



美中對抗加劇 台灣議題熱度增



核三廠火警 台電：不影響核安



汽車咖啡坊 英國 MINI 的傳奇故事



《今日求禱》/ 社長

謝謝雨天

難得這個禮拜下足了雨，相信農田跟水庫都喝飽了。雨天雖然對民眾工作生活有所不便，撐著傘活動，每個人都少了一隻手。但沒有雨更是麻煩，讓我們歡迎春雨沛然降臨大地，這是上帝所賜的春雨秋雨之福。

▼ 台積電宣布赴美擴大投資，引發各界關注台灣能否持續保有半導體製造優勢，總統賴清德（左）6日下午與台積電董事長魏哲家（右）共同在總統府舉行記者會，對外說明。（中央社）



台積電赴美投資 1 千億 賴總統：無美方壓力

總統賴清德 6 日與台積電董事長魏哲家在總統府緊急召開記者會，回應外界對台積電赴美設廠的疑問。

【本報記者呂翔禾台北報導】「這次台積電前往美國，並沒有受到美方壓力！」總統賴清德 6 日與台積電董事長魏哲家在總統府緊急召開記者會，回應外界對台積電赴美設廠的疑問。被問到此次投資案是否需要經過投審會，還有美方是否有安全保障時，賴清德僅回應表示，美國總統川普上任後，對台海問題相當關注，且非常重視台海和平。

台積電近日宣布與美國簽訂 1 千億美元的合作協定，並在美國興建 3 座晶圓廠、2 座封裝廠與研發中心，備受全球關注。總統賴清德因此 6 日與台積電董事長魏哲家緊急召開記者會，回答媒體問題。

台灣終於東擴發展

賴清德表示，台積電宣布對美擴大投資，這是台積電的時刻，也是台美關係的歷史性時刻，這讓台灣想要走入世界的百年理想圓夢，並獲得世界的肯定。他強調說，台灣產業發展的過程，從西進到南下、北與日本合作後，累積的實力終於足夠跨越太平洋東擴，盼藉

此讓台灣的國家實力可以進一步發展、壯大。

「會前往美國，是因為客戶的要求！」魏哲家也說，雖然台積電將前往美國投資 1 千億美元，但對於整體客戶的需求也還是不夠，且台積電在美國蓋 3 座晶圓廠、2 座先進封裝廠與 1 座研發中心，但在台灣未來還會增加 10 幾座產線，他還希望賴總統可以協助台積電取得土地，賴總統也允諾會協助爭取。

關鍵研發還在台灣

魏哲家也說，台積電此次在美國蓋的「研發中心」，與台灣「真正的研發中心」不同，美國的研發中心是負責優化產線，例如從 5 奈米提升到 4 奈米、改善良率，以後許多問題就不用回台灣處理，「各地的產線都有這種研發中心」。但在台灣的研發中心是負責 2 奈米到 1 奈米，甚至更小的晶片研發。

魏哲家強調，台積電包括產線、人才通通都不夠，「客戶的需求相當龐大，」因此對美投資 1 千億美元不會影響在台

灣的投資計畫，還會繼續爭取擴大投資。有記者提問說，「此次台積電投資美國 1 千億美元，是否有經過投審會審核？其他行業也可以比照這樣投資處理嗎？」

美國仍重視台海安全

還有記者繼續追問：「有人會問說，此次台積電赴美投資，台灣可以獲得什麼？美方是否會提供更多對台保證？對於此次投資案，政府後續如何因應？」賴清德並未直接回應投審會的問題，僅強調最關心台積電發展的還是台積電本身，認為未來發展有必要便前往美國投資。

「台灣政府沒有受到美方壓力！」被問到美方的對台保證，賴清德僅重申，美國總統川普上任後，美國馬上舉行四方會談，且與日本首相石破茂碰面的時候，美國也強調台海和平穩定是世界必要的元素，不允許任何國家改變現狀，且美國內閣相關首長不斷提出類似主張，因此台美未來會繼續深化合作。

性工法缺申訴管道 婦團盼修法與輔導

現代婦女基金會強調，性騷受害者對申訴管道不清楚，企業不了解處理流程，都讓職場性騷擾難改善。

【本報記者呂翔禾台北報導】「《性工法》缺少明確申訴管道，公司與受害者都很困擾，應制定明確規範！」現代婦女基金會等婦團 6 日召開記者會，呼籲政府繼續修正《性別工作平等法》。現代婦女基金會董事王如玄強調，性騷受害者對申訴管道不清楚，企業不了解性騷處理流程，都讓職場性騷擾至今難改善，盼修法調整、強化介入機制。

性平三法《性別平等教育法》、《性騷擾防治法》與《性別工作平等法》修正將屆滿 1 周年，現代婦女基金會與勵馨基金會等婦團 6 日召開記者會，檢討《性別工作平等法》落實狀況。

疲於尋找申訴管道

勵馨基金會副執行長王淑芬表示，《性騷擾防治法》已明定各地主管機關應協助提供「被害人保護扶助事項」，但若是「職場性騷擾」則是適用《性別工作平等法》，法規僅提到主管機關應規畫整合相關資源，因此基金會接獲 1063 通諮詢電話，許多職場性騷擾被害人只能逐一尋找申訴管道，反而加重被害人負擔。



▲ 現代婦女基金會、勵馨基金會舉辦「性別平等工作法修法週年總體檢」記者會指出，實務發現職場性騷擾缺乏功能整合的單一窗口服務，法條用語也不符現況，3 月底將向政府提修法建議。（中央社）

現代婦女基金會執行秘書吳姿瑩則說，許多企業並未落實防治職場性騷擾的責任，在勞動部性平工作申訴成立案件中，6 成是因為企業未及時採取糾正補救措施，甚至試圖私了；另外，企業防治知能不足，許多企業反應很難在進入申訴流程前，顧及保密前提下隔離被害人與加害者。

建立調查把關機制

「《性工法》應該與其他性平兩法看齊！」勵馨基金會執行長王珮好建議主管機關比照《性騷擾防治法》，明文規定各縣市政府「應」提供被害人保護事項；另外，雖然《性工

法》有規定公司依據規模，組成內、外部小組進行性騷案件調查，但無論內外部調查素質都參差不齊，應該參照衛福部相關規定，制定汰除標準，對企業內部調查也要有具體把關措施。

針對上述困境，現代婦女基金會董事王如玄呼籲勞動部，應提供企業更具體的協助資源，例如在《職場性騷擾申訴處理指導手冊》增加更具體的案例與操作建議，而勞動部應於接獲企業通報時主動輔導介入，加強裁罰後監督企業改善的機制，甚至可在招標中設立排除條款，明確禁止違反《性工法》單位參與。



勞團籲勞動部提出具體降低工時政策

▲ 桃園市產業總工會等團體 6 日在勞動部前舉行記者會，與會者高呼「降低工時沒方案、勞動部長勿卸責」等口號表達訴求。

社論

全力保護海草 維繫海洋生機

本月1日適逢「世界海草日」(World Seagrass Day)，是2022年5月第77屆聯合國大會通過決議在每年3月1日設立的，成為首個專注於海草生態系的全球性紀念日。

海草是海洋生態系元素

與藻類不同的是，海草是屬於海洋高等植物，與陸地上的草本植物類似，具有完整的根、莖、葉結構，會開花，並且能夠通過光合作用將陽光轉化為能量。目前全球約有72種海草，廣泛分佈於熱帶至溫帶海域的沿海淺水區，但生長環境受水溫、光照、鹽度及底

質等條件的嚴格限制。

海草群聚在一起會形成海草床，提供包括魚類、甲殼類、海龜及瀕危物種（如儒艮）等數千種海洋生物的棲息地、育幼場和覓食區，是漁業資源的重要來源，直接影響沿岸漁業資源的永續性。

海草的根系能牢牢抓住海底的泥沙，穩固海底沉積物，有如天然的「防波堤」，減少50%以上的波浪能量，降低風暴潮對海岸的侵蝕，保護沿岸社區免受極端天氣加劇的威脅。

海草也是海洋裡的「天然淨化器」，能吸收海水裡過多的營養物質（如氮和磷），避免

引發有害赤潮或者導致海水缺氧的「死亡區」，維持海水的清澈與健康，是海洋生態系統中不可或缺的「清潔工」。

它是「天然淨化器」

更重要的，海草的光合作用效率極高，單位面積的碳封存能力是熱帶雨林的35倍，且能將碳長期儲存於沉積物中（可達數千年），是地球上最有效的「藍碳」儲存庫。全球海草床雖僅占海洋面積0.1%，卻貢獻了18%的海洋碳埋藏量，遠遠超過熱帶雨林的碳固存能力，同時還能緩衝海洋酸化，對珊瑚礁等脆弱生態系統至關重要。

全球海草保護行動

受沿海開發、汙染、拖網漁撈及氣候暖化的影響，全球海草床正以每年7%的速度消失，迄今已損失近30%面積。2024年一項研究顯示，隨著海洋暖化，熱帶食草動物（如海龜和海牛）正大量向亞熱帶海域遷移，過度啃食現象對亞熱帶的海草床構成嚴重威脅。

聯合國「海洋科學十年」（2021-2030）已將海草床列為優先的保護目標，《巴黎氣候協定》也納入藍碳的議題；許多國家（包括我國）都紛紛設立海洋保護區、禁止破壞性漁撈、推動社區監測、以及

制定更嚴格的海草生態保護法規。

當然，利用衛星遙感技術、大數據監測海草健康狀況、設立跨國海草保護區、推動國際合作提高管理效率，更是善用現代科技的有效策略。

臺灣也有海草危機

我國由於沿海多項工程擴建及潟湖填海造陸影響，加上養殖廢水排放造成鄰近海域優養化與透明度下降，近10年來西南沿海的海草床面積已經減少了40%。

未來氣候持續暖化，升溫快速及酸化日益嚴重的海水，會進一步加劇海草的死亡率，不

但重挫我國的海洋生態，影響海岸的安全，還會損失可觀的藍碳效益，是不能再忽視的危機。海洋委員會正推動的「藍碳生態系復育計畫」，務要結合學術界及民間社區的力量，群策群力的落實海草的保護及復育。

「世界海草日」的誕生，象徵國際社會對海草生態系的覺醒。海草床是維繫海洋健康、氣候穩定與人類福祉的無聲支柱，保護海草不僅是生態議題，更是氣候行動與永續發展的核心策略。

從科學警訊到政策行動，它不僅是紀念日，更是扭轉海草衰退全球行動的開始。唯有持續推動海洋科學、政策與社區的協同合作，才能守住這片維繫海洋生機的「藍色草原」。

美中對抗加劇 學者：台灣議題熱度增

張五岳指出，美中、美台都有貿易問題，中國對台政策上恐會有更多操作，須更注意美中發言與動態。

►國策研究院的研討會上，學者提醒美中對抗加劇下，台灣更容易被作為大國議題上交涉的籌碼。（直播截圖）



【本報記者呂翔禾台北報導】「美中對抗增加下，北京對台灣議題會更加關注！」學者張五岳6日於研討會分析，美中、美台都有貿易問題，中國在對台政策上恐會有更多操作，要小心因應。學者王宏仁則強調，國務院總理李強的報告多次提到「反獨」，代表中國確實相當注重相關議題，台灣在美中動態上

都要積極關注。

反獨是近年重點

國策研究院6日在台北舉辦「2025中國兩會與台、美、中變局」座談會。國策研究院執行長王宏仁在會中指出，中國對台政策的變化，顯示他們正透過軍事施壓、外交聯盟及國際法律戰，來推動「統一」進程，目前已推進到新的階段，美國是否能有效阻止中國的戰略，取決於川普政府的最終立場。

「台灣必須密切關注美國的政策動向，及當前川普政府的需求。」王宏仁說，同時也要強化自身的國際支持。他觀察，國務院總理李強這次在政府工作報告中談及台灣的部分，看似老調重彈，但是就他在去年所看到的內部資料顯示，在兩會中再次提到「反獨」，就不只是個宣示，而是真正在發展的重點面向。

美中台貿易問題多

王宏仁判斷，去年的「反獨」是透過主動出擊，來打擊台灣在國際社會上的發聲、國際地位論述上的重建，以及

在國際組織參與等部分。今年則是「創造開年」，會有更多的政策推出。淡江大學兩岸關係研究中心主任張五岳則表示，對台政策雖然沒有大改變，但在策略做法上，的確加大反獨分裂、加大融合發展促融與促統的軟硬兩手的力度。至於對台政策是否有重大的意義、宣示或改變，張五岳說，還是要觀察中共最高領導人習近平是否發表涉台的重要講話。但他認為，現在美中間存在貿易戰科技戰，而台灣這個議題北京一定會在美中交涉更加運用，而美台關係也面臨貿易問題，對以出口為導向的台灣，「我們必須要審慎因應」。

注意各方對台發言

另外，張五岳提醒接下來要注意的重大活動與表態，包括習近平在「下團組」（兩會期間參與各地區或各界代表團體分組討論）時，是否發表涉台談話？川普與習近平若再會晤，習近平怎麼表達對兩岸關係的看法？還有中國外交部長王毅就美中關係下的台灣議題的看法，都要密切注意。

強化語言使用與保存 盼保育平埔、金門語

【本報記者呂翔禾台北報導】「語言學習應保障平埔族語、金門語的使用與學習！」青年團體EdYouth於6日提出《2025語言文化教育政策白皮書》，呼籲政府儘速通過《國家語言發展中心設置條例》，強化本土語言使用與弱勢語言保存。EdYouth理事長蔡其曄還建議將金門話與台灣台語區隔開來，並由中央與地方合作，建立師資培訓與認證制度。

設立語言發展中心

民進黨立委張雅琳與郭昱晴也到場支持此份白皮書。蔡其曄表示，白皮書主要有三大面向：「共創環境」、「共學終身」與「共好族群」，盼讓本土語言的文化傳承可以向下扎根、且達到「終生學習」的目的，希望透過發布白皮書，彰顯台灣不同族群的多元性、保障弱勢族群。因此他呼籲立法院優先通過《國家語言發展中心設置條例》。

另外，EdYouth也提出幾項訴

求，包括：建立以學生活背景及使用需求為基礎的台語、客語教學體系；將平埔族群語言納入《原住民族語言發展法》保障範圍。

文化部的《國家語言發展報告》應將金門語獨立於台灣台語，建立金門話師資與培訓制度；保障新二代母語與國家語言學習機會，結合學校、家庭與社區推動新住民語言學習。

調整本土語言教材

「教育部應該保障本土語言在高教體系的地位！」蔡其曄建議，可將本土語言作為大學國文通識選修範圍。行政院也要建立與國民教育現場相互支持的本土語言生態系統；根據國際公約內涵，設計各年齡層學生參與語言與文化政策的討論。



白皮書撰寫者之一的許瑞兒強調，如今很多高中本土語言課都被當成自習課，因為大家程度不一、老師也很難教學。

許瑞兒呼解釋說，包括本土語言的課程內容都有檢討空間，在不確定學生程度下就要用台語了解「漁電共生」的概念，容易導致過去較無接觸本土語言者興趣缺缺。

原住民語則缺乏較完整紙本教材，讓老師不容易上課。還有學生呼籲原民會在原視增加

平埔族群語發音的節目，推動相關檢定與競賽。

「本土語言不只要聽，還要說與長期使用！」郭昱晴歎說，下一代使用本土語言的機會愈來愈少，但好在很多人都開始意識到這個問題。

她回想小時候說，以前說台語是「方言」還要被罰錢，但如今台灣是多元社會，包括台語、客語、原住民語、新住民語都要好好保存。

青年團體6日推出《2025語言文化教育政策白皮書》，盼政府設立國家語言發展中心，強化本土語言教學與弱勢語言保存。（Photo by 呂翔禾/台灣醒報）

圖文選粹

圖文 / 中央社

高鐵延宜蘭二階環評公聽會 高嘉瑜發言



►高嘉瑜延宜蘭計畫環境影響評估公聽會6日在台北舉行，前立委高嘉瑜（前）出席發表演講。（中央社）

▼ 將於 5 月 17 日除役的核三廠近日發生火災，但台電表示不會影響核安。（中央社）



核三廠突發火警 台電：不影響核安

【本報記者呂翔禾台北報導】「燃燒煙霧是塑膠燃燒所造成，對發電與核能安全並無影響。」針對核三廠 6 日上午冷卻水塔失火，台電如此回應，另外，目前火勢也已撲滅。台電核三廠共 2 部機組，1 號機已在去年中停機，目前剩下 2 號機仍在運轉，預計今年 5 月 17 日停機後，進入除役階段。



▲ 屏東恆春台電核三廠 6 日上午突冒黑煙，屏東縣消防局回報表示，現場為廢棄空壓機廠房後方 2 座冷卻水塔起火，火勢已熄滅、無安全疑慮。（中央社）

台電表示，廠房外圍正進行已廢棄的冷卻水塔管路切割工作，過程中產生火星導致失火。

段，未來規劃轉型設置太陽能光電廠。

切割管路火星致災

核三廠 6 日發生火警，台電說明，上午 11 時 23 分接獲通報，核三廠廢棄的空壓機廠房

南側發生冷卻水塔火警事件，廠內消防隊迅速展開滅火行動，並於 11 時 35 分撲滅火勢。台電指出，空壓機的廠房與目前運轉中的 2 號機距離約 50 公尺，機組維持正常發電，輻射亦無外洩疑慮。

至於火警原因，台電表示，初判為廠房外圍正進行已廢棄的冷卻水塔管路切割工作，切割管路過程中產生火星，因現場風勢較大，不慎吹飄至冷卻水塔造成燃燒。

冷卻水塔材質為塑膠，因此燃燒的煙霧較大，但不影響機組發電及核能安全，無放射性物質外釋之虞。

由於核三廠 2 號機將於今年 5 月 17 日達到服役年限，加上《環境基本法》規範「2025 非核家園」目標，因此核三廠停

機後進入除役階段，未來打算轉型為面積 55 公頃的太陽能光電廠。

因此，國民黨本會期希望推動包括修正《環境基本法》、《電業法》、《核子反應器設施管制法》，將「非核家園」目標更改為「非碳家園」，同時將核電廠除期限自現行 40 年延長至 60 年，還要設立能源政策的獨立監督委員會。

對於核能議題態度，民眾黨團總召黃國昌並未回應，僅表示會與國民黨合作，推動福國利民的優先法案。

但對此，民進黨團幹事長吳思瑤則批評，藍營聲稱新會期以民生優先，應該要履行承諾，優先排定民生議案，而「非核家園」或「非碳家園」在台灣社會有高度歧異，如果在社會欠缺共識下就要強推法案、不討論就表決，恐會引起更大的政治紛擾。

對抗類流感、腸胃炎 衛福部各醫院加開門診

【本報記者游清淵綜合報導】衛生福利部為因應清明節、兒童節連續假期間疫情發生風險，降低急診壅塞，衛福部所屬全國 21 家綜合醫院加開類流感及嚴重腸胃炎門診，預計每月將增加 924 診。

加開門診紓解壅塞

衛福部透過新聞稿表示，近期急診壅塞，且適逢清明節及兒童節連續假期，民眾南來北往掃墓，為降低疫情發生風險，提供類流感症狀及嚴重腸胃炎病患快速醫療服務，以減少病患在醫院停留時間，6 日起加開類流感及嚴重腸胃炎門診。

衛福部表示，預計每月將增加 924 診，給予優先看診，並依病患求診情形彈性調整，使疑似患有流感相關症狀，如發燒、畏寒、頭痛、上呼吸道症狀（咳嗽、喉嚨痛、流鼻涕、

呼吸急促）、肌肉痛、關節痛、疲勞、嘔吐或腹瀉等病患，能優先獲得處置。

衛福部附屬醫療及社會福利機構管理會副執行長王裕煒接受媒體電訪說明，疫情本來就會起起伏伏，加上近期天氣較涼，因此採取預防措施，並將視就診、急診壅塞情形，滾動式檢討。

急診醫護可以轉介

王裕煒指出，雖然仍希望輕症患者掛門診就好，但民眾掛號習慣難改。

有些人可能認為發燒、咳嗽，或腸胃炎嘔吐、拉肚子狀況嚴重，直接衝急診，屆時若急診醫護認為患者適合到特

別門診，就會轉介請門診醫師優先看診，一方面改善急診壅塞，也可讓民眾盡快就醫。

衛福部呼籲，如出現類流感及嚴重腸胃炎症狀，可至衛福部所屬醫院或鄰近公費流感抗病毒藥劑合約診所就醫，避免集中至大醫院急診，以避免造成急診壅塞，並減少非必要的到院探訪病人，進出醫院要洗手，若有類流感症狀病人應戴口罩。



▲ 衛福部為因應清明節、兒童節連續假期間疫情發生風險，降低急診壅塞，所屬醫院將加開類流感及嚴重腸胃炎門診。（中央社）

活動短波

經濟變局怎解讀？
財金專家呂桔誠解惑

【本報記者呂翔禾台北報導】面對國際經濟新變局，財經專家呂桔誠將為民眾解惑如何因應！禧年基金會 4 月 12 日將邀請中華民國國際經濟合作協會理事長呂桔誠，以「2020 年代經濟新情勢—台灣的挑戰與機會」為題，剖析面對當前經濟新情勢下，台灣的挑戰與機會，並看見神的恩典與出路。

2020 至 2030 年是全球空前劇變的十年，值此百年來最為關鍵的時期，台灣經濟面臨極大的挑戰。我們如何從信仰的角度來觀照當前經濟的變局？邀請呂桔誠理事長帶來精彩的演講。

免費報名，機會難得！

主講人 呂桔誠 理事長

中華民國國際經濟合作協會
理事長、前臺灣銀行董事長

日期：2025 年 4 月 12 日（週六）
下午 14:00 - 15:30
地點：中台神學院，十樓禮堂
台中市西區林森路 36 號
報名：請掃描 QR Code 填寫表單

協辦：中台神學院
主辦：禧年經濟倫理文教基金會

禧年基金會 4 月 12 日將舉辦「2020 年代經濟新情勢—台灣的挑戰與機會」講座，讓關心經濟新局勢的民眾共沐主恩。（禧年基金會提供）

度來觀照當前經濟的變局？禧年經濟倫理文教基金會（下稱本會）將於 2025 年 4 月 12 日（周六）下午 14:00 至 15:30 假中台神學院十樓禮堂（台中市西區林森路 36 號），舉辦「2020's 經濟新情勢—台灣的挑戰與機會」演講會，由中華民國國際經濟合作協會理事長呂桔誠進行精闢的演講。

基金會表示，深切期望一起參與聆聽、理解經濟新情勢下，台灣的挑戰與機會，並看見神的恩典和出路。

觀海、霞光和雪景
鄭麗雲辦自然特展

【本報記者呂翔禾台北報導】藝術家鄭麗雲透過水墨畫融合水墨與油畫技巧的作品。如果光有形狀，它必將如同凝結在鄭麗雲繪畫中的海色天光與山影月映。

藝術家鄭麗雲以水、火、地、氣四項構成宇宙的自然元素，將光賦予形色，巧妙地轉化為沈浸式的觀海體驗，以及山居歲月所領略的霞光和雪景。

本次展覽將特別展出鄭麗雲新移居於紐約哈德遜河谷工作室所完成的系列創作。

歷經 30 年環球藝術實踐的鄭麗雲，深諳文人水墨畫造境的精神內涵，及古典油畫捕捉光線的技法，使得她的作品看似簡潔，卻蘊含格外深邃的解讀空間，無論是遠近高低，都各有旨趣。

遠觀，欣賞她將油彩一層層疊加為極簡的風景，寧靜悠遠；細看，欣賞她以刀代筆，劃開一道道尤其繁複的刻線，萬縷千絲。

LEIGH WEN
Unveiling the Light
鄭麗雲 | 掀開一片光
2025. 3.15 — 4.06 part 1
4.08 — 4.27 part 2
誠 摯 邀 請
開幕 Opening | 3.15 Sat. 3pm
地點 Venue | 台北市大安區杭州南路二段 29 號 若木藝廊
No. 29, Sec. 2, Hangzhou S. Rd, Taipei City
RUOMU GALLERY
時間 Hours | 11:00-19:00 週一休息 Close on Monday
電話 Tel | 02-3343-3636

▲ 藝術家鄭麗雲 3 月 15 日至 4 月 27 日，將於若木藝廊舉辦個展〈掀開一片光：鄭麗雲個展〉。（若木藝廊提供）

2012 年 9 月 1 日創刊 深度報導·極簡樂讀 發行人 / 林意玲 網站: www.anntw.com 發行所 / 台灣醒報股份有限公司 中華郵政台北閱字第 38 號執照登記為新聞紙 不零售 訂閱電子報一年 4000 元 (送 2 個月)

訂閱專線 / 02-23581961 訂戶客服專線 / 02-23581806 郵政劃撥帳戶: 50216232 投稿與新聞信箱 / anntw.ad@gmail.com 歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團 通訊處 / (105) 台北市松山區民生東路四段 54 號 810 室

▼ 川普打破美國過去不與恐怖組織接觸的慣例，與哈瑪斯直接談判，看似妥協，但也可能是戰火加劇的前奏。圖為川普與以色列總理納坦雅胡，兩人交情相當好。（Wikimedia Commons）



美打破不接觸慣例 決與哈瑪斯談人質協定

【本報記者呂翔禾綜合報導】美國直接跟哈瑪斯進行人質談判，恐讓中東局勢再升溫？美國總統川普5日給哈瑪斯最後警告表示，若不談成停戰相關的人質協定，將會付出地獄般的代價。美國政府過往不與其認為恐怖組織的團體談判，如今川普為了儘速讓以哈停戰而打破原則，但若哈瑪斯仍不從，川普恐讓以色列對加薩進行更多攻擊。

不聽我的就打你

根據《英國廣播公司》報導，美國近日傳出將與哈瑪斯直接



美國政府過往不與其認為恐怖組織的團體談判，如今川普為了儘速讓以哈停戰而打破原則。

談判的消息，隨後川普便表示，將給以色列可以結束戰爭的任何幫助，若哈瑪斯不按照他所說的做，將無法保證哈瑪斯組織成員的人身安全。川普還揚言，若哈瑪斯不釋放以色列人質、返還以色列亡者的遺體，將會面臨「地獄般的代價」。

美國政府由於不與恐怖組織直接談判的慣例，過去與哈瑪斯是透過卡達與埃及接觸，如今據巴勒斯坦官員證實，美國

的解救人質特使布勒已經與哈瑪斯在卡達進行過2場會議，討論釋放人質與如何結束戰爭。目前以色列宣稱還有59名人質在哈瑪斯手上、至少有24人還活著。

以色列耍賴不履約？

《CNN》提到，川普之前還曾表示希望將加薩重建成中東的「蔚藍海岸」，因此希望以色



列與哈瑪斯儘速停火。但面對川普威脅，哈瑪斯發言人卡斯蘭則指控，是以色列不願執行之前由美國前總統拜登制定的三階段停火計畫，包括交換戰俘、撤軍與人道援助等。

卡斯蘭呼籲川普政府要求以色列遵守之前的停戰協議。不過以色列近日已經封鎖進入加薩走廊的人道援助，哈瑪斯則拒絕以色列沒有承諾從加薩走廊全面撤軍的新和平協議，讓目前加薩走廊的停火局勢陷入膠著，但經過1年多戰火，當地230萬民眾早已流離失所，相當缺乏基本的飲食與醫療環境。

中國國防預算增 7.2% 保守卻引人注目

【本報記者呂翔禾綜合報導】中國今年的國防預算增幅雖與去年相同，但今年美中關係更緊張，因此各界仍相當關注。中國近日正舉行兩會，政府同時宣布今年國防預算增加7.2%，將高達2450億美元。由於兩岸與中、日局勢愈來愈緊張，中國近年來擴大在戰機、航母與核武的投資，但其同時也面臨國內經濟衰退，國防預算增幅也比過去少。

盼今年成長維持 5%

根據《美聯社》報導，中國近日召開人民代表大會與政治協商會議「兩會」會議，在人大通過了今年的國防預算，增加約7.2%與去年相同，但比起過去雙位數的成長少了不少，反映中國經濟趨緩的趨勢。中國政府同時也盼維持年均經濟成長率5%的目標。

《外交政策》提到，中國今年還將舉



債赤字從3%調升到4%，盼透過更刺激性的財政措施，維持中國的經濟成長動能。如今中國正被房市泡沫問題困擾，加上美國總統川普對中國再施加10%關稅，讓中國今年的經濟面臨嚴重挑戰。但隨著DeepSeek的橫空出世，又讓中國感覺重新找到經濟成長的標的。

印太局勢變化大

中國政府近年來逐步增加200萬名解放軍的待遇與改善裝備，同時擴增包括匿蹤戰機、第4艘航母、核武，還有其他高科技軍備，讓中國海軍近年來已經成為全球最大規模的海軍，以因應兩岸、中日於東海，還有與菲律賓、越南和馬來西亞在南海的衝突。總理李強仍強調希望和平解決台海問題，

且堅定反對台獨。

《日本時報》提到，美國總統川普上台後，要求北約國家提升國防預算，並打算減少對歐洲投入。目前雖對日、韓仍維持盟邦關係，但外界擔心川普的不確定性，加上日韓兩國本身的政治動盪，會影響美、日、韓合作抗中。



▲ 中國今年同樣提升7.2%國防預算，但恰好遇到川普政府上台，也讓各界格外關注。（NARA & DVIDS Public Domain Archive）

南極洲漂移北上 世界最大冰山擱淺島嶼

【本報記者莊宇欽綜合報導】面積約3300平方公里、重量約1兆噸重的A23a冰山，歷經長達5年的海上漂移，最終成功擱淺在南喬治亞島島嶼周遭，但仍有機率撞擊造成生態破壞。專家指出，巨大冰山擱淺位置不會傷害野生動物，甚至能為牠們帶來營養物質。

A23a 冰山擱淺島嶼

《CNN》報導，自2020年以來，目前世界上最大的A23a冰山從南極洲向北漂移，如今於距離南極洲約70公里處的南喬治亞島擱淺，未來恐有可能撞擊島嶼造成生態破壞。

英國南極調查局海洋學家梅傑斯表示，在過去幾十年裡，儘管許多冰山成功穿過南極海，但也容易融化而分崩離析，不過A23a卻依然維持大面積冰山，並成功擱淺在島嶼周遭。



事實上，過去五年來，南極地區曾發生過兩次類似規模的地震，而如此巨大的冰山是南極冰蓋生命週期中普遍正常的一部分。然而，自2000年以來，南極冰棚已損失60000億噸質量，而氣候變遷也加速導致冰層融化。

冰山含有營養物質

《衛報》報導，目前冰山擱淺位置並不阻礙野生動物的遷徙路途，但若是過於靠近島嶼，將會影響企鵝和海豹的生存空間，並減少島上幼鳥和雛鳥獲得的食物量，並且增加死亡率。

然而，就其當前位置而言，A23a冰山可以為野生動物帶來益處。梅傑斯指出，冰山擱淺和融化產生的營養物質，有助於增加區域生態系的食物供應，而該地區擁有約500萬隻海豹和6500萬隻繁殖鳥類，共30種不同物種。



▲ 冰山示意圖。A23a巨大冰山北上漂移，最終擱淺於距離南極洲約70公里的南喬治亞島周遭。（Photo by Visit Greenland on Unsplash under C.C License）

圖文選粹

圖文 / 中央社

史丹佛學者申起旭： 各國與川普交手宜有短中計畫



▲ 史丹佛大學韓裔教授申起旭受訪指出，美國期中選舉前的這段時間會是非常具挑戰的時期，與美國總統川普打交道需要更多耐心，各國政府最好備有2年與4年計畫。

輝達 2025 年 GTC 大會將登場



▲ 輝達一年一度的GTC大會將在17至21日於加州聖荷西會議中心登場。圖為2024年GTC大會展場入口。

▼ 中國大陸深度求索 (DeepSeek) 人工智慧公司發布 DeepSeek-R1 模型聊天機器人程式，以低成本高效能的實力，震驚了全球人工智慧產業。(網路截圖)



消極反制統戰，不如壯大自己

■ 徐勉生
(退休大使)

民進黨人指稱台灣有中共同路人，既然中共是邪惡政權，而台灣有民主選舉，有言論自由，為何卻有中共同路人呢？

教育部長鄭英耀 2 月 20 日證實，中國大陸華僑大學、廣州暨南大學直屬中共統戰部，北京華文學院也有同樣狀況，未來將禁止台灣所有大專校院與上述 3 校交流，學歷也不再獲採認。

教育部此舉顯然是為了防堵中共對台統戰。台灣有必要反制中共統戰，但一味消極抵抗，沒有積極作為，最後必然事倍功半。

被動防堵徒勞無功

民進黨政府對於中共統戰極為畏懼，所以動輒以反統戰為名，禁止兩岸人民交流。本年 1 月 2 日，陸委會宣布暫停批准大陸《海峽導報》駐台記者申請，理由包括該報曾捏造民調影響台灣選舉，以及從事對台統戰。此種作為充分暴露了民進黨政府的鴛鴦心態，而且低估了中共的統戰技倆。

在現今的網路時代，人與人的接觸往來已經突破了地理藩籬，訊息傳播不但多元化，而且已經把朝發夕至轉換成同步接收。《海峽導報》記者不來台灣，依然可以採用其他方式對台灣發出訊息。陸委會的阻絕之舉，並不會產生實質作用，反而背負妨害自由的罵名，極為不智。政府設

置陸委會的本意，是促進兩岸良性交流。可是陸委會現今的種種作為卻使兩岸漸行漸遠。

真正的統戰是無形的

中共確實對台進行統戰。統戰的方式不但多元，而且無形。從政治、軍事、科技、經濟、教育、文化，甚至娛樂等等多方面進行，無所不包。最低階的統戰，會讓人心生警惕，產生抗拒之心。嚴格說來，陸委會指稱的統戰，根本不叫統戰。因為既然被陸委會看破，就不會產生統戰效果。統戰可怕之處，在於能夠使對方在不知不覺中改變了思想與心態。中國大陸除了政治制度以外，在各方面真實的進步境況，就是最有效果的統戰工具。

本年 1 月 10 日，中國大陸深度求索 (DeepSeek) 人工智慧公司發布 DeepSeek-R1 模型聊天機器人程式，以低成本高效能的實力，震驚了全球人工智慧產業。據媒體報導，DeepSeek 研究團隊的核心人物是一群年齡在 30 歲上下的年輕人。而台灣卻有大批的年輕人，盲從有心人士就政治議題走上街頭示威抗議。兩相對照，自然會使世人改變對中國大

陸與台灣的觀感。

統戰手法進步

有學者撰文指出，中共不會停止對台統戰，且統戰手法也會與時俱進。因此，台灣除了要由政府部門主動落實由上至下的「反統戰」之外，也要由下至上強化反統戰及反滲透的社會韌性，此外也要與其他民主國家進行橫向合作因應中共的政治戰。中共就是利用台灣民主自由的環境，散布虛假訊息、宣傳統戰理念，以及透過複合性施壓製造內部矛盾及對立。

表面看來，學者的觀點似乎面面俱到。但實際上卻陷於片面。因為台灣內部的對立，並不全然是中共宣傳統戰造成，而是政府施政令人不滿。

自立自強才能對抗統戰

民進黨政府執政以來，並沒有對社會做出具體貢獻，卻忙於政治鬥爭，以至於五缺問題未解，醫療體系告急，物價不斷上漲。除了起訴柯文哲，近期更因為國民黨與民眾黨籍立委在立法院居多數，而發動大罷免。如果政府施政無能，即使罷免成功，又能怎樣？民進黨人與其指稱台灣有中共同路人，不如自我檢討：既然中共是邪惡政權，而台灣有民主選舉，有言論自由，為何卻有中共同路人呢？

民進黨政府應該把自己打造成大有為的政府，專注於國家社會建設，增強台灣的實力，使台灣人民免於匱乏、免於恐懼，從而凝聚堅強的向心力。這才是反制中共統戰的利器。

醒報稿約



歡迎來稿增光篇幅，只要言之有物、動人心弦的創作，均有稿酬。

來稿請寄：anntw.ad@gmail.com，並提供身分證、電話與戶籍資料；來稿本報有刪改權，如不願被刪改，務請註明。請勿一稿多投，查獲者永不刊用。



學者與鞋者

■ 施壽全

(前馬偕紀念醫院院長)

一般人對於「學者」都相當尊重。因為所謂學者，就是針對某項知識或技術的領域或題目，具有豐富的經驗或精碩的研究，他們中有些人的經驗或研究，或者成為學校相關科目的教材，或者被公務部門當作政策訂定的指引，或者由私人企業納為計畫推動的參考，影響力深遠而廣泛。

學者最權威？

但相對於大眾，學者畢竟只是一小群人，而且並非所有他們的見解，都必然會被普遍接受。學者有時提出呼籲，雖然媒體能了解必須給予重視而加以報導，但卻未必能獲得共鳴。

2024 年年初，新聞曾報導美國有個學者團體，針對美國歷任總統的優劣提出評估，排名第一的是林肯總統，排名倒數第一的則是川普總統。

民意來勢洶洶

然而，學者團體的票選結果，卻無法反映在民意上。當時來勢洶洶意圖再競選總統的川普，其競選團隊曾推出限量購買的「川普鞋」，雖然要價高達 399 美元，一千雙在一個晚上就賣光了。

後來的發展也出乎許多學者的預料，川普再度當選總統，國會也由他所屬的共和黨取得多數，出現了美國政治史上，不算多見的幾近「完全執政」的現象。

前述賣鞋熱絡的情況，顯示出「鞋者」，顯然根本不買「學者」的帳。

中華民國比美國早快一年選總統。有位候選人曾說，如果只有大學生能投票，他就當選了。選舉方式如果能改變，結果是否真如那位候選人所認為的那樣，還很難說，但若是在美國，只有學者可以投票，也許結果將與現在完全相反，但當然不可能如此。

「鞋者」走遍天下

川普總統的表現跌破許多學者的眼鏡，如今其他國家的領袖紛紛前往「朝貢」，川普總統一些「說到做到」雷厲風行的動作，雖然引發爭議，但似乎挖掘出公部門讓人嘆為觀止的浪費，也著實贏得不少掌聲。學者意見不能反應人民心聲，著實是給了世人一種不一樣的提醒與警惕。

或許「鞋者」走遍天下，心中對世事的衡量自有一把尺，「學者」的專業分析與論斷，有些或許有機會引發重大效應，但最後落得孤芳自賞、曲高和寡結果的機率，可能更高一些。



▲ 美國總統川普，競選期間團隊曾推出限量「川普鞋」，要價高達 399 美元，一千雙在一個晚上就賣光了。(網路截圖)

醒報專欄作家陣容

《經濟論衡》

林建甫 (中信金控首席經濟學家、中信金融管理學院講座教授、台大經濟系名譽教授)
曾任台大經濟系主任暨研究所所長、台灣經濟研究院院長、總統府經濟諮詢小組委員。



《經研隨筆》

戴肇洋 (台灣省商業會顧問、台灣省商業會顧問、中華民國工業總會中小企業發展委員會副召集人。曾任日本關西大學經濟政治研究中心研究員、台灣經濟研究院組長、台灣綜合研究院所長。



《財金視窗》

黃耀輝 (國立臺北商業大學財政稅務系教授)
美國印地安納大學經濟所博士，曾任國立台北商業技術學院財稅系副教授、中華經濟研究院 研究顧問、行政院賦稅改革委員會委員。



《財經鳥瞰》

李沃權 (淡江大學財務金融學系專任教授)
政治大學經濟學系博士，曾任淡江大學兩岸金融研究中心副主任，曾在各財經報章雜誌擔任研究員、專欄主筆及編輯委員，研究專長為風險管理、財務工程、財務計量等。



《書林打獵》

魏國彥 (台灣大學地質系教授)
曾任第 11 任行政院環境保護署署長、行政院研究發展考核委員會副主任委員及台北市研究發展考核委員會主任委員。卸任環保署長後，仍積極關心台灣環境與空汙問題，為台灣環境永續提供建言。



《醫者心》

施壽全 (前馬偕紀念醫院院長)
馬偕紀念醫院胃腸肝膽科資深主治醫師，曾任馬偕紀念醫院院長、老人急重症醫學會理事長，專長是胃腸肝膽胰臟疾病診治、超音波檢查。



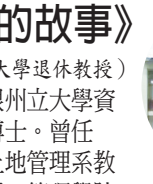
《劉伯恩跟你談減重》

劉伯恩 (減肥名醫)
曾任馬偕醫院董事長、長春新世紀醫院院長。創辦復胖防治特別門診及一般性肥胖、局部性肥胖、產後肥胖專業門診。



《多雲時晴》

蔡又晴 (資深媒體人)
曾在中天新聞台、東森新聞台擔任文字記者，曾任澳門亞洲衛視擔任台北站副站長。現任壹電視 Next TV 新聞部擔任採訪中心主任。



《教育停看聽》

張瑞雄 (國立臺北商業大學講座教授)
國立清華大學計算機與管理決策研究所博士。曾任國立臺灣科技大學教授、國立東華大學副校長、國立臺北商業大學校長。



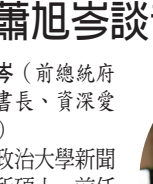
《地球氣候》

汪中和 (中央研究院研究員)
美國夏威夷州立大學地質及地球物理系博士。曾任中央研究院環境變遷研究中心合聘研究員、中央研究院地球科學研究所研究員兼副所長。



《土地的故事》

韓乾 (逢甲大學退休教授)
美國密西根州立大學資源經濟學博士。曾任逢甲大學土地管理系教授、系主任、管理學院院長；臺灣政治大學地政系兼任教授、東海大學景觀系兼任教授；中國人民大學、南京農業大學、南京大學、浙江大學等校土地相關專業訪問教授。



《王院長跟你談天說地》

王建煊 (前監察院院長)
台灣新黨創始人之一，基督徒。出生於中華民國安徽合肥，1949 年國共內戰後移居臺灣定居。曾任監察院院長、財政部部長、立法委員。



《有鳳來影》

胡幼鳳 (資深媒體人)
政治大學 EMBA 文化創意科技資通創新碩士。曾任台北電影節總監、金馬影展執委會秘書長、聯合報影視中心主任。



《散文詩之窗》

劉洪彬 (旅英華裔流亡詩人)
劉洪彬，1989 年流亡英國，除文學寫作外，他還曾任倫敦大學的高級研究院英語文學研究所客座教授。



《遇見美麗》

溫小平 (作家)
曾任《新女性》雜誌總編輯。現任佳音電臺主持人。曾獲中華日報文學獎、聯合報極短篇小說獎、中國文藝協會文藝獎章、五四文藝獎章等獎項。



「偷懶」也能高效率的工作法

本書具體寫出如何提高工作效率，超過 50 個「高效掌握工作與人生」的最強技能，超容易執行！

■ 牛尾剛

（美國微軟團隊高級軟體工程師）

一流工程師會把心思放在「如何減少工作量」。一般來說，能快速實現許多功能被認為是一件好事，但實際上是一件壞事。因為據統計數據顯示，用戶實際上使用的軟體功能只有大約 40%。

即便工程師用盡全力做出百分之百的功能，其中仍有百分之六十不會被使用，而且一旦某項功能出現錯誤，就必須修改。隨著程式庫（code base）變多，需要進行變更時，要閱讀的程式碼也會增加。

也就是說，運用 Be Lazy 的精神「減少工作量」是一件非常棒的事。但是，從日本人的觀點來看，總覺得沒有全部做完是一件壞事，因此非常不擅長「減少」當前的任務。但最重要的是，我們必須重新認知



▲ 只要你有意識地實踐 Be Lazy 的思維模式，就能熟能生巧，無論是個人還是組織，都能在有限的時間內提高工作價值。（網路截圖）

鬆地創造出更高的價值。接下來，讓我們來具體看看（減少工作量的）步驟吧。

選擇只做一件事

本書具體寫出如何提高工作效率，超過 50 個「高效掌握工作與人生」的最強技能，超容易執行！

到：「減少」本身就具有價值。

實現價值最大化

舉例來說，自我在微軟工作以來，報告系統已經換了兩次，每次使用都變得越來越輕鬆。原先每週都開的會議變成每兩週一次，一年四次的評核也減少了，業務上的負擔因此減輕。

如此一來，原本用在這些會議和評核的時間、精力，就能用在其他優先順序更高的任務，從而「在更短的時間內實現價值最大化」。

具有強烈完美主義傾向的人往往會把時間花在相對不重要的事情上，並將其打磨得「閃閃發亮」，因此很容易浪費時間。當然，這樣做有好有壞，例如：與日本人相比，西方人把每個細節打磨得閃閃發亮的能力較弱。

做出合理的判斷

問題在於，我們不應該在不重要的事情上花費太多工時（例如，寫文章時過度講究 Excel 的細節排版）。當你放棄完成優先順序較低的事情，只把重要的事情打磨得閃閃發亮，競爭力就會飛躍性地提高。

從產品負責人到經理，包括團隊成員，所有人都共享這樣的認知，就能在設定故事的優先順序、決定應該實現哪些功能時，迅速做出合理的判斷。

與專案相關的所有成員都需要辨別哪些功能是真正必需的，哪些功能是不必要的，並透過實施改善流程來「更輕

觀察國際團隊後，我發現這是大家最常實踐的作法。我相當不擅長設定優先順序，因為覺得每件事情似乎都很重要。所以我下定決心思考「哪件事情最重要？」並專心做那件事。

如果我選出三件要優先完成的事情，會先選出其中最重要的，再排序另外兩件。一開始，忽視剩餘的部分可能會讓人感到恐懼，但實際上用戶也無法理解太多功能，最常使用的功能最多三個左右。

如果能養成「選擇只做最重要的一件事」的習慣，即使在時間緊迫的情況下，至少也能快速完成最關鍵的工作。如此一來，你會意外地發現原本認為「非做不可」的事情，即使不做也沒問題。

當然，並不是所有情況都適用「選擇只做一件事情」的方式，但是如果重複這個步驟 3 次，就能選擇出三件事。最重要的是，在十件事情中只做一到三件事絕對不是壞事，你將能親身體會到這樣做更有「價值」。

最大限度提高做事

如果抱持著「無論什麼都應該做」的心態，往往會拖延工作時間。我觀察國外的團隊成員，他們不是用「應該完成的任務」來計算工作時間，而是固定工作時間，限制自己在時間內最大限度地提升行動價值。

例如，我和羅契開會時，即使心裡覺得「這個是問題，那個也是問題」，但我不會延長時間，而是在這段時間內，專

注從我能完成的事情中獲得最大價值，將想法切換到「今天只做這兩件事」的思維。

因為時間是最大的限制，所以需要專注於時間內能夠完成的事情上，集中精力做出最大的成果。如果你在完全沒有準備的情況下，突然要在明天報告的話，你應該會放棄那些做不到的東西，並迅速捨棄部分事物吧。沒有時間製作漂亮的文件時，我們就會減少「要做的事情」的數量，並做出決定，以便及時傳達真正重要的事情。

一開始你可能會因為「還不夠完美」而感到害怕，但通常那些「遭到遺漏的東西」都不太重要，重要的部分則可以從他人獲得反饋，所以不要害怕，迅速執行就對了。

當場解決問題

在日本，只要一開會，就必須事前準備，結束後還要寫會議記錄，討論各種問題。然而，我觀察國際團隊發現，他們總是在「會議現場」完成討論。雖然會議有大致的議程，但他們完全不會花費時間去準備會議。

會議記錄也會使用筆記軟體 OneNote 當場共享會議記錄。如果是演示會議，他們不會說「我

稍後再修改」，而是當場修改資料。如此一來，就不會占用會議結束的工作時間，還可以在會議期間內共享必要的事情。而且，會後也很少有「作業」或「需帶回檢討」的工作。

必要的「決策」盡可能在會議當場決定。也就是說，訓練自己「在會議時間內完成所有事項」，工作就會變得非常有效率。

簡潔的會議風格

我在擔任顧問時，Sonic Garden 創辦人倉貫義人曾經對

只要你有意識地實踐 Be Lazy 的思維模式，就能熟能生巧，無論是個人還是組織，都能在有限的時間內提高工作價值。

我說過一句話，我永生難忘：「牛尾先生，請不要準備會議，那是在浪費時間，重點是讓會議的時間變得更有價值。」

和倉貫先生開會總是很有效率，當場就能解決所有問題。會前會後都不需要額外花費時間。這樣簡潔的會議風格，產生了豐富的工作價值。

如果不知道一開始需要做多少準備，不如嘗試著在「不做

《高效偷懶：『世界一流工程師』都在用的 AI 時代思考法》簡介

作者現任美國微軟高級軟體工程師，身居全球一流雲端團隊的重要角色，但他其實曾經是三流的工程師，不僅笨拙、記憶力差，還診斷出成人 ADHD（注意力不足過動症），在轉職到美國高科技企業的路上挫折不斷。

因此，他不斷研究「如何提高效率完成自己不擅長的事」，並奇蹟地在 44 歲進入微軟！不僅獲得更高的年薪，也過上了自己理想中的生活。

作者：牛尾剛
（美國微軟 Azure Functions 產品團隊高級軟體工程師）
出版社：野人
出版日期：2024/12/25

他從小在日本長大，沒有接受國外教育，在本書中，他用亞洲人的視角，學習、模仿美國同事的思維模式，寫出了自己在超大型雲端開發前線學到的超高效工作法！



準備」情況下，測試自己可以做到什麼程度。然後，儘量在「會議時間內」完成所有事物，你應該會驚訝地發現自己「能做到」的程度比預期得更多。

如果發現無法完成，有可能是你在「不必要的事情」上花費太多精力，需要練習盡可能地刪減日常的工作中不必要的事情。

而在微軟，經理會主動說：「這個任務不太重要，沒有必要在兩週內完成」然後簡單地從工作範圍（預定的功能）中刪除。大家的工作會逐漸減少，有些任務可能從此不再執行。經理會十分用心地讓大家聚焦在絕對重要的任務上。

畢竟，實際上做不到的事情，再怎麼努力也做不到。因此，我們應該在工作中不斷決定「要放棄什麼」。計畫本來就只是初步的預測，不一定是正確答案，過程中一定會發生無法預測的事情，優先順序也會不斷變化。最重要的是，工作的重點不是「做了多少」？而是「你做的工作帶給公司多大的影響」。

想在短時間內付諸實踐上述四點可能並不容易，在經驗值不足的情況下，你可能無法掌握平衡之道。但是，只要你有意識地實踐 Be Lazy 的思維模式，就能熟能生巧，無論是個人還是組織，都能在有限的時間內提高工作價值。

（字欽／輯）

・ 書訊 ・

醒報編輯部／輯

《條條大路通電影 3》

作者：梁良

出版社：新銳文創

資深影評人梁良曾任多屆金馬獎、電視金鐘獎、優良劇本徵選的評審委員，電影是他畢生的熱情所在。「條條大路通電影」系列從疫情後的 2021 年開始出版，如今已來到第三冊，用相同的結構，帶給熟悉的讀者們新鮮的電影評論、介紹，以及影界掌故。

憑藉從業逾 50 年、閱片量破萬的經驗，梁良的影評跟緊中外新片更迭，專欄也貼合時代脈動，真實地令讀者感受到電影與人生、與日常



《韓國人氣名廚:102 道蔬食咖啡廳料理》

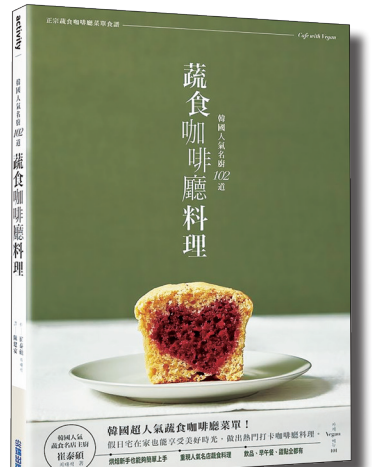
作者：崔泰碩

出版社：尖端

崔泰碩主廚為純素麵包愛好者的朝聖名店「花開四月，麥熟五月」的主理人，有別於一般的麵包店，「花四麥五咖啡廳」的麵包及料理皆非常聞名，其中麵包類的早午餐為該店的招牌菜。

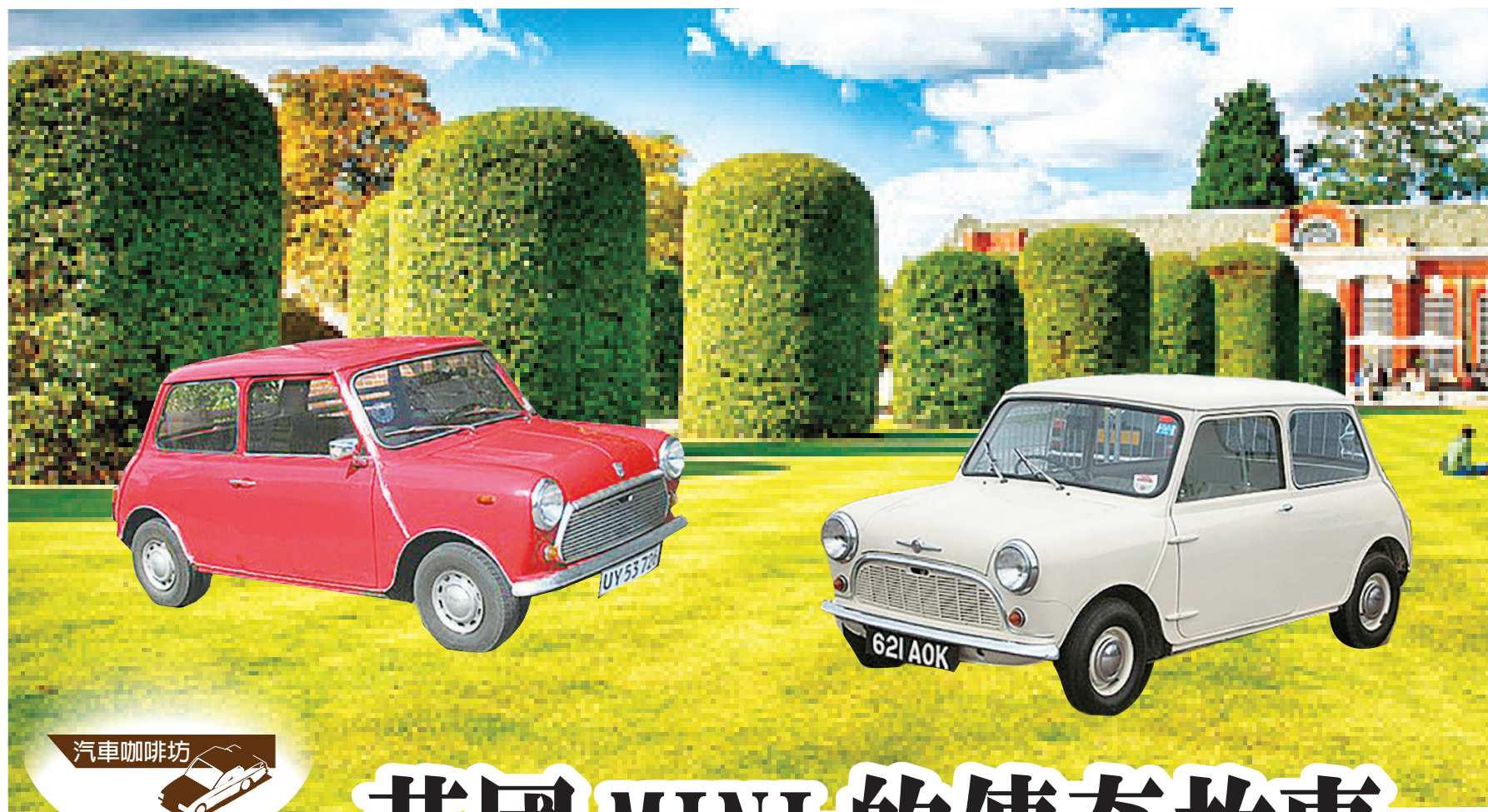
崔主廚的母親也是一名專業廚師，他 20 多歲就跟在母親身旁學習素食烹飪。此後，在擔任素食烘焙坊「Veggie World」與純素麵包店「The Bread Blue」、「花麥」、「一把麥穗」等主廚的期間，他亦陸續開發出了許多別出心

裁的純素麵包料理。希望可以透過這本著作，讓每個人都能輕鬆地重現純素咖啡廳的人氣料理。



▼ 第二代於 1970 年代推出的 Mini 車款。(網路截圖)

▼ 英國迷你車的第一代款，品牌是 Morris，1959 年生產。(網路截圖)



英國 MINI 的傳奇故事

■ 邱文福
(資深汽車人)

英國老咪 (MINI)，是指 1959 年至 2000 年間由英國汽車公司 (廣義的、先後隸屬多家車廠，轉售至德國寶馬前是 ROVER GROUP) 生產的小型車，被認為是 1960 年代汽車史的重要標記之一，以其前輪驅動、高效空間配置概念 (就是汽車 80% 的底盤面積是乘客和行李空間)，成為後來汽車設計的基礎。MINI 也被認為是德國金龜車的英國版，而義大利的 FIAT 500 也是另一絕。

經典美談也需銷量

車子美歸美，經典歸經典，最重要的還是銷售量。因為銷量才是支撐一款車或者是一個車廠存續的基礎，MINI 車在英國歲月下，這款由亞力·伊西戈尼斯爵士英國汽車公司設計的兩門汽車，曾在英格蘭長橋、考力車廠、澳洲廠、西班牙、比利時、智利、葡萄牙、南非、匈牙利、烏拉圭和委內瑞拉等多國製造，而義大利的伊諾仙蒂、奧圖比揚齊 A112 也跟 MINI 有血緣關係。

► 在 1984 年迷你問世 25 週年時，開始推展限量版车型，開啟多樣化時代。(網路截圖)



▲ 在 1972 年屬於摩里斯品牌時代出現的迷你皮卡。(網路截圖)

由於愛車俱樂部的推展，日本曾經有數十年成功銷售 MINI 的經驗，英國車廠每年產量的一半運到日本售出。

歷史上 MINI 有過三次改款，分別是 Mark II、Clubman 和 Makr III，甚至旅行車、貨卡車、廂型車和一種類似吉普車的款式。此外，Cooper 和 Cooper S 則是性能版，甚至在拉力賽中獲得成功，1964 至 1967 年還贏得四次蒙特卡洛拉力賽。不過，迷你最初是隸屬奧斯汀 (Austin) 和莫里斯 (Morris) 廠牌，直到 1969 年才成為獨立的品牌。到 1980 年代再次成為奧斯汀旗下，1990 年代則成為 Rover Group 旗下品牌。最重要的是迷你所生產的汽車，到 1980 年代後，每年不到四萬輛卻幾乎有半數是在日本售出。

車迷俱樂部立大功

在日本，迷你的全盛時期擁有高達 67 個車主俱樂部，這些俱樂部的領頭者就是品牌的最忠實擁護者，他們每年分別在不同的地方舉行各類活動，不斷的刺激

品牌活力，功能遠勝總代理的行銷企劃。台灣原本在 1993 年老咪歲月下，有龍潭中華賽車會的「賽必威公司」提出購置 10 輛，改裝為賽車學校用車，並成為俱樂部的第一種子機構，建立類似日本俱樂部功能組織，可惜功虧一簣。

到了網路逐漸發展的歲月，日本於 1994 年才開始出現《Club MINI Cars of Japan》這個組織，企圖透過網路連結，更快速的串聯各地俱樂部訊息的傳遞，以及相關車主需要的資訊、技術與零件甚至附屬配件的交流。

可以說，網路世代是發展「車迷俱樂部」的最佳時光。在台灣，我們似乎還是可以看到車主俱樂部 = 自行籌辦的不少活動。不久前，就有法拉利車主舉辦一次在台南後壁黃家古厝的聚集，同時享受古厝新時代的法式米其林美食與音樂等。

進口車的事業組織，基本功能

是取得消費者的信任，這樣的信任取得，在台灣最重要的里程碑是 1990 年前後日本豐田汽車重回台灣市場時，全台設立八個分銷總部，基本設備就是典型的 4S 據點，將新車銷售、零件供應、技術服務與後勤補給完全納入，因為車輛銷售業務是承接設計製造後的一個完整產業活動，一座完整據點是其基本條件。

車業總代理的功能與意義

在 1990 年以前的台灣 MINI 曾有一段極盛時期的車輛銷售，卻是路攤形式售車，賣後不理。

前述的俱樂部則是完美補足總代理無法照顧到的所有需求，因此聰明的總代理都會善加推廣設置俱樂部，或者比俱樂部功能更廣的經銷商，可惜的是，過去竟有總代理是抓經銷商來「墊背」赤字經營，那是品牌營運無方的後果，最終就是挫敗、結束。

《迷你汽車的維基歷史記載》

《汽車咖啡坊》
QR code



▲ 品牌屬於 Austin 的 Mini Countryman Mk2 車型。(網路截圖)

汽車看板

■ 聞孚 / 輯

豐田新一代可樂娜多樣式推出

● 豐田暢銷車款可樂娜新一代即將推出，規劃中除了轎車款，還將加入旅行車，甚至除了跨界還有 GR 性能款。

豐田全球熱銷的可樂娜，台版稱為亞蒂斯 Altis，這款車在 2026 年達到一甲子 60 週年，媒體指出原廠將以這個時段推出新一代車型，除了提供轎車、旅行車與掀

背車型之外，其中掀背車的 GR 性能型之外，連旅行車也會有 GR 版本。

新世代可樂娜搭載豐田最新的 1.5 升引擎，還提供 Hybrid 與 PHEV 兩種配置，體積比目前的 1.5 升三缸引擎小 10%、高度降低 10%，其中 PHEV 插電式混合動力款的續航里程有望達到 2,000 公里。



▲ 日本媒體指出新一代豐田可樂娜 Touring 系列將擁有 GR 車型。(網路截圖)

本田車最悠久車系 Civic 新一代將問世

● 本田在台灣正式首款車 Civic 喜美，目前是 2021 年的 11 代，至今 4 年，近日意外讓 12 代問世時間曝光，美國預計要到 2028 年 5 月才量產，發表期應在 2027 年底，搭載的是全新的平台加上新世代 e:HEV 動力系

統。目前在海外釋出的 12 代 Civic 構圖，採用的是本田新世代 Prelude 小跑車的共同設計，車頭連接兩側頭燈組、貫穿線條以及銳利燈組造型，流線型的身車配上動感車尾，更為緊湊銳利。



▲ 第 12 代本田 Civic 問世時程曝光。(網路截圖)

日產經典跑車 GTR 終結 18 年歷史

● 素有早年日本戰鬥機製造廠太子汽車經典作品「天際 Skyline」後繼美車之稱的日產 Fairlady z 跑車版 GT-R，原廠證實生產將於今年 8 月結束，其官方網站目錄頁面上直言已完成接受計畫生產量的訂單，這款 2007 年起單

獨推出歷經 18 年發展的名車，終於落下帷幕。

日產 GT-R 於 2007 年脫離 Fairlady z 單獨推出，作為日產乃至日本超跑，在多個市場大受歡迎，也活躍於賽車活動，量產車型更是根據賽道經驗進化。



▲ 日產汽車獨立販售 18 年的日本最後高性能超跑 GT-R 停止接單。(網路截圖)