https://anntw.com/

2008 年 9 月 1 日 創辦網路原生媒體
2012 年 9 月 1 日 創辦實體報
2024 年 10 月 1 日實體報電子版 PDF

西元 2025.04.29（二）

臺灣醒報

Awakening News Networks

今日出報 7 大版

中華民國 114 年 04 月 29 日（二）農曆四月初二

清晨展讀台灣醒報，開啟您的智慧與遠見

今日天氣

北部 19°-28° 晴時多雲

中部 21°-30° 晴時多雲

南部 24°-31° 晴時多雲

東部 20°-28° 多雲

深度報導・極簡閱讀・五媒合一

2

檢兵分兩路 搜藍營基隆新北黨部

4

美打算豁免阿國 基督徒可不遣返

7

教宗繼任人選 新樞機將左右結果

《今日求禱》／社長

共謀國是

行政院長卓榮泰為了因應對等關稅而編列的 4100 億特別預算，專程前往立法院，禮貌拜會朝野政黨尋求溝通與說明，姑不論彼此意見仍然相左，但大家能「揖讓而升退而飲」，理性平和各抒己見，仍然是對立下的一個好的開始。

▼ 行政院會 24 日通過規模新台幣 4100 億元的特別條例草案，行政院長卓榮泰（前中）28 日赴民進黨立法院黨團說明，盼能獲得支持。（中央社）

4100 億特別預算

卓：用歲計賸餘不舉債

編 4100 億特別預算，不只針對美國關稅戰，也要因應國際情勢。」行政院長卓榮泰向國民黨團與民眾黨黨團，解釋特別預算的編列。

【本報記者章文台北報導】「編 4100 億特別預算，不只針對美國關稅戰，也要因應國際情勢。」「這 4100 億特別預算主要是用歲計剩餘，不會舉債。」行政院長卓榮泰 28 日赴立法院拜會民進黨、國民黨團與民眾黨黨團，解釋與強調 4100 億元特別預算的必要性。但因特別預算從 880 億到 930 億，到 4100 億，其中近八成不屬於直接因應對等關稅，在野黨認為不符財政紀律與預算法，也不接受以 1000 億撥補台電。

非只因應對等關稅

行政院長卓榮泰 28 日為了「因應國際情勢強化經濟社會及國土安全韌性特別條例」，高達 4100 億的預算草案，拜會立法院朝野黨團，他強調，此次特別條例不只是針對關稅貿易政策的調整，也是因應國際情勢，以及因應關稅產生的洗產地、違規轉運及國家資通安全的重大需求。

為因應美國對等關稅政策，行政院 24 日院會通過「因應國際情勢強化經濟社會及國土安全韌性特別條例」草案，草案預算規模為新台幣 4100 億元，將用於提供企業金融支持、提升產業競爭力，以及挹注台電與勞健保基金。卓榮泰在拜會時說，這次特別條例整個名稱意義就在於「因應國際情勢」，而不是只針對美國關稅貿易跟世界貿易秩序重整課題，內容與過去向外界說明的支持產業、安定就業等 9 大面向、20 項措施的內容「更寬更廣」，金額也從 930 億達到新台幣 4100 億元。

強調結合歲計賸餘計畫

卓榮泰表示，政府本來就有一套要如何善用民國 113 年度歲計賸餘的規劃，要用於國土韌性、民生物價平穩及弱勢照顧等 3 區塊，現在把支持產業加進來，就成為 24 日行政院會通過的特別條例。

卓榮泰指出，特別條例有 4 大主軸，分別是支持產業、安定就業、照顧民生及強化韌性。卓榮泰解釋，外界比較清楚是先前向外界說明過的支持產業、安定就業的 9 大面向與 20 項措施，原來是因應美國關稅政策及世界貿易秩序的調整，政府第一個步驟，先就支持產業完整合理設計出來，隨後再進行談判內容及方案的備妥，然後談判啟動。鄰近國家日本，最近也持續推出支持產業的各項國內振興方案，跟行政院方向一致。

撥補台電 盼穩定電價

針對在野黨質疑的撥補台電預算，卓榮泰回應，總統賴清德與他在 10 幾場產業座談會中，屢屢聽到產業希望電價要能夠穩定，不要在關稅衝擊下而有電價調整，如果能挹注台電 1000 億元，讓台電財務健全，絕對有助於平穩物價與電價，有助於未來電價費率審議會納入考量。

卓榮泰表示，他要再度強調，特別條例不只是針對關稅貿易政策的調整，是整個國家因應國際情勢，以及後關稅時代因應洗產地、違規轉運及國家資通安全的重大需求。

藍白支持挹注產業

反對撥補台電 1000 億

國民黨與民眾黨異口同聲支持 930 億挹注產業的預算，但無法接受把在立法院被刪除的撥補台電 1000 億預算復活納入，補台電的無底洞。

◀ 行政院長卓榮泰（右 1）28 日到立法院拜會國民黨團說明，黨團總召傅崐萁（左 2）、書記長王鴻薇（左 1）等黨團立委出席與會。（中央社）

【本報記者章文台北報導】「為了挹注產業、農業與勞工，我們全力支持行政院編的 930 億預算，即使再高也支持。」國民黨與民眾黨異口同聲支持因應美國對等關稅造成的經濟衝擊，行政院所提的部分特別預算，但是對於 4100 億中溢增的項目，卻深為質疑，特別無法接受把已經在立法院被刪除的撥補台電 1000 億預算復活納入，反對越補越大的台電無底洞。

行政院會 24 日通過規模 4100 億元的「因應國際情勢強化經濟社會及國土安全韌性特別條例」草案，卓榮泰 28 日到立法院向各黨團說明。在拜會國民黨團時，黨團總召傅崐萁準備了咖啡接待卓榮泰團隊，並表示溝通是非常重要的關鍵，樂於看到卓榮泰經常與立法院溝通。

支持挹注產業的 930 億

國民黨團認為，因應美國關稅風暴的特別預算，挹注產業的預算所占比率只有 23%，額度上可再作討論，總召傅崐萁並建議能以普發現金的方式刺激經濟。

國民黨團書記長王鴻薇指出，當時行政院提出的版本是 880 億元，今天所提的預算金額暴增至 4100 億元，但有關產業支援的方案，只從 880 億元增加至 930 億元，讓人不解、也讓人擔心，屆時等到美國關稅定案後，衝擊範圍恐更大時該如何自處。

曾撥補台電三次 3000 億

王鴻薇也表示，像是挹注台電 1000 億元部分，當初立法院刪除撥補主因，就是錯誤能源政策沒檢討，現在為何要再撥補；過去立法院曾經通過挹注台電 3 次共 3000 億元，卻換來 4 次調漲電價，這必需向外界說明清楚。

國民黨團首席副書記長羅智強指出，受美國關稅衝擊最重的是產業與勞工，但在預算分配比率上，並未看到將產業與勞工放在優先順位；很多國家面對勞工受到衝擊時，會用直接的方式刺激經濟，也就是發放現金，但這些方案討論，顯然沒出現在行政院的特別條例草案。

民眾黨：漏洞越補越大

民眾黨立委張啓楷則回應說，民眾最關心的是川普的高關稅的海嘯，但政院提出的卻是大灌水、大偷渡。而且這嚴重違反財政紀律與預算法，怎麼可以把立法院已經砍掉的 1 千億的台電撥補又放回來。台電的經營一直是靠撥補，過去三年已經撥補 3 千億元了，結果越補越大洞。2023 年前台電累積虧損 3800 億元，撥補三次後，去年年底虧損 4200 億元。人民怎麼會允許讓你撥補呢？

張啓楷說，電價審議委員會最近反對調漲電價，主要是能源政策需要檢討，以及台電的經營不當，把大部分的錢拿去買綠電（結果有 90% 賣不掉），又發生很多弊案，在野黨一定要幫忙人民看緊荷包。

拿不出衝擊影響評估

對此，國民黨總召傅崐萁也在稍早說，過去台電是最賺錢的單位，結果因為錯誤的能源政策，導致用納稅人的錢來撥補，台電還年年漲價；如今，總預算剛剛通過，行政院又設法編特別預算為國防、內政、民生要錢，總要先看預算執行績效再追加才是合理。

圖文／中央社

《焦點圖文》

屏東打造萬丹森林公園 首期面積 6.5 公頃

◀ 屏東縣政府與台糖公司攜手合作，在種苗園區打造萬丹森林公園，第一期工程面積 6.5 公頃，預計民國 115 年春節前完工。

2012 年 9 月 1 日創刊 深度報導・極簡樂讀 發行人／林意玲 網站：www.anntw.com 發行所／台灣醒報股份有限公司 中華郵政台北聞字第 38 號執照登記為新聞紙 不零售，訂閱電子報一年 4000 元（送 2 個月）
訂閱專線／02-23581961 訂戶客服專線／02-23581806 郵政劃撥帳戶：50216232 投稿與新聞信箱／anntw.ad@gmail.com 歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團 通訊處／(105) 台北市松山區民生東路四段 54 號 810 室

社論

特別預算亟待審查 朝野應融冰商國是

台灣政壇是否會出現轉捩點？在 426 遊行中，號稱 25 萬人上了街頭對賴總統嗆聲。甫出爐的美麗島 4 月國政民調顯示，賴清德總統執政不滿意度首度與滿意度呈現死亡交叉，不滿意 47.3% 大於滿意 47.1%。對民進黨反感的程度亦超越好感度，更有 60.0% 認為政府高層濫用權力。這著實對於政府來說是一大警訊。

政壇轉捩點

長期以來，政府對於在野黨跟反對意見一直採取堅壁清野的策略，這通常只存在於選舉的後期，鄰近到投票之前。

但是從去年的 520 到現在，執政黨的態度幾乎沒有改變，甚至於行政院長面對在野黨質詢時，也常常語帶輕蔑，甚至發言嘲諷。

行政立法互尊重

這其實不是一個好的慣例，像是國民黨立委翁曉玲因為被執政黨質疑忠誠，卓榮泰甚至在質詢台上冷回，說委員所索取的資料都不重要。這樣的態度，其實是對執政者自己氣度胸襟的傷害，也是對行政院長高度的一種損失。

立法院是憲法中五權分立中的關鍵單位，依恃民意對政府監督，如果行政院只因為位居少數，無法取得多數主導，就動輒限制在野黨的監督權，那其實才是真正的違背民意。

周一，行政院長卓榮泰親自到了立院，在立院各黨團說明、拜託，期盼在最短時間通過四千一百億元的特別條例。這樣的態度是很正確，但是除了政院之外，立法院民進黨團是否能配合才是真正的關鍵。

面對大罷免的危機，其實已經讓執政黨感受到了極大壓力，以周一的狀況來看，在野黨對於特別預算的問詢也沒有到離譜的地步，如果能好好溝通，甚至包括台電補助的一千億元，都有可能順利過關，讓朝野彼此都有台階可下。問題是在野黨釋出善意地當下，執政黨的立委是否願意各退一步呢？

總統態度成關鍵

賴總統與卓榮泰院在這一波的罷免中，一度是站在第二線的，但是隨著戰火越來越熾熱，現在民進黨立院黨團跟議員反而變成了罷免火車頭。這樣的氛圍也延燒進了立院，尤其是總召柯建銘言必稱要消滅國民黨，動輒就痛罵民眾黨，這樣下去怎麼可能讓立院氣氛可以消弭？

府院黨畢竟是一家，如果黨主席賴總統不能要求立委這邊休兵，那政院還有甚麼立場要求立院配合？恐怕最後還是吵來吵去、不了了之。

特別預算可救急

特別條例草案 4100 億元特別預算中，僅 930 億元屬產業支持面向，日前已遭藍白陣營質疑是藉機偷渡。

但是國民黨還是希望透過溝通可以盡可能讓政府支應，其實因為之前預算的刪減，造成各部會不少困擾，所以朝野也都有默契，只要不過分，盡可能讓政院方便。

那如何做到？就需要執政黨通力合作，來協助政院溝通，畢竟不管是台電撥補、穩定民生物價、國土安全防衛到海岸巡防設施，都在在顯示出台灣各方面都需要預算支持，但是嚴格講，如果有心要挑剔，以「特別預算」提出這些方面也未必合理，加上執政黨近來民調下降 更謙卑的溝通，才能真正達到疏通預算的效果。

朝野共解危機

立院通過預算與否，可以當作總統賴清德一個很好拜會在野黨的契機。不管是國際層面，還是國內層面，台灣現在都需要朝野坐下來好好談一談。總統如果能更加釋出善意，承諾在通過預算後，召開國是會議，讓朝野領袖有機會研商，相信台灣民眾都會支持。

因為不管是美國的關稅壓力，或是中國的軍事壓力，需要的都是兩千三百人團結對抗，這些危機，沒有一件可以只靠單一政黨來渡過。

在野黨也應該藉機拿出誠意，讓民眾知道這些特別預算，在野黨不但認真審查，還努力通過讓民眾得福利，對於削減大罷免的壓力，相信也不無小補。

沒有一個立委希望只當一年多，既然有機會表現，就該好好把握讓民眾看出在野黨的認真。

現在是朝野兩黨共同的好機會，希望彼此都不要放棄，許台灣有一個攜手向前的機會。

檢調兵分兩路 續搜藍營新北市、基隆黨部

新北市議會國民黨團表達最嚴正抗議與譴責，痛批民進黨政府傲慢濫權，「辦藍不辦綠」，雙重標準昭然若揭。

【本報記者游清淵綜合報導】查罷綠連署馬不停蹄！檢調續搜國民黨新北市黨部再帶回 4 黨工，另基隆地檢署也前往國民黨基隆市黨部搜索，帶回兩位黨工。目前已有國民黨台北市黨部主委黃呂錦茹，因被指控涉嫌參與罷免綠委的「幽靈連署」案，遭檢方收押禁見。

帶回國民黨 4 黨工

繼這個月 15 日，檢調針對新北市罷免綠委連署案，發動 30 路大搜索後，28 日新北檢再度指揮調查局，兵分 3 路直搗國民黨新北市黨部，約談黨部書記長陳貞容、書記朱蓓儀、上次已被約談獲 20 萬元交保的三重區黨部執行長羅大宇及一名黨工，目前 4 人仍在調查局接受詢問，稍晚將移送檢方複訊。

檢調 15 日才剛搜索國民黨板橋區黨部、三重區黨部，帶走板橋區黨部執行長謝慶認、書記蔡甘子，及三重區黨部執行長羅大宇與罷團志工和國民黨黨工等多人。當時檢察官將蘇巧慧罷免案領銜人、召集人，和國民黨三重、板橋區黨部執行長、書記、志工共 6 人，依涉犯偽造文書、個人資料保護法犯嫌疑嫌大，且有串、滅證之虞，聲押禁見，後來全獲 3 到 20 萬元交保。

追問名冊從何來

事隔 2 周後，檢調再度上門，國民黨新北市黨部主委黃志雄稍早證實，黨部書記長陳貞容、書記朱蓓儀，28 日清晨 7 時許，分別自桃園、樹林住家被帶回約談。據了解，檢調是從上次發動偵查所得，繼續向上溯源，調查重點不外乎是名冊從何而來，以及何人授意偽冒民眾簽名等關鍵問題加以釐清。

基隆也未倖免

基隆地檢署偵辦連署罷免基隆市議員鄭文婷、張之豪，涉嫌偽造文書案，28 日上午近 10 時往國民黨基隆市黨部搜索 4 小時，下午近 2 時先將國民黨仁愛區黨部主任張金發、市黨部一組總幹事蕭壯峰，帶往鄰近的基隆市警局製作筆錄，釐清案情。

民進黨發動立委大罷免，基隆市公民團體「基隆絕沛」號召罷免林沛祥。對此，國民黨基隆市黨部 2 月 17 日成立反罷免行動中心，成立連署站，號召罷免民進黨議員，並在 3 月 18 日與民團基隆公共事務學會共同宣示「以罷制罷，以戰止戰」，鎖定民進黨市議員鄭文婷（仁愛區）和張之豪（安樂區）為罷免對象。

鄭文婷 2 月下旬到基檢告發，罷免方涉嫌偽造文書，檢調單位遂於 28 日發動強制處分權。

檢察官 28 日指揮市調站約談罷鄭領銜人紀文荃、罷張領銜人游正義，並前往國民黨基隆市黨部大辦公室、主委和書記長等幹部辦公室搜索。

只辦藍不辦綠？

下午近 2 時，調查人員將張金發、蕭壯峰帶離市黨部，開車載往鄰近的市警局製作筆錄。

新北市議會國民黨團表達最嚴正抗議與譴責，痛批民進黨政府傲慢濫權，持續濫用司法手段打壓在野黨與連署罷免的公民團體，嚴重侵害民主制度與言論自由。

新北市議會國民黨團書記長王威元痛批，民進黨政府至今依然「辦藍不辦綠」，雙重標準昭然若揭。對藍營連署大動作搜索，對綠營連署違規行為卻輕描淡寫、毫無追究，嚴重違反比例原則，完全背離法治精神。

▲▲ 國民黨新北市黨部、基隆市黨部 28 日都遭搜索。(電視截圖) 新北地檢署 28 日偵辦罷免涉不實連署案，指揮搜索國民黨新北市黨部，帶走書記長陳貞容 (後，著牛仔褲者)、朱姓書記及三重區黨部執行長羅大宇。(中央社)

◀ 基隆地檢署偵辦罷免民進黨基隆市議員鄭文婷及張之豪案，提議書涉嫌偽造文書，28 日上午指揮基隆市調查站，搜索國民黨基隆市黨部。(中央社)

賴滿意度首度「死亡交叉」 信任度暴跌 8%

【本報記者游清淵綜合報導】根據美麗島電子報最新民調，賴清德的執政滿意度首次呈現「死亡交叉」，以 47.3% 不滿意微幅領先 47.1% 滿意；另外，賴清德信任度也暴跌 8.1%，不信任則飆升 6%；至於對行政院長卓榮泰的整體施政表現，結果顯示 43.4% 表示滿意、42.6% 不滿意，滿意度也下滑 4%。

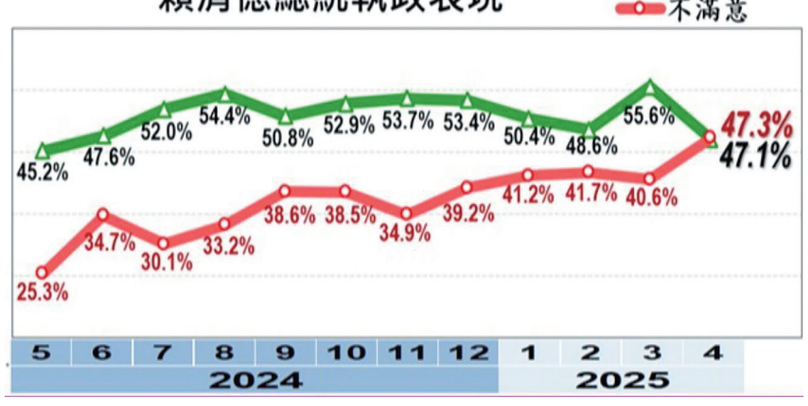
賴清德不滿意度提高

民調詢問，對賴清德是否信任，結果顯示，有 20.0% 很信任，28.6% 還算信任，12.2% 有點不信任，30.8% 很不信任，未明確回答者有 8.3%。值得關注的是，與 3 月的調查相比，賴清德信任度跌 8.1%，不信任則飆升 6%。

另針對賴清德執政表現是否滿意，調查結果呈現「死亡交叉」，以 47.3% 不滿意微幅領先 47.1% 滿意，其中，17.8% 很滿意、29.3% 還算滿意、16.0% 有點不滿意、31.3% 很不滿意，未明確回答者 5.6%。與 3 月的調查相比，賴清德滿意度大跌 8.5%，此外，這也是賴清德自去年 5 月 20 日上任以來，滿意首次低於不滿意。

卓揆也呈現死亡交叉

至於對行政院長卓榮泰的整體施政表現，43.4% 表示滿意、42.6% 不滿意，其中有 12.9% 很滿意、30.5% 還算滿意、17.3% 有點不滿意、25.3% 很不滿意，有 14.0% 未明確回答。



▲ 賴清德總統民調執政滿意度，呈現死亡交叉。(美麗島電子報)

本次調查由美麗島電子報委託畢肯市場研究公司執行電訪。調查時間：2025 年 4 月 22 日至 24 日。調查對象：設籍在全國 22 縣市，年滿 20 歲的民眾。

抽樣設計：住宅電話與行動電話雙架構抽樣，住宅電話以「等比分層隨機抽樣」後再進行隨機跳號處理，行動電話則依數位發展部公布的編碼字首進行後 5 碼隨機跳號處理。樣本規模：成功完訪 1059 人（住宅電話 683 人、行動電話 376 人），合併樣本在信賴水準 95% 時的抽樣誤差最大值為 ±3.0%。

圖文選粹

圖文／中央社

追殺國民黨 成檢調專簽績效？國民黨團開記者會

▲ 國民黨立法院黨團 28 日在黨團記者室舉行「追殺國民黨 成檢調專簽績效？！」記者會，黨籍立委吳宗憲 (左)、許宇甄 (右) 出席，批司法東廠啟動。

2012 年 9 月 1 日創刊 深度報導．極簡樂讀 發行人／林意玲 網站：www.anntw.com 發行所／台灣醒報股份有限公司 中華郵政台北聞字第 38 號執照登記為新聞紙 不零售，訂閱電子報一年 4000 元 (送 2 個月)
訂閱專線／02-23581961 訂戶客服專線／02-23581806 郵政劃撥帳戶：50216232 投稿與新聞信箱／anntw.ad@gmail.com 歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團 通訊處／(105) 台北市松山區民生東路四段 54 號 810 室

▼立法院財政委員會 28 日視察台灣證券交易所，有立委關切，台股受到美國對等關稅政策衝擊，是否會拖累證交所今年獲利，證交所董事長林修銘（前排右 2）表示，他對台股有信心，並估計證交所今年每股可望賺 8 元以上。（中央社）

立委質疑台積電赴美 林修銘：廠商根在台灣

林修銘解釋，川普關稅事件加深台股跌勢；而台股反彈力道也比世界其他股市好，28 日已重回 2 萬點之上。

【本報記者章文綜合報導】台積電赴美設廠，護國神山連根拔起？如今台股爆跌，成交量僅新台幣 2000 多億元。台灣證券交易所董事長林修銘回覆立委質詢時表示，廠商根在台灣，充分支持台灣資本市場募資功能；台股 28 日已回到 2 萬點之上，今年來日均成交量仍在 3000 億元以上，他對台股有信心。

立委擔憂台股

立法院財政委員會 28 日視察台灣證券交易所業務，對於立委憂心美中關稅大戰，加上台積電赴美，台股量縮價跌後，日成交量無法回到原有 3000 億元以上水準。林修銘指出，今年以來台股日均值 3180 億元，其中 ETF 約占 321 億元，對於全年成交值維持 3000 億元以上有信心。

林修銘解釋，台股今年以來下跌 15%，由人工智慧（AI）概念股跌勢帶動，川普關稅事件加深台股跌勢；而台股反彈力道也比世界其他股市好，28 日已重回 2 萬點之上。

證交所：台灣半導體強韌

證交所總經理李愛玲說，台股今年來下跌 15%，跌幅大於日、韓，主因是半導體占台股市值 45%、成交值占 35%；其實對等關稅並未納入半導體，半導體關稅需要另外談。她認為，台灣半導體產業具備堅強的韌性，相信等到關稅議題明朗之後，供應鏈會恢復常態，半導體股也會恢復熱絡。

林修銘指出，近年全球化原已發揮到極致，但今年卻因美中關稅大戰，政經情勢變化，反而讓各國回到區域化，美國、中國形成兩大區塊；台積電赴美設廠，帶動供應鏈投資美國，但是廠商根在台灣，充分支持台灣資本市場募資功能。

KY 股票一視同仁

立委質疑政府抗中保台政策下，中國註冊返台掛牌 KY 股票銳減，是否要讓這些 KY 股安樂死。李愛玲強調，證交所全球引資策略下，對於位在中國的 KY 股也一視同仁；雖然受政經情勢影響，KY 股掛牌減少，但證交所仍協助在中國等地註冊公司申請返台掛牌上市。

李愛玲表示，證交所努力讓台灣成為國際級市場及亞洲資產管理中心，盼台灣股市成為全球企業籌資首選平台，持續向海外招商。例如透過新加坡 KPMG 安侯建業，可以面對東南亞市場，提供台商與海外優質公司交流技術，吸引外資投資台股。

引金庸小說打氣

她解釋，證交所提供企業上市前後一條龍服務，提高台灣資本市場國際能見度。今年因應政經國際情勢，將持續關注國際變化，對投資人直接獲取重大訊息，要求上市公司須及時澄清及管理，在資金狀況可以情況下買回回庫藏股。

金管會副主委陳彥良則引用金庸武俠小說「倚天屠龍記」九陽真經內文，「他強由他強，清風拂山崗；他橫任他橫，明月照大江」，來形容台股的韌性。

富邦蔡明忠東海開課 教授「反思經營學」

【本報記者游清淵綜合報導】富邦集團董事長蔡明忠 25 日以東海大學校友與講座教授之姿，開授正式學分課「反思經營學」，課堂擠滿學生。蔡明忠笑說，會注意誰在滑手機、有沒有認真上課。

正式開授學分課

東海大學 28 日發布新聞稿，蔡明忠以東海大學校友與講座教授之姿，開授正式學分課「反思經營學」。現場擠滿學生，連校長張國恩、管理學院院長王凱立、EMBA 主任李成都當起學生聽課。

「反思經營學」由富邦集團與東海大學管理學院 EMBA 合作推出，主題涵蓋公司治理、風險控管、數位轉型、跨域整合與全球視角。學生表示，這門課「像站在決策者肩膀上看風暴」，是一堂結合理論深度、實戰經驗與人生智慧的「EMBA 神課」。

蔡明忠表示，首次以講座教授身分登上講台，「我會注意誰在滑手機」。課堂上，蔡明忠分享富邦的治理思維與風險管理邏輯，更回顧過往面對風暴的掙扎與反思。

回顧經營歷史

他從 1961 年富邦產險前身「國泰產險」創立談起，一路談到台灣大學畢業出國攻讀碩士，1981 年返台與父親蔡萬才並肩作戰，1992 年創立富邦銀行，2004 年創辦 MOMO 購物網、投資高鐵案，以及面對本土金融風暴的重創後，成功引資花旗、邁向國際舞台的關鍵轉折。

他坦言，當年與前高鐵董事長殷琪聯手投標台灣高鐵案，確實錯估台灣資本市場規模，導致團隊承擔高達千億的籌資壓力。他並表示，「有些名嘴、政治人物當年信誓旦旦說絕不搭高鐵，現在看他們天天搭！」蔡明忠笑說，當年他甚至氣到站在電視機前，跟他們隔空對罵。

▲ 富邦集團董事長蔡明忠（右）25 日以東海大學校友與講座教授之姿，開授正式學分課「反思經營學」。左為東海大學校長張國恩。（東海大學提供）

體察政治形勢

蔡明忠提醒政治經濟學的重要性，「不能只會經營，還要體察政治形勢。」他舉例美國總統川普掀起的貿易關稅戰表示，「以前商人只要默默耕耘、把本業做好就能賺錢；現在若不理解政治，就無法安穩前行」。

財經短波

對等關稅衝擊 4 月消費者信心指數跌新低

【本報記者游清淵綜合報導】對等關稅在全球掀起驚濤駭浪，其中對台灣稅率高達 32% 引起高度關注。中央大學 28 日公布 4 月消費者信心指數（CCI），總指數及 6 項子指標全數下挫，又以投資股市信心跌最多，重摔 11.25 點。

川普 4 月 2 日對全球超過 180 個國家祭出對等關稅措施，對台灣稅率達 32%，台灣清明連假過後，股市狂瀉，儘管川普 9 日宣布暫緩 90 天，在此期間僅實施 10% 對等關稅，台灣股市仍持續震盪。

中央大學 28 日公布 4 月消費者信心指數（CCI）總指數為 68.21 點，月減 3.65 點，創去年 5 月以來、1 年最低水準。CCI 的 6 項子指標，物價水準、家庭經濟狀況、國內經濟景氣、就業機會、投資股票時機、購買耐久性財，也全面下降。

◀美國總統川普 4 月 2 日宣布對等關稅，在全球掀起驚濤駭浪。中央大學公布 4 月消費者信心指數（CCI），總指數及 6 項子指標全數下挫，又以投資股市信心跌最多，重摔 11.25 點。（中央社）

中經院：輸出科學園區經驗 讓台灣助美製造業復興

【本報記者游清淵綜合報導】由於美國總統川普揮舞關稅大刀，希望迫使各國企業對美投資及生產，達到製造業回流目標。中經院認為，台灣可利用美國「對外貿易區（FTZ）」政策，降低對美順差，政府輸出科學園區或產業園區的建設經驗，協助美國外貿區基礎建設，由台商助攻美國製造業復興。

中經院 28 日舉行「川普關稅風暴 智庫視角x政策對應」研討會，中經院區域發展研究中心副主任楊書菲分析台美談判策略，認為台灣可利用美國「對外貿易區（FTZ）」降低對美順差，台美共創雙贏。

楊書菲解釋，美國目前約有 300 個 FTZ，是美國境內關外的特定區域，企業可以在這些區域進口、製造、分銷等活動，而不需要立刻繳納進口關稅，或受限於其他貿易規定，而且 FTZ 也具有庫存管理及物流效率的優勢。

◀面對川普對等關稅，中經院長連賢明認為，台灣談判重點，應可爭取到電子供應鏈豁免，這部分影響性將比關稅稅率更大，因台灣輸往美國的產品中有七成為 ICT 產品。（中央社）

裕隆：北美儲能製造廠 今年可望投產

【本報記者游清淵綜合報導】裕隆董事長嚴陳莉蓮表示，因應關稅變數，今年北美儲能製造廠將投產，成為集團爭取北美儲能商機的關鍵據點。此外，旗下品牌納智捷（LUXGEN）預計第 3 季導入 AWD（All Wheel Drive）四輪驅動車款，裕隆持續發展動力電池模組組裝產線。

裕隆將於 5 月 27 日召開股東會，展望今年營運，嚴陳莉蓮在致股東營業報告書中表示，納智捷（LUXGEN）品牌在現有車型基礎上，預計第 3 季導入 AWD 四輪驅動車款，並同步規劃開發新車型，持續擴大產品陣容，爭取市場滲透。此外，NISSAN 品牌也將推出年度式樣與特仕（指特殊款式）車款。

在新能源製造，嚴陳莉蓮表示，裕隆正著手發展動力電池模組組裝產線，並持續擴大代工服務自車用至儲能產品。

◀裕隆將於 5 月 27 日召開股東會，嚴陳莉蓮在致股東營業報告表示，因應關稅變數，今年北美儲能製造廠將投產，成為裕隆爭取北美儲能商機的關鍵據點。（中央社）

2012 年 9 月 1 日創刊 深度報導．極簡樂讀 發行人 / 林意玲 網站：www.anntw.com 發行所 / 台灣醒報股份有限公司 中華郵政台北聞字第 38 號執照登記為新聞紙 不零售．訂閱電子報一年 4000 元（送 2 個月）
訂閱專線 / 02-23581961 訂戶客服專線 / 02-23581806 郵政劃撥帳戶：50216232 投稿與新聞信箱 / anntw.ad@gmail.com 歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團 通訊處 / (105) 台北市松山區民生東路四段 54 號 810 室

臺灣醒報

▼ 川普政府正研擬讓阿富汗基督徒留在美國的辦法。(Photo by Ahmed akacha on Pexels used under Creative Commons license)

川普打算豁免阿富汗基督徒可不被遣返

川普內閣官員已在研擬讓阿富汗基督徒難民能繼續留在美國，不必被強制遣返的辦法。

【本報記者莊瑞萌綜合報導】基督教團體呼籲川普政府更積極保護弱勢基督徒的聲音已獲得正視。根據知情人士透露，川普內閣官員已在研擬讓阿富汗基督徒難民能繼續留在美國，不必被強制遣返的辦法。喬治亞州官員也呼籲政府更多保護來自阿富汗的基督徒。

研擬續留美國做法

據《POLITICO》報導，兩位官員透露，川普政府官員近日曾討論是否讓部分阿富汗難民留在美國，其中一位官員表示，目前已討論如何修正撤銷假釋身份的決定，以便讓部分人繼續留在美國。他指出，官員也提出建立一份「豁免名單」，列出若被遣返阿富汗後最有性命危險的名單。不過，目前尚未就如何處理做出最終決定。

據了解，可能的辦法之一則是阿富汗基督徒申請庇護，白宮發言人萊維特表示，「如果是透過上一任政府的政策入境而且現在想申請庇護，法律上有相應程序可循，這些案件會由法官根據個案逐一裁定。」

在遊說川普處理該項議題的基督教領袖之一包括葛福臨牧師，他上週曾與總統及國土安全部長諾姆會面。根據一份由基督教團體送給總統的備忘錄建議，「我們建議國土安全部及總統辦公室，對撤銷假釋身份的決定暫緩 90 天，或為數百名正在依法尋求庇護的阿富汗基督徒難民提供臨時保護身份（TPS）。」

對此，阿富汗撤離行動組織（AfghanEvac）總裁范迪佛表示，即便是尚未失去假釋身份的阿富汗人，其法律保護也將在今年 7 月至 10 月陸續到期。

臨時保護措施為希望爭取永久居留資格的阿富汗人獲得更多時間，但目前移民團體對於阿富汗人在塔利班統治下被強迫遣返的情況感到日益擔憂，其中許多是穆斯林，並不適用川普政府給予阿富汗基督徒的保護措施。

喬治亞州官員支持難民

據《國會山莊報》報導，喬治亞州州務卿拉芬斯伯格上週也呼籲川普政府暫停遣返在國內的阿富汗基督徒難民。

拉芬斯伯格在發函國土安全部部長的信中表示，他對該單位撤銷阿富汗人及喀麥隆人不被遣返的保護措施，感到「深切關切」。

他也批評前總統拜登從阿富汗草率撤軍，所幸有信仰團體在當時給予脆弱的阿富汗人支持，其中包括基督徒。他並補充說，這些難民是透過合法管道來到美國。

▲ 阿富汗基督徒申請庇護，白宮發言人萊維特表示，「如果是透過上一任政府的政策入境而且現在想申請庇護，法律上有相應程序可循。(網路截圖)

地中海盆地大洪水沖刷出獨特菱形山丘

【本報記者莊宇欽綜合報導】義大利西西里島的獨特山丘地形，竟來自地中海盆地的大洪水沖刷！研究指出，地中海盆地水流曾經極速湧過直布羅陀海峽，形成地球歷史上已知最大的洪水，並沖刷出西西里島上的菱形山丘地形。科學家表示，菱形山丘本身呈現流線型，為該洪水提供第一個陸地證據。

地球史上最大洪水

《衛報》報導，地中海盆地水流約於 500 萬年前極速湧過直布羅陀海峽，並在短短幾年內就填滿了整個盆地，成為地球歷史上已知最大的洪水。如今，西西里島東南部山頂上的岩石沉積物，為該洪水提供第一個陸地證據。

據報導，科學家曾於 2009 年在直布羅陀海峽底部發現一個巨大的侵蝕水道，並發展出「特大洪水理論」。隨後，更多研究揭示海底的沖刷痕跡，並顯示海水如何穿越西西里島和非洲大陸之間的淺縫，最終注入地中海東部。

針對西西里島東南部的菱形山丘地形，義大利卡塔尼亞大學教授巴雷卡認為，這些山丘是因海水沖刷而都朝著相同方向排列。

如今，該研究證實巴雷卡的預測，即山頂上的巨石是從更深的地層沖刷上來的，並由 40 公尺深的水以每小時 115 公里的速度沖刷而成。

流線型菱形山丘

《新科學家》指出，地中海與大西洋約於 600 萬年前隔絕並開始乾涸，導致地中海盆地形成大量鹽沉積物，海平面似乎下降了至少一公里，這起地質事件被稱作「墨西拿鹽度危機」。大約 70 年過後，海水流經直布羅陀海峽並再度流入地中海，直到 2009 年，科學家才發現，在海峽底部發現的大規模侵蝕水道預示著一場更即時的大洪水。

英國南安普敦大學教授卡林表示，這場特大洪水首先淹沒地中海西部盆地，而海底的侵蝕特徵表明，其隨後溢出西西里岩床的水下山脊，最終進入東部盆地。

此外，許多山丘本身呈現流線型，這些獨特樣貌是在上一個冰河時期末期冰壩決堤引起的大洪水中形成的。

▲ 菱形山丘示意圖。義大利西西里島的獨特山丘地形，來自地中海盆地的大洪水沖刷。(Photo by Lucas Fonquernie on Unsplash under C.C License)

醒報 PDF 客服專線：
訂戶收報若不正常，請來電
02-23581806
有專人為您服務

2012 年 9 月 1 日創刊　深度報導．極簡樂讀　發行人 / 林意玲　網站：www.anntw.com　發行所 / 台灣醒報股份有限公司　中華郵政台北聞字第 38 號執照登記為新聞紙　不零售．訂閱電子報一年 4000 元 (送 2 個月)
訂閱專線 / 02-23581961　訂戶客服專線 / 02-23581806 郵政劃撥帳戶：50216232　投稿與新聞信箱 / anntw.ad@gmail.com　歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團　通訊處 / (105) 台北市松山區民生東路四段 54 號 810 室

▼ 平埔族人早已經徹底被漢化。（網路截圖）

時間是最佳良藥 -- 平埔人的心聲

■ 潘俊隆
（文字與數位創造者）

短期而言，台灣必須竭盡所能地維護兩岸和平，並積極拓展國際支持，以此來牽制中國共產黨的行動。

我是平埔族人，是遠比後來渡過黑水溝來台開墾的漳、泉、粵等移民，更早在這片土地上紮根的「正港台灣人」。我擁有如同原住民般黝黑的膚色，是百分之百的純種平埔人。

意識形態的改造

然而，從祖父輩開始，我們便操持著流利的閩南語。除了外貌和血緣，其餘的生活習慣早已徹底漢化，後來我還經歷了漫長的軍旅生涯。這一切，都源於從小到大長輩們不斷灌輸的「我們是『福佬人』」的觀念，而理由竟是令人唏噓的「不願再被他人輕視」。由此可見，漳泉粵移民對平埔人的影響，是深入骨髓、徹底的文化改造。因此，在我這一代逝去後，恐怕難以再見到純種平埔人的真實樣貌。近來，一股年輕世代仇視軍人的言論浮現，這相較於仇視年長者的觀念，更令人對台灣的未來感到憂慮。

政治成了非黑即白

在這些言論中，幾乎任何仇視的對象都要掛上「國軍」和「老人」的標籤，彷彿唯有如此，批評才能顯得理所當然、言之有物，並且極易引發共鳴與附和，如同病毒般迅速傳播。

然而，若仔細推敲，不難發現這股風氣的開端與緣由。但我已不願再多言，因為我不想挑起任何顏色對立與仇恨。

在一個國不成國、軍不成軍、執政黨不像執政黨、在野黨不像在野黨的社會氛圍裡，政治彷彿簡化為非黑即白的二元邏輯：憑什麼不支持罷免就被視為舔共？

為何要將內部的政黨紛爭，提升到與外部「敵對勢力」的存亡之戰？為何我們始終無法認清，真正的敵人是中國共產黨政權，而非廣大的中國人民？

既然口口聲聲說要維持兩岸現狀，那麼為何又要不斷在言語上刺激對方？激進的獨立與激進的統一，本質上殊途同歸，為何總是無法參透？

兩岸有許多可能

依據歷史的進程，兩岸關係並非只有這兩條僵硬的道路可走，而是存在著無數其他的可能性。我們不能僅僅用當前的局勢進行線性思考。台灣更不應自我設限於這兩種極端的思維模式，因為其代價都將是難以承受的。

短期而言，台灣必須竭盡所能地維護兩岸和平，並積極拓展國際支持，以此來牽制中國共產黨的行動。

長遠來看，中國的民主正在悄然萌芽。當強人政治的時代逐漸遠去，兩岸人民的交流日益頻繁，中國大陸邁入已開發國家的行列，政府將難以完全禁錮人民的思想。

屆時，自然會有新一代秉持自由民主開放理念的大陸領導人出現。那時，統不統一對於台灣而言或許已不再那麼重要，因為在情感與血緣上，兩岸人民早已緊密相連，剩下的只是政府層面的整合。

時間是解藥

昔日東西德之間隔著一道柏林圍牆。當圍牆倒塌的那一刻，象徵著彼此認同的到來。東西德如此，南北韓亦然，台灣與大陸的未來，同樣值得我們期待。「時間是最佳的良藥」，這是我對兩岸未來最深切的期盼與解答。

▶ 依據歷史的進程，兩岸關係並非只有這兩條僵硬的道路可走，而是存在著無數其他的可能性。（網路截圖）

醫者心

不同制度 各安其所

■ 施壽全
（前馬偕紀念醫院院長）

開著車子，同樣的起點，同樣的終點，你會選擇走「快速道路」還是「一般公路」呢？如果沿路車子很少甚或沒有其他車子，則在沒有紅綠燈的快速道路上全速前進，當然會比走一般公路較快抵達終點。

快速道路也堵車

但是如果車子很多，多到相當程度，就可能導致幾近龜速的移動，走走停停，誇張的話，快速路段甚至會變成延綿數公里長的停車場。

開車上原本「快速」的道路上，如果車子很多而且堵車，就會像陷入泥淖中一樣，進退不得，只能等車陣慢慢舒緩，有急事需要處理卻耽擱了，也無可奈何。「塞車，很抱歉…」，常是不該遲到卻遲到最好的藉口，但有時也的確是事實。

而在一般公路上，若遇到塞車，則可以看情況，選擇在某路口轉彎避開車潮，繞行走別的路抵達終點，這是車子若陷在快速道路困境中不可能辦到的事。而且在一般道路上，有時運氣好，也可能遇到好幾個「長綠」，可以快速一小陣子。無論如何，最後還是能抵達終點。

對於人類勞動的薪資制度，有些固定薪水，是社會主義傾向，有些則是資本主義，或說是以業績多少來計算酬勞，若拿走行道路做比喻，則前者可說是一般公路，後者就像是快速道路。

珍惜使命感與責任感

為了符合人性，對於大多數工作，做了較多就能獲得較多的報酬，就像是選擇快速道路。不過，若在快速道路上車子變多了，就可能會塞車，造成欲速則不達的窘境。因此，並非所有任務，都以滿足人性為原則就必然正確，必須依不同事工的情境與性質評估，才能決定，該採取什麼方式來執行比較好。

一般公路的數量，通常遠多於快速道路，也就是說，有許多工作，固定薪資而不強調業績，對於有責任感的人來說，也未必運作得不好。但人性遭到利益誘惑，有時非責任感可以抵擋，所以快速道路就愈開愈多。只是大量車輛通通擠上去動彈不得時，也才能見證，使命感或責任感，才是人性中值得珍惜的光輝。

▲ 大量車輛通通擠上去（如圖）動彈不得時，也才能見證，使命感或責任感，才是人性中值得珍惜的光輝。（中央社）

2012 年 9 月 1 日創刊　深度報導 · 極簡樂讀　發行人 / 林意玲　網站：www.anntw.com　發行所 / 台灣醒報股份有限公司　中華郵政台北聞字第 38 號執照登記為新聞紙　不零售，訂閱電子報一年 4000 元（送 2 個月）
訂閱專線 / 02-23581961　訂戶客服專線 / 02-23581806　郵政劃撥帳戶：50216232　投稿與新聞信箱 / anntw.ad@gmail.com　歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團　通訊處 / (105) 台北市松山區民生東路四段 54 號 810 室

媽媽們的心聲與心願

這不是一本告訴女性應該做什麼的捷徑指南，而是一段探討女性正在經歷什麼、渴望什麼的深刻對話。

■泓舟（專欄作家）

很開心我的書即將以繁體版與更多讀者見面，因為一些客觀原因，已有五年多未能造訪臺灣，這兩年間臺灣熱播的影視劇，尤其是涉及女性題材的作品，我格外關注，甚至如數家珍。

這源於發自內心的好奇：當女性主義的風潮席捲全球，作為同樣深受儒家文化影響的兩岸社會，在育兒、婚姻和家庭等議題上，會呈現出怎樣不同的應對和敘事？

重新定義「家庭」

在中華傳統文化的深刻影響下，我們的家庭成員之間有著密不可分又複雜微妙的關係。家，既是充滿愛意的避風港，同時也是一個權力博弈和價值觀交鋒的場域。夫妻之間、父母與子女之間、兄弟姊妹之間，矛盾與張力往往不可避免。過去我們習慣用「忍」來迴避衝突，試圖用沉默掩蓋分歧。然而，愈來愈多人開始勇敢直面這些問題，反思傳統價值體系的侷限，試圖在舊有的關係裡探索和重建一個新的世界。

如今一幅更為多元的家庭圖景正在展開：在公園或遊樂場，年輕的爸爸陪伴孩子玩耍的場景不再罕見，那些曾經在育兒事務中「隱形」的父親，開始與妻子共同分擔家庭責任，這變化背後，是兩性對彼此角色期待的逐步更迭。

「男主外，女主內」不再是家庭分工的唯一模板，愈來愈多人認識到，育兒不僅僅是母親的責任，讓父親更深入地參與進來，家庭中的權力與情感關係才能達到一個平衡點。透過新的合作模式，我們正在重新定義「家庭」的意義：它不再是被固化角色束縛的場所，而是一個彈性、共生、互助的共同體。

透過新的合作模式，我們正在重新定義「家庭」的意義：它不再是被固化角色束縛的場所，而是一個彈性、共生、互助的共同體。

母親角色的期待

寫這本書的初衷，是想透過不同的母職狀態，重新審視「母親」這一角色。在當下社會，「職場媽媽」「全職媽媽」「單親媽媽」等標籤，構成了女性母職身分的主要定義方式。

這些標籤不僅傳遞對母親角色的某種期待，也在無形中製造身分困境。而在女性主義風潮的語境下，「現代獨立女性應該如何」的倡導性論調，更是為她們增添了另一層迷惘與壓力。

在雙重夾擊之下，一些身處婚育階段的女性陷入了深深的矛盾：一方面渴望忠於自我的主體價值，另一方面卻不得不為了滿足家庭和社會的種種期待，而將自己客體化。

她們的實際困境常常被忽略，微弱的聲音在宏大敘事中容易被稀釋：她們正在經歷什麼？哪些結構性因素限制著她們向前？她們需要怎樣的支持和幫助？這些問題不僅關乎女性個體，也關係到整個社會如何更好地理解和支持多元化的母職狀態。

母親的多重面向

在書中，我試圖呈現母親的多重面向：職場媽媽在工作和育兒之間分身乏術的掙扎，全職媽媽在看似安穩的生活中默默承受著孤獨感，單親媽媽在育兒責任與追求自我之間來回搖擺……這些真實的敘述，試著讓人們理解，當我們談起母親時，不僅有愛的光環，還有她們真實的喜怒哀樂。

我始終相信，「看見」是改變的第一步。我們需要的不是更多的口號和論調，而是認識她們的故事，理解她們的掙扎，這種「看見」是承認每一位女性的獨特性，而非試圖將她們納入某種統一模板，儘管性別的認知變革正在發生，深層次的挑戰依然存在於細微之處。

例如，社會對於「好母親」與「好父親」的要求仍然不對等，職場對育兒父親的支持力度也還遠遠不夠，想要在家庭的小範圍內實現真正意義上的平等，不僅需要個體的覺醒，還需要突破現有家庭結構、育兒政策與社會觀念中的種種侷限，這些系統性的變化，才是決定女性在母職中能否獲得幸福感的關鍵因素。

希望這本書能成為一面鏡子，讓母親們在其中看見自己的身影，也為那些期待成為母親的女性提供一個真實的參照，這本書不是一本告訴女性應該做什麼的捷徑指南，而是一段探討女性正在經歷什麼、渴望什麼的深刻對話。

一個小男孩的母親

琪琪三十一歲那年如願成了一個小男孩的母親。在她的

▲本書記錄了職場、單親、全職媽媽、兩代人共同育兒的女性，透過她們的故事，來探討母職背後的本質。（網路截圖）

規劃裡，三十歲是一個女性相對成熟的年紀，這時職場地位建立了一定的基礎，同時也有了一些積蓄可以撫養孩子，不論是在心理上還是經濟上，都到了一個穩定、有餘裕的階段——這和她丈夫的想法不謀而合，小孩的到來，是夫妻倆意料之中的欣喜。

剛懷孕時，她就半開玩笑半警告式地對丈夫說：「你可別讓我到時候『喪偶式育兒』。」她記得當時得到丈夫拍胸脯堅定回答：「我肯定全力以赴！」

懷孕期間，她追蹤了好幾個兒科醫生的社交媒體帳號。奶粉、衣服、嬰兒推車……每一項她都向身邊已經當媽媽的朋友請教經驗，做了詳細的功課，並在反覆比較價格後，才從購物網站一一下單，或是去商場仔細挑選。

做好萬全的準備

由於丈夫那段時間工作忙碌，常常需要出差，這些事情她都是靠自己和母親的協助，像一隻將要冬眠的松鼠，把松果一顆接著一顆搬回家一樣，完成了所有嬰兒用品的採買工作。

第一次做媽媽，她做好萬全的準備，除了必需品之外，還特地買了全套家庭育兒書，一邊閱讀一邊劃重點，再貼上不同顏色的標籤。潛意識裡，她希望自己是一個全能的知識型媽媽，對小寶寶的所有狀況都能瞭若指掌。她期待自己可以變成一個有求必應的「哺乳動物」，像電視裡那樣，一手抱孩子一手敲電腦，而丈夫也能搖身一變成為超級奶爸，共同有條不紊地照料嬰兒。

現實很快告訴她，育兒是一個龐大又複雜的工程，而且很多時候，意想不到的限制和變數更讓她無能為力。

由於分娩時過於用力，她腰部下方和尾椎附近劇烈疼痛，兒子出生後，這種疼痛感不分白天黑夜地折磨著她，剛生產完的半個月她幾乎不能坐在椅子上，坐下不超過兩分鐘，就疼到馬上從椅子上彈起來。她第一次深刻體會到何謂「如坐針氈」，她一整天大部分時候都只能側躺在床上，翻身也需要小心翼翼。幸好，有月嫂幫忙把孩子抱來餵奶，她一邊學著熟悉這份全新的工作，一邊努力克服生理上的疼痛，讓自己盡快調整好狀態，全力以赴地迎向自己新的工作、新的責任。直到大約三週之後，腰部和尾椎的鑽心疼痛感慢慢緩解。

母親是嬰兒接觸的第一個他人，他感興趣的第一個他人，她是孩子通向社會生活的第一道橋梁。

《母職永不下班，但我累了》簡介

這是一本挑戰母職天生認知的訪談集。在本書中，作者訪談二十餘位女性，有些人是全職媽媽、有些人是職業婦女，還有兩代人共同照顧等，不同育兒條件下的女性。在作者的引導下，她們卸下心防，去談那些看起來不夠正向、不夠光明，甚至令人覺得「當媽媽怎麼可以這麼想？」的心聲與想法。

本書記錄了居住於城市的職場媽媽、單親媽媽、全職媽媽、兩代人共同育兒等育兒條件下的女性，希望透過她們相似又不相同的故事，來探討母職背後的本質。

以及，拋開母親的身分，她們渴望成為的那個自己究竟是誰；並試著尋找解決女性如此疲憊與困擾的線索。

作者：泓舟（專欄作家）
出版社：臺灣商務
出版日期：2025/02/09

身體經歷嚴重損耗

她終於能夠安穩地坐在椅子上，靠著椅背，從容地把她的小人兒抱在懷裡，低下頭看著那飽滿的、還沒有褪去黃疸的小臉蛋：細細長長的睫毛，用力吮吸著的小嘴，喝飽後輕輕呼吸的樣子……那一刻，身邊的一切，連帶著她自己，都彷彿散發出一層雋永、寧靜的光暈。

與此同時，琪琪的世界發生了翻天覆地的變化，那裡不再有黑白灰色的套裝、尖頭高跟鞋、精緻妝容，忙碌穿梭於商辦大樓和擁擠的捷運；取而代之的是嬰兒身上的奶香味，她還要接受和適應各種難以言喻的生理變化——鬆弛的肚皮，一條又一條深深淺淺、難以褪去的妊娠紋，持續隱隱作痛的尾椎骨，打噴嚏稍用力時的漏尿……。

從來沒有人告訴她，分娩之後的身體會經歷如此損耗，劇烈的程度簡直堪比一棟建築被推倒重建。或許正是這種被打掉重練的體驗，讓她更能感受到嬰兒和自己之間的深度連結——她是他的全部。

鑄成第一道橋梁

她在坐月子期間閱讀奧地利精神病學家阿爾弗雷德．阿德勒（Alfred Adler）的《自卑與超越》（What Life Should Mean to You），至今還記得書中的一段內容：「在好幾個月裡，母親在他的生命中扮演著幾乎唯一的角色，可以說他完全要靠她。合作能力就是在這種情況下發展起來的。

母親是嬰兒接觸的第一個他人，他感興趣的第一個他人，她是孩子通向社會生活的第一道橋梁。」

（宇欽／輯）

書訊

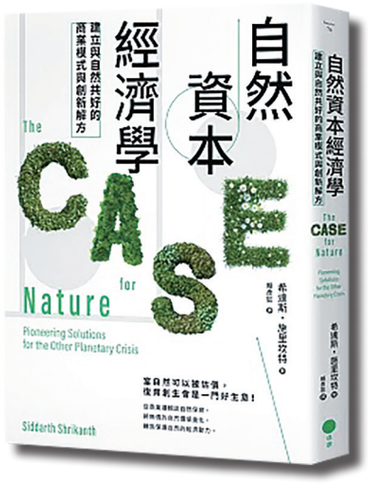
醒報編輯部／輯

《自然資本經濟學：建立商業模式與創新解方》

作者：希達斯．施里坎特　出版社：日出出版

自然資本，即人類從生態系統服務中獲得的價值，和金融、人力與社會資本同等重要，是一種存量與流量兼備、讓人類社會和經濟得以永續發展的重要資產。我們離不開自然提供的物質資源，像是食物、燃料和木材；也離不開生態系的調節和支持服務，像是授粉、碳儲存和防洪。因此，保護和恢復自然，既是道德層面的正確之舉，更符合經濟利益。

本書融合經濟學、環境學和政策研究等多元視角，從碳市場、生態旅遊、自然共好農業、城市綠化、科技與金融創新如何為自然保育注入經濟動力等實例切入，說明如何善用自然非凡的力量。



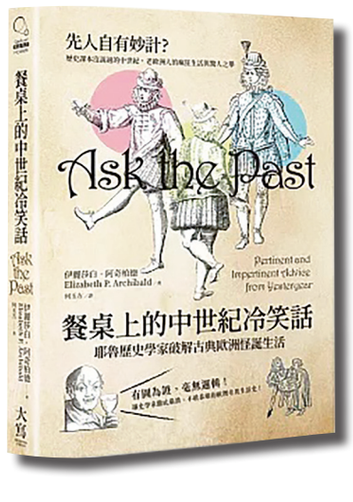
《中世紀冷笑話：破解古典歐洲怪誕生活》

作者：伊麗莎白．阿奇柏德　出版社：大寫出版

提到中世紀與文藝復興，除了騎士、教會、黑死病；大衛雕像與最後的晚餐，你可曾想像過，在宗教與藝術之外的市井小民，日常生活的樣貌為何？

他們是如何保養身體、穿著打扮、照顧小孩與談戀愛？

本書為阿奇柏德博士最新精心收集，以年代久遠的文字與取自古書的迷人插畫，搭配幽默詼諧的評論，還原中世紀、文藝復興到啟蒙時代歐洲市井小民的日常生活樣貌，更為讀者提供了獨樹一格的人生建議，保證讓你捧腹大笑、詫異到搖頭不止！本書特色百幅古書插畫，視覺化呈現昔日的生活奇想。



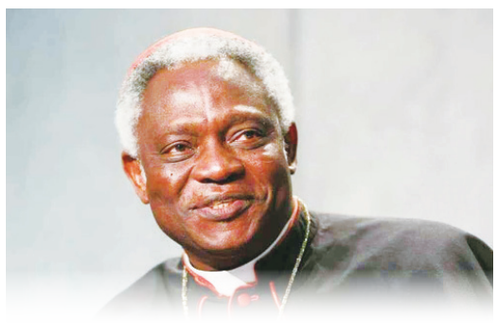
2012 年 9 月 1 日創刊　深度報導．極簡樂讀　發行人／林意玲　網站：www.anntw.com　發行所／台灣醒報股份有限公司　中華郵政台北聞字第 38 號執照登記為新聞紙　不零售．訂閱電子報一年 4000 元（送 2 個月）
訂閱專線／02-23581961　訂戶客服專線／02-23581806　郵政劃撥帳戶：50216232　投稿與新聞信箱／anntw.ad@gmail.com　歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團　通訊處／(105) 台北市松山區民生東路四段 54 號 810 室

▼ 艾爾多（Peter Erdo）樞機。（網路截圖）

▼ 塔格萊（Luis Antonio Tagle）樞機。

▼ 祖皮（Matteo Zuppi）樞機。（網路截圖）

▼ 圖克森（Peter Kodwo Appiah Turkson）樞機。（網路截圖）



▼ 艾弗林（Jean-Marc Aveline）樞機。（網路截圖）

▼ 美國總統川普（右1）與妻子梅蘭妮亞（右2）26日出席教宗方濟各喪禮。（中央社）

教宗繼任人選 新樞機將左右結果（上）

這次135名參與選舉的樞機主教中，多達110名是由方濟各在過去10年中選出的，導致教廷樞機團中，這批無法預測的「新人」足以撼動結果。

■ 邱慕天
（本報資深撰述、基督徒新媒體協會秘書長）

第一位耶穌會士和拉丁美洲教宗方濟各最近去世，享年88歲。在哀悼期結束後，天主教會將準備召開教宗秘密會議選舉繼任者，屆時135名80歲以下的樞機選舉人將齊聚西斯汀教堂，進行秘密投票，總票數要獲得91票以上才能當選。

但由於教宗在12年任期內對樞機主教團進行了重大改革，這一過程變得複雜。本文詳細分析教宗方濟各迅速而多樣的樞機任命如何使教廷變得多樣化，使識別運動和派系變得更加困難，從而使對下一任教宗的預測更加複雜。

樞機主教團的派系

從歷史上看，識別樞機主教團內部派系，對於投票結果有很大的預測力。

按國籍、地區或左右神學立場劃分。然而，這次135名參與選舉的樞機主教中，多達110名是由方濟各在過去10年中選出的，尤其是在教宗任期的後期，這導致教廷樞機團中由方濟各任命的樞機主教中，這批無法預測的「新人」足以撼動結果。

《路透社》、《新聞週刊》都就方濟各的任命性質——增加來自非洲、亞洲和拉丁美洲的樞機主教比重，反映了方濟各對更全球化和包容的教會的願景。《路透社》預判下一任教宗還會是一位非歐洲主教。

《新聞周刊》引述德裔的聖母大學的歷史神學教席教授烏爾里希・萊納（Ulrich Lehner）評論則指出，方濟各許多任命都是單方面未經協商的決定，是有意瓦解傳統派系，讓舊派（特別是義大利集團）的觸角難以出圈。

非歐洲與進步特質

《時代雜誌》的〈新教宗是如何產生的——以及可能是誰〉注意到，方濟各所任命的樞機主教都有「非歐洲」和「進步」特質；《美國公廣（NPR）》則更進一步將「進步」的方向定義在對性小眾議題的開明立場。福特漢大學的鑽研女性主義天主教建構倫理學的克里斯蒂娜・特雷納（Cristina Traina）教授則分析，由於方濟各任命了大多數選舉人，下一任教宗應該會是「蕭規曹隨」的領導者。

目前天主教內外的新聞媒體報導中呼聲最高的一些樞機人選，摘介如下：

誰的呼聲高？

▌一、艾爾多（Peter Erdo）樞機（匈牙利，72歲）

背景：埃斯泰爾戈姆－布達佩斯大主教，2003年以51歲之齡成為當時最年輕的樞機，以其在教會法方面的專業知識和作為歐洲主教會議主席而知名。

優勢：多語能力（義大利語、德語、法語、西班牙語、俄語），尤其是他與與俄羅斯東正教的連結，在烏俄戰爭的後續衝突化解，可能是重要的調解人。

挑戰：被視為保守右派。2015年，他與匈牙利總統奧爾班同框，反對方濟各要歐洲開放國境收入中東難民的立場。他的風格比較安靜，缺乏個人魅力可能被視為缺點，但若是人們在方濟各之後想要一個沒有那麼活潑和媒體曝光的教宗，那麼已經擁有22年樞機資歷的艾爾多可能會是一個集票選項。

▌二、塔格萊（Luis Antonio Tagle）樞機（菲律賓，67歲）

背景：前馬尼拉大主教，現任梵諦岡福傳部長，2012年被本篤十六世任命為樞機，有「亞洲方濟各」之稱。

優勢：在同性戀和離婚夫妻等議題上採取進步和同理的立場，加上流利的義語、英語、西語，使他成為全球領導的有力候選人。正如《衛報》在《繼任教宗方濟各的潛在候選人》中所強調的，他在國際明愛會（Caritas Internationalis）中的角色以及他與方濟各交誼，使他成為第一位潛在的亞洲教宗。

挑戰：2015年起擔任國際明愛會——天主教在全球162國家擁有200個分會的主力慈善組織——主席期間爆出管理不善而陷入赤字（包含員工遭前秘書長虐待卻未善盡保護，以及在知道一位比利時神父的被調查確定的猥褻未成年背景後仍委以組織重任）而在2022年被方濟各解職。

儘管此後，方濟各仍將他拉到教廷擔任福傳部的副部長；然而他領導教會的勝任資格也受到重大質疑。

▌三、圖克森（Peter Kodwo Appiah Turkson）樞機（加納，76歲）

背景：2003年為若望保祿二世拔擢為樞機主教，圖克森原為迦納海岸角大主教，掌理擁有多位諾獎院士的梵諦岡宗座科學院（由教宗庇護十一世創建於1936年。其目的是促進數學、物理和自然科學的進步以及相關認識論問題的研究）。

優勢：來自漠南非洲，在非洲天主教圈子聲望極高，他在非洲的宗教多元處境的對話經驗、溝通技巧，以及對神職人員和婚姻的傳統觀點、領導科研機構的資歷，能吸引到保守派。

他在同性戀議題上放在第一世界的教會圈中雖不偏不倚，但在漠南非洲已是十分開明同理，這個立場會擴大他的吸引力。他一直積極呼籲解決氣候變遷和貧困問題，並與方濟各的社會公義議程保持一致。

挑戰：圖克森在2013年時教宗改選時就被視為有力人選，然而他當時做了公開祈禱「願自己不當選」。這可能一種個人表態，抑或是真正謙卑。

▌四、艾弗林（Jean-Marc Aveline）樞機（法國，66歲）

背景：自2019年起擔任馬賽大主教，是一位進步人物，在意識形態上接近方濟各。2022年時被方濟各拔擢為樞機主教。他組織了2023年地中海會議，邀請方濟各作為嘉賓，提升了他的知名度。

優勢：對社會正義的關注與方濟各的願景一致，相對年輕（66歲）且具有進步的立場。法國自從14世紀後已經沒有出過教宗，這讓他顯得突出。

挑戰：義語程度有限，這是致命缺陷。外交和全球經驗不足，他的早年服事生涯集中在南法（馬賽和里昂），從事神哲學和自然神學的教育和牧靈工作。在方濟各任上的十年連續受到拔擢和重用，但在全球範圍內，聲望顯得不足。

▌五、祖皮（Matteo Zuppi）樞機（義大利，69歲）

背景：自2015年起擔任波隆那大主教，因其對牧靈和社會正義的關注、對性小眾採進步觀點，被媒體稱作「義大利的貝爾格里奧（方濟各）」。他於2019年被方濟各任命為樞機主教，並參與了俄烏衝突事件的外交談判。

優勢：作為梵蒂岡和平特使，與俄羅斯正教牧首基里爾及烏克蘭澤連斯基等、美國前總統拜登的同框畫面，提升了其形象和知名度。羅馬血統以及父親是《羅馬觀察報》資深主編的家族關係，使他被視為「根正苗紅」且能從內部掌握教廷人事內務和政治細節的人選。挑戰：義大利系統被預期會想要讓自1978年若望保祿二世以來落到「外國人」手上的教宗權杖暫時回歸，然而他不是唯一的人選。他靠近方濟各進步立場也與很多人選重疊，就保守派和但可能會疏遠保守派。

（待續）

2012年9月1日創刊 深度報導・極簡樂讀 發行人／林意玲 網站：www.anntw.com 發行所／台灣醒報股份有限公司 中華郵政台北聞字第38號執照登記為新聞紙 不零售，訂閱電子報一年4000元（送2個月）
訂閱專線／02-23581961 訂戶客服專線／02-23581806 郵政劃撥帳戶：50216232 投稿與新聞信箱／anntw.ad@gmail.com 歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團 通訊處／(105) 台北市松山區民生東路四段54號810室