

今日天氣

北部 17°-28° 晴天

中部 16°-31° 晴短暫陣雨

南部 19°-30° 晴天

東部 16°-28° 晴短暫陣雨

深度報導・極簡閱讀・五媒合一



Awakening News Networks

看醒報國際新聞，轉動地球、抓住全世界。



吳釗燮下台? 吳思瑤籲勿擋國安



世博開幕 機器人、飛天車吸睛



小學生運動不足為何常會過動?



《今日求禱》/ 社長

新移民的吶喊

新移民接到移民署寄發的「除籍補件通知」非常苦惱，除了台灣部會踢皮球外，中國方面也難獲得相關證明，他們呼籲能給予寬限時間與更多替代文件，否則新二代將被撤銷國民身分。誰能了解他們的苦衷、誰能為他們出頭？

陸配除籍難獲證明 二代盼監察院出面

新移民二代充滿焦慮！移民青年倡議陣線 14 日召開記者會，盼能給予寬限時間與更多替代文件。

【本報記者呂翔禾台北報導】「近日政府要陸配與二代提出除籍證明，但被移民署、海基會互踢皮球，盼政府多點寬限時間！」移民青年倡議陣線 14 日召開記者會，表示接獲許多陸配與新二代陳情，近日收到移民署寄發的「除籍補件通知」，但除了台灣部會踢皮球外，中國方面也難獲得相關證明，盼能給予寬限時間與更多替代文件，否則對新二代來說相當焦慮。

證明文件難取得

移民青年倡議陣線常務理事李依靜表示，近日許多中國籍新

住民及其中配子女（中配與中二代）在毫無預警下，收到移民署寄發的「除籍補件通知」，被要求在短短三個月內補件，否則將撤銷國民身分，但政府未說明撤銷審查的標準與流程，補件時間也與實際行政作業脫節，導致當事人陷入恐慌與無助。

她舉例說，例如有人打給移民署或海基會，兩個部會的基層卻將業務互相推託，且有時候電話根本打不通。

另外，有些文件也要到中國去辦理，但中國當地的派出所或戶政單位卻也常常表示「不處理

相關業務」，許多新二代都肩負家庭責任，要協助母親、甚至自己都面臨需要補件除籍通知的狀況，許多人都感到相當焦慮，擔心未能及時補件而喪失國籍。

籲監院調查人權

「政府應明確公告當事人可採行的申訴與行政救濟途徑！」李依靜表示，移民青年陣線幾乎已經成為移民署行政的「非正式回報窗口」與「社會緩衝墊」，目前移民署僅給予多數當事人三個月的補件期限，時間倉促，資訊又極為混亂，但兩岸過往郵務往返、行政機關審查與文件取得流程，往往都需要 1 年時間。

「政府應接受與原戶籍除籍證明具同等效力的文件作為佐證依據！」移民青年陣線理事長劉千萍強調，盼以此避免當事人陷入反覆奔波、資訊不完整，以及各窗口對文件認定標準不一的困境。

另外，希望可以延長補件時間，同時陣線也呼籲監察院，啟動調查移民署及相關部門在此事件的決策機制、存在哪些行政瑕疵、衍生哪些對移民家庭人權的侵擾。

▼◀ 移民青年陣線 14 日召開記者會，呼籲移民署與陸委會延長補件時間、增加替代方案，監察院（左下圖）則要調查是否侵害人權。（Photo by 呂翔禾/台灣醒報）



李依靜、劉千萍、劉俊良

近兩日溫差大 研究：增中風誘發風險

【本報記者呂翔禾台北報導】「兩日溫差愈大愈容易誘發中風，心血管高風險族群要多注意天氣！」國衛院助研究員吳威德 14 日表示，團隊蒐集 2001 到 2020 年台灣中風健保資料資料庫與溫度資料發現，當兩日內氣溫驟降，超過攝氏 14 度時，出血性中風風險增加兩倍。

驟升 6 度、16 度缺血性中風會增加。一起合作的災防中心官員陳永明表示，盼未來可做為預警指標。

驟升驟降都誘發中風

國衛院國家環境醫學研究所助研究員吳威德的研究團隊分析 2001 至 2020 年超過 110 萬名首次急診中風患者的資料，還有期間的氣候紀錄發現，當兩日內氣溫驟升超過 6°C 時，缺血性中風風險提高超過兩倍，兩日內氣溫驟升超過 16°C 則達到另一個風險高峰；當兩日內氣溫驟降超過 14°C 時，出血性中風的風險也提高 2 倍。

另外，超過 35°C 的極端高溫與低於 16°C 也會分別誘發



吳威德指出，綜觀 1990-2010 年死亡原因，中風為第二大常見死因，而氣候條件是促使中風發生的重要影響因子，但過去以日溫差危機的研究難區分是極端寒流還是熱浪造成中風增加，因此他以兩日內溫度驟升還是驟降作為研究設計。

增加氣候變遷研究

本研究已於 4 月發表於國際醫學權威期刊《The Lancet Regional Health - Western Pacific》。吳威德補充說明，高溫容易造成人體脫水、血液濃縮下容

易凝結，會誘發缺血性中風；低溫則會影響交感神經，導致血壓升高，久了容易出血性中風，而中風除了對人體造成傷害外，負責照顧者也會有不小負擔，因此盼多以研究探討。

提供氣溫資料的災防中心氣候變遷組組長陳永明表示，氣候變遷的因為方案中很重要的是「調適」，也就是如何因應氣候變遷的影響，相關研究有助於未來作為高風險族群的參考，未來希望能與更多跨部門的單位合作，以了解氣候變遷在不同面對民眾可能造成的影響。至於未來是否要制定相關示警標示，還要再研議。

◀ 國衛院 14 日發表研究指出，兩日內大幅度溫度驟升、驟降都會增加中風風險。（Photo by 呂翔禾/台灣醒報）

《焦點圖文》

圖文 / 中央社

翁章梁訪華山基金會 生命教育之旅展覽



▲ 華山基金會在嘉義大學民雄校區大學館舉辦生命教育之旅展覽與活動，縣長翁章梁（前排右 3）14 日到場參觀，在「懷舊世代區」與偉士牌機車合影。

社論

大罷免既勢在必行 就讓人民公決定勝負

大罷免的風潮沒有因為川普關稅危機而削減，反而因為共謀案的爆發，把兩黨的對峙繼續推上了新的高點。罷免的衝突從立委燒向了地方議員，各種議題都在吵鬧，從動員、主領人、誰愛台灣甚至到了檢舉共謀的動機，無所不吵、到處皆鬧，至於當初信誓旦旦會團結討論的關稅問題，也因為川普的三心二意弄得大家手足無措，反而更可以拿來各自操作毀滅對方。

混亂難以安定

政局的混亂，往往會帶來國家重大的危機。例如說韓國尹錫悅前總統去年發動軍事戒嚴，結果弄到被彈劾下台，從

去年十二月至今，韓國仍然動盪不堪，代理總統連連被罷免又復職。事到如今，韓國六月又要舉行新任總統大選，等於半年以上都在混亂狀態。

台灣的大罷免從現在開始算也要弄到七八月才會告一段落，但是令人憂心的是，這幾天檢調開始對在野黨的幾位罷免領銜人進行搜索調查，其實檢調依法辦案天經地義，不過檢調也必須嚴格遵守行政中立跟調查過程不得洩密的原則，因為檢調透過偵查手段得到的內容，都會成為政論節目的談參。

按照之前的經驗，只會讓藍綠的衝突對立更加激化，雖然檢調一再強調絕無洩密，但是

這是否能成為偵查資料洩密的藉口，恐怕沒有人會接受這樣的結論。

人民做公決

既然大罷免勢在必行，或許就真的只能期待民眾盡量出來投票，用人民的票數來定出勝負了。原本都期待個別政黨或政治人物，能夠以大局為重，避免衝突檯面化，但是這樣的訴求已然破滅。既然兩黨求的是勝負，那就只好讓人民公決，讓所有政黨都能心服口服。

目前藍綠政黨，分別有三十幾位跟十幾位都呈上了二階段罷免成案名單，無論誰輸誰贏，都會重寫立院的權力

版圖，那就讓兩黨決一死戰，也給台灣人民一個痛快，不然選舉完就罷免，罷免完又要重選。好像在這個經濟崩壞的時代，台灣人還很閒，可以天天搞選舉一樣。

只能期待不管是哪個政黨的領袖，這次選完務必願賭服輸，不要又要繼續搞下一階段的選舉，別忘了明年馬上又是縣市長大選，這還牽涉到未來總統大選，真可說是沒完沒了。

政治人物要放得下

選舉最怕的就是輸不起，現在各個被提案罷免的公職人物，也要敢於跟選民承諾自己的選擇，無論輸贏都要回歸正

常生活。其實被罷免的人壓力都很大，剛剛選舉完，可能就已經揹了一屁股的債務，沒想到接下來又要再面對保衛戰，又是一大筆花銷。

現在已經有立委開始打出告急牌，政治人物要將心比心，他們承受的是選舉的勝負壓力，選民承擔的是選舉舉行的額外成本。這樣的選舉必須要有個結果，不能無限制的循環下去，希望政治人物要有接受勝負的擔當。

生活優先於選舉

民眾一旦需要選邊，生活上就會被勝負影響。這就跟每次的選舉一樣，許多選民會把政治人物的勝負跟自己綁在一

起，難免患得患失。其實當下最重要的，還是如何因應關稅危機，帶來的生計上的衝擊，政府已經宣布所得稅繳費可以延展到六月底，這已經是當初疫情時的同等級應變措施，就能看出這一波衝擊有多嚴重，而且遠遠還沒有到結束的時候。

國家可以經得起選舉動盪，卻無法承受經濟崩盤，國人應該努力面對這波經濟危機，罷免可以是生活的一部分，但不要變成生活的全部。面對國外的川普已經夠震撼了，希望國內能夠維持相對平穩的環境，讓大家可以安心過生活。

總之，不管是執政黨跟在野黨，現在的政績都離滿意兩字還有很大的距離，希望你們也能虛心面對，為人民好好謀福利。

黃國昌要吳釗燮下台 吳思瑤籲勿擋國安法案

吳思瑤表示，民進黨從政府到黨中央，第一時間嚴格處置共謀案，該開除黨籍，該移送檢調，甚至國安偵辦，絕對從嚴。



▲黃國昌要吳釗燮負起政治責任下台。(黃國昌臉書)



▲吳思瑤認民進黨已經依法辦理共謀案，籲勿擋國安法案。(中央社)

【本報記者章文台北報導】民眾黨立委黃國昌13日要求國安會秘書長吳釗燮為外交部長任內前助理涉共謀案下台。民進黨立法院黨團幹事長吳思瑤14日表示，黃國昌只會譴責受害者，卻配合國民黨一再阻擋國安法案，黃國昌也應該為國安補破網，不要再擋國安法案。

吳釗燮應負責下台

民進黨內爆發多起共謀案，黃國昌14日昨表示，吳釗燮唯一能負政治責任的方式就是下台，還是民進黨的標準打算裝沒事、等輿論風波過後，再轉頭繼續說「匪諜就在你身邊」？

黃國昌在臉書發文表示，為

遮掩貪腐無能，動輒無的放矢抹紅批評者為中共同路人的民進黨，最近從總統府、中央黨部，到民進黨立法院辦公室，接連爆發共謀案，讓民眾警覺，原來綠營才真正是中共同路人的大本營。

未展現擔當

黃國昌說，面對助理淪為共謀，吳釗燮只透過辦公室發表清描淡寫的聲明，對國家、人民，沒有表示任何歉意，更沒有展現任何擔當。

吳思瑤14日在立法院受訪時表示，黃國昌只會譴責受害者，卻不去探究真正可能被滲透的，可能在國會的各個角落。

吳思瑤說，游智彬先前大鬧立法院，為游智彬申請記者證的是民眾黨，黃國昌有說過半句話嗎；民眾黨立委麥玉珍

加入統促黨的社團，推說是交流；黃國昌的助理、可望成為民眾黨不分區立委的李貞秀，居然支持中配亞亞武統台灣

吳：立委有責防滲透

吳思瑤指出，防止共謀滲透，立委有責，民眾黨不支持民進黨團提的國安法案，卻反而配合國民黨一擋再擋，如果民眾黨真的要防止共謀滲透，就是要為國安補破網，「民眾黨擋下台灣的國家安全，良心在哪裡？」

吳思瑤表示，如果民進黨發現有共謀滲透還不舉報、繼續包庇，民進黨政府要負責，但是民進黨從政府到黨中央，第一時間嚴格處置，該開除黨籍，該移送檢調，甚至國安偵辦，絕對從嚴。

涉連署造假？罷吳沛憶團隊遭搜索

【本報記者呂翔禾台北報導】調查局近日查辦罷免假連署事件，搜索罷免綠委吳沛憶的領銜人李孝亮與劉思吟，兩人都堅稱無罪！李孝亮與劉思吟都發表聲明表示，清楚知道自己是清白的，沒有任何犯罪事實，不會因此放棄與妥協，呼籲民眾繼續響應罷免。協助罷免事務的藍委羅智強辦公室主任陳冠安也遭請調查，羅則高喊絕不會對綠色恐怖屈服。

堅持連署未違法

民進黨中正、萬華區立委吳沛憶遭國民黨鎖定罷免，但因罷免連署書有4成錯假率，為此民進黨台北市議員劉耀仁等人日前赴北檢告發罷免團涉犯偽造文書罪。調查局14日上午前往領銜人李孝亮、召集人劉思吟等人住處搜索，事後2人皆在臉書發表相同的聲明，聲稱自己是清白的。

聲明強調，若因此被收押可成為這場抗爭的象徵。讓人民看

見，一個願意為理想、為正義、為民主法治承擔代價的人，是多麼地堅定與不可摧毀。他們不會放棄，罷免行動也不會因此中止，並呼籲民眾堅持這場罷免，讓台灣成為一個真正屬於人民的國家。

辦公室主任也被搜

同時，協助處理罷免吳沛憶、民進黨士林北投立委吳思瑤的羅智強辦公室主任陳冠安也遭到調查局搜索帶走。羅智強在臉書發文指出，民進黨已啟動「全面殲滅在野黨計劃」，大舉動用司法為惡霸助陣，將約談在野黨辦公室重要幹部，甚至向在野立委下手。

「陳冠安被帶走我不意外！」羅智強痛批說，只是痛心台灣的司法墮落到這種地步，甘於成為執政黨清算在野黨的鷹犬。他強調，司法不該淪為執政者的打手，且面對綠色恐怖、司法清算與國家機器的打壓，他絕不畏懼、屈服，一定奮戰到底。



▲罷免綠委吳沛憶、吳思瑤的團隊成員(圖)14日遭調查局搜索、帶回調查，引發藍委批評綠色獨裁。(中央社)

綠盼藍別犧牲青年

對此，民進黨幹事長吳思瑤接受媒體聯訪時則指出，她對此感到「非常震驚」，但民主不容造假，這段時間國民黨發動惡罷，導致罷免綠委一階發生許多死亡、造假連署，以她為例，高達86位死亡連署，作假率34.5%，3張連署書裡有1張

涉及造假錯誤，她已正式提告。

吳思瑤也說，看到劉、李等人住處搜索，心情實在很沉重，「躲在背後的國民黨大人們，包括台北市黨部主委黃呂錦茹、國民黨主席朱立倫等人不要藏起來，別成為把年輕人推在第一線擋子彈、扛責任，成為讓人痛恨的大人」。

圖文選粹

圖文 / 中央社

學生校園設罷免攤
教長：尊重言論自由公民活動

▲近日有大專生在校園自發設立罷免攤位，引發正反意見。教育部長鄭英耀(中)14日在立法院接受媒體聯訪表示，校園民主和言論自由是台灣高教的重要資產，屬於學生的言論自由和公民活動，應該給予尊重。

布局日本 旅遊業促設福岡台商服務中心

豐前市「台商服務中心」14日開幕典禮，由中華民國全國商業總會理事長許舒博與豐前市長後藤元秀共同主持。

【本報記者章文綜合報導】日本福岡縣豐前市「台商服務中心」14日開幕，由日本國際交流協會營運，協助台灣企業布局日本市場，這是中華優質旅遊發展協會理事長李奇嶽所促成，他目前也是日本國際交流協會會長。

設立「台商服務中心」

李奇嶽創立的DoMo品牌，在東京投資經營多家旅店，並於2017年爭取到國發基金入股，成為國發基金第一個投資的海外連鎖旅店集團。他目前也是日本國際交流協會會長，促成中華民國全國商業總會與日本福岡縣豐前市合作，設立「台商服務中心」，並由日本國際交流協會營運。

李奇嶽告訴媒體，福岡縣豐前市「台商服務中心」是為協助台灣企業布局日本市場，這是日本首個針對台商設立的一站式落地服務平台，將協助台灣企業處理公司設立、稅務法規、銀行開戶、簽證申請等行政實務問題，並提供聯合辦公空間等資源，協助台商無縫落



▲日本福岡縣豐前市「台商服務中心」開幕，中華民國全國商業總會理事長許舒博（右2）與豐前市長後藤元秀（左1）共同主持；這是中華優質旅遊發展協會理事長李奇嶽（右1）所促成，他目前也是日本國際交流協會會長。上圖為日本大阪「台灣祭」。（中央社）

地營運，打造完整的在地支援網絡。

形成台商產業聚落

第一批進駐豐前市「台商服務中心」的企業，包含帝天公司與唯豐肉鬆，皆已由中華民國全國商業總會推薦並通過豐前市審查核准入駐。未來也將陸續有更多台商申請進駐，形成台商產業聚落效應。

豐前市「台商服務中心」14日開幕典禮，由中華民國全國商業總會理事長許舒博與豐前市長後藤元秀共同主持，外交部駐福岡辦事處處長陳銘俊、商總代表團以及豐前市地方政府多名代表都出席。

豐前市成供應鏈據點

李奇嶽說，根據經濟部國貿署資料，日本為台灣第3大貿

易夥伴，也是技術與外資的主要來源；2023年台日雙邊貿易總額高達757.69億美元，台對日投資達2.14億美元，日對台則為6.2億美元。

李奇嶽說，未來隨著台灣大型企業日月光進駐北九州設廠計畫持續推進，有望帶動半導體相關供應鏈一同拓展。豐前市也將憑藉區位與行政資源優勢，成為供應鏈企業落腳日本的首選據點。

陽明山火災蔓延 30 公頃 軍方雙北消防灌救

【本報記者章文綜合報導】陽明山14日火燒山，北市消防局出動30車、87人馳援，新北市消防局也加入救援，內政部空中勤務總隊黑鷹直升機出動支援空中滅火任務，目前燃燒面積約佔30公頃。台北市消防局於上午11時17分獲報，指北投區竹子湖路一帶發生山林火災。

消防局獲報後，出動指揮車5輛、消防車24輛、救護車1輛及87人到場救火，並調派2台無人機協助勘災。另外，新北市消防局也支援2車、4人

協助滅火。

由於現場火勢不斷延燒，空勤總隊下午派遣黑鷹直升機1台，自台中起飛支援空中滅火任務。消防局指出，初估這場火燒山事件目前燃燒面積約達30公頃。

轄區警方、台北市警察局北投分局發布新聞稿表示，上午獲報北投區小油坑停車場一帶發生火燒山事件，經派員到場處理，火勢已由消防人員灌救中，目前並無人員傷亡。

對於火勢為何至今仍未撲滅，台北市消防局長莫懷祖下



午在台北市議會備詢時指出，因為天氣炎熱、地面乾燥，加上起火地點是在兩山間的鞍部地區，燃燒時熱度會蓄積，再沿著山坡往上燒，會比人爬的速度快很多。

陽明山國家公園管理處14

日表示，七星山步道區域上午11時許發生火災，初判為國科會國家實驗研究院高速網路與計算中心，在執行民生公共物聯網計畫所設置的空氣品質感測儀器起火，已貼告示提醒民眾勿進入小油坑區域。

▲陽明山七星山步道區域上午11時許發生火災，在災區上空盤旋。（中央社）

財經短波

搶關鍵 90 天出貨 業者：能否趕快上船是挑戰

【本報記者游清淵綜合報導】搶貨櫃、搶船！美國對超過75國暫緩高關稅對等關稅90天。台灣工具機暨零組件工業同業公會14日指出，大家搶在關稅10%的90天出貨，但港口的貨櫃、船隻是否足夠，及貨物能否趕快上船是一大挑戰。

立法院經濟委員會14日考察台中地區經濟建設概況，因應美國關稅新政，聽取中部地區產業界心聲。出席業者包括自行車輪出業、手工具機、台灣工具機暨零組件工業同業公會等多家廠商代表。

台灣工具機暨零組件工業同業公會理事長陳伯佳接受媒體聯訪時指出，「32%關稅對資本支出不太樂見，現在有10%



▲立法院財經委員會聽取中部地區產業界心聲。（中央社）

關稅可以喘口氣」。詢問客戶後出現拉貨現象，這一個月希望有機會趕快出貨，「但面臨港口的貨櫃、船隻是否足夠，貨物能否趕快上船是挑戰」。

陳伯佳提到，目前有些貨物正在海上，有些在4月5日已經出貨，沒有太大影響，「現在在海上的貨物面對的10%關稅還是比32%好」，但依舊希望可以降低關稅，「面對主要競爭國的關稅若比台灣更低，還是有壓力」。

蘇姿丰 4/15 台大演講 談 AMD 轉型 AI 領導者

【本報記者游清淵綜合報導】搶攻AI人工智慧市場！超微（AMD）董事長暨執行長蘇姿丰去年6月曾以「高效能運算邁向AI時代」為題，擔任台北國際電腦展（COMPUTEX）開幕主題演講者。她今年則將於4月15日出席台大椰林講座，演講題目為「AMD 轉型 AI 領導者」。

據台大活動官網指出，蘇姿丰演講僅開放台大教職員生參加，開放名額500人。活動安排主題對談和提問交流，並將致贈講座和進行現場大合照。

AMD近年積極搶攻AI人工智慧市場，MI325X繪圖處理



▲超微董事長暨執行長蘇姿丰。（中央社）

器（GPU）已在2024年第4季量產，MI350系列產品預計提早於2025年中開始出貨，於2026年發表MI400。

AMD不僅一年推進一世代加速器產品，並採取中央處理器（CPU）與GPU並進，且在軟體生態以開放式策略，拉攏開源社群與客戶同優化，以提升AI領域市占率。

經濟論衡

對等關稅衝擊全球：川普的政治算盤與市場反噬

林建甫

（中信金融管理學院講座教授、台大經濟系名譽教授）

美國總統川普近日宣佈的「對等關稅」，掀起全球貿易秩序的風暴，也引發市場劇烈震盪，導致美國債券殖利率與美元指數雙雙下跌。

對等關稅的歷史背景

自1970年代起，美國便長年處於貿易逆差狀態。隨著全球化加速發展，美國製造業生產逐漸外移，國內消費對進口商品的依賴也日益加深。特別是與中國的貿易關係，自2001年中國加入世界貿易組織

（WTO）後迅速擴大，雙邊貿易失衡也隨之惡化，成為美國政治場域長期無法忽視的議題。

川普認為，透過懲罰性手段可促使對方開放市場、降低美國商品的進口門檻，最終實現雙邊貿易再平衡。早在2016年總統大選時，川普便已表露此一立場。他主張保護美國工人、遏止「不公平貿易」，此論點獲得部分中下階層選民的支持，也成為他當選總統的重要關鍵。

對等關稅是談判策略

原意上，「對等關稅」指的是美國對那些對美輸出商品課以高關稅的國家，徵收同等比

例的報復性關稅。然而，川普的論述邏輯是，只要出現貿易逆差，就代表對方對美國商品收取高關稅，因此美國應以同樣方式反制，以實現所謂的貿易「公平」。

可惜他完全忽略了貿易其實是雙方自願的行為。貿易逆差的產生，多半是因為美國國民買得太多，或是外國國民買得太少，這是市場選擇的結果。川普主張，既然有逆差，美國就應讓對方的產品在進口時付出更高的關稅代價。

因此，對等關稅的表面目標是扭轉貿易逆差，實際上則是藉由關稅槓桿向順差國施壓，迫使其在談判中讓步。然而在全球供應鏈高度整合的當代，

使用關稅作為武器所帶來的反效果也不容小覷。提高進口商品價格將進一步推升通膨壓力，衝擊消費者信心，同時也使跨國企業面臨更高的營運成本。

對等關稅衝擊金融市場

自川普宣布這項政策以來，金融市場立刻出現顯著反應。美國股市劇烈震盪，各大指數連跌數日，科技與製造類股首當其衝，反映出投資人對政策不確定性與全球貿易前景的憂慮。

而原本應具避險功能的美國國債市場，卻出現殖利率急速上升的異象，10年期公債殖利

率一度突破4.8%，創下自2023年底以來的高點。殖利率飆升不僅意味著債券價格下跌，更代表市場對通膨與聯準會加息的預期升高，將大幅提高企業與家庭的借貸成本，對整體經濟形成壓力。

過去歷史經驗顯示，美國課徵關稅往往伴隨美元升值，但這次美元不但未走強，反而急劇貶值。

結論與前瞻

在市場劇烈衝擊下，川普隨即轉向，宣布暫緩90天實施，並與各國展開談判。然而，川普提出的對等關稅，雖在政治上具有直觀吸引力，卻忽略了

全球貿易結構的複雜性與相互依賴的現實。

美國作為全球最大市場，享有較低的消費稅與更自由的市場機制，這些制度優勢正是過去外國商品能以競爭價格進入美國的重要背景。川普雖意圖改寫舊有貿易秩序，其施行方式與政治語境卻可能加劇全球化退潮的趨勢。

當前世界正處於供應鏈重構、地緣政治重組的關鍵時刻，若美國以單邊主義重新布局經濟戰線，勢必引發其他國家的集體反應，掀起新一波保護主義浪潮。在此情勢下，對等關稅所帶來的不僅是貿易數據的波動，更可能是全球經濟合作模式劇變的開端。

▼大阪世博 13 日正式開幕，包括全球最大木建築、美中太空館、飛行器、自駕車與氫動力船都是本次展覽看點。（中央社）



大阪世博熱鬧開幕 機器人、飛天車吸睛

【本報記者呂翔禾綜合報導】大阪世博結合先進科技、海洋永續與日本文化熱鬧開幕！本次世博有超過 160 國參與、還有約 80 座特殊建築與展館可供參觀；日本希望透過大阪世博，彌補 2020 年東京奧運受疫情影響的觀光業。現場還有 20 公尺高、周長 2 公里的世界最大木建築「大圓環」，盼以再生建築展現日本投入永續發展的決心。

盼吸引 2800 萬觀光客

根據《美聯社》報導，大阪世博於近日已開幕，日本也希望透過這次世博，讓被國際糾紛與戰爭困擾已



本次世博有超過 160 國參與，日本希望透過大阪世博，彌補 2020 年東京奧運受疫情影響的觀光業。

久的世界局勢有所暫緩。本次世博場地是在夢州，在日文也意指「夢想之島」，聚集超過 160 國與 80 個展覽與場館。本次世博以「創造人類未來社會」為題，希望可以吸引 2800 萬人次參訪。

歷屆世博最多人潮的紀錄是 2010 年的上海世博，共吸引 6400 萬人次拜訪。大阪世博全球公關部長吉村祥子表示，希望此次世博能讓各國之間的關係有所改善，緩解世界的分歧。此次最主打的地標是日本建築是藤本壯介操刀的木製建築「大圓

環」，已經被金氏世界紀錄認證為全球最大木建築。

美中都展太空土壤

光是大圓環就花費大阪世博 14% 的預算支出（世博總預算為 16.4 億美元），不過因為日本貶值，許多場館的興建有所延遲，尼泊爾、印度、越南與智利等場館無法準時開幕。不過現場也有許多先進科技展出，包括機器人、會飛的汽車，並結合 Hello kitty、鋼彈等日本文化。

有紐西蘭來的民眾對於海洋永續館相當興趣、另外在日本健康館有展示該國設計的人工心臟，美國館則主打太空旅行，有展出阿波羅 12 號從月球帶回來的土壤樣本；中國館同樣也有展出之前太空任務帶回來的樣本。《NHK》提到，世博場館也有提供自駕巴士讓民眾搭乘。

遊客還可以體驗氫電池為動力的觀光船。《馬來郵報》則提到，場館還有不同的科技，包括相機掃描、戰場物品展示等方式，讓因為俄烏戰爭無法參展的烏克蘭，也出現在這次世博會場。



蘇丹內戰難止息 難民營連三天被轟炸

【本報記者呂翔禾綜合報導】蘇丹政府軍與叛軍 RSF 的內戰衝突不只看不到盡頭，甚至還開始攻擊難民營！蘇丹兩大難民營札札與阿布蘇克共有 70 萬因內戰流離失所的難民，但近日卻遭到叛軍快速反應部隊（RSF）轟炸，造成 1 百人死亡。RSF 已經佔領蘇丹首都喀土木，但政府軍仍持續抵抗，加上還有其他武裝團體，蘇丹的局勢一片混亂。

叛軍否認攻擊難民

根據《英國廣播公司》報導，在蘇丹內戰主要的札札難民營內，有人受訪表示裡面的狀況非常糟糕，許多人面臨飢餓、缺乏飲用水與醫療的困境。許多裡面的年輕人都遭到叛軍或其他武裝勢力殺害，近來叛軍 RSF 還針對難民營進行攻擊，這 3 天又讓上百人死亡。

聯合國蘇丹人權專員卡威塔-薩拉米，對於札札難民營所在的達佛地區，遭受的慘絕人寰現象感到相當沉痛，

美國國務院也譴責 RSF 對札札與阿布蘇克難民營的攻擊。但 RSF 發表聲明指出，他們並沒有攻擊難民營內的平民，也讓相關攻擊事件陷入羅生門（內戰頻傳國常見現象）。

糧援中斷雪上加霜

但智庫《昆西國家事務研究所》提到，蘇丹內戰自 2023 年再度爆發以來，美國、英國、沙烏地都曾試圖調停，但都以失敗告終。而且，美國自總統川普上任後解散美國對外援助的機構 USAID，讓蘇丹 77% 的緊急糧食援助中斷，使當地民眾的處境更雪上加霜，目前已有超過 1200 萬人被迫流離失所，同時面臨飢餓的危機。

蘇丹此次內戰起於 2023 年，因為政府軍與 RSF 談判破裂導致，RSF 在今年攻佔首都喀土木，並佔領南部大部分領土，讓政府軍還有部分勢力繼續抵抗，加上還有其他武裝勢力，讓蘇丹持續陷入戰亂頻傳的困境。



◀蘇丹內戰近日愈來愈激烈，難民營還遭到轟炸，各國嘗試圖調停但都無效。（Wikimedia Commons）

研究：血液檢測 可提早預防帕金森氏症

【本報記者莊宇欽綜合報導】老年人罹患帕金森氏症風險大，血液檢測能有效早期預防！研究指出，轉移血液中 RNA 小片段（TRF）會出現關鍵的兩種生物標記，而透過血液檢測便可作為帕金森氏症的早期診斷。科學家表示，該研究有望減輕患者負擔，並為開發和測試新的治療方法開闢途徑。

血液檢測早期預防

《歐洲新聞網》報導，以色列研究人員針對帕金森氏症患者與健康人體的血液和腦組織數據進行比較，其透過轉移血液中 RNA 小片段（TRF），並出現與帕金森氏症和其他疾病進展有關的兩種關鍵生物標記。結果表明，透過血液檢測兩者之間的區分便可作為該病症的早期診斷。

然而，目前尚未清楚血液檢測能否區分帕金森氏症和其他具有類似早期症狀的疾病。

研究人員表示，需要進行更大規模的研究，長期追蹤更多樣化的帕金森氏症患者群體，以證實他們的研究結果，並了解這些生物標記的變化如何影響患者的結果。

漸進性神經疾病

事實上，多數人都是根據併發症狀



▲研究指出，透過血液檢測可作為帕金森氏症的早期診斷。（Photo by National Cancer Institute on Unsplash under C.C License）

進行診斷，但隨著症狀的出現，超過 60% 的多巴胺神經元早已退化。因此，該研究透過簡單的血液檢查，便可能識別出帕金森氏症早期階段。

《衛報》指出，帕金森氏症是一種漸進性的神經系統疾病，患者大腦中的神經細胞會隨著時間的推移而消失，並導致在控制運動中發揮重要作用的化學物質多巴胺減少。英國帕金森氏症協會研究主任德克斯特表示，我們需要更多的研究來驗證可能性測試，尤其是如何區分與該症狀有相似早期症狀的其他疾病，該研究為尋找帕金森氏症的生物標記提供了一個新的視角。

未來，帕金森氏症血液檢測有望減輕患者不確定性的負擔，也幫助臨床醫生在疾病早期照顧患者，並為開發和測試新的治療方法開闢途徑。



川普發表復活節訊息 捍衛基督教信仰

【本報記者莊瑞萌綜合報導】「美國捍衛宗教自由與生命尊嚴的決心永遠不會動搖。」美國總統川普在上週發表復活節談話，他表示，在美國國內各地，政府會全面保障基督教信仰。他並引用耶穌順服上帝為例，當面對困難與不確定的時刻時，依舊仰望上帝永恆的愛與同在。

呼籲仰望耶穌的救贖精神

據《福斯新聞》報導，川普在白宮發布的復活節總統賀詞中表示，「在本屆政府任內，我們會在國內的學校、軍隊、工作場所、醫院與政府機構為基督教信仰而奮鬥。當我們思想基督的救贖犧牲時，我們去看祂的愛、謙卑與順服，即使是在人生最困難和不確定的時刻。」自從 2024 年 7 月在賓州造勢活動時成功躲過暗殺後，川普不斷表示他是被



◀川普表示，在他任內將全力捍衛基督教信仰的自由。（Photo by Trump White House Archived on Flickr used under Creative Commons license）

上帝所拯救，為了要讓美國再次偉大。

川普繼續表示，「在這週我們祈禱聖靈澆灌在我們所愛的國家。我們祈禱美國能繼續成為全世界信仰、希望及自由的燈塔，我們禱告在這裡能打造一個反映基督永恆天國真理、美麗和良善的未來。」

白宮信仰辦公室信仰主任珍妮佛·科恩表示，政府正在為復活週的慶祝活動做準

備，並會以應有的方式來慶祝這次復活節。

周四舉行白宮敬拜活動

據《雅虎新聞》報導，預計本週四川普將在白宮主持一場員工敬拜活動，屆時包括葛福臨牧師、格雷格·羅利牧師與詹特森·富蘭克林牧師等人都將參與禱告、讀經、服事與聖餐儀





▲為了增進幼兒與家長良好互動關係，台灣各縣市政府每年舉辦幼兒親子運動會，運動可促進兒童肌肉與骨骼發展。(網路截圖)

小學生運動不足，為何常過動？

■ 蕭家興
(都市計畫技師)

學童在小學階段不管教，到了國中叛逆期就無法管，錯失黃金期就會養成「只要我喜歡，沒有什麼不可以」的自我、唯我意識。

小學生運動不足、少有動作能力，卻好動、過動或衝動，真是弔詭。世界衛生組織建議兒少每週至少應運動七小時，但是根據一項追蹤調查報告，台灣的小學生達標的不到兩成。

運動可促進兒童肌肉與骨骼發展，較為父母所重視，但處理粗重或精細家事的動作能力，則不太受注意。只是這兩項都沒有學童注意力不足、行為過動棘手。



▲▲ 運動可以改善小學生肥胖和注意力不足過動症。(網路截圖)

過動症需短期早療

學童過動症狀與會不自主發出聲音或動作的妥瑞症有所不同，在課堂上的表現總是注意力不足、活動量過多、行為衝動等。根據精神醫學統計，過動症發生在兒童的比率為3-7%。一個班級若有一、兩個過動兒，全班師生上課都受影響。這種症狀似乎打罵處罰甚至以愛教育都無法

見效，需要有清楚的規則耐心管教。

學童過動症狀需要專業評估，不宜隨意貼標籤，但過動學童父母的心態是關鍵。當學校發覺學童有異而建議家長帶去就醫時，家長一副我的孩子很正常，沒有神經生理疾病不用看精神科，並怪學校錯怪他的孩子。面對強勢的家長告狀，老師會因動輒得咎而作罷，學生也失去早療的黃金

期。

小學是管教的黃金期

學童在小學階段不管教，到了國中叛逆期就無法管，錯失黃金期就會養成「只要我喜歡，沒有什麼不可以」的自我、唯我意識；「天不怕地不怕、不要惹我」的反社會或刺蝟性格。路人被認為有瞄他一眼，就可能惹禍上身。

品格行為偏差的不良少年一旦被黑幫、廟壇吸收，無不成為社會不安的不定時炸彈。

以色列民族管教子女的智慧，似乎不認同當前不打不罵的教育哲學，諸如：教養孩童（箴言22:6）、不可不管教孩童（箴言23:13）、仗打和責備兒子（箴言29:15）等。為人父母管教子女，既可免於蒙羞，又可得到安息及喜樂。

父母要費心

管教子女，父母要身教、言教，不要讓世代教養變成隔代教養。學校老師管教學童，則需要家長及社會支持。教育專家們該謙卑下來聽聽小學基層教師的心聲，好好研討學童上課過動的管教對策，不要讓教育哲學的愛變成少管少錯的縱容與溺愛。

醫者心

火花的意義

■ 施壽全
(前馬偕紀念醫院院長)

每逢節慶，世界各地的重要城市都會燃放煙火，但最盛大的，當然是從公元紀元的舊年移往新年的過年了。每次煙火燃放，從數分鐘到數十分鐘不等，時間都頗為「短暫」，但卻所費不貲。

煙火一瞬

台灣雖然過年時到處都在燃放煙火，但最受矚目的，顯然是台北101大樓了。曾聽101大樓高層人員表示，就是那十來分鐘，需要花費新台幣數千萬元。

再怎麼璀璨，再怎麼亮麗、有讓人歡愉、鼓舞人心的作用，但總是花了很多錢，然後就這麼「片刻」時間過去，就沒了，實在有點可惜。

我個人曾經對燃放煙火的舉動相當不以為然，覺得不但浪費，而且也會造成空氣汙染。常常想，若能拿這些錢來做一些別的善事，不是更好，更有意義，更有價值嗎？

戰爭的火花

不過，世間情事的評估都是相對的。我們慣常稱呼的煙火或煙花，日本話稱為火花，它們的特徵就是源起於「火」的特殊形

式，也就是「火花」。有許多火花讓人感到舒適，但火花也有震撼驚恐的樣貌，出現在殘酷的戰爭中。

近幾年的烏俄戰爭與以哈戰爭，某些國家長年的內戰，最常用到的武器就是飛彈。飛彈的價格，依其性能，可以從每顆10萬美元到4000萬美元不等。戰爭中擊發或投擲飛彈，也一樣有「火花」的效果，只是所付出包括武器本身的費用，以及所造成財物與人命損傷的代價，過年過節的「火花」與其相比，都只是零頭小費而已。

不同的心境

世界上有一些地帶，人民始終在斷續不止的火花中飽受摧殘，而另有一些區域，則百姓能夠在相對安詳平靜的環境中，觀看不同的火花帶來賞心悅目的感覺。雖然在生命的長河中，那只是波濤瞬間的高峰，但就是幸福快樂的表徵，掌握當下，其他就沒什麼需要再多計較的了。

人與人相處也會產生「火花」，但好壞卻難以斷言，因為有些火花是愛，有些則是恨。對於燃放煙火，若是希望它在記憶中有長駐的價值，可以感慨說，霎那即永恆，煙火的火花，若代表「和平喜悅」，就是它不朽的意義吧！



▲台灣過年到處都在燃放煙火，但最受矚目顯然是台北101大樓了。(中央社)

萬眾一心 快樂戒菸

多數吸菸者都有過戒菸的念頭，但擔心失敗就不敢嘗試！其實吸菸不只是個「壞習慣」，更是成癮的問題；戒菸需要支持鼓勵及專業的協助！立即嘗試戒菸，擺脫菸癮的束縛，讓自己更健康、更快樂、更自由！

張漢典

戒菸四招

- 1 深呼吸15次
連續將氣深深吸入再慢慢吐出
- 2 喝一杯冷水
滋潤喉嚨又可抑制吸菸慾望
- 3 用力伸懶腰
擴胸振拳或原地跳躍都可以
- 4 刷牙或洗臉
神清氣爽 精神好！

戒菸就贏APP 立即下載

A. 找出最方便的「戒菸門診特約醫療院所」戒菸去...
B. 設定戒菸日，讓系統連續四周天天送戒菸小叮嚀！
C. 撥打衛生福利部國民健康署免費戒菸專線0800-636363

華文戒菸網

-快樂戒菸指引

菸害偵探社

-揭露菸商十大真面目

董氏基金會成立於民國73年，從倡導「人人有權拒吸二手菸」開始，一步一腳印推動台灣菸害防制工作。今面對跨國菸草公司力推新興菸品、吸引年輕人陷入尼古丁成癮的困境，我們特別需要您的支持與捐助，幫助我們對抗菸商各種行銷。請將電子發票設定捐贈愛心碼「531」，並進一步捐款支持董氏基金會

14 條領導原則 打造亞馬遜管理術

一堂市值兩兆美元的領導課，讓企業成長、創新的最簡單答案：亞馬遜的 14 條領導力原則。

■約翰·羅斯曼
(創新與策略顧問)

二〇一四年，我首次出版本書。當時我離開亞馬遜已八年，曾負責創建第三方賣家業務的高管。如今我致力於為全球各地組織提供建議和指導，而本書便是傳達和分享我所學知識的最佳方式。

在比爾和梅琳達·蓋茨基金會(Bill and Melinda Gates Foundation)工作的一位客戶建議我撰寫本書，因為他親眼目睹了我如何運用亞馬遜的領導力原則來推動基金會的數據與技術策略。他也預見未來全球會對亞馬遜如何從線上書店發展成多行業的顛覆者更加感興趣。而這段顛覆與轉型的歷史，或許也就是你的故事。

商業挑戰領導力

這本書圍繞幾個重要問題，尤其是：如何持續成長與創新，延緩或避免企業的衰敗？如何在數位顛覆時代競爭？貝佐斯

在亞馬遜，你不能只挑選、關心某幾條領導力原則。你必須根據具體情況，進而強調某些領導力原則，然而你需要對所有原則負責，並按照所有原則評估。這些領導力原則相互配合，可被視為一體。

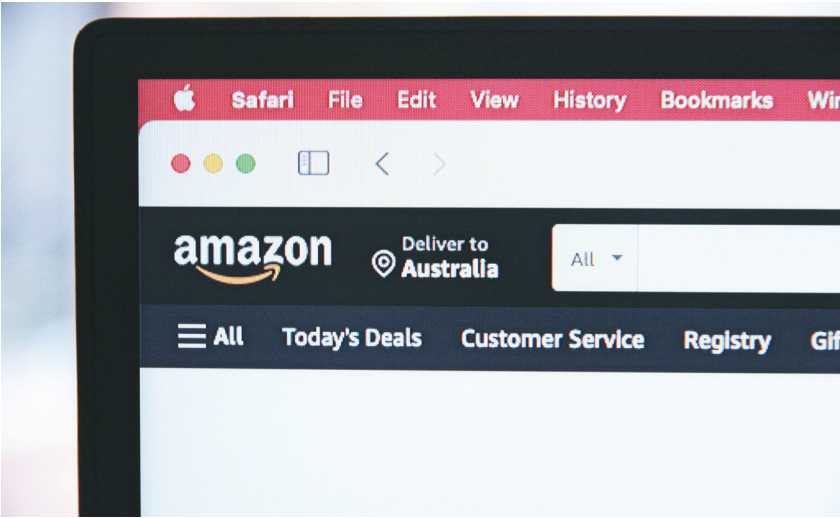
原則像果凍一樣柔軟

每條原則都必須在適當時機運用。所有原則深植於亞馬遜的基底，為亞馬遜的未來做好準備。

這些原則也激勵亞馬遜的員工保持靈活性，並達成世界級的表現。我希望能從這些原則中學習，並幫助你回答對組織和職業生涯至關重要的問題：

- 我們的原則是什麼？
- 我們的使命是什麼？
- 我們對彼此的期望是什麼？
- 我們如何相互負責？
- 我們如何決策？
- 我們如何成長和競爭？

請不要急於將原則固定不變，它們應該像果凍一樣柔軟。實踐、磨合、嘗試活用



▲從亞馬遜的大小專案，了解全球電商龍頭亞馬遜的經營管理成功法則，為自己的職涯、公司再創高峰。(網路截圖)

但這是我第一次發現自己是他動怒的原因，當下我不知所措。我遲疑不決，拚命地想擠出一個答案來蒙混過關，最後我大吸一口氣，說出一個他想要的數字：「六家，但是……」

貝佐斯彷彿獅子撲向獵物的要害般，丟出：「這是我聽過最可悲的答案！」

貝佐斯的機會教育

隨之而來的咆哮既不是單純的羞辱，也並非彰顯他是亞馬遜最高領袖的權力遊戲。他把我的例子當成機會教育，向其他領導人傳達一系列公司文化、策略和營運方向的訊息。這是貝佐斯經典的資訊傳達方式，儘管音量和語調猶如響雷，它涵蓋造就亞馬遜領導力原則的重要課題。

接下來五分鐘傑夫詳盡地指正我的缺點時，他談及亞馬遜半數的領導力原則。我遭到斥責是因為自己沒有完全奉行客戶至上，沒有精確掌握專案和專案結果，沒有對我自己和團隊設下更高的標準，眼光不夠遠大，沒有勇於行動，沒有在自己的表現明顯不足時，做到嚴以律己。從頭到尾我就好比是被巨石壓制，被釘在椅子上不能動彈。

傑夫的訓斥終於停下來後，他沒多說一個字就離開會議室，S 團隊會議就這樣結束了。我重

新調整呼吸，回想剛剛發生的事，發現許多資深領導人對我微笑，不過不是那種不懷好意地笑。他們收拾東西，魚貫走出會議室時，有幾位還特地過來向我致意。

資深領導人的致意

有一人拍拍我的肩膀對我說：「他喜歡你。如果他討厭你，他不會花時間讓你難堪。」我抓著筆記本，踉蹌著腳步走出會議室，對自己沒有被炒魷魚感到滿腹狐疑。我心想：「怎麼有人能挺得過傑夫嚴酷的考驗？」

在那場會議，貝佐斯幾乎把造就亞馬遜的十四條領導力原則刻進我的腦海裡。當時，領導力原則尚未被書面記錄或加以系統化。我們正在努力打磨

《亞馬遜領導力：亞馬遜 14 條最強管理與領導原則》簡介

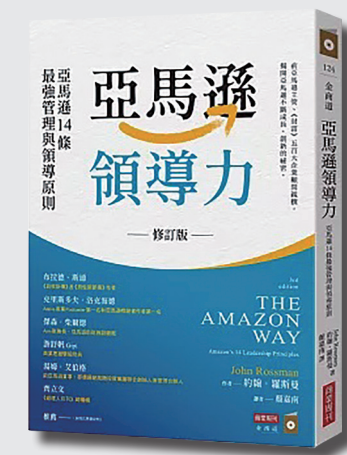
領導力是解決各種商業挑戰時，最一致且可歸因的關鍵因素。從亞馬遜的大小專案，了解全球電商龍頭亞馬遜的經營管理成功法則，為自己的職涯、公司再創高峰。原則是亞馬遜年度績效考核的標準，是對(潛在)領導者的期望，是讓所有員工都擁有和領導者一樣腦袋的方法。

貝佐斯不錯過大小教育員工的機會，讓原則不只是海

作者：約翰·羅斯曼
(創新與策略顧問)

出版社：商業周刊
出版日期：2025/01/20

報上的標語，而是切實活用於亞馬遜的每個角落、每場例會、每個面試、每個層級的核心精神和所有辯論、決策。本書揭露亞馬遜如何在數位顛覆時代競爭，發展多元觸角，持續啟動成長飛輪的祕密。



範，比如「職位頭銜」或正式的組織架構。他要求我直接去運營亞馬遜市場業務。我不需要第二次提醒——課堂已結束，但教訓銘記於心。

我們所相信的價值

傑夫如何打造實現他最高標準的公司、文化和傳承？有別於多數組織，亞馬遜的領導力

體現這十四條領導力原則的具體實例，並做好能隨時舉例說明的準備。

我刻意保持本書內容精簡，並希望讀者能愉快閱讀。我努力盡量以清晰和直接的方式，呈現這些原則。當討論本書時，我經常表示：我的目標是讓讀者能夠在一趟飛行中配上一杯(也許兩杯)紅酒就能讀完。

在最新版(第三版)中，我訪問並研究了數百位亞馬遜高管對領導力原則的當前解讀與故事，並新增了許多新的見解。但有品質原則的力量在於，即使原則有所改變，也是緩慢的演變，因為「我們所相信的價值」並不會每年都改變。

雖然我已經離開亞馬遜很久了，但亞馬遜對領導力的思考方式、他們渴望成為的公司類型，以及他們如何打造企業文化，基本上還是抱著著相同的想法。這些原則不僅影響了我的生活，也影響了我自亞馬遜以來所參與的各項事務。

(宇欽／輯)

亞馬遜的十四條領導力原則 (LPs) 在亞馬遜的每天工作中占重要角色，所有員工會活用於每天的例會、每場面試、所有辯論和決策。

曾這樣回答：「我預測亞馬遜有一天會跌落神壇、破產。你如果觀察大型企業的壽命，通常是三十年以上，但很少超過百年。我們必須努力嘗試延後那一天的到來。」

避免公司衰敗的存在性問題是什麼？在數位顛覆時代發展策略、達成目標，創造創新與成長的持續工具，以及在疫情中存活和繁榮的共通主旋律又是什麼？這些問題的「簡單答案」為何？其實就是「領導力」，當然就是領導力。

領導力是解決商業挑戰最一致且可歸因的因素，有無領導力是創新成功的最大可預測因素。儘管我離開亞馬遜已十多年，但亞馬遜的領導原則始終不變，我相信這正是回答亞馬遜成功祕密的最簡單答案。

十四條領導力原則

亞馬遜的十四條領導力原則 (LPs) 在亞馬遜的每天工作中占重要角色，所有員工會活用於每天的例會、每場面試、所有辯論和決策。

這些原則不是牆上的標語。它們不適合每個人或每間公司，而且必須帶著智慧、謹慎地運用。領導力原則是擴展領導力的關鍵，並且能夠實現讓主事者從創辦者、具代表性的執行長無縫過渡到他值得信賴的長期副手。

亞馬遜期望公司領導人或潛在領導人，記下如何體現這十四條領導力原則的具體實例，並做好能隨時舉例說明的準備。

這些原則，試圖理解我們相信什麼、我們如何協作和做決策等。

在傑夫的這次「訓誡」中，他在告訴我要秉持「主人翁精神」。即使我的職稱是總監，他也完全無視被尊重的職場規

· 下週書訊 ·

醒報編輯部／輯

《股息流：穩健存股，你可存破千萬》

作者：Ryan 爸爸

出版社：橙實文化

不要覺得現在薪水低就躺平，不要覺得存不到錢就當月光族，活在當下沒有錯，但是你要能夠創造並把握自我提升的機會。只要你願意，你也可以跟我一樣年領百萬，甚至超越我。當我們投資方向對了，資產配置也對了，剩下的就只需要微調，就能往財富自由的目的地持續地前進。

要進入股市，需要的不是超高的智商，而是要建立良好的投資心態。作者於股海打滾 16 年，因為不正確的投



《發揮最佳影響力的六角溝通法》

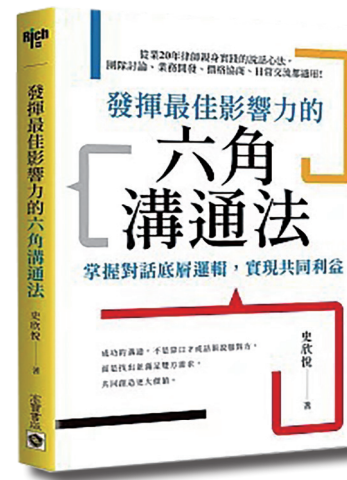
作者：史欣悅

出版社：高寶

明明是真心想幫朋友，結果卻不歡而散；明明是為公司著想，卻慘遭主管誤解；明明和客戶談好條件，對方卻翻臉不認帳……遇到這些事，我們不是忍氣吞聲，任由事情朝著不利方向發展；就是生氣爆炸，失控說出各種難聽話，讓事情變得更糟。

對話場景百百種，面對不同的人與事，到底如何應對才好？有些人能好好溝通，既不會傷害對方，又能恰當表達自身觀點和訴求，化解衝突，達成目標。這些人又

是如何辦到的？從業 20 年的史欣悅律師將自身經驗去蕪存菁，為我們統整出溝通最重要的六項綜合能力。



▼1980 年代克萊斯勒在台灣熱銷的朝代車系。（網路截圖）



汽車咖啡坊

關稅大戰下的美國汽車（下／克萊斯勒篇）

■邱文福
（車業資深經理人）

川普掀起的全球關稅大戰，台灣多個焦點放在汽車問題上，還點出了美國車在台灣消失的問題，引發很多揣測。事實上，美國車在台灣的興亡，除了早期我國設置的關稅與貨物稅障礙，還有嚴重的引擎容積標準課徵牌照稅問題，對克萊斯勒車廠而言，設立分公司後，主事者好大喜功、短視近利，加上後來的決策草率才是在台淪亡主因。

克萊斯勒在台灣探源

美國車在台灣，無論是外匯管制時期或開放進口初期，克萊斯勒是聯晟徐家與國民黨營的裕台企業，福特 1970 年代進入台灣成為分公司後，業務有六和企業宗家主持，每每都以經營國產組裝方式介入進口車，不僅美國福特如此，一度擁有高級車群（Aston Martin、Jaguar、Volvo 的時期也是同樣心態，所以進口系列乏善可陳），而聯晟後來轉讓給順益企業林家，裕台的道奇系列讓給了英商太古集團。

這在 1980 年美系車限量開放仍無改變，即使正式開放進口後，太古標達與順益聯晟都屬於十足保守型的企業，其中順益聯晟的行銷系統特色是，全台灣都有自

克萊斯勒在亂局完全未經收拾，就以為江山可以重來的輕率決策，導致中華克萊斯勒公司兩年左右後就卸甲收兵，讓這品牌從此消失在台灣。

有土地廠房，以諸侯般的分公司主導模式行銷，所有集團商品都納入分公司，而順益最重要業務是日本扶桑大貨車，因此直白地說，克萊斯勒只是小媳婦，車子好不好賣靠產品自身運氣，因此也就一直像小媳婦。

分公司設立創造奇蹟

直到 1990 年左右，克萊斯勒創立了台灣辦公室 CTO(Chrysler Taiwan Office)，主事者許克威先生苦思壯大台灣，直到變成分公司規模。當時遇上聲寶集團極力思考壯大脫離家電領域，於是闖入汽車領域，圖謀有朝一日成為供應商。因此許某與聲寶集團聘請的陳家淦一拍即合。

他們擬出一個 3 千輛特惠車，在順益聯晟與太古標達都拒絕購買後，讓聲寶正式成為第三個總經銷。自此，克萊斯勒的分公司格局定案，總代理變成總經銷之一。

聲寶集團加入克萊斯勒台灣「鯨魚」後，果然刺激了整個銷售系統，甚至很快又加入政商關係甚佳的煤礦潘氏集團的「士新汽車」新成員，台灣出現四家重量級總經銷商，鼎盛時期全台擁有 286 家銷售據點，賣出超過一

年 2 萬輛。還引起總部董事長訪台的世界級新聞，造訪晚宴還炸出每家總經銷各加碼購買 1 千輛 Neon 車的業績，這讓許克威先生立馬升任東亞區執行官。

過量導致末端追殺賠售

全台 286 家賣店的結果當然是殺雞取卵，四家總經銷權都在庫存壓力下擊出不同等級的賠售行為，Neon 車系初期的熱銷也引來產品不佳的抱怨，追加討好大老闆的行為無疑成為自殺式墜樓動作。離譜的是此時卻由分公司主導通路合理化戰略，亦即執行消滅 286 家賣店成為只要留下 75 家的計畫，地方據點們於是殺價更烈，想方設法壯大庫存，更是無所不用其極。

事實上，這項合理化運動的戰略是消滅四家總經銷，改由分公司直接管理 76 家經銷商，完全忽略 286 家時期四家總經銷扮演的財務支援腳色，分公司想的甚至是將分潤從 14% 降為 8% 甚至反過來吸食賣點的利息。就是原本四家總經銷已經赤字經營，分公司最後居然還想吸納賣店的利息負擔，完全忽略經營實境的困局，短視近利好大喜功壞事。

大中國區讓壞事惡化

更慘烈的是，中國開放後導致台灣地區高管直接高升為大中國區主事，升官發財之餘，用中國概念看台灣，凡事就變成無足輕重不在乎。最終台灣區的通路合理化變成 286 家幾乎全數淪亡，僅剩個位數存活後，售後服務體系簡直就是把車主當成棄嬰，原本建立的數萬車主還存有盼望的寥寥可數。

稍後的變局是，克萊斯勒短暫成為德國賓士禁轡，台灣從過去四家總經銷全消亡後，變出裕隆集團的「中華克萊斯勒公司」，投入全新組裝生產銷售計劃，唯一產銷過去售價 65-80 萬元及休旅車 CARAVAN 高級版 Town \$ Country 並捨棄 2.5 引擎只供 3.3 高稅金款式，年度銷售繼續定為售價 99.8 萬及 8 千輛，忽略了過去最高賣出 2500 亮的事實。

這種在前面亂局完全未經收拾後，就以為江山可以重來的輕率決策，導致中華克萊斯勒在兩年左右就卸甲收兵，讓克萊斯勒從此消失在台灣。（全文完）

《汽車咖啡坊》
QR code



▲1980 年代克萊斯勒在台灣熱門車款。（網路截圖）



▲曾經創造台灣車市克萊斯勒奇蹟的 Neon 車系。（網路截圖）



▲台灣中華克萊斯勒組裝生產銷售計劃錯誤的休旅車。（網路截圖）



▲克萊斯勒在台灣 1990 年代旗艦車款紐約客。（網路截圖）

汽車看板

■聞孚／輯

和泰 LEXUS 要帶車主飛義大利

●品牌深化與車主對話，Lexus 今年 8 月底推出奢華之旅「LEXUS BEYOND IN ITALY」，將首次帶車主飛往義大利，走訪國際電影場景，展開一場包括世界級電影藝術與葡萄酒文化的旅程，從星光紅毯到北義三大歷史酒庄，品味百

年風土與佳釀。旅程全台限額 6 組，同時安排觀賞電影首映，這是 Lexus 歐洲自 2017 年起擔任威尼斯國際影展官方合作夥伴，提供多款豪華車型作為影展的官方指定用車，表現對國際電影藝術的支持。



▲LEXUS 台灣促銷內容是帶車主去威尼斯影展與國際巨星、知名導演體驗星光大道。（網路截圖）

機車大廠光陽柯勝峯 突辭董事長職

●國內機車大廠光陽傳出高層不合，光陽雖然發新聞稿澄清，董事長柯勝峯卻在 10 日召開記者會宣佈辭去集團董事長一職，證實內部高層確實存在著經營上的矛盾。記者會公開宣稱集團的正式聲明，內容提到「公司高層並無不和，經營團隊運作正常，

沒有經營權之爭問題，媒體傳聞內容不實」。柯董卻在現場向媒體道歉，直言公司高層理念不同，團隊運作效能不彰，經營權爭奪正在上演，市場傳聞非空穴來風。光陽董事會所發佈的聲明並沒有說出全部的真相。



▲光陽機車經營層生變，圖為光陽超美電動車。（網路截圖）

每人贈訂一份醒報電子版給朋友，讓善傳送。



本報廣告、訂報專線：

02-23581806

看完醒報，請轉發給朋友

請儘量於周日至周四上班時間寄稿，周五、六休假期來稿將無人處理。