

今日天氣

北部 14°-21° 陰陣雨

中部 15°-18° 陰陣雨

南部 17°-20° 陰陣雨

東部 16°-21° 陰陣雨

深度報導 · 極簡閱讀 · 五媒合一



行政院堅持提覆議 在野難接受



美法官凍預算 仍有 5 億缺口



苦難的學校 (張文亮)



《今日求禱》

何為因？何為果？

在日前的總統府院際協商，賴總統開場就提到了佛家的因果關係，讓大家都霧煞煞。我們都知道有因才有果，但到底是誰造的因、誰受的果，不啻是言人誑人。如果人人可以凡事反求諸己，就不會覺得提因果太高調，是在為自己甩鍋了。

▼ 立法院 11 日進行覆議案表決，最終在藍白合作下，以 60 票反對、51 票贊成的票數，否決行政院的覆議案。(中央社)



選罷法覆議案未過 民眾黨 2 立委缺席

立法院針對《選罷法》規定進行覆議案表決，遭到 60 比 51 票否決！民眾黨有立委黃珊珊、林憶君缺席。

【本報記者呂翔禾台北報導】行政院第三次覆議案是不過，遭到 60 比 51 票否決！立法院 11 日針對《選罷法》連署需附身分證影本等規定進行覆議案表決，民眾黨雖有立委黃珊珊、林憶君缺席，但其他在野黨立委都到齊下，覆議案以 60 票反對、51 票贊成不通過。針對為何缺席，林憶君辦公室回應說，是委員有出國行程來不及回來。

覆議案三度遭否決

立法院在過年前將《選罷法》修正草案，規定罷免連署需要附身分證影本等加嚴規定送到行政院。行政院長卓榮泰卻加開臨時院會提出覆議，並於過年假期結束前將公文送到立法院。

立法院 11 日進行覆議案表決，最終在藍白合作下，以 60 票反對、51 票贊成的票數，否決行政院的覆議案。

這是行政院長卓榮泰就任以來提出的第三次覆議案，前兩次分別為國會改革法案與《憲訴法》規範憲法法庭開會與判決是否違憲門檻等相關法律，前兩次也是在國民黨與民眾黨合作反對下沒有通過。國會改革案經過憲法法庭於第 9 號憲法判決裁定反質詢、質詢說謊等規定違憲。

行程請假都有報備

《憲訴法》方面，民進黨立法院黨團已經提出釋憲與緊急處分，但司法院因為大法官人數不足尚未處理。覆議案通過後，行政院長需提請總統公布法案，總統賴清德於前兩次覆議案通過後都有依法公布法律，但都分別提出釋憲，還有呼籲司法院檢視《憲訴法》是否違憲。

本次覆議案，民眾黨立委林憶君與黃珊珊都缺席投票。對此，林憶君辦公室回應說，委員有出國行程來不及趕回來投票，有跟黨團與立法院會請假。黃珊珊辦公室受訪時也回應說，委員另有私人重要行程，也有向黨團報備。

(相關新聞見二版)



▲ 立法院會 11 日進行選罷法覆議案記名投票表決，藍白挾人數優勢，下午 1 時 26 分已有超過 57 位立委「贊成維持本院原決議，即反對覆議案」，覆議案遭否決。立法院長韓國瑜宣布投票表決結果。(中央社)

保母需退場機制 托盟籲調薪、建制度

托育政策催生聯盟 11 日召開記者會呼籲衛福部規定地方縣市政府調薪頻率與最低幅度，並建退場機制。

【本報記者呂翔禾台北報導】「台灣生育率正逐年降低，保母調薪與退場機制要更完善！」托育政策催生聯盟 11 日召開記者會指出，除了幼兒園以外，保母相關機制很久沒有改善，呼籲衛福部規定地方縣市政府調薪頻率與最低幅度，還有建立退場機制。民團代表李庭欣強調，保母應制定違規記點制度，減少虐兒等托育事故、增加家長將孩子給保母帶的信心。



▲ 托育政策催生聯盟 11 日召開記者會，呼籲地方政府增加保母調薪幅度，中央建立保母違規記點退場機制。(Photo by 呂翔禾/台灣醒報)

保母低薪沒人想當

托育政策催生聯盟召集人劉毓秀表示，聯盟主要 2 個訴求是保母調薪與違規記點退場制度。她說，調薪是地方政府該做的，但縣市首長不願意得罪選民，而保母管理規格提升，中央擔心得罪保母也不敢做。劉毓秀強調，世界競爭力國家前 10 名中，有 5 國是以保母做為主要托育方式，生育率維持很好的法國也是。

發言人黃喬鈴進一步指出，保母所得是「托育費用」乘以「收托兒童人數」，調整的依據是社會局邀請專家學者成立制度委員會。但據調查顯示，

全台居家保母的全職收入約 2.6 萬到 3.8 萬之間，由於中央政府沒有制定保母調薪頻率與幅度，地方也「調薪慢、加薪少」，導致保母的薪資持續低廉、且有人力荒。

聯盟呼籲，衛福部應該即刻要求各縣市檢討現行托育費用，甚至制定行政規範明定調薪的頻率與最低標準。黃喬鈴說，在家長托育補助連年提高下，在不超過家庭所得支配 4% 的前提下，仍有 8 成縣市的保母有調薪空間。

缺失應記點讓父母知

彭婉如基金會居家托育組組

長李庭欣說，現行「居家托育管理制度」缺乏對於違規累犯者的退場機制，就算保母不調整、改善照護品質，或只針對單一違規行為進行改善，依舊可以從事托育工作，違規不斷的保母僅有施以輔導，除非犯下大錯才有機會退場，導致家長對保母信心不足，且難區分品質好壞的保母。

「要有違規記點制度，才可以讓家長了解保母過去的照護紀錄！」李庭欣強調，需要透過記點制度，若集滿一定點數就要退場，可效法《道路交通管理處罰條例》建立記點違規退場制度。



圖文 / 中央社

《焦點圖文》

開學日 家長親情依依 送孩子上學

▲ 台北市中、小學 113 學年度第 2 學期 11 日開學，許多民眾親自送小朋友到校，在校門口跟孩子道別。

社論

破解朝野僵局的因果關係

「菩薩畏因，眾生畏果」，當賴清德在五院會商時引用這句話，隱含的意思也許是：「現在的政治對立與仇恨動員（果），其實源自於過去的政策與對抗（因）。如果要真正化解問題，就必須從解決根本原因開始，而非等到衝突爆發才來亡羊補牢。」重點就是如何認識和解決根本的因？

責任落在誰身上？

其實現在面臨的政治亂局，不是單一事件導致，而是長期以來各方勢力互鬥的結果。如果要避免未來繼續惡化，當然應該從根本原因著手，透過理

性對話與溝通來避免更嚴重的後果發生，而這責任很明顯的卻是落在總統身上。

在野黨若想和執政黨溝通，如果身兼黨主席的總統不願啟動，誰能動？所以與其訴說佛教義理，總統可以做的就是馬上請國民黨和民眾黨的主席喝咖啡，大家開誠布公，討論如何化解僵局。

台灣的政治現況是一場無解的棋局，朝野雙方在僵持與對立之間，陷入無限的循環。從立法院內的攻防，到社會上的政治動員，甚至發展成所謂的「仇恨式大罷免」，這一連串的政治對峙已經不僅是政黨競

爭的問題，而是更深層次的制度問題，與政治文化的體現。

對抗的形成

從目前的局勢來看，朝野的對立早已超越了單純的政策歧見，而演變成一種結構性的政治僵局。在這場對抗中，執政黨與在野黨彼此指責，互相歸咎對方是衝突的根源。

在野黨認為，執政黨在政策上不溝通，默許甚至推動大規模罷免行動，讓罷免制度淪為政治工具，刻意用來清算異己。而執政黨則回應，這一切都只是反制在野黨長期以來的強硬杯葛與不合作，特別是立

法院大規模刪減與凍結預算，嚴重影響政府施政，導致行政部門無法有效運作。

在這種互不相讓的局勢下，任何一方都不願承認自己是問題的製造者，卻都認為對方應該負起責任來解決問題。

政治氣氛更加緊繃

五院會商的召開，被普遍質疑不過是政治秀場，並未真正觸及問題核心。在立法院長韓國瑜的眼中，這場會議的目的似乎更像是一種策略性的政治動作，企圖將僵局的責任推回給立法院，讓他與在野黨承擔政治壓力。

在此同時，民間的罷免運動仍在持續進行，甚至愈演愈烈，讓政治氣氛更加緊繃，並進一步加深了社會的對立與裂痕。

政治對立的加劇，不僅與執政風格有關，也與台灣的憲政結構存在缺陷有密切關聯。台灣的政治制度在總統與國會分屬不同黨派時，缺乏有效的調解與制衡機制，導致行政與立法之間的衝突難以化解。總統沒有解散國會的權力，國會也沒有否決內閣任命的機制，當立法院朝小野大時，政策便容易陷入僵局。

過去的少數總統比較能體認

現實，透過聯合政府或政治協商來緩解，但當前的局勢已經進一步惡化，各方的政治立場趨於極端，雙方缺乏互信，使得僵局幾乎無解。

缺乏互信 僵局難解

所以總統如果真的希望緩解對立，就必須展現真正的誠意，放棄以罷免作為政治動員的手段，主動邀在野黨主席溝通。而在野黨也應該調整策略，避免採取全面性的杯葛方式，不要讓監督與制衡純粹淪為政治鬥爭的工具。

星雲大師在其著作中曾提到：「凡人愚癡，只能認識『果』，不能認識『因』」，所以總統是否認識「因」了呢？

行政院堅持提覆議 在野黨團難接受

國民黨團表示，立法院長韓國瑜已經釋出善意，但行政院仍要提總預算覆議，民眾黨團則說，不會配合總統賴清德演戲。

【本報記者呂翔禾台北報導】針對行政院長卓榮泰在院際協商中對於立法院刪減總預算、

通過《財劃法》、《警察人員人事條例》，且《憲訴法》與《選罷法》不願讓政院前往說

明等等表示異議，國民黨團書記長王鴻薇受訪時表示，韓院長已經釋出善意，但行政院堅

持仍要覆議總預算，院際協商形同打假球；民眾黨團總召黃國昌也說，不會配合總統賴清德演戲，盼行政院別再提覆議。顯然韓國瑜在下次朝野協商，很難有妥協空間。

綠黨團與政院態度硬

賴清德總統 11 日邀五院會商國政，立法院長韓國瑜雖喊話行政院別提總預算覆議案，並表示願意儘速將總預算送到立法院，並針對大量刪減處進行協商，但行政院長卓榮泰態度堅定，強調仍會提出覆議，盼立法院接受，且不滿立法院《財劃法》弱化國庫、《警察人員人事條例》違背憲政分立，且《憲訴法》與《選罷法》覆議不願讓行政院前往說明等。

民進黨立委許智傑也說，五院會談後，選罷法覆議案還是通過了，顯示韓國瑜成為國民

黨團總召傅崐萁的傀儡，而傅崐萁背後則是中共的黑手在操縱，因此許多民生相關法案和預算都被擋下，高爭議高政治法案都被強渡關山。他呼籲韓國瑜應該要硬起來，避免台灣的立法院成為傅崐萁跟中共操縱的立法局。

再提覆議也難過關

針對本報詢問，對於行政院目前的態度，立法院在野黨團是否還願意讓步，讓韓國瑜未來有談判空間？國民黨立法院黨團書記長王鴻薇受訪時強調，行政院若要爭取總預算，應該要提出追加減報告，就可讓預算解凍，但如今仍態度強硬，堅持要提出覆議，提覆議雖是行政院的權力，但在立法院很難過關。

「現在總統已經沒有協調權的中立者或仲裁者角色！」民眾黨團總召黃國昌更在記者會上直言，我國經過多次修憲後，總統早已不具有原來中立超然獨立的設計，大法官釋

字 419 號寫得很清楚，然後賴總統一邊要協調、民進黨立委如何建銘、蘇巧慧等人都說要罷免在野黨立委，對照賴清德高喊團結，根本是「說一套做一套」，他們不願配合演戲。

歉不願接受韓誠意

媒體提問，針對韓國瑜院長打算召集朝野協商，請行政院提出追加預算來因應？黃國昌回應說，韓院長很有智慧，請行政院不要再提覆議，因為「提了也不會有用。」至於追加預算的內容，如果行政院是要追加繼續養網軍、做媒體置入、養側翼的預算，這種預算追加提案一樣會被否決。

王鴻薇也強調，韓院長已經提出一些解決方法、釋出善意，若行政院還是要提出覆議，那根本就是將總統賴清德召開的院際協調會議當成過水，並非真心要妥協。

目前看來，各方都沒有妥協的意願，行政與立法的僵局恐將持續。

▶ 針對五院院際調解，行政院仍堅持要提覆議，在野黨團也態度強硬表示不會通過覆議案。(中央社)



沒設連署站卻有連署書 台南綠委盼徹查

【本報記者呂翔禾台北報導】「在台南，沒看到實質連署站，結果竟有罷免林俊憲與王定宇的許多連署書，懷疑有人造假！」民進黨台南市立委林俊憲、王定宇、郭國文、賴惠員與林宜瑾 11 日召開記者會，質疑國民黨在背後造假連署書。林宜瑾強調，民間因國民黨亂刪預算與違憲擴權，決議罷免藍委，與國民黨報復式、無正當性的罷免不同。

綠委指控偽造連署

林俊憲不滿指出，他問遍選區宮廟、里長等基層，在他的選區內都沒有罷免他的連署站或相關宣傳，結果卻有大量的連署書送到中選會，他質疑，許多罷免藍委的連署站，有許多年輕人冒著風雨呼籲路人連署，反觀罷免綠委卻可以毫無明顯動作或宣傳就能達標，不



▲ 台南除了陳亭妃，其他民進黨立委 11 日召開記者會，呼籲檢方調查罷免連署書是否有偽造。(Photo by 呂翔禾/台灣醒報)

排除背後有人為操作，還有違法的可能。同樣有連署書被送到中選會的王定宇則說，他也問遍選區內基層民代，都沒有看到相關宣傳與連署，照理說若要罷免該選區立委，應該大張旗鼓、大肆宣傳，讓更多民眾知道以利連署，但不動聲色下卻有多份疑似重複，還遭到

中選會退件的連署書，他呼籲中選會與檢調等相關單位要徹查。

鼓勵廣傳罷免藍委

「黨部不會站在第一線，避免過度介入公民團體活動！」身兼台南市黨部主委的郭國文

則說，公民團體具有自主性，不是總統賴清德叫得動的，為何人民會對國民黨不滿？不就是國民黨立委一系列毀憲亂政的行為？他表示，黨部雖然還是不會主動介入，但會提供全台灣罷免藍委等相關資訊，讓更多民眾了解。民進黨立委林宜瑾說，林俊憲是總統賴清德子弟兵，在交通委員會深耕多年，而王定宇是外交國防重要召委，積極推動強化台灣國防的法案與預算，如此針對性罷免其實就是要摧毀賴清德，台南立委會團結一致，反擊假借民意的政治鬥爭。台南綠委賴惠員也說，林俊憲得票率最高卻被發動罷免，背後操作相當惡劣，呼籲選民要抵制這種行為，台南的鄉親也有其他縣市的親戚，拜託台南市民多向親戚宣傳罷免藍委、護民主的行為，以抵制國民黨為罷而罷的惡質罷免。

圖文選粹

圖文 / 中央社

民眾前往新北新春就業博覽會



▲ 農曆年後適逢轉職旺季，新北市政府勞工局 11 日舉辦「2025 新北市新春就業博覽會」，吸引民眾前往瞭解相關職缺與薪資待遇。

◀ 消基會 11 日抽樣調查發現，市面上羊肉有多件含豬肉成分，呼籲政府加強管理。（消基會提供）

▼ 基金會檢驗長凌永健表示，他們從雙北傳統市場、連鎖火鍋店及網路電商平臺購買 16 件羊肉片，並以 PCR 方式檢測其 DNA，以確認成分。圖為民眾持振興券購買豬肉。（中央社）



羊肉片內混豬肉 消基會呼籲徹查

【本報記者呂翔禾台北報導】16 件羊肉有 7 件摻有豬肉，且多數未明確標示，消基會呼籲主管機關徹查！消基會 11 日公布調查指出，市面上羊肉片有出現混雜豬肉成分的現象，雖無健康疑慮，但恐有標示不實引起宗教問題，呼籲主管機關要徹查。消基會坦言，民眾很難確定羊肉片是否含有豬肉，呼籲消費者選購信任店家。

掛羊頭賣豬肉？

消基會董事長鄧惟中表示，2023 年新北市查獲涉用豬肉冒充羊肉的業者，因此被暫停

調查顯示，16 件羊肉片中有 7 件含有豬肉成分，由於消費者在家難自行檢測，因此希望政府徹查。

作業及停止販賣，近來火鍋肉片成分標示不實狀況有增加趨勢，因此決定進行調查。

基金會檢驗長凌永健表示，他們從雙北傳統市場、連鎖火鍋店及網路電商平臺購買 16 件羊肉片，並以 PCR 方式檢測其 DNA，以確認成分。

結果發現，有 7 件測得豬的成分，有些成分有明確標示含有豬肉或豬肉蛋白，但其他並未標示有豬肉，測得豬成分但

未標示含豬成分的包裝樣品，可能違反《食安法》第 15 或 28 條，得依同法第 45 或 49 條，分別處「4 萬元以上、400 萬元以下罰鍰」或至少「5 年以下有期徒刑、拘役或科或併科 800 萬元以下罰金」。

重組肉片要標成分

「但消費者在家很難檢驗羊肉片內是否有含豬肉！」鄧惟中呼籲消費者，購買羊肉品

前，務必檢視產地標示或履歷標示；若購自網路，應檢視網站是否有依《食安法》標示相關資訊外，收到時應立即檢視是否有瑕疵或過期，有問題時應拍照或錄影存證；另外，市售火鍋羊肉片多屬於重組肉，業者也須於包裝上標示說明成分。

消基會秘書長陳雅萍提醒主管機關，羊肉製品內含豬成分若為國內羊肉相關製品的普遍情況，建議應加強標示管理。她強調，食品摻偽問題，歐盟以詐欺加重論罪，以嚇阻食品摻偽現象，消基會也呼籲亦應比照修法，加重刑罰，維護消費者權益。

中職將另尋會址 強化數據統計與服務

【本報記者呂翔禾台北報導】「中職新年將擴大服務量能，考慮另尋會址與優化網站與數據統計！」中華職棒 11 日召開新春團拜記者會，中職會長蔡其昌宣布，由於去年票房大幅成長，新年將考慮升級中職，包括增加人力、找更大辦公室，改善球場輔助判決攝影與強化網站效能與數據統計。蔡其昌說，六隊球團有初步共識，盼新年票房比去年更好。

擴大服務球迷

蔡其昌 11 日率中信兄弟、味全龍、富邦悍將、統一獅、台鋼雄鷹與樂天桃猿等 6 隊的理事與領隊進行新春團拜。他表示，由於去年中職再創高峰，雖然相關營收還在統計，但有望創下新高，因此中職也要將這些收入回饋球迷與球團，強化各類服務，首要就是考慮換更大的辦公場所。

針對有球迷提議，中職販賣商品應與六隊球團整合，蔡其



昌表示，也有在考慮。他宣布，今年中職的開季宣傳活動將於 3 月 15 日舉行，地點則從以往的台北遷往高雄，歡迎球迷共襄盛舉；職棒開幕戰則會在 3 月 29 日在大巨蛋舉行，至於能否爭取更多大巨蛋場次？蔡其昌表示都在協調中。

增加輔助判決攝影

「今年將會是中職大變革的一年！」蔡其昌期許說，由於棒球比賽的數據統計與科技面向愈來愈重要，球迷的需求也逐漸上升，因此未來將增加聘用人力、升級網站介面與增加更多數據統計項目，還有到六隊主場討論輔助判決的攝影是否有再加強的空間。

被問到對於經典賽資格賽的

準備，蔡其昌強調，12 強的情蒐團隊都沒有解散，在獲得冠軍以後，團隊仍在持續蒐集資格賽對手的資料，以西班牙為例，該國因為經典賽血緣制的規定，很多來自中南美洲的球員，並非完全來自西班牙，因此都有先從大名單、入選名單與入境名單蒐集資料，盼球員能放心在球場比賽。

◀ 中華職業棒球大聯盟 (CPBL) 11 日在台北舉行 2025 新春團拜，會長蔡其昌 (前中) 率球團代表拱手拜年，並致詞透露今年聯盟辦公室將尋覓新場地，以因應聯盟越來越多的業務量，也期許能提供球迷更多服務。

財經短波

AI 加持中華電 簡志誠：2025 年拚兆元市值

【本報記者游清淵綜合報導】中華電信董事長簡志誠 11 日出席媒體春酒表示，今年營收、獲利預估會突破近 8 年新高，並加大 6 領域投資力度，喊話「AI 加持，2025 年兆元市值」，同時預告「今年股利政策會讓股東有驚喜」。

中華電信 2024 年自結合併

營收達新台幣 2300.3 億元，歸屬於母公司業主淨利 372.1 億元，年增 0.8%，每股盈餘 4.8 元。

簡志誠 11 日出席媒體春酒時預告，今年股利政策會讓股東有驚喜，且今年營收、獲利預估會突破近 8 年新高，並喊話「AI 加持，2025 兆元市值」。



◀ 中華電信董事長簡志誠 11 日出席媒體春酒，他預告，今年股利政策會讓股東有驚喜。(中央社)

待售屋開價下修案件 台中市 891 件是六都最多

【本報記者游清淵綜合報導】據台灣房屋統計，內部整體待售物件，發現目前全台共有 3431 間待售房屋的開價下修，降價物件平均降幅約 8.2%，六都中以台中市調降開價的案件最多，達 891 件，占全台 26%，開價平均降幅為 7.7%，雖然台中市調降開價件數多，但降幅並非最大，降幅較大落在台南市的 8.7%。

台灣房屋 11 日發出新聞稿

指出，台灣房屋集團趨勢中心資深經理陳定中表示，六都中台中市開價下修案件最多，因近年台中新興重劃區開發熱絡，整體供給量相對豐富，景氣收斂下，釋出讓利案件也相對多；但重劃區的社區多半屋況新穎，且屋主取得成本相對高，對價格較有堅持，因此台中平均降幅 7.7%，僅略高於降價案最少的台北市。



▲ 近年台中新興重劃區開發熱絡，整體供給量相對豐富，景氣收斂下，釋出讓利案件也相對多，圖為水湳經貿園區。(台中市府提供)

央行新任監事 台大財金系教授陳聖賢入列

【本報記者游清淵綜合報導】總統府 11 日發布人事令，特派鍾經樊、林勝堯、鄭桂蕙、陳聖賢為中央銀行第 27 屆監事會監事，任期自民國 114 年 2 月 25 日至 117 年 2 月 24 日止。

中央銀行第 26 屆監事會中，除了行政院主計長陳淑姿為當然監事，監事名單還有清華大學計量財務金融學系教授鍾經

樊、前審計部副審計長林勝堯、中華經濟研究院董事長曹添旺、台北大學會計學系教授兼系主任鄭桂蕙，任期至 114 年 2 月 24 日止。

第 27 屆央行監事會中，除了曹添旺卸任，其餘 3 位均續任，新增的是台灣大學財務金融系教授陳聖賢。



◀ 總統府 11 日發布人事令，特派鍾經樊、林勝堯、鄭桂蕙、陳聖賢為中央銀行第 27 屆監事會監事，任期自民國 114 年 2 月 25 日至 117 年 2 月 24 日止。(網路截圖)

▼美國國際開發總署 (USAID) 約有 1 萬名員工，約有 3 分之 2、超過 60 個國際援助的計畫，目前如非洲的馬拉威已經因為援助斷炊有不少紛爭出現。(中央社)



美法官阻川普凍預算 糧援仍有 5 億缺口

【本報記者呂翔禾綜合報導】美國法院近日駁回川普政府的預算凍結令！美國總統川普日前指示暫停美國對外援助，還有部分政府預算，理由是需重新審查資金用途，但聯邦法官近日裁定凍結資金的行為違法，恐造成美國政府癱瘓。

聯邦法官近日裁定凍結資金的行為違法，恐造成美國政府癱瘓。不過川普並未理會。

不過川普並未理會，目前對外援助的預算遭全數凍結，讓目前國際至少有 5 億糧食預算受到影響。



▲ 川普上台後，與特斯拉總裁馬斯克大力刪減政府預算，尤其是馬斯克領導的非政府正式編制單位「效率委員會 (DOGE)」，圖為美國民眾不滿財政部讓億萬富豪馬斯克等人取得聯邦支付系統的權限。(中央社)

法院否決凍結令

根據《半島電台》報導，美國羅德島州的聯邦法官麥康諾近日裁定，川普政府暫停美國國際開發署 (USAID) 援助資金的決定違反法律，要求行政部門立即執行國會通過的預算。法官在判決中強調，「總統不得擅自改變國會批准的資金用途」，認為川普政府此舉已超越行政權限。

川普政府的資金凍結決定引起民主黨反彈，目前民主黨執政的 22 個州，加上華盛頓特區，都宣布將會抵制川普削減聯邦開支的一系列命令。美國紐約州檢察長詹姆士強調，總統不可以無差別的凍結國會通過的政府開支。但目前川普政府仍未妥協，持續尋找需要

提高效率或裁減的部門。

逾 60 國援助受影響

《衛報》提到，川普上台後，與特斯拉總裁馬斯克大力刪減政府預算，尤其是馬斯克領導的非政府正式編制單位「效率委員會 (DOGE)」近日針對 USAID 的經費凍結，恐讓多國的人道援助受到嚴重影響，包括食物、飲用水、收容所與緊急醫療等服務，都面臨經營困難。其中光是食物援助就高達 5 億美元。

USAID 約有 1 萬名員工，約有 3 分之 2、超過 60 個國際援助的計畫，目前如非洲的馬拉威已經因為援助斷炊有不少紛爭出現，另外還有阿富汗、伊拉克、黎巴嫩、巴基斯坦、葉門、敘利亞、約旦河西岸與加薩走廊等地區的援助計畫受到波及，但川普與馬斯克的增加政府效能計畫看來尚未喊停，各界仍持續關注。

以哈停火再遇阻礙 人質交換陷僵局

【本報記者呂翔禾綜合報導】以色列與哈瑪斯的停火協議再度遇阻！哈瑪斯組織原定於 10 日提出新一輪停火與人質交換方案，但 11 日最後決定推遲，因為以色列涉嫌違反停火協議，在加薩地區的軍事行動仍在持續，但以色列也指控哈瑪斯違反停火協議。以哈好不容易在美國總統川普上任前停火，如今雙方互相指控，也讓停火出現更多變數。

以色列，加薩恐將再次陷入地獄般的大戰，卡茲則要求以色列國防軍再次做好最高層級的戒備，不會讓哈瑪斯重現 2023 年 10 月 7 日攻擊加薩的狀況。不過哈瑪斯表示，談判之門依舊開啟，盼以色列能遵守停火協議。

部分人質已經交換

《法蘭西 24》提到，哈瑪斯與以色列預計第一階段要以 33 名以色列人質交換約 2 千名巴勒斯坦俘虜，從 1 月 19 日停火協議生效至今，雙方成功交換 21 名以色列人質與 730 位巴勒斯坦人。

在川普第一任期，美國隊於哈瑪斯或巴勒斯坦政府 (PA) 等武裝團體與政府組織都不太友善，例如停止相對親美的巴勒斯坦政府援助，且將駐以色列大使館從特拉維夫遷移到有領土爭議的耶路撒冷。如今川普揚言，若哈瑪斯不遵守停火協議，以色列最好大規模轟炸報復，讓各界擔心好不容易談好的停火協議生變。

哈瑪斯推遲提案

根據《英國廣播公司》報導，哈瑪斯原訂於 10 日與以色列交換人質，但最後宣布推遲。哈瑪斯指控以色列違反停火協議，包括延遲交換人質時間，且以色列軍方持續在加薩北部與南部發動攻勢。但以色列國防部長卡茲也指控哈瑪斯違反停火協議，讓目前局勢陷入羅生門。

目前哈瑪斯手上還有 76 名以色列人質，美國總統川普曾警告，若哈瑪斯沒有將人質全數返還以



▲ 哈瑪斯、以色列護控違反停火協議，因此推遲人質交換提案，使以哈談判再度陷入僵局。(中央社)

圖文選粹

圖文 / 中央社

DeepSeek 崛起 多國封殺

中國新創公司「深度求索」(DeepSeek) 推出的人工智慧模型引發全球科技震盪，同時資安相關問題也讓多國禁止或限制使用。



《新天堂樂園》奧斯卡得主 朱賽佩托納多雷 X 奧斯卡配樂大師 顏尼歐莫利克索

夢想²的極致呈現

影展

海上鋼琴師 4K 數位修復 | 配樂大師顏尼歐

The Legend of 1900

ENNIO: THE MAESTRO

1.24 傳奇登場

每個聽過他音樂的人，都會被深深打動...





▲中國大陸 GDP 總量於 2010 年達 6 萬億美元，超過日本成為全球第二大經濟體。左圖為人民幣、上海市、美國國旗、中華民國國旗、美金。(網路截圖)

美中較勁互有優勢 進入新篇章

美國經濟規模遠大於中國大陸，似乎穩操勝算。然而中國大陸可以設法提振內需，同時增加出口退稅以支持出口商，能夠打持久戰。

徐勉生 (退休大使)

中國大陸 GDP 總量於 2010 年達 6 萬億美元，超過日本成為全球第二大經濟體，引起美國的警覺，開始在各方面與中共較勁。美國歷任政府有不同的作法，但萬變不離其宗，就是要全面抑制中共崛起之勢，避免大陸威脅到美國全球霸主的地位。川普再度出任總統，也把美中較勁帶入新的篇章。

川普對大陸棉裡藏針

川普在獲選後，先後在各種場合發表演論做出若干舉動。與中國大陸有關的部分包括：打破傳統，單獨邀請習近平參加其就職典禮。

公開表示中共可以協助結束俄烏戰爭。1月16日在佛羅里達州的記者會中，更聲稱美中兩國可以一起解決全世界所有問題。

除此之外，川普指示國務卿盧比歐1月24日與中共外長王毅通電話。並透過幕僚表示願在百日之內前往大陸訪問。表面看來，這些作為是向中國大陸示好。一方面抬高中共的身價，另一方面拋出橄欖枝。可是實際上，川普卻在其他方面向中共射出三支箭。

川普舞劍意在大陸

川普就職後發出三項狂言：第一、美國要收回巴拿馬運河的經營權；第二、向丹麥購買格陵蘭；第三、將加拿大併入美國成為第51州。這三項舉動看似與中國大陸無關，其實卻都是針對中共而來，目的在阻止中共勢力進入拉丁美洲與北極海域。

中共推出一帶一路計畫的初衷，是從海陸兩線連結歐亞大陸。但是後來進一步將計畫擴展至拉丁美洲。截至2023年4月，拉丁美洲共有21個國家，跟中共簽署了一帶一路相關的合作文件。

由於拉丁美洲是美國的后院，使得美國感到芒刺在背。川普為了破解中共佈下的戰略網，首先從與美國有歷史淵源的巴拿馬下手。

國務卿盧比歐上任後首次出

訪第一站就是巴拿馬。2月2日與巴拿馬總統穆里諾會談後，雖然沒有收回巴拿馬運河，但成功促使巴拿馬總統在2月6日正式宣布退出一帶一路。或許巴拿馬並不願與中共切割，但遠水救不了近火。只得順從美國的意志。

近年由於地球暖化，北極融冰逐步擴大，前哨者已經看到北極海域可能成為連結大西洋與太平洋的一條捷徑。

關稅之戰勝負未定

因此北極鄰近國家已經開始作相關部署，其中包括中國大陸。美國雖然有阿拉斯加，但若進一步掌控格陵蘭與加拿大，當更能箝制中國大陸在俄羅斯的協助下，發展北極海域

的勢力。

川普原先聲稱將對大陸產品課徵60%的關稅，日前改口調降為10%。由於中國大陸對美貿易享有大量順差，美中關稅之戰勢所難免。在實務上，甲方對乙方課徵關稅，以方必定以牙還牙。你來我往之下，關稅戰比的是雙方實力。經濟體規模較大者必然占上風；而承受力較強者也具有優勢。

美國經濟規模遠大於中國大陸，似乎穩操勝算。然而中國大陸可以設法提振內需，同時增加出口退稅以支持出口商。

另一方面，大陸幅員廣大，人口眾多，天然資源豐富，幾乎可以自成獨立的經濟體。對



▲川普在獲選後，單獨邀請習近平參加其就職典禮。(網路截圖)

於外來經濟打擊的承受力相當堅強，可以打持久戰。所以美中關稅戰鹿死誰手尚難定論。

國家實力決定勝負是千古不變的法則。台灣經濟近年不斷下滑，僅靠半導體產業獨撐大局。

在綜合實力不如人的情形下，加緊強化經濟體質已經有緩不濟急之憂。然而台灣的從政者卻在內閣，相互發動大罷免。此情此景真令有識之士憂心不已。



良藥不必苦口 忠言無須逆耳

施壽全

(前馬偕紀念醫院院長)

醫療雖非服務業，但過程中的確是有「服務」的行為。一般來說，對住院病人的服務中，除醫療專業外，「飲食」是相當不被滿意的一項，因為多數病人會因病情或處置關係，常需禁食，或飲食受到限制。

健康食品難吃

即使是相對「健康」的健檢受檢者，供給的餐點，滿意度都不太高，因為不會很好吃。事實上，東西「好吃」，熱量通常都較高一包包括碳水化合物(甜品)、脂肪(膽固醇)與蛋白質(肉類)，熱量高對健康較不利，所以健康飲食往往「難吃」。

說到「難吃」，就讓人想起「良藥苦口」這句話。藥品重要的是效果，味道只是其次。從前無論中藥或西藥，劑型大都以湯水或粉末為主，都是對味蕾的「重大」考驗。科技逐漸進步，中藥粉末置入膠囊中，稱為科學中藥，西藥粉末有膠囊，也有錠劑，對舌頭友善多了。

良藥未必苦口

更進一步還有糖衣錠，需要咀嚼以利作用的，例如胃乳片，也會添加甘味劑。其他液劑(含懸濁液)、口溶

錠、發泡錠等等，雖然未必「好吃」，但已幾乎都能不再「苦不堪言」。藥品劑型改善，並不影響效果，所以良藥未必苦口。

其實，良藥苦口只是「成就需要付出代價」的一種比喻，並非僅指藥品本身。但就詞論詞，觀念確實已需要改變。與良藥苦口邏輯相似的，還有「忠言逆耳」這句話。

某人在某些事工上有所發揮，普受讚揚，有時會得意忘形，對言行或計畫的妥適性充滿信心，這時若有人提出不同意見來「潑冷水」，格局寬宏的人會提高警覺，但當下聽起來很刺耳，所以有「忠言逆耳」的說法。唐太宗與魏徵，後者的敢言直諫，可謂是忠言逆耳的最佳詮釋。

旁徵博引或敲山震虎

不過，正如藥品可以改裝而不影響功能一樣，勸說別人的話語，也可以間接與委婉，一樣能達到相同效果。商朝君王湯與伊尹之間，就是個著名例子。歷史上，有一些因口出忠言而丟官或喪命，但以旁徵博引或敲山震虎方式點醒當權者，從而改變國家命運的例子也不少，所以關鍵是看說話者的智慧，忠言逆耳，並非必然的道理。



▲無論中藥或西藥，劑型大都以湯水或粉末為主，都是對味蕾的「重大」考驗。(網路截圖)

公益

萬眾一心 快樂戒菸

多數吸菸者都有過戒菸的念頭，但擔心失敗就不敢嘗試！其實吸菸不只是個「壞習慣」，更是成癮的問題；戒菸需要支持鼓勵及專業的協助！立即嘗試戒菸，擺脫菸癮的束縛，讓自己更健康、更快樂、更自由！

1 深呼吸15次

連續將氣深深吸入再慢慢吐出

2 喝一杯冷水

滋潤喉嚨又可抑制吸菸慾望

3 用力伸懶腰

擴胸握拳或原地跳躍都可以

4 刷牙或洗臉

神清氣爽 精神好！

戒菸就贏APP 立即下載

A. 找出最方便的「戒菸門診特約醫療院所」戒菸去...
 B. 設定戒菸日，讓系統連續四周天天送你戒菸小叮嚀！
 C. 撥打衛生福利部國民健康署免費戒菸專線0800-636363

華文戒菸網

快樂戒菸指引

菸害偵探社

揭露菸商十大真面目

董氏基金會成立於民國73年，從倡導「人人有權拒絕吸二手菸」開始，一步一腳印推動台灣菸害防制工作。今面對跨國菸草公司力推新興菸品，吸引年輕人陷入尼古丁成癮的困境，我們特別需要您的支持與捐助，幫助我們對抗菸商各種行銷。請將電子發票設定捐贈愛心碼「537」，並進一步捐款支持董氏基金會

說安慰的話 可以為人療傷

問候與安慰不能只是「我覺得可以」就好，運用「療傷對話」和對策，說出打動人心的安慰話語。

■南絲·格爾馬丁

(曾獲愛美獎肯定的廣播記者)

你有沒有遇過這種情形：想要對一個正在難過的人伸出援手，卻不曉得該說些什麼才好。我最要好的工作夥伴雪莉第三度流產時，我就是如此。

醫生曾經警告雪莉，要是再度懷孕的話，可能會危及生命。我沒有小孩，對於這個一直冒著生命危險想孕育子女的好友，我不知道該說什麼，甚至不知道和她在一起時該表現出什麼樣的態度。

我覺得自己很差勁，但也決心要找出幫助她的方法。我鼓起勇氣打電話給大學老友的妻子羅絲，她曾因流產而失去小孩。雖然我和羅絲並不熟，我還是請教她，要對一個失去胎兒的人說些什麼才有幫助。

「別說太多，」羅絲說，「只要聽就好。不要試著提出一些好像很簡單的答案來解決事情。不要以為告訴一個想當

話的重要。

我們究竟要如何學習以一種真的能安慰別人的方式，去陪伴需要安慰的人，不管事情是多麼令他們或我們手足無措？若有天在工作時，你聽說某位同事的父親或母親突然過世，或是有幾個員工被裁員了，抑或是你的客戶得了癌症，你幫得上忙嗎？你應該伸出援手嗎？什麼會派得上用場？

我們要遵守什麼樣的人際界限？又要如何在話語靜默之間停下來聆聽，以撫慰一個處於恐懼或痛苦中的人？當我們覺得不好受的時候，我們能開口要求那些令自己安心的事物嗎？我們能有尊嚴地去接受嗎？

對我們許多人來說，眼看著一個人痛苦或不安是件很難受的事。我們常想解決這個問題，或自己出面處理，不管怎樣都要讓他們立刻就好過一點。然而為了避免說錯話，有



▲我們每天都在與人對話，可能事先演練好要說的話，也可能脫口說出自己的想法。(網路截圖)

對人在那種情境中的感受更加敏感，這樣你就會瞭解，在類似的情形下，該對他人說些什麼或如何陪他度過難關。

我們是說故事的人，不是提供你專業意見的顧問或心理學家。我們提供自己的經驗，告訴你什麼有用、什麼沒用，以及一些我們但願自己當時就知道需要開口要求的事物。這些故事也請你在試著幫助他人時，暫時停頓，思考你自己的需要。

突破瓶頸指導者

我是個「突破瓶頸指導者」(breakthrough coach)，在幫助公司和個人明白他們的問題時，我必須知道如何做到停頓。我發現，在大多數企業或人際關係的破裂中，溝通不良和誤會是最主要的問題。

當面臨這些沒有把握的時刻，我們能用的、最重要的「動力工具」，就是我們大多數人從沒有學過的「聆聽」。書中每章結尾處的「省思」，提供你思考的機會——讓你想像一下，下次當你或你認識的某個人發生困難而需要慰藉時，你可能會有什麼不同的舉動。

不要誤會，未來你還是有可能無法做到只聽而不批判也不給予慰藉；而儘管別人出於最好的用意，你還是會有無法獲得別人支持的時候。這時正是

我們學習瞭解療傷的對話不只是關於真心和送花慰問，它要做得更多，如此才能讓你自己或其他人度過困難。

這是需要努力的，當中還有風險。最重要的是，你需要約束自己只聽就好——聆聽靜默、苦痛，以及言語之下潛藏的渴望。聆聽心之所在。想像在我們試著關心別人或要求別人幫忙時，我們手心裡捧著的，是別人的心。

我和書中故事所提供給你的，是我們一路上所學到的東西，還有我們犯下的錯誤與得到的

《療傷的對話：怎麼說才能安慰他》簡介

朋友打電話告訴你，他失業了；同事的健檢報告出爐，竟是罹癌噩耗；大學同學遭遇婚變，準備離婚；好友的老母失智，全家陷入愁雲慘澹；岳父驟逝，你的妻子因為見不上最後一面而抱憾自責；長輩在聚會上泣訴子孫不孝……

眼看親友痛苦不安，我們恨不得幫忙解決，但有時說了一堆話，卻只讓彼此感覺更糟；該如何按捺內心的不安與疑問，傾聽並安撫他的

作者：南絲·格爾馬丁
(曾獲愛美獎肯定的廣播記者)
出版社：商周出版
出版日期：2024/12/12

苦痛與焦慮？而當自己遭遇困難、瀕臨絕境時，又能如何適當求援？運用10個「療傷對話」指導方針，架起有效雙向溝通的橋樑：將你的善意與需求，完美送進對方心裡。



說的話，你可能也在想你要說什麼。

最後，我或是你，開始懷疑這場對話會有什麼結論。可是，我們正試著對話不是嗎？我們說，我們聽，但我們真的聽進去對方的意思或聽到話中含義

麼或如何去說時，本書內有關療傷對話的指導方針或可助你一臂之力。

隨著你閱讀了一頁又一頁的故事，你將發現如何去：聆聽、停頓、當朋友而不是當英雄、安慰別人、面對自己的感受、長久陪伴、真情流露、成為有用的資源、主動，以及發揮慈悲心。

用眼耳心來聆聽

聆聽不只是安靜不說話而已。它是要聽到人們在說些什麼、什麼是沒說出口的，以及他們的意思。它也和說話或問問題無關。很奇怪的是，我們以為自己在聆聽的時候，其實大部分都是在說話或問問題——我們訴說自己的故事，或是問一些想知道的事。但聆聽是用我們的眼、我們的耳、我們的心來聽，而且沒有馬上就要知道某些事的必要。

我們必須願意中止內在的對話，才做得到這些。所謂內在的對話就是我們腦中正在進行的對話。(字欽/輯)

當面臨這些沒有把握的時刻，我們能用的、最重要的「動力工具」，就是我們大多數人從沒有學過的「聆聽」。

教訓。我們希望，將來你也能與其他人分享你的故事和深刻見解。

對話中的聆聽

對話。我們每天都在與人對話。我們可能事先演練好要說的話，也可能脫口說出自己的想法。在我們意識到以前，就開始了對話的一來一往，像乒乓球一樣：我說，你聽，你說，我聽，輪到我，再來是你，乒乓，乒乓。我一直在思考我要

嗎？我們能穿過層層阻礙聽到對方以及自己的感受嗎？

當有人需要我們的幫忙，或我們需要他們的幫忙，開口講話或完全不說話是最容易不過的。因此，我們要如何進行一場心靈的、而不只是頭腦的對話呢？又如何在對話中用我們的身體、心理和靈魂展現出我們的真心真意？

療傷對話指導方針

當你想要安慰別人或你需要被人安慰，但又不確定要說什

這本書並不是要教人做正確的事。它是個邀請，邀請你站在別人的立場，如此，當你看到別人的故事時，你可能更懂得給予、要求或獲得慰藉。

媽媽卻失去小孩的人，這是上帝的旨意，或是她可以領養小孩，這樣就能夠安慰她。雖然這對你來說可能很困難，但不要試著為這件事找出什麼道理。就讓她說不管她說什麼都好。」

安慰關心的人

我寫這本書的原因之一，就是我們每個人可能都會面臨一種情形：想要安慰我們關心的人，卻不知道該說什麼、做什麼，或如何和他們相處。或者，我們自己也可能處於低潮，不曉得如何要求或接受所需要的幫助。

這本書並不是一本「自立自強」的指導書籍。它帶給讀者的是，當面臨不確定、過渡期、改變、失去等這些人生中不可避免的、令人手足無措、散亂或沉痛的時刻，你要如何對別人伸出援手，以及如何接受別人的安慰。

二〇〇一年九月十一日的恐怖攻擊事件發生後，本書的內容變得與我們的日常生活——突然的死亡、差點錯過、因外力之故而失去工作，或是在工作環境中有同事死亡——更直接相關。本書談的不是九一一事件，事件發生時，書才正要付梓。

安慰別人的方式

不過，九一一事件卻可能令我們更加意識到安慰與療傷對

些人則會選擇什麼都不說。

溝通橋樑指導方針

本書提供一些指導方針，幫你架起溝通的橋樑，並讓你比較容易就表達出你的關切。這些動作(或是不動作)的指導方針幫你在面臨書中故事以外的情形，或是當你還沒有做好準備或突然遭受打擊時，你能做出反應。

舉例來說，即使書中並沒有「逃學」這個篇幅，但當一個做爸爸的人發現兒子逃學，而且惹上很大的麻煩，他應該能利用本書所列出的指導方針，和兒子進行一場能夠療傷的對話。

書裡的故事都是真人真事，在此與你們分享，希望你們讀過以後，碰到需要伸出援手或聆聽的情形時，能夠提供別人真正所需。你可以跳著閱讀(你可能覺得有先看某個特別篇章的需要)，又或你想從頭看到尾，幫助自己做好準備，以在事情突然發生時，能做出情感上的第一道療傷。

站在別人的立場

這本書並不是要教人做正確的事。它是個邀請，邀請你站在別人的立場，如此，當你看到別人的故事時，你可能更懂得給予、要求或獲得慰藉。

有時候，故事並不會提供你多少建議或指導，但我相信，單是看到別人的經驗，你就會

· 下 書訊 ·

醒報編輯部/輯

《為了活得自由，美好人生的實踐法則》

作者：梶谷真司

出版社：天培

現代人處於大量接收訊息的時代，如果這些訊息任意簡化事情的來龍去脈，接收者沒有認真的質疑或思考，真正重要的問題反而被忽略了。然而，我們對事物產生疑問，表示我們正在面對自己生存的現實，也就是說，這些疑問就是我們「存在的證明」。質疑是思考的基礎。想要具備思考力的話，首先要培養「質疑力」。

本書的主題就是「質疑」究竟是什麼？我們為什麼質

疑？質疑什麼？如何質疑？更進一步，運用到現實中的問題，能活出自己的人生。



《日本史新解：超現代語譯的歷史奇遇》

作者：河合敦，房野史典

出版社：楓樹林出版社

你是否覺得日本史就是那些枯燥的年號、事件、人物？或者是只記得一些冷冰冰的事實與年號，卻無法感受其中的情感與意涵？如果你還這麼想，就快隨著《日本史新解：超現代語譯的歷史奇遇》展開一場前所未有的歷史冒險吧！

本書由吉本興業的諧星房野史典擔任「超現代語譯」，將歷史經過與知識簡單明瞭地解釋清楚，避免枯燥的條文，輕鬆掌握重要的歷史脈

絡；河合敦老師則提供深入且富有挑戰性的「最新歷史研究」。



苦難的學校

■ 張文亮 (河馬教授)



【烈風中，我們有上帝不消滅】

「主把我提在風中，使我駕風而行，又使我消滅在烈風中。」(約伯記三十:22)

這句話，是對苦難深度的感觸。苦難如烈風，似乎要將我們的一切都刮去，但是上帝依然有保守，使我們沒有消滅在烈風中。

苦難如烈風

苦難時我們的需要，在烈風中失去。我們的支撐，在烈風中倒下。我們的方向，在烈風中迷失。我們的穩定，在烈風中變得不可預測。我們的情緒，受到烈風飄盪，無法控制。我們的存活，應該會消滅在烈風中？不。

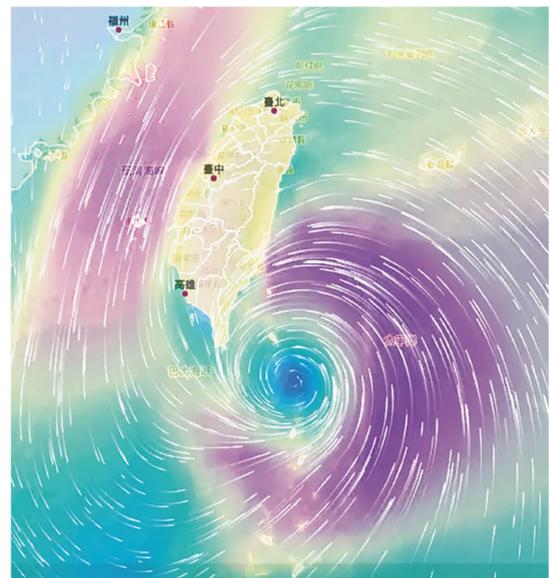
上帝說我們在烈風中，依然是在

上帝的手中，因為有上帝「提」(lift)的保守。

依然在上帝的手中

當我們以上帝做我們的主，那一刻，苦難的烈風，絕對不再是我們的主。

我們不知道在烈風的飄盪中，還要多久？我們經歷人生最後的一個穩定，是上帝的手。即使烈風還在吹，依然在上帝的手中。



【主聽我們深處的禱告】

「從陰間的深處呼求，你就俯聽我的聲音。」(約拿書二:2)

從陰間的深處呼求

「從陰間的深處呼求」，不是誇張的描述，而是事實。

在極度的痛苦時，我們的光景，如在陰間的深處：

第一，陰間是孤獨一人。陰間，是深深的孤獨。

第二，陰間是找不到出路。陰間，是連一點光都看不到。

第三，陰間是全然放棄。屬於痛苦的深淵，沒藥可救。

第四，陰間是屬於黑暗，沒有盼望。

痛苦，是禱告的空間

我們是上帝的僕人，即使落於黑暗，不等於臣屬於黑暗。我們沒有希望，還可以向上帝禱告。我們無計可施了，還可以向上帝呼求。我們孤獨的所在，上帝知道。

痛苦，是我們禱告的空間。是上帝聽我們的發聲。禱告的實質，是存於天，成為上帝的保存，而非對應在地上。



【不要訂太多規矩】

「要警戒不守規矩的人」(帖前五:14) 上帝提醒我們，要警戒不守規矩的人。

因此，我們不要訂太多的規矩。規矩太多，會絆倒無力守規矩的人；不要訂規矩太嚴格，否則規矩會超過真理；不要訂規矩太苛刻，否則會花時間在監視人。

許多規矩與真理無關

何況，許多規矩與真理無關，是為了方便自外界抄來的，是做事的習慣，是一些看法，是方便管理，是為防弊。防弊性的規矩，非常糟糕，犯規的人已經開，不犯規的人卻要受限。許多人離開，不是真理的緣故，而是規矩。

我在當學生時，有一位老師在上課時，花很長的時間，一直罵不來上課的學生，後來我告訴老師：「不來上課的同學，就不會來，罵也沒有用。每次來的學生，卻一直聽罵，不是上課的內容。」後來，老師就不罵了。

上課是喜樂的分享

這事，對我有很大的幫助。我當教授時，上課就是喜樂的分享，學生不來上課就可以通過我的考試，歡迎不用來上課。

此外，規矩要事前公開，不要變成潛規則，潛規則很傷人，傷害不知潛規則的人。

【苦難的學校，有上帝給我們的智慧】

「貧窮而有智慧的少年人，勝過年老不肯納諫的愚昧王。」(傳道書四:13) 成為優秀的管理者，最需要的是「智慧」。

智慧與年紀沒有關係

上帝在這經節，啟示我們。智慧與年紀沒有關係，少年人可能比老人有智慧；智慧與擁有財產的多寡沒有關係，貧窮人常比自認富足的人有智慧；智慧與人生的經歷沒有關係，少年人可能比老年人認識更多。智慧與權力沒有關係，平民百姓經常比國家當政者有智慧。

上帝的光照耀人心，是來自上帝的智慧。智慧不是來自年齡、財產、經歷或權勢。

「納諫」的意思，是如同晨光照耀，

除去暗夜的陰霾。是人的心中有個空間，讓上帝的光進入，成為我們生命的亮光，抉擇智慧的依據。

智慧來自上帝的光

智慧的管理不是力量多，不是控制強，不是聲音大。管理的智慧來自上帝的光，掃去積存已久的主觀，挪去長期潛伏的成見，洗淨昏暗不清的心思，改變自己的思維慣性。

智慧不是產生在成功、順境的園地，而是在貧窮，甚至是監禁的困境中，那裏成為上帝教導我們的學校。

上帝告訴我們，苦難的學校，有上帝給我們的智慧。

【守真理，與守規矩】

「要警戒不守規矩的人」(帖前五:14)

主給我們在聖經的啟示，是真理。配合真理的作法，是「規矩」(rule)。

規矩不是真理，真理不改變，規矩可以改變。真理存到永恆，規矩只用短時。規矩與道德、倫理、文化、做人做事、為人處世等有關。

「不守規矩」的狂傲者

規矩比真理低個層級，但是不代表規矩不重要。若有人說，我只要真理，規矩不重要。或是我只守住真理，不遵從規矩。他會成為「不守規矩」的狂傲者。

「不守規矩」的人：

第一，他凡事自己決定，不聽他人的勸導。

第二，他堅持自己看法對，結果自己的看法變真理。

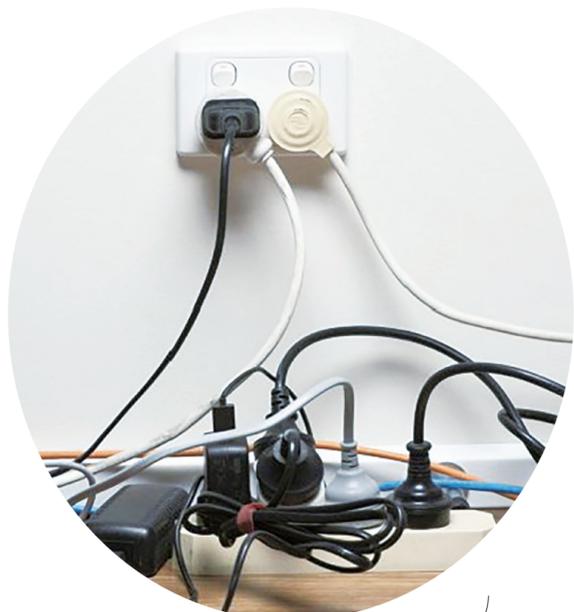
第三，他喜愛挑戰權威，誤以為遵守規矩，等於屈服權威。

為主的緣故守規矩

不守規矩的人，非常麻煩，經常自以為是任何地方，不守規矩的人，都很難與人相處。規矩，考驗我們的個性。世界的規矩，是讓我們認識世界的捷徑。體會真理。

主的教會有真理，也有規矩。我們愛真理，也為主的緣故守規矩。否則我們會落入只會愛上帝，不會愛人的危險中。

守規矩，常是我們的十字架。



【當插頭找不到插座時】

「眾人一見耶穌，都甚希奇，就跑去問他的安」(馬可福音九:15)

這一節聖經，幾乎是自古以來，普世性問題的關鍵。問題之起，眾人在辯論，直到眾人見到主耶穌。

因為不見耶穌，人就有不同的看法，就起爭論。世界上所有的爭論，回到最基本之處，都與主耶穌有關。

其實不需爭論

無論是政治、哲學、社會、法律、科學等，人若沒有看見主耶穌，人就有不同看法。不同的看法，就起爭論，其實不需爭論，需要回到主面前。

沒有主耶穌，人的爭辯就不完。沒有遇見主，人的爭吵就吵不停。主耶穌前來，正反兩面都很驚訝，因此「一見」耶穌，就甚希奇，跑上前去。

問安是連結的意思

他們向主耶穌「問安」，問安是連結的意思。上帝啟示我們，許多問題的關鍵，不是你對我錯，也不是你錯我對。

而是沒有與主連上。好像插頭，連不上插座，就是不來電。

什麼是對？什麼是錯？主啊，我願先與你連上。

