

#### 今日天氣

北部 11°-19° 陰短暫雨

中部 12°-23° 多雲

南部 14°-24° 多雲

東部 13°-21° 陰短暫雨

深度報導 · 極簡閱讀 · 五媒合一



性侵調查不力 監院糾正北市府



防產量衝高 擬銷毀百萬顆種蛋



川普稱接管加薩 憂停火協議生變

#### 《今日求禱》



#### 小心疫苗詐騙

詐騙無奇不有，在台灣大行其道，如今連打疫苗都有假的。看準很多人急於打疫苗預防流感，騙人入彀，真令人感嘆人心險惡。台灣人原來是善良而無心機的，但如今被迫「防人之心不可無」，從小要學會處處提防上當，真是今夕何夕！

▼ 民眾擔心出國確診，先買特效藥預備是否應該？醫學會秘書長王振泰指出，若吃錯藥恐產生抗藥性，建議還是先行就醫。(photo by Phedra X ai 生成圖片)



# 感染科：流感先快篩 勿預防性囤積藥物

### 感染科醫學會臨時召開記者會，呼籲民眾若有呼吸道症狀，需先快篩、確定是什麼病，再進行治療。

【本報記者呂翔禾台北報導】「有呼吸道症狀有可能是新冠、流感或融合病毒，不要還沒快篩就先吃特效藥！」感染科醫學會 5 日臨時召開記者會，呼籲民眾若有呼吸道症狀，需先快篩、確定是什麼病，再進行治療。媒體詢問說，有民眾擔心出國確診，先買特效藥預備是否應該？醫學會秘書長王振泰指出，若吃錯藥恐產生抗藥性，建議還是先行就醫。



預防性囤積藥物，呼籲有呼吸道症狀者定期施打疫苗。(Photo by 呂翔禾/台灣醒報)

#### 注意生活作息與保護

感染科醫學會秘書長王振泰表示，秋冬到隔年春季，台灣社區會有多種呼吸道疾病，包括流感、呼吸道融合病毒與新冠病毒，若遇到臨床呼吸道症狀，需要注意是否是這 3 種容易造成重症的病毒，流感與新冠有快篩可用，這 3 種病毒除了呼吸道疾病，容易伴隨發燒與身體倦怠等症狀。

「要確定是什麼病，用對藥才能進行治療！」王振泰說，尤其是高風險民眾要注意生活作息、施打疫苗，與高風險者同居的陪伴者也要注意保護自己，避免傳染給高風險者，出入人群較多的地方要戴口罩避

免感染。他提醒說，即使施打流感疫苗，只有 8 成民眾有免疫力，且保護力維持時間約 28 周，呼籲高風險者每年都要施打。

#### 擴充公費施打疫苗

「政府要更鼓勵高風險者打疫苗！」感染科醫學會理事長張峰義指出，目前高風險族群的施打率約 50% 多，其實以覆蓋率不算太好，呼籲政府要提高銀髮族流感疫苗施打率，另外，疫苗施打政策應該接軌國際，將含有佐劑、高劑量的疫苗納入公費接種計畫，增加高風險者，尤其是高齡者的保護力。

張峰義解釋說，台灣面臨人口老化危機，長者從 65 歲活到

生命終點可能還有 10 到 30 年時間，若能增加施打疫苗，除了降低重症率，還可以減少心血管疾病的發作率，呼籲政府在「健康台灣」政策中，強化疫苗的角色。

#### 不要病急亂投藥

有媒體詢問，有民眾因為擔心沒有疫苗，在出國前購買特效藥是否適當？王振泰說，發燒不一定是因為流感或感冒，建議還是要快篩，確認症狀後就醫，若貿然服用克流感或舒伏特等抗流感藥物，恐產生抗藥性，「不需要預防性囤積藥物」。他建議，出國可先準備退燒藥物應急，不確定發燒原因不要買特定藥物。

# 大罷免無法叫停？ 籲綠善用行政權

### 學者陳俐甫指出，若預算被刪讓立法權受影響，反而有助解散國會重新改選，以化解朝野對立僵局。

【本報記者呂翔禾台北報導】「賴政府應該善用預算被刪的狀況，設法影響立法院，讓藍白順勢倒閣！」學者陳俐甫針對大罷免議題 5 日受訪時指出，國會朝小野大、在野黨不願退讓已注定無解，但民進黨也擔心大罷免有反作用力，目前只有總召柯建銘在推動。學者曲兆祥受訪時仍建議，具有主動權的執政黨應該開啟協商，減少社會對立。

自 2 月 1 日立法院開議起，超過 20 個罷免團體陸續將第一階段罷免連署送到中選會，民進黨立法院總召柯建銘持續呼籲民眾推動大罷免，不過總統兼任民進黨主席的賴清德並未明確表態，讓國民黨主席朱立倫持續呼籲賴清德能懸崖勒馬。

#### 只有老柯想大罷免

由於目前行政院長卓榮泰提出覆議案均遭立法院否決，釋憲也因為新的《憲訴法》生效，憲法法庭大法官人數不足形同癱瘓，民進黨推動大罷免似乎無可避免。但台灣教授協會會長陳俐甫受訪時澄清說，民進黨並沒有全力推動大罷免，只有總召柯建銘與部分中南部立委想推，但北部一些綠委就



針對如今陷入大罷免僵局，有學者建議讓行政權以預算被刪為由影響立法權，才有機會倒閣重選。(中央社)

比較保守，黨團也尚未正式表態。

陳俐甫說，若要化解僵局，賴政府應該善用行政權以影響立法權，例如預算被刪，一些立法權需要的業務就順勢停擺，包括立委的薪水因為沒有業務費所以無法發放等，「卓內閣目前方向仍是設法維持政府運作，其實應該換個角度想。」

#### 影響立法權迫使倒閣

他表示，若影響到立法權，藍白就會願意倒閣，國會就有機會順勢重選。陳俐甫另外建議，賴總統可使用《憲法》第 43 條賦予的緊急命令權解散國會，但風險是若國會否決緊急命令，賴總統也會承擔政治風險。不過他認為緊急命令可視時機使用，例如若川普揚言國

防預算不提升到 5%，就要課徵台積電 100% 關稅，就要由總統緊急因應。

#### 雙少數應該多協商

師大政研所教授曲兆祥受訪時則說，川普 2.0 開始後，全世界經濟與政治都不穩定，雖然賴總統都希望和，但民進黨看起來的行動還是想要硬碰硬，不過在外部環境不穩下，內部又出現政治動盪，對民眾來說絕對不利。

「民主政治本來就是妥協政治。」曲兆祥認為，執政黨要和、要鬥是選擇題，但連國運籤都說要「以和為貴」了，如今賴總統面臨雙少數，怎麼可能像前總統蔡英文一樣施政運行無阻？他呼籲執政黨還是要多與在野黨建立協商機制。

#### 《焦點圖文》

▲台鐵票價 30 年未調整，台鐵 5 日指出，董事會通過票價調漲案，最低平均票價調幅是 26.8%，若以台北自強號為例，將從新台幣 824 元漲至 975 元。圖為民眾在台北車站月台候車。

## 社論

## 罷免戰三大黨越燒越旺 如何能有轉機？

在世局緊張之際，翻開台灣政治新聞，十有八九是罷免新聞。台灣遺世而獨立，獨與世界潮流相逆，著實讓有識之士望之興嘆。台灣的罷免為什麼讓人憂心？因為它的範圍跟影響還在繼續擴大。

## 投入席次保衛戰

原本是藍綠兩大政黨的罷免對壘，現在第三大黨民眾黨也要加入，代理黨主席黃國昌也表態點名兩位民進黨立委，蓄勢待發要參與戰局。目前光是第一階段連署闖關選中選會的，預計就會有20名到30名立委。立法委員總席次不過

113席，能被罷免的區域立委才79席，等於有將近半數的立委目前都在席次保衛戰，而且罷免要一路打到七月，接下來半年有多少立委有心有力參政？

民進黨不分區立委沈柏洋直接點名黨中央秘書長林右昌，必須跳出來承擔罷免的大局，統整跟指揮各個發動罷免的公民團體。

其實，當執政黨中央都跳下來參戰時，就等於是執政黨全力支持，戰況也就從各地方席次，變成了國家大戰。民進黨應該考慮接下來半年立院如何運作，否則恐怕賴總統的第一任期，會有將近一半陷在

焦土作戰當中。

## 罷免戰場再擴大

罷免風潮也吹到網路世界，非黑即白、楚河漢界的選舉氛圍居然重現。知名的咖啡店不過是要求政治活動勿進入店內，居然也被網民發動出征，語帶威脅將罷免指為公民運動，痛批咖啡店站在民主對立面。

殊不知就算是公民運動也是政治活動之一，台灣公家機構或是商業店家，都有權利拒絕政治活動入內。曾幾何時，台灣已經沒有沉默的權利，只能在敵我之間擇一表態。這樣

的民主，還有自由選擇的意涵嗎？

## 賴總統喊停罷免？

罷免本來就不是常態，現在要在選完一年隨即展開另一次對決，對於財政跟民眾來說都是勞民傷財。

各個政黨不應該打著罷免即權利的旗號，硬是把例外變成常規，尤其適用舊制的當下，只要有25%的選區民眾支持罷免，對於立委就有很大的威脅。當立委紛紛回到選區固樁的當下，上次選舉他們出來擔任代議士的意義還存在嗎？

台灣選舉已然太多，更不

該陷入一選再選、選後又罷，這樣的無限循環。而且接下來一年又馬上要縣市長選舉，個別縣市長候選人甚至已經開始參與罷免選區立委，因為立委是縣市長選舉中很重要的樁腳，只要能拿掉敵對勢力，讓自己屬意的人當選，對於選舉縣市長都有很大助力。但越是如此，局勢反而更亂，亂上加亂，市民何辜？

總統賴清德還是目前最有資格的調停者，是要繼續跟在野黨硬槓到底，還是退一步尋求朝野妥協，都存在賴總統一念之間。因為民進黨立院黨團已然全面開戰、烽火連天，黨團總召柯建銘一再強調，自己

與賴總統默契十足，肯定會獲得黨中央支持。如果黨中央或總統持續噤聲，那只會讓外界更相信這波大罷免的確是出自賴總統指示。

如果真要戰，那也罷，不過行政院長卓榮泰又不斷呼籲朝野和諧，這種父子騎驢實在讓人霧裡看花，越看越花。

## 覆巢之下無完卵

在野黨既然也揚言全面反擊，自然也不會示弱。不過為了國家社稷，還是懇請在野黨隨時預留空間，保持與執政黨的溝通，如果要喊停也要能夠剝得住車。

畢竟覆巢之下無完卵，真的發動罷免戰，在野黨也不可能全身而退，對政局更是毫無幫助。

## 教保員性侵調查不力 監院糾正北市府

監察院就教保員毛峻坤性侵培諾米達幼兒園幼童案糾正台北市政府，認市府並未積極處理、導致毛峻坤繼續侵犯女童。



▲監察院5日因毛峻坤性侵幼童案未處理妥當，糾正台北市政府，並呼籲教育局、社會局與檢方重啟調查。(Photo by 呂翔禾/台灣醒報)

【本報記者呂翔禾台北報導】北市府未及時調查幼兒園性侵案，導致受害人增加，監察院提出糾正！監察院5日就教保員毛峻坤性侵培諾米達幼兒園幼童案糾正台北市政府，認為市府並未積極處理、導致毛峻坤繼續侵犯女童。調查的監委葉大華、田秋堇與紀惠容呼籲北市府與檢方，就過去是否有隱匿不報的狀況，重新調查。

## 斷點多讓狼師慣犯

台北市培諾米達幼兒園教保員毛峻坤性侵該園幼童案，監察院5日對台北市政府提出糾正，並呼籲北市府與檢方重啟調查。負責案件的監委葉大華

表示，111年7月就有被害女童的家長通報教育局，但經過非專業的承辦人員檢視後，認為沒有性侵疑慮，導致後續又有多位女童受害，直到112年其它家長向警方報案，才將毛峻坤逮捕。

紀惠容指出，台北市政府在性侵案的調查中，沒有入園稽查訪視、由非專業約聘人員處理案件、未提出調查報告、未對行為人暫時停職等處分、主管人員未落實相關案件處理機制，還有家防中心未在第一時間將加害人資訊知會教育局，社會局未積極追蹤後續狀況，都導致111年通報案件未列管追蹤，因此提出糾正。

案件辦法，卻沒有落實！」田秋堇指出，台北市在案件發生前就有制定「台北市公私立教保服務機構處理疑似不當對待幼兒案件作業要點」，但通報教育局後，並未依規定請外部委員組成調查小組啟動行政調查，且未在調查期間將疑似行為人暫時性停職或調整職務。

另經檢警調查發現，毛峻坤110年就曾任性侵犯女童，葉大華呼籲北市府與檢方要調查111年報案前，是否有教保員或幼兒園園長（毛峻坤母親）隱匿不報的狀況，法務部也要針對111年不起訴的案件重啟調查。她也說，在調查過程，北市教育局曾坦言處理相關案件大多為約聘人員，教育部應協助解決人力短缺問題。

## 應調查是否隱匿

「台北市明明有制定相關

## 幼兒園性侵案遭監院糾正 北市府：已檢討並懲處



▲台北市培諾米達幼兒園教保員毛峻坤涉性侵犯幼童案，監察院認為台北市政府有重大違失而通過糾正。台北市政府副發言人李政軒（圖）5日表示，市府已釐清過程並進行相對應懲處，同時提出精進方案。（中央社）

## 黨中央要和是怯戰？牛煦庭：應以國政優先

【本報記者呂翔禾台北報導】「政黨政治上本來就該以國政為優先，黨中央喊話民進黨不要大罷免，也是一種戰術彈性運用！」國民黨立委牛煦庭5日受訪時表示，立法院同時存在和與鬥的狀態，但若民進黨都只聽立院總召柯建銘的話，全力罷免藍委，國民黨不可能不戰。他建議黨部結合立院黨團、縣市首長與立委，強化宣傳藍委政績，以對抗大罷免。

## 和、鬥本共存立院

牛煦庭4日在臉書發文指出，大罷免的來襲，就是民進黨走向獨裁的最後一哩路，藍營沒什麼好輸，也再沒什麼好客氣的。他還強調，新會期的法案，會照既有的節奏推進，包括上會期就答應勞團的《節日與紀念日實施條例》，還有《住宅法》、《公投法》等修正，不會因為大罷免就特別改變，會照常工作回應選民的期待。

不過近日國民黨主席朱立倫頻頻喊話，要民進黨懸崖勒馬、

不要推動大罷免，希望「能和不要鬥」，引發部分藍營支持者認為黨中央仍就猶豫、怯戰。牛煦庭受訪時則認為，在政治上、法案上與整體政黨氛圍上，「和」與「鬥」本來就是同時存在於立法院的，只是看哪個層面的強度比較高，黨中央針對不同狀態，都要有因應計畫。

## 對立程度前所未見

「本來就該優先推動國政與民生法案！」牛煦庭指出，但若民進黨立委持續只聽從柯建銘的話，執意推動大罷免，國民黨也會全力因應。他透露，黨部近日也有積極籌劃各地的反擊行動，與黨團都有保持對話，但畢竟如今的對立局面前所未見，也需要給黨部一點時間，「大家都是摸著石頭過河，」牛煦庭說。

對於黨中央如何因應大罷免的期待，牛煦庭說，只要大家路線一致、內部團結，基本上都沒有問題。他也表示，由於對立的狀況、國會立委席次的



▲國民黨立委牛煦庭5日受訪時強調，黨中央強調大罷免懸崖勒馬、「要和不要鬥」，是保持戰術彈性，並非怯戰。（牛煦庭臉書）

組合前所未見，因此黨部與立院黨團之前有一段時間還在磨合，例如國會改革時期，包括部隊與系統，還有輿論的快速攻防都在接軌中，但隨著時間下來，溝通機制有比較進步。

## 整合資源宣傳政績

「黨部應該與立院黨團、各地縣市長積極整合，提出區域立委政績，以因應罷免！」牛

煦庭如此建議，並表示目前黨團與黨部的論述都有同步化的趨勢，因此在宣傳上很有信心。

至於因應民進黨大罷免，是固守既有席次重要，還是要加強罷免綠委？牛煦庭認為，這需要看各地的政治生態，要全面開火或是精準投放都可以，但需要清楚背後的戰略意義，黨中央如今看來，仍保留戰術彈性運用的空間。

## 醒報 PDF 客服專線：

訂戶收報若不正常，請來電

02-23581806

有專人為您服務



▼執行銷毀種蛋需要補貼種雞場業者，粗估每顆種蛋補貼新台幣 15 到 20 元，其中 10 元應會來自中央畜產會代管的蛋雞產業服務費。(本報資料照片)



# 防雞蛋產量衝高 業界擬銷毀 100 萬顆種蛋

【本報記者章文台北報導】春節連假結束，蛋雞產業憂心供過於求的雞蛋日產量再衝高，農業部 5 日表示，產業界正在討論減少種蛋對策。中華民國養雞協會指出，3 到 5 月產能會再攀升，估需銷毀 100 萬顆種蛋。

## 市場供過於求

因應 2023 年禽流感衝擊全球導致缺蛋，台灣也不例外，農業部除了緊急進口雞蛋，也進口種雞，讓產業補充新的蛋雞進行生產，之後受輿論等因素影響，市場消費力減弱，面對後續雞蛋產量提高，呈現供過於求現象。

中華民國養雞協會指出，3 到 5 月產能會再攀升，估需銷毀 100 萬顆種蛋。粗估每顆種蛋補貼新台幣 15 到 20 元。

農業部官網顯示，最新一次國產雞蛋日產量為 12.75 萬箱(每箱 200 顆)。持續處在供過於求的狀態，產業界從去年就在憂心今年春節過後，賣壓恐再加大。

## 評估產能會再衝高

農業部官員告訴中央社記者，其實產業界去年有推動相關措施，讓種雞減少種蛋的下蛋數量，不過補充新的蛋雞後，產能較為提振，加上有的

業者仍使用傳統換羽方式提振產能，換羽後也會重新加入生產行列，因此產業界評估產能會再衝高，想藉由銷毀源頭種蛋方式因應。

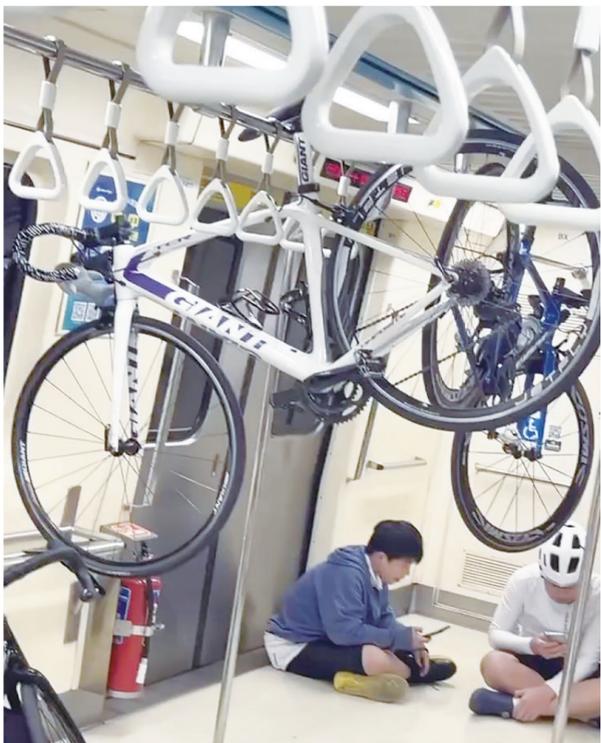
中華民國養雞協會秘書長王建培說，目前有在生產的蛋雞達 3700 多萬隻，產量太高，春節前討論過一次，初估需要銷毀 100 萬顆種蛋，不過要 2 月底才能定案。

## 雞雞多 50 萬隻

如何算出需要銷毀 100 萬顆種蛋，王建培說，種雞場的種雞所下的種蛋，會孵出雛雞給蛋中雞場養出蛋雞，再提供給蛋雞場產蛋使用；產業需求是 200 萬隻雛雞，但現在在全國 5 家種雞場的產能達 230 多萬到 250 萬隻，因此需要減少 30 幾萬隻到 50 萬隻，加上種蛋孵出雌的比例約 4 成，所以推算需要銷毀 100 萬顆種蛋。

王建培也說，執行銷毀需要補貼種雞場業者，粗估每顆種蛋補貼新台幣 15 到 20 元，其中 10 元應會來自中央畜產會代管的蛋雞產業服務費，超出部分將爭取農業部補助。農業部說，等協會提出計畫後評估。

# 自行車懸掛捷運把手 北捷：影響安全罰 7500 元



【本報記者游清淵台北報導】有自行車騎士搭乘台北捷運時，將車輛懸掛在把手上，引發熱議。台北捷運公司 5 日表示，此行為已影響行車安全，最高可罰 7500 元，旅客往後可通知站務人員處理。

有網友 5 日在社群平台 Threads 上傳影片，顯示台北捷運車廂內，有多輛自行車被懸空掛在把手上，並隨著列車前進晃動，一旁則有戴著自行車安全帽的民眾席地而坐，低頭滑手機。

影片迅速引發熱議，多數網友批評影片中的自行車騎士沒水準、令人不齒，也有網友指出，帶自行車搭乘捷運照理來講要一直扶著車，影片中行為

◀ 民眾拍下腳踏車騎士將愛車放置在把手環上。(翻攝自網路)

應該是違規，可以通報站務人員。

台北捷運公司透過文字訊息回應，影片中旅客行為已影響行車安全，不僅會被拒絕運送，經勸阻不聽者還可依大眾捷運法開罰新台幣 1500 元至 7500 元。

不過，北捷指出，此狀況發生時沒有接獲通報，所以提醒旅客，如果遇到任何異常狀況，列車上請透過對講機通知行車專員或行控中心，在車站就找站務人員，以利儘速處理。

依據「台北捷運公司開放旅客攜帶自行車搭乘捷運應行注意事項」，自行車停放車廂僅限第 1 節及最後 1 節，且有指定停放位置，並要跟列車行駛方向垂直，同時要「車不離身」，不能讓自行車單獨停放。

## 財經短波

# 電腦展 5/20 登場黃仁勳將來台 聚焦機器人等 3 大主題

【本報記者游清淵綜合報導】兆元男黃仁勳又要回台了！2025 年台北國際電腦展 (COMPUTEX) 將於 5 月 20 日登場，今年吸引近 1400 家廠商參加，聚焦智慧運算和機器人、次世代科技及未來移動等 3 大主題，屆時輝達 (Nvidia) 執行長黃仁勳也將來台與會，預計將再度掀起一股 AI 熱潮。此外，輝達海外總部選址進

度備受關注，黃仁勳今年 1 月曾表示，輝達正在尋覓合適地點，可能會在今年 COMPUTEX 宣布一些事，也讓黃仁勳 5 月訪台行程增添不少想像。

根據調研機構 IDC 預估，未來幾年全球企業在 AI 領域的投資將達到 1.5 兆美元，到 2030 年，AI 相關產值將占全球 GDP 的 3.5%，足見 AI 技術對經濟的重大影響力。



▲2025 年台北國際電腦展 (COMPUTEX) 預計於 5 月 20 日登場，屆時輝達執行長黃仁勳也將來台與會。圖為 2024 年黃仁勳參觀台北國際電腦展。(中央社)

# 雲品榮董 辜嚴倬雲辭世 享壽 105 歲

【本報記者游清淵綜合報導】辜振甫夫人嚴倬雲辭世！雲品國際 5 日發布新聞稿指出，台泥公司榮譽董事長辜振甫夫人辜嚴倬雲於 2 月 4 日安詳辭世，享壽 105 歲。辜嚴倬雲出身世家與辜振甫鶴齡情深曾任總統府資政、婦聯會主委。

雲品指出，辜嚴倬雲生於民國 13 年，籍承書香，其祖父嚴復為民初啟蒙大儒，治學之嚴，識見之遠，後世景仰，辜嚴倬雲幼承家學，養成一身敦厚德性與宏遠志氣。青年時，入上海聖約翰大學，兼以赤子之心投身抗日救國。



◀ 辜振甫夫人辜嚴倬雲 4 日辭世，享壽 105 歲。(中央社)

# 避免高齡歧視 銀行將可向 70 歲以上推介金融商品

【本報記者游清淵綜合報導】現行規定銀行業不得針對 70 歲以上民眾推介衍生性金融商品，但為避免高齡金融歧視，金管會擬修改規範，不再以年齡為劃分標準，而是回歸各銀行依專業性判斷客戶適合度及商品適合度作為推介與否依據，最快 4 月底上路。

「銀行辦理衍生性金融商品業務內部作業制度及程序管理辦法」規定，對於年齡為 70

歲以上客戶，銀行不得當面洽談、電話或電子郵件聯繫、寄發商品說明書推介衍生性金融商品，此規定自 2018 年 2 月 1 日修正發布，迄今實施逾 7 年。

為避免高齡金融歧視，金管會擬修正規範，消除以年齡為劃分標準，避免客戶僅因年齡受到無法獲得金融服務的差別待遇，在完成法規預告程序後，預計將於今年 4 月底、5 月初上路。



◀ 為避免高齡金融歧視，金管會擬修改規範，不再以 70 歲為劃分標準。(本報資料照片)

▶ 美國總統川普(左)5日與納坦雅胡(右)見面，宣布美國要接管加薩走廊，全面主導清除未爆彈與重建等工作。(Wikimedia Commons)

▼ 川普設法以他認為的人道角度切入，表示加薩已經被戰火摧毀，「根本像是地獄，為何還有人想要回去？」(網路截圖)



# 川普稱要接管加薩？ 憂停火協議生變

【本報記者呂翔禾綜合報導】美國要巴勒斯坦人先離開加薩走廊，等重建完再搬回來，停火協議恐生變？美國總統川普5日表示，美國希望主導加薩地區的重建工作，提議先將巴勒斯坦居民重新安置至其他國家，隨後由美國領導清除未爆彈，並進行基礎設施重建。但巴勒斯坦駐聯合國大使曼索爾隨即表示抗議，巴勒斯坦人希望能一直留在加薩。

## 納坦雅胡首訪川普

根據《英國廣播公司》報導，川普與以色列總理納坦雅胡會面，並在會後召開記者會表示，美國有可能接管加薩走廊，並處理當地的未爆彈、同時主導

哈瑪斯發言人祖里批評說，不會讓川普的計畫順利執行。在美國前後任總統各自施壓下，哈瑪斯與以色列終於在拜登下台前簽訂3階段永久停火協議。

加薩走廊戰後重建，希望先將當地居民安置到約旦與埃及等周圍國家，未來甚至考慮拜訪加薩走廊。

納坦雅胡則說，川普的想法很值得關注，並稱讚川普是以色列有史以來好的朋友。他也成為川普上台以來，第一個與川普見面的國際領袖。兩人在川普第一任期時就交情匪淺，川普還將美國大使館從特拉維夫遷移到耶路撒冷，對以色列持有耶路撒冷的主張表示力挺。

## 周圍國家拒絕安置

《CNN》提到，川普希望將加薩走廊打造成「蔚藍海岸」，但約旦與埃及都紛紛拒絕川普的提案，擔憂未來局勢的不確定性，恐讓遷移到這些國家的難民永遠無法回到加薩走廊。但川普設法以他認為的人道角度切入，表示加薩已經被戰火摧毀，「根本像是地獄，為何還有人想要回去？」

不過巴勒斯坦駐聯合國大使曼索爾對此強調，加薩是巴勒

斯坦的家，230萬民眾經過戰火摧殘與15個月的流離失所，希望能在戰後返回家園，國際應該尊重巴勒斯坦人的意願。以哈衝突從2023年10月爆發至今，已經造成至少4.7萬人死亡，幾乎所有基礎建築都遭到以色列空襲炸毀。

## 哈瑪斯不願妥協

哈瑪斯發言人祖里也批評說，不會讓川普的計畫順利執行。以哈衝突在美國前後任總統拜登與川普各自施壓下，哈瑪斯與以色列終於在拜登下台前簽訂3階段永久停火協議，但原本是要讓巴勒斯坦政府加國際援助來重建加薩，如今川普卻想要接手，也讓外界擔心停火協議是否會生變。

# 陸名將谷愛凌傷退 地主亞冬會奪金計畫受挫

【本報記者宋秉謙綜合報導】主場頭號大將確定退賽，中國混血滑雪金牌女將谷愛凌退出哈爾濱亞冬會！冬奧雙金得主、中國滑雪名將谷愛凌4日宣布，由於在訓練中受傷，確定退出今年在中國舉辦的亞洲冬季運動會，谷愛凌在上個月的冬季極限運動會意外受傷，繼續訓練而二度受傷，中國恐將痛失她參賽的U型池、坡面障礙技巧、大跳台3面金牌。

## 谷愛凌二度受傷

中國混血滑雪女將谷愛凌在上屆冬奧拿下女子大跳台、半管兩面金牌，在坡面障礙技巧項目也鍍銀，是冬季運動的奪牌主將。本月7日開戰的亞洲冬季運動會(亞冬會)在哈爾濱舉辦，對亞洲國家來說是僅次於冬奧的前哨戰，中國盼能在主場刷新代表團獎牌紀錄，但不幸的消息傳出：谷愛凌確定因傷退賽。

根據《France24網》報導，谷愛凌在訓練時受傷，4日在社群平台發文，自己很期盼參加哈爾濱亞冬會，但拖著有傷的身體再次受傷，只

能遺憾退賽，希望其他中國選手取得歷史最佳成績，她也會積極治療，希望不要整賽季報銷。

## 中國恐失三金

其實谷愛凌在上個月的阿斯潘冬季極限運動會(XGames)就已經意外退賽，XGames是年度的頂級冬季極限運動賽事，本屆就有6名中國運動員受邀參賽，預計參加4項賽事的她在Street Style賽事摔倒，兩個腳踝本就有傷的情況難以再戰，只能退出U型池與大跳台的比賽，而這次的受傷是谷愛凌傷未癒、想積極備戰亞冬會的二度受傷。

這也導致中國想在家門口的亞冬會破隊史紀錄難度上升，谷愛凌參加的U型池、坡面障礙技巧、大跳台都將失去奪金熱門，而其餘中國選手們在坡面障礙技巧、大跳台的冬奧賽事從未拿過獎牌，只剩下單板U型有些微希望。

不過對於中國代表團來說，更重要的還是冬奧，他們更需要保持健康的谷愛凌，以她的年齡與當前實力，後續還有更多金牌能爭取，不急於一屆亞冬會。



▲ 中國混血滑雪金牌女將谷愛凌再次受傷，確定退出家門口出戰的哈爾濱亞冬會。(photo from Eileen Gu Instagram)

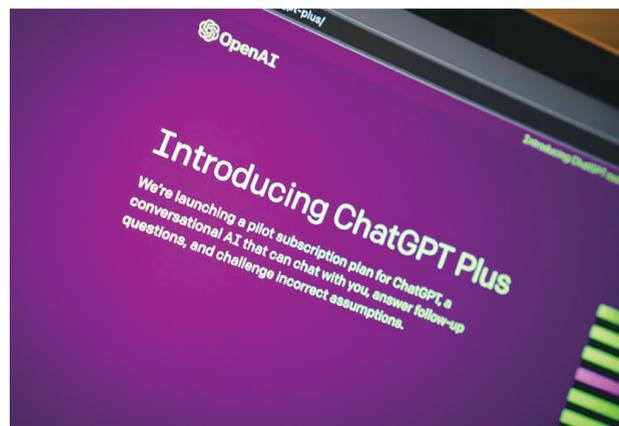
# 員工使用 AI 工具 企業憂資安與合法性

【本報記者呂翔禾綜合報導】隨著人工智慧(AI)技術的普及，越來越多員工在未經公司許可的情況下，私自使用AI工具來提升工作效率。根據外媒報導，尤其是知識型員工在工作中更容易使用個人AI工具，這讓企業擔心數據安全，以及是否符合法規。專家建議企業最好主動出擊，制定相關使用規範。

尤其近來有中國公司推出DeepSeek演算法後，許多國家擔心使用其網站，資料會回傳到位於中國的雲端資料庫，《路透社》提到，義大利就禁止該國民眾使用DeepSeek，許多國家則要調查資料輸入DeepSeek後會如何被使用，台灣與澳洲近日也禁止公務機關使用DeepSeek。

## AI 工具太方便

根據《英國廣播公



▲ 隨著 AI 技術的普及，越來越多員工在工作中使用個人 AI 工具，這給企業帶來了新的挑戰。(中央社)

司》報導，許多知識型員工在工作中使用個人AI工具且未經雇主批准，原因是公司並未提供AI工具，或是他們希望使用自己選擇的工具。例如有化名約翰的員工表示，他們公司使用「GitHub Copilot」系統，但他比較偏好新創公司Anysphere開發的「Cursor」系統，因為使用起來比較流暢。

另外還有在資料儲存公司任職的彼得，雖然公司規定使用谷歌的「Gemini AI chatbot」，並禁止公司員工使用其它演算法，但彼得透過非谷歌系統的瀏覽器使用ChatGPT，彼得認為，產品經理需要多元思考如何因應其他廠牌的競爭，ChatGPT比較能刺激他思考，尤其4o版本還能摘要

影片內容，功能更強大。

## 訓練機敏資訊恐外洩

不過，企業對員工私自使用AI工具感到擔憂，主要涉及數據安全和合規性問題，未經授權的AI工具可能導致敏感資訊的洩露，或引發知識產權的糾紛。《國家法學回顧》提到，美國網路安全調查顯示，38%員工在使用AI時，曾輸入公司敏感資訊，但IT部門並不知情，若資料被演算法拿去訓練，恐有洩漏風險。

天寶導航的AI總監托蒂拉建議，企業應主動評估AI技術在工作環境中的應用，制定相關政策和指導方針。同時，應加強員工培訓，提升他們對數據安全和合規性的意識。此外，企業可考慮提供經過審核的AI工具，以滿足員工的需求，減少他們私自使用未經授權工具的動機。

## 圖文選粹

圖文 / 中央社

### 英國國防部導入機器狗解除炸彈



▲ 英國國防部導入機器狗自主解除炸彈，近日完成新一輪測試。與美國 Boston Dynamics 合作，英國將藉助機器狗 Spot，以高能量投射彈或噴射液體，精準打擊爆裂裝置的關鍵組成部分。(英國國防部提供)



▼他山之石可以攻錯。相對於美國教育部的極低干預。台灣的教育部則是從大學到幼稚園無事不管。更應該檢討其功能。圖為美國教育部。(中央社)

教育 停看聽

# 教育部門存廢 與美國教育的未來

■張瑞雄

(台北商業大學前校長)

最近美國總統川普再度提出一項極具爭議性的政策構想，想透過行政命令削減甚至廢除美國教育部。

支持者認為此舉將減少聯邦政府的干預，使教育權回歸各州，並優化資源配置；反對者則擔憂這將嚴重影響對弱勢學生的支持，擴大教育不平等，並動搖美國的教育根本。這場爭論，不僅關乎政府治理模式的選擇，更涉及美國未來的教育發展方向。

## 教育部存在的矛盾

美國教育部成立於1979年，目的在於統籌全國教育資源、確保教育公平，並提供經費支持全美各級學校。目前其管理的主要項目包括聯邦學生貸款（約1.6兆美元）、特殊教育法案、以及低收入學區補助。教育部每年預算約790億美元，直接影響全國5,000萬名公立學校學生和數百萬名大學及技職學生。

支持廢除教育部的論點主要

他山之石可以攻錯，相對於美國教育部的極低干預，台灣的教育部則是從大學到幼稚園無事不管，更應該檢討其功能。

基於說可以減少聯邦官僚干預地方教育和減少中央政府開支，因教育部的運作過於官僚化，導致資源浪費，並妨礙學校因地制宜地制定適合當地學生的課程。

廢除教育部也可以擴大學生的學校選擇權，共和黨一直支持透過學券制度(vouchers)或特許學校(charter schools)，讓家長能自由選擇子女就讀的學校，而非受限於公立學區，讓市場機制決定教育品質。

## 廢除教育部有風險

但廢除教育部也帶來許多潛在的風險，特別是對於弱勢族群和公共教育體系的影響，且可能帶來一些負面影響，如教育不平等擴大。美國的教育資源分配已存在明顯的不均衡，富裕地區的學校通常擁有更多的資金與優質師資，而貧困地區則面臨資金短缺的困境。如無聯邦政府補助，貧困學區和

弱勢學生的教育機會可能進一步縮小。

另外美國特殊教育法每年提供超過150億美元的資金，以確保有特殊需求的學生能獲得適當的教育支持。若教育部被解散，學校將無法提供必要的特殊教育服務。

更重要的是教育部負責管理全美1.6兆美元的學生貸款，並制定相關政策。若該部門解散，學生貸款的管理可能被移交至財政部或其他機構，導致政策的不確定性，並可能影響眾多學生的學習機會。

## 政策具挑戰性

儘管川普政府積極推動廢除教育部的計劃，但從法律層面來看，這項政策的落實極具挑戰性。教育部是由國會於1979年通過法案設立，因此必須經由國會同意才能被正式廢除。即使川普透過行政命令減少教育部預算或人員編制，多數關

鍵計劃皆受到國會法案保護，任何大規模的削減都需要國會批准。

另一個挑戰來自於民意。根據多項民調，即使在共和黨內部，也有相當比例的選民認為政府應增加對教育的支出，而非降低。這顯示即便保守派支持減少聯邦干預，但全面廢除教育部的構想，未必能獲得多數民眾的支持。

## 台灣教育部管太多

他山之石可以攻錯，相對於美國教育部的極低干預，台灣的教育部則是從大學到幼稚園無事不管，更應該檢討其功能，朝減少政府干預和指導教育、讓市場需要主導教育資源分配、讓學校和老師有更多的教育彈性，以及確保教育公平與資助弱勢族群等方向前進。

教育不應只是意識形態的戰場，而應是一項關乎國家未來競爭力的長遠投資。在全球化與科技快速進步的衝擊下，教育系統正面臨巨大挑戰，應聚焦於如何提升教育品質、確保資源公平分配，並讓每個學生都有平等的學習機會為要。

醫者心

## 重複與創新

■施壽全

(前馬偕紀念醫院院長)

這個世界，有許多訊息不斷在重複著。不是每小時都有新事件發生，所以媒體每小時就會重複舊消息。假的訊息，有人沒看過，還當作真的四處傳播。老議題不斷有人重複說嘴，知名小說或童話，也重複拍成劇集或電影。

## 永遠學不到教訓？

大多數的工作熟練就好做，其實就是重複。重複自己的東西無所謂，但重複太多次，例如上課教材，就變成打混了。有時因為討論上的需要，「重複」別人的意見無可厚非，但必須註明出處，否則就會變成剽竊。

歷史也不斷重複。人們常說，殷鑒不遠，不能讓不久前發生的憾事再度發生，但說歸說，做歸做，結果就是悲劇一再重演。所以有人說，我們從歷史學到的教訓就是，永遠學不到教訓。

「重複」的相反是「創新」。現代世界，各行各業競爭激烈，如何在競爭中脫穎而出，最重要關鍵當然是，有沒有「創新」的思考或作為？

## 疫情場所的爭議

新冠疫情期間，將一群染病，但初期狀況並不嚴重的病人，先安置在某場所，給予相當程度的照顧，一來

是為了防止擴散，二來則是在此場所中進行密切監測，變輕且傳染力消失後可返家，變重就送醫院處理。

如此的場所不論怎麼稱呼都無所謂，這樣的觀念，也應該只是「常識」而已。但當時竟有人說這是一種「創新」，然後為了是誰先提出來而發生有否抄襲的爭議，實在有點可笑，但也證明了，創新是何等的重要。

## 聖經裡也有「創新」

有些基督徒遇到困難時，會從聖經去找答案。聖經想當然不可能告訴你專業問題的解答，但聖經的話語，卻可能會影響人們面對困難時的態度。

最近因為也在思考「創新」的議題，除了從電腦上搜尋資料外，也想到聖經。但聖經畢竟是2000多年前的舊書了，怎可能有什麼創新內容？結果出乎意料之外的，竟有六、七十條有關「創新」的「金句」跑出來！且有許多都是來自於「創世紀」。

我恍然大悟。上帝創造天地萬物，在此之前，什麼東西都沒有，沒有先有上帝的「創新」，怎會有後續所有的發展與進步呢？

創新並非易事，但朋友們若在專業創新的過程中遇到瓶頸，不妨可以去查查看聖經創世紀，或許能找到突破的靈感呢。



▲有些基督徒遇到困難時，會從聖經去找答案。聖經想當然不可能告訴你專業問題的解答，但聖經的話語，卻可能會影響人們面對困難時的態度。(Photo by Aaron Burden on Unsplash)

## 追憶青春：當偶像成為時代印記



▲藝人大S徐熙媛(後中)和言承旭(後左)、周渝民(後右)、吳建豪(前右)、朱孝天(前左)曾合作演出經典劇集「流星花園」。(中央社)

■余孟娟

(美容講師)

最近新聞版面上充斥著大S去世的消息。原本以為她與我們這一輩的熟齡族群稍有距離，無論是時代背景還是娛樂話題。然而，細細回想，她每次曝光總能掀起話題，這本身就是一種實力與商業價值的體現。

出於好奇，我瀏覽了一些人對她的緬懷與評價，才發現，對六、七年級生而言，大S不僅是一位藝人，更是他們共同記憶的一部分。

他們對她、她的家人及朋友的點點滴滴瞭若指掌，熟悉她創造的話題與流量。她的存在，

早已融入他們的生活歲月。

其實，我們這一輩的熟齡族群，又何嘗沒有過那個追星的年代？還記得民國60至80年代，鄧麗君的歌聲伴隨著我們成長，她的一顰一笑、一首首經典歌曲，成為那個時代最動人的回憶。她不僅是華語樂壇的傳奇，更是許多人心中青春歲月的一部分，見證了我們的成長與情感歷程。

因此，這一代人在悼念的不僅是她，更是在追憶自己的青春歲月，那段與她一同走過的時光。而對我們而言，當年那個曾讓我們傾心的明星，也許就是我們心中不變的青春印記。

## 醒報稿約

我要投稿

歡迎來稿增光篇幅，只要言之有物、動人心弦的創作，均有稿酬。來稿請寄：anntw.ad@gmail.com，並提供身分證、電話與戶籍資料；來稿本報有刪改權，如不願被刪改，務請註明。請勿一稿多投，查獲者永不刊用。

請儘量於週日至週四上班時間寄稿，週五、六休假期來稿將無人處理。

# 你是高敏感人？勿讓負面情緒主導你

明明不想這麼敏感，但是心裡好受傷；努力壓抑自己的情緒，卻反被說「想太多」？

## ■ 加藤諦三

(現任日本早稻田大學名譽教授)

近來，情緒過於敏感的人變得越來越常見，我認為情緒過於敏感的人具有某種心理障礙(此處的敏感並非指高敏感)。大體來說，為何有些人會有心理障礙呢？主要有兩個原因。

其一，我們人類必須解決在各個成長階段遇到的心理問題，才能持續成長，但有些人卻選擇逃避。人一旦逃避問題，就會開始一味地追求虛假的滿足感，也就是透過成癮行為將否認現實的行徑合理化。

唯有直面內心的糾葛和困境，克服人生不可避免的挑戰，我們才能從中獲得人生意義和滿足感。然而，當你選擇逃避每一階段必經的心理狀態，就會陷入像施虐症、受害者情結等心理困境，導致人生逐漸走向死胡同。而受害者情結跟悲觀主義，其實都是自戀的扭曲表現。

自戀是人類的天性，因此每個人或多或少都有自戀傾向，而我們是否能在成長過程中克服自戀心理，會嚴重影響到日後所面臨的人生課題。

其二，就是我們面對言語暴力的處理方式。當然，也有少數幸運兒沒經歷過言語暴力，並在周遭人的鼓勵下成長與獨立。反過來說，也有人長期暴露在充斥著像是「你沒資格活下去」等言語暴力的環境成長。

面對排山倒海而來又糾纏不休的言語暴力，我們會在努力奮戰的過程中，逐漸察覺到自身的優點和天賦。然而，一旦選擇臨陣脫逃，拿受害者情結當擋箭牌，就會無法邂逅最美好的自己，人生也會就此卡關。

## 自欺欺人的自愛

言語暴力是我們心靈成長的路上最大的絆腳石，它會讓我們無力去解決人生各階段的課題。情緒過於敏感的人會有兩種表現，分別是自我膨脹型和自我毀滅型。

本書會將重點放在具有受害者情結等特質的人，更精確地說，是「自我毀滅型」的隱性自戀者。

自戀指的不是「對自己的愛」，而是「自欺欺人的自愛」，是一種「假性陶醉」或「假性自我迷戀」。事實上，自戀是人類的天性，因此每個人或多或少都有自戀傾向，而我們是否能在成長過程中克服自戀心理，會嚴重影響到日後所面臨的人生課題。

自戀心理會讓人自尋煩惱，

所以當務之急，就是去看見自己的自戀心理。只要發現萬千煩惱源於自戀，就能邁出解決問題的第一步。

## 自我否定的外殼

在成長過程中，懸而未解的心理問題不斷累積的人，即使日後功成名就，成為課長、部長，還是位居企業高層，依然會持續產生人際糾紛。

基本上，正是因為他們內在有很多尚未解決的心理問題，人際關係才會出現問題。這類型的人是隱藏的問題人物，他們通常不會與言語暴力的施暴者正面衝突，而是會選擇披上「自我否定」的外殼來生活，這就是隱性自戀者的特徵。

知名心理學家卡倫·荷妮(Karen Horney)認為地獄分為「現實的地獄」和「心靈的地獄」。她曾說：「貶低自我價值，即心靈的地獄。」這就是隱性自戀者的精神構造，即是

使他們在現實中是得天獨厚的天之驕子，但心靈卻被桎梏，有如置身於地獄人間。用現代心理學的術語來說，這種人其實有社交障礙。

## 彼得潘症候群

「社交障礙」一詞，是由著有《彼得潘症候群：長不大的男人》(The Peter Pan Syndrome: Men Who Have Never Grown Up)的心理學家丹·凱里(Dan Kiley)所提出的。套句近年流行的心理學名詞，隱性自戀者的精神構造就是不分性別的「彼得潘症候群」。

雖然這群從兒童經歷了青少年期，長為成人，但精神層面卻依舊幼稚，不符合社會期待。

站在公司的角度來看，錄用這些隱性自戀者是錯誤的決定。雖然客觀事實是如此，但他們卻會因為懷有受害者情結，覺得是公司對自己差別待遇、不公平。讓我們透過本書，探討此現象背後的問題吧。

## 自我否定容易不滿

有些人明明對自己不滿意，卻會在不自覺的情況下，將內心的不滿轉嫁到身邊親密的人身上。我們可能有過這樣的經驗：初次踏入職場，對公司懷有理想願景，認為自己理當有份光鮮亮麗的工作，但實際從事的工作卻枯燥乏味，於是對現實感到不滿。

有一個案例就是如此，一名



▲ 本書從各個面向分析造成敏感的「自戀傾向」，並且提供培養情緒鈍感力的四招，讓你更有韌性。(網路截圖)

丈夫對自己的職涯發展感到不滿，儘管他對自己不滿，卻將這種不滿投射到妻子身上，將內心的矛盾反映在與他人的關係中，這是一個典型的案例。

## 職涯發展的不滿

他覺得目前的職務不適合自己，明明適合做行政職務，卻總被要求外出跑業務，於是產生了受害者情結；也覺得職場人際關係無趣、被虛張聲勢的主管欺負、被同事扯後腿等。即便如此，自己對現況也無能為力，只能過著不愉快的職場生活。

他還覺得昔日同窗都有份稱心如意的如意的工作，反觀自己，工作差強人意，加深了不滿，於是在回家後，就會無意間把這股怨氣往外擴散，轉變為對伴侶的不滿，覺得與妻子相處越來越無趣。

事實上，他沒有意識到他的不滿，並非源於妻子的言行舉止和性格，而是因為他對自己的現狀不滿，這正是前文提到的「外化」。除非他能夠滿足於現況，否則無論跟誰結婚，遲早都會對對方感到厭膩。

## 自我否定的人

越是對自己不滿意的人，越容易對他人做出負面評價，或是看別人不順眼。其實讓他們

感到不滿意的不是對方，而是在透過對方去感受潛藏在內心卻不自知的不滿。自我否定的人，往往會成天責怪他人或是說三道四，這是情緒外化的一種表現。他們試圖透過說人壞話來解決內心的矛盾。除非意識到這一點，否則他們始終都會悶悶不樂，幸運女神也不會眷顧他們。

假如你正對某人不滿，思考一下，你是否真的在對他不滿呢？

## 全世界沒人懂我

很多人會覺得將「主觀現實

如果我們習慣用負面情緒來面對日常生活，久而久之，內心的陰暗面也會不斷地被放大，導致我們的情緒反應異於常人，旁人更是難以理解。

想像一下，如果我們習慣用負面情緒來面對日常生活，久而久之，內心的陰暗面也會不斷地被放大，導致我們的情緒反應異於常人，旁人更是難以理解。

沒人看得懂我的內心小劇場，也猜不透自己怒火中燒的理由，更不了解我內心的不爽、憂鬱和痛苦。面臨這種處境，會深陷「全世界沒人懂我」的懊惱感也在所難免。

但問題的根源在於對旁人

## 《我決定不在意：培養不被負面情緒影響的鈍感力》簡介

哈佛心理導師、備受信賴的國民心理學家加藤諦三，發現這個問題的根源在於只關注自己的「自戀傾向」。自戀是人的天性，然而有著強烈自戀傾向的人，往往用「受害者情結」或「悲觀主義」將自戀包裝起來。

常說這類話的人：「沒人比我更辛苦」、「我那麼努力付出」……背後的真正心聲是：「別人應該更重視我的需求」，希望得到更多關

作者：加藤諦三

(現任日本早稻田大學名譽教授)

出版社：采實文化

出版日期：2024/11/07

注，以療癒內心的創傷。為了取回情緒的自主權，作者在本書從各個面向分析造成敏感的「自戀傾向」，並且提供培養情緒鈍感力的四招，讓你更有韌性。



的現實視若無睹的「自戀型人格」。受害者情結也是源於自戀。自戀者往往是自尋煩惱的人，而「覺察」能讓你超越自戀的心理狀態。

## 衰敗症候群

很多人會覺得將「主觀現實

非如此，但他們自認被欺負得很慘，並對此深信不疑。

提到自戀，我們腦海中第一時間浮現的形象，多半是我行我素、工作不認真、缺乏責任感又難搞。然而，對受害者情結強烈的他們來說，卻感覺自己活在不滿和憤怒之中，過著痛苦的每一天。

## 謙虛背後的傲慢

這些心理問題都是源於自戀，其實這也是一種社交障礙。從公司的角度來看，這樣的員工會製造問題，錄用他們是個錯誤。然而在他們眼中，則是認定自己遭受到不公平的待遇、被剝削，儘管客觀事實並非如此。

自戀型人格分成兩種類型，不只是前文提及的專家，其他學者也提出了類似的觀點。自戀者往往會尋求他人的讚美，渴望他人稱讚自己，其特徵在於他們是「被動」地尋求讚美。

這類人也被稱為「隱性自戀」，過分謙虛的他們，其實想透過自我貶低來博得他人的讚美。(宇欽/輯)

## · 下!!! 書訊 ·

醒報編輯部/輯

### 《我會好好聽你說》

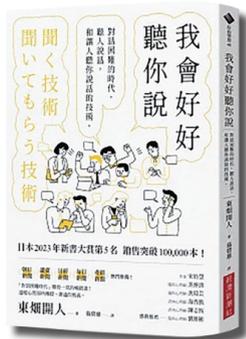
作者：東畑開人

出版社：經濟新潮社

某種程度上，這是一個「不聽人說話」、「對話困難」的時代。為什麼，我們變得無法「聽人說話」呢？有時是因為你很急，沒耐心，有時是因為你已經有了成見，有了情緒……尤其是，當你的內心承受很大的壓力、感覺到威脅時，你就會聽不進別人的話。這時候，其他人都會變成「壞人」、「敵人」。於是你封閉自己的心，變成「孤立」的狀態。

人們只有在說的話有人聽

的時候，才能聽進去別人說的話。所以，當你無法「聽」時，要先從「讓別人能聽你說話」開始。



### 《從基礎到進階，實用法式糕點秘訣》

作者：相原一吉

出版社：出版菊

相原老師所製作的甜點，全部都是「家庭式的甜點」。力求使用盡可能簡單的材料、配方與製作方法。材料要選用優質且新鮮的。用新鮮材料烘焙出的香氣，甚至不需要香草精，更能在第一時間享受剛出爐的美味。當然，光有材料與配方無法成為甜點，若理解並掌握每道甜點的秘訣，就能夠製作出既美味又高雅，達到「完美」的程度的成品。

不能錯過集 53 年功力的

「終極版」配方！本書收錄了 9 大糕點種類、時時翻閱，製作出「完美」的甜點。



▼ 特斯拉全新跑車 Roadster。(網路截圖)



汽車咖啡坊

# 從新能源車看特斯拉與比亞迪

■ 邱文福  
(資深汽車人)

環保前提的純電動車根本是假議題，  
應邁向氫能系列產品才是正途。

同樣是電動車新品牌，美國特斯拉創造了一位全球首富馬斯克，中國電動車比亞迪則宣稱擠入全球五大汽車集團，同時間，也有多家電動車業者破產或消失，自媒體時代的企業行銷與宣傳，似乎比起真實通路鋪建的重要性，似乎還更為重要。

## PTT 網路造車宣傳

電動車在新能源的智能造車包裝下，在中國極為熱門，西方國家也一度湧起跟風潮，但即使擁有強大人口紅利的中國，全盛期曾出現超過三百家的造車廠申請設立，至今存活的不到一成。

而國土與人口跟中國比絲毫不遜的印度，卻沒有任何新創的新能源車廠，簡單說，原因差別在

於國家給利有無套利誘因。中國智能造車廠靠著人口紅利登上華爾街股市的，迄今仍未有真正營運獲利者，即便是宣稱擠入全球十大車廠的比亞迪，靠著自組 5 千輛以上汽車船艦隊四艘，卻是負債數千億，比亞迪年度造車三級跳，2008 年 17 萬，到 2021 的 70 萬，而 2022 的 186 萬，到 2024 變成 300 萬輛，2025 年甚至宣稱目標 500 至 600 萬輛，有人質疑其造車數量與實際銷售數字根本屬於填充題，真實性有待澄清。

## 美國電動車一枝獨秀

歐美西方新車廠更多是曇花一現，除美國特斯拉一枝獨秀，路西得 Lucid 幸得沙烏地阿

拉伯公共投資基金挹注依然挺立。其他如肯奴 Canoo、柏林爵 Berlinger、瑞維安 Rivian、卡馬 Karma、法拉第未來 Paraday Future、尼古拉 Nikola、菲斯克 Fisker、和羅斯登 Lordstown 等新廠，都活得十分辛苦，選陸續傳出破產。無論如何，以特斯拉特色，創廠之後直到馬斯克入主，不但自己成為網紅日日在網路活躍，更成為華爾街寵兒，十多年來幾乎就是電動車業唯一主角，這完全是自媒體行銷典範，活化個人魅力更為品牌見證。

相形之下，Fisker 創辦人先後主導 Karma、Fisker 卻都不幸敗北，中國樂視賈躍軍的法拉第也是熱鬧有餘，成事不足。

中資背景的肯奴 Canoo、柏林爵 Berlinger 相繼出事，羅斯登 Lordstown 也下市更名為 NU RIDE 新騎士公司，瑞維安 Rivian 則穩健營運中堪稱異類。顯見馬斯克的網紅、自媒體還是有賴真本事撐持。

## 台灣鴻海造車如幻夢

相對之下，鴻海 MIH 先由早年台灣福特六和背景，中國 FCA 八大高管職位大檔頭，毅然決然加入中國新能源車廠要角蔚來四年後的鄭顯聰，原本堅持以電動車

平台企圖兜售至全球各大車廠的算盤，招募多達 2700 家成員，卻在四年後 2024 年三月遭到撤換，改由前日產車 33 年資歷的日籍關潤接手，最後企圖購併日產汽車作為其出海口，過去的 FCA 或其他美國車廠都已成過眼雲煙。

問題是，全球電動車產業目前以中國比亞迪野心與企圖最旺盛，已謀定在全球數十個國家設廠造車，更已斥資擁有自己的四艘 5000 至 7600 輛級運車船，全球擴散鋪陳，不在乎港口陳放鏽蝕，只在乎超越特斯拉。

對此，日本豐田會長豐田章男為首的大車廠卻不以為然，堅定認為環保前提的純電動車根本是假議題，持續登高呼籲邁向氫能系列產品。而倚賴中國市場牟利的德國車廠大眾等全都面臨中國失利困境。



▲ 馬斯克不是特斯拉原始創辦人，卻因此致富。(網路截圖)



▲ 鴻海集團在董事長劉揚偉急行軍布局下，短短 3 年就造出 5 款電動新車。(網路截圖)



▲ 中國比亞迪近年的全球擴充建廠投資驚人，墨西哥計畫是為了逃避美國關稅。(網路截圖)

## 汽車看板

聞孚/輯

# 和泰推 LEXUS RCF 最終版

● LEXUS 品牌最有代表性的賽道版轎跑車 RCF，這款跑車自 2014 年推出後締造了高性能車的獨特地位後，吸引不少客群。日本原廠 2024 年底推出全球限量 300 台的 Final Edition 最終紀念版，台灣僅 1 台配額，消息一出即接獲訂單，和泰表示將會再爭取配

額。本車精選輕量化 BBS 黑化鍛造鋁圈，搭配 Brembo 高性能煞車系統紅色煞車卡鉗，黑色碳纖維空力套件，與燻黑的車外後視鏡造型，強化整體風格。作為最終紀念版，原廠還精心設計一系列專屬配備。



▲ LEXUS 跑車概念的 Final Edition 限量車款。(網路截圖)

# 旭電馳科研 專營充電樁業務

● U-POWER 旭電馳科研投入充電樁業務，全數營收來自電動車快充服務，目前全台電動車數量達 10 萬輛，旭電馳持續擴充充電網絡，其充電站設置策略採大型化專屬場域，投資金額較小型站點高出甚多，單站建置時程長達 6-10 個

月，營運站點已達 41 站，總設備功率突破 22,000 kW。公司宣稱，充電業績年成長超過 2.5 倍，最新的新北淡水新市鎮站於 2025/1/22 上線，較 2 年前成長超過 3.7 倍，總設備功率成長 5 倍，充電量成長達 21 倍。



▲ 旭電馳 U-POWER 充電站。(網路截圖)

# 法拉利 166 Spyder Corsa 公開拍賣

● 1948 年出品的法拉利 166 Spyder Corsa 將首次進行公開拍賣，目前傳出預計可以拍出高達 750 萬歐元的驚人價格。拍賣網 Broad Arrow Auctions 是 Hagerty 集團旗下的公司，日前宣佈被認為是現存最原始的早期法拉利車型之一，已委託拍賣。此車是法拉利最早客戶 Besana 兄弟

購買的兩輛車之一，底盤編號為 004 C 的這輛車在 1948 年的比賽中獲得第六名，是 Mille Miglia 賽事的老手，還擁有二級方程式比賽和爬坡賽戰績。這輛車具經典車白皮書認證，有原始車身、底盤、2.0 升 V12 引擎和五速賽車級變速箱。



▲ 法拉利 166 Spyder Corsa 將首次進行公開拍賣，預計可達 750 萬歐元。(網路截圖)



▲ 中國比亞迪創辦人王傳福不在乎負債五千億，繼續全球擴充建廠。(網路截圖)