

今日天氣



北部 13°-22° 陰短暫雨

中部 13°-23° 晴時多雲

南部 14°-24° 晴時多雲

東部 14°-22° 陰短暫雨

深度報導・極簡閱讀・五媒合一



珊瑚國昌不和？法案會多溝通



Meta 蓋海底電纜 盼通訊暢通



鴻海攜手日產 百年鴻溝待補



《今日求禱》

能源的出路

台灣的能源政策究竟是「非核家園」，還是「非碳家園」，朝野意見不同，執政黨推動許久的非核家園除了使電價上漲，電費鉅額補貼，還讓企業界很憂心電力供應；在野黨的非碳家園雖然很環保，人民是否有共識猶未可知，值得召開國是會議一起面對。

▼ 立法院長韓國瑜(後中)18日下午針對 114 年度中央政府總預算後續相關處理事宜邀集朝野黨團進行協商，盼各黨團共同解決總預算案僵局。(網路截圖)



韓國瑜再籲勿覆議 提總預算 19 日送出

總預算將於 19 日送出，韓國瑜呼籲行政院別提覆議，若不提覆議，可請立法院各委員會儘速處理解凍預算。

【本報記者呂翔禾台北報導】各黨對於總預算後續如何處理仍無共識，立法院長韓國瑜再次呼籲行政院長卓榮泰別提覆議！立法院 18 日的朝野協商上，國民黨與民眾黨希望行政院別提覆議，並呼籲儘速提出追加預算，但民進黨團認為應該走覆議與釋憲流程，最終協商破局。韓國瑜表示，將於 19 日送出總預算，不過他也釋出善意說，若政院不提覆議，會要求各委員會儘速排案解凍。

民進黨盼走覆議程序

立法院長韓國瑜 18 日召開朝野協商，他開場時就說，總預算已經三讀，不能再變動，因此希望能協調出三讀後的解決方法。但民進黨團總召柯建銘在協商中指出，希望韓國瑜提出「合法合憲」的解方，他認為追加預算不合法，若提不出解方，就走憲政程序，讓行政院提出覆議。

行政院主計長陳淑姿則說明，立法院要求自行刪減 636 億，行政院表示有困難，且集中特定項目，包括大陸地區旅費 80%、國外旅費 60% 與媒體政策宣導費 60%，還有將特別費，

與監察院、黨產會、行政院與總統府的業務費大量刪減，希望能辦理預算流用，或動支預備金與追加預算，而追加預算也有空窗期，希望能暫付預算。

白盼以舊例化僵局

「被刪掉的預算不能流用！」國民黨團書記長王鴻薇直言反對。行政院提出的方法也不合法，她只要趕快提追加預算就好。民眾黨團總召黃國昌說，行政院說要提追加預算，但目前追加預算內容是什麼都不知道，哪來的誠意想解決問題？副總召張啓楷也說，行政院提出覆議，在立法院也不會過，且若真的要化解僵局，何必提覆議呢？

張啓楷舉例說，2005 年、2006 年的總預算都被凍結 2 千多億，時任行政院長謝長廷說凍結太多，希望提出覆議，但當時的總統陳水扁表示，基於朝野和諧，不同意行政院提出覆議，最後謝長廷下台，蘇貞昌上台後拜會立法院長王金平，行政院便按照要求解凍總預算了。

19 日送總預算

「總預算已經三讀了，不能

再改！」張啓楷說，2002 年，立法院也要求行政院自行減列 685 億，行政院說有困難，但後來也找到方法解決，「過去的行政院可以，為何現在就不行？」張啓楷強調，只要行政院儘速符合解凍條件，提出解決方案就可以解凍，還可以追加預算與動用第二預備金。

協商從 2 點一路到 3 點 23 分，韓國瑜先進行第一次休息，直到 35 分再次召開協商。但直到 3 點 53 分，三黨還是沒有達成任何結論，韓國瑜最後無奈宣布無法達成共識，但希望行政院與立法不要再對撞下，也期望行政院不要再提覆議。他同時宣布，19 日就會送出總預算案。

可動用預備金

韓國瑜說，若行政院不提出覆議，可請行政官員與立法院一起討論後續解決方案，且立法院將於 3 月初選出各委員會召委，屆時可請召委儘速排案解凍總預算，若業務費動支有困難，可依照《預算法》第 22 條，同意動用預備金，若有提出追加預算也盼儘速提出與說明，讓立法院審議。

(相關新聞見二版)

反對藍推非碳家園 綠：欠討論無共識

綠委吳思瑤批評，國民黨主席朱立倫過去擔任新北市長時支持「非核家園」，如今卻大轉彎，令人不解。

【本報記者呂翔禾台北報導】「核安問題沒解決、社會沒共識、核廢料至今不知如何處理，不該將非核家園改成非碳家園！」民進黨團幹事長吳思瑤 18 日於記者會回應國民黨主席朱立倫過去還贊成「非核家園」，如今在欠缺討論下卻立場丕變，籲藍不應強推修法。經濟部也指出，朝野在核廢料處理上需要共有共識。

核廢料如何處理無解

國民黨 17 日公布能源政策民調，宣布新會期要推動修法，成立能源政策獨立監督委員會、推動核電廠延役年限從 40 年增加到 60 年，還有將「非核家園」改成「非碳家園」。對此，吳思瑤在輿情記者會回應說，發展核能需要 3 大共識：確保核安、有社會共識，且核廢料要有明確處理解方。

「核能議題不該由單一政黨強推！」吳思瑤強調，目前核安尚無法確保、相關議題沒有社會共識，過了多年核廢料也沒有最終解方，且核電廠使用年限需要專業評估，不是單



▲ 針對國民黨新會期想推的能源政策，民進黨團 18 日於記者會回應：核能政策，尚未取得共識，在野黨不應強推。(Photo 呂翔禾/台灣醒報)

純修改數字就能延長，呼籲在野黨推動相關修法前應與社會多對話。

吳思瑤也拿出朱立倫過去擔任新北市長的話批評說，朱立倫曾於 2013 年表示「無法處理核廢料，憑甚麼使用核能？」，2015 年曾說過「朝向非核家園，絕對不是口號！」，如今卻大轉彎成為力挺核能，但核安、核廢料等問題卻沒有解決。

外部委員超過一半

經濟部也發表新聞稿回應說，尊重國會正視核安法規面議題，但社會溝通仍是重要的社會工程，其中朝野共同面對

核廢的各階段處理非常重要；所謂獨立電業管制機關的議題，電價審議會外部委員占 53%、可靠度審議會 59%、爭議調處審議會 60%、電力韌性辦公室全數均為外部委員。電業管理相關外部委員比例均超過五成，具備獨立性。

另外，經濟部強調，核安絕不能打折，依照國際經驗，核電廠延役需要經過同儕審查及國內管制機關核安會的安全審查，若要延役使用超過 40 年，需針對運轉環境下的材料老化、設備運轉特性、及未來維護保養策略等，通盤性盤點與檢視，以確保核能安全。

《焦點圖文》

九族文化村八重櫻滿開

圖文 / 中央社



▲ 九族文化村 18 日表示，園區八重櫻目前滿開，粉紅色的富士櫻則開 8 成，預計 2 月底滿開，3 月 9 日前都適合上山賞花。

社論

總預算協商各退一步？ 覆議案提出成關鍵

18 日下午的總預算協商雖然看來沒有結論，藍綠依然劍拔弩張，如果從悲觀面來說，這次協商一事無成，不過如果從積極面看，或許已經看出有轉圜的餘地，接下來就看藍綠高層怎麼樣去把握契機，不然最後的結果還是原地踏步，毫無成效可言。

立法院 18 日的朝野協商上，國民黨與民眾黨希望行政院別提覆議，並呼籲儘速提出追加預算，但民進黨團認為應該走覆議與釋憲流程，最終協商破局。立法院長韓國瑜最後出面打圓場，強調若行政院不提出覆議，可請行政官員與立

法院一起討論解決方案，等到三月初選出各委員會召委，再委由各召委排案解凍總預算，或動用預備金。

府院態度為何？

對於這樣的提議，民進黨黨團態度很強硬，認為覆議跟釋憲都必然進行。如果真是如此，當然此次協商就是完全破裂。剩下唯一的轉圜，就是 19 日預算案送出後，行政院會不會真的不提覆議，來回應韓國瑜的善意？畢竟如果真的提覆議，罷免也還沒有結果，可想而知覆議必定失敗，加上上次大法官已經傳出有

人刻意缺席，避開政治爭議，那樣對政院還是一無所獲。

民進黨立院黨團跟府院高層到底是否基調一致，是接下來觀察的重點。因為黨團總召柯建銘，已經多次說了大罷免獲得府院背書，甚至強調賴清德將親自召開記者會支持，卻隨後遭到總統府澄清否認。如果真的政院有自己的路，或許可以考慮用更高的層次來思考，畢竟如果談判要有進展，必須雙方各退一步。

在野調整底線？

韓國瑜所說的三月召委選舉後來調整預算，恐怕也需要

國民黨進一步的背書。不然韓國瑜雖然貴為院長，但是在國民黨內並沒有實權，他的說法到底是他個人的善意，還是來自於在野黨解決問題的策略？只有清楚證明此法可行，才能讓政院放心決定到底要不要提覆議。不然雙方都是空口說白話，最後剩下的一點善意也只會淪為不了了之。

嚴格講，朝野的談判代表姿態都很高，也完全沒有退讓的備案。這次預算協商當中，傳出有邀請前立法院長王金平介入協調。如果這次結果真的有進展，那局外第三者介入協調的方式，或許就可以變成

未來僵局的解方之一。因為現在大罷免立委幾乎全部都有被罷免的危機，藍綠白之間沒有對話空間，能夠找到第三者介入，讓彼此有機會重新思考，也是美事。但是前提都是要看最後結果。

把握最後機會

最後協商能否有結果，行政院握有最後的關鍵，也就是是否覆議。按照目前的立委人數，表決一定是在野黨優勢。就算拖到大法官釋憲，有了之前已經有大法官傳出拒絕出席，來迴避政治鬥爭，要想讓大法官會議來解套，恐怕也是

窒礙難行。

政院是否能把握最後的機會，繞開僵局，端看府院的智慧。不過既然這次是賴清德總統親自召開五院會商後，才有的協調會，府院就不該放過任何一絲機會。

其實大罷免氛圍下，要讓在野黨退讓，檯面上都是非常困難。如果政府部塑造一個好的環境，恐怕任何善意都很難發揮，畢竟每個政黨都要面對立委罷免，這時退讓都會被批評為軟弱。各種協商手段都已經窮盡，希望不管執政在野黨都能退一步思考，如何從善意的環境開始，再談具體的協商。畢竟在生存都被威脅的前提下，要提出共善實在是強人所難。

遴選高中校長開後門 全教總籲統一委辦

全教總提醒說，放寬資格恐獨厚特定人選，對過去努力受培訓、想透過現有制度轉任校長者不公平。

總預算協商共識難 朝野都應當退讓

【本報記者呂翔禾特稿】立法院長韓國瑜在行政院長卓榮泰呼籲下，18 日召開朝野協商，盼為總預算送出後，尋找化解僵局的方法。只是，民進黨希望覆議與釋憲、不同意追加預算，國民黨與民眾黨期待行政院提追加預算，或走解凍程序、不希望覆議，雖然各自認為有理，但無助於化解僵局，但民眾盼望的是朝野不要再激烈衝突，畢竟三黨在協商時的爭吵，大家都看在眼裡。

綠提案恐為罷免

由於總預算已經三讀通過，立法院不可能再透過朝野協商進行調整，因此韓國瑜 18 日在進行朝野協商時就強調，是討論總預算「送出後」該如何化解僵局，韓國瑜先前總統賴清德召集的院際協商後，就曾召開記者會，呼籲行政院長卓榮泰不要覆議，他也承諾會召開朝野協商。

如今韓國瑜依照諾言召開朝野協商，但在協商會場上，三方還是各持己見：民進黨團總召柯建銘堅持，總預算應該送出立法院，讓行政院提覆議，如果立法院同意行政院覆議，就可以讓行政院提覆議，如果立法院不同意行政院覆議，就會走釋憲程序；只是，卓內閣上任以來提出 3 次覆議均失敗，如今憲法法庭也因《憲訴法》新法無法運作，柯總召的提案恐怕只是在為大罷免添加柴火。

在野肯妥協就能覆議

國民黨團與民眾黨團則



▲ 總預算後續議題，三黨仍沒有共識。（中央社）

希望行政院不要提覆議，並儘速提出追加預算與解凍方案，民眾黨副總召張啓楷更舉出過去案例，認為不提覆議也可化解總預算僵局。但是否要提覆議是行政院的決議，且覆議過去也不是沒有成功的案例，若朝野各黨願意妥協通過覆議，其實也可以重啟預算審查程序，不能說行政院提覆議就是沒用。

民進黨因為國會居於少數，希望透過大罷免翻轉國會劣勢，但同時又呼籲立法院藍白黨團接受其主張；而國民黨與民眾黨在立法過程中，也有不少的程序瑕疵，讓許多本來不關心政治的民眾也開始投入大罷免，立法院三黨，加上行政院在如今的局勢下都不願妥協，但苦的卻是踏實過日子的黎民百姓。

各黨「都要」妥協

雖然三黨都認為各自有理，但如今卻無法互相說服，反而變成「公說公有理，反而變成「公說公有理」，無助於僵局解決。但遙想過去前總統陳水扁政府時期，無論是總統陳水扁，還是立法院長王金平，分別以不提出覆議與接受追加預算等方式來化解僵局，各黨應該以民生為優先，否則民眾仍對立法院還是抱持如演鬧劇般的失望。

【本報記者呂翔禾台北報導】「國教署已有校長遴選委辦機制，不應該再讓附中校長自辦遴選開後門！」全教總 18 日召開記者會，理事長侯俊良強調，據傳國教署將放寬大學附中校長遴選資格，恐破壞現有校長遴選機制。全教總高中學校委員會副主任許莉甄強調，放寬資格恐獨厚特定人選，對過去努力受培訓、想透過制度轉任校長者不公平。

免除筆試不公平

侯俊良表示，目前公立高中的校長甄選方式有 3 種：國立高中由國教署統一委辦遴選、直轄市或縣市由該地教育局負責，若是大學轄下附屬高中，可由國教署委辦遴選，或是自辦遴選，3 大體制不提供現職校長轉任的選擇。

但如今國教署卻要以「促進人才交流」為由，放寬自辦遴



▲ 全教總質疑國教署放寬附中自辦遴選校長可不用筆試與比積分，恐有獨厚特定人士之嫌。（Photo by 呂翔禾／台灣醒報）

選的附中可免除筆試與積分評比，可直接面試，恐有獨厚特定人選之嫌。

「目前符合放寬資格者，僅有中山附中的校長！」許莉甄表示，現任教育部長鄭英耀以前就是中山大學校長，但她相信部長本人不知道這件事情，應該是國教署挖坑給部長。許莉甄指出，雖然由學校辦理遴

選會甄選校長很辛苦，但也不應該如此開後門，恐對於現有體制造成破壞。

籲國教署擴大委辦

因此，全教總呼籲，若大學附中校長徵選，應該由國教署統一委辦，透過國教署的機制，才能讓更多人才進入徵選，否則在國教署委辦與附中自行遴

選這兩個體制無法互通下，自行遴選恐獨厚特定人士，且對於在委辦體系下，參與校長遴選，想要從主任升任者並不公平。

「中大附中也該由國教署委辦遴選校長！」全教總也建議，中大附中應該主動委請國教署委辦校長遴選機制、避免瓜田李下。

珊珊與國昌常不和？藍委：法案會多溝通

【本報記者呂翔禾台北報導】即使民眾黨立委黃珊珊遭爆與民眾黨總召黃國昌意見常不同，藍白在立院合作仍不受影響！黃珊珊遭週刊爆料，在黃國昌與國民黨在推動「國會改革法案」時，曾向前主席柯文哲抱怨「國昌衝太快收不回來」，讓外界擔心白在立法院不會與藍積極合作。但藍委王鴻薇受訪時說，與民眾黨合作模式仍與過去一樣，若有意見不同會多溝通。

黃珊珊白皮綠骨？

有媒體披露柯文哲手機中被還原對話內容，其中黃國昌和國民黨在立院強推《藐視國會罪》等法案時，多位立委爆發肢體衝突，黃珊珊曾用 LINE 傳訊給柯文哲：「我也不知道該怎麼解釋…我之前有和榆修（民

眾黨祕書長周榆修）討論放慢腳步，不要延會，慢慢審查，但國昌收不回來，國民黨也繼續衝，拉不住。」

黃珊珊受訪時僅表示，民眾黨本來就是一個有多元意見的政黨，大家對事情有自己的看法很正常；蓄意挑撥大可不必。她隨後也在臉書發文，「外界見縫插針不曾停止，從未成功，民眾黨會團結一致，度過艱難時刻！」民眾黨立院黨團主任陳智茵也說，周刊整天拿著來路不明的簡訊亂抄、挑撥離間、製造民眾黨內部矛盾，有夠低級沒品。

立院黨團仍盼合作

但國民黨台北市議員游淑慧在臉書上發文說，根據週刊揭露內容，黃珊珊常找民進黨討論法案，但民眾黨立院黨團的



▲ 針對民眾黨立委黃珊珊遭週刊爆料，對總召黃國昌的行為不太認同，藍委認為，這不會影響國民黨與民眾黨合作。（中央社）

總召是黃國昌，黃珊珊身為黨團的一份子，可以越過總召，自行找民進黨討論或交易嗎？她也以南宋宰相秦檜為例，暗示黃珊珊恐與秦檜一樣，極有可能根本是金人（民進黨）在南宋（民眾黨）的代言人和暗棋。

不過國民黨立院黨團書記長

王鴻薇受訪時緩頰表示，藍白基本上合作的模式還是與過去一樣，會有共同的優先法案，例如《財劃法》；但有些如果不那麼支持的法案，例如《憲訴法》，就會想辦法溝通。她強調，不可能要求民眾黨無條件配合，若有些法案民眾黨有疑慮，就會儘量加強溝通。



▼新北市長侯友宜(右5)等人主持揭牌儀式下。新北市聯合醫院三重院區高壓氧治療中心啟用。(中央社)

新北聯醫添搶救生命利器 高壓氧治療中心啟用

【本報記者游清淵綜合報導】在民間捐贈下，新北市聯合醫院三重院區高壓氧治療中心啟用，院長項正川表示，高壓氧艙內可增加病人血氧量，成為搶救生命利器，有利傷口癒合及有效搶救一氧化碳中毒病人。

感謝民間支持與愛心

新北市長侯友宜 18 日主持聯醫高壓氧治療中心啟用及消防救難器材捐贈儀式，代表市府感謝民進黨議員李余典媒合民間爱心人士方秉仁等人，共捐贈新台幣 1100 萬元採購高壓氧艙 2 座，以及價值 400 萬元的消防搶救設備一批。

侯友宜等人隨後為聯醫高壓氧治療中心揭牌。他接受媒體聯訪時表示，聯醫及消防局獲高壓

侯友宜感謝地方議員媒合爱心人士，捐贈新高壓氧艙 2 座與消防搶救設備，盼能更加照顧三重有需要的人。

氧、搶救設備，將能有效照顧三重及所有需要被幫忙的人。

治療效果顯著

項正川指出，病人在進入密閉的高壓氧艙後，利用艙內常壓來增加血管含氧量，改善缺氧情況，不僅能讓傷口有效癒合外，針對一氧化碳中毒病人，也能透過高壓氧治療，排出體內一氧化碳等有毒物質，在治療效果上能有效控制並達到顯著性的成效。

消防局長陳崇岳表示，感謝社會各界的支持與愛心，這次獲捐市價約 400 萬元搶救器材一批，將有效提升第一線消防人員的救災效率與安全保障。

不僅有助於消防人員在執行任務時更迅速、精確地應對突發狀況，也進一步保障市民的生命安全。



▲新北市立聯合醫院三重院區高壓氧治療中心 18 日啟用，圖為民間捐贈 2 座高壓氧艙，院方還特別設置電視，提供病患在艙內進行長時間治療時觀看。(中央社)

% 經研隨筆 %

美中關稅糾葛 美國也有所顧忌

■ 戴肇洋

(台灣省商業會顧問)

在華人社會仍沉浸於春節氛圍的同時，美中兩國貿易爭端似乎再度復燃。不過，從川普競選開始大張旗鼓宣稱將對中國大陸進口產品課徵 60% 關稅，至上任總統之後卻僅課徵 10% 關稅，讓國際社會感覺「雷大雨小」。

至於最近所批准的「對等關稅」，向誰徵收？多少稅率？何時課徵？皆未明確，更是讓市場認為美中關稅大戰未必爆發，仍然有所轉圜餘地。

關稅戰略優勢不再

回顧 2018 年，川普首次啟動對中產品課徵關稅，雖雙方不斷相互加碼關稅報復，但中國大陸對美貿易仍享受 3750 億美元高額貿易順差。

若在極端下採取對等課徵對手全部產品關稅，則中國大陸

貿易損失將會超過美國，迫使中國大陸移樽就教進行談判，最後簽署《美中第一階段貿易協議》。

相對目前中國大陸對美貿易順差仍然高達 3610 億美元，面對國際環境急劇變化，雖目前中國大陸「名目 GDP」不及美國，但若以「購買力平價(PPP)」計算則是超過美國，此意味著中國大陸對關稅的承受力道，已經不在美國之下，如果如法泡製過去「威懾」模式，在「戰勝不復、應形無窮」戰略理論下，最後恐將淪為「事倍功半」結局。

也就是說，此次川普似乎顯然較為低調，並非有意討好中國大陸，而是過去八年以來美中爆發兩場貿易爭端，其特徵已呈現截然不同的內涵，迫使川普認為對中採取關稅戰略不易取得優勢下，必須改懸易轍。這些現象，包括：

美國經濟外強中乾

其一，過去 8 年美國經濟被嚴重的國債拖累，從川普第一任期開始的國債餘額 20 兆美元，歷經拜登 4 年任期之後，國債餘額已增加至超過 36 兆美元。

加上受到俄烏戰爭、通膨陰影未曾消散等多重因素影響，美國經濟已經呈現外強中乾現象，如果再度爆發貿易爭端，恐讓美國經濟因呈現滯脹而轉為衰退，甚至導致陷入蕭條。

其二，相對 8 年之前中國大陸產業結構已經脫胎換骨，如果美中再度爆發貿易爭端，中國大陸不再淪為挨打，而是已累積重挫美國的實力。

從最近許多國際權威智庫的分析指出，在「中國製造 2025」計畫中，除了高階晶片製造等部分領域尚待突破之外，多數領域例如汽車製造、航空航天、核能設備、新材料、機器人、人工智能等皆有突破，甚至領先美國，已經形塑「全球 G2」格局。

對美出口占比下降

其三，2018 年美中爆發貿易爭端，該年中國大陸對美出口占總體出口的比重達到 23%，隨著中國大陸經濟從高度依賴出口，轉型為透過內需消費作為成長動能，至 2024 年時占比已下降至不及 15%，課徵 10% 關稅將不致於對貿易動能造成致命之影響，加上對中國大陸 GDP 的衝擊大幅減輕。

也就是說，此次面對川普課徵 10% 關稅，中國大陸立刻選擇反制措施，其實是反映無懼貿易爭端升級的對抗意志。

誠如許多學者專家指出，川普對中關稅戰略僅是要耍威風，一旦與習近平通話從中獲致利益後，將會擱置關稅大棒，偃旗息鼓。

很顯然地，在「全球 G2」時代來臨下，中國大陸將不再認為是應該被置於「扈從」美國的地位，而是尋求與美國共同扮演區域經濟繁榮之角色。

財經短波

林建甫：全球經濟 迎川普等多重挑戰 台商 3 策略因應

【本報記者游清淵綜合報導】中信金首席經濟學家林建甫 18 日表示，2025 年全球面臨川普新政衝擊等多重挑戰，並拋出台商 3 大關鍵策略，包含布局新東向與新南向、調整中國市場策略，以及低技術門檻的產業將面臨升級轉型或淘汰壓力，具研發能力與技術者可與當地廠商結盟，獲取政府資源。安永聯合會計師事務所與中華財富傳承顧問協會，18 日舉辦「2025 年：

高資產人士面臨之財富傳承挑戰」研討會，探討全球經濟趨勢，協助高資產人士熟悉稅務變革、做好傳承因應。

中信金控首席經濟學家、台大經濟系名譽教授林建甫指出，2025 年全球面臨多重挑戰，包括美國總統川普(Donald Trump)新政帶來衝擊，美國政府預計放寬產業監管並加徵關稅，對全球經濟與供應鏈將產生連鎖反應。

Gogoro 聚焦產品線等 4 策略 拚 2028 年車輛事業損平

【本報記者游清淵綜合報導】睿能創意(Gogoro)代理執行長姜家煒 18 日表示，Gogoro 將採取 4 大策略，包括聚焦產品線、聚焦海外特定市場、深化換電體驗和深化電池應用，期能於 2026 年達到能源事業損益兩平，2028 年達到車輛事業損益兩平。

Gogoro18 日舉行媒體交流會，姜家煒說，Gogoro 自 2015 年發表第 1 輛電動機車以來，經過 10 年努力，成長為台灣第 4 大車廠，服務近 64 萬名車主，支援超過 60 款電動機車，並已建立全球最大的電池交換能源網路。



▲睿能創意(Gogoro)18 日舉行媒體交流會，代理執行長姜家煒(圖)表示，Gogoro 將採取 4 大策略，期能於 2026 年達到能源事業損益兩平，2028 年達到車輛事業損益兩平。(中央社)

展望未來，姜家煒表示，Gogoro 的車輛事業將聚焦產品線，預計將產品線收斂至 5 個整車平台，並且透過模組化平台，加強共用性，提升機種產品力與市場競爭力。

任天堂在台成立公司 強化 Switch 2 銷售業務做準備

【本報記者游清淵綜合報導】日本任天堂官方網站 18 日公告，為了進一步強化在台灣市場的業務基礎，成立「台灣任天堂股份有限公司」，並作為任天堂株式會社子公司之一，於 4 月 1 日起將台灣地區業務移交給台灣任天堂股份有限公司，持續推動業務發展。

過去台灣與任天堂遊戲的相關事務，皆由香港任天堂在台分公司處理，不過因台灣市場活

絡，加上 Switch 2 將在今年銷售，官方任天堂因此宣布成立「台灣任天堂股份有限公司」，公司設立時間為今年 2 月 10 日。

根據任天堂官網介紹，任天堂創立於 1889 年，是日本的電視遊戲製造商，擁有 SUPER MARIO、DONKEY KONG、THE LEGEND OF ZELDA 等多款知名的遊戲，至今已在全球售出了超過 4.6 億台的硬體、以及 27 億套軟體。



▼2024 台北國際電玩展任天堂攤位，提供多款遊戲給民眾現場试玩。(中央社)

▼ 海底電纜不僅影響全球網路，也牽動地緣政治局勢。（中央社示意圖）



Meta 要蓋海底電纜 各界盼確保通訊暢通

【本報記者呂翔禾綜合報導】全球海底電纜戰爭升溫！社群媒體巨頭Meta於17日宣布，將建設全球最長的海底電纜，強化歐洲、亞洲與美國間的網路連結。

打造全球最長電纜

然而，這場競賽並不只侷限於科技公司，地緣政治緊張局勢下，中國與美國圍繞海底電纜的博弈也日益激烈。專家指出，這不僅影響全球網路基



▲我國台馬二號、三號等海底電纜，日前因線材老化或遭具中國背景船隻破壞等因素斷裂，數發部已請中華電信緊急啟用微波系統，並協調海纜傳加速修復。(中央社)

Meta 希望蓋環繞全球 5 萬公里的海底電纜，由於海纜攸關跨國通訊，近來已成地緣政治競爭焦點。

礎建設，還涉及國家安全與資訊戰的考量。

根據《英國廣播公司》報導，Meta 計劃興建一條長達 5 萬公里的海底電纜，連接美國、印度、南非、巴西等區域，以提升數位基礎建設，特別是

擴展非洲與亞洲的網速與連線品質。Meta 強調，這項投資有助於推動數位經濟成長，並讓發展中國家享有更穩定的網路服務。

全球目前有 95% 的網路連通是靠海底電纜，Meta 這次海底電纜計劃也是首次對數位基礎建設的大型投資，相較於過去專注在 APP 開發，旗下有 IG、FB、WhatsApp 等軟體的 Meta 也開始將投資重點移向數位基礎建設。

科技公司與政府競爭

《衛報》提到，除了Meta，Google、亞馬遜、微軟等科技巨頭近年來也積極布局海底電纜市場，試圖掌握全球網路流量的主導權。谷歌2024年就曾宣布，盼投

資 10 億美元興建 2 條海底電纜，以促進日本的網路通訊，另外還希望興建非洲到澳洲的海底電纜。

近來海底電纜議題逐漸登上國際政治檯面，北約1月就曾增派海巡船與艦艇巡防波羅的海，避免俄羅斯船隻破壞當地海纜，英國議會也有報告指出，中國與俄羅斯影響海底基礎建設的風險愈來愈高。

台海電纜受威脅

《CNN》報導，地緣政治因素使得部分海底電纜變成戰略資產。例如，馬祖地區的海底電纜曾因不明船隻拖網作業而損毀，當地居民被迫依賴衛星網路數週之久。

近日台馬海底電纜更出現全斷的狀況，數發部承諾會在3月底前修復。

專家分析，海底電纜不只是網際網路的骨幹，更是現代資訊戰的關鍵戰場。未來，全球對海底電纜的掌控權之爭，可能會更加激烈。

假髮需求增加 印度禁止低價假髮出口

【本報記者呂翔禾綜合報導】國際對假髮需求增加，假髮法源主要來源國印度有望受惠！印度是全球最大的假髮天然髮源出口國，佔比約 85%，如今假髮不只拿來癌症病友使用，在美容等需求也逐漸成長，而中國正是主要的出口市場。不過印度近日宣布，每公斤價值 65 美元以下的假髮禁止出口，外界關注對下游的中國、越南等市場有何影響。

中國是最大市場

根據《英國廣播公司》報導，藝術家阿里共收藏了 45 套假髮，他表示這可以讓他扮演不同角色，在舞台上可以表演的更好。以前在印度取得假髮相當困難，但如今印度卻搖身一變成為全球假髮的髮源供應最大國家，85% 的假髮髮源是從印度出口，因此國內的需求也逐步上升。

真人假髮又分為順髮與泡髮，順髮的頭髮毛鱗片是統一方，因此比泡髮還要好處理，許多印度民眾也依靠蒐集頭髮維生，但

在該國的市場，每公斤只能賣 10 美分到 1 美元的價格，一整天蒐集頭髮的薪水常常低於最低工資，但中間商卻可以高價售出賺取差價，並將頭髮出口到有龐大市場的中國。

假髮有走私問題

印度相關產業公會的代表查理安便呼籲政府，要設法升級該國的假髮產業。《Upstox》提到，近日印度政府宣布每公

斤 65 美元以下的頭髮禁止出口，原因是希望禁止印度頭髮走私到緬甸與中國。除了中國以外，東南亞與南亞包括印度西孟加拉、柬埔寨、越南與緬甸都是假髮製造的主要國家。



印度最高品質的順髮是從僧侶頭上剃下的綁辮順髮，去年 4 月到 11 月，印度假髮髮源出口價值 1.23 億美元，已經逼近 2023 年整年 1.24 億美元，可見市場正逐步成長，但走私與不正當取得等問題仍考驗印度政府的處理。



▲ 印度近年來假髮市場逐漸成長，但因應走私問題，印度政府也開始實施出口管制。(Wikimedia Commons)

醒報 PDF 客服專線:

訂戶收報若不正常・請來電

02-23581806

有專人為您服務



▼ 美國總統川普 2 月 12 日與俄羅斯總統普丁通上電話，並約定在沙烏地阿拉伯會面，推動終止俄烏戰爭。(中央社)



俄烏停戰出現曙光 美俄將達成協議

經驗法則顯示，兩造協商不難達成共識；三方協商則難度倍增。如果美國、俄羅斯、烏克蘭，以及歐盟四方協商，達成共識的難度可想而知。

■ 徐勉生
(退休大使)

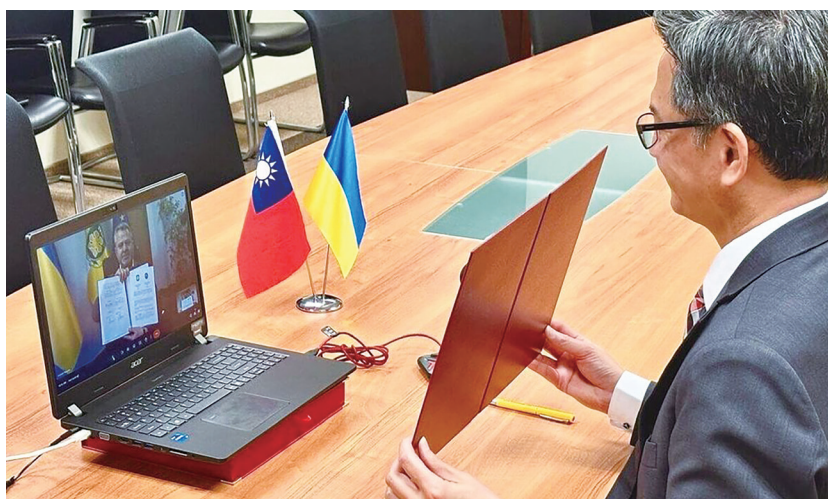
俄烏戰爭到今年 2 月 24 日將屆滿 3 年。這場二次大戰後最大規模的戰火，如今出現了轉機，停戰露出曙光，因為美國總統川普 2 月 12 日與俄羅斯總統普丁通上電話，並約定在沙烏地阿拉伯會面，推動終止俄烏戰爭。

川普是停戰的推手

俄烏戰爭是在美國前總統拜登任內爆發。過去 3 年曾有若干國家出面調停，包括法國、德國、土耳其，甚至中共，但全都無功而返。如今美國出面，情勢截然不同。

因為世人普遍認為這場戰爭，實際是美國為了削弱俄羅斯國力，刻意主導的代理人戰爭。如今美國親自出面調停，自然會有一定的效果。也驗證了習近平所稱：「解鈴還須繫鈴人」。

川普與拜登有著不同的考量。不想讓這場戰爭再繼續下去。川普的競選口號是「讓美國再次偉大」(MAGA)，所以必須排除外部障礙，專注於內部整頓。因此競選期間就曾宣稱，若獲選總統將在 24 小時內結束俄烏戰爭。就



▲ 為協助飽受戰火及空襲所苦的烏克蘭人民，駐波蘭代表劉永健 10 日與烏克蘭布查市(Bucha)市長費德魯克(Anatoliy Fedoruk)簽署合作協議，台灣捐贈 56 萬美元(約新台幣 1845 萬元)用於修建布查市身心療養中心聯外道路，為基輔提供醫療支持。(中央社)

任後積極推動停戰，自然成為他的首要工作之一。

和談之路左右兩難

川普與普丁通話，原則同意在沙烏地阿拉伯進行會談，令歐洲國家十分不滿。認為俄烏戰爭與歐洲關係密切，歐洲國家必須參與和談，不能任由美俄兩國決定一切。身陷戰火的烏克蘭更是惶恐，害怕自己被美國出賣。

川普任命的俄烏問題特使凱洛格 2 月 15 日在慕尼黑安全會議(MSC)上表示，烏克蘭當然會參與談判。但是歐洲不會在烏克蘭和平談判中占有一席之地。然而中共外長王毅卻表示，歐洲

應參與和談進程。期待所有當事方和利害關係人都參與和談進程。針對此一突發情況，歐洲主要國家領袖 17 日在巴黎召開緊急峰會，討論因應之道。目標顯然是希望能夠直接參與俄烏和談進程。

澤倫斯基因獸猶鬥

經驗法則顯示，兩造協商不難達成共識；三方協商則難度倍增。如果美國、俄羅斯、烏克蘭，以及歐盟四方協商，達成共識的難度可想而知。倘若與烏克蘭鄰接的國家也要求參與和談，甚至如王毅所稱，所有當事方和利害關係人都參與和談進程，混亂的局面可想而知。

雖然川普同意烏克蘭參與和談，但烏克蘭並沒有談判籌碼。第一，烏克蘭沒有戰場上的優勢，在和談氣勢上已經大不如人。第二，烏克蘭實力不如俄羅斯，更遠遠不及美國，在三者之中敬陪末座。最重要的是，烏克蘭完全是靠美國的支援，

才勉強維持當今的局面。既然美國直接出面推動和談，烏克蘭根本沒有實質的話語權。不過烏克蘭總統澤倫斯基不甘束手就擒，仍在做無謂的掙扎。川普已經公然表示，讓烏克蘭加入北約不切實際。於是澤倫斯基強調：「如果烏克蘭不在北約之中，這意味著烏克蘭將要在自家領土建立北約。所以我們需要一支和俄羅斯現在相當的軍隊。」

為了這一切，我們需要武器和金錢。而我們將會向美國要求這些。在川普日前宣布凍結一切外援的現實環境中，澤倫斯基的理想能否實現，其實已經昭然若揭。

烏克蘭人民是最大的受害者

媒體報導，美國國務卿魯比歐、國安顧問沃茲與白宮中東特使威科夫，已經啟程前往沙烏地阿拉伯，會晤俄羅斯代表團，商談川普與普丁會晤事宜。烏克蘭並未受邀。

根據外交慣例，高階官員才是負責實質談判者。彼此達成共識後，才會安排元首會面，對外公開談判結果。由此看來，烏克蘭的命運，將在近期由美俄雙方代表團決定。

在民主國家，人民選出領袖，是期待領袖能夠帶給人民幸福，包括生命財產的安全。澤倫斯基是民選的總統，卻沒有審時度勢，想盡辦法避免戰火。即使成為抗俄英雄，卻使大量無辜的民眾犧牲生命。

成敗曲直，應由烏克蘭人民自行評斷。

醫者心

台灣之光能否長存？

■ 施壽全

(前馬偕紀念醫院院長)

美國職業運動的球類比賽，舉辦籃球與棒球賽事的組織，分別是國家籃球協會(NBA)與美國職棒大聯盟(MLB)，是全球不分國家或地區，所有選手頂禮膜拜的聖殿。

奉行資本主義的美國，球員的待遇極佳，所以球員能擠身 NBA 與 MLB，絕對是名利雙收的事。但美國的籃球與棒球所以能水準超高，絕非倖致，因為這兩種球類運動在美國十分普遍，從小學到大學，訓練與比賽不斷，早就奠定了廣泛而穩健的根基，是其他國家難望其項背的。

光芒不易長久

既然是美國的職業球隊，成員自然也絕大多數都是美國人，不過，有時也有其他國家選手，憑著傑出的技巧，在 NBA 或 MLB，闖出一番名號，繳出亮麗成績，然後造成轟動。如此人物如果出身於台灣，大家就會頌讚他是「台灣之光」。

不過，沒有永不燒盡的蠟燭，也無絕不損壞的二極體，「之光」耀眼一段時間後，因為種種因素，就漸漸黯淡了，原本媒體寵兒，很快就轉變成非新聞焦點，讓許多球迷都好

生感慨、不勝唏噓。

情感上，感慨當然還是感慨，但從理智上想，體型普遍較小的東方人，在周遭都是人高馬大或虎背熊腰的「人獸」環伺的環境中爭生存，原本失敗機會就是遠高於成功。曾經留下不錯的紀錄，大概就是最好的回憶，也是球員們，能夠另行追尋其他比賽場域來發揮其功夫的憑藉了。

台灣之光太沉重

職業籃球與棒球，都曾經出現過「台灣之光」，但或者數量甚少，或者持續不久，事實上稱呼其為台灣之光，恐怕是有點太沉重了。因為，那真的不是我們能玩得起、爭出頭的遊戲。

影藝界的重中之重金像獎，學術界的桂冠諾貝爾獎，也都曾出現過台灣之光，但也都只能算是驚鴻一瞥。其實，台灣當然還有一些缺點需要改進，但整體來說，除了半導體之外，人民生活的各個層面，台灣平均都已達到相當水準以上，治安不壞、城鄉宜居，如此的狀態若能維持下去並去無存菁，就足以讓台灣在世界重要的地緣永遠閃閃動人，到別人水準很高的廳堂去露個臉、拍個照，或許感覺還不錯，但那終究是別人的地盤，燈與光，不可能亮太久的。



▲ 俄烏戰爭到今年 2 月 24 日將屆滿 3 年。(中央社)

萬眾一心 快樂戒菸

戒菸四招

- 1 深呼吸15次
連續將氣深深吸入
再慢慢吐出
- 2 喝一杯冷水
滋潤喉嚨又可抑制
吸菸慾望
- 3 用力伸懶腰
活動筋骨或原地跳躍
都可以
- 4 刷牙或洗臉
沖清氣爽 精神好！

戒菸就贏APP 立即下載

- A. 找出最方便的「戒菸門診特約醫療院所」戒菸去...
- B. 設定戒菸日，讓系統連續四周天天送戒菸小叮嚀！
- C. 撥打衛生福利部國民健康署免費戒菸專線0800-636363



華文戒菸網

-快樂戒菸指引-



菸害偵探社

-揭露菸商十大
真面目-



多數吸菸者都有過戒菸的念頭，
但擔心失敗就不敢嘗試！
其實吸菸不只是個「壞習慣」，
更是成癮的問題！
戒菸需要支持鼓勵及專業的協助！
立即嘗試戒菸，擺脫菸癮的枷鎖，
讓自己更健康、更快樂、更自由！

張漢典



董氏基金會成立於民國73年，從倡導「人人有權拒吸二手菸」開始，一步一腳印推動台灣菸害防制工作。今面對跨國菸草公司力推新興菸品、吸引年輕人陷入尼古丁成癮的困境，我們特別需要您的支持與捐助，幫助我們對抗菸商各種行銷。請將電子發票設定捐贈愛心碼「537」，並進一步捐款支持董氏基金會。



知識分子被遺棄？探索美國「反智文化」

反智不只是一時的民粹現象，也未必是理盲躁動，它反映了美國人在特殊歷史與文化背景中形成的傳統。

■ 理查·霍夫士達特
(哥倫比亞大學美國史教授)

活躍於二十世紀中葉的霍夫士達特是少數最早注意到美國文化中的「反智」現象的學者之一。作為哥倫比亞大學美國史教授，他深深感受到美國人對純粹的學術，諸如深厚的人文學養、抽象的理性思辨的漠視與敵視。

他於是在 1963 年出版了這本書結合了思想史、社會史與政治史的《美國的反智傳統》，一面嚴加批判民粹、保守、極右的反智思維，同時也對反智做了有系統與歷史深度的爬梳。

美國特殊歷史文化

本書認為，反智不只是一時的民粹現象，也未必是理盲躁動，它反映了美國人在特殊歷史與文化背景中形成的傳統。諸如：

一九五〇年代的政治氛圍與教育圈的紛擾，使得「反智」成為美國人認知自身文化的最顯明標誌，並驟然變成習用但卻無明確定義的日常語彙。

◆脫離英國而獨立建國的經驗，讓美國人往往視歷史為落後腐敗、封建貴族對平民的剝削的象徵。

◆基督教福音教派推崇教友發自內心的感動，以及與上帝的直接溝通，而揚棄神學討論及思辨。

◆建國先賢對平等的堅持使得美國政治很快轉向以純樸、勤奮、踏實而沒有受過高等教育訓練的庶民百姓為主體，知識分子與仕紳階級淪為邊緣。

◆蓬勃的商業文化更將美國的教育制度導向實用目的，而輕視博雅的人文薰陶。

知識分子的角色

於是我們會看到，起草《獨立宣言》的傑佛遜竟因為學問太好，被批評不夠格做總統；老羅斯福靠狩獵技巧贏得選民青睞；鋼鐵大王卡內基批評大學教育對做生意有致命的傷害；田納西有眾議員以不會寫自己的名字而自豪，密西根州給老師的薪水比清潔工還低等匪夷所思的現象。

本書於 1963 年甫出版就造成轟動，接連獲得普立茲非小說類獎、愛默生獎與希爾曼獎等殊榮。在美國之外本書也掀起廣大迴響。當代華人史學泰斗余英時先生於 1975 年撰寫的〈反智論與中國傳統〉即是受到本書的啟發。

在川普第二度上台的今天，讀者仍可從作者六十年前留下的文字中，體察到那超越時代、可為當代引路的思想深

度，以及作者認為，知識分子在當代社會應扮演的角色。

一股「反智」新力量

一九五〇年代的政治氛圍與教育圈的紛擾，使得「反智」成為美國人認知自身文化時最顯明的標誌，它也驟然變成了我們習用但卻無明確定義的日常語彙，用來指涉若干負面的現象。

有些突然察覺到這個「反智」現象的知識分子，經常會認為它是存在於生活中各處的一股新力量，而且還可能會變成排山倒海的潮流（美國知識分子太常錯估歷史；且因為近代人慣於在末世情懷的陰影下看世界，所以知識分子會把小小的社會變遷看成是歷史浪潮的來臨）。

但對於研究美國歷史的人來說，一九五〇年代出現的「反智」現象並不新鮮，而應是有



▲對於研究美國歷史的人來說，一九五〇年代出現的「反智」現象並不新鮮，而應是有點熟悉。(網路截圖)

狹窄嚴謹的定義，是因為這樣做很不合適。

如果强行找出一個邏輯上合理的定義，則在歷史研究上會落於獨斷，因為等於在一組特質上只選定某一個來代表。而也就是「反智」概念這個複雜的特性，讓我們益發感到興趣——它包含了許多態度與觀念在歷史中的結合匯聚。

嘗試定義「反智」

貫穿「反智」所蘊含的各種態度與觀念的，是對智性生活及其代表者所存有的怨懟與懷疑，並且極力貶低這種生活的價值。所以如果我們真的要嘗試定義「反智」，或許這就是最可能的答案。

如以此為準，則我們不能用研究一個人、一個組織或社會運動史的方式來寫關於「反智」的歷史。我們若是著重於美國任何思想發生的情境與氛圍的話，就必須運用一些想像，以期設計與重建思想當初發生的情境，或是捕捉那種氛圍。

知識分子的批評

在對何謂「反智」舉例之前，

我們或許可以先說說什麼不屬於我們要討論的「反智」。例如，學術圈內的紛爭內訌就是一例。就像其他社會一般，美國的知識分子常對他們扮演的角色感覺不安；他們習於自我懷疑、甚至自我憎恨，有時還會對整個知識社群嚴厲抨擊。這種內部的批判很有啟發性也很有趣，但不是我們焦點所在。

另一方面，某個知識分子對其他知識分子的無禮攻訐或肆意批評也不是我們要討論的。

貫穿「反智」所蘊含的各種態度與觀念的，是對智性生活及其代表者所存有的怨懟與懷疑，並且極力貶低這種生活的價值。

對於美國學院內的教授們，曼肯(H.L. Mencken)大概是發出最多揶揄的人，而將其他媒體名人寫入小說加以毒辣諷刺的，也莫甚於瑪麗·麥卡錫(Mary MacCarthy)。

但我們並不會將曼肯等同於一貫敵視學院教授的政治評論家巴克萊(William F. Buckley)，更不會將瑪麗·麥

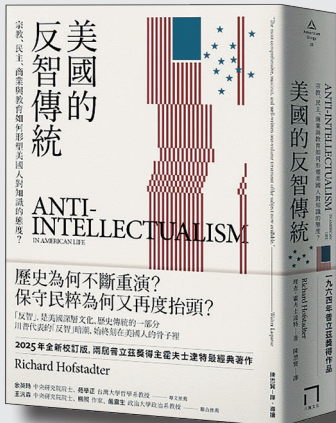
《美國的反智傳統》簡介

美國的「反智傳統」已發展多年，幾乎可以說是美國政治、社會、經濟、教育的衍生物。作者理查·霍夫施塔特是少數最早注意到美國文化中的「反智」現象的學者之一。他從美國思想史角度出發，對「反智」進行了系統與具有歷史深度的爬梳，試圖挖掘其背後深層的社會背景，並予以同情性的理解。

本書不但是研究美國文化與思想史的巨著，更可

作者：理查·霍夫士達特
(哥倫比亞大學美國史教授)
出版社：八旗文化
出版日期：2025/01/02

以透過它去思考一個更宏觀的主題：「智識」與知識有何不同？知識份子在社會上能扮演什麼角色，又如何與權力共處？霍夫施塔特的《美國的反智傳統》不僅是集大成之作，還是理解今日美國所不可錯過的經典。



卡錫等同於那位同姓名的麥卡錫參議員。畢竟，批評其他知識分子這件事本身就是知識分子的重要職責之一，而且通常批評者都會很勇於表達。

我們雖無法確定其動機，但是希望他的批評會充滿仁慈、優雅的風格且論事精確。由於知識分子本質上必須多元與懷抱自主性立場，所以社會只好承受他們經常互相「吵架」的風險。

像布萊克(William Blake)、勞倫斯(D.H. Lawrence)與海明威這些作家，他們的觀念可稱為是「反理性主義」的，但他們卻不是我們在社會或是政治意義上使用此「反智」一詞時所指涉的人。

當然，在「反智主義」運動中這些「反理性主義」的思想家會被提及（光是愛默生一人就提供了他們很多可引述的言論），而只有在此時，也僅極小程度上會與我現在所說的相關。

反智的社會態度

在本書中，我主要關心的是那些社會上的態度、政治上的行為、中下階層人士對知識分子的看法，只有偶爾才會觸及一些屬於哲學上對智性的立場或理論。

其中最引起我興趣的那些「社會態度」，是當其產生社會影響力時，會嚴重地阻礙知識與文化發展者。故從近來歷史中找到的若干例子，就適足以說明「反智」的定義了。

(字欽／輯)

· 下週書訊 ·

《AI 時代錢滾錢：量化自動交易躺著賺》

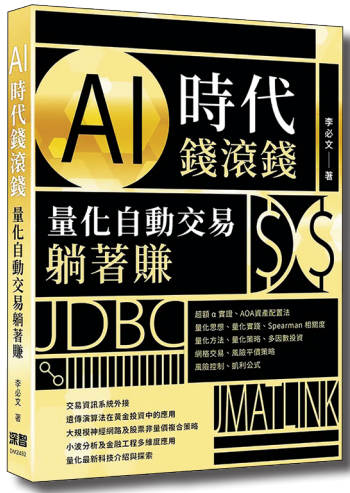
作者：李必文

出版社：深智數位

本書主要探討 AI 量化投資的技術與方法，涵蓋多個重要主題。首先，書中介紹了如何通過 JDBC 驅動連接 MySQL 資料庫，並詳細說明了資料庫的操作過程，包括查詢和更新資料的基本步驟。接著，作者利用 JMatLink 套裝程式進行混合程式設計，並通過蒙地卡羅模擬來求解 z 值，展示了數學方程式的應用。此外，凱利公式的電腦動態模擬也被納入討論，這是量化投資行業實現自動化交易的基礎。最後，基於連線券商系統的角度，書中提供了實用的介紹，為讀者在量化投資領域的實踐提供了指導。

整體而言，本書不僅涵蓋了量化

投資的理論基礎，還提供了豐富的實證案例和應用實踐，對於希望深入了解 AI 量化投資的讀者具有重要的參考價值。



《親手打造私宅小庭園》

作者：朝日新聞出版

出版社：噴泉文化館

「好想在家打造一個綠意庭園，可是卻受限於場地……」其實只要有心，都可以打造出漂亮又療癒的庭園！先從了解自家的空間開始，瞭解空間後，就開始決定風格！書中有園藝專家針對各個不同的狹小空間給予建議，藉由成功改造的素人庭園，讓人難以想像施工前的荒蕪模樣！

書中也介紹基礎的種植、雜貨布置的運用、不同植物的特性，讓你對未來的庭園更有想法與想像空間！





附錄：日產汽車歷史

- 1911 年以「快進社汽車工廠」為名成立，1914 第一輛 DAT 汽車誕生（採三位合夥人羅馬拼音字首）
- 1925 年更名 DAT 汽車公司。
- 1930 年，與英國奧斯汀汽車合作。開始生產奧斯汀 7 系列。
- 1931 年，第一輛「達特桑」（Datsun）意為「DAT 之子」（Son of DAT）。
- 1933 年與簡稱「日產」的「日本產業公司」合併。
- 1934 年正式創立「日產汽車有限公司」。二戰期間，日產是日本軍方重要的軍車供應商，
- 1957 年，臺灣的裕隆汽車與日產簽定技術合作協定。
- 1964 年，進入大中華市場，開始出口至香港。
- 1966 年，與王子汽車合併，獲旗下「天際線」（Skyline）和「光榮」（Gloria）兩個車型。
- 1980 年代，在美國市場開創新的豪華品牌「英菲尼迪」（Infiniti）。
- 1980 年代初期，先後在美國田納西州建立裝配廠、發動機廠，近年在密西西比州建第二家裝配廠。
- 1980 年代中期，在英國森德蘭建立工廠。同時在南非擁有汽車組裝廠。
- 2003 年，在台夥伴裕隆汽車改組，將生產製造與銷售分割，銷售部份合資成立「裕隆日產」。
- 2010 年全球銷量達到 4,080,588 輛，為日本車界第二大。同時，中國銷量超越美國。2010 年中國市場銷售量達 1,023,638 輛，首次完成中國市場百萬輛目標。美國市場為 908,570 輛。日本國內市場銷售量為 645,320 輛。歐洲市場 554,924 輛。
- 2013 年，日產再度起用「達特桑」品牌，於印度、印尼、俄羅斯與南非等推出低價車款與中國汽車品牌競爭。
- 2016 年，日產斥資 22 億美元收購三菱汽車 34% 股權，成為三菱汽車最大的股東。
- 2017 年，爆發不當品質檢查至少 20 年，引爆醜聞，該事件將讓日產損失約 900 萬美元。
- 2020 年，宣佈退出韓國市場。
- 2024 年，因應財務壓力進行結構性改革，全球裁員 9,000 人、削減 20% 的生產產能。出售三菱汽車部分股份，與雷諾及三菱在電動車技術方面加強合作。2024 年 12 月與本田技研商討合併。
- 2025 年 2 月協商破裂，取消合併計劃。

▼ 鴻海造車不可能倚賴 MIH 的代工思維。（網路截圖）



▼ 日產汽車擁有的核心技術力不容低估。（網路截圖）



鴻海攜手日產 百年鴻溝待補

鴻海想要跟日產汽車搭上，雙方的磨合遠比中國浙江吉利向美國福特買瑞典 Volvo 更尖銳。

■ 邱文福

（資深汽車人）

創立自 1911 年的日產汽車，近 20 年來問題不斷，跟法國雷諾聯盟到撕毀盟約之後，再傳尋找本田合作又告吹。就是不願意與裕隆集團策略合作；3 月雙方正式簽約，合資成立新公司發展業務；8 月董事長劉揚偉宣布 10 月將發表合作研發初步成果；10 月 16 日揭露車用軟體平台、硬體平台，以及關鍵零組件 3 大領域。開創以運營電動車開放軟硬體平台為宗旨的 MIH 聯盟，首款「EV Kit」工具平台 2021 年 1 月釋出，是鴻海跨足電動車市場的重要一步。

汽車比手機複雜萬倍

鴻海不可能真正承認自己對汽車不懂，卻希望汽車製造業可以變成手機代工一般，用一個平台就打遍全球。完全欠缺基本的行銷理念與認知，鴻海可以代工組裝手機，也想代工製造汽車。他的維修系統跟汽車複雜的工業技術完全不搭嘎。汽車跟手機同樣需要品牌去營建他的價值，但傳統汽車一萬多個零件，即便是電動車拆散出來至少有 5 千個零件，後勤維修固然比內燃機汽車要簡單，空間卻是多出 1 萬倍的概念。

鴻海想要跟日產搭上，除了雷諾還有大批股權願意釋放，還因為有前日產汽車高管關潤，是現任鴻海車業部門執行長。雙方的磨合遠比中國浙江吉利向美國福特買瑞典 Volvo 更尖銳。理念的差距在於鴻海車業執行長關潤沒有一言九鼎的份量，有決策權的人卻是車業門外漢。

鴻海企圖心大

看看兩個企業在汽車領域的發展，相差一百年是時間，理念相近則是時空無法攔阻的要點，就看雙方智慧。

2004 年鴻海開始投入固態電池材料開發，也曾投資中國和諧、

比亞迪、小鵬等電動車廠，甚至寧德時代，結果不是認賠就是獲利了結出場。2007 年才正式開始研究汽車製造。

2020 年電動車元年。2 月宣布與裕隆集團策略合作；3 月雙方正式簽約，合資成立新公司發展業務；8 月董事長劉揚偉宣布 10 月將發表合作研發初步成果；10 月 16 日揭露車用軟體平台、硬體平台，以及關鍵零組件 3 大領域。開創以運營電動車開放軟硬體平台為宗旨的 MIH 聯盟，首款「EV Kit」工具平台 2021 年 1 月釋出，是鴻海跨足電動車市場的重要一步。

汽車產業有痛點

鴻海指出汽車產業痛點：第 1，從硬體定義，汽車銷售只要落地就開始貶值；第 2，複雜的架構，導致管理難度高；第 3，每家車廠都是封閉系統，自有供應鏈與生態系，造成開發成本高、時程長。

鴻海電動車開放平台，改為軟體定義汽車，升級即升值；複雜架構藉由軟硬分離，軟體與硬體分別開發；封閉系統改為開放生態，集結眾人智慧，希望讓車型開發週期縮短。

劉揚偉稱：「在電動車的時代，得『三電』者得天下，也就是電池、電機、電控。」直指特斯拉在供應鏈並非強項。鴻海從 ICT 產業切入電動車生產有兩大優

勢：第 1 對供應鏈管理非常熟悉，第 2 就是這 30 年來鴻海積累了很多的工程能力和工程人力；「唯一的弱勢是不懂車子，所以用平台來解決。」

3C 化實驗有待檢驗

MIH 的目標是徹底彈性客製，無論你想要加速讓概念電動車量產的車廠，或是會做汽車但對電力系統不在行、精通 3C 卻不知道怎麼造車，甚至是必須從零開始建置汽車產線，都能夠透過 MIH 的零組件、系統，以最短時間、最低成本推出電動車產品。對汽車產業而言，這是全新的商業模式，賭的是徹底 3C 化。

至於宣稱已經設計生產完成的商品如下，

- 1、MODEL C 車款，定位為純電本質最適化 SUV。0.27 低風阻造型，性能版 0 到 100 公里加速度僅需 3.8 秒擁 700km 的長續航力。
- 2、MODEL E 與 義大利 Pininfarina 共同開發，為一款科技創新的豪華旗艦轎車，動力性能輸出達 750 匹馬力，0 到 100 公里加速僅 2.8 秒。
- 3、MODEL T 屬新世代智能電動巴士，可搭 400 度電池，續航里程超過 400 公里，滿載條件下，最大爬坡能力可達 25%、最高車速每小時可達 120 公里。
- 4、MODEL B 為年輕世代主流 Crossover，具 450km 續航里程，車長 4,300mm 軸距 2,800mm，創



▲鴻海如果介入日產汽車，大可開創第三品牌、海外增設新廠等完成大業。（網路截圖）



▲MODEL V 電動皮卡是鴻海自行設計開發的電動皮卡。（鴻海官網）

寸長 5.195 公尺，軸距 3.2 公尺，提供寬敞舒適的乘坐空間。使用氣動懸掛系統，風阻系數僅 0.23。與 Pininfarina 共同開發。

9、MODEL A 以「Being White」為主旨，車身 4.3 公尺，側滑門以及搭配多元的內部空間設計，提供給品牌客戶靈活的選擇。以上共 9 種車款出爐。

《汽車咖啡坊》
QR code



汽車看板

■ 聞孚 / 輯

歐寶汽車搶搭跨界市場 Combo 上市

● 台灣車市一面倒向跨界休旅款式，重新登陸台灣若干時日的歐寶汽車，推出單一規格長軸版，售價 139.9 萬元，將於今年第二季上市。歐寶汽車總代理 歐吉汽車預計上半年推出全新車款 Combo 七人座長軸旗艦版。車長 4.76 米，搭載 1.5 升柴油動力，配備 17 吋鋁圈，是唯一標配 Intelli-Lux LED 矩陣式頭燈的車款。接單價 139.9 萬元，預售訂金只需 3,000 元即可，享有五年或 15 萬公里的延長保固服務。6 月前下訂還可獲得價值 2 萬元的現金禮包，用於購車折扣或選配。

利達租車歡慶全新官

網開幕，即日起至 3 月 30 日，於利達租車官網完成會員註冊，即可獲得價值 \$100 元優惠碼，且完成首次租車可再獲得價值 \$100 元會員點數。此外，OPEL 台灣總代理 歐吉汽車攜手利達租車推出優惠活動，於 2 月 12 日至 3 月 30 日期間，承租兩天以上即可額外獲得 City caf 兌換券兩張（數量有限，送完為止）。欲了解更多 OPEL 車款租賃價格及優惠活動相關資訊，請洽利達租車官方粉絲專頁：及官方網站：



▲ 歐寶總代理歐吉汽車預計上半年將推全新車款 COMBO 七人座長軸旗艦版 MPV。（網路截圖）