

今日天氣

北部 10°-22° 多雲時陰

中部 14°-21° 陰短暫雨

南部 14°-23° 晴時多雲

東部 14°-22° 陰短暫雨

深度報導・極簡閱讀・五媒合一



民盼留台積電 智庫籲談判強硬



詐騙園區泰國拐人 別搭不明車



為優質白肉 振興台灣養殖漁業！

《今日求禱》/ 社長



開放陸客與國安

我們都知道想做一件事情，人們會找一堆理由來合理化，但是不想做的事，也有辦法用各種說辭去推卻！開放陸客政策就是如此，政府有心鬆綁只是一念之間，但要找千萬個理由不開放，業者也只能徒呼負負。

▼ 觀光導遊協會名譽理事長許冠濱指出，每 10 個觀光客可以直接帶來 0.55 個就業機會與 2.5 個衍伸就業機會，賴政府上任以來，給業者的感覺就是不重視觀光。圖為日月潭獨木舟探索旅遊行程。(中央社)



開放陸客先協商？業者籲政府速放行

學者認為，陸客條件與過去不同，應該先談判、再開放，但業者認為可以先開放、再談判。

【本報記者呂翔禾台北報導】「政府雖然都說要開放陸客，但目前業者很難摸清政府到底想不想開放？」旅遊業界代表卞傑民 24 日指出，業者在國安上絕對可以配合，但前提是決策單位要決定開放；公協會代表許冠濱呼籲政府要建立陸客連審機制，尊重部會的決議。但學者范世平認為，陸客來台與過去條件不同，應該先協商、再開放。

中華亞太菁英交流協會 24 日舉行「陸客來臺 2.0：台灣準備好了嗎？」座談會，邀請學者專家討論陸客開放議題。

學者：應先小兩會談判

師大東亞學系教授范世平指出，中國雖然近來陸續開放陸客來台，但陸客來台從來不是單純觀光問題，且目前民眾對此議題沒有業者那麼關心，且 2008 年到 2016 年，陸客雖然帶動消費、就業與產業發展，但也出現很多外部成本，例如香港旅行社來台併購、低價競爭旅遊與消費糾紛等，目前在日韓就出現很多與陸客衝突的狀況。

「陸客的狀況與過去也不同了！」范世平指出，如今中國年輕人失業率也增加，兩岸



▲ 中華亞太菁英交流協會 24 日舉行「陸客來臺 2.0：台灣準備好了嗎？」座談會。(Photo by 呂翔禾/台灣醒報)

關係比過去緊張，在政府與主流民意認為開放陸客不急下，業者也要設法獲得更多社會共識，而兩岸最好還是要透過小兩會談判，若要重新開放陸客，也要更謹慎評估，不要重蹈馬政府時期的影響。

賴不重視觀光？

靜宜大學觀光事業系教授黃正聰分析，台灣對中國的觀光需求有全面恢復觀光與留學生、小兩會恢復協商與觀光交流減少統戰，中國對台灣的訴求則是解除橙色警戒、禁團令與開放更多航點，這些最好都透過小兩會進行談判。

但觀光導遊協會名譽理事長許冠濱不滿指出，每 10 個觀光客可以直接帶來 0.55 個就業機會與 2.5 個衍伸就業機會，

賴政府上任以來，給業者的感覺就是不重視觀光，加上台灣還歷經花蓮與嘉義大地震，目前台灣有 3 萬多名導遊，生計堪憂。他認為，陸委會、觀光局等部會談判都很專業，但希望背後的單位不要影響太多決策。

開放可兼顧安全

「不確定性讓業者很無奈！」鳳凰旅行社總經理卞傑民表示，台灣目前平日的住房率並不佳，若陸客來台可填補住房空缺。他強調，陸客來台在辦簽證的過程，包括每天去哪裡、路線、行車距離都會登記在案，希望能在確保開放的前提下，確保國家安全，但之前業者與公協會多次與政府反映都沒有下文。

急診問題緊急回應 決調整健保給付

衛福部長邱泰源針對急診壅塞問題召開記者會，以強化病床調度與推廣分級醫療應急。

【本報記者呂翔禾台北報導】面對急診壅塞，衛福部長邱泰源 24 日宣布，短期以強化醫學中心病床調度、加強區域醫院聯防與分級醫療資訊為主，長期將強化護理人力整備、鼓勵醫院投入急重症，並研議健保調整給付。衛福部次長林靜儀說，壅塞情形是特定的醫療院所較容易發生，但地區醫院沒有塞，會設法強化分級與居家醫療。

3 月實施三班護病比

面對近日急診壅塞問題，衛福部緊急於 24 日上午召開會議討論因應之道，下午並由邱泰源、衛福部次長林靜儀與醫事司司長劉越萍召開記者會。邱泰源首先表示，近日醫院壅塞造成醫護人員工作負荷過重，主因包括今年春節期間較長，並受急性傳染病、天候造成急診病患增加，以及護理人力短缺，造成病房量能減少。

邱泰源宣布，短期將以醫學中心強化院內病床調度、加強區域醫院聯防機制與強化民眾分級就醫資訊緩解急診壅塞；針對中長期人力問題，邱泰源說，自 113 年 3 月 1 日起公告



▲ 衛福部長邱泰源 (右) 24 日召開記者會，再次對外說明如何緩解急診壅塞。(中央社)

實施醫院三班護病比，依行政院核定護理人力 12 項策略計畫獎勵，讓醫院增聘護理人力減輕負擔。

增加病床調度彈性

據統計，醫院三班護病比近 3 個月執行現況，醫學中心整體達標 37% 至 59%、區域醫院整體達標 37% 至 49%、地區醫院約 85% 至 94%，醫學中心及區域醫院未能達標，主因是夜班標準未達。今年也已編列公務預算約 66.85 億元，持續推動醫院護理人力的留任。

邱泰源指出，衛福部今年新增與地方衛生局同步建立各縣市醫院護理人力異動與病床調整自主通報，以協力醫院做必要應變。病床相關調度機制，也

於今年 2 月 13 日至 3 月 15 日，將特殊病床彈性調整為一般病床給付，以增加病床調度彈性，並鼓勵醫院投入急重症，研議健保調整給付。

強化居家醫療減急診

林靜儀則補充說，壅塞情形是有些特定的醫療院所比較多，但如果以地區醫院過去 60 天監控的狀況來講，有超過 300 多間的地區醫院，住院病人的中位數是 3 人以下，是很明顯的分級醫療差異。

她說，後續會持續推動包含居家醫療等政策，讓服務能直接進到家裡或護理之家，避免長期的慢性病人需要到急診室。(相關新聞見 2 版)

《焦點圖文》



賴總統接見海外 228 遺屬返鄉團

▲ 總統賴清德 (右 2) 24 日在總統府接見「2025 年海外 228 遺屬返鄉團」，一一向與會來賓握手致意。

社論

急診危機需經費孔急 預算應以國人為先

急診爆發擁塞危機，衛福部長邱泰源緊急召開應變會議，他強調針對急診住院配床比例，已經拜託各醫院做最適當、靈活地調整，並請健保署盡快研議，給予足夠的鼓勵措施，以及落實分級醫療，讓急診更有戰力來照顧病人。

衛福部反應太慢

其實從這幾句話就可以看出，衛福部不但沒有提前發現問題，就連現在的狀況都只能用精神喊話來因應，對於急診爆滿的情況完全拿不出國家級的解決手段，還是只能由各

地醫院自行調配床位跟人力。對於急診擁塞，急診醫學會已經很明確點出問題，大致分為兩點，第一、短期提高急診住院配床比例，壅塞時開放各病房彈性接收病患、列管加護病房床位，第二、中期請政府長期應建立急診緊急狀態應變機制，編列公務預備金，並調整健保支付政策。

其實，病床調配只要政府允許，醫院本身都可以做到。政府應該做到的是後者，但不論是緊急應變機制，或是增加預備金跟調整健保，都需要曠日廢時的長期操作。現在才要

做，只能說緩不濟急。

健保給付應合理化

健保是滿意度最高的政策之一，之前或許是因為民意跟選舉的壓力，政府對於健保是否提高繳費比例始終裹足不前，其實民眾並不反對合理的分配，但是政府也別忘了其實稅款有高額超收，如果可以挪用，對當前的醫護狀況幫助很大，另外特別預算也可以視情節重新編列，這些規劃拖延至今，還要急診學會跳出來反應，實在說不過去。

醫院的待遇不合理，行之

有年。以病房護理師為例，顧一床一整天三班 24 小時，健保給不到 800 元，平均一位護理師拿不到 300 元。那為什麼不提高待遇？

因為急診部門在醫院當中就是不賺錢的，醫院收入除了常規性的檢驗檢查，最大宗的收入主要靠重大手術跟診療費，急診不會有特別的處置手術，診察費也不像門診可以批次衡量，也難怪急診部門人滿為患，基層醫護還會抱怨得不到足夠資源。

醫院在分配預算上，為什麼不敢重金加碼在急診部分，

這又必須談到衛福部推出的新政策「個別醫院前瞻式預算分區共管試辦計畫」，也就是為了控管健保花費，要求各醫院門診減量。因為健保總額是匡列預算金額，醫療事後論點數計算，服務爆量、點值就會稀釋，醫院為了不超收病患，甚至有醫院打算減少門診，讓病人掛不到號。

預算分輕重緩急

問題是，急診不能拒收，也就成了點值稀釋下最大的犧牲者，政府的政策逼得醫院降低服務，這種反向淘汰當然

會造成醫病問題。

衛福部公布的 2025 年全民健康保險總額預算為 9286 億元，成長率為 5.5%，是歷年來成長金額最高的一年。2025 年維持 2.04 個月的安全準備金，所以費率維持以往 5.17%，並沒有調整。其實現在的健保要應對的危機很多，今年主要針對人口老化跟新醫療科技，包括加速新藥導入共計 81 億元；罕病、血友病專款 180 億元；偏鄉醫療服務 39 億元；精神科長效針劑藥費 31 億元；以及擴大在宅急症照護 93 億元。這些每一樣都很重要，因此在預算上適當加注是全民之福，不但不該減少，還應該鼓勵繼續投入。

民眾 85% 盼留台積電 智庫籲談判更強硬

民調指出，85.6% 民眾認為台灣可能被美國施加關稅、88.4% 民眾不同意美國總統川普「台積電偷走美國晶片」的說法。

【本報記者呂翔禾台北報導】

「民眾都知道台積電對台灣多重要，政府對美談判要更有主見！」半導體專家楊應超 24 日在民調記者會如此提醒。民調指出，85.6% 民眾認為台灣可能被美國施加關稅、88.4% 民眾不同意美國總統川普「台積電偷走美國晶片」的說法。藍委江啟臣則說，川普相當重視交易重要性，且更強調價格而非價值。



▲立法院副院長、啟思民本基金會董事長江啟臣(中)表示，美國總統川普正在重新建構國際政治、經貿秩序，台灣政府要早日擬定談判策略、目標。(中央社)

軍購、能源減順差

立法院副院長江啟臣所屬的啟思民本基金會 24 日公布國際議題民調，基金會執行長黃奎博指出，有 85.6% 民眾認為台灣可能被美國施加關稅、88.4% 民眾不同意美國總統川普「台積電偷走美國晶片」的說法、84.8% 民眾不同意將台積電最先進的 2 奈米製程移往美國，62% 認為台美談判時，美國較佔有優勢。

被問到如何降低台美之間的

貿易順差(複選題)，有 60% 民眾選擇軍購、41.6% 建議採購石化能源與核能、35.4% 希望買牛肉、黃豆等農產品，12.5% 汽車。另外，針對目前賴清德政府是否有以台灣利益優先，對美進行談判？雖然有 50% 民眾認為有，但也有 42.6% 民眾認為沒有，黃奎博認為這相當值得注意。

速擬對美談判策略

「川普上任就是開啟談判的年代！」江啟臣分析說，川普的談判策略是「關稅是武器、交易是目的、對話會持續」，從川普上任一個月以來，無論是關稅、或是積極與俄羅斯坐上談判桌，盼儘速讓俄烏終戰，都顯示川普相當在意談判，且相當重視公平與價格、而非價值，民調看來也顯示台灣民眾相當清楚目前的不確定性。

江啟臣呼籲政府要儘速擬定

對美談判策略，並指出未來美中與美中台的局勢演變，可能會是基於美中與美台談判的結果。國民黨立委葛如鈞也說，川普上台不代表美國對台態度丕變、要對抗台灣，但台灣的重要性不言而喻，但如今執政黨卻似乎把雞蛋仍放在同一個籃子，呼籲執政黨不要再將重點放在大罷免與黨內鬥爭。

整體氛圍太親美

科克蘭資本公司董事長楊應超提醒，從商業角度，台積電赴美完全不合理，去美國的話，台灣矽盾的重要性會削弱，先進製程絕不能去美國，

要去也不能太快；另外，台灣整體氛圍太親美，反而無法獲得美國在談判的重視，要對美國不卑不亢、甚至要對美有所求；最後，目前看不出政府對美積極溝通，盼政府對美不要太友善。

壯世代涉嫌圖利
綠委揚言廢除

【本報記者呂翔禾台北報導】「壯世代定義不明，推動立法的民眾黨立委吳春城相關家族又承接約 2 千萬標案，應廢除涉嫌圖利的《壯世代政策及產業發展促進法》！」民進黨立委郭昱晴、陳培瑜與發言人吳崢 24 日召開記者會，指控吳春城透過「壯世代」申請商標、並在法案中制訂明顯圖利條款，新會期盼能在程序委員會推動廢除《壯促法》。

壯世代定義不明

郭昱晴不滿表示，吳春城不只申請「壯世代」專利，還成立與「壯世代」相關的公司超過 10 家、還有 1 個協會，雖然吳春城在相關事證被揭露後，辭去協會身分，並表示在立委任內不曾介入標案，也不參與「中央」標案，但與吳春城家族相關的企業，獲得了 2200 萬的「地方」標案。

「壯世代到底是幾歲？」郭昱晴指出，吳春城曾說 60 歲、70 歲與 90 多歲都是「壯世代」，但國際上根本沒有這種觀念，衛福部次長呂建德就曾明確表示不會應用相關概念，

結果就被吳春城刪掉預算，總計部會因此被刪除 4.8 億，即使後來有撤案也高達 2.5 億，交通部、勞動部與國發會等都受到波及。

自訂名詞造成混亂

民進黨立委陳培瑜指出，《壯促法》第 5 條指出，希望政府建立壯世代金融行動方案，提供金融商品；還有觀光發展、旅遊行銷、寬列相關事務預算，然後吳春城相關的企業與家族就因此承接方案，民眾黨大多號稱沒有違法、不牽涉利益迴避，但相關法案的規定都很清楚，盼民眾黨監督時不要雙標，對自家立委相關行為坐視不管。

「希望藍白一起響應廢除《壯促法》！」陳培瑜說，她與同黨立委林俊憲、李坤城都已提案要廢除《壯促法》，盼藍白在程序委員會不要阻擋排案。她指出，「壯世代」概念無法與國際接軌，造成部會業務混亂，吳春城還以刪預算威脅部會，重挫公務員士氣，盼立法院所有立委站出來，不要讓公務員難做事。



▲民進黨立委郭昱晴、陳培瑜、吳崢 24 日召開記者會，指責民眾黨立委吳春城涉嫌圖利，呼籲立法院廢除《壯促法》。(直播截圖)

戲曲學院性侵吃案 15 年 監察院糾正教育部

【本報記者呂翔禾台北報導】

「戲曲學院從 93 年起就接獲『戲曲王子』李秉峻性侵學生的案件，卻都沒有處理與追蹤，因此糾正教育部與戲曲學院！」監察委員紀惠容、范異綠 24 日召開記者會指出，戲曲學院性平會雖於去年 2 月 27 日認定李秉峻性侵害 5 位學生之行為屬實，決議解聘且終身不得聘任為教師，但為時已晚、且受害者恐不只 5 人。

性別案 15 年未處理

紀惠容表示，國立臺灣戲曲學院 98 年間處理李秉峻涉校園性別事件，因程序瑕疵等原因，曾遭教育部 4 次退回，99 年 9 月並函請戲曲學院「依法處理完成」，惟後續因該部稱當時編制之訓育委員會「人力不足」、



「未有明列性平教育之業務職掌」而未持續追蹤並妥予處置，使性別案件懸宕逾 15 年始有處理結果，教育部督導不周且未議處違失人員，核有違失。

調查報告另指出，戲曲學院劉師曾接受受害學生求助，並於 93 年 3 月 5 日對受害學生訪談，據訪談紀錄顯示，李秉峻 92 年 7 月至 12 月間，於「苗栗

○○學苑」對 14 歲之住宿學生性侵，但於 93 年 4 月 3 日凌晨之電話紀錄，行為人李秉峻竟質問被害學生為何跟其他老師申訴，被害學生被迫只能向加害人李秉峻說「很對不起」。

戲曲學院隱忍霸凌

「20 年後，受害學生尚勸此次站出來的學生勿揭發，可見

社案，糾正教育部與戲曲學院李師性侵

傷害之深！」紀惠容歎說，另依該校附設綜藝團時任梁前團長(李秉峻乾媽)於同年月 23 日之訪談紀錄，相關人員欠缺性平意識且涉及「吃案」，致被害學生無法信任學校師長能公正處理，亦損及被害學生人格權及身心健康，防治性侵害相關機制失靈，核有嚴重違失。

范異綠亦表示，戲曲學院李秉峻亦曾暴力體罰學生案經媒體披露，經該院調查發現，戲曲學院放縱某些教師及高年級學生，以暴力方式對待學弟妹，例如多件學長姐要學弟妹「脫掉內褲毆打臀部」、師對生「毆打身體」等事件，因戲曲學院「師徒制、學長學弟制」等特殊權力結構，受害者因擔心失去住宿及就學資源，僅能隱忍並不敢揭露。

▼品保協會 24 日公布團費調整幅度，並提醒消費者前往泰國旅遊別搭來路不明的私家車。（中央社）



詐騙園區泰國拐人？業者提醒別搭不明車

【本報記者呂翔禾台北報導】針對曾有國內外藝人接受工作邀約赴泰國，結果被騙到緬甸詐騙園區工作，旅行業品質保障協會 24 日提醒，泰國旅遊狀況其實很好，最近更提升觀光警察見警率，但要注意選擇合法旅遊業者，還有千萬別搭乘來路不明的私家車，也不要到網路上找非法包車。品

品保協會還公布多區旅遊團費調整，日本關西地區上漲約 10% 以上、韓國下降 11%，歐洲上漲 5 到 8%。

保協會另指出，近來韓國則因票價調降、機位供應過多，降幅約 11%。

品保協會又公布二季各線旅行團參考價，其中，日本因萬

國博覽會 4 月 13 日開幕，關西大阪地區上漲約 10% 以上，韓國則因票價調降、機位供應過多，降幅約 11%，打算賞櫻，4 不妨考慮改去韓國；長程線部分，北美持平，歐洲因機票調漲、飯店、車資、餐廳及匯率，團費約上漲 5 至 8%。

東南亞團費漲 2%

品保協會表示，今年第二季受惠於清明及端午連假，馬來西亞、新加坡、泰國、菲律賓、印尼等路線旅遊產品銷售亮眼，是旅客在連假期間短程海島度假的首選。

相較於去年，平均團費漲價 2% 左右。在泰國的部分，國人主要旅遊區域為清邁、曼谷、普吉這幾個路線，其中，清邁

機位較吃緊，因為目前開始已進入旺季。

由於先前傳出許多旅客受騙，從泰國被拐到緬甸的新聞，讓部分民眾對前往泰國旅遊有些擔心。

對此，品保協會指出，很多旅客擔心到泰國旅遊可能會遇到詐騙，或是被帶去某些國家割腎、眼角膜之類，其實泰國在這方面的防制做得非常的確實，尤其近來更提升了觀光警察見警率，整體旅遊狀況是非常好的。

韓國團費跌 11%

「參加合法旅行社的團，行程、領隊、導遊都很清楚！」品保協會提醒說，旅客前往泰國的時候，務必要注意挑選合法的旅行社，安排旅遊行程才是最大的保障，很多人在網路上找的非法包車，是當地人用私家車把旅客載去不明目的地，並沒有安全保障。



▲ 中華民國旅遊品質保障協會發布 2025 年的證書。（中央社）

天氣 25 日起回暖 228 連假好天氣

【本報記者呂翔禾台北報導】228 連假天氣多為多雲到晴，加上氣溫回暖，很適合出去走走！中央氣象署 24 日表示，25 日白天起強烈大陸冷氣團減弱，各地氣溫回升，此後幾天雖然早晚天氣稍涼，但各地大多為多雲到晴的天氣。氣象專家吳德榮則說，3 月 3 日以後將會有鋒面來襲；氣象專家賈新興則提醒部分地區注意零星陣雨。

連假天氣多雲到晴

中央氣象署 24 日表示，25 日白天起強烈大陸冷氣團減弱，各地氣溫回升，夜晚天氣仍較涼；各地大多為多雲到晴，僅東半部地區及恆春半島有零星短暫雨。26 日、27 日各地早晚天氣較涼；華南雲系東移，中部以北及東半部地區有零星



▲ 中央氣象署提醒，25 日起天氣將逐漸回暖，但要注意早晚溫差。（中央社）

短暫雨，其他地區為多雲。

28 日至 3 月 2 日各地早晚天氣稍涼；各地大多為多雲到晴，僅東部、東南部地區及恆春半島有局部短暫雨。3 日鋒

面接近，東部、東南部地區及恆春半島有局部短暫陣雨，北部及東北部地區逐漸轉為有局部短暫陣雨，其他地區為多雲到晴。

中央大氣系兼任教授吳德榮則表示，25 日清晨仍偏冷，最低溫在 10 度以下，25 日白天起至下週一（3 月 3 日）暖氣團增強，各地大多為舒適、微熱，易起霧的天氣。

台中以北零星陣雨

不過，緊接著又有一波鋒面要報到，但目前因為各國預測模式模擬有明顯差異，因此還不確定強度。

「26 日清晨台中以北與宜蘭會有零星短暫雨！」台灣整合防災工程顧問公司總監賈新興指出，25 日起白天氣溫稍回升，午後局部山區轉多雲，26 日清晨受水氣移入影響，台中以北及宜蘭轉有零星短暫雨。27 日午後宜花東山區及竹苗以北山區轉多雲。28 日午後宜花東山區轉多雲。

財經短波

數發部試行數位皮夾 爭取超商取貨也能適用

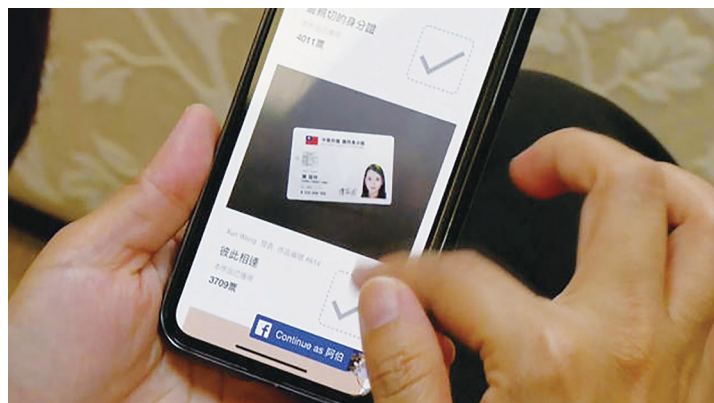
【本報記者游清淵綜合報導】數位發展部推動數位皮夾，正與各部會洽談合作，規劃納入內政部自然人憑證、經濟部工商憑證、交通部駕照等資訊，同時邀請民間業者參與，除了銀行、保險業者積極響應，也希望爭取超商業者加入，力拚今年 12 月試行版上路。

個人實體皮夾有身分證、健保卡等各種證件，必要時需出示以證明身分，但實際應用上，可能出現透露太多不必要個資的情況。數位皮夾概念如同實體皮夾，一個容器收納各種數位身分證明，未來數位皮夾若順利介接行動自然人憑證

與健保卡等，帶手機出門，就等於攜帶裝有實體證件的皮夾。

數位發展部數位國際司司長莊盈志說明，數位皮夾是國際推動方向，台灣也在努力，為了強化社會大眾的信任，會把開發的程式碼完完整整、一字不漏地公告，讓公眾知道 2 件事，第 1 是數位皮夾運作過程中，沒有侵犯人權。

第 2，數發部開發過程已進行嚴謹安全檢測、漏洞查核，公開程式碼後，也可以讓廣大民間社群、技術社群檢視，若發現問題，就可以立刻修正，產生更安全環境。



▲ 數發部預計年底進行數位皮夾的系統測試。（中央社）

日韓占過半 出國刷卡 2314 元創新高

【本報記者游清淵綜合報導】聯卡中心 24 日指出，台灣民眾 2024 年海外實體刷卡交易金額達新台幣 2314 億元、年增 31.3%，創下新高。分析消費地區，日本與韓國刷卡金額合計占前 10 名地區的 55.3%。

聯卡中心 24 日發布新聞稿指出，透過信用卡大數據平台的數據資料，分析 2024 年國

內持卡人以信用卡於外國商店實體交易的消費資料。

聯卡中心指出，疫情過後出國旅遊人次成長，跨境支付需求成長更驚人。自 2022 年開始，台灣民眾以信用卡在國外商店（面對面交易）的消費總金額逐年增加，2024 年衝上 2314 億元，較 2023 年的 1762.69 億元成長 31.3%，並創歷史新高。

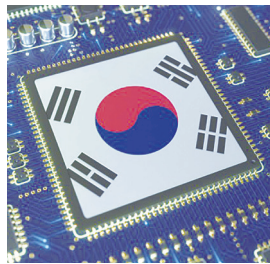


▲ 出國刷卡日本韓國創新高。（網路截圖）

韓半導體業面臨轉折 智庫：技術被中反超

【本報記者游清淵綜合報導】面對美國總統川普重回白宮可能採取的經濟措施，韓國半導體業正面臨規避風險、爭取市場份額的重要轉捩點；但智庫最新分析指出，韓國半導體技術水準已在去年遭中國反超。

川普政府上任後預告一系列關稅措施，預期很快將發表的半導體關稅措施，以及對中國的半導體出口限制等，可能撼動國際半導體供應鏈，對於以半導體作為經濟主力之一的韓國無疑將受到影響。



▲ 韓國半導體技術將被中國反超。（網路截圖）

韓聯社引述業界人士報導，由於半導體產業鏈相當複雜，很難預測美國可能採取何種課稅方式。但韓國直接向美國出口半導體的量並不多，若真有關稅產生，還需詳細計算比較實際增加成本及在美國建廠的成本差異，來決定下一步措施。

▼ 凱特琳認為不管出生如何，每個人都有上帝賦予的使命。(Photo by Katelyn Pavey on Facebook)



▼ 凱特琳的故事被拍成電影《I Can》之後已在美國部分戲院上映，電影所得 100% 將全數用於「幫助有需要的兒童」。(《I Can》電影宣傳照)



獨臂女靠信仰得勝 如願入大學壘球隊

【本報記者莊瑞萌綜合報導】一位出生只有一隻手臂的女生就學期間飽受歧視、嘲諷，連參加喜歡的壘球運動也被排擠甚至被請離開球隊。但她一路堅信「上帝不會犯錯」的信念幫助她度過每個難關，最後終於加入大學壘球隊。

父母外遇生下她

據《基督教廣播網》報導，凱特琳·帕維(Katelyn Pavey)天生只有一隻手臂，但她堅持不懈、克服重重困難，最終在眾多逆境中成功打進大學壘球隊。她的牧師桑塞姆一直鼓勵她將自己的人生遭遇與各多人分享，她回憶當時牧師跟她提到說，「如果你能鼓勵

出生只有一隻手臂的女生就學期間飽受歧視、嘲諷，連參加喜歡的壘球運動也被排擠甚至被請離開球隊。

一個人，幫這個人找到並跟隨耶穌，妳願意嗎？」拒絕了3次之後，凱特琳終於答應分享自己的遭遇，讓自己的故事搬上大螢幕。凱特琳指出，「我是因為父母發生婚外情後意外受孕的。我父母各自曾經結過婚，他們認識後，就生下了我。」她的父母生下她之後，認為她只有一隻手臂，是對來自於他們犯罪的懲罰，但她的奶奶卻提醒凱特琳的父親，即使孩子有殘疾，但重要的是，「上帝不會犯錯。」在成長的過程中，凱特琳面

臨許多逆境，但她的父母告訴她，只要她下定決心，就能做任何事。例如幼稚園的老師拒絕幫她綁鞋帶，結果讓她更加練習如何綁鞋帶。凱特琳對壘球的熱愛從她三歲時就已初露端倪，雖然8歲加入球隊，但教練承受不住其他家長不希望自己孩子跟獨臂女生比賽的壓力，最後只好要求凱特琳離隊。她表示，「那些話真的很刺痛我，也讓我感到沮喪。但我知道我在壘球上有天賦，我知道這份天賦是上帝給我的。」凱特琳果然努力在高中生涯成為全州最佳球員，並獲得全

額獎學金進入辛辛那提基督教大學進修。「上帝不會犯錯，上帝對你的生命有祂的計劃，祂按照祂完美的形象創造了你。」

電影收益作為公益用途

據《福斯新聞》報導，凱特琳的故事被拍成電影《I Can》之後已在美國部分戲院上映，電影所得 100% 將全數用於「幫助有需要的兒童」。凱特琳表示，這一切都是為了實現一個使命，幫助那些沒有機會去嘗試或一直被認為做不到的孩子。超過 3,000 名兒童將可免費觀賞這部電影，製片人也表示電影收益將捐贈給部分兒童慈善機構。

馬斯克寄信查效率 部會困擾不已

【本報記者呂翔禾綜合報導】與美國總統川普合作、盼削減政府開支的馬斯克，近來行徑已引發自家部會反感！馬斯克近日大量寄信給各部會，要求各部會羅列出工作內容，否則就視為「沒有績效」，將直接開除。有部門主管要求雇員回信，但也有部會要員工別回信，凸顯馬斯克想整頓政府，卻產生許多紛亂。

已開除 2 萬名員工

根據《半島電視台》報導，馬斯克主導的「政府效率部」團隊近日對美國政府上萬名公務員廣發信件，要求 48 小時內這些員工需要繳交不同部門業務範圍的摘要報告，因此據傳有部會不打算回應馬斯克的信件。

《英國廣播公司》報導，聯邦調查局 FBI、國務院與五角



大廈據傳是要求員工不要回應馬斯克信件的部會，另外有些部會要求員工要回，但也有部會請員工等待進一步指示。馬斯克因此在社群平台 X 上發文，揚言不回信的員工恐將被開除，馬斯克目前已開除約 2 萬名美國政府員工與雇員。

國安部門不回信

FBI 與國務院表示，他們進行決策都是按照部會內部的指引，沒有必要與部會以外的部門會報工作進度。五角大廈則表示，若收到相關信件，國防部會幫忙回復，員工不用親自回應，國土安全部與聯邦緊急事務管理署也給旗下公務員類似的指引。

不過像是運輸部、特勤局、

網路安全暨基礎設施安全局就要求員工回信，而國安局、國稅局、國家海洋暨大氣總署則要求員工等待進一步指示。代表美國聯邦政府雇員的工會「美國政府僱傭聯合會」不滿指出，馬斯克如此寄信對政府雇員非常不尊重，揚言將上訴美國法院。

德國大選右派居首 黨魁盼復活節組閣

【本報記者呂翔禾綜合報導】德國基民盟 24 日雖贏得大選第一，但第二名是大家都不願合作的極右派，未來組閣的考驗才開始！德國大選 24 日結果出爐，中間偏右的基民盟以 28.6% 獲得第一、極右派的另類選擇黨則以 20.8% 居次，前執政黨社會黨以 16.4% 慘敗。基民盟黨魁莫茲希望復活節組閣，但在不與極右派妥協的前提下，社會黨應仍有入閣機會。

可能是黑紅綠內閣

根據《英國廣播公司》報導，綠黨以 11.6% 的得票率居第四、極左派的「左派黨」以 8.8% 名列第 5，而原本中間、曾經組閣的自由民主黨支持率大跌至 4.3%，恐因德國政黨的新門檻無法獲得國會席次。基民盟黨魁，幾乎篤定是下任德國總理的莫茲表示，若以過半、加上歐洲主流政黨幾乎不與極右派妥協下，中間偏右的基民盟有可能與偏左的社會黨與綠黨合作，在德國

前總理梅克爾的第一任期，基民盟就曾與社會黨組成聯合內閣，若再加上綠黨，就會是前所未見的「黑（基民盟）紅（社會黨）綠（綠黨）」政府。

盼提升歐洲自主性

《Politico 歐洲》提到，美國總統川普在社群軟體稱讚這次右傾的投票結果，但莫茲很快就表示，面對川普近來在俄烏戰爭的談判作為，歐洲要尋求更多跳脫美國以外的自主性。他指出，若上任的首要任務，就是強化歐洲，畢竟美國的新措施看來對歐洲局勢顯得相當冷漠。第二名的另類選擇黨，在大選前獲得美國富豪、特斯拉創辦人馬斯克力挺，加上對移民與歐盟的不滿，因此得票率呈現雙倍成長。雖然知道被抵制的機會很大，但另類選擇黨魁魏德爾在選舉開票沒多久也表示，願意參與保守派組成的聯合政府。各界都熙當關注未來新德國政府如何組成。



▲ 德國選舉結果 24 日大致底定，中間偏右的基民盟黨魁莫茲有望與社會黨或綠黨組閣。（中央社）

圖文選粹

圖文 / 中央社

俄烏戰爭 3 年民衆聚布拉格 舊城廣場 聲援烏克蘭



▲ 俄烏戰爭將滿 3 年，數千人 23 日齊聚布拉格舊城廣場，揮舞旗幟、高舉標語聲援烏克蘭，場面震撼。



▲台灣屏東枋寮鄉漁電共生太陽能養殖。（網路截圖）

▲導入科技養殖技術，圖左上為循環水系統，右為養殖池，其中包含水質感測器，可以偵測溫度、鹽度、溶氧等，系統平台也會進行水質預判。（中央社）

為優質白肉 振興台灣養殖漁業！

全球正積極推動漁業「藍色轉型」，台灣執政者應把握機會，找回昔日台灣養殖漁業榮光。

■ 李武忠
（農漁經學者）

魚肉屬白肉，是一種優質的動物蛋白質來源，較紅肉（牛羊肉、豬肉）具有更豐富的營養價值。這些年全球食用魚類的消費量年均增速達到3.2%，超過人口成長速率（1.6%），也高於陸生動物來源的肉類消費增速（2.8%），這很大程度上受益於水產養殖業的發展和貢獻。

水產養殖成長快

水產養殖（Aquaculture）是全球成長最快的食品生產行業，根據聯合國糧農組織的統計，2022年水產養殖的總產量達到9440萬噸，是1990年代的4.3倍，首次超過了天然捕撈量，成為水產品的主要來源：預計到2032年將成長到約1億1000萬噸，逼近豬肉和雞肉的產量，養殖魚類正成為可與肉類相匹敵的蛋白質來源。

相較於陸生牲畜（特別是反芻動物），水產養殖是一種高效的生產動物蛋白質的方法，已成為全球糧食供應的重要部門，將繼續為全球食物保障做出重要貢獻；特別是養殖魚類的溫室氣體排放量（2.6億噸），僅為牛肉

的10分之1左右；亦有研究顯示，以養殖蝦與養殖牡蠣取代野生的蝦與牡蠣，是降低海鮮碳排的有效方式。在人口急劇增長的新興市場國家，預計價格比肉類更便宜的魚貝類需求，今後將更加擴大。

魚類資源被過度捕撈

水產食品主要來自野生捕撈及水產養殖，前者受到過度捕撈、棲地退化、海洋汙染、海洋變暖、水質酸化等影響，近55%的魚類資源被過度捕撈，全球三分之一的漁業資源逐漸枯竭，近40%已開發海洋物種的捕撈已超過其生物可持續水準，必須透過合理的捕撈管理措施及擴大永續水產養殖推動，才能讓漁業資源得以恢復；後者的重要性相對升高。

為配合全球水產品需求和發展趨勢，世界糧農組織積極推動「藍色轉型」（Blue Transformation），即透過水產養殖來獲取人類需要的水產品，而不只靠捕撈，進而推動漁業可持續發展。

藍色轉型有三大核心目標：永續水產養殖的擴大與密集化；有效管理所有類型漁業；升級水產食品價值鏈。世界糧農組織預測，如果能實現「藍色轉型」，

到2050年就能以永續方式使人均水產品消費量增加25%，水產品對於終結飢餓與貧窮將發揮更重要的作用。為此必須透過改善規劃、法律、體制架構及政策，來提升水產養殖治理水準。

轉型七大方向

為因應藍色轉型，未來水產養殖業應該積極朝七大方向發力：一、培育優質的水產品種；二、選擇合適的養殖模式；三、有效防控水產病害；四、永續魚飼料原料開發；五、將人工智慧技術貫穿整個供應鏈（如印度水產養殖公司開發了手機應用程式，可幫助蝦農預測疾病並提高水質）；六、開發養殖廢棄材料的創新用途，實現零廢棄物；七、符合消費和市場需求。

日本的養殖佔水產總量約24%，沿岸養殖因海洋污染等因素適合用於養殖的漁場有限。為此，環境負擔小也沒有捕魚許可權制的陸上養殖開始受到關注，目前能夠實施陸上養殖的魚貝種類也越來越多如牡蠣、日本鯖、南美白蝦，比目魚等；日本更把「完全養殖」（係指利用人工授精的魚卵培育成魚，然後孵化這種成魚的卵進行養殖）的對象從鰻魚、黑潮鰺魚、黑鮪擴大到海膽和貝類，讓漁業從「捕撈」轉

向「養殖」符合藍色轉型趨勢。

中共以「養為主」方針

中國大陸是世界最大的水生動物生產國，占全球總量的36%。該國自50年代起，即確立漁業生產以「養為主」的方針，2020年，中國大陸水產養殖產量占整個水產品產量80%以上，只有不到20%的水產品來自捕撈；該國海水養殖正逐步由近海向深遠海拓展。

反觀，台灣過去50多年漁業發展係以遠洋漁業為主，遠洋漁業產量佔漁業總產量50%以上，養殖漁業產量約占總產量的30%；國內養殖台灣鯛、鰻魚、草蝦、斑節蝦、九孔、石斑魚均曾風光一時，享譽國際，有「養殖王國」的美稱，卻因政策偏誤，漁業高層惡鬥，科研成果浮誇，科研人才遭排擠，致使台灣養殖漁業一落千丈。

如今，預計拿一萬公頃魚塢來配合漁電共生政策，更是將台灣養殖漁業推向深淵，與國際漁業發展趨勢背道而馳！

全球正積極推動漁業「藍色轉型」，台灣執政者應把握機會，重新檢討修正漁業發展策略，找回昔日台灣養殖漁業榮光，進而重返國際舞台發光發熱！



一言與異言

■ 施壽全
（前馬偕紀念醫院院長）

偶讀毛澤東詞作「沁春園·雪」，中有一段「江山如此多嬌，引無數英雄競折腰」，雖是詠歎語調，卻也真實反映了一些人內心的極致慾望：為了一統江山，爭當英雄領袖。

人喜自主與自決

雖非人人都能當領袖，但從另一個角度看，如果事情能按自己的喜好或願望來決定或發展，或至少自己進行的工作，能不受干擾，是大多數人共同的心聲與期待，則「自主與自決」，在相當程度上，就已符合了領袖精神或就是擔任領袖。

自決與自主有不同的層次，從管理某個單位、某個機構到整個國家，都可以算是領袖。當然，自主與自決的範圍越廣，責任越重，但權力也就越大。

歷史告訴我們，權力使人腐化，絕對的權力使人絕對腐化，其關鍵因素就在於，自主與自決形成的過程與目的。

權力的迷思

擁有權力的人，或者其爭權的目的原就有重大偏差，別人意見當然妨礙他遂行意志，或者對自主與自決形成的邏輯認知錯誤，便聽不進他人建議，身處的環境，逐漸就變成一言堂。這種狀況，不僅專制國家如此，民主社會亦同。

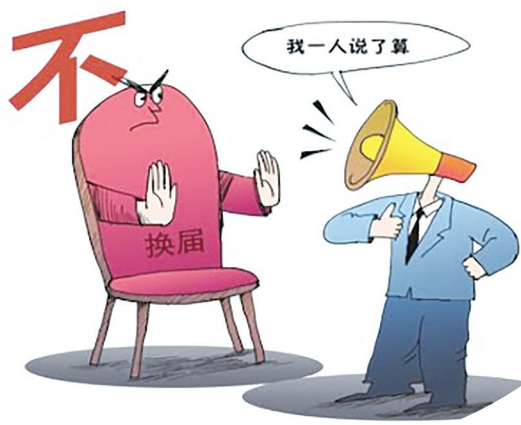
於是，掌權者講出來的話，一直無人反對，更加讓掌權者沉醉於自以為是的迷思中，做出違背公益甚或傷天害理的事，如此結果雖然一時可能讓個人志得意滿，但最後將不會有好下場。

自主與自決並不同一意孤行或專斷獨裁。有權力的人，若謙卑與虛心，可以察納雅言或異見，再形成政策。雖然有些觀點並非已出，或與自己看法南轅北轍，但自己被說服了，都沒關係，因為最終是領袖需為政策負責，出於自由意願的判斷，就是自主與自決。

一言堂與異言堂

良善的自主與自決，絕非一言堂，而是異言堂。有不同意見交相激盪，才能讓理論與思考更周全，讓規劃與決定更完整。有權力的人，願意接納異言，胸襟寬闊讓人欽佩，而能提出異言的人，也一樣需有妥適涵養，不能非要別人接受自己意見不可。

當權者若不接受異言，可以溝通清楚原因何在，異言者不能因為當權者未接受自己意見，就罵當權者剛愎或腐化，「異言者」自行成了「一言堂」，與當權者的「一言堂」，一樣不可取。



▲ 良善的自主與自決，絕非一言堂，而是異言堂。有不同意見交相激盪，才能讓理論與思考更周全，讓規劃與決定更完整。（網路截圖）

萬眾一心 快樂戒菸

多數吸菸者都有過戒菸的念頭，但擔心失敗就不敢嘗試！其實吸菸不只是個「壞習慣」，更是成癮的問題；戒菸需要支持鼓勵及專業的協助！立即嘗試戒菸，擺脫菸癮的綑綁，讓自己更健康、更快樂、更自由！

戒菸四招

- 1 深呼吸15次
連續將氣深深吸入，再慢慢吐出
- 2 喝一杯冷水
滋潤喉嚨又可抑制吸菸慾望
- 3 用力伸懶腰
讓胸膈處或原地跳躍都可以
- 4 刷牙或洗臉
神清氣爽，精神好！

戒菸就贏APP 立即下載

A. 找出最方便的「戒菸門診特約醫療院所」，戒菸去...
B. 設定戒菸日，讓系統連續四周天天送戒菸小叮嚀！
C. 撥打衛生福利部國民健康署免費戒菸專線0800-636363

華文戒菸網
快樂戒菸指引

菸害偵探社
揭露菸商十大真面目

董氏基金會成立於民國73年，從倡導「人人有權拒絕二手菸」開始，一步一腳印推動台灣菸害防制工作。今面對跨國菸草公司力推新興菸品、吸引年輕人陷入尼古丁成癮的困境，我們特別需要您的支持與捐助，幫助我們對抗菸商各種行銷。請將電子發票設定捐贈愛心碼「537」，並進一步捐款支持董氏基金會。



不想工作？被動收入可輕鬆過生活

被動創業者相信，一塊錢就是一塊錢，不管是用力賺來的，或是不勞而獲並無分別。

■ 布萊恩·佩吉

（創造被動收入實現財富自由的作家與講師）

我並不是個暴力的人，但我清楚記得自己親手斃了鬧鐘的那天，我把朝它牆上一砸，力道之猛以至於它擊破了隔間牆還卡在上面。在你開始審判我之前容我解釋，我並不是因為一時生氣或跟人吵架憤而拿它來扔，我是滿心歡喜而為之，那是在我開除了我的老闆之後，接著我就把鬧鐘幹掉！

這一天我夢想已久，等到它終於成真，我決定要慶祝一下。慶祝方式就是，我要睡到中午，所以鬧鐘 6 點 15 分響起時，我歡快的把它砸進牆板，睡回溫暖的被窩，我想起一位導師曾說：「真正的自由，就是再也不需要鬧鐘！」

強烈的憂懼

在那天之前，每天醒來第一個流通身體的感受是股強烈的憂懼。我憂愁的想到我會不得不離開溫暖的床，蹣跚走進廚

房，然後灌下半加侖黑咖啡，讓大腦快速啟動。我害怕要急著開車出門，跟一群看起來就跟我一樣情願繼續睡的可憐人一起前進。

我已經知道接下來一天會怎麼度過，因為每天都差不多。我會被迫跟一些我不太在乎甚至討厭的同事閒聊，他們會抱怨因為種種原因人生爛透了，然後我會表示贊同。

午休時間快到时會突然有一個，或 3 個案子突然降臨到我頭上，在午後的低迷之後，我可能會在川流的電話往來之間抽空打個小盹。下午我會上網為下次休假找靈感，而那還有 5 個月之久。找到的多數度假地點我都負擔不起，而隔週我又會同樣再這樣到處瀏覽一次。

來意外達到，而且跟你聽說的不一樣，對多數人來說並不容易。事實上，那可能會需要我們花一段時間非常努力，沒有多少選擇與自由，直到我們做到某個程度，可以從此拋棄工作為止。

我們大多數人成長過程中都期待自己能受到正規大專院校的教育，並因而取得薪水好、安全又穩定的工作。我們勤奮工作、建立職涯，並不想免費打工，我們希望能獲得報償。

悲哀的是，這種最合乎邏輯取得報酬的方式（如同我們學到的），必須拿我們的時間去換。

在這種交易中，有件事沒人告訴過我們，那就是我們的收入會有上限，因為我們能拿去賺錢的時間有限。

不工作就沒飯吃

舉例來說，如果我們明天開始決心要讓下個月比這個月的收入多 10 倍、100 倍，我們可沒有辦法把工作時數提升 100 倍、1000 倍。

我們跟時間綁定的這種收入，不僅無法擴大規模，而且我們也需要考慮的現實是，一旦我們停止工作，收入也中止了。這種交易就是這樣正相關。最能概括這種協定的一句話就是：「不工作，就沒飯吃。」這是我成長過程中經常聽到的說法。



▲ 想要財富自由？不要兼差、不要斜槓，也不要做傳統創業老闆，成為「被動創業者」才是有錢有閒的真富人。（網路截圖）

如果你想要成為被動創業者，與時間掛鉤的薪酬是死胡同。根據時間計算的收入是線性的，沒有快速產生財富的動能。當然，它還是有前景，例如，一名 NBA 頂尖新秀可望獲得 1200 萬美元簽約金，或者 10 億美元規模的公司能用高薪僱用執行長。如果你就在那種令人稱羨的境界，你現在恐怕也就不會正在讀這本書了。

被動收入的潛力

如果我們選擇用時間換取金錢，做著難以擴充規模的工作，要如何解套？解決之道就是拿我們的時間去投資。我們必須盡可能投資我們有限的時間，去從事能夠為我們創造或有潛力創造被動收入的事情上。

他們用薪水賄賂你，讓你忘記夢想。

～ 克 里 斯 詹 · 彼 得 斯（Chrisjan (CJ) Peters）

犧牲時間的投資

「可是，布萊恩，我要怎麼做到？」你可能會這樣問。「我要工作啊！我不是說我全無空閒，但真的沒什麼時間，我時間這麼少要怎麼拿它來投資？」事情的真相是，在你投注夠多時間到產生被動收入的活動之前，你可能還是需要那份工作。

如果你一天花 8 小時工作，晚上睡覺 8 小時，那麼你就要在另外的那 8 小時中，盡可能挪出時間來投注在建置創造財富的工具上。

幾年前，我就是這樣兼顧全職工作與我的 Airbnb 事業的。白天我會工作（經常長達 12 小時），晚上與週末有餘暇時間就投入到 PIV 中。那並不輕鬆。我沒什麼時間社交、約會或放鬆看電視。

無限時間報酬率

不過我知道透過犧牲時間並把它投資（而不是交易）出去，最終我會有辦法拋下工作。當我真的做到時，我從每週工作超過 50 小時變成 5 小時。我所投資的那些時間，回報我的是鉅額紅利，我過去投資的時間

如果你一天花 8 小時工作，晚上睡覺 8 小時，那麼你就要在另外的那 8 小時中，盡可能挪出時間來投注在建置創造財富的工具上。

現在都回收了——連本帶利！

除了掉進用時間交換金錢的陷阱之外，我們也會落入一次性報酬的想法中。舉例來說，

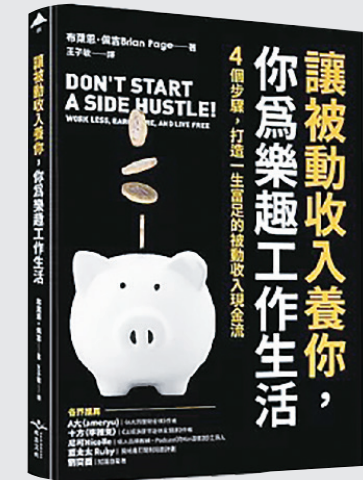
《讓被動收入養你，你為樂趣工作生活》簡介

想要財富自由？不要兼差、不要斜槓，也不要做傳統創業老闆，成為「被動創業者」才是有錢有閒的真富人。被動創業者相信，一塊錢就是一塊錢，不管是用力賺來的，或是不勞而獲並無分別。

他們覺得既然要賺錢，就找到最有效的方式賺錢，不要要求有熱忱的事情，一定

作者：布萊恩·佩吉
（創造被動收入實現財富自由的作家與講師）
出版社：虎吉
出版日期：2024/12/27

要給他們收入。本書透過 38 個精簡的章節，一步步指導你如何擺脫工作牢籠，走向享受「被動創業者」生活方式的道路。



如果我只工作一週，就只會領一週的薪水。如果完成一個大案子或有所表現，並因而獲得一筆費用，無論我可以拿到多少錢，我只會拿到一次。

要知道你所領的是否屬於一次性報酬最簡單的檢驗就是：如果你停止做那項帶來收入的事，報酬也就中斷了，那種就是一次性報酬。外科醫生或許一年可賺 40 萬美元，不過我可不認識哪位醫生不去工作還能繼續領錢。

一次性報酬最殘酷的現實是，你想要超越現有財富水準達成巨大躍升，唯一的方法就是延

創造多次性報酬

我的線上課程只要多賣出一次，我因自己投資的那些時間所賺的錢就持續飆升。只要我所創造的那項資產持續帶來收入，等於我的時薪隨著時間持續攀升。想想看，每小時能賺數十萬，這不是一次性報酬會發生的事。

除了一次性報酬還有什麼其他選擇？多次性報酬！可以這樣檢驗：你停止從事創造收入的事情，但你的收入不會停。這就是多次性報酬。

舉例來說，3 年前我做的第一個軟體工具，花了我很多時間與心力。不過當我推出去賣並把銷售流程自動化之後，就開始收取多次性報酬，甚至到多年後的今天，我每天都還持續獲得報酬。

如何賺更多錢？

你必須搞清楚你獲得的是一次性還是多次性報酬的理由是，我們都想要想辦法賺更多錢，也許你這樣對自己或跟朋友說。

（字欽／輯）

· 下週書訊 ·

醒報編輯部／輯

《可不可以不上班：逐步財務自由操作說明書》

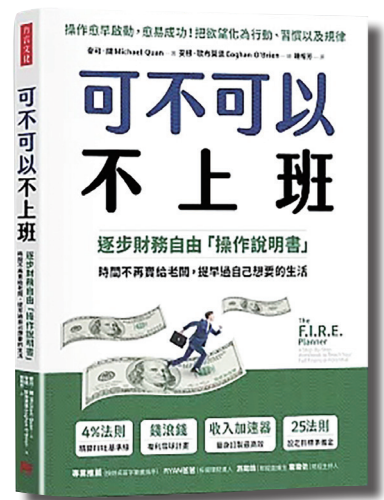
作者：麥可·關

出版社：方言文化

請想像：有天早上醒來，發現自己可以隨心所欲，想做什麼就做什么，因為你已經不再需要煩惱賺錢養家的事。

接著想像：你可以全心全意與所愛的人相處，可以放心專注在最重要的事情上。歡迎來到你的財務自由人生。

理財教練兼個人理財部落客麥可 關會在這本互動式手冊中，手把手、一步步教你如何達成財務自由，帶你學會所有知識，如審慎消費、



《以愛為名的暴力：親密關係下被隱藏的傷痕》

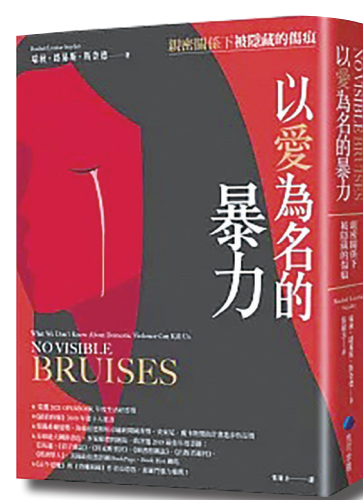
作者：瑞秋·路易斯·斯奈德

出版社：馬可孛羅

對遭受親密關係暴力的人來說，所展現的一切行為，無關離去或留下，都僅僅是為了讓自己活下來……親密伴侶間的衝突，常被認為是「家醜不可外揚」的隱私。但實際上，親密關係暴力是全球普遍的問題。

親密關係暴力引發的嚴重後果超乎想像，卻往往被封鎖在沉默中，難以揭露與解決。

作者以身歷其境的文筆勾勒出親密關係暴力的發生背景，解答大眾的常見迷思



▼ 最新版的 2025 年式飛雅特 500 車款。(網路截圖)



▼ 誕生於 1957 年的飛雅特 500 造型，風靡數十年。(網路截圖)



馬路上的傳奇小車 飛雅特 500 魅惑世人

■ 邱文福
(資深汽車人)

加油站裏，一位好奇的民眾問車旁略帶科技新貴感的年輕人，為何對那輛話題十足的 Fiat 500 情有獨鍾，青年充滿自信的說，那不是一輛普通的小車，而是有說不完的故事在背後，無法三言兩語講出這飛雅特 500 系列的傳奇。

麻雀雖小五臟俱全

真實的飛雅特 500 源自 1936 年「Topolino」前置引擎版，1949 年恢復生產，還增加過旅行車款式，並於 1957 年正式推出，改採後置引擎氣冷式。史書上有傳說設計概念參自福斯金龜車，卻有一說是希特勒在墨索里尼邀請下至義大利，看到飛雅特 500 後回德國建議保時捷先生發展氣冷式小車，而後有了德國金龜。

令人注目的飛雅特 500 雖是小車，卻有貿易商全力以赴的經營，不因小車而草率玩票，開在馬路上確有無比虛榮感。

總之，如今金龜魅力不再，飛雅特 500 卻一再在街市上魅惑世人。從早年車長僅 3 公尺、兩車門設計，載客 4 人，採用後置引擎後輪驅動模式，配備風冷引擎，馬力不過 13.1 匹，卻有著讓人愉快的快速感。當年不但迅速風靡歐洲，還出口到南北美洲等地。

不過飛雅特 500 曾於 1975 年停產，由 126 車型取代，魅力雖然遠遠不及 500，但在東歐卻甚為普及，原因是這款車的機械性較耐用也更省油。

三十年後再驚艷登場

50 年過去後，2006 年 500 獲選歷史上最具魅力小車，並推出

全新款式，是一款非常實用的車輛，在整個歐洲銷售很火。除了雙門轎車外，這次增加了多種變化與 Abarth 歐霸世的加持，不僅造型古樸可愛，各型各色的特仕車、性能車種，也展現這款精靈小車的多元面貌，讓全球車迷無不愛不釋手。

在台灣，由於這個品牌分別在 1990 年中葉與 2010 年前終止運作兩次，於是這款可愛復古的車型成為貿易商自辦進口的最愛。類似德國時尚精品與賓士車廠合作的 Smart 車款，都是由貿易商靈巧的營運手腕進口推廣，當年的 Smart 可以說膾炙人口，蔚為風尚。

多家貿易商各領風騷

今次的飛雅特 500，從 2007 年起就有多家貿易商分別引進，包括歐洲市場的 1.2 升汽油動力車型，也有來自美國的美規版本。至 2017 年也加入 500e 電動款式，繼續有貿易商引進行銷。價格從 155.8 萬起，還有一款 3+1 車型在副駕為一大一小兩扇對開車門，相當有特色。

2025 年起，整個史特蘭提斯集團有了新的代理商，但是除了承續原有法國寶獅、雪鐵龍外，只增加愛快羅密歐、吉普及原屬道奇品牌獨立出來的公羊貨車三品牌，其餘都不碰。

這現象有如德國賓士與傳奇流行商品 SWACH 合作的 SMART 小車，最早由貿易商引進，風靡一時蔚為潮流、銷售甚佳，後來德國分公司直接引進卻經營無方，淪為附庸，乏善可陳，最終草草了之，連總部都把這個品牌出售給中國吉利集團。

究其原因，貿易商是全力以赴去經營這個趣味小車，而非草率玩票。但願飛雅特這傳奇 500 能夠早日出現應有的趣味穿梭在台灣街頭。

《汽車咖啡坊》
QR code



▲ 半世紀後傳新問世的飛雅特全新 500 車系，問世後再度魅惑眾生。(網路截圖)



▲ 飛雅特 500 最原始車型 topolino，誕生於 1936 年。(網路截圖)

汽車看板

■ 聞孚 / 輯

雪鐵龍推布丁狗拓展話題

● 雪鐵龍七座車 Berlingo 推出 Max XL 長軸七座，對外刻意以「布丁狗」的俏皮名稱，顯然有意藉此創造話題，提升買氣。

多國籍史特蘭提斯集團新代理商尚騰汽車入

主後，管理團隊刻意禿顯活潑調性，積極圖行銷話題刺激買氣，其中雪鐵龍小改款的 Berlingo 除了全面調整價格，也刻意以口耳傳播方式，取名俏皮的「布丁狗」。



▲ 雪鐵龍諧音布丁狗的七座加長休旅。(網路截圖)

中華小商用車成績亮眼

● 中華汽車改款新車以「J SPACE」為名上市後，由於色彩活潑亮眼奪目，雙色版本深受年輕族群喜愛，開創了無限想像的多元用途，上市以來引發網路熱烈討

論，從年前就引發購車潮，至今累積超過 6,500 張訂單。1 月領牌 1,418 台，下訂的消費者交車需等候約一個月。中華車稱已調整生產節奏，盼以最快速度交車。



▲ 中華車 J SPACE 小 J 亮眼奪目的雙色深受年輕族群喜愛。(網路截圖)

本田 HR-V 改款推出在望

● 本田汽車的小型跨界 HR-V 小改款即將展開台灣銷售業務。包括油電車在內的本田 HR-V 車款，由於測試車已被探知，估計正式銷售為期不遠。豐田車及其暢銷的 CC(Corolla Cross) 讓競爭者無不眼紅，本田

全新 HR-V 正是其主要對手。

據了解，本田這款車的台灣推出日程將不出一個月，因為環境部公開資料中，已經透露 HR-V 最新三個車型，估計有 1.5 CVT 以及兩款油電車。



▲ 本田汽車的小型跨界 HR-V 小改款即將展開台灣銷售業務。(網路截圖)