

今日天氣



北部 13°-18° 陰短暫雨

中部 13°-19° 陰多雲陣雨

南部 14°-20° 多雲陰陣雨

東部 13°-21° 陰短暫雨

深度報導・極簡閱讀・五媒合一

Awakening News Networks

守候每個重要現場，醒報寫出深刻的觀察



不副署不公佈違憲 籲政黨協商



進口車重關稅無意義 籲降為零



反中風向轉變 英美態度可借鏡

《今日求禱》



歡唱聖誕之歌 (上)

聖誕節要唱甚麼歌？「這位奇妙嬰孩是誰？安臥馬利亞懷中」是的，就是這位奇妙的嬰孩降生，讓全世界都歡樂，因為今天在大衛城裡為你們生了救主，就是主基督，祂要將大家從過犯中救出來。願你得救！

《財劃法》撥 3753 億 藍綠縣市兩樣情

針對《財劃法》，綠營執政縣市都表達不滿，認為會領得較少，惡化南北差距；非綠執政的縣市則表示歡迎。

【本報記者呂翔禾台北報導】針對《財劃法》20 日於立法院三讀通過，中央將多撥 3753 億給地方，台南、高雄、屏東、嘉義、澎湖等綠營執政縣市都高度表達不滿，認為會領得較少，惡化台灣的南北差距；不過非綠執政的縣市大多都表示歡迎，包括這些補助財源有助地方自治、還債、進行大型建設、整修老舊建築等。

綠縣市怨重北輕南

《財劃法》20 日於立法院會三讀通過，其中中央與地方財政比例從 75：25 調整成 65：35，讓地方總共多獲得 3753 統籌分配款。但綠縣市的台南市長黃偉哲很不滿指出，在野黨不要只是拿 3 千億元大家分一分就了事，且《財劃法》修正案有諸多不合理，包括重東輕西、重北輕南、重離島輕本島。「這次修法刻意將有利於高雄的指標調降！」民進黨籍高雄市長陳其邁痛批，這次修正的財劃法對高雄極度不公，讓高雄增加幅度在六都排名尾端，包括修法是人口指標分配權數最高，營利事業銷售額次之，導致高雄、台南獲配金額遠低雙北，還有調降「土地面積指標」對幅員較大縣市極



不公平等。

屏東縣長周春米則說，修法過程沒民主程序討論，也不一定會讓財政紀律更好，建議行政院提覆議；嘉義縣長翁章梁強調，大筆預算發到地方後，中央原本負擔經費未來與地方如何分擔，是否有新計算方式，目前都不清楚；澎湖縣長陳光復則抱怨說，澎湖各資源比不上本島縣市，相關配套應更優惠澎湖。

優先還債、校舍更新

「增加的經費會盡快優先償債！」藍營的苗栗縣長鍾東錦表示，同時也會將多餘款項拿來推動地方建設；台東縣長饒慶鈴說，台東自有財源拮据，修法對台東很重要，包括老舊校舍改建及其他機關整修需 100 億元；新竹市代理市長邱臣遠表示，修法後增加的財源可望逐步解決竹科周邊校舍不足及

嚴重交通壅塞等問題。

台北市長蔣萬安表示，通過財劃法，有助對落實地方自治、提升地方自主財政能力，包括目前 6 條捷運線、親水城市政策與老舊校舍改建。台中市政府提到，原本分配統籌分配稅款約 446 億元，根據試算版本可增加至約 708 億元，增幅約 58.8%，將有助於挹注財源，市府一向期待中央適度擴大中央統籌分配稅款規模。

綠也曾說要修法

「以前民進黨的鄭文燦也曾說過要修法！」桃園市長張善政表示，財劃法已年久失修，且過去很多年都看到《財劃法》缺失，這次有所改進非常好；新北市長侯友宜亦認為，各黨派都曾呼籲要修正《財劃法》，縱使討論過程有不同建議，但相信「為地方發展更好」是彼此的共識。

▲立法院會 20 日處理選罷法、憲法訴訟法及財劃法等修正草案前，藍綠立委在主席台爆發激烈攻防衝突。(中央社)

▼立法院 24 日將表決大法官人事同意權，多數通過的機會相當低。(中央社)



大法官人事 24 日投票 朝野僵局難樂觀

7 位被提名人多數通過機率不高，此外，目前還有 NCC、公平會委員與總預算還要審理，恐多生僵局。

【本報記者呂翔禾台北報導】司法院大法官將於 24 日進行人事案投票，但 7 位候選人，包括正副院長張文貞、姚立明，還有何賴傑、陳運財、廖福特、王碧芳與劉靜怡，都可能遭到否決！另外，立法院目前還有 NCC 委員人事權尚未處理，總預算也還沒審完，《選罷法》罷免門檻高於當選門檻也尚未處理，國會僵局並未在 20 日的三三三讀結束。

藍揚言全面封殺

總統賴清德 8 月底提名張文貞出任司法院長，姚立明出任司法院副院長，以及何賴傑、陳運財、王碧芳、廖福特與劉靜怡共 7 位為大法官人選，以補足 15 名法定總額。立法院日前已舉行公聽會並審查完畢，訂於 24 日行使同意權案記名投票表決。

對此，國民黨團書記長林思銘表示，對於被提名人投票意向，黨團 23 日將開會決定，但目前傾向全部不合格。民眾黨團副總召吳春城說，《憲法訴訟法》修正案剛三讀通過，明定參與憲法判決的大法官最低人數為 10 人、宣告違憲最低人數為 9 人，民眾黨團希望大法官要有最低的人數，因此會盡量讓大法官符合這樣的門檻。

白考慮放行 1-2 人

但吳春城強調，若真的沒有到達最低人數，這次通過的憲訴法也有補救措施，即總統要在兩個月內補足提名。他表示，以民眾黨團的立場，期待憲法法庭能夠正常運作。但民進黨團幹事長吳思瑤直指，憲訴法修法拉高憲判門檻，當然讓在野黨更容易藉由封殺人事，就是要憲法法庭沒辦法運作。

目前國家通訊傳播委員會 (NCC) 也處於委員尚未提名的狀態，由於前主委陳耀祥、副主委翁柏宗與委員林麗雲、王維菁卸任，原由前行政院長陳建仁提名翁柏宗、陳炳宏、羅慧雯與詹懿廉，但至今尚未處理，行政院長卓榮泰 11 月 27 日曾表示會重新提名，但至今尚無下文。

今尚無下文。

法案、人事權待審議

另外，公平交易委員會委員也將於明年 1 月底屆期任滿，行政院已提名現任主委李鎂、副主委陳志民、委員洪財隆續任，以及現任公平會服務業競爭處處長林慶堂為新任委員，目前也尚未啟動審查。

立法院目前還在審理總預算，而《選罷法》高爭議的「罷免門檻高於當選門檻」條文於 12 月 16 日送出委員會後，目前正處於 1 個月的協商冷凍期，但此次《選罷法》要求連署需附身分證影本就已引發民進黨高度不滿，未來人事權與相關修法的朝野交鋒，恐還會有其他衝突發生。

《財劃法》通過後，藍綠縣市兩樣情

縣市	通過前分配款 (億元)	通過後分配款 (億元)	增加比例	對修法反映
高雄 (綠)	500	745	49%	增加幅度六都最後，減少土地面積分配，抗議分配不公
台南 (綠)	446	708	50.4%	患寡又患不均，重北輕南、重東輕西、重離島輕本島
台北 (藍)	697	1113	59.8%	可支持地方捷運建設、親水城市與老舊校舍更新
新北 (藍)	543	917	68.9%	重視地方需求
桃園 (藍)	358	617	72.4%	年久失修，能調整很好
台中 (藍)	446	708	58.8%	有助於挹注財源
非六都縣市反應				
嘉義縣 (綠)	81	201	147.2%	中央地方分擔不清，人手沒有相應增加
屏東縣 (綠)	123	257	109%	修法欠缺討論，建議行政院提覆議
苗栗縣 (偏藍)	81	217	169.1%	優先還債，同時推動地方建設
台東縣 (藍)	62	196	216.2%	老舊校舍改建，震災復原

製表：記者呂翔禾／台灣醒報

《焦點圖文》

圖文 / 中央社

花蓮太平洋公園極限運動場啟用



▲斥資新台幣 1.24 億元的花蓮縣太平洋公園極限運動場 22 日啟用，邀請極限自行車、直排輪與滑板等極限運動員在啟用儀式上表演。(花蓮縣政府提供)

社論

堅持民主精神 朝野衝突不該引群眾入場

立法院的衝突又再度升級了，為了選罷法、財劃法、憲法訴訟法的三讀，藍綠白鏖戰了兩天一夜。這次甚至連場外的青鳥抗議群眾都差點衝入場內，場內立委打架也打到多人受傷，民進黨打破窗戶進到立法院議場，國民黨為了搶回主席台，又發起衝鋒。兩邊爆發了多波激烈衝突。

說實話，兩邊不管怎麼打都是立法委員自己的事，但是一旦引進外面的支持群眾，那就是另外一回事了。

民主有界限

民主的規則最基本就是少

數服從多數，但是現在台灣國會的問題少數不服多數，最後只能變成從數人頭變成動拳頭。民進黨立委一度衝出場外，剪開鐵絲推開拒馬，要讓場外群情激憤的群眾出入場內，幸好最後一刻被警察擋住，高層也緊急喊停，不然後果不堪設想。

台灣不能永遠都靠體制外的方式解決問題。或許很多人仍然把 2014 年太陽花運動視為台灣民主運動的典範。但是時空環境早已不同，當初太陽花是趁夜晚衝入議場，今天卻是在議場藍綠對決正激烈的時候，如果真的放任群眾衝入議場，請問誰能保證場內立委的

安全？一但有立委受傷，這後果誰要承擔？

體制外非常態

民進黨立委不能因為自己人數為劣勢，就不擇手段地想要翻盤。今天民進黨覺得不公不義的法案，背後也是有六成民意的支持，才會讓藍白立委有機會通過。前幾次重大議案結果，民進黨採取大法官釋憲的方式來阻擋，還在法理之內，現在變成要求行政院長不要副署，就不知道是演哪一齣了。

行政院可以提覆議，來表達自己對於法案窒礙難行的態度，這是法律給予的救濟，怎麼可能讓行政院長自己可以認定是否違憲，來拒絕副署呢？如果行政院可以拒絕執行或者發布立法院通過的法律，還沒有大法官的背書，那不是變成獨裁嗎？那台灣何必選舉，反正選了之後也是由行政院來單方面認定就好。這樣未來如果國民黨選上總統，民進黨也能接受國民黨這樣處理議案嗎？

不同意見。像是財劃法，不少地方政府都舉雙手贊成，希望能藉此獲得更多財源，來推動地方建設。中央政府反對的態度，並沒有一面倒地獲得地方政府的支持，如果只要行政院反對，地方政府的聲音就跟沒有一樣。那立法院的確實可以廢掉了。

至於選罷法要求身分證正反面影本，並且不可冒用。法條嚴格卻未必完全沒有道理，要罷免一個為公職人員，牽涉到的不只是這位公職本身的權益，還有接下來要進行補選的各樣措施，牽涉到的行政單位跟工作人員不知其數，花下去的成本都是民脂民膏。規範更

朝野都要守法

對於這次通過的法案，不管事選罷法還是財劃法，甚至憲法訴訟法。在台灣內部也是有

加嚴格未必全是壞事，現在執政黨把它講的一文不值，反而讓自己前後失據，這就是忘記了自己行政院的位置，誤以為可以自己全部說了算，這樣透露出的民主危機，更值得要我們憂慮。

極權也可藉民主之名

過去民進黨以在野黨起家，不得已需要用各種激烈手段，來爭取跟捍衛自己的權益。但是隨著台灣民主化日深，許多行政立法的互動都已經入法，甚至變成我們國民認知的 ABC。既然如此，我們就需要尊重這套規則，就算有疑慮也要在合理的範圍內，不然民主成為我們極權的藉口或手段，如此永遠也不可能建立真民主。

不副署、不公佈都違憲 學者籲政黨協商

學者們提醒，這兩者都前無先例，若執行恐有高度爭議。曲兆祥則建議朝野進行協商，以利後續穩定運作。

【本報記者呂翔禾台北報導】「行政院長不副署、總統不公布法律都是違憲，各黨應該舉行協商以化解僵局！」學者曲兆祥 22 日受訪時針對有人想方設法阻擋《選罷法》、《財劃法》與《憲訴法》的三讀如此分析。但學者劉兆隆認為，目前三黨政治互信很低，協商成功機率低，衝突會延續到下次選舉。學者蘇子喬則認為，大法官應提國會多數可接受人選，可化解僵局。

在野黨不願倒閣

立法院 22 日由藍白以優勢票數通過《選罷法》、《財劃法》與《憲訴法》，因此有民進黨支持者認為，可透過行政院長卓榮泰不副署法案，或是總統賴清德不公布法律等方式避免「惡法」生效，還有中研院學者邵允鍾、陳錫平建議，聲請

憲法法庭作成「推遲命令」阻止系爭法律案生效，以獲取作成暫時處分的時間。

但台師大政研所教授曲兆祥受訪時直言，不副署與不公布法律通通都違憲，若立法院通過的法案、行政院沒有覆議的話，總統一定要通過，否則就違反《憲法》第 72 條。且根據《憲法增修條文》，行政院長並沒有副署權，至於倒閣，主動權並不在行政院，而在野黨居於多數也不會願意倒閣。

朝野都要妥協

「重點是執政黨會不會讓步！」曲兆祥指出，由於大法官尚未完全提名，《憲訴法》規定一旦適用，大法官將無法處理重大爭議，而行政院若提覆議案，通過的機會並不大下，就要看執政黨的狀態，最糟就可能會像南韓總統尹錫悅發動

《憲法訴訟法》等法案通過後，行政院與總統該如何因應？

製表：記者呂翔禾／台灣醒報

主張	支持者	理由	反對者	理由
行政院院長不予副署	林智祥律師、「一個律師的筆記本」臉書	1. 讓總統不能公布法律生效。 2. 憲政非常手段，已有民意背書，可採用。	「taiwandreamer」threads、民進黨知名立院助理周軒、「不演了新聞台」臉書	1. taiwandreamer：行政院長並沒有拒絕副署的權限。 2. 周軒：影響日後其他法案。 3. 不演了新聞台：行政院抗衡立法院的是覆議，不是副署。

	支持理由		反對理由	
解散國會	行政院長將下台，可以重新舉行大選		在野黨不會輕易解散國會	
大法官「預防性法規範審查」	中研院學者邵允鍾、陳錫平	參考德國「預防性法規範審查」，對國會通過後、總統公布前的法律案進行違憲審查	總統不公布法律可能的憲政爭議	

戒嚴，但戒嚴也會被國會收回，且目前政治僵局也尚未解決。

曲兆祥強調，民主政治就是妥協與協商政治，這是政治學的基本常識，但如今無論哪個政黨好像變成「民主政治就是要打破頭」，聽我的話就是「民主」，聽你的話就是「獨裁」。他認為執政黨要在「是否發動大罷免」

與「大法官人選」進行妥協，進行全民公證的政黨協商，讓台灣政治可以繼續運行下去，而在野黨可能也要在《選罷法》與人事案上妥協。

政治動盪成新常態

但彰師大公育系副教授劉兆隆

受訪時認為，政治協商的前提是要有互信，如今各黨累積惡意如此，國會打成這樣，他認為僵局會持續到 2026 年選舉，讓人民用選票來決定結果。此外，他認為以目前的政黨結構，朝小野大的僵局可能會持續好一段時間，將會是新的常態。「不會有單一政黨一次拿走多數席次！」劉兆隆認為，而小黨與執政黨或在野大黨之間也會有一定的模式以求取平衡，可參考美國的政黨政治互動模式，變成「不穩定的動態平衡」。而在野黨不會想要倒閣，尤其是民眾黨若倒閣，席次可能會大幅降低，至於不副署與不公布法律都會有憲政問題。

提藍白人選仍有利釋憲

東吳政治系教授蘇子喬受訪時則說，24 日將進行大法官提名，1 個都沒通過，或是只過支持死刑的被提名人王碧芳的機率很高，總統府若想要聲請釋憲，最好在下次補提名時，提出藍白願意接受的人選。他強調，目前大法官還有 8 人是前總統蔡英文時期提名，即使全提藍白支持的對象，還是對賴清德總統有利，且憲法法庭還能重啟運作。

另外，他認為以考試委員人事案的投票狀況來看，民眾黨還是民進黨要順利通過人事案，或是成為國會多數支持的拉攏對象，否則以台灣的憲政體制，若進入少數政府，施政就是窒礙難行。至於有學者所提憲法法庭的「推遲命令」，蘇子喬則說，我國《憲法》並沒有相關規定。

罷免門檻限縮民主？學者：罷免本非常態

【本報記者呂翔禾台北報導】針對《選罷法》罷免連署要附身分證影本，未來罷免門檻還要高於當選門檻，學者曲兆祥受訪時指出，附影本可減少死人連署。學者劉兆隆受訪時也認為，罷免門檻加嚴，可讓民眾思考是否真有需要。但學者范世平受訪時認為，本屆立委應利益迴避。而學者蘇子喬受訪時則說，民眾參政權主要是選舉，罷免非常態。

立法院 20 日通過《選罷法》修正草案，規定罷免連署時要附身分證正反面影本等規定，但遭到民進黨批評是沒收人民罷免權。台師大東亞系教授范世平受訪時就說，地方層級的罷免若需要蒐集身分證，就可能出現查水表的狀況，連署民眾會有很大壓力，恐影響罷免成案。

先進國家很少有罷免

但台師大政研所教授曲兆祥受訪時指出，是否附身分證各有說法，但過去曾出現很多拿死人身分證連署的狀況，修法通過後有望避免；但反對方可能認為，附身分證影本恐洩露個資，讓詐騙集團更加猖獗。

「罷免門檻高於當選門檻就有爭議！」曲兆祥說，反對提高罷免者會認為，罷免本身投票率就不高，還要超過投票率高的時候的票數很不合理。但先進民主國家很少有罷免，是因為我國《憲法》將「選舉、罷免、創制與複決」寫在一起，民眾會認為是基本權利，但在其它國家，較多是讓政治人物以彈劾來負法律責任。

曲兆祥提醒說，彈劾需要有法定理由，但罷免不用，因此條件比彈劾寬鬆很多，但若頻

率過高，恐出現政治不穩。彰師大公育系副教授劉兆隆受訪時也說，罷免到底要負政治責任還是法律責任需要釐清，雖然這次修法確實讓罷免變很難，但也剛好給民眾有機會反思，畢竟過去幾場罷免其實都淪為政黨對立的惡鬥。

罷免易淪為政黨惡鬥

「這屆立委不應該適用新法！」范世平則說，目前國民黨如此蠻橫通過《財劃法》、《憲訴法》與《選罷法》，已經累積人民許多怒氣值，屆時他認為總統賴清德與行政院長卓榮泰有可能不公布與副署法律，讓舊法繼續延續。但他也指出，目前民進黨僅落後國民黨 3 席，若能罷掉 2 席就能翻轉局勢。

范世平分析說，若民進黨能拉攏民眾黨如黃珊珊、陳昭姿

等立委，民眾黨自然成為一盤散沙。

藍仇恨值高易罷免

他認為，若到時候適用舊法，國民黨立委被罷掉的可能性較高，因為國民黨的立委仇恨值較高，若國民黨想要反罷免民進黨立委，民進黨用「國民黨配合中國滲透破壞」、「減少潛艦國造預算」等宣傳，將可降低國民黨罷免正當性。

不過東吳政治系教授蘇子喬受訪時指出，2016 年到 2024 年，罷免提出的頻率比起過去高非常多，代表人民認為罷免是有機會成功的，但西方國家，包括國際法兩公約的《政治公約》的部分，參政權主要都是強調選舉，創制、罷免與複決其實都是延伸，「有些國家甚至沒有全國性公投。」



▲ 針對不副署、公布法令的影響，受訪學者都認為會違憲，建議執政黨要部份妥協，有利後續運作。(中央社)

▼原裝進口課上高關稅後起價仍在百萬內的 Mazda CX5。（廠商型錄）



進口車課重關稅無意義 專家籲速降為零

【本報記者呂翔禾台北報導】「汽車的關稅、貨物稅、牌照稅與燃料稅都很不合理，應該統統廢除！」針對近日藍綠委建議將汽車關稅降到0，但財政部、經濟部等部會卻以稅損與就業問題否定可能性，汽車專家邱文福受訪時指出，關稅、貨物稅違反WTO精神，也無法有效保護國產車，牌照稅與燃料稅課徵原本不合理，還造成民眾生活負擔，應該儘速降為0。

課稅標準問題很多

近日跨黨派立委要修正海關進口稅則，認為「進口車關稅較高，使得進口車價居高不下，導致民眾購車成本昂



▲號稱國產車卻有90%零組件來自中國的三陽現代Custin休旅車。（廠商型錄）

邱文福指出，關稅、貨物稅違無法有效保護國產車，可改課徵奢侈稅，減輕一般民眾負擔。

貴」，建議將汽車關稅降至零。可促進台灣能順利加入「跨太平洋夥伴全面進步協定（CPTPP）」。

但經濟部警告，若關稅取消，國家稅損523億元至600億元，恐使國產車市占降至2成，影響國內847億元相關產值及8萬名員工就業問題。

另外，關稅與貨物稅都是雙重課稅，違反WTO精神，早年的理由是保護國產車，但課徵70年來完全無效，已非藉口。而牌照稅是以「引擎容積」課

稅，並以「馬力」為計算標準，但未來隨著電動車興起，馬力來源要從哪計算？汽油？渦輪還是雙渦輪？非常不科學。

可用奢侈稅彌補

「假設關稅為零，貨物稅也一併修改為零。」邱文福說，可以針對進口車價不含運費的FOB（而非CIF）高於5萬美元者，課徵20%之奢侈稅，此價格當然可以參考美國藍皮書（那是經銷商價，不宜咬死），而每提高1萬美元部分可加成另課徵10%稅金，以目前台灣每年超過15000輛之豪奢車種，價值超過十億美元以上，課徵奢侈稅至少可以挹注國庫60億元。

「汽油已經抽稅，加油時還要課徵，相當荒謬！」邱文福總結指出，這4個稅的課徵模式都很不合理，進口車高價引發民怨已久，財政部卻總是聲稱「目前沒有規劃」，相當誇張。「台灣每年約45萬輛新掛牌車輛，在全球屬前30大

市場。」邱文福表示，但95%以上都是整車進口或散裝零件在台組裝，哪能算是「國產車」呢？

華梵大學特聘教授杜震華近日也指出，台灣汽車價格偏高，引發國人不滿多年，民眾每屆換車之時，心頭之痛不分彼此。如今立委體會國人痛苦，願修法撤除關稅，經濟部仍以多年不變的歪理糊弄國人，實在令人感嘆。

不該與發展中國家比

針對經濟部聲稱，我國小客車關稅稅率已低於世界前10大汽車生產國的印度、巴西、墨西哥、泰國等國，杜震華反駁說，這是很怪異的說法，因一國關稅的稅率高低和該國發展程度有高度相關。台灣的「人均生產」排名約全球第30名，經購買力調整後更升為第10名左右，「汽車關稅要比較的應是先進國家。」

他舉例說，美國關稅稅率為2.5%、加拿大6%、韓國8%、歐盟27國都是10%、英國10%、日本和澳洲都是0，台灣稅率17.5%顯然過高。經濟部拿開發中國家做比較，說難聽點就是在比爛、搪塞而已。

鋰儲能設備增加 家用儲能和電力轉換列檢

【本報記者游清淵綜合報導】因應減碳趨勢，鋰電池型式的儲能設備使用將逐漸增加。經濟部標準局近日公告，將家用儲能設備及電力轉換系統等2項產品納入應施檢驗範圍，要求產品需符合電氣安全等規範，業者須於民國115年7月1日前完成檢驗。

鋰電池安全風險性高

標準局說明，考量鋰電池設備安全風險性較高，如未符合

檢驗規定，恐因鋰電池品質不良，導致熱失控引發事故，引發民眾對相關鋰儲能設備安全性的關注。而家用儲能設備及該設備所使用的電力轉換系統均為新興產品，其安全性尤為重要。

為保障使用安全，標準局邀集相關公協會及廠商召開3場次說明會，與會代表無反對列檢意見，因此規劃將「家用儲能設備」及「電力轉換系統」納入應施檢驗範圍，要求產品需符合電氣安全、電磁相容、

併網安全等規範。同時，特別強化鋰電池應具備耐受熱失控的防延燒能力，以降低事故風險。

須於115年7/1前檢驗

標準局表示，「家用儲能設備」檢驗範圍為電池容量在20度電(kWh)以下，「電力轉換系統」檢驗範圍為容量在20kW以下，具備雙向電力傳輸功能或具連接轉換太陽光電發電設備者，自115年7月1日

起，應完成檢驗程序後，才可輸入或運出廠場。

標準局表示，業者即日起可進行檢驗，如提早完成檢驗程序並取得商品驗證登錄證書者，即可提早標示「商品檢驗標識」。

標準局呼籲，廠商應落實商品的安全性與標示正確性，以維護消費者權益；同時提醒消費者選購相關商品時，應購買有貼附「商品檢驗標識」的商品，並由原廠指定的合格電器承裝業者評估安裝。

財經短波

川普2.0發酵 估明年Fed降息空間僅2碼

【本報記者游清淵綜合報導】2024年美國聯邦準備理事會(Fed)啟動降息循環，累計共降4碼(1個百分點)，由於川普明年1月將重返白宮，Fed已考慮川普2.0可能的影響，緩降息某種程度是預防性行動，外銀人士預估明年全年美國有2碼的降息空間。

Fed上週召開利率決策會議，宣布降息1碼(0.25個百分點)，2024年已累計降4碼，政策利率調整為4.25%至4.50%區間。渣打財富管理處投資策略部主管劉家豪告訴記者，由於聯準會主席鮑爾提出中性利率到3%，相較目前情況研判，Fed明年仍會降息，只是腳步放緩。



▲由於聯準會主席鮑爾提出中性利率到3%，相較目前情況研判，Fed明年仍會降息，只是腳步放緩。（網路截圖）

劉家豪說明，Fed的利率決策必須同時考量到美國的經濟成長和通膨，與前幾次會議不同的是，許多官員都考慮到川普上台後和其政策可能帶來的影響，因此緩降息在某種程度而言是預防性的行動。

台灣大尾牙 蔡明忠：2025年超人計畫有譜

【本報記者游清淵綜合報導】台灣大哥大董事長蔡明忠22日表示，2025年啟動「超人計畫」，以導入機器人流程自動化(RPA)為核心，搭配AI工具，協助員工將重複性高的作業化繁為簡，把更多精力聚焦在高價值任務。

台灣大哥大22日舉行年度尾牙活動，蔡明忠指出，面對人工智慧(AI)世代，人才是未來的關鍵競爭力，目前已有多名來自不同部門的「高學力」跨域人才，完成AI、RPA等自動化課程訓練，期待這些員工能作為內部推廣的中堅力量，帶動其他人加入「超人計畫」行列。

蔡明忠說，過去一年完成與台灣之星的合併，邁入千萬行動用戶的嶄新階段，今年第3季提前完成網路整併，推動合



▲台灣大董事長蔡明忠表示，明年將啟動超人計畫，讓AI自動化成為員工核心能力。（台灣大提供）

併綜效攀上高峰。

蔡明忠指出，台灣大合併後全年（自2023年12月1日至2024年11月30日）相較未併購台灣之星的前一年，總營收年增10%。2024年11月營收突破新台幣230億元、創新高，每股稅後盈餘(EPS)達0.43元，寫下8年同期新高。

網傳人資霸凌 台達電：離職員工指控不實已提告

【本報記者游清淵綜合報導】台達電總部日前發生員工在工作期間因不明原因墜樓，台達電22日表示，對於網路PTT討論版某一匿名發文者，利用此不幸事件，散布其聘僱合約終止過程的不實指控，已對其提出妨害名譽刑事告訴。

位於台北市內湖區的台達電總部大樓，16日下午1時21分發生墜樓事件，1名25歲男員工在工作期間因不明原因墜樓，當場失去生命跡象，雖經緊急送醫搶救，但仍宣告不治。詳細案發原因及經過，仍待進一步調查釐清。

台達電強調，對於失去一名工作表現傑出、考績優良，並深獲同事與主管肯定的員工，深感遺憾與痛心，對此不幸，已於第一時間積極協助家屬處理善後，並全力配合檢警偵查作業。

不過，PTT討論版出現一則「台達電人資和主管聯手霸凌勞工真實事件簿」文章，提到被強迫填自願離職單過程，引發大量討論。



▲台達電強調，對於失去一名工作表現傑出、考績優良，並深獲同事與主管肯定的員工，深感遺憾與痛心。（網路截圖）

伊朗勢力受重挫 仍靠反美情緒支撐

隨著敘利亞政權更迭，伊朗在中東影響力大減，但專家認為，只要反美意識還在，其勢力不會輕易消退。

【本報記者呂翔禾綜合報導】隨著敘利亞阿薩德倒台，真主黨與哈瑪斯的頹勢，目前伊朗在中東的勢力已經受到重挫！但伊朗最高領袖哈米尼仍指出，伊朗創立的「堅韌軸心」不會被美國與以色列擊潰。專家分析，目前伊朗各組織都被逐個擊破，但只要中東反美情緒仍在，伊朗的勢力不會輕易瓦解！

真主黨、哈瑪斯遭重擊

根據《半島電視台》報導，伊朗在中東與敘利亞、伊拉克、真主黨、哈瑪斯與葉門胡賽合作，形成反對以色列與美國的「堅韌軸心」，不過近來隨著哈瑪斯與真主黨受創甚深，敘利亞阿薩德政權

垮台，讓許多人認為「堅韌軸心」已經瓦解，但哈米尼反駁說，「堅韌軸心」是意識形態、而非單純軍事同盟，因此不會被擊垮。

伊朗成立「堅韌軸心」的目的是希望將美國勢力趕出中東（尤其是最靠近伊朗的伊拉克，還有以色列）、報復以色列刺殺革命衛隊指揮官蘇雷曼尼。真主黨與哈瑪斯都在伊朗的暗助下迅速茁壯，真主黨戰力甚至比黎巴嫩正規軍還強，但近來與以色列的衝突，讓真主黨連領袖都遭到暗殺、元氣大減。

以哈也將停戰

《英國廣播公司》提到，如今哈瑪斯的停戰談判進度將近 90%，雖

然目前針對以色列軍隊是否還要駐紮在埃及附近有爭議，但包括人質交換、戰後重返家園與組成技術官僚治理團等條件幾乎都已談妥。哈瑪斯也將暫時消停下，目前伊朗僅剩葉門胡賽叛軍是屬於比較完整的武裝力量，伊拉克雖然親近伊朗，但也與美有緊密合作，伊朗的勢力瞬間衰退。

不過德國智庫「國際安全事務」訪問學者阿齊齊認為，伊朗的「堅韌軸心」是依靠盟友地理相連、秘密管道緊密聯繫，還有意識形態所組成，雖然目前前兩者已經遭到重創，但第三者卻因為近來的行動可能逐漸增強，伊朗未來可能會加強與伊拉克與葉門合作，至於其餘就之後再想辦法，伊朗勢力沒那麼輕易消退。



◀ 伊朗在中東的勢力因為戰爭迅速衰退，目前僅剩伊拉克與葉門叛軍兩大盟友。圖為敘利亞前總統阿薩德與伊朗最高領袖哈米尼。(Wikimedia Commons)

訂閱制火熱競爭 電玩大廠 SEGA 也加入

【本報記者呂翔禾綜合報導】以後玩遊戲要每個月固定付錢給遊戲廠商？近來遊戲大廠 SEGA 也開始考慮推動「訂閱制」，透過串流讓遊戲推廣的速度更快。

近來包括微軟 Xbox 與 Sony 的 PlayStation Plus 陸續開始仿效 Netflix，推動訂閱制服務，任天堂、EA 與 Ubisoft 也將推動串流會員，讓遊戲業的競爭進入白熱化。

訂閱對散戶不小負擔

根據《英國廣播公司》報導，SEGA 的總裁內海州史 21 日宣布，他們將考慮推出訂閱制。

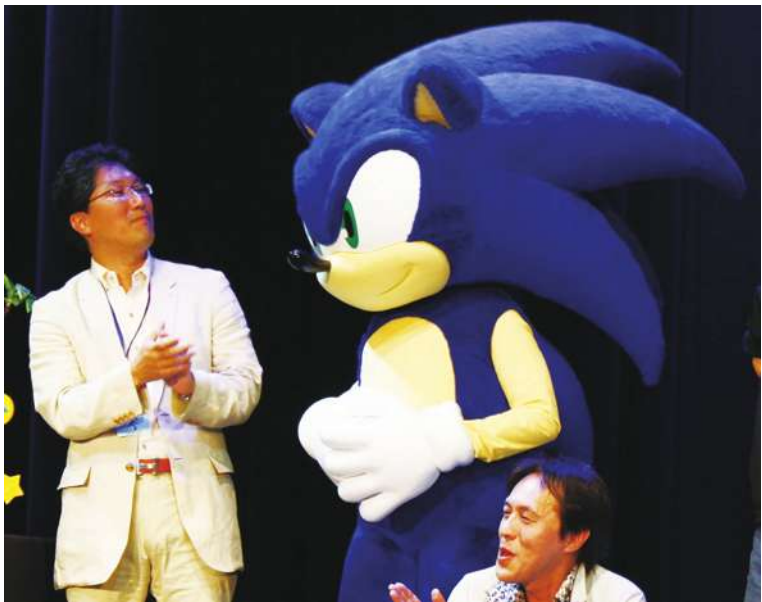
雖然目前 SEGA 的很多遊戲在串流平台都買得到，不過隨著 Xbox 與 Sony 都陸續推出每個月 6.99 到 14.99 英鎊的訂閱服務，讓

SEGA 也考慮自己推出訂閱制，透過每個月繳月費，讓用戶一次享用到比較多同廠牌遊戲。

任天堂、EA 與 Ubisoft 目前也計畫推出會員制，讓 SEGA 面臨競爭壓力。雖然這會讓專注完 SEGA 遊戲的玩家感到高興，但其實很多遊戲直播主對訂閱制感到擔憂。Twitch 知名的遊戲實況主 DontRachQuit 便指出，各遊戲大廠都推出訂閱制，對於一般玩家來說也是不小的負擔。

SEGA 盼重振國際市場

不過內海州史表示，SEGA 過去在日本的市場很成功，但希望可以在全打出更響亮的知名度，就好像過去 90 年代的 SEGA 想要透過「音速小子」作為取代任天堂的「瑪利歐」系列。



▲ SEGA 為了拓展海外市場，近來正在考慮推出遊戲用戶訂閱制。(Wikimedia Commons)

《PC 雜誌》，各大遊戲公司近來都開始提供不同費率的訂閱制服務，遊戲界仿效 Netflix 等串流平台採用訂閱制漸漸成為趨勢。

雖然今年 SEGA 的遊戲製作有不錯成果，包括「暗喻幻想：ReFantazio」獲得許多遊戲獎項，但 SEGA 在

3 月也有裁員 240 人，還有「足球經理人 2025」從今年 11 月延遲到明年 3 月才正式上線。

《電玩時報》提到，SEGA 的理由是說，遊戲體驗與品質在公司的高標準下，可能還無法滿足用戶的需求。

圖文選粹

圖文 / 中央社

青少年暴力加劇 阿爾巴尼亞宣布禁 TikTok 一年



▲ 阿爾巴尼亞上月發生青少年在 TikTok 爭吵後殺害對方的事件，引發社群媒體對孩童影響的相關擔憂。總理拉瑪 22 日宣布，將對 TikTok 實施 1 年禁令。(中央社)

一場最親密的背叛！

驚彩出色！榮獲坎城影展自由獎

坎城影展一種注目競賽片

再見了！茱莉亞

GOODBYE JULIA

蘇丹名伶 艾曼尤瑟芙 蘇丹名模 希蘭莉亞克 主演

蘇丹新銳導演 穆罕默德科多法尼 撼世力作

EIMAN YOUSIF SIRAN RIAK NAZAR GOMAA GER DUANY

12.13 回不去的從前

榮獲新加坡國際影展觀眾票選獎

榮獲芝加哥國際影展最佳新導演

榮獲古納電影節人道精神獎

▼ 多年前孩童手握中美旗幟，熱情歡迎美國總統川普（右）訪陸，左為習近平。（圖/川普 IG）



反中風向轉變 英美態度可為借鏡

徐勉生
(退休大使)

美國總統當選人川普日前邀請習近平參加其就職典禮。此一打破美國慣例的舉動，象徵川普有意為美中關係開創新局。有論者認為川普邀請習近平是刻意設計的鴻門宴，讓習近平感到兩難。若不去，可能被美國與國際視為軟弱；若前往，風險重重，一旦川普臨場發難、或典禮過程出現難以掌控的外交戲碼，恐使中國陷入進退失據的難堪局面。

外交行為嚴陣以待

此種觀點流於表面。因為外交行為不是兒戲。任何一方都必須認真嚴肅看待。尤其是大國外交動見觀瞻。川普的本意，決不是給習近平出難題，更不需在外交場合設置陷阱，令對方難堪。因為習近平對美中關係的影響力不容置疑，惹惱習近平對美國沒有好處。也有論者認為川普為了壓制中共，可能會打台灣牌，迫使中共在若干議題上讓步。但是

在美國與英國試圖與大陸建立新關係之際，勢必將與台灣保持距離，尤其是具有政治意涵的議題。不會為了台灣而損及其本國利益。

中共自從成為聯合國安理會常任理事國，累積了處理國際事務的經驗，外交手腕日趨成熟。尤其是對於美中台關係，有一套宏觀且完整的戰略思維，不會因為美國對台灣略施小惠，而在重大議題上讓步。川普近期表示，中共可以協助結束俄烏戰爭。本月 16 日在佛羅里達州海湖莊園舉行當選後首場記者會時說，美中兩國可以一起解決全世界所有問題。充分顯示川普深切了解中國大陸的實力，認知到美中關係對世局的發展影響至鉅。在此情形下，習近平是否接受邀請參加川普就職典禮只是外交禮節的問題，對大局並無影響。

英國已調整對中關係

英國外相拉米在今年 10 月訪中後，首相施凱爾 11 月中旬在 20 國集團巴西峰會場邊，向習近平提議明年於倫敦或北京舉行英中雙邊正式高階會談。並

且派遣財政大臣里夫斯與能源大臣米勒班先後於明年初訪中。英國外交素以手腕靈活與洞燭機先著稱。1950 年英國率先承認中共政權，在世界主要國家中拔得頭籌，因此搶先從中國大陸獲取巨大的經濟利益，證明英國外交嗅覺靈敏，能夠精準掌握風向。

本年 7 月英國工黨贏得選舉重新執政，體認到拜登政府已成強弩之末，而中國大陸在電動車及太陽能等可再生能源全球供應鏈扮演要角，於是轉變風向，轉而強調應與中國大陸建立務實、穩定、相互尊重的關係。

英國財政部已起草有關與中國大陸建立更緊密經濟關係的提案。中國商務部則回應稱，中方高度重視中英經貿合作，願在兩國領導人戰略引領下，同英方一道擴大互利合作，協助各自經濟社會發展，推動中英面向 21 世紀全球全面戰略夥

伴關係行穩致遠。

英國政府本月 9 日發布一項資料指出，英國有兩大豬肉廠獲准即刻重啟對中國大陸出口，結束了自 2020 年冠狀病毒疫情開始對英國未加工豬肉實施的進口限制。業界估計這可望為英國豬肉產業增加約 8000 萬英鎊營收。此項措施可說是英中建立新關係的開場白。

在美國與英國試圖與大陸建立新關係之際，勢必將與台灣保持距離，尤其是具有政治意涵的議題。

不會為了台灣而損及其本國利益。在此情形下，台灣必須與中共維持適當的關係，才不會遭到美英與中共的雙面冷落與忽視。

可是民進黨政府卻在馬龍等青年學生來台時，結合反中人士抱持反對態度。台北市與上海市的雙城論壇也遭到民進黨政府的消極抵制。此種作為必然增加大陸對台灣的反感。

民進黨政府必須體察國際風向，同時改變盲目反中共中，抗拒兩岸交流的心態，才能避免台灣在國際現實中兩面不討好，甚至可能遭到邊緣化。

醫者心

酒肉朋友與患難之交

施壽全

(前馬偕紀念醫院院長)

患難之交

個人交情如此，國與國也類似。兩國有外交情誼者，還可以依各種協定，建立合作、夥伴、戰略，到全面戰略合作夥伴等等關係。但平時關係就是禮尚往來，遇到問題有否照著協定處理，就是對交情的考驗。

俄羅斯在 2022 年入侵烏克蘭，引起全球民主國家公憤，紛紛給予制裁，也提供烏克蘭援助，但效果有限，戰爭打了近三年，還看不出有和平希望。

朋友滿天下

然而，社群平台出現後，朋友的定義就被顛覆了。每個人的社群平台上，也都有許多「朋友」，只是那些朋友，或許也有往來，但談不上交情，甚至連面也沒見過一次，人人「朋友」滿天下，著實在倫理上是對朋友「價值」的一種貶抑。雖然有人另將這些人稱為「網友」，但總是還有「友」字在，讓人不以為然。

無論如何，朋友依交情深淺，大致可分為朋友、好朋友、知己（閨蜜），乃至於生死至交等等幾個層級。但朋友在個人順境或逆境時扮演什麼角色，也是朋友分類的依據。

承平狀態下，呼朋引伴，同歡共樂，但遇到困難、陷入窘境，許多人都找不到了，只有還留下幫忙，甚或赴湯蹈火的，才是真正的「患難之交」，其他就都是「酒肉朋友」了。

國際間只有現實

俄羅斯顯然是民主陣營心目中的「惡魔」，但惡魔就沒有朋友嗎？俄羅斯在烏東與俄南兩處戰地，軍力左支右絀時，另一個「惡魔」北韓，竟派兵支援了！

雖然有人同情，也有人譏笑，這些士兵根本就是當炮灰的，但諷刺的是，從朋友角度看，這難道不是只有「歃血為盟」的交情，才能有的表現嗎？

對照美國與歐盟，不僅武器援助時續時斷，還給予種種限制，迄今也未出動一兵一卒，卻口口聲聲說「力挺到底」，強調交情「堅若磐石」，真的顯得很偽善，形容如「網友」般的虛假或許太過，但離「酒肉朋友」，也不遠了。



遇到困難，同歡共樂，但人都找不到了，只有還留下幫忙，甚或赴湯蹈火的，才是真正的「患難之交」，其他就都是「酒肉朋友」了。（網路截圖）



王建煊
(前監察院院長、天使居創辦人)

再過幾天，我就 86 歲邁向 87 歲了，人活到 90 歲的機率只有 1%，我應該已是高壽之人，在世的日子，當然不會太多，我快要畢業了。在畢業之前，究竟還想做些什麼事呢？我最想做，也經常念茲在茲，且一直在做的事，就是獻愛心，幫助苦難的人。

每當完成一件助人的事，無論大小，心中都一直的快樂著。

想賣房子獻愛心

最近與朋友閒聊時，算了算我和妻子蘇老師的愛心捐款大概近新台幣一億四千多萬元。這並不是個很大的數字，但就

我要賣的愛心房子，誰來承接？

一個一輩子的公務員來說，可能是台灣捐款最多的公務員了！如果當年錢都用在投資房地產，目前大概已有三、四億了！現在年紀越來越大，在快要畢業辭世時，對愛心工作更有說不出的迫切感，但棺材本已愈來愈難支持心中的愛心工作了！

因此在一個多月前才毅然宣佈，要將現在我居住了十五年，在新北市林口區的房子賣掉，約可賣二千五百萬元，這樣每年有五百萬用於愛心支出上，可用五年，心中愛的滿足，將會讓日子過得更為舒坦些，面帶笑容的離開這個世界。有天見上帝時，上帝也會說：孩子你做的很好，快來享受這天堂之福吧！

目前賣價 3000 萬元

宣佈後，各界反應很熱烈，有

兩起決定要買，但希望讓我繼續住，我都婉謝了。另有一起決定要買，並第二天就在他自己的粉專上宣告他要買老王的房子，但過了兩天，又以很奇怪的理由決定不買了，其實沒有關係，愛心的事不能勉強，心中有愛就很好了。

現在房子還賣不賣呢？當然要賣，但賣價要由現在的二千五百萬元提高為三千萬元，如果還賣不出去，就可能要再提高到三千五百萬元，這樣一直增加下去。奇怪！房子賣不掉，當然要降價，為什麼還要漲價，那不是更賣不掉了嗎？

捐款可讓窮人免費住

我和妻子蘇老師及朋友們創辦了六個慈善基金會，一個在美國，一個在大陸，一個在緬甸，

三個在台灣，都是由愛心捐款在經營的。我看到太多有愛心的人，捐款動則以千萬元計，毫不眨眼。

就以我們最新成立的天使居長照財團法人來說，一位老太太捐款新台幣三億八千萬元，其後又有很多愛心人士捐一千萬、三千萬元的，以致於我們新蓋好的「鑫森天使居」，就是人們俗稱的老人院，可以讓進住的老人完全免費，這真是十分稀奇的事，但事就這樣成了！

很多人要買我的房子，主要並不是他們需要這個房子來住，而是要與我們共成愛心大業。如果要自己住，一方面滿足了住房需要，又一方面成就了助人的大愛，一舉兩得。我這戶房子在新北市林口區仁愛路，三面採光，景觀甚佳，可遠眺群山。

這戶房子就要開價三千萬元，能做的愛心，也不過三千萬元，這不是什麼了不起的愛心數字。我的目的是要喚起大家的愛心，大家都來賣房獻愛心或作其他的愛心捐款，讓愛

心處處飄，讓苦難的人，也能像我們一樣，可以克服危難，可以不要那麼難過的生活在這個世界上。

各位好朋友，讓我們一起來努力吧！



▲ 這戶房子就要開價三千萬元，能做的愛心，也不過三千萬元，我的目的是要喚起大家的愛心，大家都來賣房獻愛心或作其他的愛心捐款。（圖/無子西瓜社福基金會提供）

AI 衝擊新時代，Z 世代藍海在哪裡？

路徑依賴無法再帶來成功，在 AI 衝擊下的新時代，唯有找到適合自己的藍海，才能真正脫穎而出。

■ 劉懿璇 Eve Liu
(商業分析師)

在臨近二十五歲生日的時候，我決定從傳統的菁英軌道下車，走上我認為真正合適我的路。

要是問剛畢業的我，我肯定無法想像我會說出這樣的話。從世界頂尖商學院 (INSEAD) 畢業，拿到了在新加坡很多人夢寐以求的管理顧問工作，兩百萬台幣的年薪，願意給予高級就業準證 (Employment pass) 的公司，讓我有機會在不久的將來直接申請新加坡永久居民 (PR)。

對於初入職場的新鮮人來說，這樣的機會簡直就是天大餡餅，卻不偏不倚砸在我頭上。不可否認我是極其幸運的，但也正是因為提早過上了這樣「夢想」的人生，我才發現原來這樣的「菁英」人生，不代表真正的快樂和幸福。

拿了高薪工作後，我才赫然發現，比起金錢，我更在乎的是個人的影響力，我可以看到我做的事情為個體、為企業、或為社會產生正向影響。

是的，也許它是別人眼中的幸福人生，卻不是適合我的。

找到核心價值觀

拿了高薪工作後，我才赫然發現，比起金錢，我更在乎的是個人的影響力，我可以看到我做的事情為個體、為企業、或為社會產生正向影響。

曾經我懷著理想，進入專注於醫療產業的管理顧問公司，為的是幫助製藥公司上市新藥，讓更多患者及早被醫治，然而落實到實際的工作中，卻存在著許多無效率、與願景背道而馳的交付內容，我不僅看不到個人的影響力，還與我的價值觀相違背。

對我第二重要的，是自由的時間。在專案時間短、任務重的工作常態下，顧問們就算在家裡、在出差路上，大部分時間都只能在電腦面前守候，連上廁所的時間都在擔心會不會有新的消息來。

假若繼續升職能獲得想要的自由時間，那尚可接受，但當我觀察在我之上的經理和合夥人們，發現等待著的是「更加不固定的工作時間，及更長時的隨時待命」，我感到背脊發涼。

帶得走的個人資源

對我還很重要的，是帶得走的個人資源。為人打工始終是一筆交易買賣，公司認為你能為公司產生的價值大於你的工

資，因此聘僱你。特別是大公司職務拆分更加細緻，若把公司比喻為一個巨大的機器，每個人所被分配到的職務內容相當於一顆螺絲，螺絲只有在機器裡才能發揮作用，除非掌握了公司核心業務的能力，否則離開了機器，也就沒了用武之地。

在公司裡，我已盡可能的在繁瑣的日常工作中，為自己爭取觀察到核心業務是如何由零到一完成的過程。然而隨著經濟下行，管理顧問行業作為服務於企業的乙方，首當其衝受到波及，越來越多重複性及沒有成長性的工作充斥著每日，作為年輕人，我認為應當在黃金時光積累帶得走的能力和資源，然而在公司苟且，除了微薄增長的薪資和年歲，沒有實質性的進步，讓我心生警惕。

我仔細思索，就算現在拿得高薪，卻也只是短暫的安逸，繼續留下去而沒有主動的改

變，永遠無法達到我嚮往的幸福人生。那麼我所希望的人生是怎麼樣的呢？

在生活的地方工作

學生時期我非常幸運能有多次出國的機會，讓我深入體驗美國、新加坡、中東不同的文化及價值體系，而這樣的體驗，我不想因為工作而戛然而止。相比於蜻蜓點水的打卡式旅遊，我更偏向長期深入一個異文化生活，了解到當地文化和歷史的旅居方式。

因此我需要的工作形式是「無需受限於地理環境」，使我能夠「在生活的地方工作，而不是在工作的地方生活」。

我可以選擇志同道合的合作夥伴。傳統上，我們進入一家公司一起合作的同事，都是被動配對的，就算價值觀不同，還要一起合作，被迫維持關係，使我非常痛苦。

我所理想的工作模式，是一群性格可以互補、意見可以不同，但是必須因著相同的價值觀和目標而奮鬥的工作夥伴，每個人都有一定的發言權，能看到自己的影響力。

如何抵達理想生活

那麼怎樣的工作型態可以幫助我達到時間、地理環境又合作夥伴自由呢？

傳統打卡式的公司型態，肯定滿足不了我的需求，直接排除；疫情之後有部分企業提供



▲ 當一切準備就緒之後，快滿二十五歲時，我從新加坡的外資管理顧問公司離職了。(網路截圖)

員工遠距離辦公的選項 (包括我前司)，可以實現地理環境的自由，卻仍然無法達到時間和合作夥伴選擇權的自由，期待你在特定時間在線上待命，有如無形的枷鎖，同事層級關係依然存在，因此也不符合。

我逐漸明白到，只要稍微有點規模的公司，都無法提供給我同時滿足這三者自由需求的工作。適合我的工作形式，是小型的工作團隊，最好是以個人品牌為基礎，因為喜歡我這個人、認同我能為他人提供的價值，來願意為我的服務買單，或者與我進行商務合作。

除了自由，塑造個人品牌不僅滿足我發揮個人影響力的需求，也能為我打造能帶走的個人能力和資源。因此我需要的，是打造個人品牌，向外發聲，讓別人除了名片上的名字以外，還能了解我的故事，我的所思所想，我的價值觀，來吸引潛在的客戶和合作對象。

心裡有一種「空」

這麼梳理明白之後，我知道有朝一日必須離開現在的環境，展開行動才能朝理想生活更進一步。

很多學生進入社會之後，反而心裡有一種「空」，這種空來源於，沒有人再要求你的生活應該長什麼樣，應該達成什麼樣的目標。當你不知道自己

想要什麼，別人就會來對你的生活指指點點，安排你的生活。只有不害怕自我對話，在每個經驗裡反覆總結，越來越了解自己理想中的生活型態是怎樣，才能有目標性的調整。

沒有白走的路

於是，當一切準備就緒之後，快滿二十五歲時，我從新加坡的外資管理顧問公司離職了。

然而，沒有一條路是白走的，正是有了在大公司打工的經驗，我才有了對「菁英人生」怯魅的過程，使我正視到公司和打工人的利益關係，更瞭解自己的強項和興趣，開始思考我真正想過的人生的型態是怎樣。

希望這段剖析自我的歷程可以給讀者啟發，當生活遇到瓶頸時，先覆盤這段歷程讓你了解到自己什麼，你所期待的生活方式是怎樣，你可以通過怎樣的改變達到理想的生活方式，共勉之。

我所設想的幸福人生，是能自由選擇自己的工作內容，只做自己認為「會產生正向影響力的」的任務，在「知行合一」的過程中，獲得「滿足感」。

AI 時代工作改革

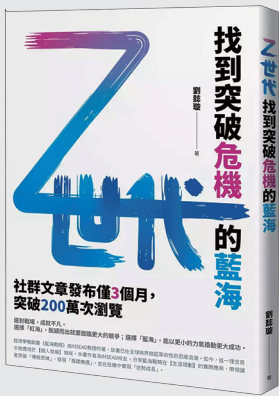
二〇二二年底 ChatGPT 的問世震驚全球，人們意識到 AI (人

《Z 世代：找到突破危機的藍海》簡介

為什麼你的生涯規劃需要「找到藍海」？路徑依賴無法再帶來成功。在 AI 衝擊下的新時代，唯有找到適合自己的藍海，才能真正脫穎而出。本書揭示了如何突破常規，在迷茫焦慮中，找到突破口，開闢屬於自己的新賽道。

透過個人成長歷程，作者分享她如何在學測失利、疫情找工難等多重危機中一步步找到自己的藍海，揭示了

作者：劉懿璇 Eve Liu
(商業分析師)
出版社：劉懿璇
出版日期：2024/10/25



她在不同階段的思考與行動方式，幫助讀者理解並應對自身成長危機。同身為 Z 世代，作者總結了她的經驗與心得，提出九個錦囊，涵蓋自我提升、理財與生活管理、創新與適應等領域，幫助 Z 世代年輕人建構屬於自己的成功方程式。

工智能) 已從遙遠的、科技產業研發內的專有名詞，進入到普通人的生活，成為普羅大眾皆可運用的工具。AI 的全面普及化，給每個人提供了更多的可能性。相比於過去的數位平台，只是個人能直接向大眾輸出內容的媒介，生成式 AI 直接賦予每個人更強的工作能力。

當一個人能完成的事情越多，公司裁員節省人事成本也就無可避免，發生在二〇二二年和二〇二三年的矽谷科技裁員潮就是其中之一，這也導致社會的情緒愈發恐慌。有工作的人恐慌的是自己的工作有一天被取代，還在讀書的年輕人恐慌的是不知道自己該選什麼科系，

什麼？你認為做這個事情有什麼意義？然後讓 AI 幫助自己更有效率和高品質的完成。只有知道自己想做的事情，才知道怎麼運用工具去達成。

人人都是創業者

工具從來都是為人類服務，生成式 AI 也是一種工具而已。而人類如何凌駕於 AI，不是害怕它，而是知曉如何為己所用，才是這個變動時代致勝秘訣。因此發現問題的的能力。

所以我預測，未來人人都是創業者。未來普遍的工作現象不再是進入公司，由他人 (老闆、上司、主管) 告訴我們，我們應當解決什麼問題，而是，由我們主動思考，「我想解決什麼問題？」，有了 AI 的輔助，自己動手幹變得更加容易，這也給我們主動創造自己想要的生活的機會。

因為我們不再是被人差遣的工具，而是自己去賦予做這項任務的意義的主動方，能夠讓工作變成興趣，更有動力，工作時間、地點與合作夥伴也會更有彈性。(字欽/輯)

Y!!! 書訊

醒報編輯部 / 輯

《小熊維尼的幸福語錄》

作者：凱薩琳·海卡

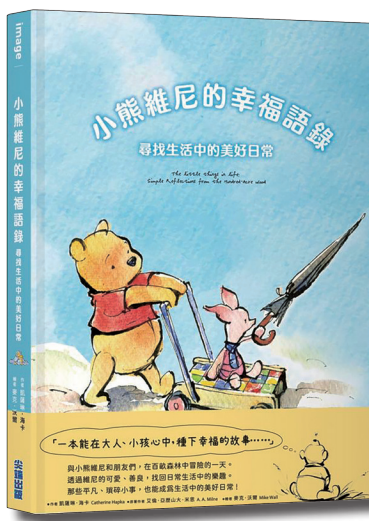
出版社：尖端

小熊維尼和朋友們的友誼對話，用聰明、充滿愛心的態度迎接日常生活。跟著小熊維尼在百畝森林冒險的一天！

感受大自然的美麗、朋友們的善意，以及一滴蜂蜜帶給飢餓小熊的喜悅……。

透過筆觸、色調精美的手繪插圖，可愛、溫馨的故事情節鋪陳，搭配觸

動你我真心的暖心語錄，陪伴你我一起反思生活中的大小事。



《超越極限：我的超馬之路》

作者：魏嘉鴻，陳資穎

出版社：鼎昇

從腳踏車開始挑戰運動極限人生，武嶺百登、雙塔 24 小時、35 天環法一圈 5252 公里，接著踏入跑步的世界，從鎮西堡、冬山河、台北花博 48 小時到紐約 10 日賽，跑步成為了生命的一部分。

超馬好手魏嘉鴻在跑道上 8 年，從國內到國際的比賽，回顧這一路，從腳踏車踏進跑步，內心有許多的感想與心得，從此決定要出版一本書，記錄上路歷程，也分享自訓的規畫、裝備的選擇、如何克服與適應外在環境，

以及精準擬定配速並執行的方法。



五齣京劇折子戲 真劇場請曹復永出山

首日《竹林計》鬪妖道、《打神告廟》鬪情仇，《艷陽樓》水滸二代鬪高登；
次日拚三國演義的周瑜，《黃鶴樓》曹復永飾演周瑜，《周瑜歸天》秦朗飾周瑜。

【本報記者章文綜合報導】要入手京劇，最容易的莫過於透過「真劇場」，讓外行人從趣味中有娛樂感，一點不覺得枯燥古味。1月18日（六）排定京劇折子戲有《竹林計》、《打神告廟》、《艷陽樓》。京劇四大行當生、旦、淨、丑皆有表現。

1月19日（日）以三國演義中的周瑜為主題，推出《黃鶴樓》、《周瑜歸天》兩齣戲，分別由「永遠的小生」曹復永，與武生演員秦朗分別是演周瑜，老少較勁，看誰厲害。

此番「真劇場」，趨勢教育基金會以「鬪戲」為五場折子戲的主題，除揭示劇目的文爭武鬥外，更隱喻堅強實力的匯聚，集結不同世代、不同行當的京劇演員各展所長，彼此較勁，觀眾在感受戲曲魅力的同時，亦可見證京劇藝術不斷傳承進化，源遠流長。

《竹林計》女將燒竹林

首日的《竹林計》由武旦張庭宇、武淨于銘賢主演，劇目亦名《火燒余洪》，劇情描述



▲《黃鶴樓》中的周瑜由素有「永遠的小生」美譽的曹復永先生飾演。右起曹復永、張德天、朱陸豪、黃昶然。(主辦單位提供)

宋朝初年妖道余洪施法作亂，女將劉金定追討並火燒竹林。將在舞台上看到武旦舞劍、耍槍、甩鞭樣樣來，身手氣宇不讓鬚眉的英姿。

第二齣戲《打神告廟》則出自經典名戲《王魁負桂英》之中的一折，由不到二十歲的青衣新秀帶來獨角戲演出。劇情敘述遭絕情拋棄的焦桂英在廟前向海神爺泣訴不公後自縊。觀眾將看到劉芷心以高亢淒厲唱腔與精湛水袖功法呈現憤恨

不平的情緒。

《艷陽樓》好漢擒高登

壓軸戲《艷陽樓》（又名《拿高登》）是江湖戲中的經典，故事記花逢春、徐世英等四位水滸傳梁山好漢二代同仇敵愾，上艷陽樓擒拿惡霸高登。《艷陽樓》以惡霸高登為反派主角，由近年表現亮眼的淨角演員蘇健宇飾演，有別於一般流氓匹夫，高登一角上場即白

臉、白衣、白扎巾，黑色長髯口，手持大扇，相當霸氣威武。

京劇名家、同時曾獲傳藝金曲獎最佳導演獎的曹復永形容這齣戲：「醉而不亂，慢而不停，節奏分明，精緻好看。」

曹老師解說這個戲的難演之處，就在於不同行當的四個人，要以自己的特長做全面的合演合舞，又要分別與武功高強的惡徒高登單獨對打，表現不同的功夫。

曹老師強調，《艷陽樓》拿高登特別難演，台灣很久沒演，機會難得。

此外，實力派青年武生演員徐挺芳將在劇中飾演花逢春一角，攜手呼延豹（秦朗飾）、徐世英（余育杰飾）、秦仁（邱文彥飾）等一同夜襲艷陽樓，四位不同京劇行當的演員將透過獨特的京劇身段，合力擊敗高登。

爽颯周瑜 老少飆戲

1月19日週日劇目以三國

演義中的周瑜為主題，推出《黃鶴樓》、《周瑜歸天》兩齣戲，以豪華演員陣容酬賓戲迷。

上半場《黃鶴樓》中的周瑜由素有「永遠的小生」美譽的曹復永先生飾演，並將與朱陸豪（飾演趙雲）、張德天（飾演劉備）、吳山傑（飾演張飛）同台飆戲。

曹復永舞台退休後專心教學與傳承，並且擔任導演，獲得第33屆傳藝金曲獎最佳導演，「左伯桃」一劇以灰黑白三色再創京劇舞台新美學，史無前例榮獲評審團大獎。

這是曹復永先生應趨勢教育基金會董事長陳怡蓁女士邀請，睽違15年後再次登台展現三國周郎英姿。

下半場《周瑜歸天》描述吳蜀兩軍對戰，以計攻計，周瑜



▲《打神告廟》由劉芷心飾演焦桂英。(主辦單位提供)

命喪巴丘，登場的周瑜改由青春實力演員秦朗飾演周瑜，徐挺芳飾演趙雲，蘇健宇飾演張飛。這幾位青壯實力派演員近年在京劇表演圈屢獲好評，他們將以矯捷身手功夫演繹三國名將沙場對戰，最終周瑜臨終悲嘆「既生瑜，何生亮」吐血而亡，引人唏噓。

愛京劇的人有福了！廣邀第一次看京劇的人

真劇場精選 龍年封箱鬪戲 1月18-19日 五場京劇折子戲
臺北中山堂 登樓獻戲 文爭武鬥，場場爭鋒

票價：600、1000、1500，長者五折，購票請洽 OPENTIX



【劇情故事介紹】

1/18 週六

《竹林計》又名：《火燒余洪》
宋朝初年，宋太祖趙匡胤出征南唐，遭妖道余洪困於壽州，武將高懷德前往營救亦遭余洪迷惑生擒，高懷德之子高俊保與妻子劉金定前往搭救，奮戰余洪。

《打神告廟》

身世多舛的名妓焦桂英偶然在寒風凜冽的雪地搭救了落魄書生王魁，相愛的兩人在海神廟前發下山盟海誓，允諾長相廝守。未料王魁赴京考中狀元，飛黃騰達後即拋棄焦桂英。

《艷陽樓》又名：《拿高登》
宋朝奸臣高俅之子高登倚仗權勢，為害一方。一日，載酒出遊，強行擄走梁山好漢青面虎徐世英之妹徐佩珠，將之軟禁在艷陽樓上。

1/19 週日

《黃鶴樓》又名：《過江赴宴》
周瑜欲取回荊州，於是設宴黃鶴樓邀劉備過江。劉備得知原欲推辭，諸葛亮反勸將計就計，派趙雲貼身護衛，行前交付趙雲竹節一枝。黃鶴樓上伏兵密佈，周瑜下令：除非有周瑜令箭，否則不許讓劉趙兩人下樓。

《周瑜歸天》又名：《喪巴丘》
周瑜派遣魯肅向劉軍討回荊州，孔明反要求以西川交換，周瑜想出奇致勝，聲東擊西，明取西川，暗奪荊州。未料孔明早派遣趙雲、黃忠、魏延、張飛等各路人馬埋伏，兩軍在荊州城外激戰。周瑜大敗退至蘆花蕩，正中張飛埋伏，周瑜氣急，自嘆「既生瑜，何生亮」，吐血身亡。

