

今日天氣

北部 16°-27° 晴短暫陣雨

中部 17°-32° 晴短暫陣雨

南部 20°-29° 晴短暫陣雨

東部 14°-28° 晴短暫陣雨

深度報導 · 極簡閱讀 · 五媒合一



賴總統投書彭博 談台美經貿關係



化解以哈衝突 法願承認巴勒斯坦



蔣中正總統的基督信仰 (胡為真)



股市的沖洗

股市連三天跌停之後，忽然漲停，使得前幾天被追繳、斷頭的散戶快得心臟病了。股市本來就受到國際政經情勢與大盤的動作而起伏，散戶資訊不足、短線操作常常成為輸家，難怪專家不斷提醒要保守進出。

▼ 行政院 10 日宣布，將研議援助產業因應關稅戰的特別條例，還有延長報稅時間到 6 月底。(Photo by 呂翔禾/台灣醒報)



政院持續傾聽產業 擬延長報稅時間

卓揆近來會到桃園、彰化與高雄等地與業者座談，也會視狀況推出特別條例協助產業度過難關。

【本報記者呂翔禾台北報導】「行政院因應美國關稅，會持續舉辦座談會傾聽產業心聲，同時研議延長報稅到 6 月底！」行政院發言人李慧芝 10 日於記者會表示，院長卓榮泰近來會到桃園、彰化與高雄等地與業者座談，也會視狀況推出特別條例協助產業度過難關。經濟部次長賴建信表示，外銷貸款優惠、中小企業支持、研發轉型與多元拓銷，現有預算都可先協助。

回應說，外銷貸款優惠、中小企業支持、研發轉型與多元拓銷都能先用預算支應，經濟部初步規劃 410 億是未來希望加碼的部分。

外界關注對美談判進度，負責談判小組的行政院副院長鄭麗君是否已出發？行政院發言人李慧芝僅表示，美國政府尚未發布正式行政命令，但以美國總統川普的社群發文來看，10% 關稅已經生效，而台灣與美國的溝通管道相當多，也都在進行中，若有一定的進度就會公開說明。

下鄉宣講仍安排

有記者詢問，由民進黨邀請的假日下鄉宣講是否會繼續進行？李慧芝僅回應說，尊重主辦單位安排，但卓院長過去



▲ 行政院院長卓榮泰。(中央社)

下鄉宣講都是講國家政策與規劃，如今民眾對於美國關稅政策，還有政府如何因應也感到好奇，這些也有必要持續對外說明。至於關稅衝擊報告，11 日的立法院專案報告都會有進一步解說。

由於美國也相當關心台灣的非關稅貿易障礙，各界關注如何取消。賴建信表示，會將蒐集到的意見回報的財政部。經貿辦官員則表示，目前產業傾聽之旅等措施都在進行，但有些項目可能只是美方的整體論述，並不一定代表美方關注台灣特定障礙，都會再進行盤點。

延長報稅至 6 月底

李慧芝也透露，除了特別條例以外，政府也將研議比照新冠疫情期間的措施，將延長廠商報稅時間，被記者詢問延長到何時，她回答說較可能與新冠疫情時一樣，延長到 6 月底。

詢問政府因應措施

行政院 10 日舉行院會後記者會，媒體詢問川普將關稅降到 10%、暫緩 90 天，政府是否有研議新的因應措施？對於企業的補助哪些可以先不用制定《特別條例》就上路？賴建信



▲ 行政院也將從 10 日起由院長卓榮泰領軍下鄉召開產業座談會，下午是桃園中壢產業園區服務中心，周末日則是彰化和高雄，傾聽業界的心聲與需求，隨時解決問題，讓政策更符合需求。(行政院提供)

因應川普關稅衝擊 五都市長同赴院會

台北市長蔣萬安在院會中提出 7 大建言，包括爭取美對我優惠利率、提供不同區域市場資訊等。

【本報記者呂翔禾台北報導】地方首長關注川普貿易戰，台北、新北、桃園、台南與高雄市長 10 日都親自出席行政院會。台中市長盧秀燕因為議會備詢，由副市長鄭照新代表出席。台北市長蔣萬安在院會中提出 7 大建言，包括爭取美對我優惠利率、提供不同區域市場資訊等；高雄市長陳其邁則希望政院能給予金屬與鋼鐵業更多支持。



▲ 直轄市長 10 日齊聚行政院會，反映地方對關稅戰的心聲。(中央社)

六都市長包括台北市長蔣萬安、新北市長侯友宜、桃園市長張善政、台南市長黃偉哲、高雄市長陳其邁都列席 10 日的行政院會。台中市長盧秀燕則因赴議會備詢，由副市長鄭照新代表出席。

盼爭取投資優惠

蔣萬安會後表示，他有對行政院長卓榮泰提出 7 大建言，包括希望台灣在談判時至少爭取「區域公平競爭條件」，才能與日、韓和東南亞競爭；希望中央談判爭取美對台廠商提出優惠利率或措施；另建議中央帶領，結合台灣供應鏈與東南亞廠商，在美國建立汽車零

組件的組裝廠。「更要協助企業開拓新市場！」蔣萬安強調，不把所有雞蛋放在同個籃子內，政府也要努力與其他國家建立互惠協定，並提供產業界更多「區域市場」、「商機資訊」參考；他也呼籲中央要有更大範圍的協助，電器業許多零組件都是從國外進口，且以美元計價，建議以鼓勵、促銷、減稅等方式減緩衝擊。

憂製造業赴美投資

陳其邁則表示，參加院會最主要是反映南部產業的心聲，他希望除了 880 億經費以及政策性支持外，也應該要因應中

長期未來發展，根據國際情勢做政策和預算上的調整。

陳其邁說，鋼鐵業 32% 對等關稅暫緩，但原先 25% 的關稅，還是會受到影響，尤其中國鋼鐵低價傾銷跟產地，也會衝擊其他地方市場。

桃園市長張善政則說，製造業如果赴美擴大投資勢必將非常辛苦，他提醒應該利用這 90 天重新分析產業局勢，以免傷害台灣的經濟。新北市長侯友宜則提出 3 點建議，包括盼政府儘速提出短、中、長期的應變策略，應正視能源穩定供應、租稅制度、勞動法規等結構問題，還有考量關稅對農牧業的衝擊與保護。

《焦點圖文》

桃園國際機場公司 10 日表示，英國非營利獨立調查機構 Skytrax 公布 2025 年最佳百大機場評選結果及頒獎，桃機排第 43 名，較 2024 年進步 23 名，還獲得全球最佳行李運送機場首獎等共 8 大獎項；桃園國際機場公司總經理范孝倫(左)代表出席受獎。(桃園國際機場公司提供)

桃機提升服務有成 獲 8 大獎

社論

全球土壤日趨乾涸 挑戰永續生存能力

上(三)月27日,發表在「科學」期刊的一項研究提出了嚴正的警告,由於全球地表溫度升高以及降雨模式極端變化的交互作用,全球的土壤水分正在發生惡性的永久改變。

創新又獨特的研究

多年以來,研究人員已經認識到全球的水文循環(地表和大氣之間的水分運動)在區域層面上表現出十分不利的變化趨勢,但是由於對土壤含水量的直接觀測和掌握非常缺乏,評估全球水文循環的具體變化情勢是極困難的挑戰。

這項創新的研究結合了來

自衛星遙測的大範圍數據、海平面的精準測量、和地球自轉軸擺動的獨立驗證,並結合地面觀測站的高解析度數據,再加上氣候模型與再分析資料,突破了過去的限制,準確的估算出陸地上土壤水分的長期變化,是十分突破性的工作。

研究的關鍵重點

研究結果顯示,地球因氣候暖化正導致土壤的濕度快速流失,在2000-2016年間損失了超過26,140億噸的水分,幾乎是同期格陵蘭冰原融消量的兩倍,其中以印度北部、加州中部、和中國大陸東部等地區

的土壤濕度耗竭的最為嚴重。截至2021年,全球土壤濕度仍顯著低於歷史的基準值,且在當前氣候條件下預測恢復的可能性極低,反映氣候變遷已觸發水文系統的「臨界點」效應,將給全球陸地水資源的儲存、生態系統的健康、和農業的生產造成重大的影響。

研究清楚的指出,氣候暖化就是土壤濕度持續下降的主要原因。由於氣候變化導致降水模式的極端性增大(短時滂、長期旱交替發生),地表部分地區的乾旱頻率與強度增加,也直接減少地表水與土壤濕度的補充。同時,地表升溫促使植物和土壤的蒸散作用持續增

強,進一步加劇水分的流失,終至現今土壤濕度的嚴重透支現象。

地球物理的反饋機制

地球的自轉軸並不是固定不變的,除了週期性的變動以外,還會受到水資源分佈變化的影響。在上個世紀,地球各項水體的分布大致穩定,兩極移動的速率約為每年10公分;但自本世紀開始,因地球水體儲存量的改變,有大量水分從陸地轉移到海洋,引發地球質量的重新分布,對地球的自轉軸運動產生影響,竟然導致自轉軸偏移了約45公分,形成

不可逆的系統性轉變。

另一個值得注意的發現是,陸地土壤含水量的暴跌,竟也是本世紀初海平面加速上升的主要驅動因素之一。該論文指出,在2000年以來的陸地土壤儲水量移轉了2兆6千多億噸到海洋裡,等於使海平面抬升了約8公厘,可說是前所未見,令人憂心的是這個趨勢還在惡化中。

臺灣環境的影響深遠

土壤濕度的長期又無法回頭的下降,是一場正在世界各地的以及臺灣發生的無形災難。首先會影響作物的生長與土地

可利用性,農業生產力隨之下降,導致糧食的危機與社會經濟的動盪;接著是本土生態系統的惡化,比如森林的退化、生物多樣性的減少,及加劇土壤有機碳的釋放;最嚴重的是水文循環的破壞,河流和湖泊容易乾涸,進而影響地下水的補注,衝擊臺灣整體的水資源運用。

這份新的研究再一次提醒我們,氣候暖化的負面影響正在擴大對我們國家永續生存的壓力,其中水資源保護管理更是重中之重。政府除了要投注更多資源做好基礎研究,加強減碳與能源轉型的推動外,更需要制定長期又完整的水資源災害應變戰略,確保臺灣未來的用水穩定與安全。

賴總統投書彭博 盼深化與美經貿關係

投書內容明確喊出降低台美間所有關稅、擴大對美採購與軍購、擴大台灣在美國投資,及致力排除非關稅貿易障礙等。



▲ 賴清德投書《彭博社》談台美關稅貿易。(總統府官網)

▶ 賴清德總統美東時間9日投書彭博新聞社(Bloomberg News),對美國總統川普的對等關稅政策提出4點應對。(翻攝彭博新聞社)



【本報記者章文台北報導】賴總統10日以「深化台美經貿關係的路徑圖」為題的投書「彭博社」,闡述面對川普對等關稅政策,台灣將採取的核心原則與應變策略。專家表示,這可視為賴政府談判布局一環,提出具體做法,表達台灣立場、向美國政府交涉。

關鍵在具體做法

至於接下來90天該做什麼,涉外人士說,關鍵在於透過具體做法,改善川普政府在意的各項貿易問題,其中如何防範中國傾倒過剩貨品到台灣,立法院將成為關鍵。

投書內容從5大應變策略核心出發,但重點聚焦「台灣要怎麼做?」,明確喊出降低台美間所有關稅、迅速擴大對美採購與軍購、擴大台灣在美國

各州的投資,以及致力排除非關稅貿易障礙等。

4大戰略溝通思維

府方人士提到,因應這次關稅戰,賴總統4大戰略溝通思維分別是社會溝通、朝野溝通、產業溝通、國際溝通,多管齊下、兵分多路。賴總統也將啟動產業傾聽之旅,據了解,第一站正是受衝擊嚴重的傳產及中小微型企業。

國際溝通部分,府院定調「3大不合理」,以此為基礎進行交涉,論述台灣對美國經濟的貢獻,一方面由行政與國安團隊隨即派員赴華府協商,一方面則是以台美過去溝通管道順暢,以既有管道做多方聯繫。「談判不能提早亮牌」,談判細節無法揭露,但一定會用對台灣最好、台美雙贏的做法。

展現台灣談判誠意

專家表示,我方緊扣「讓美國清楚知道,台灣對於美國

經濟發展的貢獻」,同時拋出具體做法回應美國政府需求,展現台灣政府談判誠意,與中國立即採取報復行動形成鮮明對比,重申台灣作為區域負責一員,在經濟與安全議題上都有能力、有信心做出更多貢獻,與中國政府高下立判。

專家說,關稅戰是一場必須謹慎因應、更要積極處理的挑戰,尤其台灣是外貿導向國家,關稅挑戰勢必衝擊產業。總統率領的行政、國安團隊超前部署、穩健規劃,佈局並非兩、三天,談判桌上不能輕易亮牌,每一步都可能成為談判關鍵,政府不敢輕忽。

美國總統川普(Donald Trump)對多國祭出的對等關稅9日實施,但他在台灣時間10日凌晨宣布,已有超過75國聯絡美國希望進行談判且未採取報復行動,他已授權該措施暫停實施90天,在此期間僅實施10%的對等關稅,立即生效;不過,對中國徵收的關稅將即刻提高至125%。

美對中包裹課高關稅 綠委盼我也跟進

【本報記者呂翔禾台北報導】「台灣也應該仿效美國,取消對中國小額包裹的免稅!」綠委吳秉叡10日質詢時強調,中國來的小額包裹過去2千元以內免稅,對台灣製造業很不公平,對此,財政部長莊翠雲表示會研議;藍委賴士葆則詢問央行總裁楊金龍,川普暫緩高關稅90天,是否代表股市有望一路長紅,但楊金龍回應說,不確定性因素仍在,還要再觀察。

立法院財政委員會9日邀請央行總裁楊金龍、金管會主委彭金隆、主計總處主計長陳淑姿與財政部長莊翠雲等人專題報告「川普對等關稅政策實施,對我國股匯市、經濟成長、物價、房市等項所造成之衝擊與因應措施」。

盼跟進小額包裹課稅

吳秉叡表示,川普暫緩對其他國家課徵高額關稅,只有維持原本的10%,但對中國卻課徵125%高關稅,尤其還對小額包裹課徵90%關稅。他提到,過去就曾反映過台灣對小額包裹2千元的免稅規定太寬鬆,尤其我國小額包裹大多從中國來,如今川普對其課徵關稅,財政部是否也該考慮取消小額包裹免稅?

莊翠雲回應說,中國小額包裹佔我國進口小額包裹5成以上,目前財政部正在分析與研議。吳秉叡接著反映說,中國小額包裹量大,容易走漏洞進入台灣,對台灣製造業造成不公平競爭,而且我國廠商還要課徵貨物稅與營業稅,他希望未來能夠全面取消小額包裹免稅規定。

另外,吳秉叡表示,為何美國不願與越南談關稅問題?就



是因為擔心中國洗產地,他呼籲財政部要針對台灣哪些產業有洗產地疑慮要積極調查、取締,莊翠雲則表示,海關有建立前、中、後的管理策略,近來也有展現防堵成效。

股市不確定性仍高

國民黨立委賴士葆則問說,川普暫緩大部分關稅戰,是否代表台灣未來股市有機會翻

紅?楊金龍表示,雖然川普暫緩關稅戰,但這90天內還有很多不確定性,因此現在很難判斷金融市場走向。賴士葆另外提醒,美國還是有對我國課徵10%關稅,若以去年對美出口額1100多億,還有原本的1.7%計算,台灣還是會被多課徵90幾億美元關稅,其中農產品會受到最大影響,呼籲政府要多注意。

圖文選粹

圖文 / 中央社

張善政列席行政院會 會後受訪



▲ 美國總統川普宣布,對等關稅政策延後實施90天。桃園市長張善政(圖)10日列席行政院會後受訪表示,希望政府對美擴大投資時應深思,也避免讓台灣經濟空洞化、核心技術外流,影響台灣勞動市場。

▼學者黃志堅在公聽會上提醒房市投資增加下，很多住戶本身並未住在社區，應讓租戶參與管理。(網路截圖)



社區將管寵物與充電樁 學者提醒租戶權益

【本報記者呂翔禾台北報導】「租戶是否可當區權人，《公寓大廈管理條例》應該檢討！」學者黃志堅10日在公聽會上如此建議，並提醒房市投資增加下，很多住戶本身並未住在社區，應讓租戶參與管理；內政部次長董建宏則說，目前已著手研議將社區「寵物飼養管理」與「電動車充電樁設置」納入修法範疇，打造與時俱進的社區管理制度。

增加補助與培訓

立法院內政委員會10日由召委牛煦庭舉辦「《公寓大廈管理條例》30週年系列公聽會



▲內政部已著手研議將社區「寵物飼養管理」與「電動車充電樁設置」納入修法範疇。(本報資料照片)

內政部次長董建宏說，已著手研議將社區「寵物飼養管理」與「電動車充電樁設置」納入修法範疇，打造社區管理制度。

(一)：改善公寓大廈管理，政府應該做些什麼？公聽會。董建宏表示，許多社區大樓都面對寵物干擾鄰居、犬隻糞便處理、充電樁申請與停車位爭議等問題，現行法令缺乏明確規範，導致管委會無法有效處理、住戶糾紛頻傳。

因此他透露，正研擬透過修法，明定相關使用行為標準與管理權責，讓社區不再陷入「有爭議、卻無法可管」的兩難。未來將強化地方政府的補

助機制，針對公共通道與衛生環境等項目提供資源，同時要求管委會定期公開財務狀況，推動社區財務透明化，及透過專業課程，提升管理人員對設施設備與財務規劃的理解。

針對公設點交糾紛問題，內政部報告建議，社區可委託第三方專業單位協助檢測與驗收，並強調若建商未依規交接，地方主管機關應依法裁罰。住戶若對設施品質不滿，也可透過消保機制提出申訴，保障消費者權益。

區權人定義要調整

不過輔大法法律系助理教授黃志堅指出，誰可以參與社區事務很重要，在現有法規中大多是「區權人團體」，但他認為團體的範圍要再調整，例如建



▲立法委員牛煦庭。(中央社)

商，以保留戶來說算是，但跳出整體社區利益，建商卻是買賣相對人。另外，獨立車位的產權、以及租戶在現今制度並不算區權人，但他們卻與社區有很大的利害關係。

黃志堅舉例說，由於現在很多住宅的用途從自住變成投資，因此很多社區的區權人並不住在社區，但若租戶有權益問題想反映，常會被忽略，因此就容易會有很多紛爭。

他強調，承租戶不能參加區權人大會，在區權人的規定上，內政部需要儘速調整。

對等關稅暫緩90天 台股收漲1608點創紀錄

【本報記者游清淵台北報導】由於美國總統川普9日宣布對超過75個國家暫緩高關稅90天，這段期間課徵10%關稅，消息一出激勵美股飆漲，連日重挫的台股10日跟著強力反彈，終場暴漲1608.27點，大幅改寫台股收盤漲跌紀錄，終場收在19000.03點。

亞股都大漲

由於川普關稅政策轉彎，日韓澳股市早盤勁揚。先是美股大漲，道瓊勁揚近3000點、標普飆9.52%，破20年紀錄；台股由於多數個股鎖住漲停，成交值降至新台幣1974.94億元。



▲台股10日開盤史無前例大漲逾9.3%，站上19000點。(電視截圖)

專家籲控制持股水位

另外，3大權值股同步亮燈，台積電終場上漲78元至863元，鴻海上漲11元至123.5元，聯發科上漲115元至1300

元，台股10日收盤總共有多達1389家上市櫃公司漲停，積壓多日的壓力全面釋放。

富邦投信投資策略師徐翊達分析，美國暫緩高關稅對等關

稅，投資人鬆口氣，以致台股激情演出。

勿追高殺低

不過他提醒，基礎關稅10%仍繼續徵收，假設進口商和出口商對分多出的關稅，這對台灣出口商而言還是會造成不小影響，利潤率立即減少約5%，如果有3成產品對美出口，公司的整體淨利率就會下減1.5%。

徐翊達強調，此次關稅政策影響不僅是情緒面的修正，預料也將改變部分企業的中長期獲利結構，建議投資人還是要控制好持股水位，勿追高殺低。

財經短波

對等關稅衝擊 中研院：經濟成長率3.1%難成

【本報記者游清淵綜合報導】由於美國總統川普對等關稅政策萬變，中研院經濟所去年底預測台灣今年經濟成長率為3.1%，中研院副院長彭信坤10日說，3.1%已不可能達成，他也提到非關稅貿易障礙是關鍵。

立法院教育及文化委員會10日邀請中研院長廖俊智列席報告業務概況並備質詢，多名立委關注美國對等關稅對台灣的經濟衝擊。

中研院經濟所去年底發布經濟預測，認為今年因川普2.0帶來的不確定性極大，中國經濟復甦挑戰仍存，預測經濟成長率為3.1%。



▲美國總統川普對等關稅政策萬變，中研院副院長彭信坤(圖)10日指出，2025年經濟成長率3.1%已經不可能達成、一定會下修。(中央社)

不過，中研院院士、經濟所特聘研究員彭信坤10日備詢時表示，3.1%一定會下修，至於會下修到什麼程度，還必須觀察幾個月。

對等關稅來襲 農業部：堅守稻作不降關稅

【本報記者游清淵綜合報導】農民擔心美國對等關稅談判，農業部長陳駿季10日表示，絕對堅守稻作，不讓進口美國稻米關稅降低，美國對中國徵收更高關稅，在水產品方面對台灣是一種機會，會加強對美市場布局。

立法院經濟委員會10日邀請經濟部、農業部及財政部首長就「因應美國關稅政策以維持我國農漁畜業及關鍵產業競爭力之協助措施」進行報告，並備質詢。總統賴清德6日提出關稅談判台、美雙方「零關

稅」等5點作法。農民擔心零關稅衝擊大，陳駿季10日在立法院會前接受聯訪時指出，從零關稅開始談，並不表示所有產品都零關稅，重點在後面的「開始談」。

他並說，農業有關國家糧食安全，跟一般工業不一樣，有糧食安全儲備的重要責任，不可能所有農產品都仰賴進口、不需要農業，因此會跟美國溝通。農業部的書面報告也強調，稻米是台灣種植面積最大的作物，會積極爭取排除降關稅。



▲農民擔心美國對等關稅談判衝擊農業。農業部長陳駿季(中)10日在立法院受訪表示，絕對堅守稻作，不讓進口美國稻米關稅降低。(中央社)

台灣大攜手女媧創造 推智慧餐飲機器人

【本報記者游清淵綜合報導】機器人可以送餐、回收、補菜？面對餐飲業缺工與高流動率的雙重挑戰，台灣大哥大10日宣布，攜手AI機器人新創「女媧創造」，推出全台灣首款支援高度客製化的智慧餐飲機器人方案，能執行自動送餐、回收餐具、補菜等外場任務。

台灣大哥大中小企業事業副

總經理林德偉10日表示，智慧送餐機器人由女媧創造研發製造，高度客製化能力是最大亮點。

台灣大補充，這一款Made in Taiwan的智慧餐飲機器人具備高度彈性設定功能，能執行自動送餐、回收餐具、補菜等外場任務，並依店家需求客製桌邊語音互動、任務邏輯、路線與行走速度等功能，適用於各類型餐廳，也能靈活應用至醫療照護、旅館住宿等多元場域，展現跨業服務潛力。



▲餐廳請機器送餐、補菜、回收，越來越普遍。(網路截圖)

▼ 法國總統馬克宏近日宣布將承認巴勒斯坦，以西方國家來說相當罕見。(中央社)



化解以哈衝突 法國願承認巴勒斯坦

【本報記者呂翔禾綜合報導】國際上愈來愈多大國承認巴勒斯坦是國家！法國總統馬克宏9日宣布，將在未來幾個月處理承認巴勒斯坦的事情，此語遭到以色列外交部批評是助長恐怖組織哈瑪斯氣焰。目前巴勒斯坦已經獲得聯合國193個會員國中146國承認，但許多西方國家包括英國、法國、德國與美國因為支持以色列並未承認，法國此舉引發各方關注。

巴勒斯坦雖已經獲得聯合國193個會員國中146國承認，但許多西方國家包括英國、法國、德國與美國因為支持以色列並未承認。

與英國並未承認巴勒斯坦，法國則希望藉此讓中東部分國家承認以色列，例如沙烏地阿拉伯、伊拉克、伊朗、敘利亞與葉門，尤其各國相當關注以色列與沙烏地、還有新敘利亞政權的關係。馬克宏近來也積極反對以色列在加薩的與約旦河西岸的擴張。《ABS-CBN》提到，以哈雖然近日研議停火，但仍有零星衝突發生，且目前只是暫時停火，距離之前的永久停火與全面撤軍，進度仍相當遙遠，且以色列仍不願承認巴勒斯坦下，中東衝突恐還要延燒一陣子。

視專訪時透露，他將在6月的聯合國大會承認巴勒斯坦，並表示這樣做並不是為了取悅任何人，而是認為這樣做是正確的決定。對此，巴勒斯坦外交部表示，法國這樣作有助確保巴勒斯坦與以色列維持「兩國方案」。

為是對哈瑪斯的姑息，並批評法國這樣做不會為當地帶來和平與穩定。目前巴勒斯坦已經被146個聯合國會員國承認，期間更因為以哈衝突，包括亞美尼亞、斯洛維尼亞、愛爾蘭、挪威、西班牙與牙買加去年都相繼承認巴勒斯坦的國家地位。

以色列批姑息恐攻

根據《半島電視台》報導，法國總統馬克宏接受電

但以色列外交部長薩爾便對於法國行為感到不滿，認

西方大多不承認

但例如美國、澳洲、德國

美終恢復緊急糧援 阿富汗、葉門除外

【本報記者呂翔禾綜合報導】美國雖裁撤了對外援助機構，但近日卻宣布恢復部分援助！據美國國務院官員10日透露，美國對外援助署USAID在政府效率部的監督下，已恢復了大部分的緊急糧食補助。美國總統川普上台後，為了削減政府開支，裁撤了教育部、USAID等部會，讓許多國家的人道援助受到不小打擊，但如今看來還有轉圜餘地。



▲美國援外政策再次出現反轉，政府宣布恢復大部分的緊急糧食援助。(中央社)

停擺援助又恢復

根據《美聯社》報導，國務院近日表示，包括索馬利亞、敘利亞、黎巴嫩、伊拉克與厄瓜多的緊急糧食援助將在政府效率部的監督下恢復。

由於川普上台後，邀請特斯拉創辦人馬斯克成立政府效率部(DOGE)，首先開刀的就是負責對外援助的USAID，不只部門遭到解散，相關援助經費也遭到凍結，讓許多開發中國家的糧食與醫療援助瞬間陷入停擺。聯合國農糧署就曾示警，這會讓上百萬難民與弱勢族群的處境更艱難，區域衝突恐更難化解。

USAID解散後併入國務院管理，且有官員透露，內部有高層在給同仁的信中表示對突然凍結經費的行為表示後悔，隨後也決定反轉原本的計畫。

川普總統上台後雖推動許多政策，但許多近日以來也開始出現反轉，包括除了對中國課徵125%以外，其他都先只課徵10%，還有上述的恢復部分援助計畫。

不過還有阿富汗、葉門與其他6個沒有公布的國家依舊維持取消的狀態。這是美國援助政策的一大反轉，又恢復了之前暫緩的對外援助。

內部反彈 政策反轉

不過民主黨參議員沙漢呼籲川鋪政府還是要恢復全部的援助，部分援助依舊取消將會影響美國在世界的影響力。美國在川普砍掉USAID前是全球最大的援助國，在98億美元預算中提供45億的額度。

《路透社》提到，這可能與黨內的壓力與政府部門本身的反彈有關。但由於川普的多變性，加上許多政策也只是「暫緩」，全球依舊面臨美國政府帶給國際政經局勢的不確定性。

基督徒紛上選秀節目 復活節為上帝而唱

【本報記者莊瑞萌綜合報導】本季《美國偶像》(American Idol)瀰漫一股濃厚信仰氛圍。主要是為了迎接復活節到來，該節目製作單位宣布將推出長達3小時的特別直播節目，屆時參賽者將與多位特別嘉賓與評審一同獻唱讚美上帝的歌曲。



▲凱莉·安德伍認為，能在美國娛樂圈公開信仰是一件勇敢的事。(Photo by MrHairyKnuckles on Flickr used under Creative Commons license)

教會培育唱歌的根基

據《電影指南》報導，曾為《美國偶像》參賽者的丹尼·寇奇先前在談到節目元素充滿濃濃信仰風時曾表示，「因為許多晉級的參賽者都是在教會長大、在教會唱歌並堅信耶穌的人。音樂是教會非常重要的一部分。所以他們總是會回歸到自己的根源。」

據《福斯新聞》報導，在週一播出的《美國偶像》節目中，鄉村音樂天后、歌曲《耶穌，掌舵》的演唱者凱莉·安德伍在參賽者萊莉和布雷安娜共同演唱布蘭登·雷克敬拜歌曲《感恩》後，分享了一段感人的見證。她帶哽咽表示，「我知道進入娛樂圈並堅持自己的信仰有多麼困難。這是一件勇敢的事情，因為有很多外在力量會試圖阻止你這樣做。」

今年復活節，《美國偶像》將推出一集完全以基督教信仰音樂為主的節目來讓觀眾重新感受這種回到源頭的感覺，屆時將有24位參賽者登上舞台表演。除此之外，凱莉·安德伍、盧克·布萊恩和萊諾·李奇等3位評審也將獻唱一首充滿信仰的歌曲。

身為鄉村音樂界最受歡迎的歌手之一，八次葛萊美獎得主凱莉·安德伍深知自己無法取悅所有人。她在2012年接受美聯社採訪時就坦言表示，「榜樣這個字對我來說真的很可怕，因為無論你生活中發生什麼事，你做的、穿的、說的、唱的任何事，總會有人不太喜歡。我只是盡力做好自己、善待他人、創作優秀的音樂。如果有人覺得可以以此為榜樣，那當然很好。如果沒有也沒關係。」

稍早年僅17歲的迦南·詹姆斯·希爾也曾在節目中演唱福音歌曲《I Need Your Glo-ry》，獲得評審全體起立鼓掌後，直接晉級節目後續階段。希爾也表示，「一切榮耀歸給上帝，我非常蒙福。」

鄉村音樂天后分享信仰

在本季其他在舞台上分享信仰的參賽者還包括「新好男孩」成員布萊恩·萊特爾的兒子貝利·萊特爾，他演唱了一首在祖母去世後寫給耶穌的原創

探測早期宇宙電波 英義將發射新衛星

【本報記者莊宇欽綜合報導】英義兩國簽署屬太空探測協議，將揭開早期宇宙大謎團！英國藍天太空公司與義大利太空總署將在月球軌道上建立國際太空站，並研發微型衛星群進行繞月探測，盼能夠接收早期宇宙的無線電波。科學家表示，宇宙古老訊號可能揭開宇宙大爆炸至宇宙網之間缺失的部分。

成宇宙黑暗時期的古老訊號。如今，這些無線電波訊號仍然存在，但幾乎不可能從地球上進行探測。

早期宇宙無線電波

《TNW》報導，英國藍天太空公司目前已獲得義大利太空總署的合同協議，未來將設計一批微型衛星群，並在月球軌道上建立一個國際太空站，透過衛星繞行收聽來自早期宇宙的無線電波，以幫助科學家消除噪音並解開早期宇宙的線索。

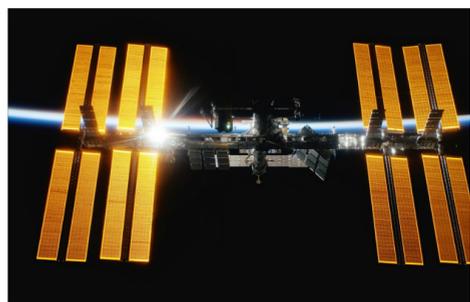
對此，藍天太空公司將研究小型、低成本「立方體衛星」能否順利繞行月球並展開研究，而義大利太空總署將研究如何建造這款太空船。未來，繪製古老訊號可以填補宇宙大爆炸和第一批恆星之間缺失的部分，並展示宇宙如何從平滑的氫霧演化成今日的宇宙網。

歐洲太空探測計畫

《衛報》指出，這是一項耗資20萬歐元的太空探測計畫，將由四顆或更多顆衛星組成的衛星群，接收位於FM無線電範圍內的無線電訊號，而月球背面可以阻擋來自地球的干擾，因此成為探測古老訊號的理想位置。

根據過往研究，早期宇宙是第一批恆星發亮之前的時期，當時宇宙主要由旋轉的氫氣組成，而氫原子則自然發射出頻率非常特定的無線電波，形

藍天太空公司執行長兼聯合創始人特塞尼表示，如果這項計畫如期展開，其可能會是一項商業服務，而根據技術的可行性、資金狀況和適當的基礎設施，預計能夠在探測結束後五年內進行相關研究發表。



▲國際太空站將屬英國與義大利兩國共同所有。圖為國際太空站接收的早期宇宙訊號。(Photo by NASA on Unsplash under C.C. License)

▼ 每個安養機構都有必要為安養老人提供日常生活的公共交誼空間。(網路截圖)



建議在安養機構 設置懷舊典藏交誼廳

■ 蕭家興
(都市計畫技師)

安養機構除了要滿足老人家物質、醫療健康等生理需求外，更要滿足銀髮族心理、精神及心靈層面的需求，

懷舊典藏交誼廳之類的空間。

隨著超高齡社會到來，銀髮族入住諸如：養生村、養老院或老人公寓住宅、共生宅、康養旅店等安養機構(中心)日益普遍。

來自不同環境背景、不同個性的老人，被迫或自願、健康或不健康、行動方便或不方便等，選擇離開生活一輩子的家，離開子女，只能住在僅容得下一張床、一張桌子的居室空間。這些老人家需要有人陪伴，需要社交生活，也需要半私密的公共空間。

老人家的精神需求

安養機構將本求利，普遍沒有提供存放銀髮族個人懷舊收

藏品存放空間。入住安養院的老人家，被迫拋棄跟隨己身一輩子的收藏。這些老舊個人收藏，總是被屬於「想要就買、不用即丟」世代的子女所嫌棄，不是回收就是丟到垃圾車。無可奈何的老人家只有心酸與不捨，沒有可看、可摸、可訴說的收藏品。

在安養機構所看到的老人家，或是等待子女來探望，或是無所盼望；不是默默失語，就是若有所思，深陷回憶、失憶之中。除了噓寒問暖的生活照顧，關懷老人家心理、精神層面的需求，視老人為記憶中的貴族，

喚醒老人的自尊，正是社會工作者最重要的事工。

老人家的交誼空間需求

每個安養機構都有必要為安養老人提供日常生活的公共交誼空間，而人性化地設置或大或小的分享懷舊私藏交誼廳，讓入住的老人家能將一生最中意、最珍愛、最有回憶、最捨不得割捨的收藏，或相片、詩詞、字畫、骨董、雕塑品、陶藝等，從所離開的家帶進安養機構存放，或捐贈安養機構典藏。平時可以自由把玩，也可與所有入住的其他老人家交換

分享。這些充滿回憶的懷舊私藏，正是老人家敞開心房、打開話夾子，說出生命故事的媒介。

安養機構除了要滿足老人家物質、醫療健康等生理需求外，更要滿足銀髮族心理、精神及心靈層面的需求，懷舊典藏交誼廳之類的空間，是收、典藏銀髮族可追憶，也是可分享記憶的半私密公共空間。

建立一個值得讓老人家信任的收、典藏及分享的信託管理機制，將是政府建置、規範銀髮族安養機構不可或缺的重要環節。



就得過且過嗎？

■ 施壽全
(前馬偕紀念醫院院長)

管理學上常說，品質沒有最好，只有更好。生活上有些出現缺失的瑣事，其實是應該可以有改進空間的，但大眾卻都習以為常，得過且過。

婚宴中的音樂

舉例來說，幾乎所有婚禮宴客場所都會播放音樂。有不少隆重的婚家，還會邀請樂團或歌唱名家表演，沒這樣做的，也至少會在廳堂播放音樂。婚宴場合，眾人的目的都是聊天、敘舊及敬酒，從未見到有人認真欣賞音樂，但音樂往往很大聲，掩蓋過了談話聲，大家不得不提高嗓門，幾乎都要用喊的才能溝通。在這樣的場合中，音樂的存在其實只有「掃興」作用，卻從未見到有人提出異議。

均勻加熱

又如，上館子點牛排，總會被問「幾分熟？」。一般都是粗分為 rare, medium 及 well-done 三種等級，但世界上，其實從來沒有一塊牛排，真正能被烤成「均勻」幾分熟的。幾分熟幾乎都是以最外層為準，但中層與內層，就無法確知是多少熟度。

我們可能把不同熟度的幾層嚼在一起「求其平均」，自欺欺人的說是幾分熟。

醫學上放射治療，可以把游離輻射，打到深部目標的腫瘤而盡量不傷及通過層次的組織，難道沒有哪位牛排老饕，想過製造「加熱均勻」的烤器嗎？

積非成是

再如，許多旅館業者，經營的核心理念，就是希望能讓客人有「賓至如歸」的感覺，但世界各地，即使是星級很高的旅館，也都是一些共同的「缺點」，讓人無法真的有像「家」的感覺而願意長住下去，包括：躺進去腿就被鎖死的棉被(有人家裡棉被弄成這樣嗎?)、臥室兼起居室，天花板卻沒有燈、電視從來不會正對著椅子或床、有肥皂卻沒有放肥皂的盒子等等。

或許旅館原就只是供旅人短暫住用，極少可能再來，但這些小節關乎「感受」，難道不能改善嗎？

許多社會現象或許影響不大，但雖是不大的影響，經歷久了，有時也確實會讓人感到厭煩。只是多數人們逆來順受慣了，或者見怪不怪，就這樣因循苟且，得過且過，其實也是社會欠缺朝氣與創新思維的一種徵象。



▲ 全台首座重粒子癌症治療中心，擁有台灣最高能量同步加速器的重粒子治療中心裡，放射擊中腫瘤誤差可是連超過半根頭髮都不行，如同作者「加熱均勻」。(中央社)

萬眾一心

快樂戒菸

公益

戒菸四招

- 1 深呼吸15次**
連續將氣深深吸入再慢慢吐出

2 喝一杯冷水
滋潤喉嚨又可抑制吸菸慾望
- 3 用力伸懶腰**
擴胸擻拳或原地跳躍都可以

4 刷牙或洗臉
神清氣爽 精神好!

戒菸就贏APP 立即下載

A. 找出最方便的「戒菸門診特約醫療院所」戒菸去...
B. 設定戒菸日，讓系統連續四五天送戒菸小叮嚀!
C. 撥打衛生福利部國民健康署免費戒菸專線0800-636363

華文戒菸網

-快樂戒菸指引-

菸害偵探社

-揭露菸商十大真面目-

多數吸菸者都有過戒菸的念頭，但擔心失敗就不敢嘗試！其實吸菸不只是個「壞習慣」，更是成癮的問題；戒菸需要支持鼓勵及專業的協助！立即嘗試戒菸，擺脫菸癮的無窮縛，讓自己更健康、更快樂、更自由！

張漢貴

醒報稿約



歡迎來稿增光篇幅，只要言之有物、動人心弦的創作，均有稿酬。
來稿請寄：anntw.ad@gmail.com，並提供身分證、電話與戶籍資料；來稿本報有刪改權，如不願被刪改，務請註明。請勿一稿多投，查獲者永不刊用。

每人贈訂一份醒報電子版給朋友，讓善傳送。
本報廣告、訂報專線：02-23581806

看完醒報，請轉發給朋友

請儘量於周日至周四上班時間寄稿，周五、六休假期來稿將無人處理。

董氏基金會成立於民國73年，從倡導「人人有權拒吸二手菸」開始，一步一腳印推動台灣菸害防制工作。今面對跨國菸草公司力推新興菸品、吸引年輕人陷入尼古丁成癮的困境，我們特別需要您的支持與捐助，幫助我們對抗菸商各種行銷。請將電子發票設定捐贈愛心碼「537」，並進一步捐款支持董氏基金會。



西區老店大改造 為傳產注入新活力

亮麗風采的背後，蘊藏著一連串的精細布局與深度策略，重新打磨的不僅是店面招牌，還有傳承永續的品牌心意。

張庭庭

(現任甦活創意管理顧問公司總經理)

年輕時自詡滿腔文藝，既醉心於傳統詩詞歌賦，又鍾情西方文學與藝術，卻於產業工作多年後瀟灑去職，赴美攻讀MBA。後來我悟出，西方的商學理論固然有許多值得借鑑，但藏諸背後的競爭與功利算計，非我所喜。自己樂在其中的，其實是協助那些認真的熱血經營者打造品牌，而且是以東方特有的文化質地，去捏塑一個個牽動人心又能賺錢獲利的商業臉譜。

曾經創辦台灣第一本創業刊物《SOHO 甦活》雜誌，後來規劃執行台灣第一個女性創業輔導計畫「飛雁專案」，而後規劃執行中小企業品牌輔導計畫「品牌台北」與「品牌陝西」，再到輔導改造特色店家與老店的「台北造起來」計畫與澳門

的人文品牌心法，並於2013年由大塊文化出版成書。

2013年之前，人文品牌心法發功的對象以微型企業與中小企業為主，涵蓋餐飲、食品、傳產、文創與科技等行業。隨著書籍問世，知音接踵而來，也拓展了團隊施展拳腳的領域，包含文旅相關策畫、場域文創策畫，以及老店與老街區的改造等等，讓我們在兩岸快速累積了許多精彩案例，也讓人品牌這把利刃不斷得以淬鍊磨礪。

尤其是2015年執行至今的「台北造起來」(台北特色店家改造計畫)，雖然只要營業滿三年的台北市店家就可以參加甄選，也的確有不少年輕店家改頭換面更上層樓。但更受矚目的是許多超過半世紀以上甚至百年的老店紛紛入列，尤其位於大稻埕、萬華等老城區的業者。

與這些老一代及新一代掌門人的問答交流，一次又一次



▲2019年獲得米其林指南必比登推介的夜市小吃。米其林形容：小王煮瓜的黑金滷肉飯入口黏稠，甜而不膩。(網路截圖)

名店！——小王煮瓜 Wang's Broth 注入萬華獨有的市井味文創，小王清湯瓜仔肉變身為小王煮瓜。煮食攤車昇華成打卡裝置，辦桌的歷史融入空間。昔日的華西街小吃攤從本地人最愛，晉升為觀光客朝聖的排隊名店，連續6年獲得米其林必比登推薦。

台北華西街，早上九點，一鍋甘甜清香的瓜仔肉清湯，配上一碗油亮亮、黑金金的香菇滷肉飯，這是咱艋舺人每日上工前的早頓。四十年的老滋味，來自艋舺兩代小王。

「小王」純手工料理

第一代「小王」——王明雄，大家都叫他「小王」，他有個當過總舖師的老爸，在華西街賣日本料理。小王退伍後，為了不搶爸爸的生意，在他的攤位旁另開一攤，賣起了獨創的清湯瓜仔肉，當時是一九七五年。

清湯瓜仔肉是小王的發明，靈感則來自他當過總舖師的老爸。辦桌菜、酒家菜經典的瓜仔雞湯，但老爸總說，雞肉帶骨，小孩子不方便吃。小王於是將雞肉換成了豬肉羹。主角換了，但靈魂的湯頭可不能變。

瓜仔雞湯專用老牌醬瓜罐頭「日光花瓜」調製湯底，王家的清湯瓜仔肉依然如此，運用獨家調配的食材比例與熬煮時間，熬出深不見底的橘色湯頭，喝起來卻會回甘，那是多年練

就的功夫，以熬煮六小時的大骨湯底兌罐頭醬瓜汁，煨出最適宜的美味。

小王純手工製作的肉羹，以豬後腿肉製成，厚實又大塊。每天在熱滾滾的鍋前現捏現煮。入口前，灑點老牌黑胡椒，那是內行人的吃法。

另一個招牌是香菇滷肉飯，特選連皮的豬頸肉，手工切丁，帶著豬皮多了嚼勁，也讓整碗飯充滿膠質的濃郁口感，泛著黑亮的油光，人稱「黑金滷肉飯」。

二代夫婦合力辦桌

還有燻肉飯，五花肉滷到入口即化，配上一樣滷到入味的白菜滷。一碗滷肉飯或燻肉飯，

不賣瓜，只煮瓜，小王煮瓜煮出醬瓜的古味新吃法，庶民的酒家菜，艋舺王家的手路菜，吃過的人都誇！

再配上一碗清湯瓜仔肉，經典絕配！

十年前，小王的兒子王捷生返家接棒，他從七、八歲就在攤位上洗碗幫忙，華西街和這家店，成長的記憶都在這裡。為了不負老爸託付，也為了那些從第一代小王時期吃到現在的叔叔阿姨，一樣的日光花瓜，一樣是手工豬肉切丁，食材、製程、口味都要照步來。滷肉、滷肉等關鍵步驟，不假他人之

《老店正潮：人文品牌街區發功》簡介

安靜隱身數十載的大稻埕、萬華與西門町老店，煥然一新成為網美打卡熱點！這些亮麗風采的背後，蘊藏著一連串的精細布局與深度策略，重新打磨的不僅是店面招牌，還有傳承永續的品牌心意。

作者張庭庭擁有逾二十年專注於品牌建設、店舖改造與文化創意的豐富經驗，曾在臺灣與中國執行多項政府與民間專案。以敏銳的市場

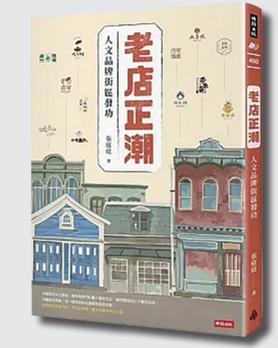
作者：張庭庭

(現任甦活創意管理顧問公司總經理)

出版社：時報出版

出版日期：2025/01/21

洞察力，將人文、美學與創意思融入商業策略，成功輔導超過700家微型企業、傳統產業、老店與文創品牌，為傳統產業注入全新活力。



手，就是要守住老爸傳下的味道。

他和太太羅淑玲一起擦亮了小王的招牌，熟客們三天兩頭來一次，老闆娘對著叔叔、阿姨們噓寒問暖，和自家的美食一樣，緊緊抓住老主顧的心。在兩人的努力下，小王於2019年獲選了米其林必比登推薦街頭小吃。

米其林的殊榮讓夫妻倆更加

吃過的人都誇！

從小吃攤子起家

華西街夜市的「小王清湯瓜仔肉」從小吃攤子起家，以獨門口味的清湯瓜仔肉與黑金滷肉飯打響名號，這艋舺在地人從小吃到大的道地口味，於2019年首次榮獲米其林必比登推薦。這四十多年的老滋味，來自兩代「小王」。

清湯瓜仔肉是第一代小王——王明雄的發明，靈感來自他當過總舖師的老爸。瓜仔雞湯是台灣辦桌菜、酒家菜經典菜色，王明雄將雞肉換成了豬後腿肉做成的肉羹。專用老牌醬瓜罐頭「日光花瓜」調製湯底，費時費工熬出甘美湯頭，喝起來會回甘。

另一個招牌是香菇滷肉飯，特選連皮的豬頸肉，手工切丁，帶著豬皮多了嚼勁，也讓整碗飯充滿膠質的濃郁口感，泛著黑亮的油光，人稱黑金滷肉飯。

後來兒子王捷生返家接棒，成了第二代小王。他從小就在攤位上幫忙，接班後完全遵循老爸制定的食材、製程與口味。(宇欽/輯)

從新創的一人微型企業到轉型重生的中小企業，一路曲折走來，一次次與缺乏資源的企業主並肩作戰、共歷悲歡。

的「社區文創」計畫、成都的社區品牌打造計畫，然後是2024年下旬啟動的新莊廟街店家改造。二十多年來，我參與了兩岸許多公部門的品牌與文創相關輔導計畫，還有許多民營企業的委託案。

以小博大的江湖智慧

走過長江、黃河、渭水、淡水河、大漢溪，我發現廣袤商業江湖中，藏著許多不單只想賺錢的熱血經營者。他們胸中充滿澎湃，只是自己說不出來。不是每個企業都能像阿原肥皂、微熱山丘那般，經營者有廣告或策劃經歷背景，有能力精準且動人說出自己心中的品牌追求。

我與團隊試著領會其心、勾出其魂、捕捉其神，再從族群或在地文化中汲取相映生輝的養份，與企業共同創作，生出足以匹配品牌靈魂的飽滿身型，然後開始被看見、被讚嘆。

人文品牌心法發功

從新創的一人微型企業到轉型重生的中小企業，一路曲折走來，一次次與缺乏資源的企業主並肩作戰、共歷悲歡。從策略、定位、命名、文字、設計、展佈、網絡、媒體、活動、內訓，品牌經營諸多環節無役不與、點滴累積，因此精練出許多以小博大的江湖智慧，我陸續將之整理成放諸四海皆準

穿梭往返過去、現在與未來，無數與歲月的對話化為品牌新貌，不僅改變了老城的街區紋理，也讓城市觀光與消費有了另一種跨時空體驗。本書內容便是以老店改造為主軸，分享箇中經驗手法，以及12家分布在大稻埕與萬華老街區的案例。

感謝合作夥伴

感謝多年來與我們一路相知相惜的企業主、店家；感謝多年來相信並支持專業的「台北造起來」主辦單位-台北市政府商業處；感謝協力支援甦活團隊完成老店改造項目任務的陳承廷、楊佳璋、廖佳玲、余瑞銘、于國華、顏毓賢等各領域專業顧問。

感謝此刻設計、樺致設計、陳舍設計、綠友設計等優秀協力設計團隊；感謝古今哲人賜予豐厚的文化糧倉。最後要感謝熱情有幹勁的甦活創意同仁們，把為客戶打造品牌當作自身志業，各個練成八爪章魚功夫，得以讓輔導成果順利呈現。

另外，店家改造案例中有關故事、文案部分，精通現代文學的甦活文案總監林恩如小姐貢獻良多；而有關美學設計的諸多訣竅，長年受到甦活設計總監羅翹的啟發，特此為記。

案例篇：小王煮瓜

夜市小吃攤升格觀光餐飲

書訊

醒報編輯部/輯

《聰明拒絕討厭工作的藝術》

作者：山本大平

出版社：知文化

你對現在的工作感到滿意嗎？你是否也因此一直在職場上，扮演不適合自己的角色呢？這樣的你，終究會過度消耗，一想到上班就覺得痛苦，變得與組織格格不入，甚至煩惱著是否要因此而換工作、調部門。

專為20~30代的工作者量身打造，透過聰明拒絕，提升你的溝通能力、重塑個人品牌、進而拓展職涯的潛能。此外，作者還統整了各種技巧，讓你不再只憑「效益」來衡量工作，而是為新

時代做好準備，掌握面對未來的武器，以邁向更理想的人生。



《咖啡風土學：種子果實，咖啡豆的誕生》

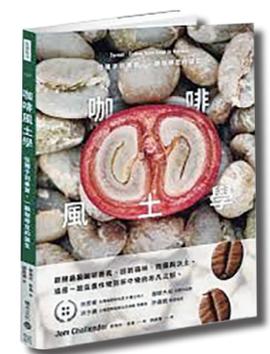
作者：傑瑞米·查倫德

出版社：積木文化

跟隨晨霧咖啡香氣，回到森林、雨霧與沃土。這是一趟從農作物到杯中物的非凡之旅。作者團隊從非洲大陸開始旅程，橫跨多樣化的氣候，探索咖啡植物的生理特性及其環境的重要性，追溯阿拉比卡咖啡的起源，回到埃塞俄比亞高地和雲霧森林的野生樹木。

透過與世界頂尖咖啡職人、農藝專家的訪談，包括世界咖啡研究組織(WCR)策略與傳播總監Hanna Neuschwander、巴拿馬傳奇

咖啡莊園主Graciano Cruz，這本指南揭開了咖啡植物的基因型與孕育它的風土之間錯綜複雜的關係。



▼【歲月·五十·緬懷】紀念先總統蔣公逝世五十週年感恩音樂會，圖為蔣方智怡女士。(中正文教基金會提供)



蔣中正夫婦都是虔誠基督徒，圖為一九四六年，兩人在參加禮拜後，步出牯嶺中華基督教會和結婚照。(國史館提供)

蔣中正總統的基督信仰 - 講於紀念先總統蔣公逝世 50 週年感恩禮拜 (上)

■ 胡為真 (前總統府資政)

胡為真先生簡歷(1947年8月4日—) 中華民國政治人物、外交官、南非斐京大學博士，生於南京市，為中華民國陸軍一級上將胡宗南之子，母親葉霞翟曾任省立臺北師專校長。胡為真曾任總統府資政、國安會秘書長、駐德國代表、駐新加坡代表、國安局副局長、外交部禮賓司長、政大兼任副教授。

一、前言

個人非常榮幸，先母葉霞翟教授在民國 41 年的耶穌復活節於士林官邸的凱歌堂受洗成為基督徒之後，便帶領我和弟妹們信主。從此，我們從少年直到青年時期，便經常跟隨先母到士林凱歌堂參加禮拜。因此，個人便有很多次機會在凱歌堂見到前來參加禮拜的蔣中正總統和夫人。

通常，禮拜天的主日崇拜都是 11 點開始，蔣總統一到達之後便準時進行，一個小時之內一定結束。記得有次總統來了，但因為蔣夫人臨時在外面有事，需要等她一下，便沒有開始禮拜。這時總統一個人戴著軟帽，坐在最前排他的特定位子上低頭看書。

我好奇，便輕輕走到他的右後方，看他在看什麼。原來他在看聖經。但，出乎我意料的是，他的聖經竟然十分陳舊，上面充滿了紅藍鉛筆所畫的綫和眉批。這一點立刻使我知道他對信仰實在是認真的。

信仰決定了一個人最基本的價值觀，而價值觀影響他的行為舉止和生平重大的決定。因此，人們自然希望知道：領導了我們中華民國數十年的蔣中正總統，基督信仰對他的影響究竟如何。

現在生活在 21 世紀的人們，實在非常幸運，因為自從前(民國 112)年十月開始，蔣總統生平所寫的 55 年間的日記得以在臺北陸續出版之後，人人便都可以讀到它們。

由於日記最能夠表達一個人的內心世界，包括他的信仰，因此，我以下報告的內容便是根據蔣公的日記、以

信仰價值觀影響他們的行為舉止和生平重大的決定。因此，人們自然希望知道：領導了我們中華民國數十年的蔣中正總統，基督信仰對他的影響究竟如何。

及蔣夫人宋美齡女士和蔣公的牧師周聯華牧師的回憶等一手資料。

二、蔣總統為何接受基督信仰

許多人都認為，蔣中正總統是出身於傳統佛教的家庭，他母親王太夫人是虔誠的佛教徒，因此蔣先生當然是為了政治上需要的目的、而且是受到了蔣宋美齡夫人的影響，才會接受基督信仰的。

但是，擔任蔣公牧師數十年的周聯華博士對這個論點完全不同意。他說，像蔣公這樣個性極強、很有主觀的人，絕對不會受太太的影響、而且也不會為了什麼權宜之計而去信主的。據他的了解，蔣公信主的經過是這樣的：

在將近百年前的國民革命軍北伐期間，在寧漢分裂之後，蔣公因為政治上的原因第一次引退(民國 16 年 8 月 13 日)，不再擔任國民革命軍的總司令。

此時他有時間，便常常去探望協助國父革命的宋耀如先生的三女兒宋美齡女士。等到他們兩人談論婚嫁時，虔誠信仰基督的宋老太太倪桂珍女士說：我的大女兒和二女兒都嫁給基督徒了，三女兒也一定要嫁給基督徒。蔣公便回應說：若是要作基督徒，便一定要有真的信仰，不能夠因為想跟三小姐結婚才做基督徒。我答應妳，從今天起，真正開始讀聖經。

宋老太太考慮後，便回答說：像你這樣的人，說的話一定算數。既然你每天會讀聖經，那我就答應這門親事。

從此蔣公便遵守諾言，真的開始每天讀聖經。民國 16 年 12 月 1 日，他們結婚了，很快地，蔣夫人便發現，蔣公覺得讀聖經很沉悶，很多地方不懂。

蔣夫人後來坦白表示，那些年她自己也只是個名義上的基督徒，於是在她母親宋太夫人的提醒和鼓勵下，她便把她過去的聖經筆記本拿出來，重

新開始，每天早上六點半同先生一起祈禱，一起讀聖經，一起討論，到了晚上，兩人再一同祈禱。

不久之後，由於連年戰事，蔣公遇到許多困難，蔣夫人不但自己祈禱，求神帶領解決難關，也不時打電話請母親代禱。上帝多次聽了禱告，他們便開始經歷一些奇妙的見證。

例如有一次，蔣公率領部隊被敵人包圍，十分危險，他便呼求主的拯救，結果當夜下了大雪，敵人無法前進，而且遮住了視線，蔣公便順利地突圍。於是在民國 19 年年底，當中原會戰勝利在望時，蔣公便受了洗，從此成為虔誠的基督徒。

三、基督信仰是決策的重要參考

蔣公的日記非常明確地顯示出他的生活和工作與信仰密切相關。他的生活極為規律，每天早起一定有「早課」，根據他的侍衛官回憶，早課包括了祈禱、讀經和靜坐；早課完畢後用早餐，然後寫前一天的日記。每天在臨睡前一定有晚課，內容與早課一樣。至於信仰對他作決策的影響，應當非常之多，我只舉幾個所知道的例子：

1、史迪威事件：抗戰期間，蔣公帶領落後的中國同先進的日本作戰，十分辛苦，好不容易在珍珠港事變之後，中美成為盟國，蔣公擔任中國戰區的統帥。但美國派來協助蔣公、擔任中國戰區參謀長，也就是蔣公部屬的史迪威中將(Joseph Stilwell)，本身卻有優越感，其作風十分跋扈，不聽蔣公指揮，屢次提出非分的要求。他在民國 33 年時，甚至還說動了美國的羅斯福總統自己寫信給蔣委員長，要蔣公讓史迪威越俎代庖地掌控、指揮全中國的軍隊來與日本作戰。

蔣委員長是一個強烈的中華民族主義者，接到信件後十分痛苦，當然不會答應，便進行外交折衝，前後一百

天，最後的結果是史迪威本人去職回美國，換由美國的魏德邁中將(Albert Wedemeyer)來接替他的職位。

蔣公在日記中記載了他在這痛苦的三個多月當中完全是靠信仰、靠不斷地禱告，才能應對這個侮辱。

最後，他在民國 33 年 10 月 20 日的日記中記載說：今得獲拯救，脫離死亡，若無上帝之力，絕不能旋轉此大難也。2、新天新地的啟示：民國 37 年，在國共內戰期間，國軍一再戰敗，到了秋天，東北即將失守，而徐蚌會戰眼看也要失敗。10 月 10 日是國慶日，蔣公在焦急中虔誠求神指點國家今後的方向。一打開聖經，看到的是啟示錄新天新地的美麗前景。

(日記原文是這樣的：六時前起床默禱，得天父指示為啟示錄第 21 章，明示光明世界之將臨，中國必能轉危為安，剿匪終可轉敗為勝，竟得新天新地之恩寵。惟願自我與黨政軍幹部及國民皆能回心轉意，悔罪改過，日新又新，不辜負我天父之眷顧與賜恩也。)

當時單純的新天新地不就是台灣嗎？而這段時期正好蔣經國先生和好幾位部屬，如文化大學的創辦人張其均教授等等，也都建議蔣公把眼光投射到台灣。

蔣公也在 11 月 23 日的日記中記載，要縮小範圍，根本改造，重啟爐灶，因此在蔣公的指示下，從 11 月間開始，空軍、機械化部隊、還有黃金和故宮寶物等，都逐漸遷往台灣，再加上蔣公籲請各方人才來到台灣，結果便奠定了後來國家在台灣復興的基礎。

3、多加起死回生的安慰：民國 38 年 1 月 21 日，蔣公從中華民國總統的職務上引退，只擔任中國國民黨總裁，由李宗仁副總統代理總統。

接著，李代總統與中共談判失敗，共軍過江，席捲東南，中華民國的首都在 2 月從南京遷往廣州，10 月遷往重慶。蔣公自己於 10 月初從廣州飛到臺北，眼看整個大陸都要淪陷，在 10 月 10 日國慶日的清晨，蔣公擔心國運，又虔誠地祈禱神，打開聖經之後，看到的是新約當中使徒彼得為已經去世的女子多加禱告之後，多加居然從死中復活。

這一段話當然帶給蔣公十分的女慰，全文如下：「今日國慶雙十節，四時起床，盥洗後凝神默禱，卜問中華民國存亡前途：得使徒行傳第 9 章 41 節之啟示：由彼得拯救多加起死回生之象。感謝上帝，使我中華民國得由忠貞子民介石之手，能使之轉危為安、重生復興也。」事實上，中華民國後來在台灣也真是等於從死中復活。

4、以奉獻給上帝的心重新領導中華民國：民國 38 年 12 月，政府退到台灣來以後，由於蔣公只是國民黨總裁，代理總統的李宗仁不願意來臺，台灣便成為無政府狀態；那時中共號稱要血洗台灣，威脅嚴重，而我國的外交又孤立無援，台灣岌岌可危，人心惶惶。結果，蔣公不但沒有到海外避難，反而在眾人要求下，於民國 39 年 3 月 1 日在臺北復總統職，重新領導國家，以渡過這個最艱困的時期。

令人驚訝的是，蔣公當天的日記反而是記載著把自己奉獻給上帝：「三時起床...靜默禱告至五時方畢，再睡。七時復起，繼續朝課，與妻跪禱。」

自今日復位起，誓以一切奉獻於上帝，此身非為自身所有矣，惟上帝垂察之。記事(即寫前一天的日記)後，與(黃)少谷同車到臺北總統府，宣佈復行視事...

四、基督信仰保守他面對失敗

蔣中正委員長領導中國全國軍民在艱苦卓絕的抗日戰爭中戰勝了絕對優勢的日軍，但是在其後的戡亂戰役中卻失敗了。國內外對他的指責紛起雲湧，從各個角度來打擊他，他的內心也不斷地自我控告，因此他當然常常想到自殺(如 37 年 11 月 23 日記：「屢萌生不如死之感」)。不過，此時他仍然在禮拜天做禮拜，基督信仰便成為他最大的支柱。在日記中有許多的相關記載，例如：

1、民國 37 年 10 月 25 日記載：「數月來以戰事不利，經濟拮据，外交艱窘，因之立法、監察各院之黨員更形無法無天，不僅事事違反紀律，與中央黨政處處立於反對地位，而且一人一黨，每一黨員皆欲自作領導、自有主張，而其對領袖旨意與命令陽奉陰違、口是心非，並對余之言論吹毛求疵、惡意曲解，不但喪失領袖威信在所不顧，而且無形中間接協助共匪以摧毀其黨政亦所不恤，幾乎令余無所措手足。

革命至此，可謂極人世之悲觀，如無宗教信仰對上帝之信心，則早已灰心遁世，放棄一切矣。」(未完)

◀ 蔣中正總統使用的荒漠甘泉。(網路截圖)

圖左為先母葉霞翟教授，圖右為士林官邸的凱歌堂。(國家圖書館、網路截圖提供)

