https://anntw.com/
2008 年 9 月 1 日 創辦網路原生媒體
2012 年 9 月 1 日 創辦實體報
2024 年 10 月 1 日實體報電子版 PDF
西元 2024.10.31（四）

臺灣醒報
Awakening News Networks

今日出報 7 大版
中華民國 113 年 10 月 31 日（四）農曆九月廿九

報導永恆的愛與希望 醒報刊登建設性新聞

今日天氣

北部 24°-28° 陰陣雨
中部 24°-29° 陰短暫陣雨
南部 25°-30° 陰短暫陣雨
東部 25°-29° 陰陣雨

深度報導・極簡閱讀・五媒合一

中火二期擴廠 環團籲退案重審

川普若當選 學者：美中依舊對抗

挽救低出生率 中國加碼各類優惠

《今日求禱》

防颱如作戰

康芮颱風大舉來襲，幾乎籠罩全台灣！這比過去中國在台海環繞演習更直接而切身！如果我們能夠先學會如何防颱，未來才可能在兵戎攻擊時自保。防颱如作戰，政府、民間都需要上緊發條才是！(1 版)

▼31 日、11 月 1 日受颱風及其外圍環流影響，清晨北部及東半部地區有陣雨，其他地區有局部短暫陣雨。圖為車輛使離新北高灘地停車場。（中央社）

強颱康芮 31 日登陸
暴風大多縣市放假

康芮颱風來襲，目前有 15 個縣市的暴風侵襲率達到 100%，有可能讓 31 日全台都放颱風假。

【本報記者呂翔禾台北報導】強颱康芮暴風半徑大，全台 31 日都可能放颱風假！氣象專家賈新興 30 日判斷，康芮會在 31 日中午於花東一帶交界登陸，由於暴風半徑高達 120 公里，花東與高屏要注意強風豪雨。中央氣象署則指出，到 1 日西半部還會有降雨。中央大氣系兼任教授吳德榮則提醒，康芮颱風眼很大，需注意「破壞性暴風」。

颱風登陸 全台暴風雨

各縣市在 30 日晚上 6 點到 10 點之間宣布是否停班課，其中北北基桃統一在 8 點宣布。目前全台很高機率 31 日都放假。最新 120 小時內颱風的暴風圈侵襲率 18 地區，包括新竹縣、新竹市、苗栗縣、台中市、彰化縣、南投縣、雲林縣、嘉義市、嘉義縣、台南市、高雄市、屏東縣、恆春、台東縣、綠島、蘭嶼、花蓮縣、澎湖縣等合計 15 縣市達到 100％。台東已經宣布晚上 6 點以後停班停課。

賈新興受訪時指出，深夜颱風的 7 級風範圍將會觸碰到陸地，花東地區與屏東的風雨會逐漸明顯，新竹以南沿海已經有明顯強陣風。他表示，康芮影響台灣最明顯的時間點將在 31 日，以目前預估來說，應該會在 31 日中午於花東交界登陸。他提醒說，康芮 10 級暴風半徑高達 120 公里，算是非常大，登陸點周圍都需要留意。

◀氣象專家提醒，康芮暴風半徑大，登陸點周圍縣市都要留意災情。（中央社）

中央氣象署指出，31 日、11 月 1 日受颱風及其外圍環流影響，清晨北部及東半部地區有陣雨，其他地區有局部短暫陣雨，北部、東半部、南部地區及中部山區並有大雨或豪雨發生的機率，尤其東半部地區有局部豪雨等級以上降雨發生的機率，31 日晚至 1 日清晨中部地區有局部大雨發生的機率。

大眼颱有破壞性暴風

1 日白天起西半部地區有陣雨，中南部地區仍有局部大雨發生的機率，其他地區有局部短暫陣雨。賈新興也說，康芮颱風目前移動速度還算快，到 1 日雖然還會有下雨，但在登陸後受到地形與風場的改變，影響就會比較和緩、強度也會下降，但 31 日高屏也要注意風雨，台中以南要等到下半天，風雨才會更明顯。

吳德榮則說，「康芮」是「大眼颱」，眼牆通過的範圍也會比較寬，其伴隨的「破壞性暴風」，對登陸點附近（台東及鄰近縣市）構成的嚴重威脅，絕不可輕忽。他也提到，31 與 1 日「康芮」挾強風、豪雨侵襲，各地皆應嚴加戒備；山區最大總雨量達 1200 毫米。1 日晚間「康芮」脫離，風雨才會漸歇。

台灣缺工 6.6 萬人
11 月洽引進印度移工

勞動部將以強化職訓、攬才專法等方式擴大增加勞動力，11 月也將討論引入印度移工。

【本報記者呂翔禾台北報導】目前我國有 6.6 萬的職缺，其中最缺中階技術職人才。對此，勞動部長何佩珊 30 日於立法院備詢時表示，會透過強化職訓、以攬才專法擴大進用國籍與僑外人力。但國民黨立委王育敏質疑，主計總處 8 月公布有 24.2 萬職缺，兩邊數字對不上，何佩珊解釋，主計總處是短期資料。另外，何也透露 11 月將與印度討論引入移工的計畫。

中階技術勞工缺最多

立法院社福及衛環委員會邀請勞動部長何佩珊就「我國全時職位缺工概況」赴立法院進行專案報告並備詢。何佩珊表示，截至今年 7 月底止，全台約有 6.6 萬個職缺逾半年找不到人，以中階技術職類 4 萬個、占 59.7% 最多，其中，技藝機械設備操作及組裝人員 2.3 萬個占 34.8%、服務及銷售工作人員 1.1 萬個占 17.0%。

「缺工主要原因是人口減少與待遇不符合期望。」何佩珊指出，2023 年工作年齡人口與 2015 年相比，減少了 96 萬人，國發會更預估至 2070 年我國工作年齡人口僅剩 696 萬人，與現況相比平均年減 18 萬人。未來將強化職業訓練培訓量能，並配合國發會攬才專法，擴大進用中階技術人力，以回應產業人力需求。

◀勞動部長何佩珊 30 日透露，目前缺工 6.6 萬人，盼以職訓與攬才填補，11 月將討論印度移工開放事宜。（中央社）

主計總處職缺 24 萬

但王育敏質疑，主計總處 8 月公布的「113 年 5 月職位空缺統計結果」，截至 5 月底，工業及服務業職缺數是 24.2 萬個，與勞動部的數據相比，落差超過 3 倍的原因為何？何佩珊表示，主計總處的職位空缺是詢問業者當下有沒有空缺，但職缺可能一下子就補上來了，所以主計總處的定義可能不夠精確，她會再與主計總處討論如何調整。

另外，王育敏也說，勞動部曾推出「疫後改善缺工擴大就業方案」，當初訂下投入 10 億元，欲促進 2 萬人就業的政策目標，如今核發補助的人數僅 1078 人，達成率 6%，究竟問題出在哪？何佩珊坦言，業者希望有更便宜的勞力，但國人就業期待是希望有合理的薪資，因此兩者之間有落差而產生巨大拔河。

將討論印度移工開放

「有業者甚至仍希望開放移工！」何佩珊如此表示。因此，輪到國民黨立委羅廷瑋質詢時便詢問何時開放印度移工？何佩珊備詢時表示，將在 11 月召開首場會議。勞動部勞發署署長蔡孟良則補充說，討論議題、範圍仍要與對方確認，預計此次會訂好原則，也會邀請印度方瞭解我國工作環境。

《焦點圖文》

張艾嘉與文化部駐日台灣文化中心主任曾鈴龍

◀入圍第 37 屆東京國際影展主競賽單元的台灣電影「女兒的女兒」29 日在東京丸之內 TOEI 影院放映，文化部駐日台灣文化中心主任曾鈴龍（右）特別代表文化部向張艾嘉致意。（中央社）

2012 年 9 月 1 日創刊　深度報導．極簡樂讀　發行人 / 林意玲　網站：www.anntw.com　發行所 / 台灣醒報股份有限公司　中華郵政台北聞字第 38 號執照登記為新聞紙　不零售．訂閱電子報一年 4000 元（送 2 個月）
訂閱專線 / 02-23581961　訂戶客服專線 / 02-23581806　郵政劃撥帳戶：50216232　投稿與新聞信箱 / anntw.ad@gmail.com　歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團　通訊處 / (105) 台北市松山區民生東路四段 54 號 810 室

社論

一百億度綠電給輝達 部長郭智輝說了算？

經濟部長郭智輝又有高論了，面對民眾黨立委的質詢，對於是否能配合輝達來台投資，給予一百億度綠電？郭智輝二話不說就說沒問題，讓在場立委聽了都傻眼，因為今年台灣綠電只有 268 億度。100 億差不多就去了一半，沒想到郭智輝還說預估 2026 年綠電將達到 550 億度，到時更沒有問題。其實，有時候問題不在於綠電能多少，而在於發言的部長的信用有多少？

郭智輝常失言

越是位高權重者，講話自是應當更加謹慎。所謂君無戲言，更何況是掌管一國經濟之首的部長。之所以會有這樣的質疑，因為郭智輝之前多次失言，上次說要在菲律賓設立綠電電廠、再以海底電纜送回台灣，結果僅僅不到一天，郭智輝在立法院被立委爭相質疑而道歉，甚至行政院都以「仍須經過可行性評估」來幫忙下台階。

綠電分配誰說了算

另外對核能用電的說法、台電是否漲價跟補貼多少、股災要有心理準備。…如此多爭議言論，卻對如此大筆綠電的額度，輕易承諾，可行性到底多少？恐怕只能當成空口說白話。

這麼重大的綠電規模，經濟部長講的這麼輕鬆。請問有獲得政院背書嗎？大家就只聽到簡單一句沒問題。相關配套完全不知道，綠電規模怎麼達成也不了解？這麼大的投資案，行政院有沒有全程主導？是否已經獲得政府內部共識？

說得太快，反而少了重要的細節，就算是大企業董事長出身，也應該了解政策發布需要的嚴謹性。

以台灣的綠電規模來說，如果真的如郭智輝所說的 2026 年綠電將達到 550 意度的規模，請問雖然輝達是世界級大品牌公司，把將近五成的綠電額度都給一家公司，請問公平嗎？台灣還有台積電等大型高科技公司，請問它們有沒有需要綠電額度？

核能仍排除

獨厚輝達，請問台灣可以拿到甚麼回饋？現在說基於商業因素需要保密，這不是拿台灣人的稅金去為外國人的公司牟利嗎？這樣還不公開交易內容，請問台灣立法院、媒體跟民眾如何監督？

綠電牽涉到未來大企業行銷世界的成本，因為歐盟的規範越來越嚴格。大企業往往需要高價購買清潔能源的綠電。依照台灣現行的規劃，行政院長卓榮泰週二才在立法院宣布，2030 年的能源配比目標，綠電必須提升到三成、燃煤二成、燃氣五成。

而今，核能依然是持否定的態度，對比美國核能總署認為它是一種零排放的乾淨能源，歐盟的規章也將核能視為綠能，只要有完整的核廢料處置計畫。台灣依然反其道而行，如此下去，綠電到底如何能夠？台灣的技術可以超越美國跟歐盟，靠核能外的方式要達到綠能標準似乎非常辛苦。台灣是否應該早日定調核能，才能在綠電腳步上跟上世界潮流。

利多更謹慎

經濟部長積極招商肯定是好事，但是越是重大的政策，越容易引發爭議，因此需要更謹慎地發布。可以理解郭智輝積極招攬國際大廠的熱情，卻也希望行政院給予更多提醒跟約束，避免獨厚一家的爭議。世界很大未必只有輝達，綠電再多，分配也需社會共識，盼新政府為民謀利能更加謹慎。

中火二期擴廠高碳排 環團籲退案重審

環團認為，中火增加燃氣機組反而讓碳排大增，應由新建 4 部機組減半為 2 部，本案也要退回重審。

▶環團 30 日齊聚環境部門口，呼籲將台中火力發電廠增氣減煤計畫退回，規模也要減半。（爭好氣聯盟提供）

【本報記者呂翔禾台北報導】「中火以氣換煤減汙量有限，也不利中台灣空品大幅改善，新建燃氣機組計畫應退回重審！」多個環團 30 日於環境部前召開記者會，批評中火減煤不該變成大幅增氣擴廠，呼籲二期燃氣規模應由新建 4 部機組減半為 2 部，也要求本案退回重審。

增燃氣排碳量反而更多

守護外木山行動小組召集人王醒之呼籲，應優先兌現「工業用電深度節能」政見以有效減碳。

台中電廠第二期新建燃氣機組計畫（中火二期）環評初審在今年 8 月底通過，30 日下午 14 時於環評大會審查。

環團於會前到環境部抗議，要求環評委員應將本案退回小組重審，中火二期燃氣規模也應減半，縮小規模為 2 部燃氣機組。

爭好氣聯盟發起人許心欣表示，環保團體樂見中火全數以氣換煤，但是台電不能藉機大幅擴張燃氣發電，讓中火變成全球最大煤氣發電廠，不僅減汙量有限也不利中台灣空品大幅改善，更不利台中在 2030 年達到減碳 3 成的目標。

環評應退回重審

台灣健康空氣行動聯盟執行長楊澤民指出，這次中火一口氣要增加 4 部燃氣機組 550 萬瓩，等於是被取代 6 部燃煤機組 330 萬瓩的 1.67 倍，甚至等於目前中火 10 部燃煤機組的裝置容量，形同大幅擴廠，假如中台灣空汙治理平台的縣市首長不親自出席本次中火擴廠環評且表態反對，空汙防制就是說一套說一套。「此案仍有環境疑慮，環評初審竟然一次就過？」彰化環保聯盟主任吳慧君強調，本案雖是煤轉氣，但台中電廠規模實際大幅擴張，讓原本 550 萬瓩的電廠變成 810 萬瓩的電廠，甚至在燃煤機組未拆除前，會是高達 1140 萬瓩的火力發電廠，是原本中火的 2 倍大，仍有環境疑慮下，呼籲本案環評大會應退回小組重審。

工業用電應先節能

王醒之則表示，中火是全世界排碳量最高的電廠，而台灣人均碳排量每年 12 噸，更是全球平均的 2 倍，然而中火二期的環評初審結果，卻讓本來該除役的機組變成實質上延役。

他呼籲賴政府應優先兌現「工業用電深度節能」的政治承諾，以免台灣下一階段減碳時，反而成為化石燃料輸出國強勢傾銷的對象。

擴大吹哨者條款範圍 內政委員會初審過

【本報記者章文綜合報導】職務若是涉及公共危險物品與可燃性高壓氣體製造、儲存、處理或搬運的工作者，願舉發違法行為，主管機關對舉發人的身分應予保密，且舉發人的單位主管、雇主不得因其舉發行為，而予以解僱、調職或其他不利之處分。

且檢舉內容經查證屬實並處以罰鍰者，應以實收罰鍰總金額收入的一定比例，提充獎金獎勵舉發人。

◀修法明定職務涉及公共危險物品與可燃性高壓氣體製造、儲存、處理或搬運的工作者，舉發違法行為，主管機關對舉發人應予保密。（網路截圖）

消防法擴大吹哨者條款

立法院內政委員會 30 日審竣消防法部分條文修正草案，朝野同意修正擴大吹哨者條款適用範圍，並提高工廠、儲存化學品之倉庫及儲存場所發生火災，場所管理權人未提供消防搶救用必要資訊或指派專人到場協助的罰鍰上限。

行政院會 6 月 13 日曾通過內政部擬具的消防法部分條文修正草案，函請立法院審議。

內政委員會 16 日進行逐條審查，當天朝野對於中央主管機關組成消防人員職務安全衛生諮詢會、各級消防機關組成安全及衛生防護小組的成員，以及吹哨者條款擴大適用範圍等關鍵條文無法取得共識。

一定比例提充獎金

內政委員會 30 日續審法案並審竣，初審條文明定，職務涉及公共危險物品與可燃性高壓氣體製造、儲存、處理或搬運的工作者，舉發違法行為，主管機關對舉發人的身分應予保密，且舉發人的單位主管、雇主不得因其舉發行為，而予以解僱、調職或其他不利之處分。此外，檢舉內容經查證屬實並處以罰鍰者，應以實收罰鍰總金額收入的一定比例，提充獎金獎勵舉發人。

在消防人員職務安全衛生諮詢會部分，初審條文指出，中央主管機關為預防消防人員基於其身分與職務活動所可能引起之生命、身體及健康危害，應遴聘消防機關代表、公務人員協會代表及學者專家，組成消防人員職務安全衛生諮詢會，就消防人員之職務安全衛生政策、安全衛生管理系統、安全衛生防護設備及措施等事項提供建議。

初審條文增訂達管制量公共危險物品及可燃性高壓氣體製造、儲存或處理場所的管理權人，未依規定設置或維護該場所位置、構造、設備。

未訂定消防防災計畫、消防防護計畫，或未依該二計畫執行避難疏散，發生火災致人於死，課以管理權人刑事責任。

初審條文也提高對場所管理權人違法的罰鍰上限，例如，工廠、儲存化學品之倉庫或儲存場所及一定規模以上之實驗室或倉庫的管理權人，在火災時未提供場所平面配置圖及搶救必要資訊，或提供內容虛偽不實者，處管理權人新台幣 5 萬元以上 300 萬元以下罰鍰。

管理權人在火災時，未提供化學品的種類、數量等，處管理權人新台幣 10 萬元以上 500 萬元以下罰鍰。

圖文選粹

圖文／中央社

桃園強擄未遂案 民代籲改善心衛資源、關注女童心輔

▲桃園市發生女童遭陌生男子強擄未遂案，引發社會關注。民進黨立委張雅琳（中）、桃園市議員陳雅倫（右）、王珮毓（左）等 30 日在立法院舉行記者會，呼籲警察辦案應謹守中立原則，桃園市政府也要改善心理衛生照護資源，持續關注被害女童的心理輔導、就學輔導等 。

2012 年 9 月 1 日創刊 深度報導．極簡樂讀 發行人／林意玲 網站：www.anntw.com 發行所／台灣醒報股份有限公司 中華郵政台北聞字第 38 號執照登記為新聞紙 不零售．訂閱電子報一年 4000 元（送 2 個月）
訂閱專線／02-23581961 訂戶客服專線／02-23581806 郵政劃撥帳戶：50216232 投稿與新聞信箱／anntw.ad@gmail.com 歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團 通訊處／(105) 台北市松山區民生東路四段 54 號 810 室

川普當選美中和緩？ 學者：依舊會對抗

學者一致認為，無論誰當選美國總統，美、中都會繼續對抗，但若是川普，台灣恐付出更多成本。

▲ 政大國關中心 30 日舉行研討會，學者指出，即使川普當選，預料美中對抗狀況仍不變，但台灣恐需付出更多成本。（Photo by 呂翔禾 / 台灣醒報）

【本報記者呂翔禾台北報導】「美國共和黨總統候選人川普雖說中國國家主席習近平是好人，但美中對抗基調還是一樣！」學者劉復國 30 日在研討會指出，無論誰當選美國總統，美國與中國的對抗依舊，但川普對台灣的索求會更多；學者曾偉峯也說，若川普當選，台灣恐要應付更多的美國壓力，若是賀錦麗當選，則可能應付更多的中國壓力。

川普當選機率高

政大國關中心 30 日舉行「美國總統大選與兩岸關係研討會」。政大國關中心兼任研究員劉復國表示，目前看來川普當選的機率比較高，因為颶風災情的影響，搖擺州的選民對現任政府的救災不滿，還有中東的戰場擴大，年輕人希望戰爭儘快結束，加上川普善於宣傳各項議題，賀錦麗的準備期較短，內政如移民等問題被放大，恐略輸一籌。「如果是川普當選，台灣面臨的地緣政治壓力更大！」劉復國指出，川普擅長選舉語言，從第一任期來說，雖然對習近平的發言很友善，但還是開徵關稅，因此未來若當選，應該還是會延續第一任期的作法，不過台灣在軍購或經貿，還有台積電上也要付出更多成本，至於賀錦麗當選應該還是「拜規賀隨」。

領導人老化風險增

「美、中、台口頭善意不變，基本僵局不變。」政大東亞所特聘教授寇健文從領導人特質分析說，無論誰當選，包括供應鏈脫鉤、出口管制等作為不變，但若川普當選，美國社會分裂恐加劇下，恐讓民主國家體制優越性減弱，還有本身的實力減弱，加上中、美（假設是川普）、俄羅斯領導人 2027 年分別是習近平 74、川普 82 與普丁 75 歲，年齡造成的體力下降與認知變差，也會是衝突加劇的風險。

寇健文也提醒說，雙方對彼此不信任下，還是以對抗為主，且硬的手段會愈來愈多，軟性手段會變少，在兩岸關係也是如此，但都是在不發生戰爭的前提下改變現狀，台灣的戰略自主空間恐將愈來愈壓縮，而總統賴清德的特性也偏理想主義、堅持原則，且會以鬥爭克服困難，各方都不願意改變對抗現狀。

注意東亞局勢變化

「川普若當選，台灣要應付更多的美國，若是賀錦麗的話，要應付更多的中國！」政大國關中心助理研究員曾偉峯預測，若賀錦麗當選，美國對盟友的態度是友善、拉群架與組成民主同盟，對中國會有更多嚇阻下，中國會對台灣有更多經濟制裁；但川普是單邊主義，中國會應付更多美國的作為，反而兩岸關係會較難兼顧，不用那麼關心中國。曾偉峯擔心，東亞政局目前變數也很多，日本的眾議院選舉讓政局陷入不穩定，南韓則要擔心北韓派兵俄羅斯的行動，若川普當選會讓東亞更加強自我防衛，是會讓衝突的機會增加？值得觀察。

美國對台戰略模糊 學者：難嚇阻中國

【本報記者呂翔禾台北報導】「中國持續透過軍演騷擾台灣，美國的戰略模糊難嚇阻！」國防大學中共軍事事務研究所教授馬振坤 30 日於研討會指出，美國目前的戰略模糊，無法有效的反制中國對台軍事施壓，中共可能會出現對台小規模的極限施壓動作。被問到要如何反制，馬振坤表示，透過國際軍事合作，以及中美軍事溝通。

美國模糊戰略無效

馬振坤於政大國關中心有關美國總統大選與兩岸關係的研討會上表示，美國維持戰略模糊的策略，以台灣角度來說是失敗的，因為無法有效嚇阻中國的軍事施壓，中國長期與美軍互動以來也抓到竅門，掌握戰略模糊的破口，用「灰區行動」從外面慢慢壓縮台灣的戰略空間。

他分析說，中國在戰術上對台施壓，戰略是測試美國底線，也讓台灣有疑美論持續出現。

馬振坤強調，若持續無法有效嚇阻中國的軍事施壓，中國未來可能會對台灣採取小型、短暫與懲罰性的舉動，面對這種切香腸式的戰法，國軍會有更多的準備。

不過被問到如此溫水煮青蛙，是否有反制的動作？馬振坤表示，國軍並不會覺得是溫水煮青蛙，機動防空飛彈車都會進行因應，也持續強化軍事反制能力。

▶ 政大國關中心 30 日的研討會中，學者提醒各界要更注意中國對台軍事施壓。（Photo by 呂翔禾 / 台灣醒報）

台海內海化態度減弱

但本報記者進一步追問，國際社會能否對中國的軍事行動進行反制？馬振坤說，中國過去很強調台海內海化，且對各國軍艦通過台海有強烈不滿，但近年來這種不滿有減少，且中國外交部發言人毛寧首次講出「中國尊重各國基於中國法律、《聯合國海洋法公約》等法律享有的航行權利。」這是前所未見的，變相表示中國接受各國的航行自由。

「目前已經有 10 國軍艦通過台海！」馬振坤認為，這就是國際軍事合作的結果，中國近年來的壓迫也讓各國感受到台海海行自由的重要性，因此推出反制措施。馬振坤也指出，美、中在軍事上也開始逐漸恢復對話，至少有到戰區司令員級別，而進行對話後，中國在南海對菲律賓的軍事騷擾減少許多，在台海也是。

兩岸關係難緩和

政大東亞所特聘教授寇健文則說，除了強化本身的國防與經濟實力，台灣面對中國威脅都還是要找大哥幫助，但在民進黨政府任內，由於總統賴清德不願接受九二共識的前提，因此可能會透過美國協助兩岸進行間接性的溝通，他認為賴清德也不會隨便超過兩岸關係的紅線。

「美中關係、兩岸關係與台商在中國地位都回不去了！」政大國關中心研究員陳德昇提醒說，美中關係雖然鬥而不破，但目前看來的走勢也不佳，雙方都需要更高的政治技巧，若對峙的狀況沒有改善，到 2027、2028 年，對下一任的總統或領導人來說都是很大的挑戰。

圖文選粹

圖文 / 中央社

蕭副總統出席台灣駭客年會企業場開幕

◀ 副總統蕭美琴（圖）30 日在台北松山文創園區出席 2024 HITCON Enterprise 台灣駭客年會企業場開幕式，進場時向與會者揮手致意。

% 經研隨筆 %

加入 CPTPP 難掌握 不如另找突圍路徑

■ 戴肇洋
（台灣省商業會顧問）

行政院經貿談判辦公室指出，《跨太平洋夥伴全面進步協定 (CPTPP)》執行委員會即將於 11 月 27-28 日在輪值主席國家加拿大登場。

去年英國完成簽署入會之後，今年將會處理其他國家申請案件，由於加拿大政府相當友台，今年被視為入會關鍵之年，政府已經透過各種管道積極爭取加入。

不過，須視全體成員討論結果，並非操之在我。目前除了台灣之外，包括中國大陸、印尼、厄瓜多、烏克蘭、烏拉圭、哥斯大黎加等七個國家先後申請加入。依據 CPTPP 成員所訂定的「奧克蘭原則」，申請加入必須符合高標準、落實貿易規範承諾實績，同時取得所有成員共識，始能成立工作小組進行實質談判。

台灣入會難度頗高

依據上述「奧克蘭原則」，台灣普遍被認為符合高標準、落實貿易規範承諾實績的國家，可以優先處理；卻又無法否認，具有國際政治極敏感的「兩岸」議題橫亙其中，加上在中國大陸於 2021 年 9 月 22 日申請加入，按照現行 CPTPP 規範，其執行委員會迄今中國並無同時成立「聯合工作小組」處理多國案件，迄今申請加入屆滿三年，目前並未明顯進展。

儘管輪值主席國家或多或少扮演相當關鍵角色，然而最終台灣入會與否，必須爭取各成員國共識，將不致於因為輪值哪個主席國家特別具有機會。

亦即行政院經貿談判辦公室需要持續透過各種管道，顯示台灣符合條件，以及致力打造有利條件，例如之前推動「台英」提升雙邊貿易夥伴關係協議、洽簽「台加」雙邊投資協定，皆是為爭取成員共識的機會。

很顯然地，目前台灣申請加入 CPTPP 所存在的問題，並非來自經濟體制或市場開放的挑戰，而是來自外交、主權的糾葛。

找出「利基」解決困境

此意味著，在全球區域經濟整合蔚為潮流下，申請加入 CPTPP 期程卻又難以操之在我，我們必須找出「利基」研擬較多元的替代路徑。

其實，過去 30 年以來全球供應鏈發展軌跡，並非參與區域經濟整合，而是透過效率進行整合；尤其歷經美中貿易糾葛及新冠疫情肆虐之後，台商所累積的「信任」、「安全」優勢，再度引發西方國家供應鏈重視。亦即未來如何將全球各地台商的生產網絡整合，加強與西方國家供應網絡之連結，格外重要。

另一方面，更加值得政府重視的是，最近十年以來國際貿易談判模式，正在朝向特色化、客製化型態轉型。無庸置疑，在參與區域經濟整合過程中，除了必須面對頗冗長的審查程序之外，難以避免各國來自國內相關產業異見，以及不同利益團體抗爭，甚至國會無理杯葛。

透過「零散」協議突圍

因此，各國政府無不希望找出其他替代模式，處理貿易夥伴彼此之間需要減少成本或繁文縟節事項，在避免國會干預的同時，順利解決廠商問題。其實，去年 11 月歐盟所完成的「The Art of Mini-Deals」研究報告指出，國際之間逐漸透過洽簽「零散」協議，開始淡化頗華麗的區域經濟整合，其中較為常見零散協議的是「相互承認約定 (MRA)」。

很顯然地，面對難以擺脫國際政治「一中原則」現實環境之下，政府與其過度積極想在短期內加入 CPTPP，不如找出突圍路徑。

例如：台灣已加入的《政府採購協議》、《資訊科技協議》，皆是以「零散」思維洽簽協議的實例，未來可以再接再厲，積少成多，藉此為台灣經濟的生存謀求最佳保障，進而為產業的跨國發展爭取更多權益。

2012 年 9 月 1 日創刊 深度報導 · 極簡樂讀 發行人 / 林意玲 網站：www.anntw.com 發行所 / 台灣醒報股份有限公司 中華郵政台北聞字第 38 號執照登記為新聞紙 不零售，訂閱電子報一年 4000 元 (送 2 個月)
訂閱專線 / 02-23581961 訂戶客服專線 / 02-23581806 郵政劃撥帳戶：50216232 投稿與新聞信箱 / anntw.ad@gmail.com 歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團 通訊處 / (105) 台北市松山區民生東路四段 54 號 810 室

▼ 中國人口已經連續兩年呈現下降。(Photo by robot42 on Flickr used under Creative Commons license)

挽救低出生率 中國加碼提升各類優惠

中國將擴大生育保險適用對象，彈性工時員工與直播主都可納入，盼挽救連兩年下滑的出生率。

【本報記者莊瑞萌綜合報導】中國連續兩年出生率下滑。為了挽救低迷出生率，鼓勵夫妻更願意生孩子，中國稍早宣布擴大生育保險適用對象，將彈性工時員工與直播主都納入承保對象，並且提高生育扣除額。專家認為，此舉從政策上可望達到一定效果。

生育保險對象擴大對象

據《亞洲新聞網》報導，2023年，中國連續第二年人口出現下滑，主要原因是適合生育女性人數減少以及夫妻生育意願低迷，加上過去幾年，中國各地已經推出類似生育補貼政策，這次則進一步要求提出更具體行動方案與管理規定。

中國國務院辦公廳表示，地方政府應將彈性工時人員、移工以及新型態的工作者，例如叫車司機、快遞與直播主納入國家生育保險對象內，希望提供一個更完善的生育環境。

在本週一，中國國家衛生健康委員會也表示，中國在2023年已將兒童教育扣除額從每個孩子1,000元人民幣（約合新台幣4491元）提高到2,000元，與兒童照護及教育相關的扣除金額更將進一步提高。

目前為止，共有23個省級地方已推出生育補貼，超過20個地區已將輔助生殖服務納入保險承保範圍內。

政策上支持可改善生育

據《路透社》報導，中國人口14億人，在去年出生率創下歷史新低後，總人口數已被印度超越，降為世界上人口次多的國家。中泰證券研究院分析師張揚（譯音）指出，「在此階段支持生育具備重大意義，可望成為未來措施的範例。」他補充認為，隨著15至49歲生育年齡女性人數預計將出現下降，加上生育意願在短期內不太可能回升，政策支持將成為扭轉生育率下降的關鍵。

雖然中國在2015年已結束實施35年的一胎化政策，但目前仍然難以提高當地新生兒出生率，其中原因之一是在該期間大量農村人口湧入城市尋找工作機會。

改善教育也是重點之一

除了提高生育率之外，教育也是這次受到中國政府關注的另一個領域，例如地方政府被要求必須提高針對弱勢家庭學生的經濟援助，甚至逐步達到免費教育的目的。

土耳其申請烤肉專利 德國最受影響

【本報記者呂翔禾綜合報導】德國以後再也看不到「土耳其烤肉」？源自鄂圖曼帝國的土耳其烤肉傳到德國後，成為家喻戶曉的傳統名菜，但近日土耳其卻打算申請「土耳其烤肉」為該國專利，若申請成功，恐讓德國大量商販無法再用 döner kebab 的名稱做生意，德國食物部立馬跳出來反對。在台灣街頭常見的沙威瑪也是類似 döner kebab 的中東菜餚。

德國菜被土耳其消滅？

根據《英國廣播公司》報導，土耳其烤肉與沙威瑪類似，是德國街邊最流行的小吃之一，但近日土耳其向歐盟執委會註冊商標，盼將「土耳其烤肉」限定為特定種類。若申請成功，光是德國首都柏林，就有至少1千家小攤販與餐廳受到影響，因此德國食物與農業部也馬上向歐盟表達反對。

不過，過去也有其他國家做過類似的事情，例如義大利將「拿坡里披薩」註冊，還有西班牙的塞拉諾火腿，只有特定的作法才能將其稱為該種食物，像塞拉諾火腿就必須是由白毛豬的肉製成。土耳其的提案中，就嚴格規定每片肉的厚度，牛肉必須是來自至少16個月大的牛，搭配優格、沙拉與黑、紅、白胡椒等。

兩國先自行協調

《歐洲新聞網》提到，德國食農部也不滿指出，土耳其烤肉多元的備料與準備方式，反應德國的多元包容，他們還是會持續表達反對。光是土耳其烤肉，在德國1年就可以創造23億歐元的收益，全歐洲也有35億，還曾有左派政黨要求政府設定售價上限，但遭到拒絕。因此目前歐盟執委會要德國與土耳其先自行協調。

在澳洲進行土耳其美食之旅的導遊加妮也分享她的土耳其烤肉經驗，最經典的柏林式就是要麵包加番茄、萵苣、洋蔥與肉一起吃。不過她認為土耳其烤肉在全世界的演化不同，包括在烏克蘭與保加利亞有肉捲薩爾瑪，希臘也有類似肉粽的朵爾瑪，「世界會因為美食而連結。」

▲「土耳其烤肉」是德國傳統名菜，但因為土耳其要申請專利，兩國引發不小的風波。（Wikimedia Commons）

以色列空襲加薩93死 美國不滿仍軍援

【本報記者呂翔禾綜合報導】面對以色列空襲加薩，美國雖感到不滿，但也無可奈何。以色列29日砲轟加薩走廊北部的拜特拉希耶城，造成至少93人死亡或失蹤。美國國務院發言人米勒對此表示「相當可怕」，並強調希望儘速停戰，避免再有大量平民傷亡。但以色列至今拒絕任何組織在加薩走廊進行人道救援，美國也還在軍援以色列。

▲以色列近日又對加薩大規模轟炸，但也未以實際行動約束以色列。（中央社）

美國再次表達不滿

根據《英國廣播公司》報導，米勒不滿指出，此次空襲還造成至少20名兒童死亡，對於這件事與產生的後果都感到「相當可怕」，因此希望雙方能趕快停戰，不要再讓平民損失慘重。

以色列軍方則堅稱此次行動是為了避免哈瑪斯在北部重新集結，並指控哈瑪斯利用平民建築躲藏，導致以色列轟炸波及平民，但哈瑪斯否認。

以色列近日在黎巴嫩與加薩仍持續進行軍事行動，以飛彈、炸彈轟炸真主黨與哈瑪斯的據地，29日以軍還宣布擊斃40名恐怖分子，且以色列將加薩全面封鎖，讓人道援助難以進入。

以批哈將平民當人質

聯合國高級人權專員蒂爾克便不滿指出，以色列軍方讓加薩所有平民面臨被轟炸、餓死的風險。

不過他也譴責哈瑪斯據傳可能與平民一起行動，形同將平民當肉盾的行為感到不滿。

《半島電視台》提到，29日在加薩至少有143人死亡，黎巴嫩則有77人，多數還是老弱婦孺。黎巴嫩遭空襲時，居民指控以色列軍方並未事先通知（過去會，以避免誤傷平民）。

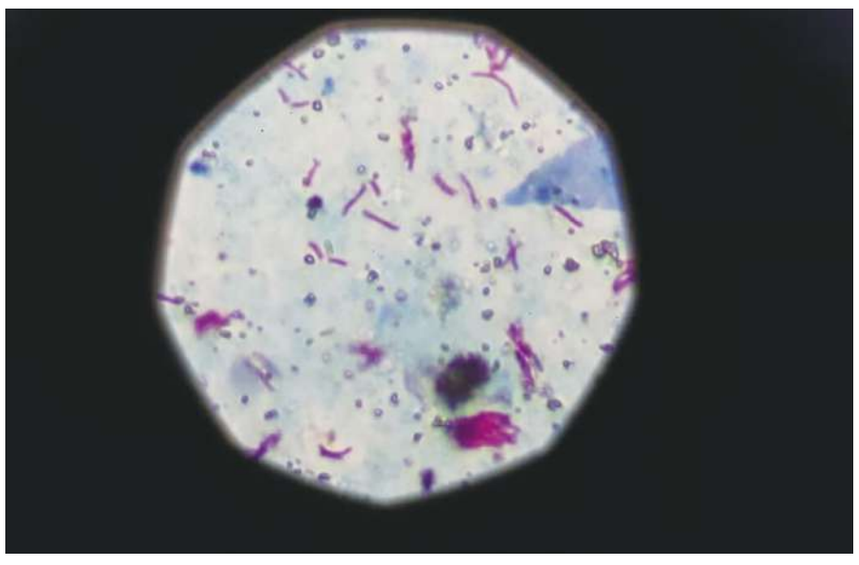
雖然美國多次表示要停戰，也曾揚言要中斷部分軍購，但至今都尚未正式行動，且美軍還增派人手與武器到以色列部署，甚至是設置最先進的薩德防禦系統。

目前以哈戰爭已經造成至少42924名巴勒斯坦人死亡。近日倫敦有民眾在下議院前用繩子掛滿大量嬰幼兒衣物，抗議以色列在戰爭中屠殺兒童的行為。

圖文選粹

圖文／中央社

WHO：結核病取代 COVID-19 成全球頭號傳染病殺手



▲世界衛生組織報告指出，結核病去年取代 COVID-19，成傳染性疾病相關死亡案例中首要原因。圖為從顯微鏡中看到的結核病陽性樣本。

醒報 PDF 客服專線：
訂戶收報若不正常，請來電
02-23581806
有專人為您服務

2012 年 9 月 1 日創刊　深度報導．極簡樂讀　發行人 / 林意玲　網站：www.anntw.com　發行所 / 台灣醒報股份有限公司　中華郵政台北聞字第 38 號執照登記為新聞紙　不零售，訂閱電子報一年 4000 元 (送 2 個月)
訂閱專線 / 02-23581961　訂戶客服專線 / 02-23581806　郵政劃撥帳戶：50216232　投稿與新聞信箱 / anntw.ad@gmail.com　歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團　通訊處 / (105) 台北市松山區民生東路四段 54 號 810 室

▶示意圖。內分泌干擾物質種類繁多，在食物、保養品或化妝品都能見到該物質的蹤跡。（Photo by wencor teo on Flickr under C.C. License）

性早熟、過動與糖尿病 當心環境賀爾蒙

全球女孩性早熟的狀況大量增加，意味著許多女童在8 歲之前就開始出現性成熟的徵兆。

【本報記者簡嘉佑綜合報導】產品中常見的化學物質已導致大量女孩性早熟！「內分泌干擾物質」（EDCs），又被稱為「環境賀爾蒙」，這些物質會經由空氣、水、食物等途徑進入生物體內，干擾身體的內分泌。專家表示，關於內分泌干擾物質的研究報告不斷增加，更指出兒少大量接觸這些化學物質，可能會產生注意力不足或青春期提早等症狀。

性早熟提早發生

《美國國立衛生研究院》研究指出，在過去十年中，全球女孩性早熟的狀況大量增加，意味著許多女童在8 歲之前就開始出現性成熟的徵兆，青春期提早則會增加女性未來罹患心臟病、糖尿病和乳癌的風險。

《CNN》報導，喬治梅森大學全球與社區公衛教授布倫指出，內分泌干擾物質會透過模仿身體荷爾蒙、影響人體內分泌等方式，影響到身體的健康，如常用於食品容器或保鮮膜的鄰苯二甲酸鹽，就會影響到男性賀爾蒙分泌，導致男性精子數量減少、活動能力下降。

避免接觸干擾物質

布倫進一步說，還有愈來愈多科學文獻表明，民眾在兒少時期接觸到內分泌干擾物質的話，可能會導致注意力不足、青春期提早或糖尿病等症狀。他認為，家中灰塵內分泌干擾物質的濃度並不低，恐怕會對還在爬行的嬰幼兒造成危害。

民眾應如何避免接觸到這些內分泌干擾物質？非營利組織「環境工作集團」（Environmental Working Group）科學家弗德曼說，內分泌干擾物質在日常環境中相當普遍，從個人護理、化妝品、飲用水到農產品，民眾都會接觸到少量的內分泌干擾物質，所以幾乎不可能完全杜絕這些化學物質。

布倫表示，從商品標籤判斷內分泌干擾物質含量非常困難，因為許多化學成分受到專利保護，也沒有硬性的標示規定。但他也強調，美國環保局已開始監控環境中的內分泌干擾物質，民眾也可透過線上資料庫來搜尋更安全的產品。

年長動物不善社交 專家：感染風險低

【本報記者莊宇欽綜合報導】年長動物不善於交際，可以降低感染疾病風險！一項研究指出，隨著年齡的增長，人類往往會變得不那麼善於交際，事實證明，動物也是如此。專家強調，動物和人類的免疫系統也會隨著年齡的增長而減弱，減少個體之間的互動有助預防疾病傳染。

年齡增長社交減少

《衛報》報導，英國科學團隊分析了各種動物（包括野鹿、猴子和鳥類）年齡與社會行為的關聯性，得出了一項結論：隨著年齡的增長，人類往往會變得不那麼善於交際，事實證明動物也是如此。

研究顯示，麻雀的交際圈會隨著年齡增加而縮小，族群互動的能力也變差，推測是因為同齡夥伴的死亡所導致。

此外，獼猴和馬鹿的社會互動研究也發現，老年動物可以降低患上嚴重疾病的風險，而盡可能減少個體之間的互動，可以有效預防寄生蟲的感染。

虛擬技術有助社交

《MSN》指出，科學家可以在動物的一生中進行追蹤實驗，而這對人類來說較為困難，因此研究動物的社會行為將能彌補人類行為研究的不足。

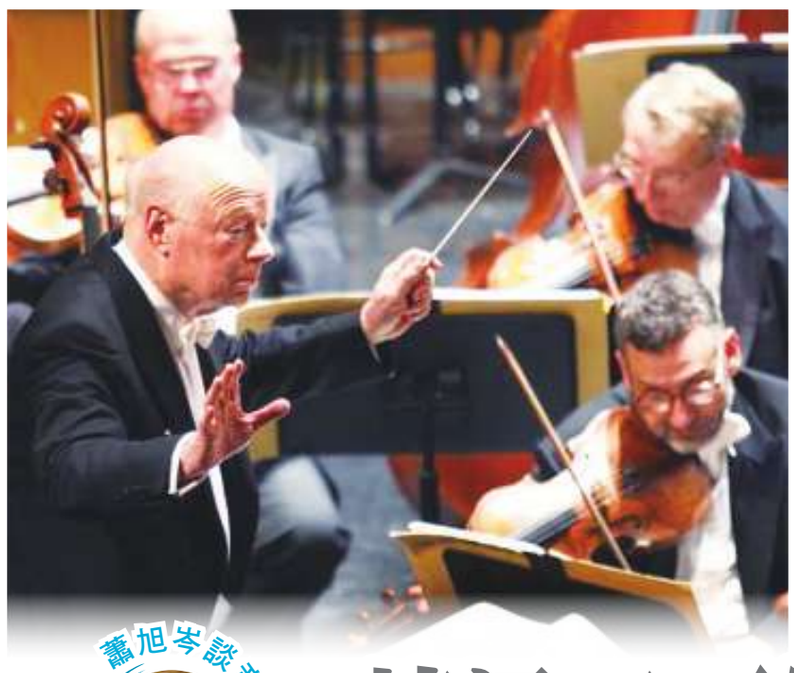
事實上，隨著年齡的增長，人類更容易受到疾病感染，同樣，動物的免疫系統也會隨著年齡增長而減弱。

然而，老年人可以在繼續保持社交互動，其中一種方法是在數位設備上進行交流。弗斯認為，未來虛擬實境可成為年長者的交際場合，將能同時促進社會連結並減少感染風險。

◀一項研究指出，隨著年齡的增長，人類往往會變得不那麼善於交際，事實證明動物也是如此。（Photo by Shashank Hudkar on Unsplash under C.C License）

2012 年 9 月 1 日創刊　深度報導 · 極簡樂讀　發行人 / 林意玲　網站：www.anntw.com　發行所 / 台灣醒報股份有限公司　中華郵政台北聞字第 38 號執照登記為新聞紙　不零售，訂閱電子報一年 4000 元 (送 2 個月)
訂閱專線 / 02-23581961　訂戶客服專線 / 02-23581806　郵政劃撥帳戶：50216232　投稿與新聞信箱 / anntw.ad@gmail.com　歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團　通訊處 / (105) 台北市松山區民生東路四段 54 號 810 室

臺灣醒報



◀荷蘭指揮大師海汀克(圖右)離世後,殷巴爾(下圖)成為碩果僅存,曾豪錄三大作曲家全本交響曲的大指揮家。(網路截圖)

▼ 指揮殷巴爾最懂蕭士塔高維奇。(本報資料照片)

▲ 作為碩果僅存,錄下全本馬勒、布魯克納、蕭斯塔科維契的大指揮家殷巴爾,還虎虎生風地在台灣指揮我們的一流樂團,演奏當今最道地的蕭斯塔科維契。(作者提供)

▼【2024 TSO 大師系列】殷巴爾與角野隼斗,圖左為指揮家殷巴爾。(臺北市立交響樂團提供)

蕭旭岑談音樂

精通三項絕技的大指揮家

■蕭旭岑

(前總統府副秘書長、資深愛樂者)

聽蕭斯塔科維契,尤其需要「氛圍」,這是一般唱片難以辦到的,但是現場完全可以。

高齡88歲的以色列指揮大師殷巴爾(Eliahu Inbal),10月27日指揮台北市立交響樂團(TSO),演奏的蕭斯塔科維契第五號交響曲「革命」,是我此生聽過最好的蕭斯塔科維契現場,那真是「革命性」的演出!

此生最佳現場演出

我們這個時代,還有多少真正的「蕭斯塔科維契專家」?有的,而且這個人正在台灣,就是殷巴爾!而且他年輕時就灌錄全本蕭斯塔科維契交響曲,被視為必聽名盤,享譽至今。

這樣說吧,古典音樂浩瀚如海,能人輩出,但是,細數錄音史上,曾經灌錄過全本馬勒交響曲、全本布魯克納交響曲、全本蕭斯塔科維契交響曲,又能有一家之言的指揮家,幾如「鳳毛麟角」,一隻手數得完!

精通三大作曲家

我自己印象所及,只有2021年離世的荷蘭指揮大師海汀克(Bernard Haitink),還有現在還健在的殷巴爾!海汀克仙逝後,殷巴爾成為碩果僅存,曾豪錄三大作曲家全本交響曲的大指揮家,其他後輩都難以望其項背。

為何同時指揮好並能灌錄全上述三大作曲家,並不容易?打個比方,如同少林七十二絕學,史上能同時練好三種以上絕技的高手,千百年無一人,因為這些絕學的內功心法各異,要同時精通,委實十分困難。

馬勒、布魯克納、蕭斯塔科維契的交響曲,音樂形貌與內含底蘊,原本也是大不相同,有些甚至到了南轅北轍的程度,要能指揮好三大作曲家,本身就是不容易的工作。有些指揮家有個性,不喜歡或「合不來」的就不指揮,大部分指揮家是謹慎選曲,能錄下三大作曲家全本交響曲,指揮家不但要有廣闊的心,技術與格局也要能相稱才行。

殷巴爾懂蕭斯塔

海汀克辦到了,殷巴爾也辦到了,他們各自錄下三大套精彩絕倫的版本,目前在唱片史上都有閃閃發光的地位。海汀克去世後,殷巴爾是當今樂壇極少數的蕭斯塔科維契交響曲大師,他真懂蕭斯塔科維契。

相較於馬勒的燦爛宏大,布魯克納的巍峨肅穆,蕭斯塔科維契有明顯不同的氣質,包括陰沈但是極具抒情性的旋律,大膽又奇突的節奏,寬廣同時也略顯尖銳的和聲,帶著濃厚俄式體味的風格,透著嘲弄式的黑色幽默,都彰顯出這位偉大作曲家鮮明又強勢的個人特色。

我曾說過,在蘇聯鐵幕高壓統治下,蕭斯塔科維契懂得妥協,又能將那整個壓迫的時代,恰如其分地寫進他的音樂裡,同時保有他個人鮮明的印記與堅持。他的妥協方式,是「即使形式有所調整,但藝術絕不中斷。」這是最高明的作曲手法才能辦得到的偉業。

掌握氛圍的功力

殷巴爾的蕭斯塔科維契詮釋,完全掌握這位大作曲家在壓迫與妥協下,充分展現音樂語法的神髓。特別是「氛圍」掌握得很好,聽蕭斯塔科維契,尤其需要「氛圍」,這是一般唱片難以辦到的,但是現場完全可以—所以蕭斯塔科維契一定要聽現場!

台灣樂迷很幸福,有一位精通三大「絕學」,真懂蕭斯塔科維契的老大師,還虎虎生風地在台灣指揮我們的一流樂團,演奏當今最道地的蕭斯塔科維契,你能想像嗎?

幸福與美好,往往不假外求,只是通常人們想不到。這不只是古典音樂,這也是人生的日常。

2012年9月1日創刊 深度報導·極簡樂讀 發行人/林意玲 網站:www.anntw.com 發行所/台灣醒報股份有限公司 中華郵政台北聞字第38號執照登記為新聞紙 不零售,訂閱電子報一年4000元(送2個月)
訂閱專線/02-23581961 訂戶客服專線/02-23581806 郵政劃撥帳戶:50216232 投稿與新聞信箱/anntw.ad@gmail.com 歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團 通訊處/(105)台北市松山區民生東路四段54號810室

從認識自己到帶領別人 操練你的領導力

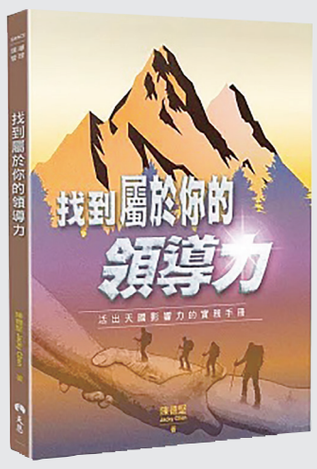
透過生命中四個維度的思考，更加真正地認識自己、發現生命的意義，進而明白上帝的呼召，預備自己成為有影響力的領導者。

《找到屬於你的領導力：活出天國影響力的實務手冊》簡介

你的生命，將如何發揮影響力？作者 Jacky 從自身曾遭遇的困境出發，邀請讀者跟著他一起調轉眼光——發現人人都能成為領導者，並且領導意味著作真實的自己！書中結合理論、實例與工具，引領你逐步學習以基督信仰為核心的領導力，成為獨一無二的天國領導者。

本書以具體的四階段「認識自己→帶領自己→帶領他人→勇於成長」，以及職場與生活實例，教導你如何培養天國領導力——在生活中實踐信仰的價值觀，以真實的自己回應上帝的呼召。幫助你不只有領導力，更有天國領導力！

培養讀者天國領導力四階段：認識自己、帶領自己、帶領他人、勇於成長，閱讀完全章後，以實例幫助你了解運用情境，以問題和鼓勵，幫助你進一步反思學習、展開行動。



作者：陳德堅 Jacky Chen
出版社：天恩出版社
出版日期：2024/07/31

▲ 在個人與世界的需要之上，其實還有來自上帝的呼召，作者建議以上帝為首位來經營關係；在職場上，以上帝為首位來盡力工作；在服事時，以上帝為首位來服事人。（網路截圖）

■ 陳德堅 Jacky Chen
（甲骨文電腦公司雲端總設計師）

我在職場上擔任主管時，曾認為控制就是管理，管理就是領導。然而漸漸發覺，無論在家庭、公司或是教會，這種方式使我在人際關係上遇到很多困難，最明顯的就是隨著孩子年歲增長，過去「我說你做」的模式越來越行不通。許多主管、父母共通的難題就是—為什麼管一個人，會如此困難？

作為一名電腦系統工程師，我習慣遇到難題就要解決，並且喜愛學習、樂意尋求新的知識和方法。於是我決定參加親子講座，期待學到有效的溝通「方法」，來與孩子建立良好的關係。然而，講員王祈師母和雷洛美老師的言談舉止，給了我很大的震撼—原來改變親子關係不僅在於孩子行為改變，更在於父母親生命開始改變！

改變自己的生命

原先我所期待的是得到方法，好更有效地改變他人，但她們教導的內容不單是溝通技巧，更是情緒管理和領導力；讓我由此理解到，惟有生命的內在力量外顯時，才能帶出影響。我需要的是先改變自己的生命。

我感受到並且羨慕她們生命的特質，想知道自己是否也可以同她們一樣。在得知兩位都從位於美國加州的阿蘇薩太平洋大學（Azusa Pacific University）獲得領導力碩士後，激發了我也想修習這個課程的意願，也得到太太的鼓勵和支持，開始踏上領導力的學習之旅。

特別的是，此課程並非一般的領導力訓練，而是基督教大學所開設的基督徒領導力課程。每堂課教授都以禱告開始，也鼓勵學生為學習禱告，因我們所學習的領導力，是本於信仰的力量，也要彰顯於信仰中。

這讓我耳目一新：學習不再只為自己成長，更為求與上帝的能力和計畫連上線。屬於天國的領導力，為我的生活帶來了巨大改變。

爸爸沒時間陪我

「爸爸，你太忙，沒有時間陪我。」過去孩子對我這麼說，我難以認同。在家上班（Work From Home）超過 10 年，怎麼可能沒有陪孩子？

「爸爸上了課，完全不一樣了！」幾年後我的孩子這樣告訴我。因為我終於懂得孩子受忽略的感受，彼此相處時的態度也有了大幅改善。這個轉變是如何發生的？先從認識自己開始。

基督徒領導力課程的核心觀念是作真實的自己。因此，課程從認識自己開始，而剛開始上課，我就對自己有了新認識。就如上述的例子，過去我的孩子覺得我沒時間陪他，老實說我並不能理解，直到有門課的作業是記錄一週花多少時間做了什麼事。

結果清清楚楚！每天上班 10 個鐘頭，但實際陪孩子的時間只有 30 分鐘。雖然我的身體在家，但其實我的心思還在工作上，難怪孩子覺得受忽略。

有了這樣的認識，我就尋求改變，不僅在時間分配上，也在態度上。當我說話的態度或口氣不對時，學會向孩子道歉，而當時已進入青少年期的孩子，說話的態度或語氣不好時，也學會跟我說對不起；當我開始改變，孩子也不一樣了。幾年下來，親子關係變得更加親密。認識自己，使我更自由、喜樂，不再只想仿效別人、套用別人的模式。

學習不再只為自己成長，更為求與上帝的能力和計畫連上線。屬於天國的領導力，為我的生活帶來了巨大改變。

接下來，我們會深入討論如何透過系統化的方法，幫助你認識真實的自己；更重要的是，如何在上帝的帶領下，活出具影響力的生命。

認識自己的問題

有「領導學之父」美譽的本尼斯（Warren Bennis）教授曾說過：「成為領袖，和成為你自己，其實是同義詞。」（Becoming a leader is synonymous with becoming yourself.）因此，活出上帝眼中真實的自己，就是一個領袖。

上帝眼中真實的自己，就是一個領袖。

在認識自己的階段，我們可以參考日文「生き甲斐」（Ikigai）的概念，此詞彙指的是人生的意義，代表活著的喜悅、可以活得有張力、能彰顯生命的價值。現在邀請大家思考以下四個問題：

（1）我所熱愛的是什麼？
（2）我所擅長的是什麼？
（3）我能以什麼來賺取收入？
（4）我能滿足世界的什麼需要？

四個維度的交集

這四個問題同時也是四個維度的觀察，而這四個維度的交集，就是屬於你的「Ikigai」。

以我自身為例。一方面我進行多方的觀察，參考個性與長項測試的結果，另一方面，身為一名基督徒，我透過以基督信仰為思考的根基，知道「惟有基督是包括一切，又住在各人之內」（歌羅西書三章 11 節），我如此回答這四個問題：

（1）我熱愛在美好的關係中，一起學習、進步。

（2）我擅長整合與教導。

（3）我以諮詢和方案設計的知識和能力賺取收入。

（4）因著上帝對我的愛，我願意帶給世界愛和關懷。

或許有人會問，一般提及個人熱愛的事或物，似乎都很具體，例如：讀書、旅行、音樂…。的確，起初我也如此回答，好比喜歡打球，喜歡美食。但透過找出共通點並加以抽象化，提煉出背後的普遍原則，才比較容易發現「熱愛」與其他維度的關係和彼此的交集。

否則我喜歡打球和美食，與擅長、工作、世界的需要，似乎搭不上關係。從具體的愛好中繼續思考後，我發現自己並不喜歡一個人打球或一個人用餐，喜歡打球是因為跟志同道合的人一起打，而喜歡美食是因為跟家人或好友共同享用。

尋找生命的意義

一旦了解喜歡的其實是在美好的關係中一起學習、進步，就認識到所擅長的整合與教導，為客戶提供諮詢和方案設計的工作，以及能滿足世界對愛和關懷的需要，都是奠基於此。

或許你會在過程中驚訝地發現自己原來是這樣的。要找出這幾個問題的答案可能並不容易，除了利用上面提到的工具來測試，還可以從自身的經驗與朋友的反饋來思考。好比什麼樣的工作、情況讓你覺得受肯定、有滿足感？就算你是興趣廣泛的斜槓人，也能試著找到斜槓間的互通點。

透過觀察四個維度的交集，若只專注於個人，可能會覺得不盡理想。但當擴大眼界、超越自己，就能有更強的動力去發現、滿足世界的需要。

在上帝帶領下，若能找到四個維度共同的交集區塊，就是生命的意義。

有時現實情況不見得如此理想。尤其在華人文化中，很多時候是把父母的期待或目前職場需求，作為選擇工作的優先考量，先投資時間習得所長，接著找到工作，再試著去喜愛。有點像過去的媒妁之言，先成親了再培養感情，比較不容易發現真正的熱情。

生命意義的過程

有時所做的工作只在某些維度有交集，就可觀察到下列這些現象：

1. 有專業，但不一定是所喜愛的（生活舒適，但可能感到空虛）。
2. 有熱情，但不一定能有收入（心裡滿足，卻覺得不受重用）。
3. 有使命，收入不需要是考量的關鍵（快樂，只是不富有）。
4. 是天職，但可能並非所擅長（有成就感，偶爾感到力不從心）。

發掘生命意義是過程。透過觀察四個維度的交集，我們發現若只專注於個人，可能會覺得不盡理想。但當擴大眼界、超越自己，就能有更強的動力去發現、滿足世界的需要。

不過只著眼於世界的需要，也可能忽略了個人才幹與熱情。例如教會常需要弟兄姊妹擔任主日學老師、詩班成員、執事等等。當牧長們急於填補空缺而發出服事邀請，信徒因礙於情面難以拒絕，可能出現職位和才幹錯配的情況，導致服事壓力大，或不能長久委身。

不一定擅長使命

雖說使命不一定是所擅長的，但若能有才幹和熱情為助力，便能發揮更大影響力。因此，牧長和事工負責人不妨多觀察、了解弟兄姊妹的長項與喜好，甚至開創新的服事平臺和機會。

好比有教導恩賜與熱情的會友，不見得只能帶領主日學或查經班，或許在不同的服事領域，會友可以透過教授自己擅長的技能，從而達到以生命影響生命的目標。

我個人在四個維度上的交集，能以在「國際真愛家庭協會」帶領單親家庭青少年為例：用我擅長的教導與整合，以及在職場上獲得的科技知識與經驗，帶領學生學習 AI 人工智能，並在過程中與他們建立關係，藉此傳達對他們的愛與關懷。

從上頭來的呼召

在學習天國領導力的過程中，基督徒最重要的是將上帝—這位賜生命的主，也納為重要考量。腓立比書二章 13 節說：「因為你們立志行善，都是神在你們心裡運行，為要成就祂的美意。」

在個人與世界的需要之上，其實還有來自上帝的呼召—確定上帝要我們成為什麼樣的人、需要做什麼，就算非己所長，也不一定有回報，還是願意投入有形、無形的資源，回應呼召。

有人會問，上帝、家庭、工作、服事，要如何排優先次序？「神國資源為基督協會」的會務顧問林豐樑長老說過，把上帝放在首位，生活的其他方面就沒有所謂的第二、第三順位。在家庭中，以上帝為首位來經營關係；在職場上，以上帝為首位來盡力工作；在服事時，以上帝為首位來服事人。

將上帝放在首位

當我將上帝放在首位時，我的思考模式就被改變了：我能喜愛工作，是出於愛上帝，不再因為能勝任職務；我能繼續服事，是出於愛上帝，不再因為受邀請或被要求而去服事。在生活上，我也以愛上帝為動力，在各方面盡心竭力，為的是討上帝喜悅，為的是要榮耀祂。

同時，因為認識由上帝而來的呼召，使我勇於突破自我設限，這是我未曾想過的。由於父母親都任教，我從小就立定心志不當老師，覺得太辛苦、太權威。也因個性內向，不喜歡面對群眾，從不認為自己適合當老師。此後職場發展帶著我離「老師」、「教導」越來越遠。但從領導力的學習中越來越認識自己後，我發現原來自己喜愛與人在美好的關係中學習、成長，發現自己擅長整合與教練，發現自己所做的工作可以歸類為諮商與方案設計。我領悟了，原來這也是「教導」，也是作「老師」。

青少年事工服事

於是我開始參與教會和「真愛」的青少年事工，不因過去認為自己不適合當老師而卻步，反倒因為清楚這是從天而來的感動，所以更願意把我的熱愛、擅長、工作經驗，以及對世界的使命感，匯聚成動力。

（宇欽／輯）

2012 年 9 月 1 日創刊 深度報導．極簡樂讀 發行人 / 林意玲 網站：www.anntw.com 發行所 / 台灣醒報股份有限公司 中華郵政台北聞字第 38 號執照登記為新聞紙 不零售．訂閱電子報一年 4000 元 (送 2 個月)
訂閱專線 / 02-23581961 訂戶客服專線 / 02-23581806 郵政劃撥帳戶：50216232 投稿與新聞信箱 / anntw.ad@gmail.com 歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團 通訊處 / (105) 台北市松山區民生東路四段 54 號 810 室