



北部 25°-36° 晴時多雲

中部 25°-33° 多雲時晴

南部 26°-35° 多雲陣雨

東部 25°-32° 晴時多雲

深度報導・極簡閱讀・五媒合一



朝野國安簡報 國民黨準備好了



內政部籲地方共同承擔租補



失智的完整照顧 (沈政男)



《今日求禱》/ 社長

安得廣廈千萬間

人民生計中，住的問題最頭痛，也是最安定民心的議題。有恆產才有恆心，社會住宅興建不足讓民眾大為失望，政府至少要促使有屋者能釋出空屋，讓人人有屋住；另外近日中央與地方針對租金補助分攤的爭議，也希望盡早定下來，才能使民眾安心。(1、3版)

社宅弱勢比例待調 藍委促釋出空屋

藍委黃健豪 19 日建議國土署制定鼓勵措施讓持有多房者釋出空屋。針對《住宅法》有關社宅弱勢住戶比例暫時擱置。

【本報記者呂翔禾台北報導】「多房者因擔心被收房地合一稅，就無法釋出空屋，如此，包租代管數量就無法有效提升！」藍委黃健豪 19 日建議國土署，制定鼓勵措施讓持有多房者釋出空屋。另外，針對《住宅法》有關社宅弱勢住戶比例，由於內政部希望等社宅蓋多一點再討論，因此暫時擱置；至於租金分級制度，目前確定各地都可配合，尚無修法必要。



▲19 日的《住宅法》修法審查會議上，有藍委呼籲政府鼓勵釋出空屋，以增加房東加入包租代管的數量。(直播截圖)

實際中籤率已近半

立法院內政委員會 19 日審查《住宅法》部分條文修正草案，國民黨立委黃健豪表示，目前民間釋出的房子不多，擔心包租與代管的進度不如預期。他指出，目前多屋者不願釋出房子的主要原因，是因為房地合一稅的規定，若 5 年內拿出來出租，恐多繳幾十萬的稅金，房東自然沒有動機釋出空屋。

因此他呼籲國土署討論可能的放寬措施，以鼓勵持有多空屋者釋出房屋。另外，此次修

法審查也討論到社宅弱勢住戶比例，民進黨立委王美惠希望能納入隔代教養家庭，其他立委也有增加弱勢種類的提案，但國土署長吳欣修強調，現階段社宅的總數還不高，且抽籤的結果弱勢族群的實際比例已經接近 50% (法定是 40%)，怕對一般住戶沒那麼不公平，因此希望先不要調整比例。

盼社宅改採輪候制

國民黨召委牛煦庭則表示，希望未來國土署能朝向「輪候

制」的方向設計，即需要社宅的民眾需先註冊，並登錄如區位、房型等住房需求，經資格審定後即獲得輪候資格。

另外，針對租金分級制，吳欣修表示，六都目前都有跟中央配合，桃園雖然還要時間，但租金分級制度確定也會配合中央，而非六都的社宅都是由中央興建，因此沒有問題。因此，牛煦庭也宣布，《住宅法》目前有關租金分級制度的部分，還沒有修法的必要。

《焦點圖文》

圖文 / 中央社



龍過脈森林步道 受損將整修

▲雲林縣林內鄉龍過脈森林步道 97 年開放使用，迄今已有多處步道設施受損，將進行整修，遊客可改走濟公廟至鐵管坑路線或其他步道。(林業署南投分署提供)

▼藥師公會全聯會 19 日前往監察院陳情，質疑衛福部在 3 月 18 日發布的解釋令，違法開放中藥販售資格，扭曲「藥事法」第 103 條的立法原意，更讓沒藥師專業背景的人得以販售中藥，直接威脅全民的用藥安全，要求監察院調查。(中央社)



反對開放中藥經營 藥師公會監院陳情

藥師公會盼監院調查衛福部 3 月 18 日發布的解釋令是否違法？認中藥應由具有藥學專業的藥師或藥劑生管理、販售！

【本報記者呂翔禾台北報導】「衛福部解釋令讓無藥師背景的者可賣中藥，恐影響用藥安全，盼廢除解釋令！」藥師公會理事長黃金舜與數位藥師代表 19 日前往監察院陳情，盼監院調查衛福部 3 月 18 日發布的解釋令是否違法？黃金舜強調，大法官人數不夠、無法釋憲，無可奈何之下只好找監察院；但對此解釋令，中醫師均採支持態度，各方仍在爭論中。

藥師擔心用藥安全

衛福部 3 月 18 日發布《藥事法》第 103 條第 2 項後段條文規定之解釋令，新增國內公立或私立大學中藥或生藥相關學系畢業生，在學期間修畢中藥核心課程 35 學分，於中藥販賣業藥商實務歷練一年以上者，可申請核發「經營中藥事實證明書」，登記為中藥販賣業藥商。但此舉讓藥師相當反彈，認為衛福部漠視民眾用藥安全。

黃金舜痛批，相關解釋令經請教法律專家，都有擴大、扭曲《藥事法》第 103 條之嫌，衛福部長邱泰源、中醫藥司長蘇奕彰將原本設計為「逐步退場」的重要販售過渡條款，錯

誤操作成「人人都能再進場」的開放政策，形同放棄對中藥販售資格的把關。

「中藥與西藥都是藥，都應該由具有藥學專業的藥師或藥劑生管理、販售！」黃金舜指出，新解釋令卻刪除「民國 82 年前」的時間門檻，還開放資格、形同變相開後門，恐造成全民重大健康影響。黃金舜呼籲監察院應啟動調查，衛福部則要儘速撤回違法解釋令。

中藥師力挺解釋令

但對此，中藥商與中醫師公會則公開聲援衛福部。中醫師公會曾發表聲明指出，我國列冊中藥商家數自 94 年至 108 年間，已由 10585 家減至 7771 家，

減幅達 26.58%，113 年持續下降至 7478 家，顯示產業亟需新動能挹注。中醫師公會表示，高度支持衛福部解釋令，此乃回應產業現況的積極作為，且可促進中醫產業現代化，健全供應鏈的關鍵推力。

蘇奕彰近日受訪時也說，318 解釋令是為解決長期未有新中藥商執照核發，導致中藥業者高齡化、人才斷層嚴重、中藥房快速消失的事實。該解釋令並未影響藥師從事中藥的權利；目前從事中藥販賣業的藥師僅 190 人，占全國執業藥師總數僅約 0.59%，目前藥師、藥商、中醫師與衛福部的角力仍持續延燒。

中藥房快速消失之
法取得生活文化、飲
之困境。



▲衛福部中醫藥司長蘇奕彰近日受訪時說，318 解釋令是為解決長期未有新中藥商執照核發，導致中藥業者高齡化、人才斷層嚴重、中藥房快速消失的事實。(中央社)

社論

海洋威脅日增 海岸保護應是國安層級

聯合國第三屆海洋大會已於本月13日在法國尼斯正式閉幕，除了「公海條約」因批准國家數尚未突破門檻，還無法生效外，基本上都達到了針對永續發展項目SDG-14(保育及永續利用海洋生態系)的關鍵目標；在當前國際衝突不斷的負面氛圍下，可謂相當不易。實際上，聯合國為了順利完成第三屆海洋大會的任務，在大會召開前，就先規畫了三個重要的會議，以推動本屆海洋大會具有具體的成果。

三場重要的會前會議

第一場是本月4-6日於法國

尼斯舉行的「海洋科學整合大會」，先為與會的代表提供關於海洋健康、動態及未來發展的更新科學觀測現況，並為推動海洋永續發展框架提出科學層面的建議，是海洋科學與政策間的溝通橋樑。

第二個是於7日在同場地接續舉行的「海平面上升與沿海復原力聯盟峰會」，以海洋科學的知識為基礎，制定有效的政策方案，推動沿海城市的韌性建設，以因應海平面上升所造成的衝擊。

第三個是7-8日在尼斯鄰近的摩納哥所舉行的「藍色經濟與金融論壇」，聚集了金融專

家和政策制定者，討論永續投資與財務支持對海洋生態和經濟的影響，並推動藍色經濟的財務承諾與開發創新的金融工具，來幫助沿海地區的災害風險管理，並支持發展中國家的資金需求。

海洋議題的重要性

透過這三個會議，剛好形成「科學→政策→資金」的聯動功能，共同構建完整的政策協同與治理體系，最終協助海洋大會圓滿完成。本屆會議強調要加速行動，並動員各方力量保護海洋，對我們有非常重要的啟示。

臺灣四面環海，海岸線總長約1,200公里，海岸地形十分多樣，包括沙岸、岩岸、潟湖等，又有眾多人口和重要基礎設施分布在沿海地區，因此海平面上升和海岸侵蝕等議題對臺灣的影響尤為顯著，加強沿海地區的保護是極為迫切的。

首先，我們需要加強科學的監測與脆弱性的評估，建立更精細的海平面上升情境模型，考慮不同區域的地質升降、海岸類型等因素，尤需評估關鍵基礎設施(如港口、機場、核電廠)的脆弱性，同時提升海洋監測網路，包括潮

位站、衛星遙感等，以即時掌握海岸的變化。

提升沿海的韌性建設

第二，傳統的硬性水泥工程(如海堤)會破壞生態且長期效果有限，我們可借鑒國際經驗，推動基於自然的解決方案；例如恢復紅樹林、鹽沼等濱海濕地，作為天然的緩衝帶，並針對西部沙岸侵蝕嚴重區域(如雲嘉沿海)，綜合規劃離岸潛堤與植被固沙。

第三，要進行國土規劃與撤退策略，劃定海岸管制區，嚴格限制新增的開發工程。對已在高風險區的社區(如屏

東林邊、雲林台西)，制定漸進式遷移計畫，並推動浮動建築或高腳屋等韌性建築，供暫時無法搬遷的居民使用。

第四，成立「海岸韌性辦公室」，整合水利署、環保部、海委會、地方政府等，進行跨部門專責機構管理海岸帶，並建立社區預警系統，培訓在地居民成為海岸守護員，參與監測工作與災害應變。最後，要加強國際合作及爭取國際資金的幫助，如綠色氣候基金或亞洲開發銀行的韌性建設貸款，用於提升我們自身的防災能力。

臺灣若能將海岸的保護提升至國家安全層級，不僅可守護沿海數百萬居民的安全，更可成為東亞島嶼韌性發展的示範區域。

人物專訪

黃健庭：朝野國安簡報 國民黨準備好了

國民黨願意對話，但不只談國安問題，包括對美關稅、國防、台電等特別預算，國民黨都已經有了備案，願意正面回應。

【本報記者林意玲綜合報導】賴清德總統邀請兩個在野黨主席聽取國安報告一事，因兩黨主席拒出席而破局，但總統府肯定國民黨秘書長黃健庭對府方的配合態度，黃健庭接受本報專訪時指出，對於民進黨所關心的各項特別預算審查的事，國民黨都已準備好了，首先是國民黨願意對話，但不只談國安問題；其次是，包括對美關稅、國防、

台電等特別預算，國民黨都已經有了備案，願意正面回應。

問(林意玲)：賴總統18日在民進黨中常會說，他之所以要安排國安簡報，目的就是希望朝野政黨能夠在了解中國對台灣的威脅，然後能夠「共同支持國防預算」，且包括「特別預算在內」，來充實國家防衛能力的相關經費，可見，主要不是商議國是？

黃健庭：國民黨也猜到了，見面是要談特別預算。其實國防預算，我們講過很多次，我們是支持的，但不要把它混在對美關稅預算裡，可以另外提一個特別預算，我們會支持啊，這個公開講過很多次了。

支持國防、台電預算

問：所以你們的態度很清楚，支持關稅預算，也支持國土安全韌性預算(一千五百億)，但是不支持台電撥補(一千億)？

黃健庭：台電撥補也沒有說完全不支持，就要看能源政策，如果能源政策不調整，這個洞永遠補不完嘛，其實我們黨團還在研議最後的解套方案，我現在還不能講，台電撥補會有方案出來。

問：可否再說清楚一點？

黃健庭：目前為止，也許是有條件的同意撥補台電，但是這個還沒確定，還在研議。其實我們認為，如果能源的政策是錯誤的，永遠補不完台電的漏洞。那個洞過去補了好多次，然後說



▲兩黨主席拒出席國安報告破局，但總統府肯定國民黨秘書長黃健庭(圖)對府方的配合態度。(網路截圖)

電費不會漲，問題是電費就一直在漲嘛。這樣的撥補只是讓短期得到一點點舒緩，但是長遠來看是沒有意義。

潘孟安無法做主

問：這次你跟總統府秘書長潘孟安通了好幾次電話，他們說國民黨的態度比民眾黨的黃國昌好？

黃健庭：我們就是很真誠的，希望促成朝野對話，因為朱立倫

主席一直主張朝野應該對話，不是像民進黨這樣一直鬥，這不是國家之福。但是會議的形式跟內容全程不公開，讓人家覺得不是很妥當。

問：但是你個人有感覺到他們的善意？

黃健庭：他(潘孟安)也是要請示，沒辦法做主，全部都是：「好，我去請示」，這就沒有辦法解決問題。我感受到他的誠意，但是最終問題沒有解決啊。

問：有人說你們比民眾黨晚一點宣布退出國安簡報是「跟昆蟲」？

黃健庭：因為民眾黨宣布的時候，我們還在等總統府回覆，我早上很明確的向府方提出要求，就是說前面半個小時與總統公開進行對話，然後簡報後要留足夠時間，跟總統討論其他我們認為重要的議題。

未與民眾黨協商

問：問題是他只關心國防預算啊。

黃健庭：他關心國防預算通過，沒問題啊！但還有更多其他民眾真正關心的議題，像經貿的產業的科技、能源、社會安全、我們認為如果真的要談國是，這些就要留夠時間來談。

我那天早上就跟他(潘孟安)要求，前半個小時，總

統跟兩位在野主席的會談可以公開，然後簡報後面留夠時間討論別的議題，所以一直到民眾黨宣布不參加的時候，我還沒得到總統府回覆。

等到他回覆，我再跟主席討論，然後我們才跟府方回覆說我們也不去，那時候已經是四點了，所以實際上在兩點民眾黨宣布之後，很多媒體就來問我們，我都跟他們講，我們還在等總統府回覆。

問：最後1個問題，你們針對這個國安簡報，有沒有先跟民眾黨討論出共同主張？

黃健庭：沒有，因為不覺得必要。總統府跟我們的聯繫一直是單線聯絡，時間比較倉促，你想想看12日才跟我們講18日要見面。理論上，這麼重大的事情，前期的作業應該起碼要1個月，你12日電話來通知，18日就要進去，而且都是都是電話聯絡，也從來沒有三方一起的協商，就是他對我們、他對民眾黨這樣。

我跟民眾黨之間也沒有直接聯繫的管道，他們因為都透過記者會來講，我們大概也知道他們的態度。

總之，像賴總統這樣從當選到第一次想見面，已經上任1年半了。真的在這之前，我們完全沒有接觸。那現在也是因為預算才要談。如果沒有預算的問題，他們會談嗎？

1500 億強化國土預算 綠盼藍白別阻擋

【本報記者呂翔禾台北報導】「海巡需要更大的船艦、更先進的雷達，盼藍白不要在立法院擋1500億特別預算！」民進黨發言人吳崢19日表示，藍白過去希望海巡精進裝備、增加密錄器，現在卻要擋強化國土防衛任性的特別預算，相當矛盾；學者蘇紫雲強調，中國對台灰色侵擾增加，鄰國海巡多設有空防隊，台灣強化海巡刻不容緩。

強化海防刻不容緩

吳崢強調，近來中國航母蹤跡已經到關島附近海域，不斷展現出兵力遠洋投射、成為區域霸權的趨勢，且中國對台從

海底電纜、半官方漁船與海警隊侵擾，海警船還刻意關閉定位系統，海巡面對中國施壓增加下，行政院以《特別條例》編列1500億，藍白卻都要普發現金，但普發現金無法轉化為保衛國土力量。

淡江戰略所助理教授蘇紫雲強調，中國對台若採取第一擊，恐會攻擊重要基礎設施，包括海底電纜、水下重要設施，且台海佔全球航運量51%，遠比蘇伊士運河12%與巴拿馬5%還要高，且台海周圍1年提供我國74萬噸漁業資源，加上歐盟與北約近年來愈來愈擔心中國與俄羅斯攻擊海底電纜，強化海巡刻不容緩。

海巡要更精密雷達

「海巡若要強化走私攔截，就要更新更好的雷達！」蘇紫雲強調，包括無人載具、紅外線影像儀、大型船艦等，對於強化海巡非常重要。他也指出，日本、中國與菲律賓的海巡或海警隊都設有空巡隊，但台灣相對缺乏相關部隊的設置，若能強化海防，面對中國灰色與法律侵擾，更能加乘與國際海防合作的成果。

吳崢強調，年初時藍白還希望政府加強海巡裝備，例如增加密錄器設置，但如今卻又不

吃草」，因此呼籲藍白在下周特別預算進行表決時，支持行政院的方案。

對此，國民黨立法院黨團曾回應說，國防應該另編追加預算，而不是跟著因應關稅的特別預算一起編列。

發現金與關稅戰無關

但吳崢受訪時質疑說，難道海巡的設備與安全不應該儘速加強嗎？他也反駁說，行政院雖然編列1500億國土韌性預算，但與其他經費是分開編列，並沒有偷渡，反觀藍白要將這些錢編成普發現金，但普發現金跟關稅戰的關聯性也不大，藍白這樣作才是偷渡。

▼ 內政部主秘歐正興 19 日於行政院記者會表示，內政部已經發函，因應《財劃法》修正，盼地方重回 110 年前規定，共同負擔租金補貼。（網路截圖）



地方不願負擔租補 25% 內政部籲共同承擔

【本報記者呂翔禾台北報導】「租金補貼本來就是地方自治事項，盼地方能一起承擔！」內政部主秘歐正興 19 日於行政院記者會表示，內政部已經發函，因應《財劃法》修正，盼地方重回 110 年前規定，共同負擔租金補貼；針對 636 億追加預算，行政院發言人李慧芝表示，還在與地方溝通中。但對此，藍委痛批中央苛扣地方 726 億元。

喊話地方承擔租補



▲ 行政院 19 日舉行院會後記者會，由發言人李慧芝等官員說明法案、回應時事。（Photo by 呂翔禾／台灣醒報）

內政部因應《財劃法》修正，盼地方重回 110 年前規定，共同負擔租金補貼。但對此，藍委痛批中央苛扣地方 726 億元。

由於近日內政部表示，要將原本由中央全額負擔 3 百億的租金補貼，轉由 110 年前中央負擔 75%、地方負擔 25% 的模式辦理，引發地方政府不滿。對此，內政部主秘歐正興於行政院記者會被問到若地方不配合發放租金補貼該怎麼辦時表示，地方政府尚未回應要怎麼

處理，但租金補貼依《地方制度法》規定，本就是地方自治事項，呼籲地方政府共同承擔。歐正興解釋說，租金補貼在 110 年前，是按照《地方制度法》規定，中央負擔 75%、地方負擔 25%，但後來因為中央推出「擴大租金補貼 3 百億」的政策，讓租金補貼由中央負擔，且廣受好評，約有 78 萬戶申請，但隨著新版《財劃法》通過，中央的預算減少，自然希望能回歸 110 年前的規定。

靜待地方訴願程序

行政院長卓榮泰近日曾表示，希望編列 636 億追加預算，盼地方政府與在地立委能支持，但台北市長蔣萬安也帶領多位藍營縣市首長前往行政院提出訴願。對此，李慧芝表示，聲請訴願的縣市有台北市、宜蘭縣、花蓮縣、彰化縣、台東

縣、連江縣、台中市、新竹縣市等地，政委林明昕則說，已進入訴願程序，就靜待結果。

至於支持追加預算的縣市，李慧芝僅表示，則有台南、高雄、屏東、嘉義縣、澎湖縣等地，目前還在與其他地方政府溝通，且《財劃法》還在釋憲階段，未來會繼續努力。針對媒體詢問行政院近日啟動特殊查核，李慧芝表示，相關結果因涉機密，需要保密，但若有重大違法事項，會依法辦理。

藍批中央哭窮、賣慘

針對中央盼地方負擔租金補貼，國民黨立委許宇甄在黨團記者會上痛批，行政院已經苛扣一般性補助款 636 億元，現在又要地方自籌負擔 90 億元租金補助款，地方要多負擔 726 億元，明明 114 年度總預算比去年多出 729 億元，再加上苛扣地方 726 億元，加起來中央手上握有 1455 億元，中央手中已經有這麼多錢，賴政府還在哭窮賣慘，這不是無能，什麼才是無能？

加熱菸審查慢 助走私 立委盼加速流程

【本報記者呂翔禾台北報導】「加熱菸走私愈來愈嚴重，但衛福部針對加熱菸納管進度卻未下文，盼加速審查！」綠委李坤城 19 日質詢時說，長照 3.0 的財源之一是菸稅，但近年來卻出現菸稅、菸捐都下降，但加熱菸走私上升的狀況，呼籲衛福部儘速審查加熱菸健康風險；白委麥玉珍則建議衛福部、警政署擴大查緝網路販售加熱菸，「很多平台還是可以買到」。

加熱菸走私增 47 萬包

立法院財政委員會 19 日邀財政部長莊翠雲、衛福部長邱泰源等官員就「近三年菸酒管理法對於私菸（含電子菸 加熱菸）查緝成效與菸品健康捐經費分配及運作使用情形」進行專題報告。李坤城表示，我國長照 3.0 的收入來源是菸稅、遺產稅、贈與稅與房地合一稅，但近來這 4 種稅都出現收入下降的趨勢。

「台灣菸稅、菸捐總共減少 97 億！」李坤城說，但加熱菸的走私數量，單從 5 月看就比去年同期增加 47 萬包，113

年違法加熱菸也比 112 年增加 130 萬包。他指出，台灣的加熱菸是納管，目前有 6 家菸商進入健康風險實質評估，但衛福部到底評估好了沒？國健署長吳昭軍表示，要看廠商的補件速度。

增不同語種網站追查

吳昭軍也透露，目前最早的菸商 112 年 6 月就將審查資料送進來，原則上部會的審查時間不會超過 6 個月，但李坤城質疑，如今已經 114 年，希望衛福部可以加快審查，否則收不到菸稅的同時，加熱菸走私狀況反而愈來愈猖獗。

邱泰源表示，會儘快加速，確保審查時程不會延宕。「網路上至今還是能買到加熱菸！」民眾黨立委麥玉珍也呼籲政府擴大網路平台販售加熱菸、電子菸的查緝，還有實體店面的財產扣押，避免更多青少年或弱勢族群接觸到非法菸品。她強調，不只中文網站，台灣有 81 萬移工、61 萬新住民與 8 萬非法移工，其他語種的網站也要擴大查緝，邱泰源也承諾會加強跨部會合作。



▲ 立法院財政委員會邀請財政部長莊翠雲（右）、衛福部長邱泰源（左）、國健署長吳昭軍（中）等相關部會，就「近三年菸酒管理法對於私菸（含電子煙、加熱菸）查緝成效與菸品健康捐經費分配及運作使用情形」，進行專題報告，並備質詢。（中央社）

% 經研隨筆 %

■ 戴肇洋

（台灣省商業會顧問）

美國總統川普重返白宮即將屆滿半年，迄今其念茲在茲的政策莫過於透過「以關稅促回流」手段，迫使外國企業在關稅成本考量下，將生產基地移轉至美國，藉此「重返製造」黃金時代憧憬，創造美國為非常富有的社會，達成「讓美國再次偉大（MAGA）」的願景。

其實，美國從歐巴馬政府時代開始倡議「重返製造」，透過「再工業化」理念，利用「先進製造夥伴」計畫，積極推動

美國重返製造業 憧憬或將淪為夢幻

高科技製造促進美國產業升級；歷經川普總統第一任期，採取減稅配合關稅政策，吸引製造回流美國本土；至拜登政府時代訂定《晶片法案》、《降低通膨法案》，提供高額經費補貼措施，宣誓建立「美國製造」。

呈現理想主義實驗

不過，許多學者專家認為，美國過去四任總統皆將「重返製造」作為極其重要之政策，乃是希望增加本土投資，創造就業機會，提高民眾所得，進

而建立製造產業自主。在此同時，從美國此一期間四任總統的政策加以觀察，似乎呈現與實際狀況嚴重脫節的理想主義實驗。

也就是說，二戰之後依據「比較利益」，製造專業分工蔚為國際潮流，透過供應鏈全球化高度發展，已形塑跨國組裝產品的常態模式，如果美國試圖採取高關稅或提供高補貼重返製造，除了面對勞動條件、土地成本超過許多新興國家之外，加上內部存在許多因素糾葛，根本難以吸引製造回流美國本土。

美國製造並未衰落

亦即美國政府採取關稅保護或提供經費補貼，或將可以增加投資，卻又忽略關稅政策的頻繁調整，以及無視補貼措施之常態限制，將會讓廠商因經營環境的不確定與不穩定，而不易從事長期投資規劃。此外，必須重視的是，高關稅極易轉嫁引發物價上漲，造成市場需求受抑，高補貼更是造成財政負擔，導致經濟成長受阻。

無庸置疑，目前美國製造業占 GDP 的比重，仍然是全球僅

次中國的第 2 製造大國，領先第 3 的日本與第 4 的德國。亦即美國製造業並未衰落，而是推動再工業化過程存在許多政策嚴重缺陷。誠如許多研究指出，近年以來美國政府所倡議的重返製造，是一種「浪漫」與「懷舊」的情境，同時透過顏色眼鏡觀察、眷戀過去時代景象，忽略與時俱進調整製造朝向自動化、科技化升級。

因應潮流調整政策

畢竟，美國具有全球最大消費市場，面對產業自動化、科

技化風起雲湧潮流之下，若能掌握未來製造業競爭將會是朝向資本、科技密集、數位化與智慧化發展的景象，配合領先全球的美國民間之創新活力，形塑良性循環政策，勢必可以促進美國製造業生根發展。

很顯然地，美國政府若要真正落實重返製造，並非採取關稅政策或貿易制裁措施，迫使外國企業將生產基地移轉至美國，而是從「系統性」、「鏈結性」發展的角度，配合增加科技研發經費投入，如此始能壯大整體製造競爭環境。在此同時，如果美國政府無法捨棄浪漫與懷舊情境，最後恐讓「重返製造」仍然淪為一場夢幻。

▼雖然美國總統川普希望避免與伊朗發生衝突。但目前傳出美國政府似乎也有可能對伊朗發動攻擊。一切都還在未定數。(中央社)



以色列、伊朗互轟 料美國可能攻擊伊朗

【本報記者呂翔禾綜合報導】美國有可能轟炸伊朗！伊朗與以色列近日持續互相轟炸，各界關注美國對雙方衝突的態度，但美國總統川普被問到是否會對伊朗採取行動時語焉不詳，表示不一定會對伊朗採取行動，但也不是沒可能。伊朗最高領袖哈米尼則警告，若美國攻擊伊朗，將會面臨「無法彌補」的損害，局勢升溫讓各國都很緊張。

把美拉下水會很慘

根據《英國廣播公司》報導，被媒體問到是否會攻擊伊朗



伊朗最高領袖哈米尼警告，若美國攻擊伊朗，將會面臨「無法彌補」的損害，局勢升溫讓各國都很緊張。

時，川普僅表示有可能會、也可能不會。但據傳軍方已經有攻擊伊朗的計畫，但川普尚未決定是否要轟炸伊朗。目前離伊朗較近的塞浦路斯與迪戈加西亞島軍事基地尚未收到攻擊命令。但若美國要攻擊伊朗，可能會用掩體炸彈轟炸伊朗位於福爾多的濃縮鈾工廠。

民主黨參議員、位於外交與軍事委員會的凱恩相當反對美國介入伊朗事務，他表示雖然支持美國軍援以色列，但不應

該與以色列一起轟炸伊朗，若以色列也把美國拉入對伊朗戰爭，將會是巨大的災難，且美國在中東的軍事基地也會受到很大威脅。

不准伊朗發展核武

《半島電視台》提到，伊朗最高領袖哈米尼警告，如果美國攻擊伊朗，將會面臨無法彌補的後果，近來伊朗國營電視台也播出哈米尼手摸核彈的畫



面。近來以色列密集轟炸伊朗首都德黑蘭，並表示炸掉許多軍事目標；伊朗也透過掩體炸彈攻擊以色列，以色列國防軍聲稱有攔截到 8 枚飛彈，但轟炸也讓以色列有小小損失。

《CNN》提到，以伊衝突進入到第 7 天，川普甚至因此提早離開 G7 峰會，雖然美國駐以色列大使館表示，尚未接到要協助國民撤離的消息，不過目前衝突並沒有降溫的跡象。《CNN》認為，川普還是希望避免與伊朗正面衝突，但美國與西方也不允許伊朗發展核武，要如何讓以、伊衝突儘早落幕，成為川普目前最大的難題。



調查：民主黨流失 基督徒選民支持

【本報記者莊瑞萌綜合報導】7 成以上的美國基督徒支持共和黨的川普，對民主黨失去信心。根據一項最新調查結果，美國民主黨在基督徒心中，被視為對基督教信仰不友善，反觀共和黨則更易獲得基督徒的支持。強調「包容」的民主黨，因對於信仰族群的刻板印象，流失了潛在選民的支持。

針對基督徒展開大調查

據《時代雜誌》報導，身兼牧師及「共同利益選票」(Vote Common Good) 組織執行董事的道格帕吉特委託一項針對基督徒選民的民調，結果指出，在超過 1,700 名自認是基督徒的受訪者中，高達 75% 的基督徒選民對民主黨幾乎不信任，70% 的受訪者對聯邦政府沒有信心，61% 的人認為現在美國的大環境，對有信仰的人來說比 10 年前更加不容易。

帕吉特指出，「如果忽略這個國家的主流信仰，那就不可能成為多數政黨。共和黨花了很多心力在經營這個族群，而民主黨對此則有根深蒂固的偏見。」帕吉特的調查顯示，一半的基督徒認為宗教在美國社

會正失去其影響力，有 60% 的基督徒選民表示一直以來都支持共和黨，62% 表示永遠不會考慮投票給民主黨。

調查還顯示，民主黨與其選民被普遍認為對基督教信仰不友善，58% 的基督徒認為民主黨對基督教有敵意，54% 認為民主黨選民也有類似立場，反觀有 70% 的受訪者認為共和黨對基督教友善，72% 認為共和黨選民同樣如此。

支持信仰族群與自身立場衝突

據《LifeNews》報導，《時代》雜誌記者菲利普·艾略特觀察，民主黨長期以來一直難以為「信仰」在黨內找到一席之地，因為宗教信仰被認為，可能會因此削弱民主黨強調包容性的品牌形象。因此，這次的調查數據正好反映出一個長期發展的趨勢。

根據《CatholicVote》的報導，川普 2024 年勝選後，多個不同出口民調都顯示，他在天主教選民以顯著差距勝出，其表現更是繼前總統雷根之後，共和黨候選人表現最強的一次。



▲美國基督徒選民普遍認為，民主黨對信仰族群較易持敵對態度。(Photo by Nancy Pelosi on Flickr used under Creative Commons license)

南極冰層大量融化 海豹數量遽降

【本報記者莊宇欽綜合報導】南極群島冰層急速融化，海豹族群面臨生存危機！英國南極調查局長期監測指出，自 1970 年代以來威德爾海豹、南極海狗數量有明顯下降，而南象鼻海豹數量則大致維持不變。

對此，該研究強調「長期生態監測」的重要性，並提供氣候變遷影響海豹生存的重要證據。

亞南極海豹減少中

《衛報》報導，英國南極調查局 (BAS) 自 1970 年代以來長期監測亞南極群島海豹族群，尤其關注西格尼島上三種不同海豹物種：威德爾海豹、南極海狗和南象鼻海豹。追蹤結果表明，隨著周圍冰層大量融化，亞南極群島海豹數量正在急劇下降。

據報導，研究團隊利用 1982 年的衛星記錄，將海冰濃度的年度變化與自 1977 年以來的海



豹族群數量進行比較，並採納 1998 年至 2014 年期間長期暖化和暫時冷卻時期的 50 年數據，以全面了解海豹族群如何應對不斷變化的冰層。

研究發現，依賴穩定冰層休息、繁殖和覓食的威德爾海豹數量自 1977 年以來下降了 54%，而在陸地上繁殖但受到食物鏈變化影響的南極海狗數量也下降了 47%。然而，南象鼻

海豹數量維持相似趨勢，並未出現長期明顯的下降。

長期生態監測

《Science X》報導，該研究強調「長期生態監測」的重要性，尤其許多環境對動物的影響需要幾十年才能真正驗證，並揭示更廣泛的生態系統風險，而氣候



變遷對南極食物網的干預也令人深感擔憂。

英國南極科學院研究員鄧恩表示，自 1960 年代狩獵禁令頒布以來，人們見證了亞南極群島海豹數量數量的反彈，而該研究得以窺探南極洲一片小區域正在發生的變化，並有可靠的長期數據來證實氣候變遷的災害。

▲自 1970 年代以來，威德爾海豹、南極海狗的數量有明顯下降，而南象鼻海豹數量則大致維持不變。(Photo by Yuriy Rzhemovskiy on Unsplash under C.C. License)

圖文選粹

圖文 / 中央社

無視中國抗議 哥斯大黎加總統府證實與台情報交流



▲哥斯大黎加總統府 19 日證實，哥國情報安全局 (DIS) 5 月間派遣 5 名官員前往台灣，接受情報技術培訓。同時哥國政府招商部門還加碼派員訪問台灣，希望尋求半導體的投資合作。

▼如果真的沒辦法，就出去陪伴失智者走一段路，然後邊走邊聊一些別的事情，轉移失智者的心境與心情。（網路截圖）



失智的完整照顧

—藥物治療、非藥物治療與長照三支箭

■ 沈政男

（精神科醫師、時事評論人）

已退休的七十五歲名醫林芳郁失智五年，名醫太太林靜芸把照顧心愛丈夫的心路歷程，出書詳述，跟大眾分享，我只是看了幾頁試閱版就非常震撼！顯然，台灣社會對失智照顧依然相當不熟悉，即使是名醫身份的家屬，在照顧過程裡也會跌跌撞撞、吃盡苦頭，而百感交集。

失智的嚴重性

看到書上描述的失智後表現，很難想像當年那個在講台上教我們心臟外科學的教授，竟然成了一個每天練習國小算術的大孩子。他的太太有一度懷疑真的是失智嗎？

有一天他早上不願意起床，怎麼叫都不起來，就這樣躺了一天一夜，不吃不喝，家人只好接續在旁陪伴，但不知怎麼，第二天卻發現他走出家門，不知去向，一直到半夜才自己回來。

後來他的遊走行為越來越嚴重，家人的處理方法是陪他出去繞，最高紀錄曾經從晚上八點走到凌晨四點，繞行大安森林公園不知多少圈，總共走了三十公里。

探討行為原因

看到這裡，我真的難以置信！遊走是失智患者常見的行為心理症狀（BPSD），一般都是先有

躁動，可能有什麼不舒服，或者有什麼需求，於是有一個驅動力要往外走，但又沒辦法形成具體計畫，於是就變成了遊走，而如果自己回不來，就會變成走失。

躁動、遊走、走失，是連續性的表現，但臨床上經常被切開看待。

任何失智的躁動行為，BPSD，最重要是探討行為原因與動機，但這一步，最為欠缺，即使是臨床人員都經常忽略。

三個探討的模型：需求未獲滿足、壓力耐受降低、前因—行為—後果（ABC）模式。比如遊走最常見的原因是：想要回家、要找過世的親人、擔心與害怕什麼事情、以為自己還在上班，或者有什麼事情必須出去做，甚至是肚子餓、哪裡不舒服，卻講不出來等等。針對行為原因處理，就能減輕遊走。

安撫不成才服藥

如果真的沒辦法，就出去陪伴走一段路，然後邊走邊聊一些別的事情，轉移他的心境與心情，然後利用他定向感不好的特點，轉個彎回到自己家，而不是一直無止境陪他走下去。

比如，如果出去遊走是以為有個病人需要開刀，就跟他聊看看，病人是什麼疾病？現在怎麼了？該怎麼處理？

然後安撫說，喔，我交代你的某某學生，最好的心臟外科醫師幫忙處理，你可以先回去休息。

如果好說歹說，還是非常躁動，那就給予抗精神藥物，一般有三種，一種是思樂康，另一種是理思必妥，當然還有其他藥物，問題是，你要找到經驗夠好的失智專科醫師！

不然，未必能夠給藥適當。我看了太多用

藥過少或過多的失智藥方了，問題通常出在，連診療醫師也沒有把躁動的成因弄清楚，就只是不分青紅皂白一直加藥。

以遊走來說，絕少是因為譫妄！須知譫妄是急性混亂狀態，要怎麼在外走大安森林公園幾十圈？

住院只能給藥

然後林教授就在主治醫師建議下住進醫院病房了，但五天後就辦理自動出院，因為他每天守在病房門口，陪伴他住院的太太很不忍心。

失智住院是這樣，百分之九十九沒有必要！就是把病人關起來，沒有其他任何幫助！

該怎麼辦？如果是照顧人力不足，就要尋找照顧資源，而如果是躁動行為太嚴重，就要趕快給藥，因為，住院的唯一治療也是給藥而已。什麼藥？不是思樂康就是理思必妥。

林教授有一次爬山還是怎樣受傷跌倒，不曉得臥床多久，竟然出現了嚴重的壓瘡！看到這一段，也是讓人感慨，顯然連外科醫師身份的家屬，也不熟悉壓瘡的預防。

其實，醫師普遍都不清楚壓瘡的預防，因為，那是長照的一部份，而醫學院與醫院就沒有在教長照。

如何解決壓瘡

壓瘡是這樣，只要同一個身體部位，一動也不動壓了幾個小時，就可能造成壓瘡，而如果是深及皮下組織，也就是三級以上（共四級），要康復都是以半年為一個單位，半年。

壓瘡的換藥也是一大學問，重點是不能太乾也不能太濕，更不能有異味與腐肉，否則，半年以後依然不會好，而且看起來濕濕黏黏臭臭的。

至於壓瘡的預防，最重要就是睡氣墊床！一個一萬二，長照有補助。如果失智老人家已



▲謝謝你留下來陪我為失智者、照顧者找出口，林靜芸醫師勇敢書寫林芳郁院長的故事。（網路截圖）

經有壓瘡風險，因為身體問題住院，可以把氣墊床帶過去，不要睡醫院的床，否則也可能產生壓瘡。

醫院會教家屬兩個小時翻身一次，問題是，很難做到，而且效果通常不好！氣墊床的原理是幾十根軟管交替充氣，以機械方法轉換承受壓力位置，身體受力比較平均。

建議聘外籍看護

完整的失智照顧必須藥物治療、非藥物治療、長照三支箭，每一個環節都要兼顧，才能給予病患與家屬夠好的協助。

以長照來說，如果已需全日陪伴或照顧，最好的方法還是聘請外籍看護，但不少人對外籍看護仍有擔心或迷思，其實他們的照顧品質遠遠不是其他照顧安排可以比得上，遠遠。

你看台劇《忘了我記得》有演外籍看護，結果一被失智阿公騷擾就說不做了，其實這時可以幫忙介入處理。

又說可以送到專業的失智安養院！殊不知，絕大多數安養院無法提供夠好的失智照顧，因為台灣的長照還沒打算做好失智的全日機構照顧，主事者天真地以為以為光靠居家與日間照顧就能解決照顧問題。

期待臺北市交的新家



■ 陳相瑜

（管風琴音樂家）

6月13日晚上，我到國家音樂廳聆賞坎布雷林指揮臺北市立交響樂團（TSO）與小提琴家芭耶娃的演出，除了精彩的蕭斯塔科維契《A小調第一號小提琴協奏曲》外，最令人期待的是法國作曲家梅湘的《基督升天》管弦樂版。

TSO 開創格局

TSO 這幾年開創了新的格局，成績有目共睹，除了邀請指揮大師般巴爾大幅提升樂團的演奏水準外，也積極地開拓具有指標性、前瞻性的曲目。梅湘是法國現代音樂的領航者，《基督升天》是其代表作之一，這場演出讓愛樂者有機會接觸到不同風格的曲目。

TSO 長期於八德路三段社教館的8樓進行排練，其空間大小及音響效果都無法滿足樂團的期待，深深地影響排練品質，所以TSO一直在爭取一個屬於自己的新家。

歷經新冠疫情的停滯低潮，最近欣聞規劃許久的「臺北音樂廳」（見上圖）總算要進入審議階段的好消息，希望能儘快開工落成。

爭取屬於自己的家

未來的「臺北音樂廳」

座落於信義路「美國在台協會」（AIT）的舊址，音樂廳將設置1500席葡萄園式的專業音樂廳以及600席多媒體排練實驗空間，並作為臺北市立交響樂團與臺北市立國樂團的常駐地。

臺北目前雖然有許多音樂表演場所，但除了臺北國家音樂廳屬大型演出場地外，包括國家演奏廳、誠品演奏廳、南港科技園區音樂廳等，多為容納3、4百人的小型演奏廳，而可容納1500人的「臺北音樂廳」正好介於中間，可彌補中大型場地的需求。

符合演奏需求

此外，音樂廳內也會安裝管風琴，有別於1987年設置的臺北國家音樂廳巴洛克機械式管風琴，「臺北音樂廳」管風琴將配備有預設鈕的電腦系統以及可移動式的演奏琴台，以符合不同演奏形態與各類音樂風格的需求。

成就一個城市的偉大，除了醒目、傲人的地標外，更重要的是能展現城市精神的人文內涵。

臺北市作為台灣的首善之都，我們有觀光客必訪的臺北101大樓，更需要能夠代表城市之聲的TSO來傳達臺北的特色。

我們期待TSO的新家「臺北音樂廳」如期落成，成為能代表臺北精神的文化堡壘！



▲坎布雷林指揮臺北市立交響樂團（TSO）與小提琴家芭耶娃的演出。（TSO提供）



▲坎布雷林指揮家（左）和法國作曲家梅湘（右）。（TSO提供）



▲遊走是失智患者常見的行為心理症狀（BPSD）。（網路截圖）

做事情總是很懶散 小心情緒作祟

真正卡住你的並非懶惰，而是情緒問題在作祟，別急著責罵自己，也別急著逼自己趕快追上進度！

■李東龜（延世大學心理學系教授）
孫何林，金書瑛，李娜熙，吳玟周（延世大學心理學系博士）

我好爛哦……時間都快來不及了，卻還一直停在同一頁，昨天就應該多寫一點的……好後悔，我昨天到底在幹嘛啊，有人都已經要寫完了，就我一個人還在拖拖拉拉。

也是啦，能力比其他人差的話，就應該要多花一點時間……每次都這樣，我沒救了吧，一定不會有人想跟我這種又懶又廢的人共事吧，我到底為什麼會這樣？

如果你對這段文字深有同感，暗自想：「這不就是在說我嗎？」那你很有可能就是因為「自我責備」，所以才會拖延。習慣自我責備的人經常會

這時，拖延行為就會出現。而當他們認為自己無法達到理想中的高標準，或感覺事態不受控制時，就會責備、批評自己，想藉此讓自己提高警惕，免得發生難以挽回的結果。

只是，他們往往不是這樣對自己說：「修改一下現在的成果，讓它更完整吧。」反而會習慣性地責備自己：「你這個又懶又沒用的人，沒救了。」這種方式只會讓他們加深自身對失敗的恐懼，導致難以開始行動或陷入嚴重的低潮期，甚至還可能會因為始終不滿意成果而反覆修改，耽誤了繳交時間，最終錯過期限。

人際往來的關聯

這一章所討論的自我責備類型與「人際往來」有十分密切的關聯，這類人非常重視人際關係，並總是為此擔心。他們期待自己是一個乖巧的女兒、



▲我們之所以被卡在「必須做！」與「不想做！」兩種想法之間，是因為內心的各種情緒在作祟。（網路截圖）

落，他們會嚴格控制自己的想法、情緒與衝動，哪怕這會壓抑自己、讓自己痛苦。而在這個過程中，他們不僅會責備自己的失敗與過錯，還會對「我」這個人的性格、外表、行為等產生負面批評和判斷。

不斷的自我責備會削弱自信心，提高逃避任務的可能性。此時的拖延並不是因為太想得到完美，而是害怕別人對自己的成果感到失望，甚至遭受批評。若有責任重大的任務，這類人會選擇能不接就不接，因為他們不想引人注目。

自我責備與拖延

在專業領域中，影響力越大，遭受批評的風險就越大。他們也擔心自己變成他人忌妒的對象，被其他人冷眼相待。因此，雖然自我責備會打壓自信心，令人感到痛苦，但拖延任務至少可以讓自己待在安全的舒適圈。

自我責備的目的，是為了避免令自己恐懼的潛在風險發生，而「拖延」就是實現此目的的手段。像是「我做不到」、「我根本沒這個能力」、「我的缺點太多了，必須隱藏起來」、「嘗試了會被笑」等，他們甘願犧牲自我潛力，也要持續對自己灌輸各種自我責備的話術，並藉此拖延。

「因為我個性衝動、因為我沒有能力面對他人的冷眼相待、因為我可能會過度自負而陷入困境，所以我還是先逃避吧，先拖一陣子再說。」他們藉由自我責備打擊自己的士氣，並有「充分的理由」拖延任務，好讓自己待在狹小安全的舒適圈中。

直到截止時間迫近，意識到真的要完蛋了，「萬一來不及完成，說不定還會給別人添麻煩，甚至可能當眾出醜。」直到這樣的恐懼隨著期限逼近而逐漸放大，他們才會像火燒眉毛一樣，連忙開始做該做的事。

自我責備的特質

除此之外，自我責備和拖延行為會形成惡性循環。例如他們會以「我很懶惰，其他人也

《卡住你的不是懶惰，是情緒》簡介

別急著責罵自己，也別急著逼自己趕快追上進度！在找出解決方法之前，韓國一流的延世大學諮詢心理研究團隊告訴你，要先找出「拖延的理由」，才能對症下藥，真正革除拖延習慣！其實，我們之所以被卡在「必須做！」與「不想做！」兩種想法之間，是因為內心的各種情緒在作祟。

延世大學心理團隊整理出拖延分類圖，幫你快速釐

作者：李東龜（延世大學心理學系教授）
孫何林，金書瑛，李娜熙，吳玟周（延世大學心理學系博士）
出版社：聯經出版公司
出版日期：2025/03/13

清自己是哪一種拖延病。無論你是老是錯估工作難度的「盲目樂觀型」，一天到晚責怪自己的「自我責備型」，總是摸魚逃避的「抗拒現狀型」，一改再改無法滿意的「完美主義型」，還是三分鐘熱度的「刺激尋求型」，這本書都有解方。



不過，一旦他們意識到自己在拖延，新一輪的自我責備又會伴隨著罪惡感出現，「只會做這種沒用的事，大家知道了會對我很失望的吧。」於是，靠著責備自己得到拖延的藉口，卻又在拖延之後產生自我責備的念頭，惡性循環就這樣產生了。該怎麼做才能扭轉這種自

規則而感到心安，也希望自己不負他人期望；他們平時性格開朗，能夠從容完成其他人覺得麻煩的事物。於是，「可以把事情做好」加上「不會抱怨」的他們，經常被他人評價為「人很好」。

不滿意拖延的自己

然而，有時負責壓力較大的任務時，他們會下意識拖延，並認為自己是在偷懶，而對自己失望。這並非只是輕微的自責，實際上，他們的內心很不滿意拖延的自己。

當一個人反覆對某個對象失望時，會有什麼樣的想法呢？剛開始的一兩次可能會睜一隻眼、閉一隻眼，但如果反覆再三，就很容易對該對象產生不好的印象。對自己失望也是同理。

（字欽／輯）

自我責備的目的，是為了避免令自己恐懼的潛在風險發生，而「拖延」就是實現此目的的手段。

自我責備而拖延的人，會給三番兩次拖延任務的自己貼上「廢物」的標籤，藉此來狠狠地責備自己。他們待人親切，卻對自己極為嚴苛。

一定覺得我很爛」這樣的話術來打擊自己，這不僅會導致他們的自尊心降低，整個人更加頹喪消沉，還會使他們將拖延當作權宜之計，來逃避這些不適感。

我責備與拖延行為的惡性循環呢？自我責備又會以何種形式出現？人為什麼寧願痛苦也要責備自己？擁有自我責備特質的人，既有順從的一面，同時也有略顯陰暗的一面。他們會因為遵守

Y!!! 書訊 ·

《志願單親：矽谷科技人的單身實踐》

作者：Cindy

出版社：寶瓶文化

在父母一次次的否定下，她對一個家的想像，就是盡快結婚、生子，但三十五歲的生育年齡壓力與接連的約會失敗，讓她每天都在與時間賽跑：請戀愛教練指導、滑約會軟體找伴，積極參與社團聚會……所做的每件事，都以「把自己推銷出去」為目標。

台灣的單身女性即便凍卵，仍需婚後經伴侶同意才能使用，但美國的單身男女可以透過人工生殖或收養的方式成為父母，多數企業也提供生殖津貼，讓員工能將



《獨裁者聯盟：專制政權布局跨國金權網路》

作者：安愛波邦

出版社：衛城出版

今日世界的獨裁不再僅是一人獨大的恐怖，而是有著一整套盤根錯節的國際網路。獨裁政權與獨裁政權在全球化時代互相串連，在資金、資訊及統治技術上相互支援。

這套網羅甚至深入民主國家內部，靠著腐敗政客及洗錢活動中飽私囊，任由假訊息與無力感四處散布，控制論述、改變制度。

在這本口袋書裡，普立茲獎得主安愛波邦會用最淺顯的語言，清楚剖析跨國獨裁聯盟的起源及特徵，追蹤它的命脈，拆解它的運作方式，找出潛在



《不上班咖啡館》

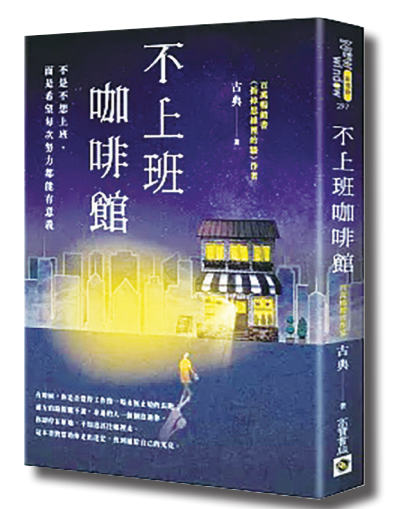
作者：古典

出版社：高寶

今天你是否也在思考：為什麼要上班、這份工作我還要多久？卻也擔心裸辭或轉行，過得會比現在差，害怕目前工作已經是最好的選擇，日復一日在好不想上班與怕找不到下家中猶豫，將熱情與衝勁消耗殆盡，彷彿未來一眼就能望到盡頭，這一生也就這樣了。

當你踏入這家專為職場人開設的咖啡館，店長胖子將透過一次次對話，撫平你的焦躁不安、找出問題真正源頭、發掘自己的潛力與優勢。陪伴你在每個人人生抉擇路

口，做對關鍵決定，並鼓足勇氣邁出下一步！作者是生涯規劃師，寫給正深陷在典型職場困境的你！





▲紀錄片「造山者－世紀的賭注」回顧台灣半導體發展，片中訪談工研院前院長史欽泰與台積電前副董事長曾繁城，都是台灣第一代半導體工程師，有著深厚的革命情感。（中央社）

《造山者》說一個半導體的故事

■ 藍祖蔚
(資深電影人)

以上是紀錄片想要追溯的源頭，然而，蕭菊貞另外繞上了一條踏查小徑，因為她瞧見了不同的風景。

好看的紀錄片，不只是記錄或發現，而是說好一個動人的故事。

《造山者：世紀的賭注》導演蕭菊貞就機巧地透過小欣欣豆漿店做開場，透過重現和尋訪，讓這部科技業紀錄片有了完全不同層次的人性與感性溫度。

從一家豆漿店說起

小欣欣豆漿店兼具兩則傳奇，首先，蔣經國為首的執政團隊愛在這裡聚餐討論政事，那是習慣星巴克與麥當勞的年輕世代完全無法想像的風景。

其次，1974年2月7日寒冷的早晨，當時的經濟部長孫運璿、交通部長高玉樹、工業技

術研究院院長王兆振、電信研究所所長康寶煌、行政院秘書長費驊、電信總局局長方賢齊及潘文淵等七人，圍著一張圓桌，一邊用餐，一邊為台灣電子產業的發展達成共識。半世紀後的台灣人才得以享受這個決策的福蔭。

以上都是歷史，也是紀錄片想要追溯的源頭，然而，蕭菊貞另外繞上了一條踏查小徑，因為她瞧見了不同的風景。

因為，南陽街上的小欣欣豆漿店消失不見了。

滄海桑田的震撼

鄰近重慶南路五十年前曾經是著名的書店街，各式書店林

立，沒有一百，也有五十，如今只剩三四家，物換星移象徵城市快速前進的無情腳步，一家豆漿店的消失，是多微弱的呼吸聲。

蕭菊貞聽見了這個極弱音，然後她發現，不只豆漿店消失了，連門牌號碼也消失了，那是都市更新的整併結果，嶄新的商業大樓連門牌與建築一併吞噬掉了。

如果你看過《胭脂扣》，就懂得這種滄海桑田的震撼，就明白如花尋找十二少的徬徨與茫然。

時代容顏的嬗遞

如果不是要拍《造山者》，

小欣欣豆漿店早就成了歷史塵埃：要不是拍了《造山者》，半導體產業的起步艱難，很難有人體會。

尋訪小欣欣豆漿店的這段插曲，因此得著了與《造山者》核心議題平行共振的能量：消失的，找回來；遺忘的，喚醒他；無知的，填實他。

天下沒有橫空出世的神話，小欣欣豆漿店的插曲見證了時代容顏的嬗遞，也豐富了歷史迴廊的珍稀與唏噓。

多繞一點路，多看見不同風景，多嚐到不同興味，蕭菊貞的這碗豆漿，說明了她懂得怎麼說好一則好故事。

或許，你也想去喝碗熱騰騰的豆漿了。



▲清華校友涂蔚（左一）、導演蕭菊貞（左二）、東海校長張國恩（右二）於《造山者》特別放映會合影。（中央社）



▲曾經擔任 RCA 種子計劃領隊的楊秉禾，談到當年肩負國家任務，坦言壓力巨大，尤其回憶起孫運璿部長一句：「只許成功、不許失敗」的叮嚀，讓他再度哽咽落淚。（造山者 FB）

《世界上最爛的人》金獎團隊全新力作

榮獲 卡羅維瓦利國際影展5項大獎
最佳女主角 評審團特別獎 人道精神大獎
最佳歐洲電影獎 影評人費比西獎

從認識我就想得到他

I Love People 關於愛的練習

5.29♥回到初相遇

3座影后得主 海爾嘉·古倫 挪威魅力男星 歐德蓋爾·圖納
挪威新銳導演 莉莉亞·英格斯多蒂爾

NORDISK FILM PRODUCTION PRESENTS IN ASSOCIATION WITH OSLO FILMFOND & AMARCOR A FILM BY LILJA INGOLFSDOTTIR «LOVEABLE» HELGA GUREN, ODDGEIR THUNE
HEIDI GJERMUNDSEN BROCH, MARTE MAGNUSDOTTIR SOLEM, ELISABETH SAND, SOUND DESIGN BROR KRISTIANSEN, COSTUME DESIGN LILJA INGOLFSDOTTIR, PRODUCTION
DESIGN LILJA INGOLFSDOTTIR, DIRECTOR OF PHOTOGRAPHY ØYSTEIN MAMMEN, LINE PRODUCER TIRI GJENDAL, EXECUTIVE PRODUCERS SVEINUNG GÖLMING AND LINDA NETLAND
PRODUCED BY THOMAS ROSSAHN, WRITTEN, EDITED AND DIRECTED BY LILJA INGOLFSDOTTIR

VE RO 尚麗電影 盧盧真情