

### 今日天氣

北部 21°-28° 陰短暫陣雨

中部 22°-32° 多雲時陰

南部 24°-33° 多雲時晴

東部 22°-29° 陰短暫陣雨

深度報導 · 極簡閱讀 · 五媒合一



共謀查核 國防部：涉密等級區分



通訊韌性：對通訊安全的認知



《汽車咖啡坊》進口汽車零關稅省思

### 《今日求禱》/ 社長



### 通訊安全與韌性

在資訊時代的監控環境下，通訊系統保持安全、隱私和可靠的措施，非常重要。在面對威權政府監控、數據洩露或平台審查的風險時，每個人都要警覺於個資與訊息在網路上都留有足跡，請看本報的分析報導。(5版)

▼ 無黨籍立委高金素梅說，檢舉案還有 2 千多件文化部與體育署無法處理，但內政部長劉世芳回應，警察不適合事前管制黃牛。(中央社)



# 立委盼警察管黃牛 內政部：不宜事前管制

## 國民黨立委黃建賓質詢時指出，黃牛亂象至今還是層出不窮，應該修《社維法》讓防治更加全面。

【本報記者呂翔禾台北報導】「除了演唱會與運動賽事，代排掛號、餐廳訂位衍生的黃牛問題都應該管理！」國民黨立委黃建賓 23 日質詢時指出，黃牛亂象至今還是層出不窮，應該修《社維法》讓防治更加全面。無黨籍立委高金素梅也說，檢舉案還有 2 千多件文化部與體育署無法處理，但內政部長劉世芳回應，警察不適合事前管制黃牛。



▲ 立法院內政委員會 23 日討論《社維法》有關黃牛與噪音管制的修法方向。(Photo by 呂翔禾/台灣醒報)

### 藍盼擴大黃牛取締

立法院內政委員會 23 日審查《社會秩序維護法》部分條文修正草案，包括國民黨立委王鴻薇、羅廷璋等人希望修正《社維法》第 64 條，包括將兜售階段黃牛納入取締範圍、擴大管理到各種票券(醫療、餐旅食宿等)、還有提高罰鍰到 3.8 萬元等，但內政部的回覆意見建議，不同種類票券應由不同單位管理。

內政部書面意見指出，運輸與觀光票券應由交通部主管、購買票券的消費者保護事項應該由「行政院消保處」與「公平交易委員會」處理，且《社維法》也沒有處罰未遂行為；另外，立委也希望修正《社維

法》第 72 條，對於規範無法管制的噪音，應該提高罰鍰至 1 到 1.8 萬，但內政部認為，應該由環境部等專業機關管理。

### 高金：黃牛漏洞多

黃建賓表示，如今連醫療掛號都有黃牛，因此希望《社維法》第 64 條可以納入醫療行為，避免真正有需要看病者被排擠，且雖然文化部與體育署有罰則，但醫療行為的黃牛票上，衛福部尚未有罰則；而《社維法》第 72 條可以給警察更多權力，減少破壞安寧、喝酒鬧事擾民的行為。

「防治黃牛行為還有很多漏洞！」高金素梅強調，黃牛票目前都由縣市政府處理，但檢舉了 9 千多案，只有真正裁罰

145 案，文化部說有 2 千多案並非文化部主管，其中與體育署相關的案件只有 422 案，因此還有 1 千多案是文化部與體育署無法可管的，因此希望能用《社維法》第 64 條補破洞。

### 內政部憂衍生訴訟

但劉世芳回應說，由於黃牛票的商業交易行為較多，若用行政裁罰或刑罰，假使要件不明確，還是要接受其他機關檢驗，且可能還會衍生更多行政訴訟糾紛。她指出，警方可以協助後端查處。至於噪音部分，劉世芳則說，警方因為排解住戶糾紛常大量出動，且多以勸導方式處理，盼不要放入法條，以增加警方執法彈性。

# 綠委列舉連署爭議 白質疑是指揮辦案

## 綠委陳培瑜質詢時列舉國民黨連署爭議，呼籲依法調查，也提醒中選會與法務部行政中立。

【本報記者呂翔禾台北報導】「國民黨質疑選務人員不中立，但死人連署最多的卻是國民黨！」綠委陳培瑜 23 日質詢時列舉國民黨連署爭議，但也提醒中選會與法務部要行政中立。不過白委黃國昌不滿指出，內政部長劉世芳並非司法警察官，卻可以要求警方調查國民黨主席朱立倫等人，不只沒有中立，還有違法疑慮。

### 藍死人連署爭議多

立法院司法及法制委員會 23 日由國民黨召集吳宗憲安排，邀請司法院副秘書長王梅英、法務部長鄭銘謙等人就「選舉罷免程序中，如何落實公務人員含政務官(人員)、司法人員、選務人員恪守行政中立，且秉持公正執法勿偏頗」進行專題報告並備質詢。

民進黨立委陳培瑜不滿表示，若全台灣 1 萬人有 1 個人有 1 到 2 張偽鈔，可以說是意外，但如今罷免綠委的連署書，卻是少數人中有大量錯誤，疑似有組織性的犯罪嫌疑，呼籲法務部與中選會要依法調查。她舉例說，以罷免民進黨立委蘇巧慧的案子為例，



連補件不合格率都高達 45%。

### 6 點半查水表？

「這些不合格連署書是地方選委會查核出來的！」陳培瑜表示，藍營從罷免民進黨立委許智傑的連署人朱磊，到前中廣董事長趙少康，都直接大辣辣說有死人連署很正常，地方依法查辦還說是政治迫害，當初是國民黨提議修《選罷法》，罷免連署要身分證，如今罷免綠委卻不敢用新法，她認為吳宗憲安排此次報告，但出現爭議的都是國民黨。

陳培瑜也呼籲中選會與法務部，未來無論罷免國民黨或民進黨立委都要依法行政中立。

另外她也詢問警察早上 6 點半到基隆民眾家中查核是否連署罷免的狀況，但鄭銘謙卻說這是依照基隆民眾生活習慣推估，讓陳培瑜與吳宗憲難得都認為這說法不妥。

### 部長不該指揮辦案

不過民眾黨立委黃國昌質疑，內政部長劉世芳並非《刑事訴訟法》規定的司法警察官，為何卻可以指揮警察先查核國民黨主席朱立倫、立委謝龍介與發言人楊智仔到案說明？鄭銘謙僅回應說，無法代替劉世芳回答問題，且不清楚是否有指揮辦案的狀況，讓黃國昌感到相當無奈。

▲ 民進黨立委陳培瑜 23 日質詢時，質疑國民黨連署爭議這麼多，卻安排自相矛盾的報告。(中央社)



## 賴總統到 教宗方濟各 靈堂追思

羅馬天主教教宗方濟各(Pope Francis)辭世，總統賴清德(前左)23 日赴天主教台北總主教公署，至教宗方濟各靈堂追思。

## 社論

## 共諜入侵案 應追究政治責任

台灣近來政壇可以說是風聲鶴唳，因為大批共諜嫌疑人遭到查獲，其中國安會秘書長吳釗燮任外交部長時的助理何仁傑涉案程度最重，因為吳釗燮本身不只當過外交部長，還是台灣對美外交的第一負責人，除了蕭美琴副總統之外，所有對美的重大交涉幾乎全部都是透過吳釗燮。

## 政風單位不敢查

另外包括台灣各邦交國事務，以及台灣重大外交人事任命，也都得經過吳釗燮審核，現在抓到人犯之後，更關鍵的就是如何防微杜漸下一次共諜案的發生。

不過面對這樣大的危機，不管是吳釗燮現在服務的國安會，還是當時發生洩密的外交部。居然對於處理一問三不知，外交部的政風處支吾吾說不出要調查吳釗燮，推諉給總統府，兩邊推來推去，擺明就是不敢查。

## 幕僚角色曖昧

這就是共諜案會發生的最重要關鍵，只要官夠大夠核心，就彷彿多了一面免死金牌。不但相關單位不敢查，至今檢調也不敢傳訊這些遭到洩密的大官，這樣的調查有可能徹底嗎？更無法對這些高官周邊的安全缺失進行檢

驗，那請問到底要怎麼改進，又是憑直覺嗎？

過去皇帝身邊的隨侍，像是太監或是衛隊，往往都因為深獲當權者信任，後來都變成濫權跋扈的黑機關，像是明朝的東廠跟司禮太監。各種權力互相制衡跟層層監督都有其必要。

民進黨對於提拔年輕人很有一套，像是從大學時期就會觀察適當人選，拉進團隊中歷練，接著就是按其專長進入幕僚或是選舉，如果表現得當就逐步高升。

這次的例子就是如此，但是也因為認識太久，喪失了警戒心，最後反而成了對岸

的可乘之機。

## 忠誠考核不可少

重新建立規範的防諜考核機制刻不容緩，其實這在美國早就行之有年，在台灣，相關的特勤單位或是情報系統，也都要定期進行忠誠考核。這當中不只要查核其收入跟行為，更要進行測謊，如果測謊不過甚至會被拒絕歸建原來單位，也不准再接觸機敏事務。

這樣的調查的確仍有出錯的可能，但是關鍵情報工作容不得半點閃失。可惜的是，這樣嚴格的考核機然沒有延伸適用到高級幕僚人員，成了這次府院黨紛紛遭到滲透

的最大漏洞。

民進黨不該再逃避追究跟審查，且必須要比在野黨更加嚴格的重新檢討。甚至必須要殺雞儆猴，避免類似的危機發生。對於吳釗燮或是總統府這樣的高階幕僚單位，不能因為人才稀少就不追究，因為他們產生的外交危機長達數年時間，失落的機密不知凡幾，如果這樣大的危機，還不需要追究行政相關責任，那真的除了偏袒兩字之外，已無詞形容。

## 追究政治責任

吳釗燮身為國安一把手，又是對美外交最高負責人之

一，應當知道美國對於共諜有多麼忌憚，如果吳釗燮還可以全身而退，請問未來再有部長級幕僚洩密，請問是不是部長官員都不用負責？

政府單位最怕的就是風氣敗壞，連國防部都知道要連坐三級，為什麼比國防部還要機敏的國安會可以完全不用負責？難道就因為官大學問大，遇到問題都可以拍拍屁股當作沒事嗎？

不得不承認，這幾年的執政，養大了民進黨，也讓一些不肖的黨工跟著混進黨部，靠著執政黨呼風喚雨，甚至違法犯紀。之前賴清德整肅過一批人，那現在就應該更嚴格的找出其他不適格的黨員。民進黨只能從自己做起，才能重新讓所有人跟著繃緊神經。

## 立委追問共諜查核 國防部：以涉密等級區分

國防部長顧立雄於立法院備詢時回應，國防部過去以階級作為查核深度與廣度的依據，但如今改成以涉密程度進行查核，不論軍職或文職。



▲國防部過去以階級作為查核深度與廣度的依據，但如今改成以涉密程度進行查核，不論軍職或文職，若以絕對機密來說，查核時間會拉到過往7年之久。圖為前總統府諮議吳尚雨（中）。（中央社）

▶國防部長顧立雄23日針對共諜案赴立法院進行備詢。（中央社）

【本報記者呂翔禾台北報導】

「共諜案會以涉密等級，而非軍階進行身分查核！」國防部長顧立雄23日於立法院備詢時如此回應。「民眾可以到國安局網站匿名檢舉疑似共諜行為者！」國安局副局長黃明昭被綠委郭昱晴問到如何防範助理涉及共諜時說，國安局調查後會請檢警協助偵辦；外交部官員則表示，特殊聘用人員尚無法可管，行政院正在研議修法。

## 軍隊查核不分階級

立法院外交及國防委員會邀請國防部長顧立雄、外交部次長陳明祺等人報告「近期國軍、外交部、總統府、國安會遭共諜滲透，其影響國安層面、範圍及未來人員考核管制之具體作法」並備質詢。國民黨立委楊瓊瓊詢問顧立雄，我國目前

的共諜查核機制是否有所不足？

顧立雄回應說，國防部2月公布核准揭密的查核辦法，過去以階級作為查核深度與廣度的依據，但如今改成以涉密程度進行查核，不論軍職或文職，若以絕對機密來說，查核時間會拉到過往7年之久，也在金管會同意下，未來調查時可調取相關金融資料，觀察財務狀況，還有出入境是否有異常進行查核。

## 國安局可匿名舉報

民進黨立委郭昱晴則問說，立法院的助理也有涉及共諜，立法院的助理也有涉及共諜，在外交部的時候只有進行一般查核，但在國安會有進行特殊查核。但外交部人事處長呂世壹也說，特殊查核只有公務人員身分，何當初與時任外交部長吳釗燮時期是特殊聘用，行政院目前已經在研究如何更完備特殊查核機制，相關調整涉及及修法。

「能否建立匿名檢舉管道？」郭昱晴如此問黃明昭，黃回應說國安局網站就有檢舉機制，只要經過調查有共諜意圖，國安局也會請司法檢察機關介入，軍隊反情報偵查也多透過檢舉。國民黨立委洪孟楷則說，過去包括《國安法》都有制定相關規則，危害國家安全要抓都可以抓，重點是有沒有落實規定，盼國安局積極調查。

## 完善查核要修法

洪孟楷另質疑，何仁傑是否有進行過特殊查核？外交部政務次長陳明祺表示，在外交部的時候只有進行一般查核，但在國安會有進行特殊查核。但外交部人事處長呂世壹也說，特殊查核只有公務人員身分，何當初與時任外交部長吳釗燮時期是特殊聘用，行政院目前已經在研究如何更完備特殊查核機制，相關調整涉及及修法。

## 426 凱道集會 盧秀燕表態：願挺身而出

【本報記者章文綜合報導】媽媽市長也要上凱道。中國國民黨預計26日舉辦凱道集會活動。台中市長盧秀燕23日表示，為提醒中央執政當局眼前應該放下政治，全力拚經濟，「26日我願意為人民的利益挺身而出」；苗栗縣長鍾東錦也說應會參加。

## 願共赴國難

國民黨主席朱立倫號召民眾4月26日上凱道集結，盧秀燕、鍾東錦上午出席在苗栗縣巨蛋體育館舉辦的中部5縣市企業座談會前接受媒體聯訪時，對於是否出席凱道集會做出回應。

盧秀燕表示，當中部上千家廠商、30多個工業區企業代表聚集在一起，為的是化解國家經濟重大風暴危機，「這是國難」，希望中央執政當局能「輕政治、重經濟、重民生，顧人民顧百姓」。



她說，為提醒中央執政當局眼前應放下政治全力拚經濟照顧人民，「26日我願意挺身而出」，親自站在街頭提醒國家領導人，此時一定要全力化解國家危機。

## 無黨籍市長也參加

無黨籍的鍾東錦受訪時表示，

自己向來以藍營大兵自居，「藍營有事情自然不能置身事外」，經過和立委陳超明和邱鎮軍討論的結果，「我們傾向會去參加」，但因為目前沒有黨籍，也沒有收到黨部明確指示，若個人時間允許可能會參加。

另外，媒體提問對於台北市長蔣萬安拋出「倒閣」，鍾東

錦認為「那是一條行不通的路，可能性也不高」；盧秀燕則表示，「是不是要倒閣，每個人見解不一樣，需要去討論，我覺得它是一個開放的議題，我們也抱持開放態度」，但對於蔣萬安願意提出意見、拋出意見讓大家討論，至少這種熱忱應予以肯定。

▲國民黨預計26日辦理凱道集會活動。台中市長盧秀燕（中）23日受訪表示，為提醒中央執政當局眼前應該放下政治，全力拚經濟，「26日我願意挺身而出」。右2為苗栗縣長鍾東錦。（中央社）

## 圖文選粹

圖文 / 中央社

## 林佳龍抵史瓦帝尼 台僑歡迎



▲外交部長林佳龍（左）以總統特使身分出訪史瓦帝尼王國，於當地時間22日下午抵達史國，非洲南部地區僑胞熱情歡迎特使團。（外交部提供）

▼據健保署統計資料，65歲以上長者三高比例高達5成，國健署提醒要依「722」自我量測血壓，掌握血壓變化。圖為量血壓示意圖。(中央社檔案照片)



# 長者三高比例達5成 國健署：年輕人要注意

【本報記者游清淵綜合報導】據健保署統計資料，65歲以上長者三高比例高達5成。國健署在新聞稿中提醒，年輕人也不可輕忽，長期吸菸、飲酒或嚼檳榔等不良生活習慣，也會增加三高和代謝症候群風險。

衛生福利部民國112年統計顯示，國內民眾10大死因中心血管慢性疾疾病占所有死因約3成，其中包含第2名心臟疾病、第4名腦血管疾病、第5名糖尿病、第7名高血壓性疾疾病，以及第10名急性腎衰竭與慢性腎病。

## 三高常見40歲以上族群

衛福部國健署23日發布新聞稿表示，三高（高血壓、高血糖、高血脂）最常發生在40

為強化三高慢性病早期發現、早期介入，國健署已將成人預防保健服務年齡從40歲下調至30歲，年滿30至39歲的民眾，每5年可接受1次檢查。

歲以上的中高齡族群，且隨著年齡增長，發生率會逐漸上升。據健保署統計，65歲以上長者盛行率更高達5成；然而年輕人也不可輕忽，長期吸菸、飲酒或嚼檳榔等不良生活習慣，也會增加罹患三高和代謝症候群風險。

防三高與代謝症候群危害健康，國健署指出3大要點，第1是定期健康檢查，可利用國健署提供的免費成人預防保健服務，也可善用各場域的健康檢查，如職場勞工健檢、公務人員健檢或自費健檢等，關心

自己的血壓、血脂及血糖等數據變化。

## 連續量測血壓7天

第2是722自我血壓量測，應連續7天量測，早上起床後、晚上睡覺前各量一次，且每次應量2遍，掌握血壓變化狀況，做好自我管理。

第3是均衡飲食及規律運動，以「少油、少鹽、少糖及高纖」飲食原則，攝取適量水果與天然食物，並每週達成150分鐘的中度身體活動，養成固定運動習慣。

為強化三高慢性病早期發現、早期介入，國健署已將成人預防保健服務年齡從40歲下調至30歲，年滿30至39歲的民眾，每5年可接受1次檢查；40至64歲的民眾，每3年可接受1次檢查；65歲以上的民眾則是每年1次（原住民可提前至55歲，小兒麻痺患者則可提前至35歲）。

## 提供衛教諮詢

國健署指出，成人預防保健服務內容除衛教諮詢外，更有慢性疾疾病風險評估、腎病期別提示、提供每週運動150分鐘、健康餐盤均衡飲食等衛教資訊，以提升民眾健康識能，同時協助民眾改變生活習慣，鼓勵民眾善加利用健檢服務，做好健康管理。

# 中華車電動商用車登場 國產化比重逾9成

【本報記者游清淵綜合報導】台灣國際智慧移動展23日起登場，中華車展出自主研發設計3.5公噸電動商用車，中華車指出，車內關鍵零組件國產在地化比率已超過9成，涵蓋底盤、動力系統到電池芯和模組，預期最快8月可量產出貨。

## 新開發零組件

中華車說明，此款電動商用車攜手國內多家法人機構及車輛與電子供應鏈，共同開發國產化關鍵零組件，依循經濟部「智慧電動車十加一系統架構」開發完成，並與工研院機械所合作開發底盤動力系統。

中華車指出，車款採用自主開發電動商用車專用平台，內建國產自動駕駛輔助系統(ADAS) Level 2等級，可應



▲台灣國際智慧移動展23日起登場，中華車現場展示自主研發設計3.5公噸電動商用車，國產在地化比率超過9成。(中央社)

用在資源回收車、行動餐車、行動零售車等多元領域。

## 與士林電機合作

市場人士指出，中華車此款電動商用車，電池採用鴻海解決方案，電控及馬達產品來自士林電機。

談到美國關稅變數，中華

車指出，政府與產業需站在一起，業者持續與政府相關單位討論溝通，關稅對汽車整車、零組件產業將產生影響，今年營運持續觀察關稅變數。

## 財經短波

# 遠傳擴大影視內容布局 投資台日合作電影

【本報記者游清淵綜合報導】桂綸鎂演新戲！遠傳電信持續擴大影視內容布局，23日宣布再度投資新台日合作電影Dear Stranger，由日本影帝西島秀俊與台灣影后桂綸鎂主演，預計今年秋季起全球首映。

遠傳說明，Dear Stranger由日本電影製作發行商東映投資與發行，日本新銳導演真利子哲也執導，由主演奧斯卡最佳國際影片「在車上」的日本影帝西島秀俊與台灣影后桂綸鎂擔綱演出，預計今年秋季在日本舉行全球首映，並接著於全球各地陸續上映。

Dear Stranger 全程在美國

紐約市拍攝、以英文為主要語言，講述日本男子和華裔美籍妻子的故事，看似平靜的移民生活因年幼的兒子失蹤而驟然翻轉，桂綸鎂於片中飾演西島秀俊的妻子，她曾以「女朋友·男朋友」獲得金馬獎最佳女主角，並主演曾獲柏林電影節金熊獎的「白日焰火」。

遠傳表示，首部投資的台日合作電影「青春18x2 通往你的旅程」，2024年在全球10個地區上映，總票房突破新台幣5.6億元，成為台灣2024年國片票房亞軍，也創下近年來台日合製電影的最高票房紀錄。



▲主演奧斯卡最佳國際影片「在車上」的日本影帝西島秀俊與台灣影后桂綸鎂擔綱演出，預計今年秋季在日本舉行全球首映，並接著於全球各地陸續上映。(中央社)

# 聯發科前進上海汽車展覽會 發表3奈米智慧座艙平台

【本報記者游清淵綜合報導】聯發科23日在上海國際汽車工業展覽會發表3奈米智慧座艙平台C-X1，以及車載通訊旗艦平台MT2739，聯發科還聯合生態系合作夥伴，展示生成式AI技術與代理型AI座艙應用。

在聯發科發布的新聞稿中，副總經理張豫臺表示，汽車產業朝向智慧化發展，AI應用將

成為車廠打造智慧座艙差異化優勢的關鍵。

張豫臺說，聯發科將以天璣Dimensity Auto的先進車用運算晶片為基礎，加上可擴展的軟硬體架構與完善的開發體系，協助車廠加速將AI技術轉化到使用者體驗中，並攜手產業生態夥伴建構AI定義座艙新時代。



▲聯發科多款Dimensity Auto旗艦新品。(示意圖/聯發科提供)

# 郭智輝：台積電高雄蓋第6廠 水電已準備好

【本報記者游清淵綜合報導】立委關心經濟部是否支持台積電在高雄蓋第6座廠，經濟部長郭智輝23日表示，第6廠的水電需求已準備好，若台積電要蓋第7、8廠，必須要提早告知，經濟部才能給予協助。

立法院經濟委員會23日邀請郭智輝報告「美國實施進口產品國安調查對我國產業之影響及因應之道」，民進黨立委賴瑞隆質詢指出，美中貿易關係緊繃，尤其美國在意紅色供應鏈，包含台灣晶片流入中國事宜。

郭智輝表示，台美科技是互補角色，美國強烈要求台灣供應商遵守規範，這也是談判



▲經濟部長郭智輝23日表示，第6廠的水電需求已準備好，若台積電要蓋第7、8廠，必須要提早告知。(中央社)

過程重點之一，美商是台廠客戶，政府會幫助台灣廠商充分瞭解客戶需求，協助他們不逾越規範，不要因個人利益造成損失。

▼美國政府從總統川普到財政部長貝森特，近來都陸續釋放與中國緩解關稅對抗的訊號。(中央社示意圖)



## 對中關稅戰有望降溫？ 美財政部：恐難持久

【本報記者呂翔禾綜合報導】美國對中國課徵 145% 關稅有望很快下降？美國財政部長貝森特 22 日演講時表示，美中關稅戰希望能儘速降溫，美國總統川普近日也承認對中關稅太高，但貝森特另指出，雙方尚未就關稅議題進行正式對話。目前川普正與日本、印度、南韓、歐盟、加拿大與墨西哥進行談判，各界都關注何時輪到中國。

### 美國態度漸放緩

根據《美聯社》報導，美國目前對中國課徵 145% 關稅，中



美中關稅戰可能降溫，美國總統川普近日承認對中關稅太高，但雙方尚未就關稅議題進行正式對話。

國也對美國課徵 125% 的報復關稅。貝森特近日出席演講時，對中國的關稅戰無法持久，未來希望逐漸降溫，但他也表示，兩大國之間尚未正式啟動談判程序，但他相信中國也希望可以與美國進行協商。

川普則說，會跟中國交涉把問題處理好，比起之前屢生關稅稅率時的態度，川普表示他會對中國非常好，且也不會

對中國國家主席習近平繼續施壓，且與中國的最終稅率不會像現在的 145% 這麼高。川普雖然目前與日本、印度、南韓等國進行談判，但最終還是可能會保留 10% 的基本關稅。

### 金融指標陸續轉樂觀

白宮新聞秘書李維特則說，目前政府已經收到 18 個提案，且大多都是希望與美國簽訂貿

易協定。相關訊息都引發金融市場觀望，尤其川普還要求聯準會主席鮑威爾降息，否則會讓他下台，但鮑威爾並未理會，川普隨後改口不會炒鮑威爾魷魚，讓市場充滿不確定性。

《金融時報》提到，美國公債殖利率 10 年期與 30 年期都近日都緩慢下跌，布蘭特原油盤上漲 1.5% 到每桶 67.27 美元、金價也稍微下降到每盎司 3375 美元，目前整體市場在川普陸續表態下，都認為有機會避免最壞的金融危機出現，指標都開始樂觀走向。



## 美國 Z 世代熱衷做禮拜 英國教會也變了

【本報記者莊瑞萌綜合報導】越來越多美國青少年投入教會禮拜及讀經。調查發現，美國 Z 世代族群，特別是男性留在教會的比率較以往有所提升，兩性閱讀聖經的差距也已在縮小。不僅在美國，英國青少年較以往更投入教會活動。

### 無信仰族群不再成長

據《今日美國報》報導，美國基督教人口每年大約下降 1%，但現在情況已經出現



變化，因為從 1997 年至 2012 年出生的 Z 世代參與教會禮拜與閱讀聖經的現象可見一斑。首先，《紐約時報》報導，在年輕的基督徒中，留在教會的大多數為男性，而女性則有不少人選擇離開。至於「無宗教者」人數增加的趨勢則已趨緩。

對此，社會學家萊伯奇稍早指出，美國無宗教信仰者的比例已不再明顯上升，反觀美國人對《聖經》的喜愛則有所上升。根據美國聖經公會《2025 聖經現況報告》，青少年閱讀《聖經》的比率已開始增加，《華爾街日報》更指出，《聖經》

銷量大幅成長，而且大多是第一次購買的人。

這股青少年回到教會的趨勢不只發生在美國，英國也同樣出現類似跡象。調查公司 YouGov 與英國聖經公會針對英格蘭與威爾斯 13,000 多名成年人調查後發現，「教會正處於快速成長的階段，而且大多是來自年輕人，特別是男性。青少年比任何其他世代更投入靈性提升，閱讀《聖經》與相信上帝的比率也在上升。」

### 男性閱讀聖經比率提高

據《美國聖經協會》報導，《聖經現況報告》調查數據是今年 1 月訪談全美



50 州共 2,656 位成人，發現閱讀聖經的人數從去年的 38% 增加至 41%，千禧世代的比率也成長了 29%；男性的聖經使用率則提升了 19%，大幅縮小了長期以來在性別之間的差距。

美國聖經協會總編輯普雷克表示，「自 2021 年以來，我們首次觀察到閱讀《聖經》以及引用經文的比率均有上升，特別是年輕男性，顯示人們對於《聖經》與耶穌都感到好奇。」



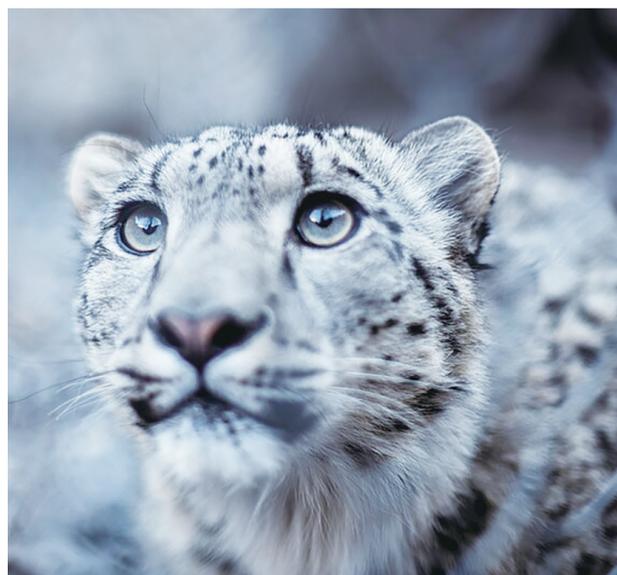
▲ 男性青少年比女性更熱衷投入靈性培養。(Photo by Tima Miroshnichenko on Pexels used under Creative Commons license)

## AI 影像辨識救雪豹 社群溝通是關鍵

【本報記者呂翔禾綜合報導】保育要靠先進科技，也要跟當地民眾做好溝通！近日有團隊在巴基斯坦以在雪豹與人類遭遇的熱點架設自動相機，透過 AI 影像辨識提醒附近民眾注意家畜與人身安全。雖然影像辨識技術還有加強空間，但大多已能正確辨識。不過保育團隊也遇到許多難題，包括當地對女性、保育方面較保守的思維。

### 雪豹大量減少

根據《英國廣播公司》報導，巴基斯坦拉合爾管理學院希望透過 AI 自動相機辨識，保育當地瀕臨絕種的雪豹。按照世界自然基金會 (WWF) 預估，每年有 221 到 450 隻雪豹被人類殺害，光是人類的屠殺就造成雪豹近 20 年高達 20% 數量減少、其他還有棲地、食物



▲ 保育組織盼用先進 AI 解決保育議題，但仍遇到很多困難要克服。(Wikimedia Commons)

減少等。全球如今只剩下 4 千到 6 千隻雪豹，其中有 3 百隻在巴基斯坦，是全球第三多。

研究團隊希望透過相機辨識雪豹出沒，並藉此提醒附近村

民將家畜遷移走，避免雪豹翻進去偷吃。相機的上面還有太陽能板，盼藉此讓相機能長時間運作。目前 WWF 在巴基斯坦測試 10 台自動相機，《英廣

記者實際測驗發現，相機大多能準確分辨人類與動物，但有時候人類衣著改變就可能讓相機搞混。

### 保育課題難克服

此外，如何與當地人溝通也是問題，由於巴基斯坦對於女性隱私非常注重，相機曾被民眾擅自移動多次，甚至進行遮擋。且很多村民不願與研究團隊簽訂適度解放隱私的協議，且當地有些民眾仍希望提供獵人相機資料作為雪豹追蹤足跡，導致研究團隊無法進入裝設相機。

《黎明雜誌》提到，WWF 希望透過 AI 先進技術，同時減少雪豹遭撲殺與人類家畜損失，設法讓發展與保育進行平衡，但目前仍有許多瓶頸待克服，包括當地文化、人獸衝突等。



### 圖文選粹

圖文 / 中央社

## 美最年長現役太空人乘俄飛船 70 歲生日當天返地球



▲ 俄羅斯聯邦太空總署表示，美國太空人白地特 23 日與兩名俄國太空人從國際太空站 (ISS) 返回地球。白地特是美國最年長現役太空人，23 日適逢他的 70 歲生日。

► Face ID 不會用於廣告或共享，且即使 Apple 員工也無法存取用戶的臉部數據。(Photo by Matoo.Studio on Unsplash)

▼ WhatsApp 雖不存取訊息內容，但可能與 Meta 其他服務（臉書、Instagram）共享電話號碼、IP 位址、設備資訊等元數據，用於廣告和分析。(phedra x AI 生成圖片)



# 通訊韌性：對通訊安全的認知（下）



Whats App 幾乎什麼都好，只有一個缺點：隸屬 Meta，透明度和數據隱私得分被質疑。

## ■ 邱慕天

(本報資深撰述、基督徒新媒體協會秘書長)

「通訊韌性 (communication resilience)」意識的提倡確實十分值得肯定——在危機或監控環境下，通訊系統保持安全、隱私和可靠的措施，這在當今數位時代尤為重要，尤其面對政府監控、數據洩露或平台審查的風險。

多年以來在技術開發方面，Signal 一致被肯定是誠意滿滿、重視隱私和加密技術的優等生。What's App 也評價非常優秀。

## Signal 受到一致肯定

1. 端到端加密 (E2EE)：Signal 的所有訊息、語音和視訊通話均預設採用 E2EE，只有通訊雙方能解密內容，Signal 伺服器無法存取。

2. 開源協議：Signal 的客戶端和伺服器程式碼公開於 GitHub，允許獨立審計，確保透明性。2023 年，安全專家再次驗證其加密協議 (Signal Protocol) 無重大漏洞。

3. 最小化數據收集：Signal 僅儲存必要元數據 (如電話號碼和最後連線時間)，不收集聊天內容、聯繫人清單或行為數據。2021 年，Signal 公開回應政府數據請求，顯示幾乎無可提供資訊。

4. 創新功能：Signal 提供「密封發送者」(Sealed Sender) 功能，減少元數據暴露；2022 年推出「隱藏電話號碼」選項，進

一步保護隱私。2018 年，由 WhatsApp 共同創辦人 Brian Acton 和 Moxie Marlinspike 創立了非營利組織 Signal Foundation。由於軟件資金來自捐款而非廣告，無商業化壓力。過去 Edward Snowden 公開支持 Signal，稱其為「最安全的通訊工具」。

2022 年，Signal 因移除 Android 的 SMS 支援，引發用戶不滿，但此舉乃為聚焦核心加密功能，顯示 Signal 為了安全承諾敢於失去平台市場。

2023 年，Signal 拒絕在某些國家實施後門要求，顯示對隱私的承諾。

2024 年，電子前哨基金會 (EFF) 的通訊應用評比中，Signal 在隱私、安全和透明度上獲得滿分。

## WhatsApp 評價佳

1. 端到端加密：自 2016 年起，WhatsApp 的訊息、通話和媒體檔案全面採用 E2EE，基於 Signal Protocol，故與 Signal 相當。

2. 跨平台支援：WhatsApp 2021 年推出多設備同步支援 (手機、電腦和網頁版)，這比 Signal 好用太多。

3. 支援大型群組：最多可以上千人。

4. 其他支援：語音筆記、商業 API 等，適合個人和企業使用。

5. 用戶基數：WhatsApp 約 20 億人使用，這是只有 4000

萬月活躍用戶的 Signal 難以比擬。

EFF 的 2023 年評比中，WhatsApp 在 E2EE 和安全性上得分不輸 Signal。2024 年如 OWASP 等獨立安全測試顯示 WhatsApp 的加密實現穩健，未發現重大漏洞。

## Meta 數據共享

WhatsApp 幾乎什麼都好，只有一個缺點：隸屬 Meta，透明度和數據隱私得分被質疑。

1. Meta 數據共享：WhatsApp 雖不存取訊息內容，但可能與 Meta 其他服務 (臉書、Instagram) 共享電話號碼、IP 位址、設備資訊等元數據，用於廣告和分析。2021 年隱私政策更新要求用戶同意數據共享，就引發爭議。

2. 營利：WhatsApp 的商業模式依賴 Meta 的廣告生態，與 Signal 的非營利模式相比，會不顧用戶隱私將瀏覽和對話資料交流電腦分析後提供適應性廣告。(實際上不這麼做的公司才是佛——對，就是 Signal 以及後面提到的 Apple)

3. 政治壓力：雖然 WhatsApp 技術上是拿不到用戶的個人信息內容，但屬於 Meta 就屬於被祖的範圍內。面對國家政府要求提供平台用戶數據，那麼 WhatsApp 雖不包括訊息內容，但有可能元數據會被給出去洩露社交圖譜。

## Apple 相對可靠

至於手機的話，Apple 在技術



► 2025 台灣資安大會總統賴清德 (左 4)、國安會秘書長吳釗燮 (左 5)、美國在台協會 (AIT) 處長谷立言 (Raymond F. Greene) (右 5)、台灣資安大會主席吳其勳 (右) 等人出席開幕式。(中央社)

上是一直比 Android 更為可靠，但也有些需要注意的部分：

1. Face ID 不分享：Face ID 使用 iPhone 的 TrueDepth 相機生成 3D 臉部模型，數據加密後儲存於設備的 Secure Enclave (安全隔離晶片)，不傳輸到 Apple 伺服器。2023 年，Apple 再次確認 Face ID 數據永不離開設備。

Face ID 不會用於廣告或共享，且即使 Apple 員工也無法存取用戶的臉部數據。

2. 安全性：Secure Enclave 使用 AES-256 加密，獨立於主處理器，即使設備被破解，數據也難以提取。2022 年，安全研究顯示 Face ID 的錯誤率低於百萬分之一。

3. 差異化隱私：Apple 採用技術 (如隨機化數據) 分析用戶行為，確保個體數據不可追溯，

這包含 Siri 的語音分析。

4. 追蹤行為知情同意透明度 (ATT)：2021 起要求應用程式徵求用戶同意才能跨應用追蹤，影響了 Meta 等廣告商。

5. Apple 的 iMessage 也提供 E2EE (僅限 Apple 設備間通訊)，但如果啟用了 iCloud 備份，務必也要同時開啟「進階加密選項」(2023 年 Apple 新推出才解決備份不夠加密的問題)。

## iCloud 有潛在漏洞

2024 年，EFF 讚揚 Apple 在設備端加密和追蹤限制上的表現，但對 iCloud 的潛在漏洞提出質疑，即「iCloud 備份」乃是將用戶訊息、通訊錄等數據可能儲存於 Apple 雲端伺服器，在某些情況下 (如美國政府要求時) 會被洩漏。同時 Apple 在貴州的 iCloud 中國數據中心由當地公司 (雲上貴州) 管理，被質疑不安全。

2023 年，Apple 推出「進階數據保護」，提供 E2EE 的 iCloud 選項，但需用戶主動啟用。

## 總結建議

1. 私訊：敏感通訊一律優先轉到 Signal。日常不用太麻煩，WhatsApp 我最愛用。但可以檢查 WhatsApp 和 iPhone 的隱私設定，關閉不必要的數據共享。

2. 雲端：啟用 Apple 的進階數據保護 (iCloud) 以增強安全性。

組織與社群：探索 Matrix 或自建伺服器，搭配 Proton Mail 確保全面隱私。

3. 瀏覽：使用洋蔥 Tor 可提升隱私度。訂閱並開啟 VPN，保護 IP 不受追蹤。

4. 手機作業系統：一般使用 Apple。技術用戶或極端隱私需求者，可以考慮 GrapheneOS——開源、隱私導向的 Android 變種，移除 Google 服務，支援 Pixel 的硬體安全 (如 Titan M2 晶片)。2024 年，安全專家稱其為最安全的行動作業系統之一。

5. 軟體開源：關注開源和去中心化平台，長期增強數位自主權。——所有商業化、不開源不透明的數位應用，都有任意性可以存取你的內容、有一天把你賣掉。

凡任何東西，只要連網、上雲端、進了別人的伺服器，這就已經是「分享」行為了。分享是美德，但這建立在我們的行事磊落透明、知情同意，而不是被竊奪、販賣、侵入隱私。

想像過去，我們使用的瀏覽器幫我們「洩漏」了多少組密碼了？

不論戰時或平時，我們都要關注數位韌性！ (完)



▲ WhatsApp 幾乎什麼都好，只有一個缺點：隸屬 Meta。(phedra x AI 生成圖片)

► 多年以來在技術開發方面，Signal 一致被肯定是誠意滿滿、重視隱私和加密技術的優等生。(網路截圖)



# 投資技巧大公開 24位大師的財富課

無論投資新手或經驗豐富的專業人士，魯賓斯坦提供來自我們這個時代的傳奇投資人的許多寶貴經驗。

## ■大衛·魯賓斯坦

(凱雷集團的共同創辦人和聯席董事長)

多年來，在凱雷集團許多不同的投資委員會（每一支基金都有自己的投資委員會），我見過一些非常有才華的投資人提出他們的建議。（在私募投資領域，投入資本的決定幾乎一定是經由投資委員會作出的——一個人不經其他人的審議和同意就作出投資決定，是非常罕見的。）

近年我也參與了一些其他投資活動。2018年，我創立了Declaration Capital作為我的家族投資辦公室，以便將我的一些資本投資於凱雷未涉足的領域（經凱雷批准以避免衝突）。

## 投資規則和見解

過去幾年裡，我也是史密森尼學會(Smithsonian Institution)、斯隆凱特琳癌症中心(MSKCC)、普林斯頓高等研究院(IAS)和美國

價格：就多數投資而言，確保交易得以完成的最佳方式，自然是支付最高價格。賣方可能會說，希望把公司賣給負責任的新東主，希望買方關注ESG（環境、社會和治理）因素、善待員工，以及能與管理層好好相處之類。

## 支付最高價格

但如果賣方是出售它在公司的全部股權，則在99%的情況下，賣方真正在乎的是以最高價格出售股權（以及確定能以該價格成交）。我總是聽說管理團隊（而不是股東）希望凱雷成為投資人，但如果股東是要出售完全的控制權，則根據我的經驗，管理團隊的偏好極少可以起決定作用。

如果出售的是少數股權，情況就有點不同：投資人會發現，其他因素——通常是新股東能否帶來增值服務或額外利益——可能真的產生重要作用。但是，這些較軟的因素往往還是不足以戰勝一個高得多的價



▲本書揭示世上最成功投資人的想法，當中許多人很少公開發言。（網路截圖）

格。在價格相差不大的情況下，這些其他因素有可能左右賣方的決定，此時買方/投資人就應該強調這些因素。

格。在價格相差不大的情況下，這些其他因素有可能左右賣方的決定，此時買方/投資人就應該強調這些因素。

格。在價格相差不大的情況下，這些其他因素有可能左右賣方的決定，此時買方/投資人就應該強調這些因素。

## 作出明智的判斷

無論是什麼類型的私募投資，盡職調查是為了使投資人能夠對自己支付的代價估計可以獲得的報酬作出明智的判斷。良好的盡職調查還可以幫助投資人為未來可能出現的風險做好準備（或為決定不投資提供理據）。

不過，根據我的觀察，非常詳細的分析雖然有幫助，但並非總是可以成就最好的投資。盡職調查並非總是能充分預料到未來管理人員的錯誤或離職、經濟衰退、新的競爭、科技發展、監管變化，以及新出現的社會變化。

話雖如此，盡職調查工作往往做得全面，也理應如此，只是我在現實中發現，投資委員會備忘錄（現在可能長達兩

三百頁）即使兼具深度和廣度，也不能保證最好的投資結果。但編寫這些備忘錄的人似乎往往認為，備忘錄的重量預示了一筆好投資。

## 經驗直覺之總和

直覺：最好的投資人總是依賴他們的本能或直覺（通常就是投資人的經驗和「直覺」之總和），而不是依賴詳盡的投資委員會備忘錄。巴菲特的投資決定極少（如果有的話）是基於詳盡的投資委員會備忘錄。當然，一些投資人高估了他們的「直覺」，而這也可能是個問題。

不過，過度相信七年後精確

## 《如何投資：24位大師談投資技藝，改變你對財富的想像》簡介

最成功的投資人有什麼共同點？全球最大型投資公司之一的共同創辦人大衛·魯賓斯坦花費數年時間訪問世上最偉大的一些投資人，以了解引導其投資作業的久經考驗的原則、得之不易的智慧，以及不可或缺的工具。

魯賓斯坦在競爭極其激烈的私募股權領域工作了三十多年，現在總結出他所了解的關於投資技藝的智慧結晶，從股票、創業投資、房地產、

作者：大衛·魯賓斯坦  
(凱雷集團的共同創辦人和聯席董事長)

出版社：星出版  
出版日期：2025/02/05

私募股權、對沖基金，一直談到加密貨幣、捐贈基金、SPAC、ESG等等。本書揭示世界上最成功投資人的想法，當中許多人很少公開發言。無論你是投資新手還是經驗豐富的專業人士，這本書將永遠改變你的投資方式。



模型產生的預測（通常出自善意但年輕的分析師或畢業不久的企管碩士），可能只是自欺。

## 考量執行長的素質

管理：在盡職調查中，管理團隊的素質，尤其是執行長的素質，通常是最重要的考量因

素。對私募股權投資公司來說，

標的公司的執行長要稱得上傑出，不但必須具備正常的好執行長特質（聰明、勤奮、專注、溝通能力良好、擅長建立團隊、對公司有願景、願意承認錯誤，以及能夠與別人分享榮譽），還必須能與私募股權投資人打交道——這些投資人往往積極參與公司很多事務，而且相當固執。（私募股權公司不吸引

差怯的人。）傑出的執行長可能在收購交易中發揮巨大的作用，但即使這些執行長也不是奇蹟創造者。而即使執行長起初看來非常出色，還是很可能會被換掉。在超過50%的收購交易中，收購方撤離之前，被收購公司的執行長已經換人了。

創投交易的執行長更換率甚至可能更高。但在創投交易中，傑出的執行長可能更寶貴，但也難找得多。新創企業的執行長肩負非常艱巨的任務，必須壯大一個往往脆弱的年輕組織。創投交易是失敗多於成功的——與收購交易相反。

## 目標必須切合實際

切合實際的期望：投資委員會備忘錄總是會談到標的公司應該進行什麼改革，而雖然增加價值通常必須有所變革，但有時所建議改革的程度和廣度可能不切實際，至少以可用的時間和財務與人力資源衡量是這樣。（宇欽/輯）

每一個人的人生中都會有一些好運氣和壞運氣，而投資是人生的一部分。不過，指望自己會有好運氣往往會輸錢。

國家美術館的投資委員會成員。此外，我也是杜克大學、芝加哥大學和哈佛大學的董事會成員，因此得以觀察這三家大學的捐贈基金投資活動（雖然我不是它們的投資委員會成員）。

因為上述這些活動，我發展出自己的投資規則和見解，在此與大家分享。雖然多年來我通常關注私募投資領域，但我認為這些觀點很可能適用於較廣的範圍。在這些觀點中，最重要的是。

## 投資是人生一部分

運氣：每一個人的人生中都會有一些好運氣和壞運氣，而投資是人生的一部分。不過，指望自己會有好運氣往往會輸錢。投資之神不會獎勵那些指望好運經常帶給他們卓越報酬的人。而且，一如在賭場賭錢，一開始投資就有好運氣，最終可能變成壞事。

當事人會以為自己真的很有本事（而並非只是運氣好），下次也必將成功，因此很可能在下一次投資時加倍投入，結果往往虧得比上次賺的還要多。不過，辛勤工作和嚴謹分析可以不時帶來一些好運氣（這種好運之常見令人驚訝）；但一廂情願地認為自己應該會有好運氣，則幾乎總是導致虧損。

格。在價格相差不大的情況下，這些其他因素有可能左右賣方的決定，此時買方/投資人就應該強調這些因素。

## 合適價格是什麼？

投資人如何知道確保可以達成交易和一段時間之後能夠獲利的合適價格是什麼？就某些創投和成長資本交易而言，業界對何謂「合適」的價格有一定的標準，通常就是公司年度現金流或營收的某個倍數。

但價格是否「合適」實際上取決於未來的因素，包括管理層未來表現如何、競爭對手會有什麼作為、總體經濟表現如何，以及政府政策將如何影響業務，而這些因素在投資開始時並不是完全可知的。

## 做好準備會有好處

盡職調查：就人生中的多數事情而言，做好準備會有好處。我的前凱雷夥伴、前美國國務卿詹姆斯·貝克三世（James A. Baker III）就銘記父親向他灌輸的這句格言：「事先做好準備，可以避免表現不

如果是創投交易，需要分析的資料通常比較少，盡職調查的重點往往是領導公司的創業者的素質、公司產品或服務的獨特性，以及市場機會的規模。

至小數點後十位數的預期報酬率，無疑是差不多嚴重的問題。在我的公司（我估計類似的公司也是這樣），對七年後報酬率的具體預測幾乎總是失準（投資委員會備忘錄往往含有這種分析），而且往往是明顯失準——無論是高估還是低估。

沒有人能夠準確預測那麼久之後的事。過分依賴這種電腦

素。對私募股權投資公司來說，標的公司的執行長要稱得上傑出，不但必須具備正常的好執行長特質（聰明、勤奮、專注、溝通能力良好、擅長建立團隊、對公司有願景、願意承認錯誤，以及能夠與別人分享榮譽），還必須能與私募股權投資人打交道——這些投資人往往積極參與公司很多事務，而且相當固執。（私募股權公司不吸引

## · 下週書訊 ·

醒報編輯部 / 輯

### 《重力與恩典：西蒙·韋伊的思想集結之作》

作者：西蒙·韋伊

出版社：商周出版

西蒙·韋伊是二十世紀歐洲思想界一位偉大而神秘的人物，本書經由韋伊好友——法國著名哲學家蒂邦從她生前交給他的短語及隨筆之中所整理、出版，書中反映了1937年後經歷靈性體驗的韋伊，探討神與人、人與靈魂，以及苦難之於人的作用等。

韋伊認為，重力是萬有引力的常態，世間萬物皆被重力固定，它既是外在的也是內在的，唯一能脫離「重力」的，便是「恩典」。基於韋伊提出的重力與恩典的理

論，她說服人應該接受自身的空缺，讓恩典得以降臨在人身上，闡釋了人面對世上之遭遇。



### 《化環境為助力，不被淘汰的職場競爭》

作者：楊琮熙

出版社：平安文化

職場上面臨的難題，就像阻擋在我們面前的障壁，急需能夠突破的原力。原力聽起來神秘，其實無處不在。無論是公司開設的講座、職場前輩的指導，或是路邊小攤車老闆的經營理念，都飽含千錘百鍊的人生智慧，透過彙整與學習，就能成為克服難關的超能力。

打開心的格局，善用痛點觀察術，提高人生的高度；延伸思維彈性，淬鍊你的適應力，就能化作職場競爭力。在手裡拿著鐵錘的人眼中，世界就像一根釘子；死腦筋

的敲打，蓋不出輝煌的金字塔，掌握職場原力，身邊的一切，都將化作成功的助力。



▼ 一輛汽車的組成包括上萬個零配件，形成的工業體系非常龐大。 ▼ 汽車組裝廠的規模夠大，才是周邊衛星生產廠生存的依據。(中央社)



汽車咖啡坊

# 進口汽車零關稅的省思

## ■ 邱文福

(資深汽車人)

台灣進入汽車工業的年代已有70年以上，如今仍無健全的「國產車」，以致最近十多年來，貿易商引進的外匯車已成為「台灣組裝車」的真殺手，這些售價從百萬元起跳的車輛，來自歐美日等，商家各有千秋，他們從國外供應商端就嚴控商品，品質精良、注重維修，投本地買家所好。以去年統計年度總數為457,830輛，其中國產車數量237,322輛，進口車220,508輛，分別占52%及48%。

川普關稅大戰，引發國人對進口車零關稅的恐慌，其中目前台灣組裝車業者及其供應商最為憂慮，擔心屆時所謂國產車將消失殆盡。

作為國際分工基地，台灣早在1990年就有極佳機會，但是政策的死板讓台灣機會盡失，由東南亞的泰國接手，再等到本世紀又被中國全部接收。現在遇到美國關稅問題，撇開輸出美國，台灣汽車類又有多少能夠進入國際市場？其他國家汽車類進入台灣，台灣怕的又是甚麼？

### 我國汽車產業分布

車輛公會陳情說，若進口小客車關稅自現行17.5%調降至0%，直接影響的是國產車銷售量下滑，車廠無利可圖，會造成國產車廠關閉，連帶的是零組件廠撤離，及影響847.74億元產值及8.26萬相關從業人員生計。而相關的國內汽車產業鏈，涵蓋鋼鐵、塑膠、橡膠、玻璃、機械、電機、電子、服務等不同產業，其中的專業人才包括研發、製造、採購、行銷、管理、保修等各項領域，直接僱用勞工人數

8.26萬人，相關產業就業人口更高達30萬人。

這說法似乎台灣產業完全不堪一擊？這25萬輛國內組裝生產的汽車，會受到這樣的影響嗎？如果只是對美關稅調降，目前真正美國製造的進口車，其實只有和泰豐田占大宗，最近三月份進口前7名分別是豐田3,346、Lexus 2,546、賓士2,159、寶馬1,476、特斯拉1,312、馬自達1,147與韓國起亞1,035，真正市場重疊的只有豐田、馬自達與起亞，進口產品是因為在台組裝成本過高。

檢視台灣汽車工業問題，在於從裕隆創立以來就是淪落在組裝產業，從無真正的製造力。趙耀東擔任經濟部長時期呼籲的30萬輛大車廠，才是真正的汽車製造，惜遭裕隆全力抗爭，憂大車廠一旦成型，可能影響裕隆的組裝規模，實際上是裕隆當年根本不熟悉市場競爭。

大車廠講的是單一車型大量生產，裕隆若採多樣化彈性組裝，那才是台灣汽車業真正可生存的計畫。

### 應借鏡泰國、韓國

直到如今，整個汽車產業下中下游，依然沒有面對公平競爭的能力，從不思考泰國汽車產業是如何興起，他們從早期CKD轉為SKD後引進多少國際車廠？如何在十多年前成為兆元產值的產業？又如何培養出有能力自主設計、生產、銷售的汽車，只因為有對的政策，而非關稅、貨物稅保護。

韓國曾經多年被我國人嘲笑，人家卻已經連續近十年成為全球第五大汽車國，1980年代末期他們是透過非關稅障礙阻擾進口車銷售，手段則是針對包括義大利飛雅特汽車的買主進行查稅手段，也就是台灣所謂「查水表」嚇唬買家勿買進口車，然而韓國車業已是世界大國，台灣追不到其車尾燈。

《汽車咖啡坊》  
QR code



組合的。(中央社)



地) 裕隆汽車觀光工廠「裕隆、真、造車基地」。(李伯利服務網)



韓國車Kia總代理台灣森那美起亞積極導入新世代車款，2024年銷量達10,222輛，優於2023年的10,188輛，連續兩年突破萬輛，再寫歷史新高紀錄。(網路新聞)



## 汽車看板

聞孚/輯

### 韓國怕汽車業倒光 金援百億美元

● 川普關稅海嘯，韓國宣布緊急措施，包括金援汽車產業，希望降低美國新關稅政策所造成的衝擊。

全球第五大汽車國的韓國，在美國市占愈來愈高，韓國生產的汽車比重輸美占總出口一半左右。

搶救措施除了金援汽車業者，韓國消費者買國產車也可享減稅與補貼。由於川普對銷美汽車(含小貨車)徵收25%關稅已在四月三日開始執行，

至少有4,600億美元進口到美國的車輛與汽車零組件受到波及。

韓國政府表示，因韓國車在美國本土製造的比例偏低，對韓國車商處境較不利。所以，預估上述關稅將對韓國汽車相關業者造成重大傷害，目前很難具體算出實際受損金額。韓國政府也將把購買國產車的稅金從5%下調為3.5%到六月止。電動車的補助金從20-40%，提高為30%-80%至年底。



▲ 川普關稅海嘯下，韓國政府大力補貼該國車業。(網路截圖)

### 日本日產車新款 七人座復古風

● 日產汽車推出全新七人座MPV，造型採用美式復古風格，不但搶眼還推專屬配件變成露營車。擅長美式改裝風格的Cal's Motor針對日產Sonova七人座MPV推出專屬配件，讓寬敞的車內空間發揮更出色的機能，想睡在車上也沒問題，輕鬆享受車宿樂趣。

新增的Transform Bed套件強化寬敞車室空間

使用機能，提供3種模式變化，分別為5人空間的Drive Mode、面對面沙發座椅設計並配折疊桌的Living Mode，以及舒適床鋪使用的Bed Mode，讓Sonova這款車化身多人出遊或當露營車使用。不過這是在日本推出的，套件售價55萬日圓，約台幣12.4萬元。期待在台灣出現嗎？



▲ 日產七人座MPV改款變身復古風，還配置露營車套件。(網路截圖)

每人訂一份醒報電子版給朋友，讓善傳送。



本報廣告、訂報專線：

02-23581806

看完醒報，請轉發給朋友

請儘量於週日至週四上班時間寄稿，週五、六休假來稿將無人處理。