

今日天氣



北部 18°-28° 多雲時晴

中部 18°-31° 多雲時晴

南部 20°-30° 多雲時晴

東部 17°-27° 晴短暫陣雨

深度報導 · 極簡閱讀 · 五媒合一



4 雖有停戰條件 哈瑪斯不解除武裝



5 民居、民風是最美的觀光風景



7 (心靈) 有份祂的產業 (張文亮)

《今日求禱》/ 社長

復活節主日



本周是基督耶穌的受難周，全球基督教會都在紀念耶穌基督為人類的罪，釘死在十字架的受難故事。我們紀念耶穌的受死與復活，應可抓住兩個重點：誰肯為罪人犧牲自己的生命？誰又有大能由死裡復活？

▼ 行政院長卓榮泰(中)15日率經濟部長郭智輝(左)、衛福部長邱泰源(右)赴立法院備詢，卓榮泰表示與美國關稅談判已備妥策略方案，隨時準備啟動向美方提出。(中央社)



備妥對美談判方案 卓揆：嚴懲洗產地

行政院長卓榮泰表示，美方還有許多政策正在宣布，由副院長鄭麗君率領的談判團隊已經做好準備。

【本報記者呂翔禾台北報導】「我方已準備好談判內容，隨時準備啟動，希望國人能有多點耐心等候結果。」行政院長卓榮泰15日受訪時表示，美方還有許多政策正在宣布，由副院長鄭麗君率領的談判團隊已經做好準備。

藍委涂權吉詢問，我方是否擴大持有美債，作為關稅談判籌碼？卓榮泰表示，很多選項都有列在裡面。

盼給政府多點時間

卓榮泰15日前往立法院備詢，會前受訪時被問到，台灣

和美國於12日已進行第一輪視訊談判，下一波談判進度為何？卓榮泰表示，針對這次美國關稅的新政策，世界貿易秩序正在重整，政府從一開始擬定的步驟就是穩定國內產業、備好談判的內容，隨時準備啟動。

「希望大家給政府多一點耐心、時間，一起努力來完成這個工作。」他強調，美方至今還在做不同政策的宣布，政府要有更多的時間來因應，備好所有談判的內容，但談判團隊都有做好準備。國民黨立委涂權吉則在質詢時間卓榮泰，此

次談判是否涉及天然氣採購跟軍購？擴大美債是否會成為談判籌碼？

採購、美債都可談

卓榮泰回應說，現在談判態度是任何議題都可以談，但是基於國家最大利益以及產業維持國際競爭力等原則，包括採購、投資或任何合作案都可以談。

他指出，我方持有美債也有相當大的數量，一定依照國際金融秩序以及財政能力規劃做進一步思考，卓榮泰強調，關稅、美債等都有包括，會等到談判時跟對方談。

民進黨立委王美惠則問說，百姓跟產業都恐慌，不知道未來關稅會多少？有部分民代要求與中國合作、跟美國車拚，有可能嗎？

卓榮泰則表示，全世界人民跟我們一樣，都在等確定結果，但總統賴清德提出的5項策略很清楚，台灣不會對美國報復關稅，另外，針對美方關切洗產地議題，卓揆強調，事前、事中、事後絕對會嚴厲取締。



▲ 民進黨立委王美惠則問說，百姓跟產業都恐慌，不知道未來關稅會多少？(中央社)



▲ 赴美談判團隊由副院長鄭麗君率領。(中央社)

教養子女不當施虐 專家建議「停看聽」

教養專家楊珮璉盼家長以「停」、「看」與「聽」，並能適當表達壓力與尋求支援，以減少教養產生的不耐。

【本報記者呂翔禾台北報導】「家長對嬰幼兒容易因教導作息不順而施虐，應該建立正確教養模式！」衛福部15日舉行記者會，邀請教養專家分享照顧嬰幼兒建議。教養專家楊珮璉盼家長以「停」、「看」與「聽」，並能適當表達壓力與尋求支援，以減少教養產生的不耐；柚子醫師陳木榮則盼家長學習情緒管理，若親子可能有特殊疾病，也要盡快就醫諮詢。



▲ 衛福部15日邀請專家分享教養小孩經驗，盼家長多點耐心、建立親子相處模式，了解幼兒背後哭鬧原因。(中央社)

家長欠缺教養知能

衛福部保護司司長張秀巒表示，根據統計，我國近年嬰幼兒受虐比率約為千分之二，已成長為五年前的1.2倍，這些案件超過9成發生在家庭內，施虐者則有8成是父母，遭受不當對待類型則以身體不當對待或疏忽照顧為多，顯示嬰幼兒不當對待大多發生於受家長照顧管教期間。

發生原因則以處理嬰幼兒生活規範、作息、飲食問題占52%最高，其次為不耐嬰幼兒哭鬧(18%)、獨留及教養知能不足(15%)等，這與現場育有

6歲以下孩童家長代表所陳述可逐步建立親子相處與孩子的最頭痛的育兒情境不謀而合，顯示如何因應及管教嬰幼兒的日常生活作息、飲食如廁、規範建立、頻繁哭鬧等，是挑戰家長的難題。

理解哭鬧背後原因

台灣適性發展促進會楊珮璉副秘書長分享說，無論是產後憂鬱的新手媽媽、全職照顧卻因孩子作息問題爆炸的家長，透過「停-停止自責、看-看見孩子的需求與發展、聽-聽取正向建議與支持」3步驟，

可逐步建立親子相處與孩子的作息行為模式，也適時表達照顧壓力與尋求定時支援，而重拾教養的信心。

醫師陳木榮(柚子醫師)則建議家長，可以從認識自己的寶寶做起，理解哭鬧行為背後表達的需求，並學習及實踐相關育兒親職及情緒管理技巧，當孩子或家長有特殊身心病徵時，也應積極向外尋求治療。衛福部期待，家長能理解及尊重每個孩子不同的需求與發展，用適切的方式回應及對待他們。

《焦點圖文》

圖文 / 中央社



華信高雄馬祖南竿
定期航線 6/6 起開航

▲ 現正是馬祖最佳觀光旅遊的季節，華信航空15日宣布，6月6日起，開航高雄到馬祖南竿定期航班，每週五有1班往返，即日起開放訂位。(華信航空提供)

社論

醫院個別總額制：是醫療改革或就醫困境？

2025 年全面實施的「醫院個別總額制」，近期在台北地區上路後，已經引起醫界及民眾相當大的震盪與不安。作為全民健康保險為穩定點值和控制醫療支出所推行的新制度，個別總額制本意是藉由事前核定各醫院年度點數上限，避免點值浮動，促進資源合理分配，並強化分級醫療。

灰犀牛效應？

但隨著制度的推行，種種問題與挑戰逐漸浮現，台大醫院更以「灰犀牛效應」形容這項變革，坦言此乃今年最大的挑

戰之一。此制度所引發的直接反應，就是醫院的門診服務量被迫減少。以台大醫院為例，目前已實施門診人數限制，每位醫師每日限看 80 名病人，超出此限額部分，醫師即無法取得健保給付，實質上成為義診。有醫師透露，每日病患人數限制後，因愈晚掛號的病患通常是病情最嚴重者，醫師礙於醫德又不得不看，最終卻必須自行吸收成本，這種現象無疑暴露制度推行過於生硬，與現實操作間的矛盾。

迴避高成本病患

為了因應總額限制，部分醫院已經祭出「限號」措施，間接導致病人被推往其他醫院，形成所謂的「醫療人球」。大型醫學中心如台大醫院，將成為最終接收大量重症病患的最後一站，加重自身的財務壓力，形成惡性循環。醫界人士也警告，若醫院因財務考量而刻意迴避高成本病患，未來醫療資源的分配恐將更加失衡，造成民眾就醫權益受到嚴重影響。

健保署為緩和制度推行後可能帶來的衝擊，提出了若干配套措施，包括將急重症、罕見

疾病排除在總額限制外，以及設立合理成長率。但這些措施是否能真正落實並達到預期效果，仍需嚴密監測。

排擠就醫權益

健保署也考慮提高醫學中心的部分負擔，希望透過經濟手段，引導病患優先選擇基層診所就醫，以達成分級醫療的目標。但提高部分負擔並非沒有隱憂，民眾就醫成本增加後，可能反而導致就醫行為受限，尤其慢性病患者若無法適當轉診至基層醫療機構，就醫權益恐遭進一步排擠。

為應對制度衝擊，有些醫院如台大、新光醫院已考慮調漲掛號費，以緩解財務壓力。但衛福部長邱泰源則表示，漲價應非首要手段，更重要的是醫院如何內部調配資源，提升醫療效率與品質，而非一味增加民眾負擔。

但在現實財務壓力面前，掛號費調漲恐怕將成為各大醫院不得不採取的因應之道，未來病患的就醫成本必然會因此提高。

制度設計是關鍵

健保署的改革意圖固然值

得肯定，但推行過程中顯露出的諸多問題，實在不能忽視。特別是在醫療服務需求日益增加、人口持續老化的台灣社會，制度設計與執行若未能適應現實需求，反而可能加劇資源不均與醫療服務品質下降。

醫界已呼籲應重新評估各項措施的細節，包括轉診流程簡化、資源調度透明化等，唯有如此，才不會讓制度美意變成醫療體系與病患雙輸的局面。

「醫院個別總額制」雖然目標良善，但推行過程中仍充滿挑戰與風險。相關單位必須即刻進行細緻的政策調整與監測，透過完善的配套與務實的執行策略，避免醫療資源分配進一步失衡，才能保障民眾的就醫權益。

NCC 委員徵詢遇困難 卓榮泰：盼 4 月底提出

卓榮泰坦承自己要檢討時表示，過去嘗試很多人選，但這些人對未來的工作有所顧慮，不願答應。



▲對於 NCC 委員提名名單調整進度，行政院長卓榮泰 15 日說，希望這個月(4月)提出名單，已準備得差不多了。(網路截圖)

【本報記者章文台北報導】對於 NCC 委員提名名單調整進度，行政院長卓榮泰 15 日說，希望 4 月底前提出名單，目前已準備得差不多。

徵詢遇困難

立委關心國家通訊傳播委員會(NCC)委員提名名單調整進度質詢，行政院 4 個多月前就說緊鑼密鼓徵詢中，迄今仍未提出。行政院長卓榮泰回應說，他希望這個月(4月)提出名單，已準備得差不多了。

原 NCC 主委陳耀祥、副主委翁柏宗、委員王維菁和林麗雲 4 人任期至去年 7 月 31 日，行政院去年 4

月底依法提名翁柏宗為委員兼主委、陳炳宏為委員兼副主委，以及新任委員羅慧雯及詹懿廉共 4 人名單函送立法院審查，但尚未獲通過。

立法院會 15 日進行施政總質詢，國民黨立委洪孟楷質詢時關心上述議題表示，卓榮泰去年 11 月底曾說，對於 NCC 委員名單已緊鑼密鼓徵詢中，但經過 4 個多月時間，仍未提出名單，到底何時提出。

卓揆自承要檢討

卓榮泰說，這部分他要檢討，其實過去嘗試很多人選，但遇到很多困難，行政院徵詢的對象一定要符合專業程度，但這些人

對未來的工作有所顧慮，因此無法答應，「我們遇到很大的困難，」卓院長說。

洪孟楷提到，如果行政院沒提出名單，立法院就無法審查。卓榮泰指出，非常抱歉，如果他可以說一個時間，希望這個月(4月)提出名單。

洪孟楷追問，現在離 4 月底只剩 2 週時間，是否會跳票。卓榮泰說，其實已經準備得差不多了，最後差一點點功夫。

避談內閣改組

洪孟楷也問到，據最新民調顯示，總統賴清德的支持度創上任以來次低紀錄，而再過一個月就是內閣團隊上任滿一週年的時間，內閣團隊是否



▲立法院委員洪孟楷。(中央社)

有調整必要。

卓榮泰回應，閣員們認真面對所有問題，但不是每一件事情都做得很好、圓滿，當中有值得檢討的地方，但立委這樣問人事問題，不會得到他的答案。

府院黨都有共謀 白要吳釗燮說清楚

【本報記者呂翔禾台北報導】「國安會秘書長吳釗燮身旁就有共謀何仁傑，北檢應該約談吳釗燮！」白委黃國昌 15 日召開記者會，批評民進黨號稱「抗中保台」，近日內部卻出現大量與長期洩露國家機密的共謀，還有派系椿腳在台發展中共組織。民眾黨呼籲政府徹查共謀，相關高層包括吳釗燮也要出面說明，北檢也應該約談吳釗燮。

反共卻共謀頻出

民眾黨立法院總召黃國昌不滿表示，民進黨高喊抗中保台、動輒要抹紅人家，結果府、院、黨全部都藏著共匪，還說因為抗中保台，被共匪滲透很正常，可嘆民進黨出了這麼多共匪，全黨卻沒有人出來道歉，「已經無恥到沒有下限」。

「涉嫌共謀的盛礎櫻待過民進黨立委許智傑、羅美玲與郭昱晴辦公室！」黃國昌不滿強調，裡面還有立委待過外交國防委員會，如今他還適合留在委員會



▲民眾黨 15 日召開記者會，批評民進黨內部共謀頻出，應該要徹查相關人士。(Photo by 呂翔禾/台灣醒報)

嗎？且這些立委都說該助理僅待過幾個月，怎麼如此不負責任？另外，蘇系的大樁腳黃取隆還是幫忙發展中共在台組織，比洩漏國家機密還嚴重，接觸的相關人士都應該被約談。

檢調應約談吳釗燮

「《國安法》也有過失刑責！」黃國昌強調，從 2012 年至今，長期擔任國安會秘書長吳釗燮親信的何仁傑，據外交部內部消息指出，許多外交第一手資訊都要先經過他，「難怪吳釗燮擔任外交部長任內斷交 8 國」。此外，《國安法》第 7 條第 5 項，過失犯也有刑責，北檢約談吳

釗燮嗎？

民眾黨幹事長陳昭姿不滿表示，健保署前主秘葉達明唆使下屬拷貝個資，交付中國情治單位，而健保署擁有全國最完整的個資紀錄。

她說，從蔡英文政府時期至今，共謀幾乎都是經判。她舉例說，韓國電影《北風》的情節是最反共的政黨反而與共產黨勾結，她如今懷疑民進黨也是如此。

白籲綠別再清算

「綠共與紅共的距離愈來愈近！」民進黨副總召張啓楷強調，從酬庸、國庫通黨庫、國家機關染綠，到以機密規避監督，然後分化內部、製造內部敵人，最終以控制司法、清算鬥爭在野黨，民進黨與過去罵的中共愈來愈像。

民眾黨最後呼籲，檢調應徹查共謀，府院黨都要對外說清楚，且不要再創造更多對立。

圖文選粹

圖文 / 中央社

賴總統出席台灣資安館開幕活動



▲總統賴清德(右二)出席台灣資安館開幕活動，與國安會秘書長吳釗燮(右三)等人一同主持啟動儀式。

CYBERSEC 2025 臺灣資安大會



▲CYBERSEC 2025 台灣資安大會 15 日上午在台北南港展覽館 2 館登場，總統賴清德(左 5)、國安會秘書長吳釗燮(左 4)、美國在台協會(AIT)處長谷立言(Raymond F. Greene)(右 5)、台灣資安大會主席吳其勳(右)等人出席開幕式並合影留念。

▼ 環境部自 19 日起將舉辦一系列「世界地球日」活動，盼民眾更了解環保知識。（環境部資料照）



4/22 地球日活動多 淨街、抽獎與短劇公演

【本報記者呂翔禾台北報導】「4月22日是『世界地球日』，盼透過淨街、家庭日活動，讓民眾響應減碳！」環境部次長沈志修 15 日召開記者會，宣布呼應世界地球日的「地球力」主題，將舉辦系列活動，包括號召各行各業 19 日淨街、清掃垃圾，還有 20 日舉辦「綠能行動愛地球，蔬食無痕家庭日」，與 22 日的「綠動童心超有戲」短劇公演。

以活動了解地球力

沈志修表示，今年世界地球日的主題是「地球力」，包括理解自然規律基礎的知識力、保護

環境部呼應世界地球日的「地球力」主題，將舉辦淨街、清掃垃圾、短劇公演等系列活動。

水源和土壤還為無數物種提供棲息地的森林力、覆蓋地球 70% 面積也是全球氣候調節核心的海洋力、所有生物仰賴以維持生理機能的食物力等，盼以「地球力」彰顯地球在有形、無形間皆提供萬物許多能源與能量。

「首先希望邀請全民來淨街！」沈志修說，環境部與各地方政府將於 19 日共同主辦「Team Planet 挺地球 Go 淨！」全民淨

街行動，號召人壽保險商業同業公會、國際青年商會、慈濟基金會、全家便利商店、環保志(義)工、水環境巡守志工淨街，民眾可響應活動，也可就近清理住家周遭髒亂點。

闖關抽獎科普淨零

20 日環境部、臺北市政府與慈濟基金會在臺北市大安森林公園合辦的「綠能行動愛地球，蔬

食無痕家庭日」，並以能源為主軸，邀請中研院、能源署、臺北市環保局、台電等單位擺攤、舉行闖關活動，民眾可藉由闖關遊戲更加認識能源，闖關後還能參加抽獎。

家庭日的舞台區還有「親子舞台劇」、「慕尼黑國際兒童影展影片」、「打擊樂演出」、「齊柏林看見臺灣影片賞析」等多樣感官體驗，晚上還可觀賞螢火蟲；22 日地球日當天，環境部將推出以推廣淨零綠生活為主題的「綠動童心超有戲」繪本短劇首場公演，盼透過演出，傳遞節約能源、低碳交通等環保觀念。

財經短波

蘇姿丰：DeepSeek 讓 AI 易取得具成本效益

【本報記者游清淵綜合報導】自稱是台裔美國人的超微 (AMD) 董事長暨執行長蘇姿丰 15 日出席台大椰林講座表示，DeepSeek 讓 AI 更易於取得，並更具成本效益，將加速 AI 應用；她指出，AI 產業沒有統一的解決方案，每種計算都有需求，市場非常巨大。

蘇姿丰應邀出席台大椰林講座，與台大校長陳文章對談。對於 DeepSeek 橫空問世，蘇姿丰說，AI 產業每週都有新的技術和創新出現，DeepSeek 於 1 月

發布對 AI 產業有些影響。她表示，DeepSeek 讓 AI 更易於取得，且更具成本效益，將加速 AI 應用。AI 產業沒有統一的解決方案，每種計算都需要，有些公司會在大型模型中進行巨額投資，其他企業會使用不同的中小模型。蘇姿丰說，AI 市場非常巨大，包括自大型數據中心到個人電腦層面的 AI。AMD 的 AI 戰略是提供完整的解決方案，包括硬體、軟體和系統，其次是開放生態系統，促進合作和互相學習。



▲ 超微 (AMD) 董事長暨執行長蘇姿丰。(中央社)

薪資成長超越通膨 前 2 月實質總薪資增幅高

【本報記者游清淵綜合報導】薪資成長近 4 年同期次高！主計總處 15 日公布 2 月工業及服務業薪資統計，由於薪資成長幅度超越通膨，今年前 2 月人均實質總薪資年增 0.85%，為近 4 年同期次高紀錄。

主計總處統計，2 月全體受僱員工經常性薪資平均數為新台幣 4 萬 7296 元，年增 3.02%；獎金及加班費等非經常性薪資 1 萬 886 元，合計後總薪資平均數為 5 萬 8182 元。相較於名目薪資，民眾

更關注考量物價因素的實質薪資表現。

主計總處指出，今年 1 至 2 月全體受僱員工經常性薪資平均數為 4 萬 7371 元，較去年同期成長 2.95%，累計總薪資平均數也成長 2.99%。

剔除物價因素後，前 2 月實質經常性薪資平均年增 0.81%，累計實質總薪資平均數年增 0.85%，分別創近 4 年同期最高及次高。主計總處國勢普查處副處長譚文玲說明，這顯示薪資成長超越通膨。

Google 簽署首宗地熱購電協議 加速潔淨能源發展

【本報記者游清淵綜合報導】Google 15 日宣布與台灣倍速羅得公司簽署台灣首宗企業地熱購電協議，為 Google 在亞太區首例，希望利用台灣豐富的地熱資源，促進全天候潔淨能源在亞太區和全世界的發展。

Google 在官方部落格發文說明，自從 Google 在 2019 年簽署台灣第一個再生能源購電協議以來，Google 持續努力加速潔淨能源的發展，以滿足 Google 在地資料中心和辦公室的電力需求。

Google 15 日簽署台灣



▲ Google 15 日宣布與台灣倍速羅得公司簽署台灣首宗企業地熱購電協議。(圖取自 Google 部落格網頁 blog.google/around-the-globe)

首宗企業地熱購電協議，最初的計畫會由台灣倍速羅得公司開發，將為電網增加 10MW (10 千瓩)「全天候運作 (always on)」的電力，協助台灣地熱市場發展。

% 經研隨筆 %

唯利是圖 美國難以關稅重返昔日榮光

戴肇洋

(台灣省商業會顧問)

美國總統川普 (Donald Trump) 再度重返白宮之後，在讓「美國再次偉大」與「美國利益優先」的思維染下，從國際組織的脫群至經濟利益之保護，除了對全球各國進口的產品課徵 10% 關稅之外，4 月 3 日針對被美國認為「貿易失衡」的國家，以極為粗造關稅公式祭出前所未有的高稅率課徵「對等關稅」，瞬間讓國際經濟造成劇烈的動盪。

美中陷入關稅對抗

面對川普盲目祭出對等關稅，雖多數國家直接「認慫」求饒，但少數國家則是揚言報復，其中最受矚目的莫過於，中國馬上對美進口產品祭出 34% 報復關稅之後，雙方你來我往不斷增加稅率。不過，在對等關稅生效的前夕，川普突如其來公布，除了中國之外，

其他國家暫緩 90 天，最後呈現美國對中課徵 145% 對等關稅、中國對美課徵 125% 關稅對抗格局。

在此同時，回顧二次大戰之後，美國替代英國為全球第一強權之國家，在肩負國際社會領導者角色的同時，也承擔了公共事務支配者任務，不但訂定全球經濟體系運作相關規則，而且慷慨負擔相當比例推動國際事務所需要的費用，以維護此一體系的順利運行。

此一期間，儘管國際社會仍存在著少數與美國敵對的一方，不斷透過各種場合指出，美國在從事國際社會這些公共事務的背後，其實是在追求美國本身的利益為前提；然而 2008 年全球爆發金融海嘯之後，隨著美國經濟實力衰退，從事國際事務所投入之成本，已逐漸造成美國難以負荷之重擔，迫使美國將國際組織的運作經費逐漸移轉分配各國分攤。

美國追求利益為優先

尤其 2017 年川普首次入主白宮之後，毫無避諱再三強調：「他國占盡美國便宜」、「貿易順差國家偷走美國民眾工作」論述，讓國際社會宛如遭到當頭棒喝。雖 2021 年未獲連任，但 2025 年再度重返白宮以來，選擇變本加厲政策，讓國際社會被醍醐灌頂般瞬間醒悟，真正體會美國在處理國際事務上，仍然以追求其國家利益為優先。這些從川普揮著對等關稅大棒，可以發現其端倪。

也就是說，美國採取對等關稅目的，除了迫使各國簽署對其出口的產品「零關稅」之外，美國對來自各國進口的產品課徵 10% 以上不等關稅，讓美國出口產品在「零關稅」條件下行銷全球；此外，各國企業若未投資美國設廠，則需負擔至少 10% 以上關稅。果真如此，除了讓製造重返美國重塑工業基礎，同時讓美國每年獲

致高關稅緩和國債利息支出。

川普難以複製過去經驗

儘管川普希望參考美國 19 世紀末期麥金利 (William McKinley) 總統透過高關稅保護主義所創造的「鍍金時代」，然而在關稅政策的背後，卻又同時曝露美國頹廢的層面，不但社會貧富差距非常嚴重，而且政府部門腐敗叢生，甚至讓絕大多數的美國民眾生活陷入高度不安。

很顯然地，在經濟自由化、產業全球化的潮流之下，美國無法輕忽國際經濟秩序，其所採取對外樹立高牆的對等關稅政策，無疑說明與國際貿易體系之運作背道而馳。此意味著，川普總統所面對的環境今非昔比，已經難以複製過去高關稅經驗，藉此挽救已逐漸褪色的經濟實力，讓美國重返昔日之榮光，更遑論及達到讓美國再次偉大之願景。

▼ 埃及、卡達與以色列紛提停火方案，但各方仍有堅持，因此仍難達成共識。(中央社示意圖)



各國紛提停戰條件 哈瑪斯仍不解除武裝

【本報記者呂翔禾綜合報導】以哈衝突難止息，埃及、卡達與以色列都再提停火條件，但看來仍說服不了彼此！包括哈瑪斯不願意解除武裝，以色列不願完全撤出加薩走廊，但由於近日以色列持續轟炸加薩，讓埃及與卡達都表達譴責，並表示會繼續努力研議新停火協議。

以哈曾於1月在美國斡旋下停火6周，但後續沒有共識，使衝突持續延燒。

以色列不願撤軍

根據《半島電視台》報導，埃及總統塞西14日訪問卡達，並與卡達政府發表聯合聲明，希望未來能舉行國際會議，討論加薩走廊

由於近日以色列持續轟炸加薩，讓埃及與卡達都表達譴責，並表示會繼續努力研議新停火協議。

未來的人道與發展計畫。兩國對於以色列近日對加薩走廊的轟炸也表達嚴重關切，並表示會繼續討論新的停火計畫。

據哈瑪斯透露，埃及之前曾提案，希望能夠停火45天，哈瑪斯要釋放目前所有的人質，以交換糧食援助與避難所進入加薩，但因為協議要求哈瑪斯解除武裝，因此哈瑪斯官員對此表示驚訝且拒絕，並表示若要停火，以色列需要全面撤出加薩走廊，並徹底結束加薩戰爭。

加薩人道處境堪憂

《半島電視台》另一篇報

導指出，以色列也對哈瑪斯提出停火條件，同樣包括要求哈瑪斯解除武裝，因此哈瑪斯仍無法接受，但以色列近日持續在北加薩轟炸，讓以哈衝突的死亡人數逐漸攀升到5.1萬人。

半島駐地記者強調，以色列也不願停止加薩戰爭，而解除武裝是哈瑪斯的紅線，雙方談判持續陷入僵局。

《法蘭西24》提到，聯合國提醒，加薩走廊的人道狀況是以哈開戰以來最糟的

狀況，缺乏醫療資源、燃料與乾淨水源，人道救援工作者因為戰事未歇，被迫進行管控與減少前往加薩走廊運送物資。

巴勒斯坦總統阿巴斯與法國總統馬克宏呼籲，加薩走廊應立刻停火。



▲ 以色列持續轟炸加薩。(中央社)

美聖經閱讀量激增 年輕人最明顯

【本報記者莊宇欽綜合報導】美國讀聖經人數大幅增加，基督信仰迎來大復興！美國聖經協會的報告指出，美國使用聖經的比例從38%上升到41%，而美國年輕人及男性的增加人數最為明顯，千禧世代和Z世代也帶來重要轉變。對此，面對聖經閱讀激增，基督徒要以恩典、盼望和真理來回應周遭的鄰舍。

年輕人與男性倍增

《Faithwire》報導，美國聖經協會在「聖經狀況」年度報告中發現，美國使用聖經的比例從38%上升到41%，且每年有1千萬美國成年人在教會外至少三次讀經。值得注意的是，美國年輕人及男性使用聖經和參與讀經的增加人數最為明顯。該報告指出，美國過去



一年來，千禧世代的使用聖經的頻率增加29%，男性則增加19%，並縮小長期存在聖經使用率的性別差距。此外，美國人對於如何與聖經互動的看法，其中有51%的人表示，他們希望更頻繁閱讀聖經經文。

對此，越來越多人對聖經有更深層的查考，而年輕人正是推動這一轉變的因素。據統計，Z世代閱讀聖經的

比例從去年的11%上升到今年的15%，而千禧世代也有相同成長趨勢，從12%上升到17%。

回應聖經閱讀激增

《基督教廣播網》報導，「聖經狀況」年度報告針對2656名美國成年人進行線上訪談而取得數據，而去年也有媒體報導關於聖

經銷量激增的文章。如今，聖經閱讀量的成長趨勢已使得美國信仰領域發生積極變化。

「面對聖經閱讀激增，教會該如何回應？」美國聖經協會首席創新長普萊克指出，基督徒和教會有機會宣傳福音滿足激增需求，並需要更認真傾聽上帝的旨意，以及用恩典、盼望和真理來回應周遭的鄰舍。

▲ 面對聖經閱讀激增，基督徒要以恩典、盼望和真理來回應周遭的鄰舍。(Photo by Joel Muniz on Unsplash under CC License)

中國電車南美擴張 在地生產紛爭待解

【本報記者呂翔禾綜合報導】中國電動車不只在歐洲大推，南美洲也將擠下美國車！中國車廠比亞迪還將在巴西興建工廠，但至今尚未建成，且與當地還有勞工糾紛。不過巴西作為全球第6、南美最大的汽車市場，2024年的電動車銷量也成長到17萬台，其中比亞迪更是佔了7成的銷售量，中國車廠在南美的擴張不容小覷。



▲ 比亞迪近來在南美積極擴張銷售，但建廠持續延宕與爆發勞權爭議，讓當地的不滿增加。(中央社示意圖)

建廠引發勞權糾紛

根據《美聯社》報導，巴西的電動車銷量近年來逐步成長，2024年該國電動車銷量17萬台，雖僅佔新車銷量7%，但比去年成長85%。其中，中國電動車大廠比亞迪更佔有7成的銷售量。包括比亞迪，中國還有另一個電動車品牌長城也要在巴西興建車廠，以擴張在南美的銷量。不過在巴西東北方的卡馬薩里城，當地民眾本來期待福特廠2021年撤走後，新進來的比亞迪可以儘速建廠，增加當地的就業機會，但至今電動車廠尚未完工，且還發生163位中國人疑似被抓來從事非法黑工的狀況。原本在福特車廠工作的當地民眾歎說，等好久還是沒等到該廠建好。

比亞迪超越特斯拉

但比亞迪在微博發表聲明回應說，並沒有非法移工的狀況，是有外國勢

力要詆毀比亞迪與中國品牌。不過這也掩蓋不了比亞迪等中國電動車場在南美大舉擴張的趨勢，且目前比亞迪的市值已經高達1070億美元，超過了特斯拉，且今年還要在匈牙利興建其在歐洲的第一座車廠。

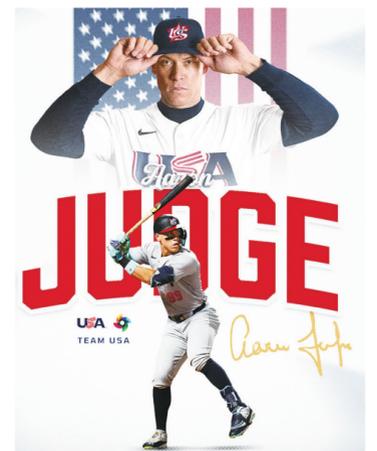
雖然比亞迪前景看好，但巴西卡馬薩里廠的遲遲未完工也可能引來巴西政府的反感，且中國許多企業或是基礎建設都會帶中國工人過去興建，不給當地人就業機會也會引起反彈。

電動車銷量續成長

電動車媒體《Electrek》提到，全球第一季的電動車銷量達到410萬台，比去年成長29%。雖然面對川普關稅的陰影，但包括美國(以北美算16%)、中國(36%)、德國、義大利與英國都有大量成長，不過法國卻因為政府補貼減少而降低18%，歐洲整體則是成長22%。

2026 經典賽備戰 美宣法官新任隊長

【本報記者宋秉謙綜合報導】全體肅立、「法官」就位！2026年棒壇盛事世界棒球經典賽將至，目標復仇衛冕軍日本的美國隊，14日深夜確定，由大聯盟看板球星「法官」賈吉擔任美國新科隊長，外野有望組成全MVP陣容。而我國也在同日宣布，由12強賽冠軍教練「軍神龍貓」曾豪駒擔任經典賽主帥，盼明年能提早啟動集訓，備戰世界列強，我國與日、韓、捷、澳同組。



▲ 世界棒球經典賽備戰第一槍，美國隊由 MVP 法官賈吉擔任隊長，要組明星陣。(photo from USA Baseball Twitter)

美國隊長法官

美國隊正式宣告重磅消息，確認2026年世界棒球經典賽(WBC)隊長人選是洋基主砲「法官」賈吉。根據《MLB官網》報導，2屆 MVP 的賈吉將首度亮相經典賽，接手「神鱗」楚奧特的隊長之責，美國隊被期待能組成全明星陣容，特別是外野可望由法官、神鱗、貝茲聯手，組成共6座 MVP 的黃金搭檔。

而美國外野很可能選擇台美混血球星「卡仔」卡洛爾，效力於響尾蛇的卡洛爾是有資格代表台灣、美國出戰，而他本季至今狀態火燙，改良打擊機制、追求更快的揮棒速度與強力擊球後，攻擊指數高居國家聯盟第二名，中外野守備更是卡仔的強項。

我國也在同日宣布總教練，將繼續由12強賽冠軍教練「軍神龍貓」曾豪駒擔綱，他也是率領我國拿到經典賽正賽席次的主帥。考慮到過往季初國際賽，台灣表現相對差的情況，曾豪駒也提到希望明年提前啟動集訓，在

1月中旬就開始備戰，我國與日、韓、捷、澳同在C組，將面臨四連戰、無休兵日的考驗。

同組強敵環伺

而各隊此前也都積極軍備競賽，我國強敵韓國，就在監督柳志炫帶領下，於大聯盟春訓時前往海外、詢問有資格參賽的混血球星意願，暫居國聯全壘打王的道奇隊野手艾德曼(賢洙)日前就表態，有意願再次披上韓國球衣。而韓職直輸大聯盟的韓國球星「風之孫」李政厚，本季傷癒歸來狀態也很可怕，暫居國聯打擊指數之冠。

同組的大魔王日本隊更是強投雲集，日媒開季就認為，這群日本的大聯盟投手有望打破紀錄，創造單季加總百勝的紀錄，衛冕軍、WBC三冠王日本將再次迎接美洲強權的挑戰。



特色民居建築的台灣環境景觀，需要國人有建築美學的自覺，圖左為原住民民宿、圖右為閩南建築旅館。(網路截圖)

民居、民風是最美的觀光風景

■ 蕭家興
(都市計畫技師)

但有樸素民風，獨缺特色民居建築的台灣環境景觀，需要國人有建築美學的自覺，才能吸引觀光客。

觀光除了欣賞自然風光，也會欣賞人文景觀；看人，也會被人看；批評人家，也容易被人批評。曾報導過，一名老外認為台北的老舊房子和凌亂招牌像極了「貧民窟」，此對比先前德國《明鏡週刊》報導台灣像「豬舍」，透露出臺灣城鄉建築環境的雜亂、醜陋、擁擠及將就等劣質景觀。儘管國人以為不以為意，但這種民居環境委實是端不上國際觀光檯面的。

民居是重要人文景觀

除了大自然的地形地貌，人文景觀是觀光不可或缺的資源。歐洲城市的教堂及巴洛克建築；原野的薰衣草、鬱金香及向日葵等花田；亞洲越南湄公河三角洲及泰國曼谷水上市場等風土民情及建築紋理，都是襯托自然環境的人文景觀。



▲ 台灣民間特色小吃客家美食。(網路截圖)

作為人文景觀的台灣民居建築，日據大正年間都市改正所留下來的巴洛克街區老屋、日據時期留下的和式官舍，民國時期的軍眷村、蘭陽平原的違章農地別墅、南投高山歐式觀光民宿等，尚稱得上有在地紋理特色的民居。

樸素民風是最美風景

其他城市及鄉間的房屋建築，普遍是屋頂加蓋鐵皮的販厝、鐵捲門加鐵窗的公寓，就難稱是優質的民居建築景觀。不可否認，不少來台外國遊客，認為台灣人好客成性、樸素民風是台灣最美的風景，特別是台灣民間各地小吃、客家美食、原住民部落無菜單料理；來自中國大江南北的名庖名菜；來自法國、義大利、日本、越南及泰國等異國料理等，滿足多少老外饕客的口味與胃口而稱讚不已。

但有樸素民風，獨缺特色民居建築的台灣環境景觀，需要國人有建築美學的自覺，以及地主與建築開發商放下唯利是圖的心態。而標榜台灣味的在地觀光夜市，或街頭、路邊攤小吃，其用餐環境及衛生條件，仍有待朝向大車站或百貨公司地下街的餐飲質發展，才能襯托色香味俱全的台灣美食饗宴。

台灣推動觀光立國或永續觀光，必須以深度體驗民風來開拓國際觀光市場，加速蛻變具國際飯店規格、民宿及特色小吃價格的觀光旅遊及餐飲住宿環境，這是當前公、私觀光部門必須共同戮力的課題。

醫者心

醫師與法官

■ 施壽全
(前馬偕紀念醫院院長)

醫師與法官(泛指檢察系統與法院)，在社會上都相當被尊重，也常被拿來比較。雖然行行出狀元，許多工作也需通過考試才能任用，但醫師與法官取得證照後，就擁有對他人「裁判生死」的權力，這確是他們比較特別之處，所以在美國，必須先具一般大學學歷，才有資格修習法律與醫學。

「不告不理」有緣由

雖然社會風氣有些改變，但傳統上醫師與法官，都是抱持「不告不理」的態度，這並非他們自恃高貴，而是太過主動，將影響紛爭的仲裁與隱私的保護。二者不同處是，犯人為保護自己，常對法官說謊，而病人則對醫師盡量坦白，以免延誤診療。

調查顯示，醫師在受信任者排行中常名列前茅，而法官總是殿後，這當然對法官不公平，但也無可奈何，因為法官判決分出輸贏，必有一半人讚他青天，另一半罵他恐龍。

醫師與法官還有一樣讓人「討厭」之處是，有時遣詞用字都是極盡難懂之能事。且看下列文件比較，充滿「機鋒」，但讀起來又是欣慰，又是惆悵。

不起訴處分書：「被告所辯，並非無據，堪以採

信。復查無證人及證物等積極證據足認有何原告訴人所指稱之犯行，應認其罪嫌不足。」，為何不直說「清白」？罪嫌不足與清白，究竟有何差別？

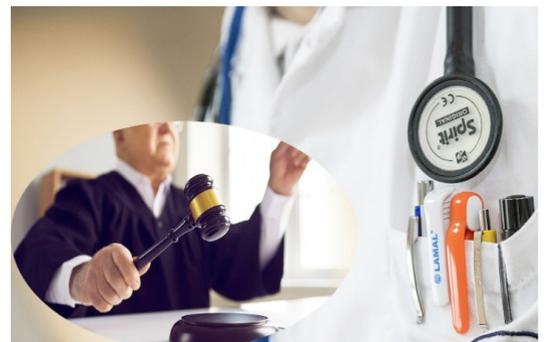
「咬文嚼字」不得已

病情鑑定意見書：「病史記錄，略有提及，可供判別。追蹤並無影像及組織檢驗等客觀變化足認有何轉介醫院所懷疑之病症，應認其無明顯異常。」為何不明講：「正常」？無明顯異常與正常，究竟有幾步距離？

咬文嚼字的共同處是，雖然都給了答案，過程卻也都有千迴百轉的遲疑，囉哩囉嗦、不乾不脆的。但如此並非他們不願負責，只因為「人心」與「人體」，都充滿難以完全掌控的變數，導致法官與醫師常需語帶保留，以免萬一判斷出錯時，失去自保退路。

資源浪費太嚴重

醫療常需緊急處理，而官司總是漫漫長路，這當然是二者極大不同之處。但若論在台灣，「司法資源」與「醫療資源」遭到「浪費」的程度，導致他們都總是負荷過重，卻也剛好可以配成一對難兄難弟。雅各書 4:17 說：人若知道行善，卻不去行，這就是他的罪了。



▲ 醫師與法官(泛指檢察系統與法院)，在社會上都相當被尊重，也常被拿來比較。(網路截圖)

萬眾一心 快樂戒菸

多數吸菸者都有過戒菸的意願，但擔心失敗就不敢嘗試！其實，戒菸不只是個「壞習慣」，更是成癮的問題！戒菸需要支持鼓勵及專業的協助！立即嘗試戒菸，擺脫成癮的枷鎖，讓自己更健康、更快樂、更自由！

張漢貴



戒菸四招

- 1 深呼吸15次
連續將氣深深吸入再慢慢吐出
- 2 喝一杯冷水
吐掉口水又可抑制吸菸慾望
- 3 用力伸懶腰
連續做幾次或原地跳躍都可以
- 4 刷牙或洗臉
沖洗腦與精神好！

戒菸就贏APP 立即下載

A. 找出最方便的「戒菸門診特約醫療院所」戒菸去...
B. 設定戒菸日，讓系統連續四周天天送戒菸小叮嚀！
C. 撥打衛生福利部國民健康署免費戒菸專線0800-634363



華文戒菸網
快樂戒菸指引



菸害偵探社
揭露菸商十大真面目

董氏基金會成立於民國73年，從倡導「人人有權拒絕吸二手菸」開始，一步一腳印推動台灣菸害防制工作。今面對跨國菸草公司力推新興菸品、吸引年輕人陷入尼古丁成癮的困境，我們特別需要您的支持與捐助，幫助我們對抗菸商各種行銷。請將電子發票設定捐贈愛心碼「537」，並進一步捐款支持董氏基金會

2012年9月1日創刊 深度報導·極簡樂讀 發行人/林意玲 網站: www.anntw.com 發行所/台灣醒報股份有限公司 中華郵政台北開字第38號執照登記為新聞紙 不零售·訂閱電子報一年4000元(送2個月) 訂閱專線/02-23581961 訂戶服務專線/02-23581806 郵政劃撥帳戶: 50216232 投稿與新聞信箱/anntw.ad@gmail.com 歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團 通訊處/(105)台北市松山區民生東路四段54號810室

30 個財務自由的真實故事

實現財務自由似乎是一趟不可能的旅程……該走哪條路？該從哪裡開始？途中遇到挫折該如何面對？

喬納森·克雷蒙

(美國財務顧問公司的顧問)

胡安·富爾諾已婚並育有兩個孩子，在獨立摔角巡迴賽工作了25年後，最近從摔角場上退役。他以「拉丁雷霆」(Latin Thunder)的名字，戴著墨西哥摔角手面具摔角。當他不在製造業工作的時候，他喜歡閱讀有關個人理財和投資的書籍。

如果你問我關於財務生活的事，我可以告訴你一些關於在當地化工廠輪班工作的故事，或是我投資的出租房產，還有我擔任職業摔角選手謀生時所做的努力。但是我想告訴你的是關於咖啡店的事，也許你可以從我最大的財務錯誤中吸取教訓。

當我們周圍的金融世界在2007年崩潰時，我看到一則分類廣告，上面刊登一間待售的小店面。這間免下車咖啡店最近關門了，店面的老闆和

鍵資料，而且對這個產業一無所知，我仍考慮收購這間小店。當時的狂妄自大導致我忽略了這些警告訊號。

我坐下來進行一些大致的計算。這間店的租金不高：每月300美元，外加水電費；它有得來速通道，沒有內部座位；店面位於我們愛荷華州的工業鎮，我每天上班都會開車經過它，我知道以前那裡的交通狀況非常嚴重；距離哈迪速食店(Hardee's)只有一條街的距離，我10幾歲時曾在那裡工作過，多年來我一直斷斷續續地在哈迪速食店工作，後來還成為副理，所以經營餐廳式的業務並沒有嚇倒我。我覺得這在我的能力範圍內。我真是錯得離譜。

花9000美元買進設備

妻子支持我買些設備，並試著使用。她曾經在零售業工作，當過調酒師、服務生，我



▲本書以30個來自不同背景和職業的真實故事，揭示普通人如何穿越起伏與挫折，最終成功掌握財務自由的祕訣。(網路截圖)

過，在完成她的訂單後，我感覺到一陣恐懼。我能理解為什麼前任業主在城鎮的北部做得很好，但在新地方卻苦苦掙扎。這位女士顯然是一位富裕的專業人士，正是我們的目標客群，但我也從在哈迪速食店工作的5年中了解到，附近很少富裕的職業女性。

幾乎所有經過的駕駛(我們看到當中的很多人)都是正在前往附近工廠路上的男人，他們在那裡喝的是普通咖啡，而不是拿鐵；當中許多人喝的咖啡，都是由雇主免費提供的，而且這些人工作需要輪班，在某些情況下，他們在我們每天開門之前就開始工作了。

我們有幾個周五、六的業績很不錯，營業額突破了100美元，還有一個周六，天氣非常好，賺了153美元。我發現我們的定價太低了，但是若要改定價，就必須為修改菜單付費。

咖啡店生意眉角

經營了幾個月後，我們開始學到這門生意的眉角。我們找到了一台很好的烘焙機，能提供優質的濃縮咖啡、滴濾咖啡；我們也與當地一間雜貨店達成協定，以低價買進半對半鮮奶油(Half-and-half)以及一般鮮奶。我們節省了一些我原本以為需要，但後來發現非必要的東西。例如，我們的濃縮咖啡機會過濾水，所以我不需要花錢買濾水器。

書訊

《富士巨人——美國經濟的奠基者》

作者：伯蒂·查爾斯·富士

透過豐富史料與第一手的訪談，闡述商業領袖們從草根到巔峰的奮鬥過程，展現了美國經濟崛起的時代風貌。本書介紹前25位企業家，深入探討他們如何憑藉堅持、毅力、智慧以及創新精神，成為業界翹楚。這些商業巨人來自不同的社會階層，有些出身於貧困家庭，有些則來自中產階級甚至富裕家庭，但無論他們的起點如何，最終都依靠個人努力、堅持、創造力，登上事業巔峰。

出版社：財經線文化有限公司

作者強調了企業家精神在商業成功中的重要性。書中揭示了這些商業巨人共同擁有的特質。



醒報編輯部 / 輯

《我的金錢之旅：30個財務自由真實故事，你也做得到》簡介

實現財務自由似乎是一趟不可能的旅程……該走哪條路？該從哪裡開始？途中遇到挫折該如何面對？這本書以30個來自不同背景和職業的真實故事，揭示這些「像我們一樣」的普通人如何穿越起伏與挫折，最終成功掌握財務自由的祕訣。

無論你目前處於旅程中的哪個階段，是初入社會的小資族、中產階級或正在規劃

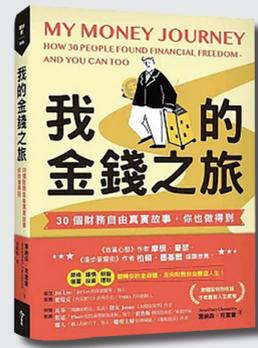
作者：喬納森·克雷蒙

(美國財務顧問公司的顧問)

出版社：今周刊

出版日期：2025/01/16

退休的族群，都能獲得啟發與共鳴；如果你正經歷財務困難，或正在尋求財務與生活的平衡，也可以從書中找到前進的方向。財務自由並非遙不可及，它可以從你翻開這本書的那一刻開始實現。



在我療傷止痛、吞下自尊的時候，時間是我的好朋友。「我可以自己走出這個低潮」，我在上班時會這麼告訴自己。

投資的錢就這麼沒了，我並沒有預期業務會顯著改善，但我希望至少能做到租約結束。

生意註定要失敗

這是一個錯誤的決定，這門生意是註定要失敗的。我們的目標顧客並不在這個鎮上，就算生意比現在更好，但我們被綁在商店裡的時間，也不值得可能賺到的微薄利潤。

雜貨店工作的朋友說，冬季和假期反而是他們業績最好的時候。而在此時，由於2008到2009年的金融危機，我的401(k)退休基金之前的績效本來非常好，卻從2008年春季的14萬7,000美元的高點，暴跌到2009年5月我買下這間店時的9萬美元。我的401(k)中有很大一部分是雇主的股票，那年夏天，公司受到了壞消息和中國競爭的打

《一個人的茶會時光》

作者：楊玉琴(Kelly)

出版社：漫遊者文化

床邊茶、早餐茶、十一時茶、午餐茶、下午茶、高茶晚餐茶、晚餐後茶——是由傳統英國飲茶文化「一日TEA TIME」而來的七個品茶時段。本書的50道茶譜與茶點，即按照以上七個時段來設計，讓我們能從快節奏的現代生活中，隨時都能藉由簡單的一杯茶或茶點，不僅能為自己充電放鬆，更能發揮醒腦、止饑、提神、助眠、安神等作用。

除了身為紅茶專家，Kelly老師也擁有茶葉品評證書，

對於食物造型與味覺掌握十分精細，展現出令人讚嘆的絕美造型與高質感風味。



關於財務生活的事，我可以告訴你一些關於在當地化工廠輪班工作的故事，或是我投資的出租房產，還有我擔任職業摔角選手謀生時所做的努力。

房東試圖找到一個願意經營這門生意的買主。而我對比很感興趣。

下一個商業挑戰

當時我名下已經有一間四併公寓、兩間獨棟住宅，並且正在出租。因為我涉足出租房地產的經驗，讓我覺得自己有能力準確地評估商業交易。沒錯，我也看過自助洗衣店、小公寓、法拍屋和其他較小的房地產投資，但都沒有出手買下任何一個。

雖然如此，我還是在尋找下一個商業挑戰。我在2007年結婚，女兒在2008年出生。在為人父母的第一年，我延後買進任何投資，試著適應生活上的變化；但過了一段時間，我覺得自己的時間管理做得不錯——當時我手上有出租房產、在化工廠上班，而且剛有個小家庭。

當房東告訴我咖啡店的詳細資訊時，我發現了巨大的危險訊號。多年來我讀過關於華倫·巴菲特(Warren Buffett)教誨的書，再加上我身為房東的看屋經驗都在警告我：「前方有危險」。

巨大的危險訊號

最大的危險訊號：房東是一位出色的當地律師、商業大亨，但他告訴我他無法提供那間店的業績資料。雖然缺乏關

們有信心可以經營這間店。這間店只從早上6點開到中午，所以不會占用我們一整天。我計算的基本數字顯示，只要每天營業額達到100美元就能賺錢。

我知道前任店主在這間店做得不錯，而且也好幾年了。當時它位於市區的北端，是本市大多數餐館和商店的所在地；但是當地購物中心的發展迫使店主搬家，這間店就本市的南端重新開業。前任店主要找人頂讓的原因，當時尚不清楚，我們被告知可能是個人原因，不一定是咖啡店在賠錢。

我們確定了以9,000美元買進設備，又買了一些認為需要的物品，例如工業級果汁機及一些庫存。因為不知道如何操作濃縮咖啡機，所以我們聘請了一位在加拿大擁有一間店的培訓師，她非常棒，訓練我和妻子沖泡一杯好喝拿鐵的所有相關細節。

現在回想起來還真是尷尬，因為在那之前我只喝過幾次拿鐵。我從未去過附近大城市的星巴克，雖然我每天上下班途中都會開車經過這間店，但我只停下來嘗試過一次。

學習經營之道

開門的第一天，我遞了一杯焦糖拿鐵給一位美麗的顧客，她很高興我們開門營業，我也以我們的飲料感到自豪。不

有份祂的產業

■ 張文亮
(河馬教授)

【主，我願意是個乾淨的小油燈】

「清心的人有福了！因為他們必得見上帝。」(馬太福音五:8)

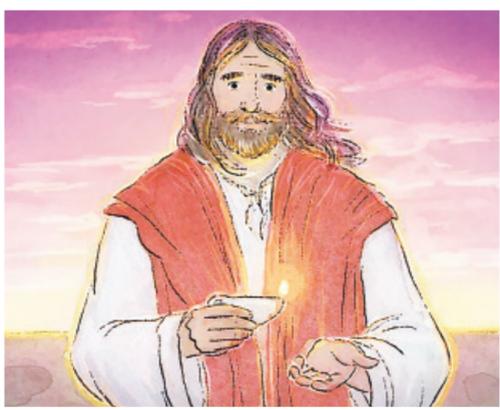
「清心」(pure in heart)是心思乾淨，心靈單純，心意正直。心思乾淨，是主耶穌的潔淨；心靈單純，是主保守；心意的正直，是以真理行事。清心的人有福了！是主在我們心中，我們才會有清潔的心。

透光的油燈

清潔的心像是個透光的油燈，主的光在油燈裡發亮，顯出主光。油燈心裡，也熱熱。

也許我們只是小油燈，讓主隨意來放置，角落的地方都可以。

只願作個小小的油燈，主給光，來照亮。



【溫柔的人有福了】

「溫柔的人有福了，因為他們必承受地土。」(馬太福音五:5)

溫柔是主給的恩賜，可以承受主給的。例如樹木的根毛是何等柔軟，卻可以幫助大樹站穩。

松樹的種子是何等謙卑，可以落在懸崖的石縫，使松樹生長在幾乎不可能生長的峭壁上。

在石縫裡找避難所

海鱧的身軀何等溫柔，在海裡可以在石縫裡找到避難所。

鳥類的羽毛是何等溫柔，可以幫助鳥類在強風中飛翔。

狂風下不倒下的樹木，是柔軟在風中搖擺；在海浪之前能夠站穩的紅樹林，就是跟著浪搖擺，成為保護海岸的第一排。

溫柔是謙卑，謙卑的生命是溫柔的生命。



【至終不落空】

「從至上的上帝所得之分，從至高全能者所得之業是甚麼呢？」(約伯記三十一:2)

這是聖靈啟示約伯記的作者，給我們的教導，我們的需求，上帝有給我們的所得之「分」(portion)，與所得之「業」(inheritance)。

「分」是所得，是上帝分別出來，給予我們；「業」是擁有，如同水源流出時，就分出一道道的支流。

全能者的給予

「分」與「業」都帶有上帝的給予。是聖潔的，不是污穢；是上帝的賞賜，不是自己的貪婪。是從至高之處來的，不是地上的污染；是全能者的給予，不是祂的勉強。

即使是在我們極大的苦難時，上帝依然有所給，絕對不是我們的「貪戀」與「瞻望」(約伯記三十一:1)。

主知道我們的需求，我們仰望主，雖然有眼淚，至終不落空。



【打值得打的一仗】

「因為你是賜我力量的上帝，……求你發出你的亮光和真實，好引導我」(詩篇四十三:2,3)

打一場值得打的仗，人生

第一，有些冤枉、委屈，就讓它們過去；有些詭詐的人，就讓他們過去，交給上帝，讓上帝去對付，自己不用打不值得打的仗。

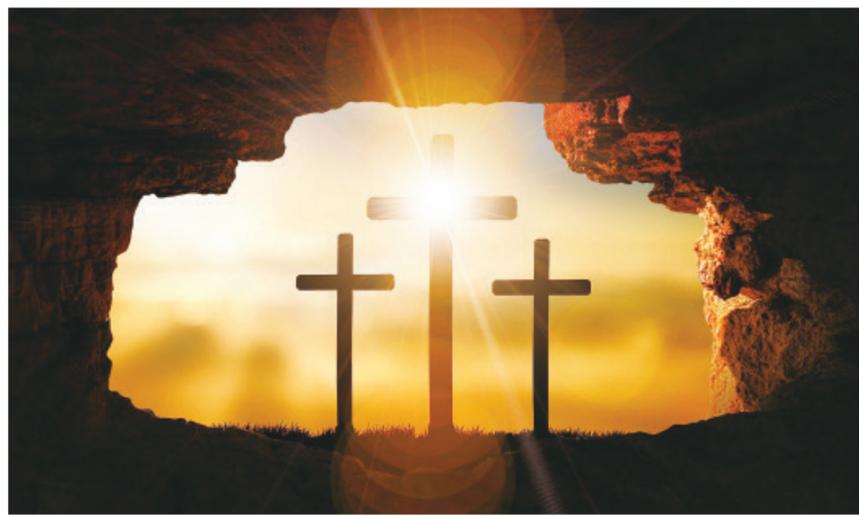
打值得打的仗

第二，「上帝的丟棄」。被丟棄，是打值得打的仗，必需的經歷。怎麼知道上帝丟棄？

該有力量，卻沒有力量，可見我們有上帝的力量是可打勝仗，但不一定是值得打的的一仗。

第三、上帝的亮光與真理，才是引導我們面對值得打的仗。這是「彈琴」(harp)的事奉，是喜樂的得勝，值得打的仗後，還有剩下的力量，來彈琴。

第四、值得打的仗，像是登山，是主的引導，一步一步來。主的居所，是真實與主同在。是祭壇的事奉，是燃燒的喜樂，焚而不燬，如同摩西所見的荆棘。



【永活的福音】

「凡活著信我的人必永遠不死。」(約翰福音十一:26)

主耶穌啟示我們，現今我們「活著」，末日我們「復活」，在信主的人，永遠「與主同活」。

主耶穌說，信主的人必永遠不死。我們的生命，永不消失。我們屬主的生命，是「與主同活」，時刻與主同在，現今的活，是直接連接末世的復活。

不要失去盼望



信主的生命是美好，不會受疼痛一直的轄制，不會受病毒一直的摧殘，不受死亡一直的轄制。這是福音，信主的人必永遠不死。

親愛的，我們不要失去盼望，所愛的人永遠沒有離開我們，他們不在陰間裡，不在死亡裡，不在虛無裡，他們在基督裡，等待我們。

信主的人，即使醫生宣布死了，也沒有死，而是主來接他，立刻與主同在，生命沒有完結，依然存在。

【分享好信息】

「我現今把最妙的道指示你們。」(哥林多前書十二:31)

主耶穌提醒我們，分信息享的事奉，有個「最妙的道」(more excellent way)。

「最妙」是無法量測，比自己所知道，所經歷，所看見的更好。因此，不要把自己現今的認知，當成最好的上限，以後還有更好的。

「道」(way)，是道路，是過程；主耶穌提醒我們的服事：

美好的分享

第一、美好的分享，不只是一個點，而是一條路；不只是一個亮光，而是亮光照亮的路。

第二、美好的分享，不是高舉自己的所見，而在別人可以走上一段蒙福的路。

第三、美好的分享，是有比較級的，更貼近主心意。現今的分享，比過去的分，更有長進。服事主的學習，無止盡。

