

今日天氣

北部 11°-24° 晴時多雲

中部 11°-24° 晴時多雲

南部 14°-25° 晴時多雲

東部 13°-22° 晴時多雲

深度報導 · 極簡閱讀 · 五媒合一



4 空氣污染恐使大腦專注力下降



5 賣武器築高牆 怎安然居住 (蕭家興)



7 雷日不歡本日難成 鴻海入主契機



《今日求禱》

國和萬事興

家庭和睦是每一個人內心最深的渴望，朝野和睦也是每個國民最大的期望。不論是誰破壞和平，都是國家的罪人。作為大家長的賴總統更有責任促成和睦，而不是對立。大家都在看執政黨是否言行一致。

▼ 朝野爭議不斷，總統賴清德(圖)10日召集五院院長在總統府會商國政，建立溝通平台，希望團結國家、化解紛爭；他比喻，五院像人的5根手指各有功能，靠得越緊，力量越大。(中央社)



強調政黨非零和競爭 賴：盼國和萬事興

賴總統以五個手指頭比喻強調，朝野政黨並非零和競爭，盼手指併攏，透過協調以化解紛爭。

【本報記者呂翔禾台北報導】「盼透過院際協調，在元宵前一天讓朝野團結，『國和萬事興！』」總統賴清德10日召集立法院長韓國瑜、行政院長卓榮泰、考試院長周弘憲、司法院代理院長謝銘洋與監察院副院長李鴻鈞進行院際協調。賴總統以五個手指頭比喻強調，朝野政黨並非零和競爭，手指頭併攏才會更加團結有力，盼透過協調以化解紛爭。

元宵將近盼國團結

賴清德10日於總統府召集五院院長院際協調，五院院長也

分別帶一位幕僚出席，分別是行政院副院長鄭麗君、立法院副院長江啟臣、考試院副院長許舒翔、監察院秘書長李俊俋與司法院副秘書長王梅英。賴清德在發表談話前，從迴廊走向大禮堂時，還與立法院長韓國瑜不時攀談。

總統賴清德首先強調，元宵節前夕希望國人團圓、平安與幸福，「家和萬事興」，國家也是一樣，因此希望未來也能「國和萬事興」。他說，過年期間請總統府秘書長潘孟安邀請五院院長共商國政，感謝各位院長以行動展現團結，為憲

政體制寫下新頁。

五指併攏才能團結

「面對地緣政治、產業鏈重組、人工智慧與中國文攻武嚇，台灣必須團結一致！」賴清德表示，在國際政經格局轉變的歷史時刻，民眾與國際社會都希望台灣能站穩腳步、期待發揮力量守護區域和平與世界繁榮，五院都有責任為台灣未來開創清晰道路，因此他根據憲法召開院際協調，盼建立溝通平台、明確憲政邊際與化解朝野紛爭。

賴清德比喻五院就像五根手指頭，雖然各有功能，但併攏才有力量，靠得愈緊密就會愈強大，希望五院能夠團結、一心為國，並尊重各院職權，讓憲政機關都可充分發揮功能、一致對外。他重申，政黨政治是競合、不是零和關係，無論抱持什麼立場都要以人民為主、民主為根與台灣為本。

因此他期待五院都能大步向前，一起努力。致詞完後，賴總統分別致贈五院院長禮品「花開富貴五福臨門」紅花響杯五入禮盒，象徵「五權分立、五院合作，五院團結」的意涵，在賴總統與五院院長合影後便進行閉門談話。



▲ 總統賴清德(前左2)10日下午召集五院院長在總統府會商國政，與副總統蕭美琴(前右2)、行政院長卓榮泰(前左1)、立法院長韓國瑜(前右1)等步入會場。(中央社)

韓盼勿覆議與罷免 賴總統：須查清因果

立法院長韓國瑜承諾本周末前會將總預算送出，並召集朝野協商監察院被刪預算，賴總統則希望院際協商能常態化。

【本報記者呂翔禾台北報導】立法院長韓國瑜喊話行政院不要覆議總預算，並呼籲賴主席勿推動大罷免！總統賴清德10日與五院院長召開院際協調會議後，韓國瑜承諾會召集朝野協商監察院被砍之預算，並呼籲總統賴清德不要推動大罷免，也希望行政院長卓榮泰不要覆議總預算。總統府在會後由秘書長潘孟安召開記者會表示，希望未來能常用院際協調機制，至於是否要大罷免，賴清德則說：「菩薩畏因，眾生畏果，解鈴還需繫鈴人。」

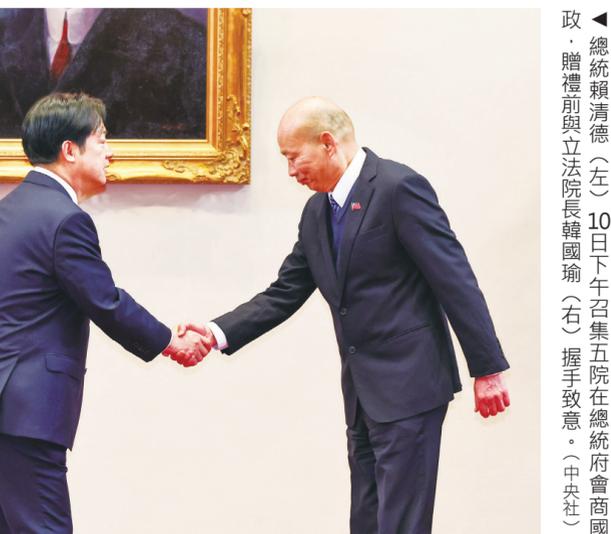
講稿有認知問題

針對總統賴清德發動中華民國首次院際協調權與會前發言，學者曲兆祥受訪時認為，賴的講稿寫得很好，代表他有認知到朝野之間的僵局，但主要衝突的行政院與立法院雙方若無退讓之意，院際協調有可能流於形式；帶學者陳俐甫受訪時則指出，賴總統動用院際協調權是要展現「窮盡憲政手段」的決心，若協調無效，有助採取如緊急命令等較強硬的行為。

總統賴清德10日與五院院長召開國會商前致詞表示，後天就是元宵節，在過年前的小年夜談話他引用俗語「家和萬事興」，希望每一個家庭平安團圓幸福。國家也是一樣，期盼朝野和諧、社會團結，國和萬事興。

總預算是協商關鍵

會後，立法院長韓國瑜首先與副院長江啟臣舉行記者會承諾，會在本周末以前將總預算送出立法院，並呼籲行政院不



▲ 總統賴清德(左)10日下午召集五院在總統府會商國政，贈禮前與立法院長韓國瑜(右)握手致意。(中央社)

要針對總預算覆議，也希望賴總統以黨主席身分喊話各方停止大罷免活動。韓國瑜轉述賴清德的話時說，「菩薩畏因，眾生畏果，解鈴還需繫鈴人。」同意事情發生都有因果，若「因」解決，果自然會慢慢消散。他也承諾，會與立院各黨團協商總預算，尤其是監察院受影響的部分。

隨後總統府也由秘書長潘孟安，還有發言人郭雅慧召開記者會指出，賴總統希望未來能更常用院際協調機制交換意見，五院也達成3點共識：憲政機關應恪遵憲法，彼此監督制衡，但要互相尊重與扶持；政黨可以競爭，國家不能犧牲；朝野可以競爭，國民不能犧牲。副秘書長張惇涵另轉述說，行政院反應多個部會預算遭到刪減，監察院、考試院與司法院也都反應預算與費用被刪減。

針對外界認為此次院際協調是「五打一」，張惇涵回應說，與會氣氛相當融洽，應該是「五合一」，但目前總預算刪減數字尚未清楚，盼未來行政院與立法院積極協調。一位院際協商的參與者受訪時也表示，氣氛相當融洽，對於國政問題的處理應有正向功能。

行政立法都要讓步

對於賴總統發動院際協調權，師大政研所教授曲兆祥受訪時表示，這是我國憲政史上第一次行使院際協調權，而賴總統的講稿本身，在譬喻的部分，如家和萬事興變成國和萬事興，五指併攏等都非常好，代表賴總統已經有「認知」目前的困局，且透過《憲法》賦予總統的職權，在國政表面角度上有完成憲法的设计。

「但實際上院際協調是否真正生效，還是要看五院的態度！」曲兆祥說，目前主要有爭議的行政院與立法院，目前都尚未聽說會有進一步的讓步動作，因此還要看後續的表態。他強調，民主政治強調的是妥協，院際協調要發揮作用，行政院與立法院都要有退讓，否則就會淪於過場。

以利後續憲政作為

針對賴總統行使院際協調本身，台灣教授協會會長陳俐甫受訪時則說，由於院際協調過去沒有用過，若能將我國憲法許多過去列過、但都沒有用過(或比較少)的規定逐一實踐，例如創制、罷免與複決權等，有助於深化台灣民主，並更確定總統與五院之間的關係，是深化憲政的表現，「總要驗證院際調解權有沒有效」。

社論

院際協商要有作用 場面話解決不了政治危機

賴清德總統於 10 日召集五院院長進行國政會商，希望能化解政治僵局。這樣的院際協商能不能成功？看來是比較悲觀，因為大環境並不利於協商，有如在烈焰中撒一滴水，杯水車薪所能達到的效果甚微。

民眾在意的是甚麼

賴清德總統召開的院際協商，這次會商的成員包括副總統蕭美琴，還有行政院長、立法院長、司法院長跟監察院長。重點其實只有兩個人，就是賴清德總統跟立法院長韓國瑜，行政院長卓榮泰跟韓國瑜常常見面，其他三院院長除了

吐吐苦水、抱怨沒錢之外，也不能真正協商甚麼。所以更核心的問題是，韓國瑜能夠承諾甚麼？改變甚麼？還是只是做個信使？

在會商之前，如果大家注意一下周一的政治新聞，名列前茅的不是院際協商，而是過去被取消的七天假，國民黨團準備提案修法恢復。對於百姓來說，或許高層政治人物以為院際協商很重要，但是為什麼百姓更關注的是七天假？因為這才是民眾切身相關的利益，如果直到現在，高層都還看不清百姓的想望，那施政就不能達到民心，也不會獲得支持。

議題要人民有感

同樣的態度，我們回到院際協商。是要討論有哪些法案，更能達成民眾的需求嗎？還是要討論接下來的施政，兩黨可以怎麼合作呢？很遺憾，我們這次所看到的議題，只有一樣，就是預算通過不力，接下來有沒有補救的方法？

預算被砍，當然藍綠的詮釋完全不一樣，但是至今為止我們看到的，許多行政單位把電燈取消，記者室關了，手語老師不請了，甚至貼出告示，說要暫停民眾服務。

行政單位這些作為民眾會有感嗎？甚至總統府說要停發公務員一萬元的獎金，都拿出來

說嘴。這些看在庶民眼裡，或許只是看見了公務體系花錢的另外一面，而沒有感受到刪減預算對自己的影響。哪一些項目的預算應該要爭取恢復，哪一些在檢討過後，可以適度減少。

這是一個理性的問題，在院際協商之前，行政院就應該要提出內容，讓全民檢視。如果得當，也可以成為院際協商的靠山，可惜始終都沒有看到，這 95 分鐘恐怕也讓民眾無感。

台灣現在面臨的種種危機，包括低薪、電費、競爭力跟教育等等問題，如何去處理跟支應這些問題，才是政府提出預算的目的，也應該是這次院際

協商的重點。其實要說在野黨立委上任至今，許多法案沒有甚麼特殊創見，只是把過去民眾在意的權利，給恢復過來而已。就像這次的七天假就是一例，如果執政黨想要證明自己的能力，那就該努力提出更好的法案，而不是動輒扣上在野黨親中的紅帽子。

韓國瑜謹守本分

立法院長韓國瑜在他院長的表現當中，看得出來就是要努力維持一個客觀中立的表率。在這一年當中，幾乎不曾看過他跳出來聲嘶力竭的爭取甚麼，在這樣的氛圍下，希望韓國瑜能夠因為跟賴清德總統會

商後，突然大刀闊斧的要求國民黨立委，根本是緣木求魚。

因為這跟韓國瑜自己的人設完全背道而馳，韓國瑜可以轉達、轉述，甚至向國民黨立委說明，向黨中央建言，但是核心還是國民黨中央跟立法院黨團。解鈴還須繫鈴人，賴總統如果不能跟真正的關鍵對手達成共識，跟韓院長見一百次面，都不會有效果。

真正需要見面協商的是賴總統跟國民黨主席朱立倫，或者可以再加入民眾黨主席黃國昌。針對彼此政見法案的不同互相協調，不然國民黨多數優勢，又面對大罷免的反制，怎麼可能願意退一步釋出善意？這樣的局面，台灣百姓人人旁觀者清，如果當政者執意不做，那就不是抓不住重點，而是裝睡的人叫不醒。

台鐵、台電將漲價 民生壓力恐再增大

台鐵漲價、台電也可能再漲，加上美國總統川普廣徵關稅，今年的民生物價恐不樂觀！



▲台鐵上一次調漲票價是在民國 84 年，已 30 年未調整，台鐵 5 日指出，董事會通過票價調漲案，最低平均票價調幅 26.8%，後續將送交通部審議。圖為台北車站搭車民眾進入剪票口。(中央社)

【本報記者呂翔禾台北報導】

台鐵漲價、台電因無追加預算也可能再漲，加上美國總統川普廣徵關稅，今年的民生物價恐不樂觀！先是台鐵近日宣布調漲票價，平均漲幅約 26.8%；此外電價可能因為台電未獲得追加預算 1 千億而必然上漲，且近日主計總處也公布 1 月份 CPI 達到 2.66%，創下 11 個月新高，各界都相當關注台灣今年的物價波動。

民生服務恐紛漲價

台鐵董事會 6 日審議通過票價調漲案，最低平均票價調幅是 26.8%，北高自強號估漲至新台幣 975 元。交通部長陳世凱說，這次台鐵票價調漲有納入票價提升、提升未來服務品質跟旅客安全、對通勤族沒有影響等，對於通勤族跟台鐵常客

優惠的影響相對較小，本月就會啟動費率審議委員會，新票價有機會在上半年上路。

另外，由於台電未獲得追加預算 1 千億，經濟部長郭智輝表示，過去 3 年台電已吸收 2800 億元的電價成本，若撥補經費遭刪除，台電財務將大受打擊。雖然郭智輝與行政院發言人李慧芝都強調，電價是否調整須由電價審議委員會決定，不過目前看來有很高機會調漲，各界都相當關注。

今年的最低工資也從去年的 27470 元調漲至 28590 元、時薪從 183 元調至 190 元。另外，綠色和平的調查顯示，2021 至 2023 年間，因為高溫與乾旱影響蔬果開花和結果，導致農產品產量減少帶動價格上揚，也會加劇通膨的影響。

經濟不確定增加

中央大學台經中心執行長吳大任曾指出，今年台灣內部仍有會讓物價上漲的因子，包括最低工資調升，以及電價仍



▲圖為經濟部長郭智輝。(中央社)

有上漲的可能性，川普上任後祭出多項關稅措施，雖恐造成全球貿易量下滑，不利全球經濟復甦，抵銷各國央行降息的刺激效果，同時影響到台灣出口表現，但也會讓進口物價下降，且若俄烏戰爭有望結束，能源、糧食價格也有望走緩。

不過川普若對台灣產品課徵關稅，恐影響股票市場信心，台經中心 3 日公布消費者信心指數時也指出，消費者對於「未來半年物價水準」與「未來半年投資股票時機」的信心下降最多，仍須密切注意。

國民黨團幹部就定位 不怕罷免勇往直前

【本報記者呂翔禾台北報導】

「大罷免會期擔任黨團幹部，即使在非常時期也要繼續監督政府！」國民黨立法院黨團 10 日舉行黨團幹部就任典禮，包括總召傅崐萁、書記長王鴻薇與首席副書記長羅智強出席。傅崐萁笑著感謝黨團幹部願意承擔重責，並表示國民黨與民眾黨監督執政黨的努力不會變！民眾黨總召黃國昌、幹事長陳昭姿與立委林國成也前往祝賀。



▲國民黨團 10 日舉行黨團幹部就任典禮，現場氣氛相當熱烈，藍委們看來士氣高昂。(Photo by 呂翔禾/台灣醒報)

別感謝前任書記長、藍委林思銘，並叮囑他固守選區、反擊大罷免。

「讓我們歡迎『國會林青霞』王鴻薇！」傅崐萁如此介紹時，讓現場藍委都會心一笑，王鴻薇強調，3 個民進黨立法院黨團幹部裡有 2 個是不分區立委，但

國民黨都是區域立委，她保證會一邊履行幹部職責，同時服務選民與反擊大罷免，「只要國民黨勇往直前、無所畏懼，一定可以克服更多困難，」王鴻薇說。

朝野抗衡是硬仗

羅智強則強調，國民黨監督執政黨是理所應當，非常坦蕩與坦然，晚上藍委們都睡得著，因為是憑良心監督。面對執政黨絕對的權力，就會有絕對的腐化出現，國民黨會與民眾黨積極合作，強化國會監督機制。傅崐萁則說，本會期將會聚焦青年就業、強化打詐、運動發展條例、國家能源政策與長照服務等民生法案。

「羅智強朝野協商時被民進黨團總召柯建銘丟紅龜粿，實在辛苦了！」民眾黨團立法院總召黃國昌說，與國民黨合作通過許多民生法案，他舉例，一早在新北市出席行程時，不分藍綠的市議員、里長都希望更多建設，新北市長侯友宜便感謝立法院通過《財劃法》，盼未來可以持續合作，發揮最強監督力量。

圖文選粹

圖文 / 中央社

台灣燈會寶可夢小提燈亮相 張善政開箱



▲桃園市長張善政(藍外套者)10日公布 2025 台灣燈會限定寶可夢小提燈，提燈以星星造型呈現，特色是「1 組提燈可變化 6 種玩法」，可任意組裝穿戴脖掛、手提或當小夜燈等。

▼針對 NCC 收取配備 WiFi、藍牙的 3C 產品 750 元規費，綠委表示會設法協調 NCC 開會暫時中止命令，藍委則揚言開議後刪除。
(中央社)



海外購入 3C 收 750 綠委將協調收費範圍

【本報記者呂翔禾台北報導】針對國家通訊傳播委員會近日宣布，海外購入配備 WiFi、藍牙的 3C 產品要收取審查費 750 元，民進黨立委沈伯洋表示，水貨、無線電本就該管理，但如今因收費範圍太廣引發民怨，會設法協調 NCC 開會，或用其他方法凍結此行政命令。國民黨立委黃健豪則呼籲 NCC 撤銷此措施。

收費新制與民爭利

NCC 針對海外購入配備 WiFi、藍牙的 3C、智慧居家產品回台都要收取審查費 750 元，引發諸多批評。國民黨立委廖偉翔預警說，NCC 這項新

綠委沈伯洋表示，會協調 NCC 先暫時凍結，並調整此命令範圍，不過藍委們則呼籲 NCC 直接撤銷。

制適用範圍極廣，包含透過國際網購、寄回原廠維修，甚至連個人自行攜帶入境都可能受影響，等於全面封鎖國人取得海外 3C 產品管道。

廖偉翔說，科技發展和國際消費趨勢怎麼會成為政府加收費用的理由？若這筆收費是為了「補貼審查人力」，但繳錢後並不保證一定會進行審查，那不就是光明正大的亂收錢？國民黨立委黃健豪也認為，750 元規費新制是與民爭利，

要求 NCC 主動撤銷，否則立法院開議後，會將該案從備查改交付委員會審查，以否決此一不合理規定。

國民黨立委葛如鈞則批評說，這次鄉民討論度極高，也是因確實有民眾台灣購置產品維修後被加收，也有民眾購買 Meta 已驗證 VR 眼鏡被加收費用，所以該檢討的政策就要檢討，不要只會鬥，然後全民買單。

更改規費分類標準

「購買水貨、無線電，本來也該管理及收取規費！」沈伯洋則認為，現在狀況引發爭議的是分類上面的問題，就是哪些該受限制，因為範圍太廣，導致無線鍵盤等都被歸類，這就會有民怨。他說，要解決問題其實很簡單，就是更改分類標準，把像消費型或是國外認證過的商品不要放到範圍內。

但沈伯洋指出，如今 NCC 委員人數不足，沒辦法開會做成決議，更改行政命令，所以 10 日與 NCC 的協調重點就在找到法源，讓 NCC 可以開會，或用其他方法，暫時凍結 NCC 的行政命令。

財經短波

美喊對台晶片徵關稅 專家：恐衝擊美國 AI 競爭力

【本報記者游清淵綜合報導】美國恐將對台灣晶片課徵 100% 關稅，專家認為，此舉不僅會推升美國國內通膨，也可能對美國 AI 領域競爭力造成災難性打擊，川普真正要的是台積電能增加在美投資。

川普重返白宮，全球再掀關稅戰 2.0，川普下週將宣布對許多國家課徵對等關稅的計畫。

知名獨立科技新聞記者高燦鳴發文表示，川普對台灣晶片

徵收 100% 關稅的計畫不僅荒唐，還可能對美國在人工智慧領域的競爭力造成嚴重打擊。他認為，川普真正的目的是希望台積電在美國進行更多投資。

高燦鳴指出，如果課稅僅適用於獨立晶片，影響的範圍相對較小，但若川普進一步將進口關稅擴大到包括 GPU、模組等廣泛的半導體類別，那麼結果可能是災難性的。



▲川普對台灣晶片徵收 100% 關稅的計畫可能對美國在人工智慧領域的競爭力造成嚴重打擊。
(本報資料照片)

為降貿易順差釋誠意 中油擬擴大採購美國天然氣

【本報記者游清淵綜合報導】由於川普計劃將美國能源出口至全世界，經濟部與台灣中油已做好擴大採購美國天然氣準備，現正與阿拉斯加氣源開發商洽談採購細節，盼可降低對美貿易順差。

美國總統川普突然宣布祭出對等關稅手段，傳出包括中國、台灣、印度等貿易夥伴

都在鎖定範圍。川普重返白宮後，宣布擴大國內油氣生產，對全世界出口美國能源，以平衡貿易逆差，日前更預告將對許多國家課徵對等關稅。川普 7 日會見日本首相石破茂時，亦敦促日本投資美國能源，石破茂則承諾將追加採購液化天然氣。



▲經濟部與台灣中油已做好擴大採購美國天然氣準備，現正與阿拉斯加氣源開發商洽談採購細節，盼可降低對美貿易順差。
(中央社)

台灣燈會踩街活動 日菲台 19 表演團體來逗陣

【本報記者游清淵綜合報導】來自日本、菲律賓及台灣共 19 個表演團體將參與 2025 台灣燈會在桃園的演出，預計 12 日晚間點燈，交通部觀光署安排當天下午有熱鬧的踩街活動，邀請來自日本、菲律賓及台灣共 19 個表演團體演出。

日本多個團隊共襄盛舉

觀光署 10 日發布新聞稿指出，台灣燈會踩街活動於 12 日下午 1 時 30 分至 3 時 30 分，在桃園高鐵站前熱鬧登場，邀請日本、菲律賓及台灣共 19 個表演團體，讓民眾提前感受台灣燈會璀璨登場的歡樂氣氛。

觀光署說，2025 的燈會開幕踩街活動 19 個團隊各具特色，包括與台灣交流密切、來自日本北海道、名古屋、三重縣、高知縣共 4 支的 Yosakoi 團隊，將在踩街道路上重現日本夜來祭慶典街頭的狂熱氛圍。



菲國燈光舞蹈團來台

來自菲律賓著名的拉卡斯特拉納市的燈光舞蹈團，也在市長曼吉利穆坦親自領軍下，以南國爽朗的笑容，爭取觀眾的掌聲。

同樣來自日本，千葉縣和太鼓隊帶來該縣吉祥物千葉君，

身為地主及姊妹市的桃園將派出 Y 桃和園哥迎接，互相切磋賣萌功力。加上台灣統一企業的萌軍團 - open 將家族全員出動，堪稱萌度爆表。

少數民族魅力團參與

觀光署署長周永暉特別推薦，每次踩街出場就是手機記

憶體殺手的少數民族特色團隊魅力金三角藝術團、國內知名的育達高中樂旗隊、稱霸全台的 Monster 競技啦啦隊、國立體育大學的舞龍隊等地方優秀團隊，還有日本宮崎縣和菲律賓安吉利姊妹市的團隊、仙台雀舞等團隊，帶來充滿活力、互動滿滿的精彩表演。

▲來自日本北海道、名古屋、三重縣、高知縣共 4 支的 Yosakoi 團隊，將在踩街道路上重現日本夜來祭慶典街頭的狂熱氛圍。
(中央社)

台積電 1 月營收 2932 億史上次高 首季認列地震損失 53 億

【本報記者游清淵綜合報導】台積電 1 月營收 2932.88 億元，月增 5.4%，較去年同期增加 35.9%，僅次於 2024 年 10 月創下的 3142.4 億元單月營收最高紀錄。

台積電自結 1 月營收新台幣 2932.88 億元，為單月營收歷史次高水準。台積電表示，1 月 21 日以來多次地震，有一定數量的生產中晶圓受到影響，第 1 季營收將趨近展望的低標，並將認列相關地震損失 53 億元。

台積電指出，1 月 21 日凌晨發生芮氏規模 6.4 地震，之後又有多次相當規模的餘震。晶圓廠並沒有結構性損毀，各廠區供水、電力、工安系統及營運正常，不過，多次地震使得一定數量的生產中晶圓受到影響。



▲台積電自結 1 月營收新台幣 2932.88 億元，為單月營收歷史次高水準。
(中央社)

▼一項調查顯示，在空汙環境中不斷吸入高濃度 PM2.5，將造成注意力分散及情緒失調等狀況。(Photo by Andrea Piacquadio on Pexels under C.C License)



研究：空氣污染恐使大腦專注力下降

【本報記者莊宇欽綜合報導】空氣汙染日益嚴重，將導致人們注意力下降！一項調查顯示，在空汙環境中不斷吸入高濃度 PM2.5，將對選擇性注意力和情緒辨識有明顯干擾，並造成注意力分散及情緒失調等狀況。專家呼籲，透過測試不同污染源的影響，期盼從空汙根源進行預防，並制定相關公衛政策。

空汙損害注意力

《Earth.com》報導，針對空氣汙染對專注力的影響，研究人員分別將 26 名參與者置於高濃度 PM2.5 和乾淨空氣中，並



調查顯示，在空汙環境中不斷吸入高濃度 PM2.5，將對選擇性注意力和情緒辨識有明顯干擾。

對其進行認知測試分析。結果發現，即使只有短暫接觸汙染空氣，在呼吸一段時間後，參與者的選擇性注意力和情緒辨識都有明顯干擾。

然而，在工作記憶上卻未受到影響，這顯示某些大腦功能比其他功能更能抵抗短期汙染。

該研究共同作者、伯明翰大學法赫蒂博士表示，暴露在空氣汙染中的參與者難以避免分散注意力的信息，其更容易

因生活瑣事而分心。此外，參與者也很難分辨面部表情是恐懼或快樂，這將會對自己與他人的行為方式產生誤解，甚至因情緒失調而導致暴力犯罪事件。

他指出，由於外在天敵的死亡加上攝取營養的提升，人們隨著時間推移而更加靈活，但空氣汙染等因素對認知健康與智商造成影響更為嚴重，尤其某些群體將更容易受到嚴重衝擊。

預防空氣汙染源

《衛報》報導，據世衛組織估計，空氣汙染是全球公共衛生最大的環境風險因素之一，室外空氣汙染每年導致全球約 420 萬人過早死亡。對此，該研究未來將測試不同汙染源的影響，期盼有助於制定未來的政策和公共衛生措施。

法赫蒂強調，如同烹飪排放、木材燃燒、汽車廢氣和清潔產品一樣，研究這些常見的汙染源，對於未來推動政策方向發展有很大幫助，尤其從汙染源頭提前預防，而非事後測量空氣質量來改善。



科索沃關注族群分裂 厄瓜多盼國內安全

【本報記者呂翔禾綜合報導】科索沃與厄瓜多同日舉行重要選舉，分別關乎政府施政評價與國內安全議題。科索沃本次地方選舉被視為對總理庫爾蒂的公投，反對派批評政府處理境內塞族與其他族群衝突問題不力。厄瓜多則在治安惡化背景下進行大選，選民期待新政府能有效打擊犯罪組織。

高機率三黨不過半

根據《半島電視台》報導，科索沃 9 日舉行地方選舉，此次選舉結果可能影響總理庫爾蒂的政治前景。庫爾蒂領導的左翼政府近年與塞爾維亞關係緊張，特別是在科索沃北部塞族聚居地區，衝突時有發生。反對黨批評政府未能有效化解緊張局勢，導致選民對執政黨信心下滑。

選前民調顯示，庫爾蒂的「自決運動黨」仍是最受支持政黨，獲得 38.2% 的支持度，反對黨科索沃民主黨、科索沃民主聯盟分別獲得 22.4% 與 20.1% 支持度，但部分選民對其施政表現感到不滿。

專家分析，若執政黨在選舉

中表現不佳，在三黨不過半的環境下，庫爾蒂恐面臨更大政治壓力。

治安、經濟選舉焦點

《半島電視台》提到，厄瓜多選民最關心的議題是治安惡化問題。過去一年，厄瓜多幫派暴力頻繁，政府甚至宣布全國進入緊急狀態。本次選舉包括總統諾巴，共有 16 組候選人，均強調打擊犯罪與改革司法體系，力圖爭取選民支持。

《世界報》提到，選舉結果將決定厄瓜多未來的治安政策方向，若當選者無法有效控制暴力問題，國內社會與經濟穩定恐將進一步受到挑戰。

右派的諾巴主打因部署軍隊，讓街頭暴力死亡率下降 15%，盼選民繼續支持他改革的訴求，面對左派的岡薩雷斯挑戰，諾巴目前獲得 46% 支持度。

但厄瓜多總統是兩輪決選制，若沒有人第一輪選票直接過半，將於 4 月舉行第二輪選舉。兩國的選舉分別對東歐與南美局勢有所影響，各界都相當關注。



▲科索沃與厄瓜多舉行選舉，前者關乎總理執政評價，後者則關注治安問題。(Pexels)

低成本、快通訊 超低軌道衛星受矚目

【本報記者呂翔禾綜合報導】衛星運行高度愈低，通訊效率愈好，國際正爭相研究！外媒 9 日報導，各國正加速發展「超低地球軌道」(VLEO) 衛星技術，相較於傳統低軌道衛星，VLEO 衛星可降低發射成本、提升通訊效率，但大氣阻力與壽命問題仍待克服。歐洲、美國及印度等國家已紛紛投入相關研發，盼在這場新競賽中搶占先機。

特殊設計克服阻力

根據《英國廣播公司》報導，VLEO 指的是距離地球高度約 150 至 300 公里的軌道，比一般低軌道 (LEO) 衛星更低。這類衛星可提供更快的數據傳輸速度，並因地球引力較強而減少太空碎片風險。然而，由於 VLEO 環境中的大氣阻力較強，衛星需要特殊設計來維持運行，例如使用離子推進系統來抵消阻力影響。

美國、歐洲與中國均在積極

研發相關技術。例如，美國航太公司 Boomerang Dynamics 正研發一款可在 VLEO 長時間運行的衛星，並計畫與 NASA 合作進行測試。此外，瑞士的 ClearSpace 公司也提出新型大氣補償技術，以延長 VLEO 衛星壽命。

強化地面觀測與防災

《歐洲太空總署》提到，歐洲太空總署 (ESA) 正在加強對 VLEO 技術的投入，特別是在衛星耐用性與推進技術方面。ESA 的「超低軌道探測任務」計畫，將透過新型氣動力推進系統來延長衛星壽命，並測試新材料以減少大氣影響，ESA 希望衛星能在 2027 或 2028 發射此計畫的 VLEO。

《IEEE Spectrum》報導，印度近年來在衛星

技術發展上取得顯著進展，其國家航天機構 ISRO 也開始研究 VLEO 衛星技術。印度的新創公司 Dhruva Space 計畫發射實驗性 VLEO 衛星，測試其耐久度與通訊能力。印度政府與民間企業正積極合作，希望利用 VLEO 衛星提升農業監測、災害預警



▲各國競相投入「超低地球軌道」衛星技術研發，盼提升通訊效率並降低成本。(PxHere)

與寬頻覆蓋範圍，並降低偏遠地區的通訊成本。

專家分析，VLEO 技術的突破將改變全球衛星通訊市場，人類能拍出更高解析度的衛星影像，未來幾年內，各國將加速競逐這項新興技術。2032 年 VLEO 的全球市場有望突破 150 億美元。

圖文選粹

圖文 / 中央社

前日相岸田遇襲案 檢方主張犯嫌有殺意求刑 15 年



▲日本和歌山地方法院 10 日開庭審理 2023 年時任日相岸田文雄遇襲案，檢方認為「這是針對在職首相的恐怖主義行為」，主張被告具有殺人意圖，請求法院量處 15 年有期徒刑。

▲川普稱要「清空」加薩，籲埃及和約旦收巴勒斯坦人。(中央社)



▲川普5日拋震撼彈，矢言將接管加薩走廊並開發經濟。(中央社)

賣武器築高牆 怎能安然居住？

看台灣的國內外政治及經濟處境，無知的政治騷動、無止境的通貨膨脹，人民顯然很難安然居住。

■ 蕭家興
(都市計畫技師)

高喊讓美國再次偉大的川普，一方面在美墨邊境圍築高牆並駐紮部隊，一方面加碼實施國際貿易關稅，全然是保護主義掛帥，走向自私、孤立的國家。更奸詐的莫過於要台灣繳交保護費，卻提撥19億美元被質疑為準備淘汰的過期武器，預計2030年賣台灣1千億元的魚叉飛彈，被質疑係屬50年前問世、連英國都已淘汰的武器。

只在意威權統治

隨著以哈協議結束衝突，歷

經戰火摧殘的加薩走廊已形同爆炸現場。川普拋出清空計畫，建議巴勒斯坦人暫時或長久遷離加薩，到阿拉伯國家「不同地點興建房屋和平生活」，並片面希望埃及和約旦接受230萬巴勒斯坦難民，埃及則以「支持巴勒斯坦人留在其土地上」回應。

讓人民安居樂業

在神權時代，宗教與政治合一，為神所託付的政權被呼召要實施使百姓安然居住的治理。當今政治及宗教分治，地面上的政權卻只在意威權統治；無視國內勞工短缺需外籍移工補注，

只想擴張國境或無人性的鎖國；無視產業鏈係跨國際生產組合，只想以簡化的關稅實施貿易保護，全然沒有全人類福祉共享及人道關懷的普世價值。

神曉諭歷代、各地、各族的以色列人：「為自己改造房屋…為牲畜搭棚」(創世記33:17)、「栽種田園喫其中所產的」(耶利米書29:5)、「為他蓋造房屋，等房屋齊備，就把他安置在自己的地方」(撒迦利亞5:11)、「他們要在這地上安然居住。我向四圍恨惡他們的眾人施行審判以後，他們要蓋造房屋栽種葡萄園、安然居住，就知道我是耶和華他們的神。」(以西

結書28:26)等話語，不就是指示當今各國領導者治理百姓的最高準則：讓遭自然災難或受宗教、種族及政治人禍迫害，而流離失所的難民有希望，讓人民在這地上安然居住。

換個角度看台灣的國、內外政治及經濟處境，無知的政治騷動、無止境的通貨膨脹，人民顯然很難安然居住。作為一個公民，每一張選票是否還是受白、藍、綠等政治意識操控？

關係台灣能否安定與永續發展的，莫過於慎選真正能「行公義、好憐憫、存謙卑的心與神同行」的政治領袖或能為民喉舌的民意代表。



反應過度 必招反撲

■ 施壽全

(前馬偕紀念醫院院長)

白血球與其特化細胞及分泌物，構成了人體的免疫系統。免疫分為體液與細胞免疫兩大部分，免疫反應則含四大類，有學者將器官移植免疫另設為第五類。

免疫力與藥物配合

病原侵入人體，其結果取決於病原、免疫與藥物間的互動。若免疫力夠，直接消滅病原，不需要藥物。有時入侵病原雖強，但免疫力與藥物配合，也能致勝。若病原十分頑劣，免疫力弱，藥物也不起作用，就會造成悲劇。

一般來說，上年紀、罹患多重慢性病、因病接受特殊治療者，是免疫力低的群族，但免疫力高低，很難以科學定量。或許可說，白血球數目少與免疫球蛋白濃度低是免疫力弱，但免疫球蛋白濃度正常與異常範圍重疊，有些人白血球數目正常，但功能不足，只是功能難以數據化。

免疫風暴

事實上，免疫力是「適當」才好，甚至有時不作為，還比太強勢安全。病原入侵組織，若不作怪，免疫不理會，相安無事，也能維持健康。若系統反應過當，就像小偷

潛入屋內，可以採取較機智應對方法，但屋主竟以大砲轟擊，雖然打死小偷，房子也毀了，所謂的猛爆性炎症或免疫風暴。

何人對何種病原的反應會如何？科學迄今並無妥適的掌握方法，這是醫學還待突破的困境，但免疫反應，倒是可給我們其他的啟示。

戰場開關太多

美國總統川普是「舊時代」人物了，他的保守觀念，與近代的普世價值，例如「零碳排放」與「多元性別」等，完全背道而馳。但他是全球「免疫力」最強者，所以這廂對仇人開關，那邊讓盟友卡關，似乎銳不可擋。但川普雖然固執，卻也非傻瓜，有些地方並未一意孤行，暫可喘口氣，只是「免疫戰場」開關太多，何處可能引發風暴，仍然讓人憂心。

民進黨政府從2016年起全面執政，為所欲為了8年，卻從2024年起在國會成了少數。他們可能無法適應不再能「無往不利」的日子，立委選舉才剛滿一年，就發起了沒有正當性的大罷免行動。

對生命奧秘的探索告訴我們，反應過度必招反撲，你罷我，我罷你，政府運作會否陷入半癱？社會會否成了猛爆炎症的狀態？只能禱告，天佑台灣了。



▲病原侵入人體，其結果取決於病原、免疫與藥物間的互動。(網路截圖)

萬眾一心 快樂戒菸

多數吸菸者都有過戒菸的念頭，但擔心失敗就不敢嘗試！其實吸菸不只是個「壞習慣」，更是成癮的問題；戒菸需要支持鼓勵及專業的協助！立即嘗試戒菸，擺脫菸癮的束縛，讓自己更健康、更快樂、更自由！

張漢典



戒菸四招

1 深呼吸15次
連續將氣深深吸入再慢慢吐出

2 喝一杯冷水
滋潤喉嚨又可抑制吸菸慾望

3 用力伸懶腰
擴胸握拳或原地跳躍都可以

4 刷牙或洗臉
神清氣爽 精神好！

戒菸就贏APP 立即下載

- A. 找出最方便的「戒菸門診特約醫療院所」戒菸去...
- B. 設定戒菸日，讓系統連續四周天天送戒菸小叮嚀！
- C. 撥打衛生福利部國民健康署免費戒菸專線0800-636363



華文戒菸網

-快樂戒菸指引



菸害偵探社

-揭露菸商十大真面目



董氏基金會成立於民國73年，從倡導「人人有權拒吸二手菸」開始，一步一腳印推動台灣菸害防制工作。今面對跨國菸草公司力推新興菸品、吸引年輕人陷入尼古丁成癮的困境，我們特別需要您的支持與捐助，幫助我們對抗菸商各種行銷。請將電子發票設定捐贈愛心碼「537」，並進一步捐款支持董氏基金會



逃離工作倦怠 慢工作也有高生產力

「慢速工作力」是透過可持久且有意義的方式安排工作，並避開偽生產力所帶來的不斷膨脹的工作量。

■ 卡爾·紐波特

(《紐約時報》暢銷書作家)

一九六六年夏天，在紐澤西州普林斯頓附近，於《紐約客》雜誌擔任特約撰稿人即將屆滿兩年的約翰·麥克菲(John McPhee)，仰躺在自家後院一棵白蠟樹下的野餐桌上。

他在二〇一七年的著作《第四版草稿》(Draft No. 4)中回憶道：「我在那裡躺了將近兩星期，仰面凝望枝椏與樹葉，與驚懼和恐慌搏鬥。」

麥克菲長篇報導

麥克菲已經在《紐約客》發表過五篇長篇文章，在那之前，他還曾在《時代》雜誌做了七年副主編。換句話說，他並非雜誌寫作的新手，但那年夏天讓他癱在野餐桌上不動的文章，是他迄今嘗試過最複雜的一篇。

麥克菲之前寫過人物特寫，

「你以前是否曾有什麼了不起的成績並不重要。你的上一篇文章不會自動替你寫好下一篇文章。」

於是，麥克菲躺在他的野餐桌上，仰望那棵白蠟樹的枝椏，苦苦思索讓這一大堆材料和故事融合在一起的方法。他在那張桌子上待了兩星期，終於找到解決困境的辦法：佛烈德·布朗(Fred Brown)。

長篇報導曠世之作

麥克菲在田野調查初期就遇到了布朗；他是一名七十九歲的老人，住在松林泥炭地深處的「邊遠落後」地區，他們後來一起在松林裡遊蕩了好幾天。

讓麥克菲打通思路、猛然跳下野餐桌的是，布朗似乎跟他意圖在文章中涵蓋的大多數主題都有某種連結。他可以在文章一開頭介紹布朗，然後從他與布朗的冒險經歷這條主線



▲ 本書提供了一條逃離工作倦怠的道路，引領我們用更為恆久的方法，追求有意義的成就。(網路截圖)

子郵件中向我解釋說，「好好思考和好好做事的樂趣，是深埋在人類骨子裡的樂事……(對我來說，)當牽扯上生產力，樂趣似乎就被稀釋了。」

有人在我的部落格補充評論道：「用生產力術語編寫出的指令，不僅要求人們完成工作，還要不惜一切代價完成工作。」疫情在推動這類情緒上扮演的特定角色，在這些回饋意見中往往顯而易見。

正如一位富有洞察力的讀者所闡述的，「真要說的話，『生產力=產出了多少小玩意兒』這個概念，在疫情期間變得更加清晰，因為那些有幸仍然保有工作的家長，被期待在照顧和教育子女的同時，維持和以前差不多的工作量。」

這種精力令我驚訝。我愛我的讀者，但「火力全開」通常不是我會用來形容他們的詞，直到如今。有些事情顯然正在發生變化。

流行的生產力觀念

正如我很快便發現的，這種日益高漲的反生產力情緒並不侷限於我的讀者。

從二〇二〇年春天到二〇二一年夏天，短短不到一年半的時間裡，至少出現了四本重要著作，直接將矛頭對準了流行的生產力觀念，其中包

括瑟列斯特·赫莉(Celeste Headlee)的《失控的努力文化》(Do Nothing)、安妮·海倫·彼得森(Anne Helen Petersen)的《集體倦怠》(Can't Even)、戴文·普萊斯(Devon Price)的《其實沒有懶惰這回事》(Laziness Does Not Exist)，以及奧利佛·柏克曼(Oliver Burkeman)筆觸諷刺而風趣的《人生4千個禮拜》(Four Thousand Weeks)。

在職躺平倦怠感

對工作的倦怠感也反映在疫情期間的多項社會趨勢中，這些趨勢受到大量報導，一波高過一波。

首先是所謂的「大辭職潮」(Great Resignation)，雖然此一現象包含了許多不同經濟領域的勞動力撤退，但是在眾

多小故事中，知識工作者降低對事業生涯的要求是一個明顯的趨勢。「在職躺平」(quiet quitting)繼大辭職潮之後興起，年輕一代的工作者開始積

《慢速工作力》簡介

當前對「生產力」的定義，迫使我們將忙碌視為有效努力的代名詞，結果卻導致連綿不斷的待辦清單和會議。我們被繁重工作壓得喘不過氣，一再陷入疲憊漩渦，沉淪於耗損靈魂的瞎忙文化。

然而，歷史上最具有影響力的科學家、藝術家及作家們，早已掌握可創造持久價值的工作方式。紐波特在書中深入研究這些知識工作者的智慧、習慣和心態，包含伽利略、牛頓、珍·奧斯汀、披頭四、賈伯斯，並解構了傳統生產力觀念中的荒謬之處。

作者：卡爾·紐波特

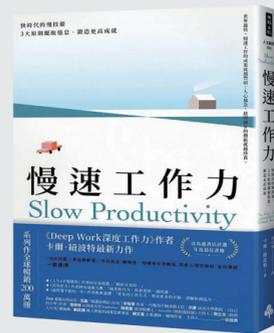
(《紐約時報》暢銷書作家)

出版社：時報出版

出版日期：2024/12/03

他也闡述了慢速工作力的核心原則，並提供實際可行的建議，幫助我們培養更緩慢、更人性化的工作方式。

本書提供了一條逃離工作倦怠的道路，引領我們用更為恆久的方法，追求有意義的成就。工作世界迫切需要一場全新的革命，而慢速工作力正是我們所必需的。



如果不是麥克菲願意將其他所有事情放在一邊，就那像無所事事地仰躺著凝望天空、絞盡腦汁思索如何創造出美妙的作品，這篇文章就不可能存在。

例如他為《紐約客》撰寫的第一部重要作品《身在何處》(A Sense of Where You Are)，就講述了普林斯頓大學籃球隊明星球員比爾·布拉德利(Bill Bradley)的故事。

他也寫過歷史報導：一九六六年春天，他發表了以橘子為主題的上下兩篇文章，將這種不起眼水果的歷史一路追溯到公元前五百年在中國的首度記載。

然而，麥克菲目前的寫作計畫是要處理紐澤西州南部松林泥炭地這個廣到不能再廣的主題，寫作的企圖心要大得多。相對於撰寫焦點集中的人物特寫，他必須將許多角色的故事編織進來，大量重現各種對話以及特定地點的探訪。相對於總結單一物件的歷史，他必須深入研究一整塊地區的地質、生態，甚至是政治背景故事。

陷入停滯狀態

麥克菲在野餐桌上陷入停滯狀態之前，已經花了八個月時間研究這個主題，蒐集了他後來所謂「足以塞滿一個筒倉的材料」。他從普林斯頓住家南下松林泥炭地的次數多到記不清，常常帶著睡袋方便他延長逗留時間。他讀過所有相關書籍，訪談過所有相關人士。

現在必須開始動筆了，他卻感到無所適從，不知從哪裡著手。「一開始缺乏自信，在我看來是很合理的，」他解釋說，

出發，迂迴展開他想探討的主題。

即便在這靈光乍現的一刻過後，麥克菲仍然花了一年多的時間，才在普林斯頓拿騷街附近一間簡樸的出租辦公室寫完這篇文章。這間辦公室坐落在眼鏡行的樓上，對街是一家瑞典按摩店。最後的成品長達三萬多字，分成兩部分，連續刊登在前後兩期雜誌上。

這是長篇報導中的曠世之作，也是麥克菲煌煌著作表上最受人喜愛的作品之一。然而，如果不是麥克菲願意將其他所有事情放在一邊，就那樣無所事事地仰躺著凝望天空、絞盡腦汁思索如何創造出美妙的作品，這篇文章就不可能存在。

火力全開的變化

我是在新冠疫情初期，偶然讀到了約翰·麥克菲這種慢悠悠的做事方式。說得委婉一點，那段時間對知識工作者而言是一個複雜時期。

對於那些為了生計而在辦公室和電腦前辛勤工作的人來說，隨著那個令人焦慮的春天逐漸展開，出於生產力的要求而長期積壓在心裡的不安，開始在疫情相關的干擾壓力下沸騰起來。作為一名經常在談論技術和分心的文章中寫到生產力問題的人，我直接感受到了這種日益加劇的反彈。

「生產力語言對我而言是一種障礙，」我的一位讀者在電

碌推到了令人無法忍受的地步。許多知識工作者突然被逼到遠端工作，在他們忍受又一場視訊會議時，他們的孩子在隔壁房間驚聲尖叫。他們開始揣想：「我們到底在幹什麼？」

我開始在我長期經營的電子報以及疫情初期推出的新播客節目上，大幅報導知識工作者的不滿情緒以及對工作意義的另類建構。

隨著反生產力運動持續升溫，我也開始在我為《紐約客》撰寫的報導中(我是該雜誌的撰稿人之一)，更頻繁地觸及這個話題。這些報導最終促成我在二〇二一年秋季開了一個名為「辦公室空間」(Office Space)的專欄，每月兩次，專門討論這個話題。

我挖掘出的故事情節很複雜。人們不堪重負，但導致日益疲憊的根源卻混沌不明。網上對這些問題的討論提供了各式各樣、有時甚至互相矛盾的理論。

(宇欽/輯)

書訊

醒報編輯部/輯

《打造黃金老年，避免下流老人風險》

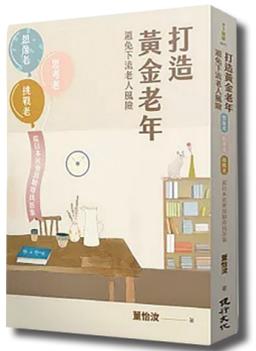
作者：董怡汝

出版社：健行

這本書希望幫助讀者建立對老年的正確認知，並為老年生活做好充分準備。作者指出，多數人在年輕時對老年的印象僅是抽象模糊的概念，導致很多人缺乏進入老年應對各種挑戰的準備。書中強調，錯誤的認知會造成老年期的不知所措，並分享了許多長者的親身經驗來警醒讀者。

本書以「想像老、思考老、挑戰老」為主軸，通過實際案例說明老年可能面臨的各種問題和挑戰。從參加活動的心態到世代價值觀的差

異，從獨處與獨居的學習到老年際際相處的關係，從面對疾病與死亡的態度到老年經濟與居住環境的影響等等重要課題。



《一百本寫作法暢銷書重點整理成冊！》

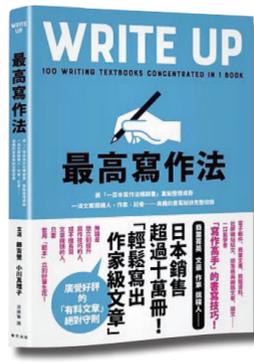
作者：藤吉豐，小川真理子

出版社：春天出版社

商業菁英、文豪、作家、撰稿人……廣受好評的「有料文章」絕對守則。電子郵件、商業文書、簡報資料、社群網站貼文、部落格與網路文章、論文……一口氣學會「寫作高手」的書寫技巧！無論是想立刻提升寫作技巧的人，或不擅長寫文章開頭的人，只要套用「範本」立刻妙筆生花！

這是一本統整「一百本」寫作法名著精髓的書。由兩位專家認真讀完一百本名著，篩選出寫作專家共通

技能知識並加以排名。將多數一流寫手(文案撰稿人)、作家、記者具備的書寫祕訣統整在一本書裡。



▼ 鴻海集團 MIH 企需出海口·日產汽車案再現契機。(網路截圖)



汽車咖啡坊

雷日不歡、本日難成 鴻海入主契機

■ 邱文福
(資深汽車人)

近年來多個國際級汽車企業傳出危機，最新狀況是日本日產汽車，早先與法國雷諾聯姻卻不歡而散分裂，如今再傳危機，有意與本田結盟，但本田方面只肯將日產列為子公司，日產當局不滿，此舉使得先前有意購買法國雷諾所持日產車股份的鴻海，藉機入主日產車的機會，再度浮上檯面。

鴻海入主日產可雙贏

如果日產汽車獲得鴻海的資金挹注，理論上是最單純的。日產除了內部整頓，企業名稱依然是日產，品牌也仍然可以持續沿用 Nissan、Infiniti，未來可以在雙品牌中增加電動車產品，或者延伸增加一個新能源電動車品牌 NIHON(日鴻) 共用通路，則鴻海的 MIH 可以得到最佳出路，遠比去美國購併目前都陷入苦境的幾家新車廠來得有意義，畢竟，日產擁有的是全球現成的布局，這

日產如今願意和全球最大的電子代工企業「鴻海」合作造車，引起市場矚目。

樣才是雙贏戰略。

眾所周知，中國車業自 2015 年後，大力扶植的本土品牌與私有車企，逐漸出現轉機，先是 2008 年浙江吉利吃下福特吐出的瑞典 VOLVO，並且持續擴張，拿下擁有英國蓮花 (51%) 的馬來西亞普騰 49.9% 股權，又買下飛天車企業。近兩年深圳比亞迪車業的擴張更成為全球重要議題。

中國因素與全球車業變局

總之，中國境內市場丕變，原有合資廠佔有 80% 以上市場的一汽、上汽、二汽與廣汽等，似乎都出現措手不及、拱手讓給擁有國家戰略補助的電動車私企比亞迪等，讓比亞迪一枝獨秀揚又全球擴張。

原本高度倚賴中國市場的德國車企大眾、寶馬與賓士，獲利逐年下降，美國通用與福特同樣吃驚，日本豐田、本田、日產等，原來在中國受到排日風潮，早已

形成戒心，投入不是太大，但也遭受波及。法國雷諾、寶獅(含雪鐵龍)與義大利飛雅特集團在中國發展一直不順，反而相對無事。

關廠裁員度過難關或合併

先前合併形成雷諾、日產、三菱聯盟的狀態，在日產車不願承受屈辱下，向當年法國派出的總裁高恩 (Ghon) 提出訴訟，導致高恩演出躲進大提琴箱偷渡出境，以逃避通緝的離奇事件，幾年下來，擁有 25% 以上日產股權的雷諾，在日產汽車再度出現危機下，自然樂於出售該批股權，因此讓鴻海有此機會。

最新發展顯示，本田、日產併購案傳出破局消息，有消息人士指出該破裂後，日產對新的合作夥伴抱持開放態度，其中來自台灣的鴻海被視為可能對象。《路透》報導，日產執行長內田誠告知本田社長三部敏宏，希望

終止整合談判，原因是本田提議將日產納為子公司。

鴻海掌控日產車的轉機

知情人士稱，日產如今願意和全球最大的電子代工企業「鴻海」合作(去年 12 月鴻海曾向日產提出建議，但遭到日產拒絕)。

如今，鴻海仍積極拓展電動車代工業務，該部門由日產前高層關潤 (Jun Seki) 負責，關潤任職日產汽車時曾是執行長熱門候選人之一，後由內田誠接任，因此鴻海入主日產汽車所需的磨合問題相對較少。不過目前各方對談判進展都不予置評，僅稱計劃在 2 月中旬前確定未來方向。鴻海方面也無立即回應。

總之，鴻海、日產合作的新局對全球車業而言，事件相當令人矚目的新聞，值得觀察等待。

《汽車咖啡坊》
QR code



▲ 日產汽車是具有堅強實力與歷史的車廠，圖為高性能 GT-R 車種。(網路截圖)



▲ 日產汽車與本田汽車合併案觸礁。(網路截圖)



▲ 日產 INFINITI 是與豐田 LEXUS 抗衡的品牌。(網路截圖)



▲ 鴻海科技不僅推出最新電動車 Model D、電動中型巴士 Model U，並宣布與微軟創辦人比爾蓋茲 (Bill Gates) 創立的突破能源風險投資基金合作。(網路截圖)

汽車看板

■ 聞孚 / 輯

2024 全球車業銷售紀錄出爐

● 2024 年全球汽車市場銷量榜單揭曉，豐田以 1080 萬輛傲視群雄，穩坐冠軍，緊跟在後為德國大眾的 903 萬輛，第三名韓國現代以 723 萬輛入選。

第四名是史特蘭提斯(包括法國 PSA、義大利 FIAT 與美國 Chrysler) 的 650 萬輛，中國的比亞

迪竟以 427 萬輛搶得第五名，美國通用汽車是 410 萬輛第六名，福特汽車進跟在後是 390 萬輛，本田第 8 名 381 萬輛日產第 9 為 335 萬輛，中國吉利集團首次入榜以 333 萬輛得第 10 名，據悉，吉利控股集團旗下包含吉利、沃爾沃、極氫、領克和蓮花等多個子品牌。



▲ 2024 年全球汽車市場銷量榜單揭曉，豐田超過千萬輛傲視群雄，穩坐冠軍寶座。(網路截圖)

反應差 遭車廠棄置的豪華車

● 已隸屬印度塔塔集團的英國 Jaguar 旗下 I-Pace 電動車款，曾獲 2019 世界年度汽車封號，是歐陸車廠早期進入電動車市場的車款。惜好景不常，因出現無數次召回導致可靠性遭質疑，

甚至造成火災。在美國更出現回購近 2800 輛紀錄，讓車主信心大失。英國《eVNewt》新聞網拍到的照片，可以看到數十輛 I-Pace 停放在類似汽車垃圾場的地方，有如墳場，讓人感到沉重。



▲ 印度坦坦集團所屬的英國爵豹 I-Pace 車款曾獲 2019 世界年度汽車封號，因電池問題，遭原廠棄置。(網路截圖)

吸引力不足 Ioniq 5 車款停產

● 韓國媒體報導，現代汽車集團還擴現代汽車將暫停「蔚山一號」工廠產線，包括 Ioniq 5 與 Kona 電動車生產線。由於 Ioniq 5 在韓國 1 月銷量僅 75 輛，去年一整年韓國也只賣出 16600 輛，低於市場預

期，現代汽車集團還擴大折扣刺激銷售，折扣金額達 3,500 美元(約 11.5 萬元台幣)。台灣的 Ioniq 5 也以折價 10 萬元再加上延長保固，以吸引消費者，但銷售數字依然難看。



▲ 由於市場需求不佳，韓國現代汽車將停產 Ioniq 5 與 Kona 電動車。(網路截圖)