



北部 10°-18° 晴時多雲

中部 11°-21° 晴時多雲

南部 12°-22° 晴時多雲

東部 13°-20° 多雲

深度報導・極簡閱讀・五媒合一



在野刪總預算 卓揆批弱化國家



日菲向川普呼籲 維持亞洲防衛



波麗露排山倒海的震撼 (藍祖蔚)



《今日求禱》

見面 3 分情

中國人常說「見面三分情」。不管是今天賴總統跟韓院長見面（氣氛和諧），或是韓國瑜院長將祝賀，跟川普見面（台美關係），或是兩岸高層會面，抑或是總召柯建銘見總召傅崐萁，都可以增添了解、減少敵意，化解誤會。但願我們能夠善於見面溝通，不給惡者留地步，促成人人、國與國的和睦。

▼ 第 60 屆美國總統就職典禮將於美國首都華府國會山莊前草坪舉行，政府循例籌組跨黨派代表團出席，總統賴清德（中）指派立法院長韓國瑜（左）擔任團長，並於上午在總統府接見慶賀團，賴總統與韓國瑜握手致意。（中央社）



交付任務、強調團結 賴總統接見韓國瑜

總統賴清德強調，在福爾摩沙，沒有什麼仇恨放不下，因此非常期待台灣能夠對外團結一致、共同承擔。

【本報記者章文台北報導】賴清德總統 16 日在總統府說，在國內政黨儘管有競爭，但對外則應團結一致，爭取國家最大的利益。他也強調，「在福爾摩沙，沒有什麼仇恨放不下；也沒有什麼不快過不去。」目前最重要的就是「團結」，因此非常期待台灣能夠團結，因為「團結真有力」。

提醒團結才有力

由於立法院長韓國瑜將率領跨黨派立委，赴美慶賀新任美國總統川普就職，總統賴清德 16 日接見訪團交付建立台美關係新里程碑等三項任務。他表示，「在福爾摩沙，沒有什麼仇恨放不下」，最重要的就是團結，「團結真有力」；他盼韓國瑜發揮智慧，帶著朝野合作的溫暖回到台灣。

第 60 屆美國總統就職典禮將於 1 月 20 日於美國首都華府國會山莊前草坪舉行，總統賴清德、副總統蕭美琴、總統府秘書長潘孟安與副秘書長張惇涵、何志偉上午在總統府接見慶賀團成員，總統與韓國瑜分別致詞後，賴清德並致贈保溫瓶與暖暖包等紀念品給韓國瑜

及訪團成員，隨後進入閉門會談。

感謝 7 位跨黨派立委

總統致詞首先感謝韓國瑜接受邀請，擔任國家代表團團長，並一一感謝 7 位跨黨派立委共襄盛舉。他說，大家不分黨派，齊聚一堂，主要是因為民主台灣，在國內政黨儘管有競爭，但對外團結一致共同承擔責任，一起為深化台美關係努力，爭取國家最大的利益。

總統說，這一次民主台灣要團結走向世界，一定要自信地展開交流，因此在韓國瑜率領跨黨派慶賀團前往美國之際，他特別邀請大家入府喝咖啡，當面謝謝大家，並且賦予三項重要的任務，第一項，傳達台灣人民誠摯的祝福。

他表示，去年台灣和美國剛剛慶祝「台灣關係法」通過 45 週年，去年 520，美國也派遣跨黨派資深代表團，來台祝賀正副總統就職，所以這次韓國瑜率領跨黨派慶賀團前往，也一定要清楚傳達台灣人民衷心的祝福，恭喜川普（Donald Trump）、范斯（JD Vance）當選美國第 47 任總統與副總統，

祝福美國新政府施政順利，美國國運昌隆。

傳達民主堅定承諾

第二，清楚傳達台灣人民對民主堅定的承諾。總統表示，這一屆美國總統就職典禮的主題是，「我們持久的民主：一項憲法承諾」。台灣和美國共享民主的普世價值價值，台灣和美國也互為堅實的盟友。

第三，希望能夠建立台美關係新里程碑。總統說，近年來台美關係持續進展，包括「台美 21 世紀貿易倡議」在上個月已經正式生效施行，就在今天早上美國眾議院也通過了「台美避免雙重課稅」協定，他非常希望韓國瑜率領跨黨派代表，透過這次交流，能夠建立台美關係的新里程碑，讓新政府上任後，台灣和美國能夠持續深化，進行更多合作，得到更豐碩的成果。「這些都是我們的期待」。

總統也請 4 年前代表國家出席美國總統就職典禮的當時駐美代表、現任副總統蕭美琴，「可以說是大家的學姊」，特別邀請她來跟大家交流一下，提供經驗，讓出訪更加順利。

賴韓會藍委稱融洽 總統：尊重立院運作

李彥秀說，團談氣氛相當融洽，她也有跟賴清德反映總預算僵局，賴表示充分尊重個別立委提案。

【本報記者呂翔禾台北報導】「總統賴清德對立院運作相當尊重，還說要給立法院長韓國瑜加一頂帽子！」國民黨立委李彥秀 16 日在參加完赴美代表團咖啡會時受訪說，對於總預算協商，賴清德特別說：「我當過立委、行政院長，非常清楚朝野對預算協商的過程，對個別委員的提案都充分尊重。」總統府發言人郭雅慧亦說，大家聊得很融洽，希望能正向解決總預算問題。

韓國瑜幽默依舊

李彥秀說，整個溝通過程氣氛都非常好，會談中，韓國瑜也有跟賴清德聊到立法院的問題，提到他要與柯建銘多溝通一下，賴清德說，真正要跟韓國瑜喝咖啡的人是柯建銘，李彥秀也補充說，如果賴清德有交代下去，那咖啡會更好喝，朝野協商才會更順利，也希望總統要與在野黨多溝通。

「賴清德有交代，『韓院長的頭髮比較少，帽子要多戴一層』！」李彥秀提到，她還看到賴清德贈送保溫杯、暖暖



▲▲ 李彥秀提到「賴清德（右）有交代，『韓院長的頭髮比較少，帽子要多戴一層』！」她還看到賴清德贈送保溫杯、暖暖包，韓國瑜（左）也笑著回應說，他需要要多一頂假髮。（中央社）



包，韓國瑜也笑著回應說，他需要要多一頂假髮，可見韓院長的機智幽默風趣，在任何場合都能讓溝通非常順利。

至於曾參加過拜登就職的副總統蕭美琴則提醒他們，今年可能是最冷的一次就職典禮，要在外面站兩三個小時，賓客們要有雙重保暖。

朋友對話氣氛輕鬆

總統府方面，發言人郭雅慧會後轉述說，現場對話很像朋友之間聊天，大家聊得很融洽，確實就是在這題上面有共識，他們希望能夠彼此的關係朝正向的方向，讓總預算案都

能夠有好的方式可以解決。賴清德也說，相信各委員之間大家都很有智慧，各種情況都是可以好好來處理。

媒體追問，賴清德致詞提及，此行訪美後，希望代表團把朝野合作的溫暖帶回台灣，是否代表團回台之後，總統府還有規劃邀請代表團再進來府內喝咖啡？郭雅慧說，相信這次會面是一個好的開始，不過倒是沒有針對後續的狀況在現場有所討論。

對於總預算討論，郭雅慧僅表示，大家在討論到有關總預算時，許多意見方面，持續都有很多的討論。

《焦點圖文》

蔣萬安、侯友宜推廣木球運動

圖文 / 中央社



▲ 台北市長蔣萬安（前左 2）與新北市長侯友宜（後右）16 日出席「挑戰世壯運一起打木球」跨國友誼交流賽，兩人分別與多國使節組隊下場進行交流賽，推廣木球運動。

社論

洛杉磯大火給臺灣的鑑戒

甫才開年的 2025，一月 7 日在美國加州洛杉磯市週邊地區爆發了一系列的森林大火，由於延燒面積大（>160 公里），焚毀的建築物多（> 1 萬 3 千棟），火場又多位在高級住宅區及精華地帶，至 15 日被強制撤離疏散的民眾超過 20 萬人，造成的經濟損失極為驚人（> 1300 億美元），有人形容這是洛杉磯市的「卡雀娜災難」（2005 年摧毀了美國新奧爾良市的颶風），引起全球媒體的高度關注。

人禍與天災交織而成

至今洛杉磯森林大火發生已

逾一週，仍有多處火場持續延燒，無法完全控制。經由多日媒體密集的報導，火災發生的原因已逐漸釐清，基本上是由人禍與天災兩大類交織而成，也是給我們臺灣最好的警惕。

人禍方面有市政當局在防災、救災方面出現了重大缺失，包括：消防資源嚴重不足（含人力、預算、訓練等）。

市區的維生管線設備老舊（消防缺水、電線走火）；放任都市發展擴張到森林邊緣，陷社區在野火威脅的高風險中；氣象單位早已在去年底警告南加州的天氣因素有利野火形成，但市政當局及一般民眾災害意識薄弱，沒有及早採取

有效的防範措施。

乾旱、強風推波助瀾

至於天災方面，可以清楚觀察到氣候暖化所帶來的可怕印記，尤其是乾旱、強風、水文極端性的影響日趨凶險。首先是乾旱，聯合國在 2024 年十二月發布的「世界乾旱圖集」中，就清楚的指出美國的西南部由於受到暖化影響，是全球乾旱影響最嚴重的地區之一，未來隨著地表溫度上升，乾旱還會更加嚴重，增加了發生火災的風險。

其次是南加州特有的聖安娜風（Santa Ana Winds），是來

自內陸荒漠地帶，吹向太平洋沿岸的乾燥季風，過去就是森林野火的重要推手，如今受到暖化的影響，風速增強，濕度更低，發生的更狂暴與頻繁，再結合日趨乾旱的環境，產生了火上澆油的可怕效應。

天候鞭笞全球

最後，一個在當前暖化環境裡形成的水文極端性，使得野火變得更加災難化。

本月 9 日刊登在「自然」期刊的研究顯示，拜氣溫升高和大氣乾燥導致植物和土壤中水分流失所賜，一股在短時暴雨與長期乾燥之間擺盪的趨勢正

在全球增長，自 20 世紀中葉以來，全球所謂「天候鞭笞」（weather whiplash）的現象，就是極端降水狀況會反覆的發生，如今已從 31% 增至 66%，整整翻了一倍。洛杉磯的本次大火災難正是「天候鞭笞」的經典案例。

臺灣要加強防範

南加州在 2022 ～ 2023 年冬天的雨季相對潮濕，促使灌木叢生長快速；但隨 2024 年夏季後，天氣變得炎熱且乾燥，草和灌木叢又很快地乾枯，成為引燃野火的最佳燃料，再結合聖安娜的強風，終於造成了

毀滅性的後果。臺灣自二十世紀中期以來，也是「天候鞭笞」現象的受災區，由觀測資料可以發現，臺灣地區的降雨量在 1950 年以後開始上下劇烈震盪，不但短時的豪大雨頻繁，同時在 70 年的期間裡，經歷了 6 個乾旱期。

就是由於頻繁的水文極端變化，臺灣的水文環境漸趨惡化，整體用水結構逐漸失衡，不但長期用水趨勢面臨更大困難，防災救災的挑戰也更嚴峻，這是未來無法逃避的嚴重威脅。除了直接的破壞之外，野火還會帶來重大的公共健康風險，因為野火的煙霧是一種有毒的汙染混合物，長期置身其中，會導致過早死亡，並對肺部、心臟和大腦造成長期的損害，我們絕對不能輕忽。

在野黨揚言刪總預算 卓揆批弱化國家發展

行政院批評說，在野黨刪除預算恐讓國家整體競爭力、國防、科技等業務都無法順利發展。

【本報記者呂翔禾台北報導】「總預算濫刪，恐影響國家發展、弱化國安、科技發展、公部門績效與宣傳！」行政院長卓榮泰 16 日率法務部、農業部、通傳會、陸委會等 10 個部會首長召開記者會，痛批在野黨將這些部會的重要預算、業務費、媒體宣傳費等大幅刪除，勢必影響行政部門運作。卓榮泰盼在野黨懸崖勒馬，讓大家過好年。

5 大弱化台灣發展

卓榮泰表示，總統賴清德 16 日在總統府接見將前往美國參加川普總統就職典禮的立法院長韓國瑜，很樂見朝野合作一起走向世界，但如今在野黨大幅刪減預算、業務費、水電費、旅遊費等關鍵費用，讓民間許多工商團體、學者、專家、藝文工作者都相當擔心，在野黨刪減總預算恐影響民生福祉。

「大量刪減總預算恐弱化國家發展！」卓榮泰歎說，此次刪減總共會讓台灣出現 5 大弱化：

1. 弱化國家整體競爭力，讓



台灣面臨國際其他競爭國家，對手有迎頭趕上的機會。

2. 弱化維護國家安全的國防勢力，讓敵對勢力有機可趁，擴大侵擾台灣的威脅。

3. 弱化科技發展維持優勢實力，喪失繼續進步、維持民主供應鏈優勢地位的能力。

業務費刪到 1 元不合理

4. 弱化公務員學習績效、進步的能力，凍結業務費、設備、旅運與水電費，恐影響公部門營運，包括稅捐稽徵處、戶政、地政事務所都會受到影響，洽公民眾也會受害。

5. 弱化政府與人民溝通政策機會，大幅刪減媒體宣傳費讓政府無法澄清或說明各項政策，恐助長錯假訊息橫行。

他舉例強調，行政院經濟發展委員會通過的很多預算，包括多元振興、長照 3.0、海外留學基金、全社會防衛韌性等都會受到影響。另外，農業部、數發部；通傳會與陸委會的業務費被凍結 70%，很多甚至刪到只剩 1 元，若通過將會影響失政運作，包括老農津貼、資安維護等都無法進行。

濫刪影響廣泛

1 萬多名陸港澳生的權益受到影響，無法對這些族群進行服務。

駐港機關將停擺

邱垂正提醒，中國對台頒布《懲獨 22 條》，影響國人赴陸旅遊安全，若陸委會預算遭到刪除，包括赴陸港警訊服務，還有動態登錄系統將無法運作，駐港澳機關若無預警停擺，國際將會嚴重關切，面對中國持續保有併吞台灣的風險，若將陸委會預算刪到只剩 1 元，形同是「自斷手腳、自廢武功」。

因此他重話呼籲在野黨立委慎思，在刪除總預算時要考量國

「不能出國要如何與國際交流？」卓榮泰繼續說，包括數發部、通傳會的國際交流費都被刪除或大量凍結，還有軍事設備、維護的費用也被大量刪減，法務部的科技犯罪偵查等業務將無法進行。他最後沉重喊話說，希望在野黨能夠懸崖勒馬，不要再惡搞、刻意拖垮國家運作，讓大家能過個好年。

內政部長馬士元也說，內政部的消防、民防與救災業務與裝備採購都受到影響；經濟部部長郭智輝強調，包括深度節電、台電運作、維持電價，引進專業人才都會受到影響。

非常願意溝通預算

被問到總預算除了召開記者會以外，是否還有其他溝通手段，卓榮泰強調，各部會都非常願意與在野黨立委們說明預算如何運用，還有後續的政策效果、期程與影響。

若大幅刪減的總預算被通過，行政院是否會第 3 度提起覆議，或是請總統賴清德進行院際協調？卓榮泰僅表示，覆議需要總統核可，相信總統會有總統的高度。

老柯發言天馬行空 預算協商被他卡死

【本報記者呂翔禾特稿】總預算 15、16 日啟動密集協商，民進黨團立法院總召柯建銘在會中頻頻以冗長發言盼施壓藍白，在他漫長發言期間，從描述美國國會發言歷史、台灣國會講古，到大罷免、藍白毀憲亂政，不時講幾句文言文，各類話題無所不包。只是，隨著立法院會期將結束，總預算協商不斷卡關，時間恐只對民進黨更不利。問題是，賴總統與卓院長也莫可奈何？

老柯什麼都能聊

柯建銘在演說中什麼都談，甚至把與總預算無關的野生動物保護法協商也納入討論，過程中，立法院長韓國瑜不斷提醒聚焦，「我現在還沒看到焦免，表示他要繼承先總統蔣經國、前民進黨主席施明德遺志，要反共，要大罷免，讓國民黨立法院總召傅崐萁大為不滿，痛批柯建銘一人講了快一小時不讓其他人家講。

從國會改革的舉手表決，到罷免韓國瑜，抱怨韓國瑜之前在公開活動說要送他終，不滿韓國瑜與藍白黨團限制他冗長發言、批評國民黨暴力、「狗嘴吐不出象牙」，又說藍白總召傅崐萁、黃國昌都是「中國傳令兵」，雖然柯建銘講到一個段落都會聲稱，這些與總預算有關，但每次講完，其實在



民進黨團總召柯建銘。（中央社）

場的立委們大多不確定柯建銘想要表達什麼，對預算協商有何助益？

辜負賴韓會美意

記得總預算剛開始協商時，藍白要求民進黨政府要編足禁伐補償、健保點值與公糧收購，但民進黨為了 20 幾億的總預算，從 9 月拖到 11 月才願意妥協；在去年的僵局中，民進黨團幹事長吳思瑤頻頻苦口婆心的呼籲在野黨儘速審查，但如今柯總召動輒半小時、甚至一小時、不著邊際的冗長發言來看，兩者顯得相當矛盾，吳思瑤也無言。

柯建銘頻頻在協商時說「你要假日加開院會，也行」，「你要院會表決，也行」，並說「反正表決我們一定輸」，但一邊行政院長卓榮泰指控在野黨大刪總預算的同時，卻不利用可以溝通的平台進行協商，豈不辜負賴總統稍早在總統府內會見韓國瑜等跨黨派立委的和諧？

難道是柯建銘還真的希望總預算被大刪，好藉此推動大罷免國民黨區域立委？只是犧牲的卻是自家的行政權，如此的政治謀算應非是台灣民眾想看到的場面。

陸委會業務費剩 1 元 主委嘆：如斷手腳

【本報記者呂翔禾台北報導】「在野黨說兩岸要交流，卻刪光陸委會預算，恐讓兩岸關係陷入危機！」陸委會主委邱垂正 16 日罕見出席行政院記者會，被問到陸委會預算遭刪的影響，他強調，這恐會讓推動小三通、陸生來台、台商輔導轉型、大陸局勢研判等業務受到嚴重影響。行政院長卓榮泰也說，國民黨近日對總預算指指點點，但台灣已非黨國時代。

兩岸關係難延續

邱垂正表示，兩岸關係的好壞影響兩岸未來發展，是區域和

平的穩定關鍵，作為兩岸主管機關，若業務費與基本維持費刪到只剩下 1 元，等同於癱瘓陸委會，對國安將造成嚴重影響，陸委會想要推動兩岸健康永續交流、小三通、陸生與專業人士來台都會受到影響，若屆時真的通過，恐無法依《兩岸人民關係條例》施政。

「現在還在大陸的 40 萬台商也會受到影響！」邱垂正表示，陸委會經費被刪除，台商的投資評估、轉型、輔導與全球布局，甚至急難救助都會受到阻礙，還會加入台灣科技人才被中國惡意挖角。在台灣方面，恐讓 36 萬名陸配、5 萬多港澳人士，與

美商對台投資信心增 但 82% 擔心能源供應

82% 的受訪者對未來台灣能源供應是否穩定感到憂心，並呼籲政府在未來要確保產業供應能源穩定。

►台灣美國商會 16 日發布「2025 年商業景氣調查」，80% 對台灣未來 1 年經濟有信心，但 82% 擔心能源供應。（中央社）



【本報記者呂翔禾台北報導】80% 美國企業對台灣的投資信心，但更多單新能源供應是否穩定。美國商會 16 日發布「2025 年商業景氣調查」，對台灣的經濟發展比例從 6 年的 50% 提升到近 80%。另外有 5 成受訪者認為兩岸關係最需要關注。82% 的受訪者對未來台灣能源供應憂心，並呼籲政府在未來一年要將能源充足作為首要施政任務。

有信心者大幅增加

台灣美國商會 16 日發布

「2025 年商業景氣調查」，結果 212 名受訪會員中，80% 的受訪會員認為綜合台灣的戰略位置、經濟環境和競爭優勢等因素，對未來一年台灣的經濟有信心。美國商會理事長 Dan Silver 表示，6 年前僅有 50% 認為正面，不過近年來的調查結果都有變好。

但他也說，78% 的受訪會員仍然非常關心綠能供應問題，82% 受訪會員對台灣未來的能源供應表示擔憂，更有 52% 會員呼籲政府在未來一年首要任務就是確保能源充足性，顯示潛在的擔憂還是在。也有 37% 的受訪者認為台灣的法規與實務解讀並不一致，仍然是一大挑戰。

對業務發展具有關鍵性影響，同樣的，有 71% 認為雙重課稅協議的議題至關必要，隨著美國與台灣就雙重課稅協定進行談判，美國商會敦促台美雙方政府採取行動解決此問題。

目前台美取消雙重課稅法案已經在眾議院通過，接下來將闖關參議院。美國商會也支持根據《台美 21 世紀貿易倡議》第二項協議，呼籲台灣政府協力合作，減少企業投資的相關法規流程。

呼籲優先人才留任

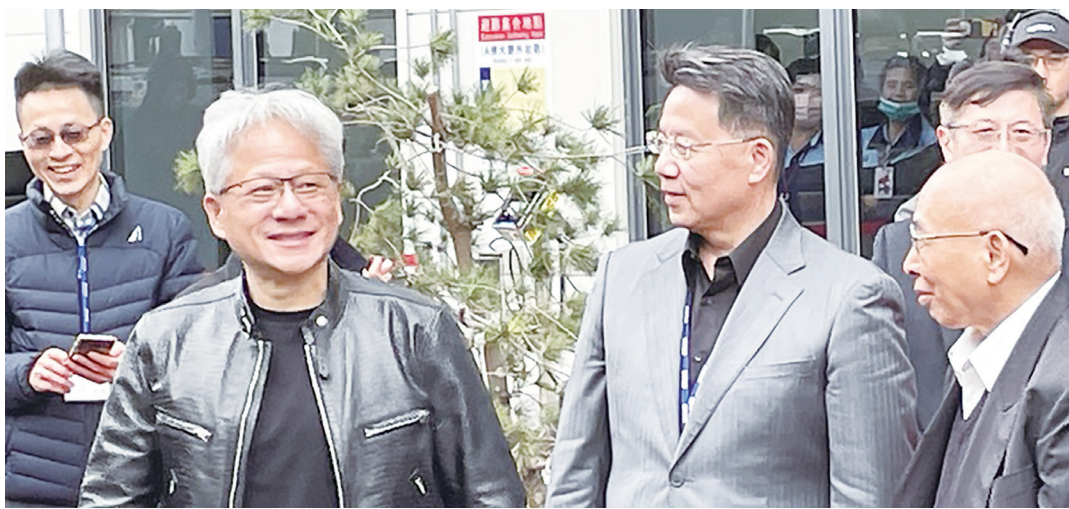
另外，有 55% 的企業計劃在 2025 年擴大團隊培育，雖然 78% 對人才招募感到滿意，但呼籲政府優先考慮人才留任，以因應人口結構變化，並增強國際競爭力。其中對於台灣的生活和工作環境，該調查報告指出，會員雖肯定台灣的安全和穩定，但對於道路安全、銀行系統和經濟需求不符的法規則表示關切。

71% 關心雙重課稅

有 52% 受訪者將兩岸關係，應列為未來 1 至 3 年台灣政府最需關注政策。有 74% 的美企會員認為，台灣與第二大貿易夥伴美國簽署雙邊貿易協定，

黃仁勳回台先去台中 輝達總部：都有可能

【本報記者呂翔禾台北報導】輝達執行長黃仁勳身穿招牌皮夾克，所到之處充滿人氣，16 日下午他搭乘私人專機在清泉崗機場降落，出關時也很親切與認識他的民眾打招呼。來台首站先到潭子區參與矽品新廠揭牌，接著晚上 6 點半還會驚喜現身逢甲夜市。被問到輝達台灣總部設在哪，他表示還要想想，沒有說死。目前台中、高雄與台北都是可能地點。



▲輝達 (NVIDIA) 執行長黃仁勳 (左二) 16 日下午抵台，大約下午 2 時 30 分，黃仁勳一行人提前抵達矽品台中潭子新廠，他與矽品董事長蔡祺文 (右) 相見歡。(中央社)

機場入境區吸引許多民眾到場守候，經海關等程序後，黃仁勳步出管制區引發在場民眾歡呼，讓他驚呼「你們怎麼知道我會來？」並熱情與在場民眾

及媒體打招呼。非常親民的他，對粉絲來者不拒，別人拿棒球、手機殼給他簽名，他皆一一耐心簽名。

他接受媒體聯訪時表示，這次是要與在台員工慶祝農曆新年，本日則是要參加矽品公司的新廠揭牌活動。黃仁勳還詢問現場媒體，台中有什麼景點，許多人建議他去逢甲夜市，他當場就答應，晚上 6 點半先到西屯區文華路與福星路口的「日船章魚小丸子」用餐，並體驗逢甲的夜市文化。

與供應鏈夥伴見面

「我們的 AI 系統要更換更先進的製程！」黃仁勳表示，

輝達 AI 平台 Blackwell 將從 CoWo-S 先進封裝製程，逐步轉移到更高階複雜的 CoWo-L 製程，輝達將持續與台積電等夥伴合作，增加 Blackwell 產能，台積電和輝達合作相當密切。

外界關注輝達是否已決定在台灣設立海外總部的據點，黃仁勳表示，自己還在選擇中，輝達持續成長，需要更大的營運據點，至於在台北還是台中，他表示，「我還不知道」。

被問到未來幾天的行程，他說，主要是跟輝達在台灣員工一起歡慶農曆春節，並與台積電創辦人張忠謀、董事長魏哲家等人見面，也規劃與廣達、鴻海等供應鏈夥伴見面。

逢甲夜市吃章魚燒

黃仁勳專機 16 日下午約 1 時 15 分降落台中國際機場，



▲輝達 (NVIDIA) 執行長黃仁勳 (中) 16 日搭機抵達台中國際機場，接受媒體聯訪後，預定前往潭子區參與矽品精密工業股份有限公司新廠揭牌。(中央社)

圖文選粹

圖文 / 中央社

2025 台北燈節主燈「福蛇豆豆」



▲2025 台北燈節 2 月 2 日展開，24 日將率先點亮城市光廊和展出主燈「福蛇豆豆」，16 日下午在台北中山堂前廣場已可看到繽紛多彩的主燈身影。

財金視窗



黃耀輝

(國立臺北商業大學財政稅務系教授)

財政部公布去年全國賦稅實徵淨額「初步統計」，總稅收逾 3.73 兆元，續創新高，年增率高達 7.9%。而且實徵淨額超過財政部原先預測的預算數 (簡稱超徵) 高達 4,972 億元，也是歷年次高。

實際上，由於部分稅款會遞延至元月才入帳，估算全國超徵數應在 5200 億上下。其中，中央政府國稅超徵部分高達 4500 億元，將是歷史新高。

稅收和經濟脫勾

值得注意的是，103 年起稅收成長是經濟成長率的數倍以上，此種稅收和經濟脫勾的現象在 113 年度仍持續發生，且偏離的程度更甚以往。代表最近 10 年來，政府透過徵稅而超拿了經濟成長的果實，也代表國稅的「所得彈性」最近的長期都遠大於一，非屬正常也不合理。

因為租稅的稅基是按「名目價值」計算，而名目價值是由實質所得和物價上漲率所構成。因此稅收成長率遠高於經濟成長率，顯然是物價上漲，墊高了稅基，造成政府從

物價上漲的過程中取得了「通貨膨脹稅」。也因此，早在民國 81 年我國就建立了「物價連動制」，隨消費者物價指數 (CPI) 上漲至一定程度，就自動調高免稅額、扣除額以及課稅級距金額，希望能消除通膨稅。

未有效消除「通膨稅」

我國自 109 年起物價上漲嚴重，四年來 CPI 就漲了 10%。雖然財政部依物價指數連動法，分別在 111 年度調高綜所稅及所得基本稅額免稅額、扣除額及課稅級距，以及

稅收超徵亟須改革

113 年調高遺產稅扣除額，但稅收成長仍遠超過經濟成長率，顯然並未有效消除「通膨稅」。

其次，從財政劃分角度來看，去年中央國稅收入高達 3.34 兆，占全部稅收的 90%；地方政府的地方稅，還不到 4 千億，僅占 10%。可見得，國稅、地方稅的先天劃分上，中央占了絕對優勢。因此，財劃法將國稅中的所得稅、貨物稅撥出 10% 以及營業稅 (扣除發票獎金後) 的 40%，挹注「中央統籌分配稅款」 (簡稱統籌稅款)，以彌

補地方政府基準財政需求的不足。

「垂直失衡」的現象

然而，即使加上了統籌稅款，地方政府全部稅收也只有 0.86 兆，只占全國總稅收的 23% 而已，中央仍掌握 77% 的稅收，統籌稅款僅改善垂直失衡 13% 而已。這個數據，和主計總處編列的「各級政府收支淨額表」，在扣除補助款後，中央收入占比仍高達 75%，地方只有 25%，都一致呈現統籌稅款或補助款，只局部改善「垂直失衡」的現象，且已長達 25 年。

而中央的全部稅收中，即使扣除了指定用途、撥入中央特種基金之後，「未指定用途，

可彈性運用」的中央稅收仍高達 2.67 兆，比預算數超徵了近 3800 億元，其實足以支應財劃法修正後、中央必須撥入統籌稅款的新增額度 (按 114 年度預算估計為 3753 億)。

應先改革稅制

綜上，國稅超徵且快於經濟成長，代表通膨稅依舊存在，也是中財政劃分上垂直失衡的關鍵。中央政府應當優先檢討並改革所得稅及營業稅等國稅，以消除通膨稅。此次財劃法修正，將中央超徵的所得稅和營業稅，和地方政府分享，不但可以改善垂直失衡，也幫忙中央消化超徵稅收的壓力，主計總處帶頭假假窮，實在是很難看的不智之舉。

▼日本與菲律賓外交部長 15 日宣布，將一起在美國向川普說明亞洲防衛的重要性。(@MofaJapan_en via X)



日菲同向川普呼籲 維持亞洲防衛重要性

【本報記者呂翔禾綜合報導】擔心美國新總統川普上台會拋棄盟友，日本與菲律賓將赴美說服！日本 15 日與菲律賓進行外交部長峰會，雙方在會後聯合宣布，會在川普總統就職期間一起赴美，對他說明維持美國在亞洲地區的防衛力量的重要性。由於川普近來恐撤出亞洲，且屢發狂言，如要奪取格陵蘭、巴拿馬運河等，讓各國很是緊張。

中菲衝突又升級

根據《美聯社》報導，日本外務大臣岩屋毅與菲律賓外長馬納洛於馬尼拉會面，並召開記者會表示，兩國將一起參加美

兩國強調，隨著中國在南海和東海的行動日益強硬，美國仍有必要與他們同盟圍堵中國。

國總統川普的就職典禮時，表達美國需要保持參與亞洲事務的重要性，因為中國在南海和東海的行動日益強硬，導致地區安全問題愈來愈嚴峻。岩屋毅計劃出席 1 月 20 日特朗普的就職典禮，強調日本作為美國在亞洲的親密盟友，重視雙邊合作以及加強日美菲三邊合作，美國強化對亞洲參與也有助美國的國家利益。近期，中國和菲律賓海岸警衛隊之間的對峙加劇，引發了可能涉及美國的衝突升級的擔憂。

難解主權問題

中國官方對此表示，中國擁有南海的主權，南海做為中國的領海並沒有爭議，且部署海警是合法且正當的行為，並批評菲律賓、越南與馬來西亞對南海主權的聲張沒有道理。但菲律賓國安委員會助卿馬拉亞反批，中國的擴張將菲律賓逼到牆角，不排除繼續採取其他行動，例如法律或是海巡驅離等。不過菲律賓並非完全與中國

對抗，未來雙方也將在廈門進行協商，避免雙邊衝突升高成為武裝衝突，但由於主權的分歧，相關協商機制也只能作為控制衝突使用，難完全解決兩國紛爭。

川普上任有不確定性

《路透社》提到，拜登政府也相當重視這個議題，總統拜登 12 日也曾與菲律賓總統小馬可仕、日本外相岩屋毅討論過中國的南海擴張。不過隨著川普上任，他多次揚言各國要增加防衛負擔，美國要撤出部分區域下，讓日本、南韓與菲律賓等亞洲盟友都相當緊張。

以哈 15 個月終停火 納坦雅胡先謝川普

【本報記者呂翔禾綜合報導】美國總統拜登 15 日促成加薩衝突停火，但以色列總理納坦雅胡卻先謝謝尚未就任的川普！以色列承諾停火、並從加薩撤軍，哈瑪斯則答應將所有人質交還給以色列，協議將會從 19 日開始生效。

以對川、拜態度有別

雖然納坦雅胡先感謝川普，

但拜登在隨後的卸任演說強調，以哈停戰是自己的功勞。

根據《英國廣播公司》報導，以哈停戰協議中，美國去年提出的完全停火、撤軍與釋放人質都有達成，雙方決議停戰協定 19 日生效。對此，聯合國秘書長古特雷斯表示欣慰，等到戰火停歇，將給加薩地區更多民生援助。此仗從 2023 年

10 月，哈瑪斯砲擊以色列造成 1200 人死開始，至今已過了 15 個月。

但以以色列總理納坦雅胡宣布停戰時，首先感謝的卻是將上任的川普「協助以色列結束許多人質與其家庭的痛苦」，再來才感謝拜登「協助人質協定談判進行」，不只順序落後川普，感謝的字數也少於川普。而且納坦雅胡在談成停戰協議

時，也是先打給川普，隨後再打給拜登。

不過《英廣》也接到消息指出，川普未來的中東特使威特科夫在談判時有加入行列。對此，白宮僅表示，拜登與川普兩人的政權交接將無縫接軌、非常順利。

拜登：是我讓以哈停戰

《NBC》提到，有記者在拜登告別演說後提問表示「加薩停火是你還是川普的功勞？」時，原本已經要離開的拜登還特別回頭問該位記者說：「你在講笑話嗎？」該記者回答不是後，拜登僅表示「謝謝」，隨後便轉身離開。

《CNN》提到，拜登在告別演說先表示自己讓以哈衝突停戰，隨後便提醒民眾要小心「新興的科技寡頭」，雖然沒有直接點名，但外界推測他就是在說與川普關係密切的特斯拉創辦人馬斯克。拜登在演說中鼓勵美國民眾繼續相信民主，注意 AI 帶來的機會與風險。

中國奧運女網金牌 澳網出局有原因？

【本報記者宋秉謙綜合報導】中國新科網球女單奧運金牌鄭欽文 15 日在澳網第二輪就出局，引發軒然大波！年僅 22 歲的網球女將鄭欽文去年奪下奧運金牌後，又在年終賽打到亞軍，被中國球迷追捧，卻在澳網次輪就被世界排名近百名的老將希格蒙直落二擊潰，鄭欽文受訪時僅表示是細節問題、不太順的日子；但也被點出問題，包含自信未打熱身賽就戰澳網、場上情緒掌控。

奧運金牌敗走澳網

根據《英國廣播公司》報導，去年在巴黎奧運網球女單項目替中國搶下金牌的鄭欽文，聲勢如火箭般直升，她在年終賽也一路賽到決賽，才敗給美國天才女將高芙，年僅 22 歲的鄭欽文被中國球迷視為女單強權之一，但新賽季的開頭卻不如大家預期。

鄭欽文首輪首盤就跟對手打到搶七，但仍舊直落二過關，但在 15 日的澳網次輪遇上德國選手希格蒙，大砲打法的鄭欽文面對經驗十足、技巧與備戰

都完善的老將，在關鍵時刻落居下風，首盤的搶七在 3：2 優勢時連丟 5 分，第二盤又出狀況，在關鍵第 4 局，被抓發球延誤，隨後以雙發失誤丟掉發球局，最終被直落二淘汰出局。

輿論也撻伐

鄭欽文賽後僅提到，這是自己不太順的日子，有些細節並沒做好，此外她也抱怨看不到發球計時，所以才會出現延誤。高居第五種子的鄭欽文也是本屆首位出局的女單前八種子，而這僅僅是 36 歲的希格蒙職業生涯，首度在大滿貫賽擊敗世界前 10，堪稱最大冷門，也引發中國輿論撻伐。

歷年來少有選手選擇「空降」澳網，由於澳網是新年以來首個大滿貫賽，強如 24 座大滿貫賽冠軍、澳網十冠王的傳奇男單好手喬科維奇，也僅有 2 次沒打小比賽熱身。而鄭欽文未參加聯合盃賽事、也未打澳網前的阿德雷德網球賽，選擇直接參戰澳網，另外則是場上的情緒問題與小習慣（如發球拋球不發）等，也都被球迷拿出來討論。



▲ 中國網球奧運金牌好手鄭欽文的次輪在澳網敗走，引發輿論大波！（網路截圖）

圖文選粹

圖文 / 中央社

美準國務卿盧比歐續挺台抗中 揭川普 2.0 外交戰略



▲ 獲美國總統當選人川普提名為國務卿的盧比歐 (Marco Rubio) 16 日赴聯邦參議院人事任命聽證會，強調未來將延續挺台抗中立場，並說明對於古巴、俄烏戰爭及北韓等議題的看法。

醒報 PDF 客服專線：

訂戶收報若不正常，請來電

02-23581806

有專人為您服務



▲ 以哈戰爭 15 日宣布停戰，但以色列總理納坦雅胡卻先感謝尚未就任的川普。(Wikimedia Commons)

▼AI 的快速發展讓每個學校都受到衝擊，都面臨了教育模式和評估框架重塑的需求。(網路截圖)



AI 時代下的高等教育 挑戰與創新對策

■張瑞雄

(台北商業大學前校長、
勸揚資訊顧問)

呼籲社會和學校對 AI 的影響保持開放和包容的態度，AI 的確帶來了許多挑戰，但只要善加利用，其潛力將遠遠超過風險。

2024 伊始，全球高等教育面臨的挑戰日益複雜。從招生困難到 AI 進入教育現場的焦慮，傳統教育模式正受到內外夾擊。

AI 的快速發展讓每個學校都受到衝擊，都面臨了教育模式和評估框架重塑的需求。大學如何應對這些挑戰，尤其是如何掌握 AI 技術為教育帶來機遇與轉型契機呢？

招生成為大問題

先進國家的少子化再加上美中對抗和戰爭，國際生的流動停滯，招生問題再次成為高等教育機構最迫切的風險。但除了學生流失的傳統風險，校園還須面對新興的威脅，包括政策合規、校園安全及政治壓力等。

更令人矚目的是，AI 的角色引發了教育機構的兩極化觀點。一方面，有些學校視其為威脅，擔心 AI 取代教師的職能；另一方面，學校則將其看作提升教學效果和學生學習體驗的重要工具。這種分歧表示 AI 的影響

不僅限於技術層面，更涉及教育理念和方法的根本改變。

AI 改變師生互動

AI 的普及使傳統的語言和記憶型評估方式逐漸失去效用，學生可以輕鬆利用 AI 生成高品質的答案，導致教師難以準確了解學生的思考過程。但這並不意味著 AI 是教育的終結，反而應視其為重塑教育模式的契機。

教育應該更多地關注學生與 AI 互動的過程，將其作為評估學生批判性思維和解決問題能力的新指標。

例如某些教師開始利用自定義的 AI 工具模擬真實場景，讓學生在低壓環境中練習關鍵技能。這些實驗不僅提升了學生的實踐能力，還幫助教師更準確地診斷學生的學習痛點。

類似的創新為高等教育開闢了新的評估途徑，老師不再僅關注最終答案，而是重視過程中的邏輯與創造力。

面對招生困難和 AI 技術帶來

的挑戰，高等教育機構必須從傳統模式轉向創新道路。招生策略需要更加靈活，以回應市場對於實用技能和個性化學習的需求。

與其依賴大規模標準化的教學模式，學校可以與企業深度合作，開發貼近實際工作的課程，並透過 AI 技術分析學生資料，提供量身訂製的學習建議和職業發展方向，吸引更多學生的目光。

課程與評估模式的創新也將是未來的關鍵方向，傳統的以最終成績為主的評估方式難以全面反映學生的學習深度。

在 AI 技術的助力下，教育者可以更專注於學生的學習過程，例如記錄並分析學生與 AI 互動的細節，從中評估他們的批判性思維和問題解決能力。

對 AI 存開放態度

這種過程導向的評估方式，不僅能挖掘學生的潛力，還能促進他們更積極地參與學習。

同時教師的角色也需要重新

定義，在 AI 技術的輔助下，教師不再只是知識的傳遞者，而應該成為學生的學習嚮導和創新促進者。

學校需要為教師提供充足的資源和訓練，幫助他們掌握新的教學工具，並支持他們在教學實踐中嘗試多元化的方法。

未來的高等教育將是一個兼具挑戰與機遇的旅程，透過靈活的招生策略、創新的教學模式和重新定義的師生角色，教育機構將能在這場變革中立於不敗之地，為社會培育出更多能夠引領未來的創新型人才。

同時我們也呼籲社會和學校對 AI 的影響保持開放和包容的態度，AI 的確帶來了許多挑戰，但只要善加利用，其潛力將遠遠超過風險。

高等教育的改革並非孤立運行，需要政府、企業和學校的多方協作。

政府應訂定政策支持教育機構的數位轉型，企業則可以提供實踐場景和技術資源，共同塑造更貼近社會需求的教育模式。

醫者心

機會與命運

■施壽全

(前馬偕紀念醫院院長)

很早以前，有一種相當流行的實體紙上遊戲，稱為「大富翁」。遊戲玩家若干人，各先分配一些資金，擲骰子沿著每格站由不同地段或道路組成，四方封閉的地圖走。

誰先走過某地段或道路，誰就可以先購買、建屋，此後他人走過就要繳交「過路費」，如此比拚，看誰最後取得最多資金、土地與房產，誰就是「大富翁」。當然如今「大富翁」已電子且複雜化，也可以在電腦或手機上玩，但電玩與手遊種類太多了，它肯定早就被踢出「富翁」行列了。

大富翁電玩

有趣而值得一提的是，那是在兩岸關係緊張的年代，這項遊戲路過的格站中，也穿插有「機會」與「命運」，一旦遇上，就會有一些不同的處置，機會包括「擊落共匪米格機獲得高額獎金」、「繳交房屋稅」，命運則有「生日向每人收取禮金」與「拘票立刻坐牢」等。玩家坐牢，別人路過其土地就免繳過路費。

雖然各種「機會」與「命

運」牌張上的內容，不盡然符合實況，也就是說，命運不見得是命運，機會不見得是機會，但還是必須佩服遊戲設計者，能有這樣的「智慧」，藉由一種遊戲，提醒人們在競逐名利的過程中，必須注意可能遇到的變數。

人生的變數

所謂的命運，就是無法改變的狀態。所謂的機會，就是可以調整的情勢。

雖然人們常說，別向命運低頭，但命運就是那樣無法改變，所以得讓自己適應它。

所謂機會，是情勢有可能依我們的意願或決心去調整，但機會是多面向的，可以是危機，也可以是轉機，可以是威脅，也可以是助力。

人無法改變命運

人無法改變命運，但可以掌握機會，只是人如果一直把機會當作威脅，無法在遇到危機時，轉念或藉力做出改變或突破，就將會使自己，陷入無法適應命運的困境中。

聖經箴言 12:15-16:「愚妄人所行的，在自己眼中看為正直，惟智慧人、肯聽人的勸教。愚妄人的惱怒，立時顯露，通達人能忍辱藏羞。」



▲藉由一種遊戲，提醒人們在競逐名利的過程中，必須注意可能遇到的變數。(網路截圖)

萬眾一心 快樂戒菸

戒菸四招

- 1 深呼吸15次
連續將氣深深吸入
再慢慢吐出
- 2 喝一杯冷水
滋潤喉嚨又可抑制
吸菸慾望
- 3 用力伸懶腰
讓胸腹肌肉或原地跳躍
都可以
- 4 刷牙或洗臉
神清氣爽 精神好！

戒菸就贏APP 立即下載

A. 找出最方便的「戒菸門診特約醫療院所」戒菸去...
B. 設定戒菸日，讓系統連續四周天天送戒菸小叮嚀！
C. 撥打衛生福利部國民健康署免費戒菸專線0800-636363



華文戒菸網
-快樂戒菸指引-



菸害偵探社
-揭露菸商十大
真面目-



多數吸菸者都有過戒菸的念頭，
但擔心失敗就不敢嘗試！
其實吸菸不只是個「壞習慣」，
更是成癮的問題；
戒菸需要支持鼓勵及專業的協助！
立即嘗試戒菸，擺脫菸癮的糾纏，
讓自己更健康、更快樂、更自由！

董漢典



公益

董氏基金會成立於民國73年，從倡導「人人有權拒吸二手菸」開始，一步一腳印推動台灣菸害防制工作。今面對跨國菸草公司力推新興菸品、吸引年輕人陷入尼古丁成癮的困境，我們特別需要您的支持與捐助，幫助我們對抗菸商各種行銷。請將電子發票設定捐贈愛心碼「537」，並進一步捐款支持董氏基金會。



掌握顧客心理 人人都是成交高手

為了與客戶拓展話題，平常就要多領域學習；在推銷中加點心理學技巧，任憑顧客再刁鑽都招架不住！

■ 厲鍼

（資深行銷企劃）

初始效應：塑造打動人心的第一印象

西方有句諺語：「你沒有第二個機會留下美好的第一印象。」換句話說，你的外表、聲音和話語、風度、態度和舉止所傳達的印象有助於使準客戶在心目中勾勒出一幅反映你的本質性格的畫面。

當你出現在你的準客戶面前時，他們看到的是一個什麼類型的人呢？他們在剎那間捕捉了一系列你的影像或快照，然後，他們將其中最重要的一些儲存進自己的意識中。

有些人認為，在面談的頭 10 秒鐘內就決定了它會完成還是將破裂。可能真是這樣，我們確實根據在與一個人見面的頭幾秒鐘內所得到的印象，快速做出對他的判斷。如果這些判斷是不利的，那麼所有的銷售

會給予人良好的印象，它等於是在告訴大家：「這是一個重要的人物，聰明、成功、可靠。大家可以尊敬、仰慕、信賴他。他自重，我們也應該尊重他。」

只有在對方認同你並接受你的時候，你才能順利進入對方的世界，並遊刃有餘地與對方交流，從而把事情辦成，而這一切的獲得在相當程度上與你的外在打扮有關。

大凡讓對方留下了好印象的人都善於交往，善於合作。而一個人的儀表是給對方留下好印象的基本要素之一。試想，一個衣冠不整、邋邋遢遢的人和一個裝束典雅、整潔俐落的人在其他條件差不多的情況下，一起去辦同樣分量的事情，恐怕前者很可能受到冷落，而後者更容易得到善待。特別是到陌生的地方辦事，怎樣給別人留下美好的第一印象更為重要。

世上早有「人靠衣裝馬靠



▲ 無論是營造融洽的購買氛圍，還是將拒絕轉化為成交，本書將帶領讀者提升業績並建立良好的客戶關係。（網路截圖）

別人對你的第一印象，往往是從服飾和儀表上得來的，因為衣著往往可以表現一個人的身分和個性。畢竟，要對方了解你的內在美，需要長久的過程，只有儀表能一目了然。

事情辦得順利與否，第一印象至關重要，不講究儀表就是自己給自己打了折扣，自己給自己設定了成功的障礙，不講究儀表就是人為地給要辦的事情增加了難度。

登門檻效應：切勿直接提出銷售目的

張女士在談到自己的丈夫時，這樣說道：

「我丈夫以前是大男子主義的奉行著，什麼『男主外，女主內』、『君子遠庖廚』的觀念根深蒂固，凡是家事一概不動手。

因此，任憑我下班後忙進忙出，既要忙著淘米下鍋準備晚餐，又要趁著空檔去做一些非做不可的瑣碎事。而他，視若無睹，老太爺似的躺在沙發裡。

後來我想了一個對策。一天早上，他要出門上班時，我告訴他：『晚上你都比我早回家，麻煩你幫我把電鍋的開關按下，好不好？』剛才我已經把米洗好放在電飯鍋裡了，只要你回來，按一下開關就好。』不知道他到底聽進去了沒有，但是那天

下班後，果真電飯鍋的飯已煮好。

放在水槽邊的米

嗯！好的開始是成功的一半。於是信心大增，急忙趨前向他道謝一番。這樣連續了幾天，每天我回到家裡，總是看到電飯鍋已冒著熱氣。每次，我總要向他說些感激的話。諸如：『要不是你早些煮，我們恐怕很晚才有飯吃』、『要不是你肯幫忙，我又忙得一點胃口也沒有了』或是『謝謝你幫我忙，所以我今天準備了一道特別好吃的菜』等等。

後來有一天，我故意把米淘洗好，放在電飯鍋旁。下班後，剛進門，先生劈頭就說：『妳

登門檻效應應當採用循序漸進的方法，對他人心理承受能力認真加以分析考慮，不能一下子向別人提出過高的要求，否則會欲速不達、事倍功半。

怎麼忘了把米放進電飯鍋裡？』我偷瞄了一下電飯鍋，只見電飯鍋已滴滴嘟嘟地冒水氣了，暗中高興一番。然後轉頭向他認錯，道謝。

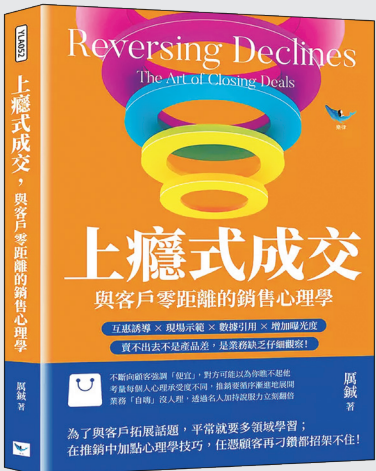
此後我索性把米量好，放在水槽邊，等他回來洗米下鍋，

《上癮式成交，與客戶零距離的銷售心理學》簡介

本書介紹了多種心理學效應，幫助你在銷售過程中更具優勢。從「初始效應」到「互惠效應」，這些心理學原理將大大提升說服力，並將學會如何塑造第一印象、建立信任，並利用客戶的心理防線達成業績目標。更重要的是，這些技巧不僅僅適用於銷售場景，還能在日常人際交往中建立更牢固的關係。

作者：厲鍼
（資深行銷企劃）
出版社：樂律文化
出版日期：2024/11/20

理、巧妙化解尷尬對白，到掌握不同性格客戶的應對策略，書中不僅分享了專業知識，還深入剖析人們的小動作及其背後的意圖。無論是營造融洽的購買氛圍，還是將拒絕轉化為成交，作者將帶領讀者提升業績並建立良好的客戶關係。



倒也沒聽他提出抗議。這樣實行了段時日，我放膽進行下一步動作。

自動落在他身上

一天，我又匆匆出門，忘了把該做的量米工作做妥。結果，下班後，只見先生特地提醒我：『妳今天一定忘了量米吧！』我已經幫妳把飯煮好了！』言下之意，好似幫了天大的忙，我

此，不但自動洗米下鍋，有時連一些家常事他都會做好，等我回家共同品嚐呢！

故事中的張女士啟示我們，應當採用循序漸進的方法，對他人的心理承受能力認真加以分析、考慮，不能一下子向別人提出過高的要求，否則會欲速不達，事倍功半。

說服別人的門檻

在說服別人時，我們可以採用這個心理效應。

比如在管理工作中，為了有利於調動成員實現目標的積極性，應該將總目標或綜合目標分解成若干個經過成員努力可以實現的子目標。同樣，在銷售過程中，一個推銷人員直接提出銷售目的的時候，很容易遭到別人的抵觸，那麼，如果他一開始只是說想走進屋子喝口水，這個要求相比較就讓別人容易接受的多，進了屋子後，再提出其他要求，就有可能不會遭到拒絕了。（宇欽／輯）

專業推銷人員必須給客戶創造出一種好印象，比如成功的外觀、成功的談吐和成功的姿態，它們都有助於將銷售面談成功地進行下去。

都不得首先改善這位專業推銷人員在準客戶心中留下的糟糕印象。

另一方面，一個有利的印象肯定可以幫助完成銷售，而且也不需要硬著頭皮、費力地抗爭準客戶心中對你形成的不利的第一印象。

專業推銷好印象

內布拉斯加州一位經驗豐富的經理說：

「有一天，一個人來拜訪我。他穿得就像一部老劇中的角色。他很認真地進行銷售介紹，但我老是分心。我看著他的鞋子、他的褲子，然後再把目光掃過他的襯衫和領帶。大部分時間裡我都在想，如果這位專業推銷人員說的都是真的，那他為什麼穿得如此落魄呢？他告訴我他手中有許多訂單，他有許多客戶，他們也購買了大量的這種產品。但他的個人外表致命地顯示他說的話不是真的。我最後沒有購買，因為我對他的陳述沒有信心。」

專業推銷人員必須給客戶創造出一種好印象，比如成功的外觀、成功的談吐和成功的姿態。這些都是具有大意義的小事情——它們都有助於將銷售面談成功地進行下去。

穿著得體好印象

一個人的外貌對於他本身有著很重大的影響，穿著得體就

較」之說，一個人若有一套好衣服配著，彷彿把自己的身價都提高了一個等級，而且在心理上和氣氛上增強了自己的信心。聰明的人切莫怪世人「以貌取人」，人皆有眼，人皆有貌，衣貌出眾者，誰不另眼相看呢？

注重自己的形象

著裝藝術不僅給予人好感，同時還直接反映出一個人的修養、氣質與情操，它往往能在尚未認識你或你的才華之前，向別人透露出你是何種人物，因此在這方面稍下一點功夫，就會事半功倍。

衣冠不整、蓬頭垢面讓人聯想到失敗者的形象，而完美無缺的修飾和宜人的體味，能使你的形象大大提高。有些人從來沒有真正養成過一個良好的自我保養的習慣，這可能是由於不修邊幅的學生時代留下的後遺症，或者父母的率先垂範不好，或者他們對自己的重視不夠造成的。

這些人往往「三天打魚兩天晒網」，只要基本上還算乾淨，不會有人瞧不起，能出門便完事了。如果你開始注重自己的形象，良好的修飾習慣很快就能形成。如果你天生是落腮鬍，但至少你要給人一種你能打點好自己的印象，牙齒、皮膚、頭髮、指甲的狀況和你的儀態都表明你的自尊程度。

第一印象是打扮

· 下!!! 書訊 ·

醒報編輯部／輯

《串流音樂為何能精準推薦「你可能喜歡」》

作者：葛倫·麥當諾

出版社：木馬文化

從九〇年代的錄音帶、黑膠唱片、CD，到現在串流平台。有的人難以割捨實體音樂的美好，但更多人擁抱串流的便利。這匯集全世界全種類音樂於一鍵的平台讓人欲罷不能、盡情探索，這如同音樂導師般精準推薦的演算究竟有何魔法？

曾為前 Spotify 資料鍊金師的作者葛倫·麥當諾在本書中告訴我們關於音樂和我們自身的祕密。作為個人化推薦功能與音樂體驗創始人之一的他，以風趣明快的筆調，結合深厚的科技知識，從文化歷史、工程技術到音

樂類型的劃分，深入剖析串流平台與演算法如何在短短 20 年間重塑我們的聆聽習慣。



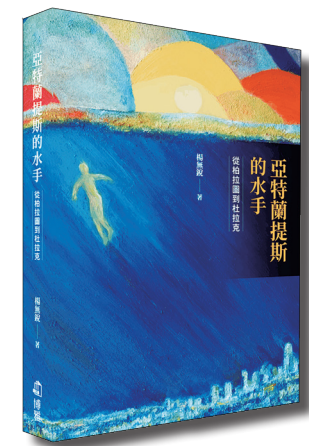
《亞特蘭提斯的水手：從柏拉圖到杜拉克》

作者：楊無銳

出版社：博雅

本書收錄了作者在四年間完成的十篇閱讀札記，聚焦十位橫跨古今的經典作家——從柏拉圖、莎士比亞，到杜斯妥也夫斯基、契訶夫，再到托馬斯·曼與彼得·杜拉克等。札記談論的不僅是小說、戲劇與詩歌，也涉及哲學、宗教，甚至管理學。

作者透過重新審視經典，探討「如何過好這一生」。與其尋求確定的答案，作者選擇在困惑中停留，觀察融化與瓦解的過





FILM DE CLAUDE LELOUCH
LES UNS ET LES AUTRES
藍色電影院

◀《戰火浮生錄》睽違 40 年後，重新在台灣上映，你補上了這部經典嗎？（電影宣傳照）

▼看完《戰火浮生錄》，你不但是享受了三小時的「Boléro」，也見證了一代舞者喬治·唐 (Jorge Donn) 用丹田呼吸，如鳳凰展翅，又如鶴立雞群的瀟灑舞姿。（電影劇照）



波麗露排山倒海的震撼

好不容易，《戰火浮生錄》睽違 40 年後，重新在台灣上映，你補上了這部經典嗎？

藍祖蔚

（影評人）

全世界每 15 分鐘就有人在演奏「Boléro」。

這是法國導演安妮·芬婷 (Anne Fontaine) 執導的《波麗露狂想曲》中，對作曲家拉威爾 (Maurice Ravel) 的「Boléro」最由衷的讚美。

排山倒海直入心扉

《波麗露狂想曲》開場攝

取了將近 20 場不同形式的「Boléro」音樂演出，形式多到讓人瞠目結舌，但是音樂響起的感動卻是排山倒海直入心扉。

法國導演克勞德·李路許 (Claude Lelouch) 在 1981 年拍攝的名片《戰火浮生錄》(Les uns et les autres) 中，用「波麗露」的舞劇做開場，也用「波麗露」的舞劇做結尾，看完《戰火浮生錄》，你不但是享受了三小時的「Boléro」，也見證

了一代舞者喬治·唐 (Jorge Donn) 用丹田呼吸，如鳳凰展翅，又如鶴立雞群的瀟灑舞姿。

史詩電影戰火浮生錄

聽見「Boléro」，看見 Jorge Donn，你的人、你的情緒就好像被催眠一般，再難忘懷，後來電影到美國上映時，就放棄了《這些人·那些人》的原始法文片名，乾脆就直接叫做《波麗露》，更能夠讓觀眾明白該片的力量與精彩。

《戰火浮生錄》是一部跨時空，也跨世代的史詩電影，透過「Boléro」串接起四個家庭的悲歡離合。

首先是 1936 年莫斯科芭蕾舞者的考試，青春的胴體，純熟的舞步，一個圈接一個圈旋轉（導演李路許年自己年輕時也跑去俄羅斯學電影），小女生跳的氣喘吁吁，卻未入選，只有一位評審青睞有加，為她拍掌叫好，陪同返家，很快就娶她為妻，在樓梯空間迴轉的影

▼《戰火浮生錄》是一部跨時空，也跨世代的史詩電影，透過「Boléro」串接起四個家庭的悲歡離合。（電影劇照）



像，搭配波麗露的樂音，生命的輪迴周轉，有如蜘蛛網般四面彈射，有了波濤壯闊的連結。

家庭的兩代人生

1937 年巴黎歌舞世界的猶太音樂家夫婦；1938 年德國年輕指揮家獲得元首肯定，又隨軍來到巴黎，愛上巴黎女郎；以及 1939 年美國大樂團指揮慶祝女兒誕生，卻得知德國入侵波蘭……戰爭破壞，也改變了他們的命運。

30 年過去後，紅十字會的募款義演，要如何串聯起這些家庭的兩代人生？「Boléro」的往復擺盪，Jorge Donn 的呼吸律動，成了最動人的觸媒轉換劑。

《戰火浮生錄》動人之處在於導演站在雲端上，凝視著「這些人與那些人」的愛恨癡愚，然後試圖用音樂來撫平人生創傷。

當年，《戰火浮生錄》在台

灣上映曾經讓許多人動容，有一位聽友寫信給我，詢問我還有沒有機會再看到這部電影？因為她的母親一直很想希望能夠再重溫這部電影的滋味。

人生的經緯交叉線

做人子女的深情讓我深受感動，費了一番功夫，終於從影碟拍賣場上轉錄下《戰火浮生錄》的光碟，獻給這位從未見面的聽友。寄出光碟的那一天，我彷彿可以想見老太太再看到這部電影的感動！

幾個月後，在一次演講的場合裡，老太太也到了現場，沒有多說話，送了我一份禮物。其實，我們共同擁有的其實就是對某些電影的共同喜愛與共鳴。

人生的經緯交叉線，就是會有這麼多意想不到的遇合。

好不容易，《戰火浮生錄》睽違 40 年後，重新在台灣上映，你補上了這部經典嗎？



榮獲第61屆金馬獎雙料大獎提名

最佳攝影·最佳造型設計



獲選柏林影展金熊獎競賽片



榮獲盧卡諾影展 Bocallionno 最佳女主角



勇奪吉爾吉斯比什凱克電影節最佳攝影獎



角逐奧斯卡最佳國際電影尼泊爾代表

香巴拉

SHAMBHALA

尼泊爾名導 敏巴哈杜爾巴姆 遠征群峰之作

1/10 尋找夢土

一個擁有三個丈夫的女人



2012 年 9 月 1 日創刊 深度報導·極簡樂讀 發行人 / 林意玲 網站: www.anntw.com 發行所 / 台灣醒報股份有限公司 中華郵政台北閱字第 38 號執照登記為新聞紙 不零售 訂閱電子報一年 4000 元 (送 2 個月)
訂閱專線 / 02-23581961 訂戶服務專線 / 02-23581806 郵政劃撥帳戶: 50216232 投稿與新聞信箱 / anntw.ad@gmail.com 歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團 通訊處 / (105) 台北市松山區民生東路四段 54 號 810 室