼好，民主社會、自由的國家，提供每一個人創業發的機會。

七大工業國領袖發表公開，台海和平穩定對國際安全繁榮不可或缺，同時也強調反對任何單方面透過武力或脅迫改變台海現狀。換句話說，中國威脅固然是台灣問題，也是國際社會關注問題，因為台灣安全跟台海和平穩定牽涉到世界安全與繁榮。這我們每一天都有，我們國防部、軍聞社每天都會發佈，共軍機艦持續擾台，我們要勇敢面對。

讓民主之光照亮世界

為了要保護台灣，守護民主、保護人民、維護經濟發展的成果，我特別召開國安高層會議，定位中國為境外敵對勢力，並提出十七項因應策略，希望國人團結合作。團結守護我們的國家，團結守護我們台灣亮眼的經濟成就，還有傲人的自由的民主表現，最後，我表達我希望能夠繼續和全體國人攜手打拚，讓我們的團結成為國家最堅實的防線，共同守護主權、讓國家更強、讓台灣的民主之光照亮全世界。多謝大家。

（全文完）

2300 萬人擁有主權

我們國家的主權屬於誰？是人民。是 2300 萬人？還是 13 億人？是 2300 萬人，因為我們的主權與治權就是台澎金馬。現在中華民國憲法第二條，中華民國之主權屬於國民全體；誰是國民全體，第三條明定，具有中華民國國籍者為中華民國國民，你要有中華民國的身份證、護照，你才可以稱為中華民國國民，也才能夠擁有國家的主權。

目前擁有中華民國國籍者，是哪些地方的人？就是台澎金馬。總共大約有 2300 萬人。這很清楚。

另外，不管什麼時候做民調，維護國家主權是絕大多數國人的共同立場，不管他支持哪個黨、不管他是什麼族群、不管他的年紀、住在哪裡，每一次的民調，差不多八成五民眾主張，台灣的未來由全體 2300 萬人決定，有近八成民眾認同，中華民國與中華人民共和國互不隸屬。台灣的未來由全體 2300 萬人決定。中華民國與中

成就令人驕傲

我們是世界第 21 大經濟體；我們民主指數全球排名第 12、亞洲第一；世界競爭力指數全球第六，去年第八；自由度評

比取得 94 分，亞洲第二名，宗教自由是 100 分；世界新聞自由指數亞洲第一，新聞可以要報導什麼就報導什麼，這是新聞自由；各國安全指數世界第四、亞洲第一；人類自由指數亞洲第一；經濟自由度全球第四，為台灣喝彩。

這是我們的國家，不是只有這樣，也要看一下經濟。IC 設計和封測全球市占排名第貳，封裝測試全球第一，晶圓代工

全球第一，七奈米以下是佔全球 74%，三奈米以下 90% 以上，筆記型電腦七成來自台灣，超過五成桌上型電腦來自台灣，生成式 AI，伺服器九成來自台灣，一般伺服器 83% 來自台灣，高階自行車台灣廠商製造佔全球 55%，台灣扣件產業，螺絲、螺帽、鉚釘外銷比例超過 90%，是全球第三大扣件出口國；手工具機、起子螺絲板子釘槍，全球第三大手工具機

總統演說駁中 2758 論述 有肯定有異議

【本報記者呂翔禾台北報導】黨政人士認為總統賴清德的演說讓各國更重視台灣國際地位、從歷史團結台灣，並尊崇前總統李登輝民選總統的開創性地位！不過，台中市長盧秀燕認為，賴總統的團結國家演講與國人期待沒有對焦；醫師沈政男也批評，相關論述與 30 多年前新潮流洗腦學運青年的台獨論述同一套。

賴總統 22 日晚間發表「團結國家十講」第一講，有關國家之論述，有黨政人士分析演說有幾場亮點，包括賴清德以總統高度公開反對中國扭

曲 1971 年聯合國大會第 2758 決議文「聲稱擁有台灣」之論述，藉此使各國逐步正視與討論台灣的國際地位，且向國際明確說明「台灣並非中國自古以來的一部分」、「中華人民共和國從未擁有台灣」。

另外，透過歷史爬梳，論述台灣源起於獨立生態系、強化台灣主體性包括台南左鎮文化與大坌坑文化等歷史爬梳，溯源出台灣是南島文化起源地，一路談到蕭壠事件、鐵線橋事件、西來庵事件、霧社事件等，呼應賴總統多次提及的觀點，台灣民眾不分族群也不分

先後來到，軍民團結守護家園抵抗侵略等理念。

國人期待因應變局

最後，賴總統在演說中尊崇前總統李登輝為台灣第一屆民選總統之歷史開創性地位，演講時特地展示一張人物排列圖像，說明 1996 年民選總統以來，台灣共經歷李扁馬蔡賴等五位由台灣全民選出之民選總統，以民選對比威權，以 2300 萬人自決突顯民主體制，再度強調台灣有政府、主權、土地、人民，國家四元素皆齊備，兩岸互不隸屬為事實。

但對此，台中市長盧秀燕表示，現在全世界最關心議題就是以色列與伊朗的戰爭，這個戰爭對世界各國的能源、經濟、物價、民生造成重大衝擊，而且很快就來了，相信國人希望總統既然有時間開講，應該就此回應，「到底國家準備好了嗎？」「有什麼方案？」

「但是總統 22 日卻是開講『個人的十觀』，」盧秀燕嘆說，這與國人期待可以就全世界重大議題做回應，似乎沒有對焦。醫師沈政男也說，賴清德的演講他相當熟悉，因為都

是新潮流用來洗腦充滿政治熱情的年輕人所用的台獨論述。且台灣當然有國家四要素，但現實是國際上就沒什麼人承認台灣。

暴露賴台獨野心

沈政男批評說，賴清德也提到台灣人的抵抗精神，對於南台灣抗日歷程如數家珍，但這也是整場演講最離譜之處，因為台灣人當時抗日就是要回歸祖國中國，怎會用抗日來主張台灣主權？他強調，此場演講完全坐實了賴清德的台獨理想。若大罷免得逞，行政與立法一把抓，他一定會往「實質與法理台獨」繼續前進，屆時戰爭風險恐急遽升高。

▼ 伊朗國會允許政府封閉荷姆茲海峽，以、伊衝突尚未緩解，美國又加入戰局，讓全球局勢相當緊張。(中央社示意圖)



川普揚言推翻伊政權 伊朗恐封鎖關鍵海峽

【本報記者呂翔禾綜合報導】面對美國轟炸核設施，伊朗不再退讓，決定封鎖重要海運航道！伊朗國會 22 日批准政府可以封鎖荷姆茲海峽，但全球有 20% 的石油會經過該海峽，加上美軍、歐盟國家在附近也有海軍部署，若封鎖荷姆茲海峽，恐造成油價大漲與區域局勢更緊張。但美國總統在近日發言中，竟語帶威脅表示伊朗政權恐遭推翻。

美盼中施壓伊朗

根據《歐洲新聞網》報導，伊朗國會批准政府可以封鎖荷



伊朗國會 22 日批准政府可以封鎖荷姆茲海峽，但全球有 20% 的石油會經過該海峽，恐造成油價大漲與區域局勢更緊張。

姆茲海峽，但具體還要看伊朗政府與革命衛隊怎麼做。伊朗的短程與中長程飛彈，還有無人機的射程都有含括到荷姆茲海峽，還有充足的地對地飛彈甚至可以攻擊到波灣的坦克，國會的批准讓國際相當緊張。

《CNBC》提到，美國國務卿盧比歐便呼籲與伊朗關係匪淺的中國，要壓制住伊朗欲關閉荷姆茲海峽的作為，因為中國也同時很依賴荷姆茲海峽作為伊



朗進口石油的重要航道。不過中方對此尚未有明確表態，目前是美方單方面透露消息。

轟炸伊朗鞏固支持？

不過《英國廣播公司》提到，在美國空襲伊朗核設施後，美國總統川普還表示，如果伊朗現在的政權無法讓伊朗偉大，「那為何不更替政權」，引發外界遐想美國恐對伊朗進一步



干涉。《英廣》分析，川普可能是為了鞏固共和黨基本盤，因此對外展現強硬態度，但過去他也承諾不會讓美國再有新戰端發生，共和黨選民是否會買單還要再觀察。

在美國轟炸伊朗後，聯合國也吵成一團，以色列駐聯合國大使丹農表示，全球都應該感謝川普轟炸伊朗，但伊朗大使薩依德痛批美國赤裸裸對伊朗發動戰爭，中國常駐聯合國代表傅聰也強力譴責美國轟炸伊朗。

聯合國秘書長古特雷斯呼籲以色列與伊朗應無條件停火，儘速重回外交談判桌。

聯合國：兒童衝突地區 受暴者創新高

【本報記者莊宇欽綜合報導】世界衝突地區持續升溫，兒童暴力事件創歷史新高！聯合國年度報告指出，2024 年武裝衝突中發生超過 4 萬起針對兒童的嚴重侵犯行為，其中，巴勒斯坦和剛果民主共和國尤為嚴重。專家呼籲，各國政府必須立即採取行動，扭轉兒童所承受的悲傷、創傷和損失。

兒童暴力事件激增

《世界報》報導，根據聯合國近期發布的年度報告，2024 年針對兒童的暴力行為為去年達到前所未有的水平。聯合國秘書長古特雷斯指出，2024 年武裝衝突中針對兒童的嚴重侵犯行為激增了 25%。

報告中，巴勒斯坦以 8500 多起侵犯兒童事件位於排名榜首，絕大多數歸咎於以色列軍隊，其中加薩地區發生 4800 多起，導致 1259 名巴勒斯坦兒童在加薩被殺害。此外，針對兒童暴力行為最多的國家依序排



名，分別為超過 4000 起的剛果民主共和國，以及超過 2000 起的索馬利亞、奈及利亞和海地。另外，在去年發生 41370 起針對兒童的嚴重侵犯行為中，包括 36221 起新增暴力事件，以及 5149 起經確認過往侵犯兒童行為。對此，兒童繼續承受著敵對行動和無差別攻擊，而多重侵犯行為的兒童受害者人數也顯著增加達 22495 人。

積極保障兒童人權

《衛報》報導，聯合國年度報告彙編全球約 20 個衝突地區侵犯 18 歲以下兒童權利的行為，包括殺害和殘害兒童、招募暴力人員、綁架、拒絕提供人道主義援助以及性暴力。

英國戰爭兒童組織首席執行官帕丁森呼籲，兒童暴力正常化代表著集體人性的瓦解，並造成前所未有的恐慌程度，各國政府必須立即採取行動，扭轉兒童所承受的悲傷、創傷和損失。



▲ 聯合國秘書長古特雷斯指出，2024 年武裝衝突中針對兒童的嚴重侵犯行為激增了 25%。(Photo by Salah Darwish on Unsplash under C.C License)

史上最高智商者說：耶穌是人類救主

【本報記者莊瑞萌綜合報導】「基督就是我的邏輯」！智商高達 276 的南韓科學家金英勳被譽為「史上最高智商人類」，他近日在社群媒體 X 上公開表示，他相信耶穌基督是神，至今已吸引逾 1,400 萬次瀏覽。金英勳並強調要藉此機會帶領更多人認識上帝。

宣稱耶穌是生命與真理

據《美國天主教紀事報》報導，36 歲的金英勳 17 日在 X 上發文表示，「身為全球智商最高的紀錄保持者，我相信耶穌基督是神，是道路、真理與生命。」截至 19 日為止，該則貼文已吸引超過 1,400 萬次瀏覽、25 萬個讚。

金英勳智商高達 276 是歷來最高紀錄，並已獲得多個組織認證，包括 Giga Society、門薩國際與世界記憶錦標賽等。金英勳 19 日再



度發文表示，「將藉此機會帶領許多靈魂歸向上帝。」他回覆網友表示，「阿們，基督就是我的邏輯。」在今年 2 月，他也曾在 X 發文表示，「上帝存在，百分之百確定。」他最近還提出，「我們的意識不僅是大腦的活動，可能還是量子資訊，也就是死亡之後仍會延續的東西。」

金英勳創辦了 NeuroStory，該機構致力於開發以人工智慧 (AI) 為基礎的大腦健康解決方案，並已獲得南韓政府支持。他同時創立聯合西瑪格智能協會 (United Sigma Intelligence Association)，負責推動科學進步，同時降低 AI 等科技對人類帶來的風險。

畢業於首爾延世大學

據《韓國先驅報》報導，金英勳畢業於首爾延世大學，是南韓唯一同時被「超



智社」(Mega Society) 與「超巨智社」(Giga Society) 接納的成員。去年金英勳在世界記憶錦標賽中創下 IQ 276 紀錄，因此被主辦單位「世界記憶運動協會」認證為史上智商最高的人，在這之前則是由中澳混血數學家陶哲軒所持有，其智商為 230。

金英勳在消息公布後曾表

The world's smartest man with the recorded IQ of 276 says he believes Jesus Christ is God and is "the Way, the Truth, and The Life." YoungHoon Kim of South Korea is pointing to quantum physics to support his belief in God and afterlife. Kim was recognized by the Giga Society for having the highest IQ in the world.

▲ 金英勳希望自己能帶領更多人認識耶穌。(Photo by Facebook used under Creative Commons license)

示，「未來我希望運用我的天賦，研究並幫助全球人類提升腦力。」

世界心智運動理事會負責舉辦腦力競賽，由「心智圖」創辦人布詹創立。除了舉辦世界記憶錦標賽外，也負責世界速讀錦標賽及世界心智地圖錦標賽。

圖文選粹

圖文 / 中央社

美國務院指恐有針對美國示威行動 籲海外公民警覺



▲ 美國空襲伊朗，並表示已摧毀當地核設施後，美國國務院 22 日發布「全球警示」，指以色列和伊朗的衝突導致中東交通中斷。「可能發生針對美國海外公民及利益的示威活動」，籲提高警覺。

大馬士革東正教堂自殺攻擊 22 死 63 傷 敘利亞：IS 所為



▲ 敘利亞首都大馬士革一座希臘東正教會教堂 22 日被引爆炸彈後，造成嚴重死傷。(中央社)



農糧產銷務必自給自足

■蕭家興
(都市計畫技師)

日本最近發生米荒，民眾為買不到米、米價上漲，苦不堪言；政府逐月追加釋放儲備米，仍對缺米、搶米及米價節節高漲束手無策。

究其原因，雖然稻米沒有欠收，但稻田逐漸休耕；優質好米出口、觀光客日多消耗量大；但最嚴重的莫過於中國大陸高價掃貨，再高價轉售牟利，值

政府應建立儲備調整機制，穩定農糧生產物資供應，降低生產成本；並與國內企業、跨國公司簽訂長期結盟銷售通路協定。

堪台灣注意。

淺碟子農糧產銷市場

台灣是淺碟子的農糧產銷市場，農糧生產不是欠收就是過剩，市場價格更是暴漲的多、暴跌的少，所以台灣的農糧產銷鏈必須先摒除少數壟斷，然後再回歸農糧生產的基本面：

保護農地確保農地適地適種及農糧食安；降低農糧生產所需肥料、農化等物資購置成本，並創新研發農牧科技等。

被穆斯林國家環繞並視為眼中釘的以色列，大家只看到其強大的情報系統、防衛武器與精準攻擊能力，其實最值得仿效的就是其屯墾區及農作，如同流亡數千年後能夠復國一樣，簡直是沙漠溫室農業的奇蹟。

以色列新鮮農糧自給自足

以色列的人口約為台灣的41%，土地面積約為61%；台灣多高山，以色列多沙漠。但以色列的農業，以省人（8萬農業工作者）、省地（30餘萬公頃農作土地），透過溫控、時控等自動化科技、節水省水等複合式灌溉系統，推展蔬果鮮花有機栽培、水產養殖、畜牧酪農等精緻農業。更有集體農場、合

作社及個體農民組合等組織形式，從事倉儲化產銷，以達到全國新鮮農糧自給自足。

農地荒廢太可惜

台灣大部分農地已開墾，無需像以色列必須從頭屯墾農牧；儘管農糧生產收益不敷人力物力成本，但台灣人實在不應該任由農地荒蕪或蓋太陽光電板，反而要學以色列發展農業生產科技，將荒廢農地轉型成為精緻農業生產基地。

這需要政府區分內、外銷主要新鮮蔬果、水產、畜產等種類及數量；建立儲備調整機制，穩定農糧生產物資供應，降低生產成本；並與國內企業、跨國公司簽訂長期結盟銷售通路協定，輔導農民依自然及季節環境的農作收成情形、生產成本波動及消費市場需求，彈性調整合約，而不再受制於市場囤積壟斷。



▲ 台灣人實在不應該任由農地荒蕪或蓋太陽光電板，政府應建立儲備調整機制。（網路截圖）
▲ 農糧署協商日方，爭取國內 1.7 萬產銷履歷農田具東奧食材供應資格，展示的農產品皆通過 Global-G.A.P. 認證。（農委會）



共同性與個別性

■施壽全
(前馬偕紀念醫院院長)

歸類才合適？答案只好回到「惡性」這個名詞去檢討。

精準醫療的空間

學生時代讀生物時，人就對生物分類十分好奇。界、門、綱、目、科、屬、種，還有亞門、亞綱、亞目等等，是如何分別出來的？每種生物都有特徵，將最重要的共同特徵，放在同一族群，相異的，就是其他族群，應該是分類學上最主要的準則。若不了解重要的，卻將不重要的特徵當作收納依據，當然就無法得到正確的分類。

人體細胞從正常到「癌化」，都會涉及「基因突變」與「訊息傳遞」。「基因」屬性有致癌、抑癌，或修補功能的，非常複雜。而「訊息」傳遞更是關卡重重，導致發展的不一致性。但就是這兩項基本特徵，讓惡性腫瘤可歸為同一項目。

絕大多數臨床診治，其實還是要仰賴人類的許多共同性，所以同一種藥才能用來治療同一類病人，同一種疫苗才能普遍施打於大眾。而範圍甚廣的惡性腫瘤，雖也有共同原則性的發生機制，但因基因種類很多，突變不同，訊息傳遞更是各有千秋，所以才有「個人量身訂製」與「精準醫療」可以發揮的空間。

無論是個人對個人、團體與團體、兩岸之間及國際關係，強勢威脅的「統戰」或「同化」，都將窒礙難行，徒增爭執與傷害，只有「同中存異、異中求同」，才是尋求和諧與平安的不二法門。

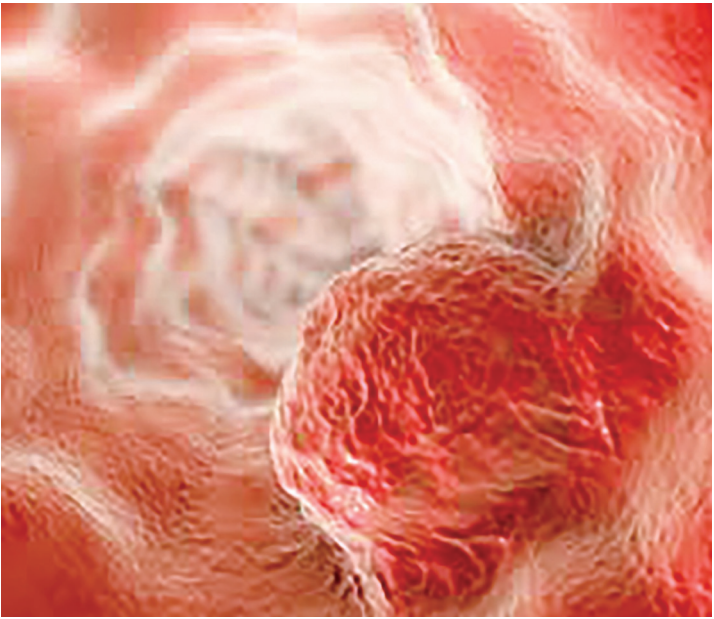
人類與蝗蟲在生物分類學上，地位顯然大相逕庭，但他們也有共同之處，就是：觀光過一個地方，該地方就亂糟糟的。

分類是門大學問

生物有分類，書本有分類，人也有分類，人類的疾病分類，更是一門大學問。因為醫學進步，疾病分類不斷調整，ICD (International Classification of Disease) 已到第十版 (ICD 10)，有 15 萬種以上代碼。死因也有分類，每年主管機關都會公告國民十大死因，其中「惡性腫瘤」年年都高居榜首。

但「惡性腫瘤」其實是個範圍很廣、歧異性極大的集合。腫瘤能否早期發現？其生長與擴散速度如何？治療與預後效果好不好？不同腫瘤差別很大。因此，把歧異性極大的腫瘤都放在同一族群中，未必十分妥當。

但若不妥當，又該如何



▲ 「惡性腫瘤」其實是個範圍很廣、歧異性極大的集合。（網路截圖）

萬眾一心 快樂戒菸

多數吸菸者都有過戒菸的念頭，但擔心失敗就不敢嘗試！其實吸菸不只是個「壞習慣」，更是成癮的問題；戒菸需要支持鼓勵及專業的協助！立即嘗試戒菸，擺脫菸癮的束縛，讓自己更健康、更快樂、更自由！

張漢典

公益

戒菸四招

1 深呼吸15次

連續將氣深深吸入，再慢慢吐出

2 喝一杯冷水

這能醒腦又可抑制吸菸慾望

3 用力伸懶腰

伸懶腰能促進血液循環

4 刷牙或洗臉

神清氣爽，精神好！

戒菸就贏APP 立即下載

A. 找出最方便的「戒菸門診」或「戒菸診所」，戒菸去...
B. 設定戒菸日，讓系統連續四周每天送戒菸小叮嚀！
C. 撥打衛生福利部國民健康署免費戒菸專線0800-638363

華文戒菸網

-快樂戒菸指引

菸害偵探社

-揭露菸商十大真面目

董氏基金會成立於民國73年，從倡導「人人有權拒絕二手菸」開始，一步一腳印推動台灣菸害防制工作。今面對跨國菸草公司力推新興菸品、吸引年輕人陷入尼古丁成癮的困境，我們特別需要您的支持與捐助，幫助我們對抗菸商各種行銷。請將電子發票設定捐贈愛心碼「537」，並進一步捐款支持董氏基金會。

2012年9月1日創刊 深度報導·極簡樂讀 發行人/林意玲 網站: www.anntw.com 發行所/台灣醒報股份有限公司 中華郵政台北開字第38號執照登記為新聞紙 不零售 訂閱電子報一年4000元(送2個月)

訂閱專線/02-23581961 訂戶客服專線/02-23581806 郵政劃撥帳戶: 50216232 投稿與新聞信箱/anntw.ad@gmail.com 歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團 通訊處/(105)台北市松山區民生東路四段54號810室

企業組織要永續 12 項經營管理術

核心與邊緣並行，穩定與顛覆共好，百年基業猶如原子，總能保持穩定與顛覆的巧妙平衡。

■艾利克斯·希爾
(高效中心共同創辦人與總監)

六標準差 (Six Sigma) 是比爾·史密斯 (Bill Smith) 獨創的觀念。他原本是一位海軍工程師，後來成為企業高層，而六標準差似乎是解決棘手問題的答案。史密斯從一九八〇年代中期開始任職於摩托羅拉，直到一九九三年過世。

摩托羅拉在一九二〇年代成立，起初製造可攜式收音機的整流器，讓收音機能在不需要移動時使用家庭電源。半個世紀以來，摩托羅拉一直走在

比爾·史密斯說服蓋文相信，唯一能夠扭轉局勢的方法，是用無情的經驗研究與統計方法進行品質管理。他的六標準差原則經過多年的磨練，並運用精確的方法和模型來定義 (define)、衡量 (measure)、分析 (analyse)、改善 (improve)，以及控制 (control)，而這五要素的縮寫為 DMAIC。目標是穩定性且絕對不能容忍錯誤和變異。

史密斯的目標 (以及他的六標準差「黑帶高手」工程師之目標) 就是創造一種環境，在這個環境下一件事情重複一百萬次時，失誤只會少於三次。



▲ 本書中 12 個百年企業的習慣，能幫助組織在穩定與革新之間找到正面平衡，讓組織不至於缺乏進步又有足夠穩定性。(網路截圖)

羅拉一樣，立刻在精確性、成本和品質方面獲益。

然而，隨後這些公司相繼衰落——寶麗來分別於二〇〇一年與二〇〇八年兩度破產；克萊斯勒、通用汽車，以及北電網路在二〇〇九年瓦解；奇異公司最終在二〇一七年崩潰。至於摩托羅拉，則在二〇〇〇年代晚期看著獲利腰斬，在二〇〇八年的最後一季，摩托羅拉認列三十六億美元的虧損。

他的六標準差原則經過多年的磨練，並運用精確的方法和模型來定義、衡量、分析、改善，以及控制，而這五要素的縮寫為 DMAIC。

行動通訊科技的前線——第二次世界大戰期間與美國軍方合作，以及一九六〇年代與美國航太總署合作。

摩托羅拉也在一九七〇年代製造了第一支商用行動電話，在一九八〇年代推出第一支為大眾市場設計的行動電話。然而，品質控管成為一個大問題。在史密斯加入時，摩托羅拉估計一年需要花費八億英鎊檢修行動電話產品，同時，也估計十分之一的產品需要做後續的調整。

我們的品質太爛了

摩托羅拉的總裁兼執行長鮑伯·蓋文 (Bob Galvin) 在一次特別召開會議上詢問問題究竟是什麼，他聽見銷售經理亞特·桑德瑞 (Art Sundry) 的耿直回應：「我告訴你這間公司有什麼問題——我們的品質太爛了！」

「只要在過程中沒有犯錯，」史密斯解釋：「就能用最短的時間和最低的成本製造產品。」

研究與開發應用

六標準差原則應用於摩托羅拉的製造過程時，取得了驚人的成功；事實上，這個原則非常有成效，在史密斯於摩托羅拉任職的前四年，製造成本減少了二十億美元以上。因此，摩托羅拉將六標準差體現的核心原則，運用在其他的業務領域，特別是研究與開發。

不久之後，其他公司開始模仿。寶麗來 (Polaroid)、克萊斯勒、通用汽車、北電網路 (Nortel)，以及奇異公司全都成為六標準差的信徒。到了二〇〇〇年代中期，根據《財星》雜誌報導，全美前兩百大公司有三分之一使用六標準差方法。所有的公司都和摩托羅拉

經營方法有缺陷

為什麼會這樣呢？六標準差用於重複性的製造過程時，無疑有其優勢，但作為整體經營方法時，已被證明有嚴重的缺陷。過度執著於衡量計算以確保生產結果、消除錯誤及錯誤的可能性，確實達成了一個重要的短期目標，亦即：藉由減少浪費和提高效率，削減成本以提高獲利，但僅止於此。論及長期的營運，六標準差是場災難。

勤業眾信 (Deloitte consultants) 的管理顧問麥可·雷諾 (Michael Raynor) 和穆塔茲·阿赫麥德 (Mumtaz Ahmed) 在二〇一三年發表了一篇研究，針對過度狹隘關注於當下所造成的問題，提出重要的見解。

他們分析了過去四十五年曾在美國股市有交易紀錄的兩萬

五千家公司，結果顯示，單純仰賴削減成本和競價策略的公司，勢必無法長期生存。盡可能以低成本和高效率從事既有的業務，或者銷售既有的產品可能會帶來即刻的收益，但不能讓你做好準備，迎接無法預期的未來挑戰或新的競爭 (正如雷諾指出，「當你想要進行價格戰時，永遠會出現一位更強悍的對手。」)。

「削減成本或資產，無法成就一間真正偉大的公司。」雷諾主張：「企業努力追求偉大。卓越非凡的公司往往 (甚至可說是通常) 都會接受更高的成本，是卓越的代價。」

卓越公司更仰賴價格

正如信奉六標準差的產業領導者的命運所示，其策略所仰

企業努力追求偉大。卓越非凡的公司往往 (甚至可說是通常) 都會接受更高的成本，是卓越的代價。

賴的穩定性永遠不會長久，其面對的競爭也從未停滯不前。摩托羅拉比其他公司更快衰亡，因為它的競爭者——首先是諾基亞，隨後是蘋果與三星，兩年就會推出創新產品。

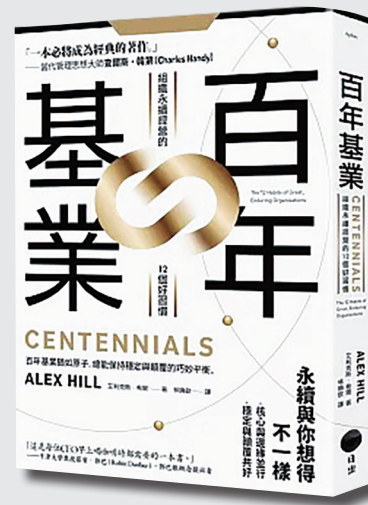
《百年基業：組織永續經營的 12 個好習慣》簡介

每個百年基業都有一個穩定的核心價值，為其工作的人們圍繞著該核心邊緣推動變革——百年基業猶如原子，總能保持穩定與顛覆的巧妙平衡。本書中 12 個百年企業的習慣，能幫助組織在穩定與革新之間找到正面平衡，讓組織不至於缺乏進步又有足夠穩定性。

高效組織專家希爾針對百年組織進行了十三年的突破性研究，分析百年組織的成功和短命組織的失敗，找出企業在危機中的穩定之道，

作者：艾利克斯·希爾
(高效中心共同創辦人與總監)
出版社：日出出版
出版日期：2025/03/17

幫助組織創造一個審慎的過程，確保組織維護核心文化價值並同時推動顛覆革新，增強優勢來修補弱點，讓組織順利邁向長青之道。這本書是觀察百年基業組織的一扇窗，也是維繫與發展百年基業時極為有用的工具。



通用汽車存續的時間更長，因為其競爭者的腳步相當緩慢，也因為他們的客戶五年至十年才會換車。奇異公司堅持到最後，因為該領域幾乎沒有創新，而消費者往往十年至十五年才會汰舊換新。不僅如此，信奉六標準差的組織缺乏創新，以致這種情況遲早會追上它們，最終導致它們全部崩塌或消亡。

兩位勤業眾信的研究人員主

找讓自己有別於競爭者，且比競爭者更優秀的方法。「營收的優勢，」雷諾主張：「如果不是來自更高的單位價格，就是來自更高的單位銷量，而卓越的公司往往更仰賴於價格。」

他們的發現非常符合經濟合作暨發展組織研究人員的想法，後者在二〇〇七年的一篇報告指出，創新能力是一個國家長期經濟表現和生活標準的動力。「研究開發的支出水準、新科技的投資，以及新專利與新商標的申請次數，」經濟合作暨發展組織的報告表示：「都是一個國家其未來經濟發展和社會健康的良好指標，也是全球長期成功的關鍵。」

麥克納尼將他用於 3M 公司的原則用於波音公司，也就是：削減預算、降低成本，將利潤最大化。從短期來說，這些原則成功了，但也讓波音公司陷入困境。

(宇欽/輯)

Y!!! 書訊 ·

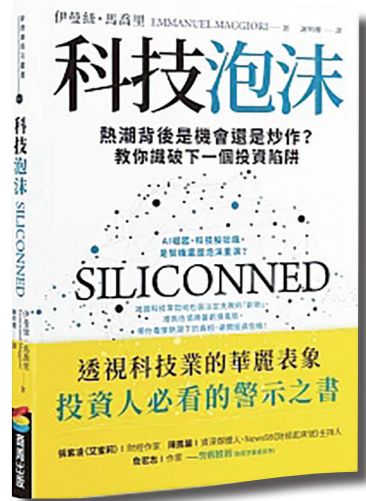
《科技泡沫：熱潮背後是機會還是炒作？》

作者：伊曼紐·馬喬里

出版社：商周出版

2021 年，共有 6,810 億美元投入科技產業，高達七百八十七家新創企業躋身獨角獸之列，創下歷史新高。新創公司 Juicero 募資 1 億 2,000 萬美元，打造無線網路果汁機；短影音平台 Quibi 豪擲 11 億美元製作短片；共享辦公室連鎖品牌 WeWork 募得 217 億美元，於全球開設七百七十九個據點，曾是美國史上估值最高的獨角獸企業。

然而榮景之下，Juicero 銷量慘淡；Quibi 於上架六個月後黯然收場；WeWork 獲利不



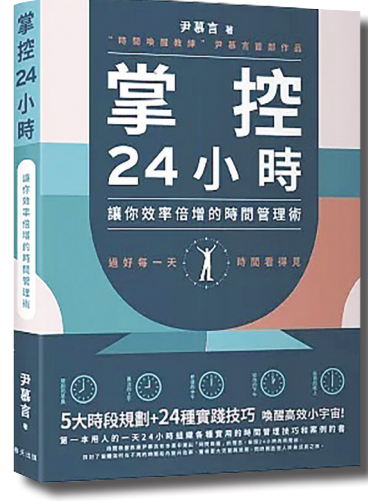
《掌控 24 小時：5 大時段規劃 + 24 種實踐技巧》

作者：尹慕言

出版社：春天出版社

5 大時段規劃 + 24 種實踐技巧，喚醒高效小宇宙！第一本用人的一天 24 小時組織各種實用的時間管理技巧和案例的書。時間喚醒教練尹慕言在本書中提出「時間喚醒」的理念，按照 24 小時的時間線，探討了個體如何在不同的時間段內提升效率，獲得更大效能與效用，同時開啟個人終身成長之旅。

這本書也許會成為你閱讀清單中的特例——你在讀過幾章或幾節後會想要闔上它，以便將書中所學立即付諸實踐。那麼，想做就去做吧。接下來，



我相信，你會邊實踐邊把它讀完，因為，每一頁的內容你都得上。相信你可以從中得到啟發，啟動行動力，真正嘗試並驗證它。

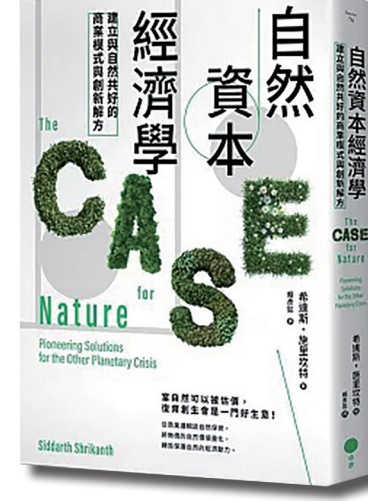
《自然資本經濟學》

作者：希達斯·施里坎特

出版社：日出出版

自然資本，即人類從生態系統服務中獲得的價值，和金融、人力與社會資本同等重要，是一種存量與流量兼備，讓人類社會和經濟得以永續發展的重要資產。

我們離不開自然提供的物質資源，像是食物、燃料和木材；也離不開生態系的調節和支持服務，像是授粉、碳儲存和防洪。本書融合經濟學、環境學和政策研究等多元視角，從碳市場、生態旅遊、自然共好農業、城市綠化、科技與金融創新如何為自然保育注入經濟動力等



醒報編輯部 / 輯

愛上這座城市

我永遠不會忘記那一天。我在陶板屋台灣大道店跟太太宜玲說：「兩年後我不會退休，我想繼續留下來。」好久沒有這樣深情的跟她告白：「你的故鄉也是我的故鄉，我是台南人，我也成了台中人了。」



▽在那場不像自己的演出裡，我成了台中人。那一年，我已經在台中定居了第九年。（網路截圖）



▲我把自己暫時藏了起來，換上一個全新的樣子，只為了讓她微笑，讓台下的掌聲，為她的退休生涯留下一個不孤單的亮點。（網路截圖）

▼從那天開始，這座城市的天氣變了。不是溫度變了，而是我對人敞開的心，開始有了溫度。圖為台中車站。（Photo by Raymond Yeung on Unsplash）



張仁全 （小學老師）

在那場不像自己的演出裡，我成了台中人。

那一年，我已經在台中定居了第九年。

我來到這裡，原是帶著清楚的目的。但一路勤懇耕耘，卻遲遲等不到心中的回應。有時站在家裡的頂樓，看著南來北往的車流，心裡竟生出幾分不如歸去的任性。

那天，我的太太決定辦退休，學校照例為她與另外一位人緣極佳的老師，及備受愛戴的校長舉辦歡送會。她平時在學校朋友不多，我不免擔心，她會不會在這場歡送聚會中被冷落，像舞台邊角那張沒人注意的椅子。

沒想到，小婉老師安排了一個特別節目—讓我登台做驚喜嘉賓。而且要我著盛裝演出、搞笑、吸引注意力。但這一切太不像我了，我猶豫、掙扎、彆扭，很怕自己英雄不成變小丑。

違背本心的演出

可是我還是答應了。不是因為我改變了本性，而是因為我真的愛她。

也是因為我看見小婉老師為這場典禮傾注心血，用心準備，我想回應那份誠意，支持我的夥伴。

於是，那天我穿上西裝，戴上墨鏡，捧上鮮花走上舞台，給我的妻子一個深情的擁吻，

做了那些平常不會做的動作。

在那場不像自己的演出裡，我把自己暫時藏了起來，換上一個全新的樣子，只為了讓她微笑，讓台下的掌聲，為她的退休生涯留下一個不孤單的亮點。

我成了全場的焦點！

但掌聲落下的那一刻，心情雖然快樂，可是不知為什麼，胸口像被什麼悄悄掏空了。熱鬧退場後的安靜，下了台後突然不知道自己是谁。

演出的那晚，我坐上市區的公車，在城市裡漫無目的地繞來繞去—不是為了去哪裡，而是為了找回自己。我問自己，那個登台表演的人，是誰？真的是我嗎？我為什麼要那麼做？

笨拙而真誠的感謝

在我的心裡，有些認同和情感早已悄悄地發生了變化。

我的太太察覺了我不對勁。她沒有追問，也沒有急著開導，而是用她一貫的沉穩與細心，陪伴我散步在這座城市熟悉的街道。

她在我身旁，使我原本起伏不定的心，也慢慢平靜了下來。

回想那場歡送會的演出—原來，那不只是向她告別，更是我笨拙卻真誠地，向這座城市遞出的感謝。

那一夜，我忽然發現：這些熟悉的街道，是如此的可愛。美麗的回憶，靜靜地安放在自己最親切的角落。

平靜的心竟燃起了一抹創



◀我在陶板屋台灣大道店跟她告白：「你的故鄉也是我的故鄉，我是台南人，我也成了台中人了。」（網路截圖）

意！我看見：街燈像是為我點亮的星辰，路面彷彿鋪上了一條看不見的紅毯，悄悄的歡迎我，成為這個城市真正的一份子。

終於感受到溫度

其實，這樣的轉變，並不是從那天才開始的。

三年前的一個中午，我曾像過去那樣，靜靜地坐在自己的座位，邊用餐邊看新聞。我不想打擾誰，也不想被打擾。

我一直是這樣的人，界線清楚，習慣安靜，喜歡孤獨，在自己的世界裡享受那份難得的自由。

直到有一天，一個親切又溫柔的聲音邀請我過去：「一起吃吧，我們這邊有位置。」那是一句簡單誠懇地邀請，卻像一束光，照進我長年築起的牆。

從那天開始，這座城市的天氣變了。不是溫度變了，而是我對人敞開的心，開始有了溫度。

畫出了一顆大番薯

113年6月28日，我永遠不

會忘記那一天。我在陶板屋台灣大道店跟太太宜玲說：「兩年後我不會退休，我想繼續留下來。」好久沒有這樣深情的跟她告白：「你的故鄉也是我的故鄉，我是台南人，我也成了台中人了。」

這是一個刻骨銘心的經歷，像一場驚心的蛻變，我想為我說的話，留下一個深刻的見證：

那年暑假，我帶著父親留給我的那本聖經，走進公園裡一個寧靜的角落，把它埋在土裡。埋下去的那一刻，我彷彿又回到了童年，依偎在父親的膝前，讓他握著我的小手，在紙上畫著一幅幅未來的夢想，一筆一畫，耐心又溫柔。畫著畫著，我們畫了一顆大番薯，筆尖停下來瞬間，像是默默地對未來留下了一段沈默的凝視，真誠而慎重的，在番薯的中央，他為我寫上兩個字：「台中」。

那一刻，我輕輕地對自己說：我要和我的父親，和我成長的台南，一起留下來，一起安住在這座城市的泥土裡。

我也把我的心，埋在了這裡！

從一認識我就想得到他

《世界上最爛的人》金獎團隊全新力作

榮獲 卡羅維瓦利國際影展5項大獎

最佳女主角 評審團特別獎 人道精神大獎 最佳歐洲電影獎 影評人費比西獎

關於愛的練習

5.29 回到初相遇

3座影后得主 海爾嘉·古倫 挪威魅力男星 歐德蓋爾·圖納 挪威新銳導演 莉莉亞·英格斯多蒂爾

NORDISK FILM PRODUKTION PRESENTS IN ASSOCIATION WITH OSLO FILMFOND & AMARCORD A FILM BY LIJIA INGOLFSDOTTIR "LOVEABLE" HELGA CUREN ODDEIR THUNE HEIDI GJERMUNDSEN BROCH MARTE MACNUSDOTTIR SOLEM ELISABETH SAND SOUND DESIGN BROR KRISTIANSEN COSTUME DESIGN LIJIA INGOLFSDOTTIR PRODUCTION DESIGN LIJIA INGOLFSDOTTIR DIRECTOR OF PHOTOGRAPHY ØYSTEIN MAMEN LINE-PRODUCER TORI GJENDAL EXECUTIVE PRODUCERS SVEINUNG GOLIMO AND LINDA NETLAND PRODUCED BY THOMAS ROBSAHL WRITTEN, EDITED AND DIRECTED BY LIJIA INGOLFSDOTTIR