

今日天氣



北部 13°-21° 多雲時晴

中部 13°-25° 晴時多雲

南部 15°-25° 晴時多雲

東部 9°-21° 多雲時晴

深度報導・極簡閱讀・五媒合一

▼ 台灣隊勇奪世界 12 強棒球賽冠軍，「棒球英雄 台灣尚勇」英雄大遊行 26 日下午從凱達格蘭大道、公園路口出發，沿途受到民眾熱烈歡迎，台灣隊總教練曾豪駒（右）、首席兼捕手教練高志綱（左）以手機記錄精彩時刻。（中央社）



台灣隊冠軍大遊行 總統府前水泄不通

總統府 26 日舉辦台灣隊 12 強冠軍遊行，沿途水泄不通擠滿開心熱情的民眾，選手們也熱情的回應球迷。

【本報記者呂翔禾台北報導】喜悅歡呼聲在中正區夾道響起，總統府前聚集身穿藍色或白色「中華隊」球衣，或是「Team Taiwan」海軍藍與白色球衣的熱情棒球迷，為榮獲 12 強冠軍的我國好手歡唱、歡呼！總統府 26 日舉辦台灣隊 12 強冠軍遊行，沿途水泄不通擠滿開心熱情的民眾，選手們也熱情的回應球迷，還開直播，讓網友感受從車上往下看的視角。

全球球迷熱烈歡迎

由文化總會舉辦的英雄大遊行，26 日下午 3 時 20 分從凱達格蘭大道、公園路口出發，行經襄陽路、館前路「英雄谷」，再往忠孝西路南側、重慶南路，約在 3 時 50 分抵達總統府，由賴清德總統與副總統蕭美琴迎接中華隊。在 12 強冠軍慶祝遊行中，球員們身穿「Taiwan」的黑色球隊帽 T，搭乘軍車接受國



▲ 啦啦隊成員也受到熱情歡呼。（中央社）



▲ 兩位打出全壘打得分的台灣隊長陳傑憲（右）和捕手林家正（左）共乘 1 台吉普車，得到球迷最熱烈的祝賀。（中央社）

人祝福。許多球員也感到相當興奮，如投手林凱威便站在軍車頭開直播，捕手吉力吉撈，鞏冠也特別站出來，跟球迷搖旗、打招呼。現場民眾紛紛高舉國旗、自製手牌，大喊「Team Taiwan」、「愛你的心沒有極限」，沿途還播放台灣隊球員如江坤宇、岳東華等人，還有「台灣尚勇」的應援曲。雖然遊行 25 日才公布，但總統府到台北賓館仍擠滿大量民眾，當球員陸續上車後，在遊行時都受到高分貝、熱情的尖叫與歡呼聲相迎。

本次大會表現相當優異的外野手陳傑憲、林家正被分配到單獨一

車，在總教練曾豪駒、教練高志綱之後，兩人沿途都受到最熱情的歡迎。另外，此次 12 強比賽中特別被強調的情蒐團隊也有一車，經過時許多民眾也比出「1」與肯定的大拇指，感謝他們在幕後的貢獻。

球隊各路英雄備受肯定

包括總統府秘書長潘孟安、民進黨秘書長林右昌、國民黨秘書長黃健庭、民眾黨秘書長周榆修、時代力量黨主席王婉諭與中華職棒秘書長楊清瓏，不分黨派都前往遊行致意。

黃健庭強調，林昱珉、潘傑楷與邱智呈都是台東子弟，非常感謝他們在球場上的努力。

（相關新聞見 2 版）



歐盟性暴力 五千萬女性受害



爵豹與富豪的新危機 (邱文福)



歡樂的台灣人

唱歌、跳舞、揮旗，歡迎世界棒球冠軍的民眾夾道迎接遊行隊伍，每個人臉上都是合不攏嘴的笑意。許多企業與店家都祭出慶賀優惠或免費雞排、便當，也有人建議應該放假一天，以茲慶賀，此時此刻已不分黨派。可見要人民歡樂並不難，只要大家能揚眉吐氣！

建議免除巴氏量表 為失能者與移工請命

社福團體建議，應該建立仲介評估制度、解除移工聘顧限制，以減少移工問題、降低照顧者雇主負擔。

【本報記者呂翔禾台北報導】「應盡速免除巴氏量表、聘用外籍看護者也要取消就業安定費。」失能者家庭暨看護雇主國際協會執行長童文薰 26 日表示，勞動部積弊很多，包括就業基金遭濫用、移工政策混亂，甚至還要將 8.8 萬非法移工就地合法等；應該建立仲介評估制度、解除移工聘顧限制，以減少移工問題、降低照顧者雇主負擔。

控洪申翰偏袒移工

國民黨立委王鴻薇也表態支持，勞動部過去漠視本地雇主權益，加上近來就業安定基金被挪用與濫用，呼籲政府應讓重症家庭聘用外籍看護者，免繳就業安定費。此外，本勞與移工的新資應該脫鉤，勞動部之前用臨時動議將每月聘用外籍看護費用調升 18% 至每月 2 萬元，比通膨還快，失能者家庭難以接受。

童文薰強調，新勞動部長洪申翰過去擔任立委時期，與移工團體交好，盼上任後不要從勞動部長變成「移工部長」。她強調，例如之前曾推動「移工懷孕指引手冊」、鼓勵移工



▲ 雇主團體 26 日召開記者會，呼籲勞動部加強管理移工，兼顧雇主權益。（Photo by 呂翔禾/台灣醒報）

非婚生子，但這非移工來源國想要的主張，因為移工政策管理混亂，也讓許多移工來源國的駐台單位手忙腳亂。

洪申翰不聞不問？

「是移工自己沒有遵守工作契約！」童文薰不滿指出，移工的合約在來到台灣前都看過，但卻常常出現移工到台灣要換工作的狀況，甚至因此逃逸，但雇主已經付了 3 萬元的買工費，這對照顧者雇主來說情何以堪？而這些錢都留到就業安定基金，還讓前部長濫用更是不應該，盼未來要公布就業基金的使用明細。

失能者家庭暨看護雇主國際協會執行長張姮燕也指出，協會曾提出 16 項主張，包括免繳就業安定費、提供家庭看護工免費法律諮詢、取消 80 歲以上用巴氏量表聘雇限制，而是改成申請補助評鑑，還有全面開放移工讓非法黑市消失，嚴懲非法仲介、本勞與移工薪資脫鉤等訴求，洪申翰都沒有理會，因此相當擔心。

協會最後呼籲，勞動部積弊已久，新部長上任，雖然過去對移工較友善，但也希望讓此次公務員霸凌與換部長的事情從危機變成轉機，採取上述建議，讓勞動政策更進步。

北台灣愈晚愈冷 適時增添衣物

圖文 / 中央社



▲ 中央氣象署指出，26 日鋒面通過及東北季風增強，冷空氣逐漸南下，北台灣愈晚愈冷。圖為台北市南港軟體園區外市民眾都穿上外套保暖。（中央社）

社論

台灣運動發展的目標與策略

台灣棒球在世界 12 強賽中奪冠，令舉國歡騰。除了棒球，其實台灣其他運動也在國際體壇上也屢創佳績，展現出色的競技實力。但因國家資源投注於運動的有限，面對全球競爭日益激烈的體育環境，我們必須審視自身優勢與限制，制定適切的發展策略，以提升國家的體育競爭力。

多項項目名列前茅

台灣選手在多項運動中展現頂尖實力，屢次在國際賽事中奪冠，為國爭光。以下是台灣在國際體壇表現突出的運動項目：

羽毛球：王齊麟與李洋組成的「麟洋配」在 2020 年東京奧運奪得男子雙打金牌，並在 2024 年巴黎奧運成功衛冕，創下奧運史上首次羽球男雙二連霸的紀錄。

舉重：郭婞淳在 2016 年里約奧運、2020 年東京奧運分別奪得銅牌與金牌，並在 2024 年巴黎奧運再添一面銅牌，成為台灣首位連續三屆奧運奪牌的舉重選手。

射箭：台灣射箭隊在國際賽事中屢獲佳績，男子團體在 2020 年東京奧運奪得銀牌，展現出色的競技實力，還有射擊也是類似。

桌球：林昀儒與鄭怡靜在 2020 年東京奧運桌球混雙項目奪得銅牌，這是台灣睽違 21 年在桌球項目再次奪牌，且為純本土選手首次奪牌。

拳擊：林郁婷在 2024 年巴黎奧運奪得女子拳擊金牌，為台灣拳擊史上首面奧運金牌，展現台灣在拳擊項目的潛力。

另外，還有今年奪冠的棒球，以及台灣尚未發揮的網球（如女網世界排名第四的保利尼身高只有 163 公分，日本的男網選手錦織圭排名曾高居

世界第四，身高也只有 178 公分。）以上這些運動項目大多不受身材限制，或有依體型分級比賽，台灣選手沒有先天的不利，政府可以投入較多的經費，加以發展扶持。

為體育政策代籌

體育部即將成立，為提升台灣在國際體壇的競爭力，未來政策可以採取以下策略：

聚焦優勢項目，資源集中投入：針對棒球、羽毛球、網球、舉重、射箭、桌球、拳擊等台灣具備競爭力的項目，集中資源投入，提供完善的訓練

環境、科學化的訓練方法，以及充足的經費支持，培養更多優秀選手。

推動運動科學，提升競技水平：運動科學在提升選手表現方面扮演重要角色。台灣應加強運動科學研究，結合生物力學、運動心理、營養學等領域，為選手提供全方位的支持，減少運動傷害，提升競技表現。

完善體育政策，鼓勵全民運動：政府應制定完善的體育政策，鼓勵全民參與運動，從基層培養運動人才，建立完整的運動人才培育體系，為國家隊輸送新血。

加強國際交流，提升競技經驗：積極參與國際賽事，與世界頂尖選手交流，吸取先進訓練理念與技術，提升台灣選手的競技經驗與水平。

審視優勢與限制

推動體育產業，提升經濟效益：發展體育產業，結合運動與經濟，提升體育賽事的商業價值，吸引企業贊助，為體育發展提供更多資源。

台灣在國際體壇已展現出色的競技實力，但面對全球競爭，我們必須審視自身優勢與限制，制定適切的發展策略。透過聚焦優勢項目、推動運動科學等措施，台灣有望在未來的國際賽事中取得更佳成績，為國爭光。

卓榮泰宴請 12 強英雄 承諾加強選手後勤

行政院長卓榮泰 26 日設宴款待 12 強台灣冠軍隊，他承諾，未來會更加強選手的後勤支援，讓選手能繼續在國際賽安心發揮最好表現。



▲2024 世界 12 強棒球賽代表隊返國餐會 26 日在台北舉行。行政院長卓榮泰（右 4）、副院長鄭麗君（左 4）、秘書長龔明鑫（左 3）、發言人李慧芝（左 2）、中華民國棒球協會理事長辜仲諒（左）、中華職棒會長蔡其昌（右 3）、中華奧會主席林鴻道（右 2）、體育署長鄭世忠（右）共同舉杯致意。（中央社）

【本報記者呂翔禾台北報導】「未來運動發展要更加強選手的後勤補給！」行政院長卓榮泰 26 日於君悅飯店設宴款待 12 強台灣冠軍隊，球員們紛紛身穿黑色「Taiwan」帽 T，卓榮泰先一一與球員致意，並於致詞時點名總教練曾豪駒、牛棚教練王建民的調度讓人佩服。他承諾，未來會更加強選手的後勤支援，讓選手能繼續在國際賽安心發揮最好表現。

盛讚教練調度安人心

卓榮泰表示，同樣熟悉的鏡頭現在看起來很是很激動，台灣隊選手在比賽清脆打出安打與全壘打，都讓國人深受感動。他強調，政府不只成立運動部，未來也會致力給予選手更多、

更好、更快的後勤與行政援助。他特別感謝情蒐團隊，讓選手能面對不可知的比賽更有安定感，拿下世界第一。

他點名在比賽中受傷的陳傑憲、江坤宇、潘傑楷與林家正，他們被打中、國人的心也跟著痛，希望傷勢能儘速復原；還有 11 月生日的朱育賢、邱智呈與曾豪駒，12 強世界第一對他們來說都是最好的生日禮物。

台灣球技與風度都第一

「無論中華隊還是台灣隊，都是世界第一！」卓榮泰強調，台灣除了獲得世界冠軍，還有 3 個第一讓他很感動，包括教練高志綱與日本教練的致意第一、台灣球迷的熱情第一，還有總教練曾豪駒決定不在東京巨蛋開香檳的行為，讓他看到了運動家風度也是世界第一，「台灣會有更多香檳給你們！」卓榮泰此言一出也讓與會者會心一笑。

他最後說，台灣隊此次打破各方眼鏡，球迷紛紛製作

「道歉表」，但他要製作「道謝表」，感謝選手、教練、情蒐與行政團隊、中職、棒協與球迷的付出，隨後便由陳傑憲接下道謝表禮物，而台灣隊也回贈全隊簽名球衣給卓榮泰。

建立情蒐團隊

中職會長、民進黨立委蔡其昌致詞表示，去年經典賽打完後，雖然過程不錯但成績不理想，因此他就跟體育署長鄭世忠說，希望能推動「國家一級賽事精進計畫」，將國家隊常態化的努力慢慢做起，首先就是情蒐團隊的建立與運動科學數據的整合，這次也收到很多的正向反饋，還讓網友笑稱看情報像「點飲料」。

他也感謝教育部次長張廖萬堅在比賽過程的支持，並呼籲政府在球場管理與改善等面向還有更多要精進。他致詞時還一度哽咽，歎說在球場出力與立法院的感覺不同，「因為球場沒有政黨與顏色之分。」

公民團體「除銹」 李彥秀：對服務深具信心

【本報記者呂翔禾台北報導】罷免立委第一槍會是港湖區藍委李彥秀？港湖公民 26 日在台灣基督長老教會西湖教會召開記者會，宣布發起「港湖除銹劑」罷免李彥秀連署。「除銹」團隊發言人葉家綺表示，李彥秀兼任國民黨秘書長，又是文傳會主委，擒賊先擒王，才會決定想罷免她。對此，李彥秀回應，對於自己在國會問政及地方服務都深具信心。

李彥秀對港湖無建樹

「除銹」團隊表示，他們沒有任何政黨黨職背景，純粹基於對民主價值的理念與公民責任推動這次罷免行動。葉家綺指出，會想發起罷免李彥秀，主要是因為當前國會亂象，她認為藍白兩黨完全不顧國家利益、人民權益，所以才決定站出來協助這場罷免。

她提到，李彥秀在立法院支持、連署的法案，都未針對港湖區有任何建樹，反而都只為遵從

黨意，讓許多港湖居民不滿。被問到是否會爭取落選的民進黨立委高嘉瑜或曾參選港湖區立委的基進黨候選人吳欣岱支持？葉家綺回應說，不會主動爭取，但她們也是港湖區選民，若認同罷免李彥秀的理念，非常歡迎一起加入連署。

批執政黨傷害民主

對此，李彥秀回應表示，選舉與罷免都是人民的權利，尊重民眾罷免權的行使。但從基隆罷樑及對於立委的大罷免，看到政黨與側翼不斷利用假訊息、斷章取義的資訊進行仇恨動員，為執政黨荒腔走板的施政擦脂抹粉、轉移焦點，傷害社會團結及台灣民主，非常痛心。

李彥秀指出，她對於國會的問政及地方的服務都深具信心，團隊每一天都在基層與民眾一起呼吸，守護港湖民眾，相信也尊重港湖選民睿智的決定。



▲港湖民眾 26 日籌組「除銹」計畫，盼罷免國民黨立委李彥秀。（中央社）

吳欣岱則表示，國會亂象需要透過更多關心政治的一般人站出來監督，才會有更好的在野黨與民主監督的循環，祝福「除銹」計畫第一階段罷免成功。

大罷免民眾不會支持

國民黨立委陳玉珍則揚言，民進黨啟動民眾都不支持的大罷免，國民黨不會坐以待斃，如果綠營真的要罷李彥秀，藍營也可以罷免民進黨立委吳思瑤予以回擊。

圖文選粹

圖文 / 中央社

潘文淵獎頒獎典禮 劉德音出席頒獎



▲潘文淵文教基金會 26 日舉辦頒獎典禮，頒發潘文淵獎給台積電前董事長劉德音（右），肯定他對台灣半導體產業的貢獻。劉德音從中華文化永續發展基金會董事長劉兆玄（左）手中接下獎座。

► 民眾黨立委張啟楷強調，公務員遭霸凌不敢申訴、霸凌者不會被罰，考試院正副院長上任應儘速解決此狀況。（直播截圖）

▼ 勞動部勞動力發展署北基宜花金馬分署公務員輕生案引發職場霸凌爭議，許多民眾自發性聚集在行政院新莊聯合辦公大樓前，點亮燭光並以紙鶴擺出反 80 字樣，共同悼念逝者。（中央社）



張啓楷要求解決霸凌 許舒翔承諾修法

【本報記者呂翔禾台北報導】「公務人員應該仿效勞工的《職安衛法》，制定霸凌行政與刑事罰！」民眾黨立委張啟楷 26 日質詢考試院副院長被提名人許舒翔時強調，公務員遭霸凌不敢申訴、霸凌者不會被罰，考試院正副院長上任應儘速解決此狀況。對此，許舒翔回應表示，下個會期會研議修法，還有督促公部門落實相關規定。

針對近日勞動部霸凌案，考試院長被提名人周弘憲上午於立法院備詢時，面對國民黨立委葉元之詢問如何改進時透露，若人事同意權經立法院通過，將來上任考試院長，將於下會期提案修訂《公務人員保障法》將反霸凌納入；民進黨立委吳思瑤提議增訂「公務員心理假」，周表示原則可行，僅須修請假規則即可，但需跟相關機關研議。

公務員想好好活著

立法院 26 日下午審查考試院

考試院正副院長被提名人皆承諾，未來若順利上任，將於下個會期修《公務人員保障法》，將反霸凌納入法規。



▲ 考試院長被提名人周弘憲於立法院備詢時透露，若人事同意權經立法院通過，將來上任考試院長，將於下會期提案修訂《公務人員保障法》將反霸凌納入。（中央社）

副院長被提名人許舒翔的人事同意案。張啟楷表示，近日遭霸凌致死的吳姓公務員，有他的朋友在告別式寫說：「公務員想要好好活著，」近日不只勞動部，包括衛福部、台電與中油等部門都出現反映霸凌的聲音，許舒翔是否感到心疼？



▲ 考試院副院長被提名人許舒翔表示，上任將會調整《公務人員保障法》相關法規，避免霸凌憾事再現。（中央社）

許舒翔回應，過去作為考選部長，向來都希望更多年輕優秀人才加入公務員行列，對於此次霸凌的不幸，希望以後不要再發生。但張啟楷質疑，前勞發署北分署長謝宜容對吳姓下屬的行為，已經違反《公務人員安全及衛生防護辦法》第

3 條第 2 項的第 2、3、4 款，包括輪班、夜間工作、執行勤務遭受身心不法侵害等。

監督公家機關守法

「為何辦法出來無法落實？」張啟楷認為，由於公務員相關規定並沒有罰則，但反觀管理勞工的《職業安全衛生法》第 6 條、36 條都有相關規範，針對霸凌還有刑事罰與行政罰的規定，但《公務人員保障法》第 19 條，僅表示有安全與衛生之防護措施，有關版法由考試院會同行政院制訂，卻缺少罰則與行政監督。

「徒法不足以自行，辦法制定出來，機關不見得遵守！」許舒翔坦言，考試院長被提名人周弘憲上午備詢時已承諾會修法，但他認為除了法律以外，也要監督各機關落實的狀況。他舉例說，近日考選部有放寬限制轉調，讓有生小孩的公務員可以放寬轉調限制，但若機關首長不願遵守，也是無計可施，未來會更緊盯這方面。

肺癌治療月破 5 萬 綠委盼增加健保給付

【本報記者呂翔禾台北報導】「肺癌在台灣死亡率、發生率高，政府應增加健保給付、接軌國際治療指引！」台灣年輕病友協會 26 日與民進黨立委劉建國一起召開記者會，公布肺癌病友調查問卷，顯示 7 成病友希望負擔能在每月 5 萬以下。綠委劉建國呼籲政府擴大健保給付，台大癌醫中心院長楊志新則建議要接軌國際治療指引。

9 成不知治療指引

台灣年輕病友協會副理事長劉桓睿表示，問卷調查發現，317 份肺癌病友樣本中，晚期肺癌佔 71.9%、7 成病友是 60 歲以下、41 到 60 歲超過一半，顯示肺癌不只是老人問題。雖然有 8 成病友會接受腫瘤基金檢測，裡面有 8 成可找到突變基因，但不代表可以找到基因突變對應藥物。

晚期的 228 份晚期肺癌並有樣本中，9 成不清楚肺癌的 NCCN 指引、9 成病友希望醫師說明最適切治療方案，且只有 6 成病友接收到醫生提醒治療方案有自費可能，其中有 2 成知道資訊後不願自費，因為經濟壓力太重。

晚期病友只有 6 成首次治

療時獲得健保，自費治療中有 54.8% 病友每月治療花費超過 5 萬元，7 成病友希望負擔能在每月 5 萬以下。

自費的財源支應方面，病友有 53.5% 是保險、49.6% 以存款支應、35.5% 薪資所得與 26.8% 家人支應，但 47.8% 病友罹癌前月收入低於 4 萬元。

應增加免疫健保給付

民進黨立委劉建國強調，5 成肺癌個案確診時已經是晚期，要降低肺癌死亡率，只推動公費篩檢不夠，還要針對晚期病友對症下藥，有 4 成病友首次接受治療，就要面臨部分與全額負擔治療費用，代表目前健保針對晚期肺癌的給付範圍，還有很大進步空間。

台大癌醫中心院長楊志新表示，台灣肺癌發生率、死亡率與晚期比率高，經濟學人也認為台灣的肺癌藥物核准上市速度快，但開放健保給付偏慢。他說，健保署雖已經擴大給付第三代 EGFR 標靶藥物，但國際 NCCN 的 category 1 治療指引還強調標靶與免疫療法的搭配很重要，盼健保署能給付免疫的部分，增加晚期肺癌 5 年存活率。



▲ 民進黨立委劉建國與病友團體 26 日召開記者會，呼籲健保署擴大肺癌晚期療法的健保給付。（Photo by 呂翔禾/台灣醒報）

% 經研隨筆 %

重塑技職教育 減少青年失業

■ 戴肇洋

（台灣省商業會顧問）

11 月 22 日主計總處公布 10 月失業率為 3.40%，較上月的 3.47% 下降 0.03 個百分點，不但持續兩個月下降，而且續創 24 年同月新低；經季節調整後失業率為 3.38%，則與上月持平。至於青年失業率方面，其中 15-24 歲年齡層今年「前 10 個月」平均 11.36%，更是 2008 年以來同期新低，加上年底消費旺季，將有助於國內勞動市場逐漸朝向穩定發展。

青年存在失業壓力

由於每年 6~8 月是各級學生畢業走出校園，投入尋職行列的季節，這些學生身份將會從「非屬勞動力」轉換為「勞動力」，此一期間若沒有找到工作，則將會被列入為失業者，使得青年失業率應聲上揚。9 月之後，若這些畢業學生找到工作或是重返校園持續求學，則此時青年失業率自然下降。亦即青年失業率升降變化，每年皆是不斷重複呈現此一現象。

不過，在喜迎國內失業率持續下降的同時，令人意外的是，9 月 15~24 歲年齡層青年失業率，並未有如往年於畢

業季結束後呈現季節性下降，而是從 8 月的 11.83% 略為上升至 9 月的 11.88%，創下最近 13 個月以來最高。

雖 10 月已緩降至 11.53%，但高於去年同期的 11.21%，甚至高於今年前 10 個月平均的 11.36%。至於 25~29 歲年齡層青年失業率也是如此，呈現該降未降。此意味著，目前國內青年仍存在著失業壓力。

勞動市場供需有落差

此外，再從青年失業者平均失業周數分析，依據主計總處調查顯示，從今年 8 月的

11 周上升至 9 月的 13 周；其中，25~29 歲年齡層青年失業周數更上升至 23 周；若與往年比較，今年 8~9 月青年失業周數變化似乎頗為顯著。回顧歷年資料可以發現，僅有少數經濟陷入低迷年代，例如全球金融海嘯後期 2010 年 9 月，導致青年失業率未能下降。此一現象，似乎反映目前國內青年族群尋職難度愈來愈高。

在此同時，檢視青年尋職是否誠如上述呈現難度愈來愈高現象，此與這些年來國內企業面對嚴重缺工困境對照，兩者之間似乎存在矛盾。歸納

其癥結，除了過去 20 餘年以來薪資陷入停滯，許多青年族群不願「低就」之外，其最為關鍵莫過勞動市場供需落差，亦即青年投入職場專業水準無法滿足企業需求條件，導致所學難以致用。

優化技職教育

也就是說，1990 年代之後隨著國內高等教育大幅開放，加上在「萬般皆下品、唯有讀書高」，社會對藍領技術人才不如白領階層的傳統觀念渲染下，大專院校蓬勃發展，雖滿足青年擺脫升學桎梏輕

鬆取得文憑，但卻又造成過去曾培育企業基層技術人才的「技職教育」體系崩壞，讓許多青年無法從「教育平台」中銜接、建立未來在職場上必須具有的競爭實力。

無庸置疑，目前技職教育正面對著產業技術快速發展，如何在少子化時代下促進技職教育與時俱進轉型為協助青年就業，進而升級為提供企業的人才庫，是政府相關部門極為嚴苛之挑戰。未來勞動市場對基層技術人才的需求越來越大，政府在政策上應該協助技職教育回歸本質，同時進行優化，讓技職教育作為培育青年職場競爭能力的重要途徑。唯有如此，始能真正解決青年失業夢魘。

▼ 一項報告指出，歐盟三分之一的女性曾遭受暴力。(Photo by princessdlaif on Unsplash under C.C License)



歐盟性別暴力嚴重 5000 萬女性曾遭傷害

【本報記者莊宇欽綜合報導】歐盟三分之一的女性曾遭受各種暴力，卻只有不到兩成受害者願意報案！一項報告指出，歐盟約有 5000 萬名女性受到暴力對待，包括性暴力、身體暴力和強暴等，其中年輕女性的比例最為明顯。對此，歐盟今年通過打擊性別暴力的新指令，盼能更加保障婦女和女孩的人身安全。

性別暴力危機

《衛報》報導，歐盟基本權利署及相關機構的調查指出，歐盟約有 5000 萬名女性在家、工作場所和公共場所中，曾遭受性暴力和身體暴力。

報告指出，歐盟約有 5000 萬名女性受到暴力對待，包括性暴力、身體暴力和強暴等，年輕女性的比例最為明顯。

此外，針對歐盟申報暴力事件的女性人數統計，其中 14 個成員國增加、2 個成員國保持不變及 11 個成員國減少。事實上，近 64% 的女性表示，她們曾與朋友、家人或親戚談論過暴力事件，五分之一的女性前往醫療或社會服務機構，但僅有 13.9% 的女性向警方報案。

「歐盟仍無法保障女性安全。」歐洲基本權利署主任勞蒂奧表示，相較過去十年來的數據顯示，女性遭受暴力的狀況依舊沒有改變，如同「看不見的暴力流行病」。報告強調，芬蘭、瑞

典、匈牙利、丹麥和盧森堡的女性一生中遭受性暴力和身體暴力的人數最多，而 18 至 29 歲年輕女性的趨勢最令人擔憂。

女性安全保障

《歐洲新聞網》報導，歐盟今年通過「打擊暴力侵害婦女和家庭暴力」指令，包括對公眾人物、記者和人權活動家犯罪的加害者實施新處罰，以及禁止強迫婚姻和女性生殖器切割的新規範。

然而，歐盟過往推出實現性別平等和打擊性別暴力的法案，但由於此護所、監測或資料收集的資金不足，使得一些成員國因缺乏資源而無法實施。再者，歐盟必須在新規範中將「強暴」列為歐盟層級的犯罪行為，但成員國之間仍未取得共識。

「性別暴力是一種危機狀況。」歐洲性別平等研究所主任舍勒表示強調，針對婦女的暴力行為，必須要像過去處理任何危機一樣緊迫地做出反應，婦女和女孩都應獲得安全保障。



人道救援史上最危險 以哈衝突至今未止血

【本報記者呂翔禾綜合報導】今年是有史以來人道救援者死亡最多的一年！聯合國 25 日公布數據顯示，2024 年至少有 281 位人道工作者在從事救援時死亡，已經超過 2023 年的 280 人，成為史上最多。其中 178 人是因為以哈衝突導致。而從迦薩戰爭爆發以來，已經有至少 333 名人道工作者救援時死亡，以色列雖研議與黎巴嫩停火，但戰事仍未停歇。

以哈衝突占比破 6 成

根據《半島電視台》報導，聯合國援助工作者安全資料庫 (AWDS) 統計顯示，2024 年的人道工作者死亡人數 281 人，已經超過去年的 280 人。而這兩年來也

因為以哈戰爭關係，人道救援死亡者比起過去每年約百人的數量成長不少。

今年的死亡人數除了巴勒斯坦 178 人以外，還有蘇丹 25 人、民主剛果 11 人、烏克蘭 11 人、南蘇丹 9 人、衣索比亞 8 人、奈及利亞 8 人等，大多是國內還有內戰或是武裝團體衝突的國家。在巴勒斯坦的陣亡者大多是在聯合國近東巴勒斯坦難民救濟和工程處 (UNRWA) 工作，但以色列曾指控其中有哈瑪斯成員混入，但 UNRWA 否認。

人道救援人力吃緊

聯合國秘書處人道與緊急事務協調者弗雷契表示，國家與武裝團體衝突歸衝突，不能波及平民、且要遵守國際法。人道組織 OCHA 發言



▲ 因為以哈衝突影響，近年來人道工作者死亡人數激增，今年尚未結束更已創歷史新高。(中央社示意圖)

人勒克強調，人道救援者陣亡人數增加，更加顯示全球還有很多人道救援的地方，需要更多人投入。但大多都要靠國際非政府組織的志工，因此目前人力相當吃緊。

《CNN》提到，以色列內閣近日將研議與黎巴嫩停

火，雖然以軍的攻擊還在持續，但中東衝突似乎正朝向縮小的方向前進，以色列許多內閣前官員呼籲總理納坦雅胡公開停火協議。不過目前在以哈衝突的停火協議仍持續卡關。



圖文選粹

圖文 / 中央社

芬太尼逆襲美國釀新鴉片戰爭？
川普擬加徵關稅施壓中國解決毒危機

▲ 美國每週超過 1500 人因用藥過量死亡，合成鴉片類藥物芬太尼是主要的罪魁禍首，尤以舊金山、費城等大城市受害最深。美國總統當選人川普表示，他上任第一天就要簽署行政命令，祭出關稅措施，施壓中國、加拿大、墨西哥處理芬太尼議題。

梅克爾稱延緩俄入侵烏 東歐諸國認是姑息

【本報記者呂翔禾綜合報導】「若當年讓烏克蘭加入北約，俄烏戰爭恐早已開打！」德國前總理梅克爾近日罕見接受專訪，提到過去在任 16 年的歷史，她捍衛過去與俄羅斯簽訂油氣協議、部分依賴俄羅斯天然氣的決定，表示是為了德國能源自主與保持和平狀態。但烏克蘭與波蘭等國政要批評，梅克爾不讓烏克蘭加入北約其實是對俄羅斯姑息養奸。

德俄天然氣助長戰爭

根據《英國廣播公司》報導，梅克爾近日接受專訪表示，與俄羅斯建立北溪油氣管是為了要讓德國能源自主，並與俄羅斯保持和平狀態。此外，她也表示，若非 2008 年阻止烏克蘭加入北約，俄烏戰爭恐會提早 16 年爆發。但烏克蘭總統澤倫斯基反批，梅克爾與時任法國總統薩科奇對局勢的誤判，助長俄羅斯擴張野心。

運的液化天然氣，燃料成本因此比過去還要高，德國企業也因為原物料成本提高哀鴻遍野。

梅克爾同時表示，因為擔心俄羅斯總統普丁將會使用核武，她提醒西方國家一定要避免任何國家使用。她也指出，還好中國也希望避免使用核武，西方不要因為擔心核武而患得患失，但一定要記得，俄羅斯是除了美國以外的最大核武國。近來俄烏戰局開始對烏克蘭不利，英、法、德、波蘭與義大利國防部長也密切討論如何因應。

《法蘭西 24》提到，梅克爾是德國就任最久的總理，雖然其任內在維持歐洲地位、對難民開放等政策備受稱讚，但近來她也開始面對許多政治遺產的批評。包括因大量移民湧入但處理不佳，導致德國極右派另類選擇黨崛起。

各界檢視梅克爾政策

而且過去許多政策也缺乏結構性改革，導致許多問題惡化，例如為了維持預算平衡，反而而不願更新基礎建設，導致鐵路、馬路與數位化基建落後。由於她近日出版回憶錄《自由》，並接受媒體訪問，各界也開始回想過去她所領導的德國在歐盟的角色，還有與俄羅斯互動的功過得失。



▲ 德國前總理梅克爾(中)近日接受專訪與出版回憶錄，引發各界討論德國、烏克蘭與俄羅斯的互動史。(©G7 wa X)

醒報 PDF 客服專線：

訂戶收報若不正常・請來電

02-23581806

有專人為您服務

▼▼ 基督教傳統中，飯前祈禱是基督徒向上帝表達賜予食物、感謝上帝的供應和祝福。(網路截圖)



輕聲細語 是用餐的基本禮儀

餐廳中，小孩嬉鬧、哭叫聲不絕於耳。成年人也不遑多讓，每桌總有一兩位過度熱心的用餐人士，不是興奮的強人所難地勸酒、倒飲料，就是如入無人之境。

■ 蕭家興
(都市計畫技師)

隨著生活型態改變，國人假日外出用餐的情形日愈普遍。每逢假日走進餐廳，用餐人潮不是攜家帶眷，就是銀髮族姐妹淘，熱絡的氣氛幾乎看不出店家關門潮的景象。

吵雜到頂要掀了

餐廳有小孩遊戲空間最佳，但畢竟是少數，於是乎，小孩嬉鬧、哭叫聲不絕於耳。成年人也不遑多讓，每桌總有一兩位過度熱心的用餐人士，不是

興奮的強人所難地勸酒、倒飲料，就是如入無人之境，用高八度的聲調高談闊論，似乎深怕餐飲氣氛冷清，對客人不敬似的。不禁要問餐飲禮儀何時式微了。

「食飯皇帝大」的觀念作祟，一般餐廳不會去制止用餐人士的大聲喧嘩。難得撞見一間餐廳，於每張餐桌邊的牆上，貼上：交談聲請勿影響鄰桌，可惜，高談闊論依舊，餐廳老闆也只能一副無可奈何：缺教養吧！

用餐禮儀由家庭做起



▲ 揮別孤單，共餐嚼出銀髮族的青春滋味。(中央社)



▲ 老幼共學食農教育體驗活動，讓學童與長者認識從產地到餐桌的過程。(臺中市政府提供)

用餐是家人重要的親情互動時刻，飯前心存感謝，全家一起感恩禱告最好；座位論輩分，全家分享每人一份，挾菜份量有分寸、照順序；以碗就口，慢吞細嚼；安靜在位子上用餐，嘴巴含有食物不說話；飯前協助端菜擺碗筷、飯後分擔清洗碗筷...，都是要在家庭裡從身教做起，可以看出這個家庭成員的文化素養。

隨著人口老化，社區老人共餐、社區辦活動一起用餐等機會很多，共餐禮儀正是社區聯誼活動的課題。

因人手不足、為方便省事，通常叫便當一人一份，菜色都一樣沒得挑。

也有為求經濟實惠，於是採取自助餐大家一起吃，各人盛各自想吃的飯菜，可多可少，但總是亂成一團。

當所有煮好的飯菜、碗盤分別擺放在大長桌上，大家排隊拿著碗筷，繞著餐桌挾菜，再到旁邊椅子上吃，有人一口氣拿太多又吃不完，影響後排隊的人，而且有人覺得排隊拿菜像托鉢乞食欠缺尊嚴形象。既是如此，不妨試著大家圍坐著大餐桌，讓志工打菜，飯菜一道一道來。

讓年輕的服務年長的，也是一種感恩回饋。這就是聖經所說：或吃或喝...都要為榮耀神而行。

壓下與下壓 談霸凌

■ 施壽全
(前馬偕紀念醫院院長)

人活在社會上，於公於私，時刻時刻，都不斷會有壓力到臨身上。每個人能承受壓力的限度不同，不同立場與角色，需要面對壓力的種類也不一樣。壓力過大，將可能造成傷害甚至崩潰，適度的壓力則有助於提升韌性與能耐。壓力很輕微或毫無壓力，或許將使成長停滯，甚或造成某種型態的毀滅。

壓力來臨難拒收

處理壓力有各式各樣的方法。一般來說，對於會帶來壓力的「要求」，不外是「拒絕」或「接受」兩種結果。在職場上，這對於身處於較低階層或擔任某種職務的人來說，有時很容易做決定，有時卻是頗為困難的選擇。

選擇「拒絕」，就是這個人自己承擔壓力，形式上，可以說是把要求擋住或「壓下」，不讓壓力再播散到別處。若選擇「接受」，因為他是處在某個層級上，往往自然而然就會把壓力向周圍或下方傳遞，情勢就成為「下壓」。

把要求「壓下」，是否真的有肩膀擔當起來，以免

累及無辜，或者只是暴虎馮河？把壓力「下壓」，是為了緩和自己壓力，不顧同工或下屬辛勞與痛苦的取巧，或是已看到勢所必然，所以期望眾人合作把任務完成，創造多贏呢？的確需要很大的勇氣與智慧，才能做出正確的判斷。

轉嫁壓力？

不過，有不少時候，有些壓力似乎讓人退無可退，既不能壓下也不能下壓，無法拒絕，也承擔不起，該如何是好？這時最重要是，必須辨別壓力是「針對性的挑剔」(霸凌)或「必要性的磨練」？

在價值觀丕變的時代，講述「忍辱偷生、句踐復國」的故事來鼓舞人心已不切實際，但霸凌絕對有管道可以解決，對於工作合理的磨練無法適應，也未必就是絕境，因為「柳暗花明又一村」，離開後展開坦途的案例也不少，最不智就是因誤解或思慮陷入死胡同，做出傷害自己的行為，青山不在，無柴可燒，只會讓所有的人都徒留遺憾。

雅各書 1:5 說：「你們中間若有缺少智慧的，應當求那厚賜與眾人，也不斥責人的神，主就必賜給他。」



▲ 勞動部北分署公務員輕生案，時代力量黨主席王婉諭呼籲建立職場霸凌防治制度。(中央社)

每周一至周五上午七點首播 歡迎收看每天10分鐘的靈修節目

贊助節目：請匯台銀城中
(004) 045001007947
中華基督徒新媒體協會
劃撥帳號：50406584
中華基督徒新媒體協會
(將開給抵稅收據)

每日甘泉

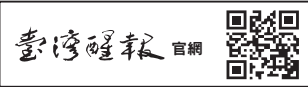
每天上午給上帝10分鐘，祂給你全世界

醒報同仁每天九點上班前10分鐘靈修，使用「荒漠甘泉」勵志短文，許多人風聞陸續加入群組一起聆賞，醒報就在臉書上開關「每日甘泉-與你心靈相遇」，每周一到週五在粉絲團直播，盼能給大家打氣，面對每一個今天。

結合時事、見證，特別適合慕道友！

本節目由中華基督徒新媒體協會贊助，台灣醒報製作。歡迎加入每月1000元奉獻的贊助天使，會贈送「十字架·小夜燈」與「禱告簿」為謝禮。

觀看連結：



奧運選手與大明星幕後的故事

無論選擇哪一種人生賽道，當你勇敢站上講台、舞台、擂台的那天，你的努力與勇氣，就已經值得喝采！

■ 李若雯

（曾獲台積電文學獎）

對我來說，所有的報導，最困難的，便是等待一個開頭。在等待的時間，我可能站著、坐著、躺著，任由受訪者的每一字每一句在腦中奔馳飛舞——到底、我到底要用什麼開頭，才能收束再放大這一切？

我始終相信，所有觸動人心的故事，無論是波瀾壯闊的一生、驚心動魄的冒險，都源於一個攪人的開頭。為了找尋這個開頭，殫精竭慮，魂不守舍，逐字稿翻來覆去，頭腦卻只一句話不斷浮出腦海海面：「寫稿怎麼會這麼痛苦啊。」

寫稿怎麼會這麼痛苦，只因這不僅僅是一篇文章，而是

人此刻的力量，卻是前所未有的深刻。

綻放生命光芒

在我的信念裡，我相信每個人成為今天的模樣，必有其原因。

在訪問了這麼多人後，我深深覺得，在這世上，要產出任何一件世人認為值得一談的成果（無論是實際成就或是精神上的超凡），都是相當艱困的，所謂的「富二代」、「人生勝利組」，擁有的或許只是比別人更多的「可以努力」的機會。

在人生的不確定面前，人性多半脆弱，人必須要有非常強烈的動機，才能有足夠毅力去促成一件事發生，於焉綻放生命光芒。



◀ 高爾夫球后，曾雅妮當光芒褪去，找回安定曾雅妮還在。（網路截圖）

感謝《天下》的同事，本書有許多文章，是靠同事們提供關鍵幫助才能完成，感謝良榕、倖妃引薦書中一些受訪者，以及最認真的沛樺幫忙牽線麟洋配。

本書多篇與《天下》影音團隊合作，要特別感謝合作過的影音記者涵青、何綺、佳慧，你們都是相當細膩優秀的採訪者。

另外，要特別感謝曾合作過的所有後製，家寧、廷勻、儷華、品潔、玟倩、韵庭、凱婷，你們是最好的，在每段語句的轉角與接合處，都有你們上釉擦亮的心血，班史提勒的《白日夢冒險王》我看了兩次，你們總讓我想起主角堅守崗位的動人。

感謝我在《天下》的兩任總編輯琬瑜與一珊。謝謝琬瑜的溫暖鼓勵，使我更有信心寫下去；謝謝一珊的用心包容，除了總是能提供最鞭辟入裡的意見，更願意創新給我空間細寫人物。

感謝父母給我良好的教育。特別是我的母親，培養了我閱讀的習慣，使我長大後有如此多詞彙可供調度使用。

最後要感謝選擇閱讀這本書的你，希望這些故事能給你一些心靈的震動，一絲絲就足夠，我想「太陽底下沒有新鮮事」這句話是有意義的，無論遇到

什麼狀況，要記得你不孤獨。

高爾夫球后——曾雅妮當光芒褪去，找回安定曾雅妮還在。

二〇二一年，五度寒風中，曾雅妮裹著藍色球衣，獨行在林口東方球場廣大草坪上，追著自己揮出的球，天空是遼闊而厚重的陰，觀眾早已散去，她還在打。

二十二歲那年，曾雅妮打破世界紀錄，成為史上最年輕的高爾夫球后，屬於台灣的世界第一。

世上最孤獨位置

當時，前任球后索倫絲坦（Annika Sörenstam）告訴她，這將是世上最孤獨的位置。「我還覺得超好啊！怎麼會孤獨？」當時的曾雅妮不能了解。

那時台灣人愛死她了，二〇一一年，她回桃園揚昇球場比賽，想看她的群眾，把楊梅交流道直接塞爆。

成名後，這個自五歲開始，除了上學就在練球的女孩的世界，不再只有球場、父母與教

《當脆弱與光芒同時閃耀》簡介

你是否也覺得，奧運選手、大明星、大企業家遙不可及？在社群氾濫的年代，我們看到都是成果，而非犧牲，藉由作者溫柔且犀利的筆觸，我們看見光芒褪去後仍默默揮桿的曾雅妮、曾一度想與李洋拆夥的王齊麟、陪伴病妻洗腎三十四年至天人永隔後迎來黃昏之戀的賴世雄，以及因不顧無法工作，而日日爬五層樓梯、鍛鍊體力的九旬國寶作家黃春明……。

《天下雜誌》資深記者、內建老靈魂的九〇後，李若雯

作者：李若雯

（曾獲台積電文學獎）

出版社：天下雜誌

出版日期：2024/10/09

擅長以直探人心的細膩筆端，爬梳每一位主角最人性的瞬間。透過她的視角，重回人物生命中的關鍵時刻、看見不為人知的幕後故事，以及在光鮮亮丽的他們，如何在一次次的掙扎中，將脆弱與不完美，淬鍊成光。



我始終相信，所有觸動人心的故事，無論是波瀾壯闊的一生、驚心動魄的冒險，都源於一個攪人的開頭。

一個人的一生，要如何拿捏分寸，兼具引人入勝與事實呈現，在字與句之間都是最蹇困的戰鬥。

首個人物記者

會在《天下》開始人物書寫，可說是個意外，起初我是跑金融線，爾後人物愈寫愈多，最後成了應是《天下》第一個人物記者。

我這代（90後）兒時都還讀過偉人傳記或小傳，總千篇一律：偉人歷經一段刻骨銘心的奮鬥後，因著高尚的品德及勤奮的努力，最後成為偉人，好似人的一生也能依循著作文指南起承轉合的模板。我們都覺得很假，但又認為這就是所謂的「作文」。

但現實的人生，從來就不是這樣啊。

高爾夫球后曾雅妮

本書最受歡迎的文章之一，是高爾夫球后曾雅妮的訪問，曾雅妮排名曾高踞世界第一，火紅程度不遜麟洋配，但在巔峰後，其實績可說是雪崩式滑落，當時許多輿論便稱是因她貪玩、和藝人上夜店，才無法顧好比賽成績。

如今十年過去了，曾雅妮還在打，即使她的成績再也無法回到昔日輝煌，但她就是還在，我永遠記得去林口球場看她比一個小型比賽，寒風中只見她在斜坡間追著球上上下下，背影是那樣的倔強。

如今的她已不再是鎂光燈焦點，甚至直至今日，絕地大反攻的奇蹟也仍未在她身上上演，但在我看來，她作為一個

而如是動機，從何而起？便是我好奇的重點。

人物報導的面向

「韌性重擊」談的是堅毅，如為何曾雅妮在離開巔峰那麼久後，仍不放棄，持續揮桿？

「萬夫莫敵」談的是抉擇的勇氣，如曾蔚為風潮的「台大五姬」中的「獸醫乃」為何不順勢進入演藝圈，而是堅走學術道路？

「奇花異果」談的是敢於不同，如藝大小嫻為何洗盡鉛華，到屏東重新當起大學生？

而「色彩斑斕」談的是愛的多樣性，如立委沈伯洋為何從二十幾歲，就有收養的想法？

最後「夕陽無限好」談的則是長者之道，曾叱吒風雲的人物，如今正學習與老、病共存，如年逾九十的作家黃春明，至今仍堅持日日爬五層樓梯，就為維持活動力。

確實，多數受訪者為世人所謂功成名就之人，然我們多數僅看到他們成功後圖騰化的樣貌，卻鮮少看見他們自何而來？為何而起？如今又面對何種挑戰？

若能說好這些故事，我想我的初衷便已達到。

完成本書之謝誌

本書之完成，要謝謝所有的受訪者，因為有你們的奮鬥，世上才有這樣精彩動人的故事能被記錄。

感謝在我寫作路途上陪伴我的人，難以想像沒有這些鼓勵、支持、及時的回饋，這條路會變得多疲憊孤寂。

在人生的不確定面前，人性多半脆弱，人必須要有非常強烈的動機，才能有足夠毅力去促成一件事發生，於焉綻放生命光芒。

・ 下冊書訊 ・

醒報編輯部 / 輯

《安倍晉三回憶錄》

作者：安倍晉三、橋本五郎、尾山宏、北村滋 出版社：八旗文化

此外，讀者也可以看到他對許多爭議點的回應，諸如推動修憲、保守主義的主張、警惕中國對外擴張的堅定立場。



《改變念頭，就一定會改變結果》

作者：黎亦薰

激勵作家戴爾·卡耐基曾經寫道：「如果在自己非常想要做的事情未能成功，不要立刻接受失敗，試試別的方法，因為你的弓不會只有一根弦，只要你願意找到另外的弦。」

未來的人生究竟是甘是苦，完全在於你從什麼角度去處理自己所遇到的人生問題，用不同的角度去解決同樣的問題，往往會得到不一樣的結果。千萬別以為自己目前遇到的人生困境，就是「世界末日」，只要懂得改變一下念頭，重新檢視、處

出版社：普天出版社

理自己遇到難題，那麼最後的結果就會跟原本的結果大不相同。懂得用正面、樂觀的心情去面對，如何複雜困難的事情也會心想事成。



▼Jaguar 在東京車展發佈的全電能虛擬賽車 Vision Gran Turismo Coupé 宣稱靈感傳承 C-Type、D-Type 和 E-Type 傳奇跑車基因。(網路截圖)



■ 邱文福
(資深汽車人)

被福特集團併購數年後又分別賣給印度、中國的英國 Jaguar (爵豹車廠) 與瑞典 Volvo (富豪車廠)，今年分別傳出危機。爵豹 Jaguar 透過更新商標企圖改變求生，富豪(沃尔沃)則傳出資方吉利集團有意拋售。

品牌易手可浴火重生

中國車業傳出消息指出吉利集團有意讓 Volvo 重回自由，因為吉利併購 Volvo 以來始終像個負責出資的傻子，如果 Volvo 真的有機會回歸獨立，無須因為揣摩上意而捉襟見肘陷入泥淖。至於 Jaguar 放到印度塔塔集團的 JLR 車業體系，也是缺乏能夠綜觀古今環視車業而提出戰略上策，導致 Land Rover 出車散亂，Jaguar 落到只能變更商標企圖挽救，事實上 JLR 必須做的，是提出迎戰保時捷、賓士、寶馬乃至瑪莎拉蒂、賓利等級的全面商品戰略規劃，無須沉溺在 Jaguar、Land Rover 雙品牌的窠臼。

Volvo 在吉利集團老闆李書福接手時的第一道命令，要 Volvo 造出直接與賓士 S 級大車較勁的

豐富資產如何轉化成為未來企業動力是最基礎的元素，如今竟被全然拋棄，殊為可惜與不解。

車種，就被瑞典方直白說明不可能，因為 Volvo 只是家一種偏中小款底盤的小車廠，連 B 級賓士都難競爭，何況 S 級。

自此，中方就形同無法指揮瑞典廠方般，乖乖做個投資人，Volvo 也就維持品牌獨立性，吉利就利用其技術推出領克跟極氪兩個品牌。未來 Volvo 若能獨立發展，未嘗不是好事。

好的東家如魚得水

事實上，福特汽車當初出售 Volvo 等多個高端品牌的出發點只是沒有能力經營，因此以「一個世界一個福特」的理由，僅留下原本的林肯品牌，賣光或結束其他品牌。

其中，Aston Martin 至今維持獨立品味持續原有風格，可以說如魚得水，發展耀眼。而原本還是獲利的 Volvo 品牌被莫名其妙售出，落入新東家完全不懂車業的窘境，維持今日格局已經十分不易，但是在中國堅持電車唯一的戰略指導下，就變得陷入泥沼之中進退維谷。

倒是 Jaguar 賣到印度第一大

集團塔塔，寄望的就是重生再創輝煌，然而十幾年過去，現在只換來商標更新，前途完全不被看好。

其實塔塔集團財力雄厚，JLR 品牌歷史堅強，最新推出的 Defender 產品就十分亮眼，在全球各地市場直接與賓士的 G Class 幾乎取得平分秋色的地位，唯一只是減少過去軍用車規的特色。按理，塔塔集團大可消除 Jaguar、Land Rover 雙品牌的糾纏，直接將 JLR 當作全新的一個品牌看待，推展全新系列的轎車、多功能車等多產品系列看待，而不只是把 Jaguar 的 LOGO 改成類似化妝品商標。

車界競爭全球視野

Volvo 汽車初始就因不能全靠瑞典市場，因此產品面向全球積極透過核心技術創造品牌價值，除了特殊車系主要以 140/160 系列開展，進入 240/260 後，再轉向 850 的前輪傳動時，就強調增加性能取向，然後 740/760 在於提升設計感，S40 後則希望在安全、性能之外導入環保創新，S60、S80 更被寄予厚望。

可惜後來出現週轉不靈而被福特收購。福特當年有如今時的 VAG，企圖一集團多品牌，除了 Volvo 還有馬自達、JAGUAR、

Land Rover、Aston Martin，不料換個領導一切重來。

如今，Jaguar 宣布「Copy Nothing」為核心的商標，期待透過「生動現代主義」定義其設計哲學，展現品牌價值，意思似乎將原本所有的品牌資產都是負債，新品牌標誌是用獨特的設計結合幾何形狀與簡約風，展現創新的視覺效果，企圖讓人一眼難忘，彰顯 Jaguar 不斷追求卓越的決心。

品牌價值嚴酷考驗

無論如何，Jaguar 宣稱新商標使用豐富激烈的原色深刻反映 Jaguar 品牌與藝術的緊密聯繫，呈現活潑而富有生氣的視覺體驗，又說「躍豹」圖案更新傳統的 leaper 徽飾，企圖重申品牌的歷史根基，傳遞面對未來勇往直前不斷飛躍的精神。不知道老車主、新觀眾感覺如何？

「躍豹」圖案超過一甲子來象徵 Jaguar 品牌的勇猛動感，源自 XK 發展的系列引擎，車身設計更是貼近圖案本身彰顯的動感而來，這在 XJ 車系長達 18 年的長壽造型讓人津津樂道，按理這些豐富資產如何轉化成為未來企業動力是最基礎的元素，如今竟被全然拋棄，殊為可惜與不解。

《汽車咖啡坊》
QR code

▼英國 Jaguar 汽車原有商標(左)、英國 Jaguar 汽車的全新商標圖案(右)。(網路截圖)



▲曾經隸屬福特集團的 Aston Martin 超跑車款之一。(網路截圖)



▲Jaguar 四門轎車。(網路截圖)



汽車看板

■ 聞孚 / 輯

中華三菱新款 挑戰 3500 台目標

● 中華汽車新世代的 J SPACE 全新推出，規格配備選擇更優異，已開始展開接單銷售，年底



▲ 中華汽車全新 J SPACE。(網路截圖)

特斯拉超狂 辦卡車巡迴展

● 特斯拉宣布其 Cybertruck 巡迴展正式開始，首站新光三越於台北信義新天地 A11 體驗店。至 2025 年 4 月將巡迴在全台靜態展示 13 站，現場同步展出 Model Y 與 Model 3 車款。

超狂設計的純電皮卡 Cybertruck 車身採用高強度不銹鋼材骨骼，搭配一體式壓鑄技術與創新的 Air Bending 工藝，使得外表猶如一層堅固盔甲，標準配備有雙層裝甲玻璃，可抵禦 112 公里/小時的棒球衝擊，且擁有絕佳隔音與防彈效果。



▲▼ 特斯拉 Cybertruck 巡迴發表。(網路截圖)



BMW 骨董車 台灣看得到

● BMW 的經銷商桃園大桐，將其展間 B1 展出多款私人收藏罕見的經典車型，展出超越百年的造車工藝與設計巧思。包括 BMW ISETTA、BMW Hans Glas 1300、BMW 2000C、BMW 328、BMW 327、BMW 502、BMW R35 與 BMW C1 等。



▲BMW 經銷商大桐汽車推



▲BMW 327。(網路截圖)

▲▲BMW ISETTA、BMW Hans Glas 1300。(網路截圖)