

今日天氣

北部 16°-28° 陰時多雲

中部 17°-29° 多雲實晴

南部 19°-30° 晴時多雲

東部 18°-26° 晴時多雲

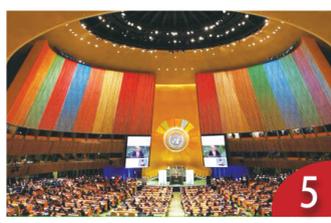
深度報導 · 極簡閱讀 · 五媒合一



表揚部會公開資料 盼建 AI 資料庫



有性生活 1 年沒懷孕 籲早檢查



台灣的國際地位是誰說了算？

《今日求禱》/ 社長

延長兵役？！

實在是難以理解，為什麼美國人要對台灣役男服役的年限下指導棋？希望台灣男服役從一年延長為兩年，其實我們之前已經從四個月延長為一年了。相信家有役男的父母都開始惴惴不安，求主為我們主持公道吧。(2版)

▼ 數位發展部 10 日舉行數位憑證皮夾記者會，說明數位憑證皮夾將讓民眾自主且安全存放自己的數位證件。民眾未來只要帶手機出門，就可透過手機快速查驗各類證件，簡化取票、領藥或辦理電信門號的程序。(中央社)



數位憑證皮夾啟動 用手機認證身分

數發部盼透過數位憑證皮夾，讓未來超商領貨、網路租車與購票更方便，同時不用洩漏過多個資。

【本報記者呂翔禾台北報導】以後超商取貨不用拿身分證，只要拿手機進行數位驗證！數發部 10 日宣布啟動「數位憑證皮夾試驗」，未來超商取貨、網路租車可不用洩露太多個資，且都可以手機、電子化的方式處理。雖然數位憑證皮夾初步試驗階段有與健保卡合作，但目前僅限於出示證件功能，未來是否擴大到就醫與領藥服務，還有待進一步討論。



▲ 數發部 10 日公布「數位憑證皮夾試驗」計畫，盼未來可整合各類證件，進行購票、領貨等身分驗證。(Photo by 呂翔禾/台灣醒報)

可以跨國使用，也會透過生物辨識讓別人不會打開皮夾。

電信業可辦門號

官員舉例，未來在超商取貨、網路租車，還有到觀光場所購買敬老等特定票券的服務，透過數位憑證就可以方便，且不過度揭露個資的進行。在 3 月底前可透過網路申請初步試驗，包括內政部自然憑證、衛福部健保卡、交通部駕照，還有私部門的銀行業開戶、壽險業保單查詢、電商與超商的取貨驗證與電信業辦門號都可試用。

但有記者問到，若健保卡進入數位憑證皮夾，未來是否可用憑證就醫、領藥？健保署官員表示，現階段服務尚未開放到此階段，因為健保資料的給付、就醫等相當複雜，目前僅有「出示證件」的功能，還是侷限在超商領貨等，但未來可以跟數發部討論擴大到其他服務。

媒體詢問相關服務何時正式上路，數位國際司司長莊盈志回應說，計畫在 3 月底前開放民眾申請，希望在 12 月底前推出初步的計畫。

自主選擇揭露個資

數發部 10 日宣布啟動「數位憑證皮夾試驗」，數發部長黃彥男表示，超商取貨需要證件，或是一些購票等服務還要雙證件，相當麻煩，且很多個資在進行服務時都被看光光，未來透過數位憑證皮夾，可更方便申請服務，同時減少個資外洩。數位國際司官員表示，數位憑證皮夾就是民眾打開手機，透過各種數位憑證，證明自己就是本人的機制。官員強調，數位憑證皮夾不是支付工具，也非數位身分證，如今許多服務都在網路上，透過數位憑證可比紙本證件更方便，且可自主選擇想揭露的個資，未來也

柯文哲父親告別式 三黨政要齊哀悼

柯文哲多次哽咽到說不出話，並表示很對不起父親。國民黨、民進黨與民眾黨都有黨公職哀悼致意。

【本報記者呂翔禾台北報導】前民眾黨主席柯文哲身穿囚服、手腳未帶著戒具，10 日參加父親柯承發於新竹的告別式。他在唸追思文時全程哽咽痛哭、狂擤鼻涕，表示這是一生遺憾，並且向父親道歉「對不起父親，直到六十幾歲，還讓你如此擔心」。在告別式尚未結束前，他就被警方帶回看守所。藍、綠、白三黨 10 日都有政要與會致意。



▲ 民眾黨前主席柯文哲參加父親告別式，在念追思文期間一度哽咽無法言語。(民眾黨提供)

念追思文哽咽痛哭

柯文哲早上在 7 點離開北所，在戒護人員的陪同下，送父親最後一程，早上新竹警方在各地實施維安交管，確保柯文哲外出奔喪安全。柯文哲下車時，身穿囚衣參加 9 點家祭，並於 9 點 40 分公祭開始前離開。

在念追思文時，柯文哲全程哽咽痛哭，表示自己從小不用別人督促就很認真唸書，父親看了成績單，雖然沒多說什麼，但他知道父親很高興，因為父親的讀書機會被當年白色恐怖剝奪，但很努力工作，「他是我們柯家最堅強的支柱和靠山」。

歉自己對不起父親

柯文哲指出，2013 年當他

可能參選台北市長的消息傳開後，爸爸從新竹搭車到台北，跑到台大醫院勸說「還是好好當醫生」、「我 228 失去父親，我不要再失去兒子了」。而當柯文哲講到這段時停頓好幾秒，情緒激動到說不出話來。

他最後歎說「對不起父親，直到六十幾歲還讓你如此擔心，請父親安息吧！你兒子會像你一樣，繼續堅強面對挫折跟打擊，請不要為我擔心，在天之靈請庇佑著媽媽，保佑她身體健康，我也會好好照顧媽媽的，我相信苦難都會過去，總會有重見光明的一天。」

藍綠政要齊哀悼

除了民眾黨的黨公職外，包括前總統陳水扁、馬英九、新竹市長高虹安、新竹縣長楊文

科、苗栗縣長鍾東錦、國民黨立院黨團總召傅崐萁與民進黨立院黨團總召柯建銘與多位藍綠立委都有出席致意。

柯建銘受訪時表示，他 2016 年返回新竹參選立委時，柯爸默默支持他，人死為大，理當送他最後一程。大家都是用哀悼心情來參加，不宜談政治。

國民黨立委羅智強則在臉書發文說，參加柯文哲父親的告別式，送柯爸爸最後一程，看到柯文哲在公祭前就被帶走，連自己父親的告別式都沒辦法好好待完全程，這一幕讓人心酸。

另外，總統府原本要派代表前來致意，但遭到柯家婉拒，且送到殯儀館的花籃也被柯家低調移到裡面，表達無聲的抗議。



▲ 嘉义市絕美「懸日」景象 11 日起一連 3 天登場，市府 10 日公布絕佳觀賞地點。圖為在公明路拍攝的懸日景象。(嘉義市政府提供)

社論

考試申請標準多元 考生成教改白老鼠？

今年高雄女中宣布，以後不再公布學測成績。其實包括北一女、建中、成功高中等校在內，在好幾年前達成共識未來不發布榜單相關新聞。高雄女中今年跟進，有一說是因為今年榜當中雄女沒有60滿級分考生，遭到抨擊是對雄女考生的二度傷害。

其實教改這幾年，台灣考生未蒙其利、先受其害，整體下來，壓力不但沒有減輕，反而因為制度多元，變成要應付更多種的測試，學生流於疲於奔命。

關鍵在成人

發布榜單其實往往不是學生自己面子，而是為學校爭光。學校本身的觀念就必須

清楚，其實這些所謂的名校，並沒有真正的適性教育，評量的指標還是指向能有多少人考上名門大學，甚至早一步申請上外國名校。

如果學校跟家長本身的觀念還是如此，榜單就算沒有公布，實際上比較的還是原先的一套。學校可能只是把個別最優秀的學生，透過公關系統向外公布，再由媒體來採訪讓外界週知，其實內在的邏輯完全一樣。

考科多無所適從

大學現在的考科也讓學生無所適從，過去大學申請入學採科目上限為四科，就是希望考生在發現自己的興趣取向後，可以選考自己比較

拿手的科目，可以增加研究的深度，也不用讀太多不考的科目。但是大考中心卻發現，近年平均考生選考科目是五科，甚至選考六科全考的也越來越多。進一步才發現，是因為各大學為了收到更優秀的學生，選考的科目也是五花八門，讓學生為了讓自己有機會擠進更好的名校，只好乾脆全部都考，以備不時之需。

有的商學院雖然是第一類組，但是把參採科目數學B，改為較難的數學A。自然組校系如台大醫學系，開始要求採計社會科成績。可以理解這些都是學校希望能收到跟過去不一樣的考生，甚至也有人辯護，社會組會採計數A

的科系只有在頂大，另外選考數A也是考生求好心切，希望能夠異軍突起。問題是，尖端的考生也是人，如果因為他們對自我要求高，我們就可以順勢給出更多要求，那是大人在變相壓榨孩子，不能拿孩子自我要求當藉口。

其實美國的定位就是大學只是金字塔尖端，本來就要求了極高的門檻，有本事的孩子才自己去拚搏。台灣是一片紅海之下，還要求所有考生都要拼命去考，壓力來源是普遍的，不能一概而論。台灣開放了這些選項給考生，考生當然就會努力迎合。

申請入學變撒錢

其實就算台灣的申請入學

也有很多問題，現在入學提交的材料當中，除了分數成績之外，還有大量的課外活動。這些活動如果要奪人眼目，背後都需要有龐大的經濟支援。畢竟在學生的年紀，沒有父母支援，怎麼可能去甚麼國際參觀，或是參加甚麼大型國際競賽。如果要有國際觀，那有私人飛機的家庭肯定第一名，但是這樣的成績到底有甚麼意義？貧窮人家的孩子又有甚麼利基，能夠拿來比試呢？

父母觀念也是關鍵

台灣少子化之下，理論上升學應該更容易。但是讀得了書，未必代表讀得好書，要在社會上有競爭力，往前段

班去爭搶的壓力並沒有減輕。父母甚至不經意間成了孩子壓力的來源，像是全台灣知名的私立學校，因為報名者太多，幾乎錄取率都是低得誇張，錄取率低於10-15%。父母會如此焦慮，就是因為新課綱年年改，改到家長學生無所適從。

可以想見要擠進窄門，父母或許望子成龍，壓力最主要的承受者還是孩子。要進入私立學校，可能從小就要開始補習，過早得面臨激烈的考試。在這些考生當中，可想而知絕大多數是鑽羽而歸的，這些挫敗感往往會讓年少的孩子懷疑自己。為什麼一個大學生比例世界數一數二的國家，公立學校卻不能成為學習的標竿，這是身為教育者的大人應該深思的問題。

▼「113年政府資料開放頒獎典禮」10日在台北舉行，行政院副院長鄭麗君致詞表示，資料公布的品質越高，越能鼓勵創新服務應用，並優化政府施政。(中央社)



表揚部會公開資料 盼建立AI資料庫

行政院副院長鄭麗君盼透過公開資料，讓更多民間產業結合AI使用，創造新的商機或政策。

【本報記者呂翔禾台北報導】「政府應多開放高品質資料，提供民間分析、進行創新創業！」行政院副院長鄭麗君10日出席「政府資料開放頒獎典禮」時也指出，政府將籌設個資保護委員會、制定AI基本法、建立台灣AI資料庫，盼未來結合AI與資料，讓醫療、農業、社會福利都能因為AI，有更好的創新與發展。

開放愈多創新愈多

鄭麗君致詞時表示，非常感謝政府機關將許多統計資料公開，且轉化為高應用性的資料集，有助學術機關研究、民間單位進行分析與創新，例如經濟部將發電量年資料與各種再生能源的資料開放，讓許多民間單位可以進行電力供需趨勢分析，也加強能源政策透明性、

加速再生能源發展。

「地方政府公開交通與設施資料，可鼓勵民間推動智慧城市！」鄭麗君強調，資料公布的品質愈高，就愈能鼓勵創新服務應用，還能優化政府施政。她指出，從美國、歐盟到日本，資料已經成為AI發展數位經濟的重要動力，因此提前啟動「智慧國家2.0新綱領」，盼透過軟體與資料帶動新創發展，提

出更多解決社會問題的方案。

政府可守護資安？

對此，鄭麗君也介紹行政院未來要推動的法案與政策，包括成立個人資料保護委員會、推動《AI基本法》、修正《資通安全管理法》，強化資安與個資保護，政府不只要當資料的提供者，也要當資料安全的守護者。鄭麗君也說，政府未來也會嘗試除了開放以外，讓跨部會與民間可以協作資料，以激發更多創意。

她舉例說，自己在行政院主持「水及流域永續推動小組」時，就將災害風險、國土、水利等資料進行圖資疊合後，就可以分析防洪資料、供水品質等更精準的治理計畫。現場包括經濟部、勞動部、內政部與國防部等部會都有獲獎，地方政府則有台北市、新北市與彰化縣政府因資料開放獲得表揚。

兵役延長為2年？ 政府否認民眾不信

【本報記者呂翔禾特稿】近日流傳美國要求我國將義務役男的役期從1年延長至2年，雖然國防部以「媒體報導內容顯非事實」回應，但從兵役延長到1年、萊豬開放等議題上，政府事前都是一概否認的態度，但最後事實卻都證實了傳言。加上近日台積電大舉赴美投資，但政府似乎事前並未掌握，都讓民眾對政府的不信任感逐步累積。

態度轉彎不只一次

名嘴郭正亮日前稱，美方要求我國在明年將軍購佔GDP的5%，另外還要把義務役男的役期從1年延長至2年。對此，國防部9日雖回應表示，媒體報導內容「顯非事實」，目前並無調整規劃。

但在2020年10月時，時任國防部長嚴德發也曾對外表示沒有打算延長當時4個月的役期，但在2022年12月時，隨即便延長到1年，政府改弦更張並非第一次。

前總統蔡英文2020年宣布開放萊豬進口時，也引發民眾質疑與過去民進黨的立場不同；2021年開放福島食品進口時，時任行政院長蘇貞昌也曾表示，政府並沒有急著開放福島5縣食品，並強調他一向把國人安全擺第一。但這些承諾到後來幾

乎都跳票，也讓民眾對於政府的信任打上問號。

官員表態有損信心

如今，台積電前往美國投資1千億美元，總統賴清德雖與台積電董事長魏哲家召開記者會對國人信心喊話，但在面對媒體提問「相關投資是否經過投審會審核」，還有「台灣可以換到什麼」時，賴總統也未直接回答問題本身，僅強調美國相當重視台海和平，實問虛答都使民眾對政府能否確保關鍵技術留在台灣充滿疑慮。

且經濟部長郭智輝在備詢時曾說「台積電要去談時，大家都不知道，對政府他也沒有說他要投資1千億美元」，加上賴清德近日召開國安記者會時，宣布要將國防預算增加到GDP的5%，賴政府的許多決策與表態，不免讓外界擔心，是否很多決策背後有來自美方壓力？

不信任施政恐打折

如何爭取更多民眾的信任，讓各界不會認為政府完全受制於美國，是總統賴清德面臨的最大功課，否則這樣的負面觀感累積下，對政府推動施政只會更加事倍功半，失落的民心難以再挽回。



▲國防部雖否認美方施壓延長兵役至2年，但過去開放萊豬、核食與義務役1年都有先例，民眾對政府信任度已降低。(中央社)

圖文選粹

圖文 / 中央社



綠委沈伯洋開記者會 駁美國擁有3棟房

▲民進黨立委沈伯洋遭人質疑擁有美國3棟房產、用中國飛彈賺大錢等，引發討論。沈伯洋(左)10日駁斥相關說法，也說這些都是無中生有與造謠。

▼ 國健署 10 日舉行衛教記者會，提醒備孕民眾注意身體健康與備孕狀況。(國健署提供)



有性生活 1 年沒懷孕 國健署籲早檢查

【本報記者呂翔禾台北報導】熬夜、肥胖等不良習慣都可能導致不孕，國健署提醒備孕夫婦太久沒懷孕要檢查！

國民健康署婦幼健康組組長林宇旋 10 日在衛教記者會表示，有備孕規劃的年輕夫妻應把握女性 25 歲至 35 歲、男性 40 歲前的黃金生育期。若在無避孕的正常性生活情況下，經過 1 年仍未懷孕，應及早檢查並尋求醫師協助。

第 2 胎也要很慎重

國健署 10 日舉行「破除備孕迷思，把握黃金生育期」記者會。官員指出，許多人認為「月

國健署提醒，若在無避孕的正常性生活情況下，經過 1 年仍未懷孕，應及早檢查，同時注意飲食與作息。

經規律代表容易懷孕，但其實規律的月經通常代表排卵功能正常，並能幫助計算排卵日及受孕時機，是生育的好指標，但並不意味著一定容易懷孕。

順利懷孕還需要多項條件配合，例如子宮內膜或輸卵管狀況、精子活力、卵子品質等。

「懷第 1 胎順利，懷第 2 胎不見得就沒問題！」林宇旋表示，即使夫妻順利懷孕並產下第 1 胎，日後想再懷第 2 胎時，仍有可能因年齡、健康變化或其他因

素，導致懷孕困難，這稱為「繼發性不孕」。若長時間未能成功懷孕，建議夫妻儘早進行生育檢查，尋求醫師協助。

備孕要注意作息

針對有民眾認為，試管嬰兒是懷孕的最後選擇，但國健署指出，相關技術並非解決不易懷孕的最後手段，而是針對特定情況的最佳解決方案。有些夫妻因生理因素（如輸卵管阻塞）而不孕，若不清楚不孕原因而一味

寄望「再試試看」或「等自然懷孕」，過度等待可能錯過黃金生育期。

隨著年齡增長，精卵品質會下降，不管是自然懷孕或是人工生殖，其成功率都只會越來越低，因此國健署最後建議，備孕夫妻養成良好的生活習慣，如均衡飲食、充足睡眠和適量運動。若積極嘗試仍無法懷孕，夫妻應儘早進行生育檢查，透過專業生殖醫學的評估與診斷，及早治療，避免錯過黃金生育期。

財經短波

普發現金？ 財部：若未考量預算收支恐舉債

【本報記者游清淵綜合報導】針對立委主張普發現金，財政部表示，在稅收優於預期的年度，總預算併計特別預算後，整體不一定會有賸餘，若僅以稅收全年實徵數達當年度預算編列數 120%，或實徵數大於預算新台幣 3000 億元為普發現金發放條件，卻未考量整體預算收支，恐有舉債發現金的疑慮。

113 年度全國稅收實徵數再創新高，國民黨主張全民普發現金 1 萬元，提出「稅收超徵全民共享發放現金特別條例草案」，立法院財委會預計於 10 日舉辦「稅收超徵還稅於民公聽會」。

根據財政部書面報告指



▲ 圖為新台幣。(中央社)

出，有關立法委員擬提案修正預算法，增訂稅課收入全年實徵淨額達到當年度預算編列數 120%，或法定賦稅收入實徵數大於預算 3000 億元時，應辦理普發現金。

但賦稅實徵數大於預算數是全國賦稅收入合計數，全國合計數要扣除依法撥入中央特種基金，及依財劃法撥付地方政府後，才是中央政府可運用部分。

童子賢示警荷蘭病 勿幻想台積電守護台灣 20 年

【本報記者游清淵綜合報導】要避免陷入「荷蘭病」！和碩董事長童子賢受邀在民眾黨論壇演講時表示，用「矽盾」和「護國神山」期待以台積電為首的半導體產業是很奇怪的觀念，台灣不必唱衰自己，但也要檢視產業結構和體質，避免陷入「荷蘭病」，不能幻想台積電再守護台灣 20 年。

童子賢表示，在 COVID-19 疫情期間，台灣人均所得追上日本、超越韓國，他以台灣隊獲得世界 12 強棒球冠軍為例形



▲ 民眾黨舉辦「台灣 AI 產業與能源政策挑戰與展望」論壇，邀請和碩董事長童子賢(圖)出席演說。(中央社)

容，是否可以繼續沾沾自喜，還是要謹慎觀察。他進一步說明，韓國多數產業發展與中國高度重疊競爭，韓國受中國擴充產能過剩影響，日本經濟則受匯率貶值牽動。

布局人形機器人 上銀攻 CoWoS 切入面板級封裝

【本報記者游清淵綜合報導】人形機器人和半導體先進封裝備受矚目，上銀董事長卓文恒接受中央社專訪時透露，上銀已與國際人形機器人廠商接洽，關鍵元件準備就緒，上銀今年積極洽商歐洲半導體設備客戶爭取新單，先進封裝不僅切入 CoWoS 設備，也已布局面板級封裝。

機器人和半導體先進封裝成為市場關注焦點，上銀(2049)作為全球製造設備傳動控制產品關鍵供應商，積極強攻機器人和半導體先進封裝領域。

在 3 月初舉辦的台北國際工具機展(TIMOS)，上銀以 AI 機器人精密關鍵零組件為參展主題之一，已應用在人工智慧(AI)機器人傳動系統，領域包括



▲ 機器人和半導體先進封裝成為近期市場關注焦點，上銀作為全球製造設備傳動控制產品關鍵供應商，積極強攻機器人和半導體先進封裝領域。(中央社)

救援用機器狗、農場機器人，醫療機器人各類專業機器人，也支援智慧製造、物流自動化等領域中服务型機器人。卓文恒指出，上銀已在工業機器人領域布局超過 10 年，在人形機器人領域，上銀已接觸多家國際大廠，在減速機、交叉滾柱軸承、滾珠螺桿等關鍵元件，上銀準備就緒。



兼顧產業平衡發展預防「荷蘭病」

李沃牆

(淡江大學財金系教授)

荷蘭病(Dutch Disease)是一種經濟現象，當一國因某個產業快速發展而帶來大量外匯收入，導致貨幣升值，反而削弱了其他產業，使得經濟結構失衡。這個概念來自 1960 年代的荷蘭，當時荷蘭發現北海天然氣，荷蘭盾(Guilder)升值，使得其製造業與農產品出口變得昂貴，導致製造業競爭力下降，經濟受損。

近期有不少國人憂心，台積電宣布赴美投資千億美元，創下美國外來直接投資(FDI)歷史紀錄，令台積電護台的「矽盾」的功能大為降低。

台灣已有荷蘭病徵兆

持平而論，國人的關心無可厚非，因為台積電對全球及台灣的貢獻舉足輕重。然而，台灣高度依賴科技業，特別是台積電與半導體產業，且對進出口貿易的依存度極高，恐有陷入荷蘭病的疑慮。

台積電在全球半導體代工市場的佔比逾六成，而台灣電子零組件出口約占總出口近五成，高度依賴單一產業，與荷蘭病中「某個產業擴張擠壓其他產業」的現象相似。因科技業高薪，導致人才與資金大量流入該領域，如半導體產業人才湧向晶圓代工。傳統產業、服務業或其他新興產業則顯得冷落，似乎已有「荷蘭病」的徵兆。

台灣上市櫃公司在去(2024)年度營收高達 44.66 兆元(新台幣，下同)，創下歷史新高。以科技業為代表的產業風光耀眼，特別是年營收排名前五的公司，鴻海、台積電、廣達、和碩與緯創，均突破兆元大關，年增達二位數。

政府強調沒有荷蘭病

然而，傳統產業卻面臨挑戰，尤其是油電燃氣、玻璃陶瓷與鋼鐵業，分別呈現年減 6.53%、4.27% 與 2.22%。不僅積電與半導體產業，且對進出口貿易的依存度極高，恐有陷入荷蘭病的現象。

「橫看成嶺側成峰，遠上高低各不同」，不同立場、角度看法迥異。包括央行總裁，財經部會首長卻宣稱，台灣未呈現荷蘭病症狀。理由是，台灣出口長期受全球需求變化，而非新台幣匯率走勢影響。新台幣雖然偶有升值，但央行的匯率政策相對穩定，製造業仍維持競爭力。台灣內需市場並未因科技業興盛而出現明顯的「薪資過熱」，反而是薪資成長緩慢，這與典型荷蘭病的現象有所不同。

調整產業平衡發展

吾人以為，台灣科技業占比過高，對 GDP 貢獻逾三成；傳統製造業(如工具機、自行車產業)、精密機械業、金融業等，雖未出現嚴重萎縮，但貢獻比相對低。

再者，由於科技業高度集中，部分中小型企業難以吸引人。君不見，近年掀起的 AI 產業熱潮，也讓許多高中生選擇理工科系做為第一志願。人才紛紛湧向半導體產業，確實

是政府需要關注的議題。

筆者以為，「獨木不成林，單絲不成線」、歷史不會重複，但它會押韻。台灣雖未完全陷入「荷蘭病」，但已出現部分徵兆，特別是在產業集中度與人才流動上。應儘速調整產業結構及平衡發展，善用台灣 AI 優勢，輔導傳產業者轉型朝向高值化發展。同時發展新興產業，如新能源、航太、生技醫療、金融科技等領域，讓經濟動能更為多元化，避免科技業「虹吸效應」。

除此，亦應強化內需市場，減少對出口的過度依賴；經濟的根基更加扎實，才能抵禦外部環境的風霜。其他如文創、觀光、金融、大健康等內需產業的發展，不僅能開拓新的經濟動能，也能提升國內消費力，讓經濟不再只是外貿的影子。

此外，央行維持台幣在合理範圍內波動，避免劇烈的升貶值，才能確保產業競爭力不受衝擊，讓台灣得以在全球市場中站穩腳步，避免步入「荷蘭病」的陷阱。

▼ 外媒觀察指出，中國這次因應川普的貿易戰更加有所準備，對外的態度也更加堅定。(中央社)



對美關稅戰有經驗 中國要藉談判角力

【本報記者呂翔禾綜合報導】面對川普關稅戰，中國不再輕易妥協，也將會報復美國關稅！外媒分析指出，中國在因應川普2.0的貿易戰上態度更加堅定，強調雙方需要對等基礎談判，但同時保留協商空間。關稅戰目前對中國的手機、電腦零組件等產業受到影響，但中國國家主席習近平尚未決定與川普見面，美、中在多面向持續角力中。

因應關稅更有策略

根據《美聯社》報導，中國面對美國總統川普課徵20%的關稅，並沒有像第一任川普時期一樣看起來猝不及防，反而是表態不願輕易屈服。美國智庫史汀生中心的中國研究計



◀ 中國國家主席習近平尚未與川普排定會面時間，這並非時間安排的問題，而是中國的談判籌碼。(網路新聞)

外媒分析指出，中國在因應川普2.0的貿易戰上態度更加堅定，強調雙方需要對等基礎談判。

畫主任孫向(音譯)分析指出，面對美國提升關稅，北京只有報復的選項，但這並非代表北京不想要協商，而是希望藉由施壓獲得未來的談判機會。

《美聯社》分析，作為全球第二大經濟體，主政的中國共產黨希望獲得國際的認同，並彰顯中國的強盛下，中國現在也不會輕易屈服。在美國關稅戰影響下，中國的手機、電腦零組件、電子與工業設備、玩具與體育用品，還有家具會受到影響的前5名，去年分別的進口額是641億、505億、462億、308億與269億美元。

智庫「亞洲社會政策院」國安外交部門副主席羅素則認為，中國國家主席習近平是目前尚未與川普排定會面時間的國家領導人，這並非時間安排的問題，而是中國的談判籌碼。

習近平不輕易出手

他指出，若沒有出現政治或戰略上被美國嚴重侷限或騷擾，習近平不會與川普輕易見面。

《NBC新聞網》提到，即使面臨中國經濟下行與美國關稅戰挑戰，中國近日從兩會等場合的對外表態策略上，看起來都想繼續維持穩定發展的態勢，並填補川普抽離國際事務的公共財缺失與權力真空。中國外交部長王毅在近日記者會講了至少14次「穩定」。



▼ 加拿大9日選出新總理卡尼，他上任後將帶領執政黨面對川普關稅戰與年底大選的挑戰。(MarkCarney via X)



加拿大新總理上任 繼續對抗美關稅戰

【本報記者呂翔禾綜合報導】加拿大新總理卡尼一上任，就宣布會繼續與美國進行關稅戰！前總理杜魯道因對美態度軟弱，造成內閣領導危機而請辭，加拿大自由黨透過黨內互選，推舉前央行行長卡尼擔任總理。卡尼不只表示要對抗美國總統川普對加拿大的關稅戰，還要帶領自由黨應戰今年10月的選舉，目前反對黨保守黨的民調與自由黨相當接近。

根據《英國廣播公司》報導，雖有其他3人與卡尼競爭自由黨黨魁，但他獲得自由黨85%選票的支持，因此成為新任自由黨黨魁與加拿大總理。他在就職演說時強調，加拿大如今



◀ 川普近日揚言對墨西哥與加拿大的關稅還可能會在4月2日調高。(網路新聞)

加拿大新總理卡尼不只表示要對抗美國對加拿大的關稅戰，還要帶領自由黨應戰今年10月的選舉。

正面臨最黑暗的時刻，但他就任後會確保加拿大足夠強大因應挑戰。反對黨保守黨的黨魁博勵治雖然恭喜卡尼上任，但也批評卡尼與甫下台的杜魯道是「換湯不換藥」，無法為加拿大爭取最大國家利益。

自由黨的議員納克維則表示，卡尼過去擔任加拿大央行行長期間，推出的措施有效促進加拿大發展，他相信卡尼會將加拿大的國家利益作為最優先，也因此才在黨內選舉獲得大勝。

不過根據《IPSOS》民調顯示，自由黨目前民調以38%領先保守黨的36%，但之前曾以28%落後給保守黨的31%，保守黨自2021年以來首度出現民調領先的狀況。

這也與前總理杜魯道面對美國總統川普揚言要將加拿大納為第51州，還有課徵大量關稅時應對無力有關。

《CNN》提到，川普近日揚言對墨西哥與加拿大的關稅還可能會在4月2日調高，目前已經對加墨課徵25%關稅，加拿大也有祭出美國進口品關稅(例如波本酒、衣服等)。

卡尼目前表態會繼續對抗川普的關稅戰，外界也相當關注他如何因應美加可能持續升溫的貿易戰。



萬眾一心 快樂戒菸

多數吸菸者都有過戒菸的念頭，但擔心失敗就不敢嘗試！其實吸菸不只是個「壞習慣」，更是成癮的問題；戒菸需要支持鼓勵及專業的協助！立即嘗試戒菸，擺脫菸癮的綁架，讓自己更健康、更快樂、更自由！

張漢典



公益

戒菸四招

- 1 深呼吸15次
連續將氣深深吸入再慢慢吐出
- 2 喝一杯冷水
滋潤喉嚨又可抑制吸菸慾望
- 3 用力伸懶腰
擴胸舒展或原地跳躍都可以
- 4 刷牙或洗臉
神清氣爽 精神好！

戒菸就贏APP 立即下載

- A. 找出最方便的「戒菸門診特約醫療院所」戒菸去...
- B. 設定戒菸日，讓系統連續四周天天送戒菸小叮嚀！
- C. 撥打衛生福利部國民健康署免費戒菸專線0800-636363

華文戒菸網

-快樂戒菸指引

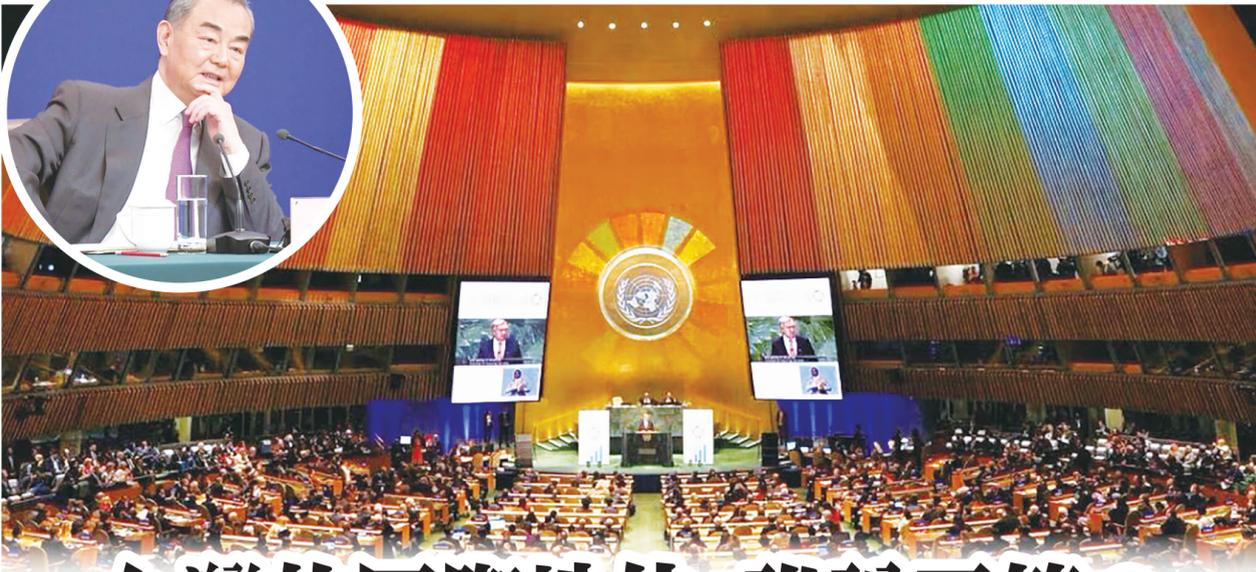
菸害偵探社

-揭露菸商十大真面目

董氏基金會成立於民國73年，從倡導「人人有權拒吸二手菸」開始，一步一腳印推動台灣菸害防制工作。今面對跨國菸草公司力推新興菸品、吸引年輕人陷入尼古丁成癮的困境，我們特別需要您的支持與捐助，幫助我們對抗菸商各種行銷。請將電子發票設定捐贈愛心碼「537」，並進一步捐款支持董氏基金會



中國外交部長王毅 (左上圖) 表示, 1971 年聯大第 2758 號決議徹底解決包括台灣在內全中國在聯合國的代表權問題。(中央社)



台灣的國際地位 誰說了算?

徐勉生 (退休大使)

外交部指責王毅公然片面破壞現狀, 其實正是自己在片面破壞現狀。外交部主管涉外事務, 卻昧於國際政治的無情與現實, 實在令人汗顏。

中共外交部長王毅 3 月 7 日在大陸兩會記者會發表談話, 聲稱台灣是中國領土不可分割的一部分, 台灣地區在聯合國唯一稱謂就是「中國台灣省」。我外交部與陸委會同步發出聲明加以駁斥。事實上, 兩岸問題已經存在 70 餘年, 雙方立場有結構性的分歧, 不是隔空叫陣就能解決。

也出面幫腔, 但如果沒有經過聯合國程序, 此番炒作毫無意義, 根本不能改變任何情事。

一個中國立場難動搖

民進黨政府的說詞是, 聯大第 2758 號決議的內容未提到台灣。在該項決議的全文中確實沒有出現台灣一詞, 但是該項決議的基本精神是認定世界上只有一個中國。而這個中國包含了中國大陸與台灣。民進黨政府只從文字上片面解讀此項決議, 刻意規避一個中國精神, 意圖彰顯台灣獨立。可惜的是此項操作, 在現今國際社會中不會引起迴響。

炒作聯大決議毫無意義

王毅表示, 1971 年聯大第 2758 號決議徹底解決包括台灣在內全中國在聯合國的代表權問題。但是我外交部及陸委會堅稱, 聯大第 2758 號決議的內容未提到台灣, 也未確認台灣是中華人民共和國的一部分, 更未授權中華人民共和國在聯合國代表台灣。雙方各執一詞, 全無交集。但結果呢? 還不就是維持現狀。兩岸炒作 2758 號決議, 並不能改變台灣被排斥在聯合國體系之外的現實狀況。

聯大 2758 號決議是聯合國大會 1971 年, 以 76 票贊成, 35 票反對, 17 票棄權, 3 票缺席通過的正式決議。如果想要修改或者推翻此項決議, 必須依循同樣程序, 在聯合國大會提案, 經過討論及表決為之。民進黨政府對此項決議提出質疑, 美國國務院

每一個國家都有一部憲法作為立國根本。憲法中會明定國號、國旗、國歌及領土。王毅聲稱台灣是中國領土不可分割的一部分。民進黨政府如果不認同, 可以根據中華民國憲法, 糾正為「台灣是中華民國領土不可分割的一部分」。在現行中華民國憲法中, 明定大陸地區與台灣地區都是國家領土。完全沒有僅僅對台灣做出定義。

國際政治 現實無情

外交部與陸委會發出嚴正聲



陸委會發出嚴正聲明。可惜的是, 國際社會對台灣方面的主張無動於衷。(網路截圖)

明。可惜的是, 國際社會對台灣方面的主張無動於衷。舉例而言, 在非洲 54 個國家中, 有 53 國與中共有外交關係。這些國家根本不在乎台灣的國際地位。美國附和民進黨政府炒作聯大 2758 號決議, 目的是為了對抗中共, 用台灣議題當作與中共叫價的籌碼。最終目的還是為了美國的國家利益。民進黨政府以為美國挺台, 其實是自作多情。

務實協商才是正辦

外交部指責王毅公然片面破壞現狀, 其實正是自己在片面破壞現狀。外交部主管涉外事務, 卻昧於國際政治的無情與現實, 實在令人汗顏。而陸委會呼籲對岸應停止對台外交打壓, 務實理性處理兩岸關係自己卻既不務實, 又不理性。難怪現今兩岸關係每下愈況。

在國際現實的環境裡, 中華民國陸委會, 尤其是外交部如果不能理性務實地處理兩岸關係, 未來的路必定越來越窄。

醒報稿約



歡迎來稿增篇幅, 只要言之有物、動人心弦的創作, 均有稿酬。

來稿請寄: anntw.ad@gmail.com, 並提供身分證、電話與戶籍資料; 來稿本報有刪改權, 如不願被刪改, 務請註明。請勿一稿多投, 查獲者永不刊用。

醫者心

太陽的動與靜

施壽全 (前馬偕紀念醫院院長)

德國哲學家尼采的名著「蘇魯支語錄」, 其前言在起頭時, 就對「太陽」, 發出感慨說:「偉大的星球啊, 如果沒有為你所照耀之物, 你的幸福何在呢?」太陽如果沒有照耀地球, 讓地球有溫度, 地球萬物就不可能存在, 但反過來說, 沒有地球萬物的存在, 太陽也就不能成就其偉大。

冷氣對抗熱浪

但太陽的照射有時超過限度, 讓一些生物受不了, 因為處在過熱的環境中, 造成人類健康受損甚或死亡的事件時有所聞。但聰明的人類, 也想出辦法來, 利用太陽帶來的能量, 反過來製造及發動「冷氣」, 對抗太陽帶來的「熱浪」。

當然, 太陽能應用範圍很廣, 不單只是讓冷氣機運作, 許多需要「電」才能啟動的裝置, 也都可以依賴太陽能。太陽能是最潔淨, 取之不盡, 用之不竭的能源, 但當然得看人類的智慧, 才能讓它發揮最大效益。

太陽恆久不變

太陽照射, 造成有些地方有時太熱, 但有時太陽又「隱藏」起來了, 導致某些地方氣溫太低, 冷得讓人受不了, 「中暑」與「凍斃」的現象, 同時出

現於地球上, 太陽的功用, 不是很矛盾嗎?

事實上, 太陽從不改變, 靜靜地懸掛在同一處, 根本沒有隱藏, 射出的光芒, 始終都是老樣子, 一點也不矛盾, 矛盾的是好動的地球。因為地球動來動去, 所以接受到的陽光才會不一樣。

在矛盾中, 找尋生存之道

人類說, 沒有人類, 太陽就無從展現其偉大, 但這只是人類一廂情願的觀點, 太陽可能根本不在乎, 幾十億年的太陽就那樣存在著, 對生命的孕育與成長有絕對的功勞, 但生命若自己作孽消失了, 也不關太陽的事, 無損太陽的偉大。

地球動來動去, 造成生物與人類的生存出現矛盾, 只能在矛盾中, 找尋生存之道。而討論在地球上的生存之道, 其中之一, 就是把責任推給太陽。

太陽可比是「真理」。不容否認, 有些道理可能改變, 但有些則是永恆的。真理不變, 但有些人言行違反真理, 不思檢討改進, 卻把責任推給真理, 說真理已過時或迂腐, 藉此找到繼續張揚作亂的理由, 但靜默長存的真理會在乎嗎?

當一切攤在太陽光底下照射時, 動來動去的是非對錯, 就一清二楚了。



▲ 太陽如果沒有照耀地球, 讓地球有溫度, 地球萬物就不可能存在, 但反過來說, 沒有地球萬物的存在, 太陽也就不能成就其偉大。(網路截圖)

醒報專欄作家陣容

《經濟論衡》

林建甫 (中信金控首席經濟學家、中信金融管理學院講座教授、台大經濟系名譽教授) 曾任台大經濟系主任暨研究所所長、台灣經濟研究院院長、總統府經濟諮詢小組委員。



《財經鳥瞰》

李沃權 (淡江大學財務金融學系專任教授) 政治大學經濟學系博士, 曾任淡江大學兩岸金融研究中心副主任, 曾在各財經報章雜誌擔任研究員、專欄主筆及編輯委員, 研究專長為風險管理、財務工程、財務計量等。



《劉伯恩跟你談減重》

劉伯恩 (減肥名醫) 曾任馬偕醫院董事、長春新世紀醫院院長。創辦復胖防治特別門診及一般性肥胖、局部性肥胖、產後肥胖專業門診。



《地球氣候》

汪中和 (中央研究院研究員) 美國夏威夷州立大學地質及地球物理系博士。曾任中央研究院環境變遷研究中心合聘研究員、中央研究院地球科學研究所研究員兼副所長。



《有鳳來影》

胡幼鳳 (資深媒體人) 政治大學 EMBA 文化創意科技資通創新碩士。曾任台北電影節總監、金馬影展執委會秘書長、聯合報影視中心主任。



《經研隨筆》

戴肇洋 (台灣省商業會顧問) 台灣省商業會顧問、中華民國工業總會中小企業發展委員會召集人。曾任日本關西大學經濟政治研究中心研究員、台灣經濟研究院組長、台灣綜合研究院所長。



《書林打獵》

魏國彥 (台灣大學地質系教授) 曾任第 11 任行政院環境保護署署長、行政院研究發展考核委員會副主任委員及台北市研究發展考核委員會主任委員。卸任環保署長後, 仍積極關心台灣環境與空汙問題, 為台灣環境永續提供建言。



《多雲時晴》

蔡又晴 (資深媒體人) 曾在中天新聞台、東森新聞台擔任文字記者, 曾任澳門亞洲衛視擔任台北站副站長。現任壹電視 Next TV 新聞部擔任採訪中心主任。



《土地的故事》

韓乾 (逢甲大學退休教授) 美國密西根州立大學資源經濟學博士。曾任逢甲大學土地管理系教授、系主任、管理學院院長; 臺灣政治大學地政系兼任教授、東海大學景觀系兼任教授; 中國人民大學、南京農業大學、南京大學、浙江大學等校土地相關專業訪問教授。



《蕭旭峯談音樂》

蕭旭峯 (前總統府副秘書長、資深愛樂者) 國立政治大學新聞研究所碩士。前任中華民國總統府副秘書長兼總統府資訊安全委員會資訊安全長。定期為專業古典音樂雜誌《Muzik》撰寫樂評。

《散文詩之窗》

劉洪彬 (旅英華裔流亡詩人) 劉洪彬, 1989 年流亡英國, 除文學寫作外, 他還曾任倫敦大學的高級研究院英語文學研究所客座教授。



《財金視窗》

黃耀輝 (國立臺北商業大學財政稅務系教授) 美國印地安納大學經濟所博士, 曾任國立台北商業技術學院財稅系副教授、中華經濟研究院 研究顧問、行政院賦稅改革委員會委員。



《醫者心》

施壽全 (前馬偕紀念醫院院長) 馬偕紀念醫院胃腸肝膽科資深主治醫師, 曾任馬偕紀念醫院院長、老人急重症醫學會理事長, 專長是胃腸肝膽胰臟疾病診治, 超音波檢查。



《教育停看聽》

張瑞雄 (國立臺北商業大學講座教授) 國立清華大學計算機與管理決策研究所博士。曾任國立臺灣科技大學教授、國立東華大學副校長、國立臺北商業大學校長。



《王院長跟你談天說地》

王建煊 (前監察院院長) 台灣新黨創始人之一, 基督徒。出生於中華民國安徽合肥, 1949 年國共內戰後移居臺灣定居。曾任監察院院長、財政部部長、立法委員。



《遇見美麗》

溫小平 (作家) 曾任《新女性》雜誌總編輯。現任佳音電臺主持人。曾獲中華日報文學獎、聯合報極短篇小說獎、中國文藝協會文藝獎章、五四文藝獎章等獎項。



激勵年輕人 要運用導師思維

雄心勃勃且具有啟發性的一本書，為那些對青少年感到困惑的成年人提供了新的方法，也可能是新的希望。

■ 大衛·葉格

(心理學作者)

二〇一四年，我們發表了明智回饋研究，證明結合高標準與高支持的重要性。但在這之後，我注意到：問題不在於科學研究本身，而在於研究的解讀方式。

我看到越來越多人將我的干預措施描述為對複雜問題的簡化和廉價的解決方案。作者丹尼爾·科伊爾在他的書《高效團隊默默在做的三件事》中稱之為「神奇回饋」，這讓我感到困擾。

明智回饋的祕訣不在於便利貼裡的內容，而是在年輕人極度敏感脆弱時，給予他們人性的尊嚴和尊重；這不是魔法，而是人類的本質。我甚至開始

他們的導師心態。這種思維模式與明智回饋便利貼的方法相似，當然，這裡所指的導師心態更為深刻且微妙。

我之所以稱其為一種思維模式，是因為它是一種世界觀和一系列行動；不僅僅是簡單的陳述，還包括具體的行動。此外，這些具有導師思維的指導者遠比那些採用執法者和保護者思維模式的同行要有效得多。

理解執法者、保護者和導師心態的最簡單方法，是研究圖 2.1 中呈現的框架。首先要注意的是，領導者對待年輕人的方法不是只有嚴格的態度，我們可以是低嚴格的寬容者（即保護者）或高嚴格的獨裁者（即執法者）。事實上，還有另一條軸線，讓我們可以成為



▲ 透過認真對待年輕人，並給予他們獲得令人矚目的聲譽所需的支持、為他們提供一條獲得地位和尊重的途徑，使其贏得聲望，遠比自我膨脹的自尊重要得多。(網路截圖)

從保護者的角度來看，要求年輕人達到我們認為他們無法達到的標準似乎很殘酷，就像因為五年級學生不懂微積分而讓他們不及格一樣。我們會擔心對年輕人要求太高：「他們還不成熟，所以對他們期望過高是不公平的。」

因為我們關心年輕人，所以所做的一切都是為他們著想；我們更應該關心這個人，而不是他們的表現，最終，我們會優先考慮提升自尊，而不是讓他們發揮潛力。雖然這種方式通常出於關愛，但它並不能推動年輕人成長。更重要的是，它可能會帶給人不尊重的印象，因為它植根於「年輕人無能」的看法。

導師心態的領導

第三種方式，即導師心態，就是高標準加上高支持。堅持高標準有助於維持秩序，防止陷入令人擔憂的混亂局面，同時，高標準的支持表明我們對年輕人的關心程度。

透過認真對待年輕人，並給予他們獲得令人矚目的聲譽所需的支持、為他們提供一條獲得地位和尊重的途徑，使其贏得聲望，遠比自我膨脹的自尊重要得多。唯有如此，才能夠解決青少年的困境。數十年的科學研究表明，導師心態對於廣泛的年輕人群體來說，是最

有效的領導方式。

幸運的是，對於採用執法者和保護者思維模式的人來說仍有希望。

這兩者各有一半的方式是對的。執法者擁有高標準，太好了！現在讓我們加進高支持；保護者擁有高支持，太棒了！現在讓我們加進激勵人心的高標準。如果我們想要改變自己或他人，就不能只用責備或羞辱的方式，可以調整方式，成為更有效的領導者。

前青春期思維模式

一天，我七年級的女兒史嘉麗問我：「爸爸，你是一位什麼樣的中學老師？」「妳這話是什麼意思？」我回答道，我沒有告訴她我碰巧在寫一本關於這個主題的書。史嘉麗對我在書中的三種心態的描述讓我震驚。

認真對待年輕人，並給予他們獲得令人矚目的聲譽所需的支持、提供一條獲得地位和尊重的途徑，使其贏得聲望，遠比自我膨脹的自尊重要得多。

「嗯，你是不是那個非常嚴格、沒人喜歡的老師，嚴格到沒人想要學習？課堂上沒有時間交流，而他們聽你說話的唯一原因只是為了獲得好成績，

《10到25：激勵年輕人的科學》簡介

本書作者大衛·葉格，被《恆毅力》作者安琪拉譽為「當代最棒的發展心理學家」，他走訪世界各地實際了解到，幾乎沒有一位管理者、父母、教育工作者或是教練，知道如何在真正重要的時刻，對年輕人說正確的話。

大衛·葉格研究發現，當詢問年輕人最喜歡被哪種人帶領時，他們共同的選擇都是：擁有能讓年輕人感受到尊重、支持的高標準+高支持的導師心態的人。因為地位和尊重就像食物和睡眠之於嬰兒，是年輕人的核心需求，當這些需求得到滿足，才能激發出更好的積極性和

作者：大衛·葉格

(心理學作者)

出版社：究竟

出版日期：2024/12/09

行為。

他蒐羅來自職場、教育現場、運動培訓等真實案例，幫助我們充分認知執法者、保護者和導師三種心態的優劣差異，精準應用導師思維，培養出適應力強、獨立自主，為社會做出積極貢獻的年輕人，同時也使我們的生活更加輕鬆，讓未來更美好。



明智回饋的祕訣不在於便利貼裡的內容，而是在年輕人極度敏感脆弱時，給予他們人性的尊嚴和尊重；這不是魔法，而是人類的本質。

擔心會有商人把心思放在銷售預先寫有明智回饋的便利貼，聲稱它們能神奇地消除成績差距。

傳奇數學教育家

在我踏進德州大學奧斯汀分校尤里·特萊斯曼的微積分課堂後，我的擔憂迅速轉變為一項使命。尤里是一位傳奇數學教育工作者（以及其他多重身分）。

我在獲得終身教授資格不久後，前往參觀他的課堂，因為那時正是開始提升大學教學能力的最佳時機，而我的所見深深影響了我——是的，特萊斯曼正是明智回饋便利貼的具體範例。但他並不是只給學生一張便利貼和一個微積分方程式，然後就讓他們自行應變。他有一套詳盡的支持系統，幫助所有背景的學生掌握微積分，並有機會成為專業數學家、工程師或科學家。

觀察特萊斯曼使我意識到，我們這些身處學術象牙塔的人可以從觀察專家在教學現場的實踐中學到很多。由於渴望尋找更多實例，我遇到了史黛芙妮·岡本，當時根據幾個內部指標，她是微軟裡最出色的經理。隨後，我找到 NBA 最佳投籃教練奇普·恩格爾，接著，我還找到了一位美國最成功的中學教師、一位天體物理學博士生、一位極具效能的教養專家，以及其他專業人士。

導師心態的思維

透過多年觀察和訪問這些導師，我發現他們與成就相對較小的同事之間的區別，在於

帶有高標準和高支持的導師。試想兩條相互垂直交錯的軸線形成的象限，如圖 2.1 所示。一個是標準（即嚴格或寬鬆），另一個是支持度的高低（社交、情感或物質方面）。

高標準、低支持，就是執法者心態；高支持、低標準，就是保護者心態；高標準、高支持，則是導師心態（左下角第四個象限即冷漠心態。這些心不在焉的人無論如何重新參與，往往會落入執法者或保護者象限，所以描述這個象限並無太大用處）。

執法者的角度

當我與數十位管理者、家長和教育工作者交談時，我開始思考：為何有人會採取執法者或保護者的思維模式？因為這些並非最優異的領導風格源於合理的恐懼和擔憂。

從執法者的角度來看，他們擔心不成熟和叛逆的年輕人會為社會造成嚴重破壞，所以年輕人需要承擔責任、遵守紀律和遵循一套標準。他們告訴自己：「這是追求卓越的代價，要麼我願意對人們施加痛苦以讓他們獲取最佳表現，要麼袖手旁觀。」

如果這是他們的初始假設，那麼很明顯就可以知道，為什麼執法者會覺得自己在為年輕人（和社會）做最有利的事情。不幸的是，缺乏提供支持，意味著過於頻繁地懲罰或使年輕人遭遇失敗，特別對那些最脆弱的群體來說，這將無法對他們提供幫助。

保護者的角度

免得被罵？」這是執法者心態！

「還是你是那種上課時大家都在聊天的老師，而你根本不在乎，他們可以隨意做任何事，結果同學仍然能獲得不錯的成績？」

這是保護者心態！

「還是你是那種即使沒有人喜歡這門科目，你仍能讓孩子們真的喜歡上這門課的老師？」

理的？就像是一位大家都喜愛的好老師？」這真是對導師心態的貼切描述！

三種心態的研究

史嘉麗的神來之筆為這本書生成了我能想像到的最好的一百五十字摘要。我沒有回覆她，而是問道：「史嘉麗，這些都是妳編的嗎？還是妳在某處讀到的？」「我自己想出來的。」她向我保證。

就在那一刻，我意識到自己在觀察中看到的三種心態——執法者、保護者和指導者——對於年輕人如何理解世界這方面其來有自。

儘管「執法者」「保護者」和「導師心態」這些術語很新鮮，但這些想法植根於八十多年的研究。然而，當我檢視這些研究文獻時，一個令人不安的觀察結果令我震驚。

(字欽/輯)

Y!!! 書訊

醒報編輯部/輯

《思考力地圖》

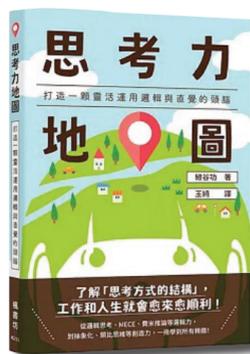
作者：細谷功

出版社：楓書坊

在新冠疫情的影響下，全球社會和商業環境發生了劇烈變化，傳統的成功模式已經無法再奏效。

強調規則、完美主義以及注重具體細節等，這些在穩定的製造業時代曾經是成功的關鍵，卻在當前快速變化的數位和服務時代顯得不夠靈活。

本書正是為了幫助讀者適應這些變化的指南，進一步拓展思考力的範疇，透過「思考力地圖」呈現全面的思考模型。強調自主思考能力的



《孤獨者生活術》

作者：Cosmetic 田中

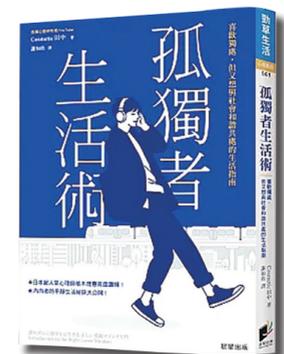
出版社：晨星

孤獨並非特定族群的專利，而是每個人都可能經歷的人生課題。

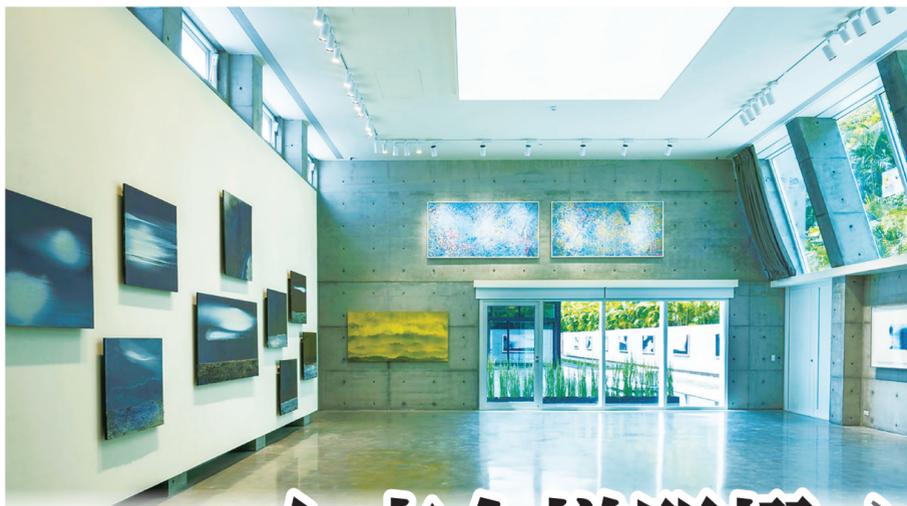
在人際關係複雜的現代社會中，孤獨感如影隨形，如何與之共存並在社會上順利生活，成為許多人內心亟欲解決的困擾。

對於擁有以上煩惱的人來說，這本書可以幫助你解決日常人際問題和情緒壓力，不用看別人臉色也能自在過生活。

本書作者 Cosmetic 田中除了在資訊業界身兼數職，同



館中展出藝術家江賢二各時期作品。(中央社)



江賢二藝術園區和全區模型。(網路截圖)

台東金樽閃耀 江賢二藝術園區開幕

讓江賢二藝術園區，成為各行各業的共用平台，不只是藝術界、建築界，未來將廣邀社會賢達，跨域跨界專才，善用該平台。

簡秀枝 (典藏藝術家庭雜誌社長)

平時靜謐的台東金樽，這幾天，星光閃閃，不僅藝術、文化與企業界，多位重要人士匯聚，現場更折射出真善美的人性光輝，那是一種藏智慧於民間的巨大能量，洋溢著夢想成真的滿滿幸福。

群賢畢至

7日下午，氣溫下降，但大夥兒齊聚松山機場，專程為「江賢二藝術園區」的剪綵啟用而飛奔台東，各個賓客，心頭喜孜孜的，因為從半信半疑，到看著一棟棟建築，在金樽海邊，拔地而起，如夢似幻，好不真實。

位於台東金樽的「江賢二藝術園區」是由藝術家江賢二的畫室擴建而成，自圖為接待中心及展覽室。(網路截圖)

上路，83歲的藝術家江賢二，不但寶刀未老，創思更加地敏銳，源源不絕，甚至信手拈來，化腐朽為神奇，直接讓雕塑作品，放大成具體建築，而且來自大半生的記憶、回憶、冥思遐想，都逐一破虛變實，頂著潮味，活生生地呈現在眾人面前。

被譽為「飯店教父」、「觀光教父」的企業名人嚴長壽，落腳台東，以打造他人生的第二春，繼續回饋社會，他成立公益平台，落實良善管理。

一石一才，一步一腳印

平地起高樓，談何容易，他們孜孜前行，從江賢二單薄的個人畫室開始，一石一才，一步一腳印，從籌組團隊、應對法規、制定計劃、募集資金、匯聚人脈、銜接國際，最後展現了台灣「藏智慧財富於民」的格局，不只一圓藝術家夢想，更讓許多人義助者，在參與、付出與奉獻的過程中，找到真善美的正能量，不但為台灣藝術界寫傳奇，為建築界傳佳話，更為偏鄉台東，找到藝術昇華與特色觀光的新路，甚至行銷台灣，接軌國際。在剪綵儀式上，嚴長壽追憶著往事，回溯他們頂著「七老八十」的身分，到全世界去解說遲暮人生與夢想時，得到的是許多正能量，出錢出力、協助買地，義助設備，回捐畫作...，眾志成城，十多年的夢想，成就了眼前風格獨特的藝術園區。



位於台東金樽的「江賢二藝術園區」自15日起正式對外開放，開幕記者會由藝術家江賢二(右5)、園區共同發起人嚴長壽(左5)、台東縣長饒慶鈴(中)與建築團隊及贊助企業代表等人一同出席剪綵。(中央社)

「江賢二藝術園區」已經不是單純的一幅畫作，而是一個可以對話，互動的平台，是大家在自然中流動、體會與感覺的場域，更是美麗的實踐。

包括縣長饒慶鈴、企業家宋恭源、周俊吉、鄭欽明、林憲銘、黃葉寶鳳、陳美琪、建築師林友寒、廖明彬，以及「七老八十」的兩位主角江賢二、嚴長壽，7日在舞台上，共同完成剪綵儀式，進行早鳥的參觀園區，以及分散舉辦天使晚宴。

向眾多熱心天使致謝

江賢二在剪綵儀式上，最開心與幸福的是，總算可以親自、當面向眾多熱心天使致謝，因為有大家的支持、信任、傾囊相助，夢想才可以實現，讓他心中的光、美，成為淨化人心的工具，更讓他把大半生對藝術的信仰，得以落實，因為藝術對他來說，一直是在絕境中尋光，以純美映照黑暗，尋覓生命的真與善。

同時，還比照日本森美術館方式，由台灣美術館之友會長劉如容發起「江賢二藝術園區之友會」的百人陣容，以北、中、南等，分區經營，讓該園區的活動力擴大，江賢二藝術影響力，更生根茁壯。

敦聘4位榮譽館長

配合開幕展覽，邀請與台灣有著密切互動的知名國際策展人南條史生，以及協同策展人紀嘉華，共同推出精彩論述與選件，園區同時敦聘4位榮譽館長，除了南條史生，還包括陳郁秀、龍應台與李梅齡，非常慎重。

無遠弗屆。熱愛藝術創作的江賢二，經常自問，藝術家對社會，能有什麼貢獻。早在3、40年前，他和妻子范香蘭，起心動念，希望有一天能開放自己的工作室，給愛好藝術的民眾參觀，作為他對社會的起碼貢獻。果然在他們邁向遲暮之際，傾其所有，將全部作品，捐贈基金會，而單一舊畫室，擴建成5棟建築的藝術園區，讓他們滿心歡喜，除了一再公開表達謝意外，再次許下新希望。

汨汨穿流，永無止境

第一，他希望所有人，到台東金樽大那個集眾人之力，精心建構的園區時，都會感覺到幸福，覺得有很多美好的事情，會有機感染與延續，對自己、對明天、對土地的愛與希望，汨汨穿流，永無止境，而且明天會更好。

贊助節目：請匯台銀城中 (004) 045001007947 中華基督徒新媒體協會 劃撥帳號：50406584 中華基督徒新媒體協會 (將開給抵稅收據)

每週一至周五上午七點首播 歡迎收看每天10分鐘的靈修節目

每天上午給上帝10分鐘，祂給你全世界

每日甘泉

觀看連結：

YouTube SoundOn Facebook 臺灣醒報 官網

醒報同仁每天九點上班前10分鐘靈修，使用「荒漠甘泉」勵志短文，許多人風聞陸續加入群組一起聆賞，醒報就在臉書上開關「每日甘泉-與你心靈相遇」，每週一到週五在粉絲團直播，盼能給大家打氣，面對每一個今天。

結合時事、見證，特別適合慕道友！

本節目由中華基督徒新媒體協會贊助，台灣醒報製作。歡迎加入每月1000元奉獻的贊助天使，會贈送「十字架·小夜燈」與「禱告簿」為謝禮。

贊助節目：(004) 045001007947 台銀城中 中華基督徒新媒體協會 劃撥帳號：50406584 中華基督徒新媒體協會 (將開給抵稅收據)