

#### 今日天氣

北部 24°-27° 多雲陰陣雨

中部 26°-30° 陰多雲陣雨

南部 24°-26° 陰時多雲

東部 22°-28° 陰陣雨

深度報導 · 極簡閱讀 · 五媒合一



2 總預算有解？排入院會釋善意

4 以色列攻黎巴嫩 難全身而退？

6 借鏡以色列的房地律例 (蕭家興)

#### 《今日求禱》

#### 防颱從自己起

颱風來了，山雨欲來，可惜大家關心的不是防災避災，而是是否放颱風假的小確幸；以及到哪裡去採購/搬空蔬果囤貨。其實，固定門窗與戶外招牌、少出門，不要去海邊，一家人聚集分享生活，才是務實的規劃。

## 強烈颱風山陀兒 2 日下午將從高屏地區登陸，週三至台各縣市都停止上班上課。(2 版)

▼立法院 1 日的程序委員會中，藍白立委將總預算列入 4 日院會議程討論，但要真正過關可能還要等「和解飯」吃完。(中央社)



# 總預算案藍白開綠燈 列入 4 日院會議程

### 藍白立委未在 1 日的程委會擋下總預算，讓總預算案暫可送至 4 日院會處理。

【本報記者呂翔禾台北報導】藍白雖抵制總預算，但願意將總預算納入 4 日立法院會議程。在立法院長韓國瑜日前與行政院長卓榮泰會面，拋出吃和解飯的想法後，藍白立委未在 1 日的程委會擋下總預算，讓總預算案暫可送至 4 日院會處理。立法院長韓國瑜將於 4 日邀請朝野吃飯協商，民進黨立委吳思瑤受訪時僅表示，期待吃飯時能解決僵局。



▲立法院長韓國瑜將於 4 日邀請朝野吃飯協商，民進黨立委吳思瑤表示，期待吃飯時能解決僵局。圖中前排中為行政院長卓榮泰。(中央社)

總預算案暫緩列案，民進黨立委莊瑞雄隨後發言批，此舉相當不足取，颱風要來了，藍白相當不足取，在洩憤，若對預算有意見，應在委員會審議、提案刪減，直接在程序委員會擋預算，比刪預算還可惡！

朝野一陣口角後，程序委員會召委、國民黨立委吳宗憲表示，因對總預算案是否暫緩列案，在場委員有不同意見，因此提報院會處理，總預算案將會列入 4 日的立法院會議程。吳宗憲會後受訪被問到，為什麼這次不表決，而是送交院會處理？吳宗憲僅表示，是依往例處理。

綠盼吃飯時再談

立法院長韓國瑜將在 4 日邀 (相關新聞見 2 版)

# 憲法判決廢死合憲 藍委盼法務部執行

### 藍白立委拿出 20 幾位立委的連署書指出，大法官解釋有條件合憲，呼籲法務部儘速執行死刑。

【本報記者呂翔禾台北報導】「台灣有 8 成民意反廢死，既然大法官認為死刑合憲，法務部應儘速執行死刑！」藍委羅智強 1 日質疑，大法官「有條件合憲」的判決等同實質廢死，與民意做對；藍委牛煦庭也拿出 20 幾位立委的連署書，呼籲法務部儘速專案報告何時執行死刑？若總統賴清德任內未執行死刑，人民對司法的信任恐蕩然無存。

要「情節最嚴重」、「程序符合最嚴密正當法律程序要求」等，形同「實質廢死」，法務部如果要破除外界認為「實質廢死」的觀感，應該儘速排定專案報告，到立法院說明是否執行死刑，或是有其他條件？



▲國民黨立委牛煦庭(左)、羅智強(右)等人 1 日呼籲法務部儘速執行死刑。(Photo by 呂翔禾/台灣醒報)

#### 對司法信任漸惡化

「台灣民眾對司法的信任已蕩然無存！」牛煦庭不滿指出，目前大法官都是前總統蔡英文時期，民進黨國會多數通過，是否只是實現黨意的工具？

他強調，立委是經過民意的考驗，在立法與民意之間需要平衡，司法不只伸張公平正義，還關乎社會秩序的安定與信任，若死刑遲遲未執行，真能為被害人主持正義嗎？

他痛批說，民進黨過去雖高喊司法改革，但民眾對司法的信心卻是愈來愈倒退，民進黨執政內包括殺嬰、割喉與毒駕撞警等案件層出不窮，還有警

方因此殉職，大法官雖然說死刑合憲，卻又加了一堆條件，試圖兩面討好選民，但最終死刑執行的成果如何，民眾都會看在眼里，盼法務部儘速執行死刑。

#### 考慮公投反制

被問到如何反制大法官的釋憲，羅智強說，包括公投等方式都在積極研議，避免大法官跳過民意，法務部過去的立場也是希望死刑存廢由立法決定，大法官目前的判決恐侵犯法院的裁量權、法務部依法執行死刑權與立法權，未來會強力宣傳主張，讓執政黨面對民意。

#### 28 位立委連署

國民黨 1 日召開「死刑合憲，實質廢死？請問法務部 37 名定讞死囚何時執行？」記者會，羅智強與牛煦庭開場就拿出丁學忠、王鴻薇、吳宗憲、李彥秀、林沛祥、林倩綺、林德福、邱鎮軍、洪孟楷、徐巧芯、涂權吉、翁曉玲、馬文君、高金素梅、張智倫、張嘉郡、陳玉珍、游灝與黃建賓等 28 位立委的連署書，要求法務部儘速執行死刑。

羅智強說，大法官本次死刑憲法判決雖是「有條件合憲」，但卻加上了一堆門檻，例如需



### 銘傳大學國慶禮賓大使團全新禮賓服亮相

▲銘傳大學 1 日在台北校區舉行國慶禮賓大使團全新禮賓服亮相記者會，團員們展現專業又熱情的接待服務。(中央社)

## 社論

## 總預算案卡關 亟需誠意溝通

中央政府總預算案卡關，陷入一個既政治又經濟的泥淖，這場糾紛顯示出政壇在預算審議過程中的深層問題，也是行政與立法機關之間的權力運作的挑戰。在這場僵局中，無論是朝野對話還是「和解宴」的努力，都反映了各方試圖解開死結的意圖，但政治因素卻似乎使得問題難以輕易解決。

## 預算卡關行政院強硬

預算卡關的根源源自於對特定預算項目的爭議，特別是原住民禁伐補償等敏感議題。國

民黨指控行政院未能依照《禁伐補償條例》編列預算，這是造成預算案卡關的核心問題之一。國民黨強調，該補償預算應是依法應列的部分，行政院若無視這點，將構成違憲。而且退回預算不代表削減，而是要求重新編列，使其更加合理。這種情況下，卡關是否能解決，很大程度上取決於朝野雙方在該議題上達成的共識。

行政院的立場同樣堅定，卓榮泰表示，政府無意重新編列這些爭議項目的預算，這使得和解的機會變得更加渺茫。行政院的這種強硬態度，反映了

執政黨對於預算的高度控制，但也引發了外界對其是否真正重視立法機構的監督功能的質疑。

## 朝野對話與「和解宴」

面對這樣的僵局，韓國瑜在朝野對話中的角色尤為引人注目。作為立法院院長，他處於一個需要平衡各方的微妙位置。朝野對話和「和解宴」象徵了某種溝通的開始，但同時也被解讀為政治權術的操作，國民黨強烈批評政府將責任推給韓國瑜。

韓國瑜作為國會大家長，雖然具備協調的能力，但卻沒有實際決策權，因此在這場對話中，他的角色更多是象徵性的，而非實質性的。

## 預算爭議後的選舉考量

這也使得外界對這場「和解宴」的效果表示懷疑，認為如果雙方未能誠意面對根本問題，對話的結果可能只是表面化解，實質問題仍將持續。

這場預算爭議並非純粹的技術問題，它背後顯然有選舉的考量，朝野雙方都試圖透過

預算問題為自己的選民爭取政治利益。對於國民黨來說，強硬杯葛預算可以讓選民看到他們在監督執政黨方面的努力，並藉此積累政治資本。另一方面，民進黨則希望藉此讓國民黨陷入長期的預算對峙，使其背上阻礙經濟發展、影響民生的指責。

這種「以總預算為武器」的戰術雖然短期內可能有效，但長期來看卻損害了政府的運作效率，也讓民眾對於預算審議的信任度下降。無論是行政院還是立法院，在面對預算問題時，過於政治化的操作都可能

最終損害的是國家利益。

## 未來的可能解套方向

面對如此複雜的局面，真正的解套方式在於朝野雙方能否放下成見，進行務實的對話。退回預算固然是種制衡的手段，但過度使用則會損害政府運作的基礎。因此如何在堅守原則的同時，適度退讓，是朝野雙方必須面對的挑戰。

無論是執政黨還是在野黨，都應該明白，民眾期待的不是無休止的政治鬥爭，而是如何透過預算的審議來促進國家的發展與進步。面對預算案卡關的僵局，唯有回歸理性、誠意對話，才是正途。

## 吃飯前總預算有解？先排入院會釋善意

國民黨團書記長林思銘表示，就看這幾天民進黨與行政院會不會來溝通。民進黨書記長蔡易餘說若早上總預算通過，晚上吃飯會更開心。

【本報記者呂翔禾分析報導】國民黨與民眾黨1日通過將總預算列入4日立法院會討論，媒體詢問院會是早上、但吃和解飯是晚上，總預算能在吃飯前有結果嗎？國民黨團書記長林思銘表示，就看這幾天民進黨與行政院會不會來溝通。民進黨書記長蔡易餘受訪時也說，還是願意基於誠意與藍白兩黨溝通，若早上總預算通過，晚上吃飯會更開心。

## 藍程序委員會釋善意

114年政府總預算案近日在立法院卡關，國民黨與民眾黨先在院會將總預算退回程序委員會，隨後又在程序委員會阻止總預算列入議程。國民黨主張行政院應該補足「原住民禁伐補償」、「健保點值」與「公費購糧」的預算，但民進黨仍希望在委員會實質審查預算，還揚言釋憲，並聲稱藍白卡總預算就是在卡國家與地方的建

設。在僵局持續難解下，行政院長卓榮泰與立法院長韓國瑜將邀請朝野黨團幹部4日晚間餐敘，盼透過討論化解僵局。國民黨團1日中午在程序委員會初步釋出善意，不直接封殺總

預算案，將議案送4日（周五）院會審理。

## 藍綠都說可溝通？

國民黨團書記長林思銘會後接受媒體聯訪時說，國民黨此舉當然是釋出善意，所以才不

在程序委員會直接把它擋掉。就看行政院這幾天會不會重編預算，是否有將國民黨的主張與要求重編進去。但媒體質疑，週五院會是在上午就會處理，可是吃飯是晚上，林思銘再次表示，就看這幾天的狀況。

民進黨書記長蔡易餘受訪時也說，民進黨還是會基於誠意，與國民黨與民眾黨溝通，行政機關也會積極的與個別立委溝通。但本報記者也詢問說，院會是在上午就會處理，可是吃飯是晚上，蔡易餘僅笑說，如果這幾天能夠溝通完成，讓總預算能4日早上順利進入委員會審查，「晚上還是可以吃飯，而且更開心。」

## 目前都是放話

不過，雖然各黨都釋出善意，但目前都僅僅是

初步表態，且尚未聽聞有原民會、衛福部與農業部等官員與在野黨立委溝通相關議題的消息。

若2日與3日沒有一方有明顯動作，4日早上院會談成

的機會依舊不高，和解飯上可能還是要討論總預算的僵局如何化解。各界都在睜大眼睛，看三黨是否能放下成見、真心溝通。



▲國民黨在程序委員會將總預算列入院會議程，民進黨表示願意溝通，真的代表總預算能解嗎？還不好說。（中央社）

## 山陀兒2日將登陸 東、南部豪雨強風



▶山陀兒將於2日登陸，2日至3日都會有大量降雨，南部與東部需特別留意。（中央社）

【本報記者呂翔禾台北報導】強烈颱風山陀兒2日下午將從高屏地區登陸，屆時將會是南部與東部風雨最大的時刻！中央氣象署1日提醒，東部、東南部、南部地區有機會迎來豪雨；氣象專家賈新興分析，2日至3日傍晚全台都會有雨，高屏、南台東與沿海都是強風區；氣象學者吳德榮也提醒，暴風圈要到3日下半天才逐漸脫離。

## 2日全台都有雨

中央氣象署最新觀測資料顯示，山陀兒下午3時中心位在高屏的南南西方約210公里之處，以每小時4轉8公里速度，向北轉北北東進行，預估2日下半天下南高屏一帶登陸，南部地區雨勢與風力明顯增強，北部也有斷斷續續降雨。

氣象署表示，2日南部、東半部及北部地區有陣雨或雷雨，中部地區有局部短暫陣雨或雷雨，各地易有局部大雨，各地易有局部大雨或雷雨，各地易有局部大雨或雷雨，各地易有局部大雨或雷雨。

3日北部及東北部地區有局部大雨或豪雨發生的機率。

氣象專家賈新興則指出，2日至3日傍晚前受颱風影響，全台各地有陣雨，3日傍晚後台中以南及花東漸轉多雲時晴，苗栗以北及宜蘭仍有局部短暫陣雨。其中，花東及高屏是降雨熱區，高屏及南台東是強風區，西半部沿海及北部和宜花沿海陣風亦偏強。4日，苗栗以北及宜蘭有局部短暫陣雨，午後南投至嘉義山區有零星短暫陣雨。

## 登陸後有望減弱

中央大氣系兼任教授吳德榮表示，2日山陀兒由南而北，暴風影響範圍逐步擴大，中午前後颱風中心從南高屏附近登陸，眼牆伴隨「破壞性」強風及短時強降雨，應嚴加防範；他強調，中心登陸後，「山陀兒」受地形破壞，有望迅速減弱，但各地仍應慎防強風、豪雨。

他說，3日（週四）下半起由南而北，暴風圈逐步脫離，各地風雨減小、天氣好轉。

## 放颱風假才是帥哥？首長應有專業考量

【本報記者呂翔禾特稿】山陀兒颱風來襲讓高雄市30日就宣布1日放假，市長陳其邁的臉書下許多民眾留言「暖男市長、帥哥市長」等讚美之詞；但嘉義市長黃敏惠宣布1日照常上班上課時，網友卻紛紛抱怨「嘉義縣都放了，為何市不放？」其實，颱風假早有標準，雖然大家都想放假，但放與不放都面臨災損或經濟損失的抉擇，只盼各地首長以專業考量，擋得住民粹。

## 放颱風假皆大歡喜？

陳其邁30日下午表示，中颱山陀兒颱風目前雖然移動緩慢，但考量颱風不確定性仍大，且颱風已逼近中颱上限，甚至可能提升為強颱。基於科

敵從寬，且為維護民眾安全，並充分準備各項防颱措施，高雄市1日停止上班、上課。貼文底下許多網民都盛讚陳其邁為「暖男」、「帥哥」，放一天假就好像是百年德政。

反觀，嘉義市長黃敏惠30日深夜宣布嘉義1日照常上班、上課，貼文底下罵聲一片，有人質疑嘉義縣已經放假，為何嘉義市不跟著放？還有網民說嘉義很多外縣市來的老師，其他縣市若因有災情放假，該如何趕到嘉義？但也有民眾緩頰，如今嘉義無風無雨，這種天氣為何要放颱風假？

台北市長蔣萬安30日晚上也宣布1日正常上班上課，但不少市民湧入留言區鼓勵說

辛苦了，但也有網友難掩失望，更喊話市長「三四一定要放」、「求週三（2日）放假，大帥哥」，彷彿不放假的話，蔣萬安就立刻變成醜男。

## 當下並非隔天狀況

其實，放颱風假是有標準的。法律規定，依據氣象預報，颱風暴風半徑4小時內可能經過的地區，平均風力達7級以上或陣風達10級以上時，或未來24小時累積雨量預測達到山區200毫米、平地350毫米，得宣布停班停課。以台北基桃為例，都是晚上8點公佈隔天是否放假，當下的風雨不見得代表隔天的狀況，首長多少得承受政治風險。

且前立委郭正亮曾指出，

全台放一天颱風假，企業損失200億，只不過民眾都很希望放假下，地方首長也背負不得不放假的壓力，但討好選民的背後，雖然博得一時美名，但卻是拿產業與經濟運作的成本作代價。

## 放假需專業考量

各地政府應該基於專業與科學評估是否放假，並對外向民眾積極說明，以安撫人心，而放颱風假也是代表政府希望民眾在家避災，而非揀到了逛街；各地農業、基礎建設也要承受不小危害，盼民眾遇颱風哀勿勿喜，莫陶醉於放假小確幸中。

▶ 行政院長卓榮泰(右)1日立法院備詢時表示，漲電價對民生影響不大，產業部分則看看能否再細部調整。(中央社)

▼ 工業用電調幅較高，其中半導體及資料中心電價甚至調升14%。(中央社)



## 認漲電價影響不大 卓揆：還會細部調整

【本報記者呂翔禾台北報導】「工業電價有的漲14%、有的漲7%，會請台電與經濟部討論能否再細部調整！」行政院長卓榮泰1日於立法院備詢時表示，電價雖然有漲，但工業用電電價仍比亞洲鄰近國家低，影響沒那麼大。經濟部長郭智輝也強調，大約有96%總體電戶沒有漲，漲電價預計影響通膨0.03%，應該不會影響物價波動。

### 將協助企業節電

立法院會1日進行對行政院長卓榮泰施政報告質詢，部會首長列席。針對30日電價審議委員會拍板，民生用電凍漲、

卓榮泰表示，工業用電電價仍比亞洲鄰近國家低；郭智輝也說，漲電價預計影響通膨0.03%，衝擊不會太大。

產業電價平均漲12.5%的決議，卓榮泰表示，台電漲價是基於反映成本、照顧民生、穩定物價與節能減碳，工業用電即使調幅較高，其中半導體及資料中心電價甚至調升14%，但電價與周圍國家相比並不高。

卓榮泰指出，電價有大類的分項，有的調14%，有的調7%，是否能讓有些細部行業再行調整，還要請經濟部、台電，在尊重審議委員會決議的前提下，再進行了解。他喊話說，

容許政院以幾天的時間評估，並與產業界多做溝通說明，政府也會組成節約用電團隊，幫助各產業節約用電，經濟部與環境部正密切規劃。

### 電價影響通膨0.03%

國民黨立委游顯在質詢時質疑，有沒有可能不再漲電價？卓榮泰再次重申，對電價評估會有幾個原則，包括反映成本、照顧民生、穩定物價、節能減碳與健全財務，未來也很難確

定。郭智輝則回答說，此次民生和一些小生意都不漲電價，甚至在工業方面如果是衰退的工業也不漲價，大約有96%總體電戶沒有漲；估計影響今年消費者物價指數(CPI)約0.03%，應該不會影響物價波動。

游顯繼續追問，如果要達到台電財務損益兩平，電價未來要再漲多少？郭智輝僅表示，過去台電造成的虧損，並不是因為把核電關掉，而是因為俄烏戰爭以後所買的材料不斷上漲，導致台電成本太高，但售價的部分又要讓用戶不會遭到太大的衝擊，所以大部分都是由台電來吸收。

## 「長者量六力」改版 方便自我評估健康

【本報記者呂翔禾台北報導】「長者量六力」LINE帳號改版，衛教長輩圖能更輕鬆轉發！國民健康署署長吳昭軍1日在記者會指出，「長者量六力」功能再升級，改善互動介面、帳號可多人使用，並設有小遊戲、讓長者能更輕鬆檢驗認知、行動、營養與憂鬱等身體功能指標，鼓勵65歲以上長輩每半年定期自我評估，及早延緩失能。

### 玩小遊戲檢測身體

吳昭軍指出，截至113年8月，台灣65歲以上長輩已超過440萬名，佔全國人口18.9%，國健署自110年起參照世界衛生組織提出的長者整合式照護指引，設置「長者量六力」LINE官方帳號，針對認知、行動、營養、視力、聽力及憂鬱等6大身體功能指標進行評估，盼及早找出長者是否有健康警訊。

「邊玩小遊戲還能檢測健康！」吳昭軍說，5月起LINE帳號率先升級為一機五人，一支手機可註冊5名長者，讓家

人同時追蹤多位長輩的健康狀況。另外，介面更簡潔易懂，衛教資訊以更易閱讀的圖片、文字等方式呈現，並設有小遊戲、互動問答及視覺化食譜等多元互動型態，新增一鍵轉發功能，可輕鬆分享衛教資訊給親友。

### 若有不適儘速就醫

孝親網紅技安驚喜現身分享到，她運用「長者量六力」的自評功能對阿嬤進行評測，評測結果顯示阿嬤「憂鬱」功能異常，照著「長者量六力」的衛教資訊，情況獲得改善，同時也提醒阿嬤如果異常再次發生，可以藉由「長者量六力」快速找到附近的醫療機構尋求協助。

國健署呼籲，年滿65歲以上長者，每六個月或自覺身心功能狀況衰退時，可運用「長者量六力」進行自我檢測掌握自身狀況，若自評發現異常，請運用資源地圖搜尋附近社區據點，或至醫療院所接受深入的評估與處置，以及早預防及延緩失能。



◀ 國健署「日」宣布長者照護LINE帳號「長者量六力」改版，呼籲長者多使用、定期檢查身體狀況。(直播截圖)

### 圖文選粹

圖文 / 中央社

### 賴總統視察中央災害應變中心



▲ 颱風山陀兒來襲，總統賴清德(中)1日上午視察中央災害應變中心，在會中與指揮官劉世芳(右)多次交換意見。圖左為行政院副院長鄭麗君。

### 颱風山陀兒來襲 傳統市場人潮多



▲ 颱風山陀兒來襲，新北市樹林區一處傳統市場蔬果攤商1日人潮多，民眾選購葉菜類等蔬果補充民生物資。

## 左流感、右新冠 爸媽先打疫苗護嬰兒

【本報記者呂翔禾台北報導】「流感與新冠高峰期將至，新手爸媽、學生與65歲以上長者應儘速施打疫苗！」衛福部長邱泰源1日宣布，即日起啟動流感與新冠疫苗第1階段施打，65歲以上長者等高風險族群可優先施打；才剛產下幼子的藝人Apple也與丈夫趙醫生到場響應施打，怕打針的Apple也笑說，為了保護寶寶，還是要打疫苗。

### 降低住院與死亡率

衛福部、疾管署1日舉行「左流右新，健康安心」公費流感與新冠疫苗開打記者會，邱泰源表示，秋冬是流感與新冠高峰期，呼籲民眾儘速施打疫苗，增加保護力與降低住院率與死



◀ 疾管署1日宣布流感與新冠疫苗開打，目前是高風險族群可優先施打。(Photo by 呂翔禾/台灣醒報)

亡率。他現場也捲起袖子帶頭施打疫苗，左手打流感、右手打新冠疫苗。

「過去得過新冠或流感也還是要再打！」台大醫院家醫部主任程劭儀指出，很多長者都會跟她說已經得過新冠，好像

可以不用打疫苗，但打疫苗可有效降低死亡率與住院率，而且新的新冠變種病毒JN.1很可怕，目前致死率是流感的9倍，呼籲即日起高風險族群可儘快施打雙疫苗。

### 學生、長者先打疫苗

高風險族群包括醫療人員、6個月以下嬰幼兒的父母、BMI較高、慢性病、學生與畜牧業從業人員等都可儘快接種。4月才剛懷孕產子的藝人Apple也戴著老公趙醫生驚喜現身，她笑說，丈夫是醫護人員，自己是藝人，都會與大量人流接觸，因此也要打疫苗，保護5個多月大的兒子。

不過由於Apple很怕打針，原本看到針筒的她一臉驚恐，但最後還是咬牙接受施打，「為母則強！」。

疾管署表示，即日起是疫苗施打第1階段，高風險族群可優先施打；11月以後則開放50到64歲無慢性病風險者施打流感疫苗、6個月以上民眾接種JN.1新冠疫苗。

# 以色列進攻黎巴嫩 真能全身而退？

以國軍方表示，希望對真主黨進行有限的軍事行動，但外媒認為，真主黨若反擊，以軍恐難從黎巴嫩抽身。

【本報記者呂翔禾綜合報導】以色列對黎巴嫩真主黨發動地面攻擊，雖想快打快撤，但真主黨不會輕易放棄抵抗！以色列30日對黎巴嫩南部發動地面部隊攻擊，並轟炸首都貝魯特等地，造成至少95人死亡、172人受傷。以國軍方表示，希望對真主黨進行有限的軍事行動，但外媒認為，真主黨若

反擊，以軍恐難從黎巴嫩抽身。

## 有限軍事行動

根據《半島電視台》報導，以色列宣布發動陸空全面軍事行動「北方之箭」，表示將對真主黨的基地進行精準打擊，並強調將



會是有限的軍事行動。不過目前看來許多黎巴嫩南部的村落都受到嚴重轟炸，以軍在黎巴嫩與加薩走廊都有軍事行動，30日分別造成對方95人與32人死亡。

《華盛頓郵報》提到，以色列曾跟美國報備說，此次軍事行動不會像2006年以色列與



真主黨全面開戰那樣大，主要是為了清除真主黨對以色列有害的軍事基礎設施，目前看來真主黨尚未全面回擊，但已有從黎巴嫩攔截至少10枚射往以色列的發射物。

## 以軍恐難脫身

《華郵》提到，雖然美國與其他11國有制定21天的停戰協議，但同時國防部又說會派遣更多軍隊與戰鬥機到中东，避免以色列與伊朗直接爆發衝突，或是擴大為中东區域戰爭。《NPR》提到，各界都相當關注真主黨背後的伊朗會有什麼反應。

《半島》記者可汗認為，如果真主黨積極反擊，以色列被迫透過佔領領土，減少真主黨駐紮的機會，雖然以軍號稱要進行有限軍事行動，但真主黨未被完全殲滅下，以色列的「有限」軍事行動恐無法成真，中东戰事的僵局恐愈來愈難化解。



▲以色列30日對黎巴嫩發動軍事行動，有外媒認為以軍恐難打完就跑。(中央社)

## 圖文選粹

圖文 / 中央社

### 美職巨人解雇營運總裁柴迪



▲MLB巨人隊30日因戰績不如預期宣布與營運總裁柴迪分道揚鑣。圖攝於2023年12月。

### 加州禁私校傳承入學



▲加州州長紐松30日簽署法案禁止受政府補助的私立大學在招生時優待校友或捐款者子女。史丹佛大學及南加大等名校皆受到衝擊。

## 喜馬拉雅山長高了？研究：河水侵蝕造成

【本報記者呂翔禾綜合報導】一般認為讓山會變矮是河流侵蝕，如今卻讓喜馬拉雅山長高！近日有英國研究發現，發源自西藏高原的阿龍河侵蝕下，因為地殼重量減輕，反而讓喜馬拉雅山下的地函浮力增加，因此喜馬拉雅山可以每年2mm的速度長高中。研究指出，這是因為此區的地殼反彈的作用大於侵蝕，並非所有地方都會發生這種狀況。

萬年來，長高的動力還是板塊擠壓造成。研究主要作者、中國地質大學教授許漢（音譯）指出，有許多因素造成山的高度改變，顯示地球表面的研究仍有很多探索空間，地表作用力對地球內部的影響可能遠比人類理解複雜。

### 因果關係有待探討

未參與研究的愛丁堡大學地質系教授聖克萊爾認為，該研究的假設是合理的，不過，西藏高原有很多河流，如何評估單一河流侵蝕對喜馬拉雅山的影響，恐還要更多說明，而且阿龍河距離喜馬拉雅山75公里遠，形成僅8.9萬年，是否侵蝕就真的如實反映到喜馬拉雅山的長高，也有繼續研究的潛力。

《澳洲廣播電台》提到，此研究被刊登在《自然地球科學》期刊，研究團隊希望對當地有更多的研究，以探討水的流向，還有對喜馬拉雅山可能的其他影響。

### 地殼上浮讓山長高

根據《英國廣播公司》報導，英國大學倫敦學院的研究發現，喜馬拉雅山目前的高度比預期還要高15到50公尺，是因為阿龍河的侵蝕，讓喜馬拉雅山的地殼重量減少，加上地殼下的地函並非完全固態下，半液體上的固體重量下降，浮力上升，導致喜馬拉雅山也跟著浮高。研究團隊比喻說，這與貨輪卸貨讓船往上浮的道理一樣。



此作用被稱為「地殼均衡回彈」，但研究指出，喜馬拉雅山形成4、5千



▲研究團隊近日發現，喜馬拉雅山比預期高15到50公尺，有可能是因為河流侵蝕造成。(Wikimedia Commons)

廣告

# 鈦金商旅卡

## 尊享禮遇

出差旅遊首選，符合消費條件享「機場貴賓室最優4次」、「免費市區停車每次2小時」、「機場免費停車最高20天」及「旅遊平安險最高3,000萬元」！

需登錄

美/英/日/韓滿額加碼3%回饋

2024.8.1~2025.7.31

當期帳單於美/英/日/韓新增消費超過8,000元之金額，享額外加碼3%刷卡金

免費機場接/送機最高2趟次

第1波 2024.8.1~2024.10.31  
第2波 2024.11.1~2025.1.31

每波活動期間新增一般消費每滿10萬元，享免費機場接機或送機1趟次。(每波每戶上限2趟次，限量)

新戶首刷禮&加碼禮 2024.08.1~2025.7.31

新戶申辦鈦金商旅卡正卡，並於核卡後60日內，新增一般消費且每筆達666元(含)以上共3筆者，贈刷卡金500元

+

新戶申辦鈦金商旅卡正卡且申辦電子帳單，並於核卡後90日內，新增一般消費滿8,000元(含)以上者，加碼贈家樂福享券200元(電子折價券)(限量2,200份)。

註：新戶指首次申辦鈦金商旅卡正卡，且申請人於核卡日前6個月未曾持有本行信用卡正卡者，若持卡人曾使用鈦金商旅卡再申辦者，恕無法適用新戶資格。活動詳情及注意事項請參閱本行官網或掃QR code查詢。

瞭解更多

謹慎理財 信用無價

信用卡循環信用年利率=本行基準利率(月調利率)+加碼利率(3%~15%)，上限為15%(基準日為110年9月29日)。

預借現金手續費=每筆NT\$150+每筆預借現金金額×2.5%，其他費率依本行網站公告。



▶安格里亞魯斯金大學研究團隊發現，參與藝術創作可透過獲得成就感來提高幸福感。(Photo by Sigmund on Unsplash under CC License)

# 做手工藝助健康 專家：DIY 讓人更快樂

【本報記者莊宇欽綜合報導】喜歡DIY手作的人們活得更快樂！一項研究指出，從事藝術創作可透過獲得成就感來提高幸福感，而手工藝則是在生活中常見且容易的創作活動。專家指出，手工藝創作不僅能夠改善心理健康，還能有助於降低犯罪提升社會福祉，政府可考慮資助相關課程並積極推廣。

## 手工藝創造幸福感

《CNN》報導，安格里亞魯斯金大學研究團隊發現，參與藝術創作可透過獲得成就感來提高幸福感。該團隊調查手



研究指出，從事藝術創作可透過獲得成就感來提高幸福感，而手工藝則是在生活中常見且容易的創作活動。

工藝創作如何影響英國民眾的生活滿意度，實驗中控制性別、年齡、健康、工作和經濟收入等影響幸福感的變數，以更準確調查民眾參與手工藝活動的心理狀態。

報告指出，超過37%的受訪者在過去一年中至少參加一次手工藝活動，他們的幸福感、生活滿意度和生命價值都與手工藝創作呈正相關，然而，孤獨程度卻沒有明顯變化，代表藝術創作是可以獨立進行的嗜好。

格林維爾紀念醫院精神學家克拉克表示，所有形式的藝術都有益於促進心理健康，包括增強自尊、減少焦慮壓力、改善溝通和培養創造力等，即使人們的喜好不同，但依舊有適合各人的手工藝和藝術創作。

## 學手工藝比找工作容易

《富比士》指出，學習手工藝比找一份新工作還要容易，而手工藝創作會是改善幸



福感的簡單方法，甚至能夠增加社會福祉。

安格里亞魯斯金大學心理學家凱斯表示，政府機構可考慮資助及推廣手工藝課程，並規定高危險族群參與其中，作為促進心理健康和預防犯罪事件的一種方式，尤其「參與手工製作是相對容易融入生活的實踐。」

「成就感對於幸福生活十分重要。」凱斯指出，手工製作和藝術創作本身擁有對作品的掌控，而當人們看到成果進步便會產生自豪，尤其創造力能夠培養對自身的韌性、恢復與和解，並幫助人們尋求生命的意義。

# NBA 防守傳奇過世 木桶伯場外慈善為美談

【本報記者宋秉謙綜合報導】NBA 名人堂球星「木桶伯」穆湯波因病逝世，場下幫助他人傳佳話！58歲的穆湯波對抗腦癌2年，30日晚上不敵病魔過世，聯盟主席席佛悼念這位名人堂傳奇，稱他是史上最偉大的防守悍將，他生涯拿到4屆年度最佳防守球員（史上並列最高）、3屆阻攻王等不及備載的榮譽，更重是積極於慈善事業，幫助非洲弱勢，名副其實的NBA全球大使。



▲NBA 名人堂傳奇「木桶伯」穆湯波因腦癌過世，他一直積極於慈善為美談。(photo from Wikimedia)

強防守者的地位。

## NBA 全球大使做慈善

生涯前10年繳出宰制級的防守悍將數據，總計拿下4次年度最佳防守球員（此為史上並列最高）、3屆阻攻王、2次籃板王、8次全明星、總共6次入選最佳防守陣容，生涯火鍋數僅次於歐拉朱旺，位居歷史第二。成功防守後的搖手指成了木桶伯的招牌，作為球迷寵兒，木桶伯的55號也獲得金塊與老鷹的榮退，並在2015年入選名人堂。

但與強悍的防守作風不同，場下的木桶伯是眾所皆知的人道主義者，他積極於幫助弱勢，一直都秉持著付出的心，他在賽場如日中天的1997年，創造以自己為名的基金會，用以幫助他的家鄉薩伊，努力提高祖國、乃至於非洲大陸的人民生活水準，NBA在2001年特別為此頒發慈善獎項，他更是聯盟的全球大使，利用愛心與富有感染力的微笑，推動弱勢族群的權益保護。

## 最佳防守悍將

根據《英國廣播公司》報導，NBA 名人堂球星「木桶伯」穆湯波在2022年10月被檢查出罹患腦癌，隨後展現出賽場上的積極態度、與病魔對抗，遺憾在30日不敵病魔過世。NBA主席席佛向這位58歲的傳奇巨星悼念，稱他是史上最佳的防守悍將與阻攻手，溫暖的個性與場上強悍態度，讓木桶伯被公認是很無私的友善隊友。

這位民主剛果中鋒有著長達18年的NBA賽季，出道以來就震懾聯盟，他被金塊以首輪籤選下，雖然未有好手助拳，但木桶伯硬是靠著防守打天下，第3個賽季帶隊殺入季後賽時，首輪擊敗第一種子的超音速隊，他5戰送出31次阻攻，強勢寫下老八黑馬奇蹟，誇張的防守數據讓他首度榮膺年度最佳防守球員，隨後越趨成熟的木桶伯加盟老鷹，站穩聯盟最

KATIA KHAZAK AND CHARLOTTE VINCENT PRESENT

## 榮獲威尼斯影展地平線最佳男主角

榮獲  
大阪亞洲電影節  
最佳影片大獎

榮獲  
西雅圖國際影展  
最佳新導演

榮獲  
亞洲電影大獎  
最佳新演員

榮獲  
平遙國際影展  
最佳導演獎

# 薩滿男孩

## CITY OF WIND

### 9.27 愛情來了

蒙古女導演 薩格瓦多蘭·普魯夫·奧其爾 一鳴驚人之作  
特勒格·包德·額爾登 / 諾敏·額爾登·艾瑞恩邊巴 聯合演出

情竇初開的他，  
該如何面對翻天覆地的改變？



▲政府對於民眾居住的住宅，必須走出重富輕貧的不動產金融、未節制富人「以地連地」、「以屋接屋」的房地賦稅、林水車新的住宅福利，確保民眾負擔得起。(網路截圖)

# 借鏡以色列社會的房地律例

■蕭家興  
(都市計畫師)

政府對於民眾居住需要的住宅，卻仍舊與城市商辦等房地產或不動產混為一談，推託必須尊重不動產市場自由機制。

台灣歷經多次無殼蝸牛運動、起起落落的房地產景氣循環，換湯不換藥的各式公共住宅、三不五時來個打房措施等，似乎總是見樹不見林，無助台灣居住問題的根本解決。

## 房地產貧富不均

台灣的房地產問題，包括：豪宅超大坪數及超高每坪單價，總是讓年輕人瞠目咋舌；一輩子薪資不吃不喝也買不到；可享租金優惠卻租不住；坐擁數十間房屋及店面的收租婆(公)，一旦商家生意興隆，必定調漲店面租金；

## 舊約聖經有關房地

高租金的店面，讓創業年輕人傾其所有營運收入，也不夠支付租金而被迫結束營業。老人老屋不耐震，都市更新後房價仕紳化，不是坪數縮水，

就是房價漲了一倍...等等。

然而根據舊約聖經，進入農業生活的古以色列國，是一個平等的社會，許多經考古學者挖掘出來的城市和村庄，大都有同樣大小的房舍，彼此之間很少有貧富不均的現象。

主要關鍵是，政教合一的政權透過神的曉諭，對以色列社會的房地訂有明確的規範，包括：土地不可永賣；房屋區分城內房屋和不可永賣的城外(村庄)住宅。土地及自用住宅到了禧年均可無償贖回。

## 城內房屋與城外住宅

城內房屋賣出一年內有贖回的權利，一年內無能力及時贖回，城內房屋就永久歸買主所有，世世代代為業。而城牆外的城外住宅則視如田地，城外住宅賣出後如無能力贖回，到了禧年賣主可無償贖回。這顯示出古以色列社會將城外住宅視為庶民居住需要的住處，不



▲學生關心社會住宅，賴清德總統表示未來會用更多元方式推8年再增3萬戶。(中央社)

## 自用住宅政策應不同

參考以色列住屋政策，當今政府施政不應將自用住宅與城市營業使用之商辦房地產或不動產混為一談。自用住宅不是不動產自由市場的商品，所以在政策上，住宅供應方面，務要公私協力興建民眾買得起、負擔得起的基本居住條件之住宅。

此外，住宅金融措施方面，

切勿對興建合宜價位住宅之興建個案以及自用住宅購屋貸款雨中收傘，甚至還款期限要拉長、利息要低；住宅福利方面，要按薪資階級的能力，補貼一定額度的購屋貸款利息；住宅稅賦方面，要降低自用住宅的房屋稅，老舊住宅則應免繳房屋稅。

對擁有非自住之多餘住宅，並當成房屋買賣或出租的富戶，不宜給予房屋土地抵押貸款，與購屋貸款及利息補貼才是。

## 醫者心

# 健康及醫療的互助與保險

■施壽全  
(前馬偕紀念醫院院長)

人類從小到大生活在社會中，有些事自己承擔，更多事則是靠別人協助。協助大都來自親人或熟人，但協助也可來自陌生人。認識的人共同起個「互助會」，可以標一筆錢來用，運作規模大起來後，就演變成將很多不認識的人也納入的信用合作社與銀行等等。

## 買保險以互助

買保險也可從眾人得到協助。只就「人身」來說，保險約略可分為商業與社會兩大類。保險公司把眾人的錢匯集成錢庫，若有人出險，保險公司就給予賠償，有時比繳交的保費還多，藉此機制，讓彼此陌生的人能相互協助。

屬於社會保險的「健保」，運作原理與商業大致類似，但不同的是，社會保險保費，雖設有級距，但差異不大，通常也都都不太高，而且「理賠」沒有差別待遇，不會因為級距保費較高，就能用較高貴的藥或住較寬敞的病房。非社會保險涵蓋範圍，有需求者需要額外付費。

## 社會保險的福利

整體來說，對絕大多數人與絕大多數病症，台灣健保

都有能力處理，在「疾病平權」精神的落實上，堪稱楷模。不過，也因為保費低，「出險頻繁卻理賠優渥」，台灣醫院經常人滿為患，導致健保時不時就會出現財務危象，這是社會保險太過傾向於社會福利所造成的困境。

這天上午門診病人已看過一半，但時間已近午。下一號是位六十多歲太太，她長期胃腸機能障礙，開立連續處方，狀況都不錯，我只稍微問了幾聲，就準備要結束換下一位病人，卻聽到她「哀怨」起來了。

她說：「我今天等了很久，前面幾位，好像都看滿久的，我進來也沒幾下，怎麼常常都這麼快就結束了？」

## 擔心吃虧

我苦笑著解釋：「看病很快結束，表示妳情況單純、沒事，可以放心，講比較久，解釋詳細，表示問題複雜或嚴重，反而需要擔心呢。」

台灣健保運作，除資源互助外，很特別之處是，時間也彼此協助。有些國家規定醫師該給病人一定時間，在台灣根本辦不到，所以平常診間，就只好有病人花的時間少，有的多，如此「截短補長」，然後一個時段，完成看診50到300位的「奇蹟」，完全要感謝彼此不熟的人，願意在時間上相互協助呢。



▲買保險也可從眾人得到協助，保險公司把眾人的錢匯集成錢庫，若有人出險，保險公司就給予賠償，有時比繳交的保費還多，藉此機制，讓彼此陌生的人能相互協助。(網路截圖)

### 《經濟論衡》

林建甫 (中信金控首席經濟學家、中信金融管理學院講座教授、台大經濟系名譽教授)  
曾任台大經濟系主任暨研究所所長、台灣經濟研究院院長、總統府經濟諮詢小組委員。

### 《財經鳥瞰》

李沃維 (淡江大學財務金融學系專任教授)  
政治大學經濟系博士，曾任淡江大學兩岸金融研究中心副主任，曾在各財經報章雜誌擔任研究員、專欄主筆及編輯委員，研究專長為風險管理、財務工程、財務計量等。

### 《劉伯恩跟你談減重》

劉伯恩 (減肥名醫)  
曾任馬偕醫院董事長、長春新世紀醫院院長。創辦復胖防治特別門診及一般性肥胖、局部性肥胖、產後肥胖專業門診。

### 《地球氣候》

汪中和 (中央研究院研究員)  
美國夏威夷州立大學地質及地球物理系博士。曾任中央研究院環境變遷研究中心特聘研究員、中央研究院地球科學研究所研究員兼副所長。

### 《有鳳來影》

胡幼鳳 (資深媒體人)  
政治大學EMBA文化創意科技資訊創新碩士。曾任台北電影節總監、金馬影展執委會秘書長、聯合報影視中心主任。

### 《浮生歲月》

朱全斌 (退休教授)  
英國倫敦大學高史密斯學院媒體與傳播博士，曾任國立台灣藝術大學應用媒體藝術研究所專任教授。著有《人生需要酒肉朋友》等書。

### 《經研隨筆》

戴肇洋 (台灣省商業會顧問)  
台灣省商業會顧問、中華民國工業總會中小企業發展委員會副召集人。曾任日本關西大學經濟政治研究中心研究員、台灣經濟研究院組長、台灣綜合研究院所長。

### 《書林打獵》

魏國彥 (台灣大學地質系教授)  
曾任第11任行政院環境保護署署長、行政院研究發展考核委員會副主任委員及台北市研究發展考核委員會主任委員。卸任環保署長後，仍積極關心台灣環境與空汙問題，為台灣環境永續提供建言。

### 《多雲時晴》

蔡又晴 (資深媒體人)  
曾在中天新聞台、東森新聞台擔任文字記者，曾任澳門亞洲衛視擔任台北站副站長。現任壹電視 Next TV 新聞部擔任採訪中心主任。

### 《土地的故事》

韓乾 (逢甲大學退休教授)  
美國密西根州立大學資源經濟學博士。曾任逢甲大學土地管理系教授、系主任、管理學院院長；臺灣政治大學地政系兼任教授、東海大學景觀系兼任教授；中國人民大學、南京農業大學、南京大學、浙江大學等校土地相關專業訪問教授。

### 《蕭旭岑談音樂》

蕭旭岑 (前總統府副秘書長、資深愛樂者)  
國立政治大學新聞研究所碩士。前任中華民國總統府副秘書長兼總統府資訊安全委員會資訊安全長。定期為專業古典音樂雜誌《Muzik》撰寫樂評。

### 《遇見美麗》

溫小平 (作家)  
曾任《新女性》雜誌總編輯。現任佳音電臺主持人。曾獲中華日報文學獎、聯合報極短篇小說獎、中國文藝協會文藝獎章、五四文藝獎章等獎項。

### 《財金視窗》

黃耀輝 (國立臺北商業大學財政稅務系教授)  
美國印地安納大學經濟學博士，曾任國立台北商業技術學院財稅系副教授、中華經濟研究院 研究顧問、行政院賦稅改革委員會委員。

### 《醫者心》

施壽全 (前馬偕紀念醫院院長)  
馬偕紀念醫院胃腸肝膽科資深主治醫師，曾任馬偕紀念醫院院長、老人急重症醫學會理事長，專長是胃腸肝膽胰臟疾病診治、超音波檢查。

### 《教育停看聽》

張瑞雄 (國立臺北商業大學講座教授)  
國立清華大學計算機與管理決策研究所博士。曾任國立臺灣科技大學教授、國立東華大學副校長、國立臺北商業大學校長。

### 《王院長跟你談天說地》

王建煊 (前監察院院長)  
台灣新黨創始人之一，基督徒。出生於中華民國安徽合肥，1949年國共內戰後移居臺灣定居。曾任監察院院長、財政部部長、立法委員。

### 《梁良談影》

梁良 (影評人)  
國立台灣藝術專科學校影劇科畢業，曾任年代公司電影部經理。著作：《奧斯卡最佳影片欣賞》、《條條大路通電影》。曾擔任第三十一屆金馬獎華語影片競賽評審委員。

# 董繼玲奮鬥史 打開亞裔機會之門

董繼玲啟發青年勇敢追尋夢想，開拓國際視野，激勵亞裔團結力量，鼓舞女性突破框架，打開屬於自己的機會之門。

## 董繼玲

(全美亞裔總商會 CEO)

亞裔是美國發展最快的少數族裔群體之一，也是所有少數族裔中企業擁有率最高的族群。亞裔經營的工商業非常全面，從高科技、製造業、醫療保健到餐館和雜貨店等所有類型的行業都有，為美國創造就業和經濟增長做出了巨大貢獻。然而在政治及社會地位上，卻未能得到對等的待遇。

這背後的緣由相當複雜，不是歧視排擠或是對政治沒興趣就可以充分解釋的。但可以確定的是，在二〇二〇美國總統大選中，亞裔的投票率比以往更高，成為了不可忽視的關鍵少數之政治力量。這是亞裔在新冠疫情中受到歧視之後的反彈，也顯示亞裔開始認識到，只有物質生活上的富足不能算是成功，必須在政治及經濟上也有相同的影響力，才能確實在美國社會爭得一席之地。

在美國有誰可以精心打造一個非營利組織，二十餘年來不斷培育新一代亞裔青年領袖參政、領導統御訓練及為華裔利益服務？有誰代表全美亞裔工商業界發聲，為中小企業家維護權利？有誰曾親自晉見九位美國總統，還為其中四位效力工作過，她就是一九八四年從台灣到美國留學的董繼玲。

## 亞裔華人的模範

董繼玲是美國的亞裔權利倡議人士。現為全美亞裔總商會(National Asian Pacific Islander American Chamber of Commerce & Entrepreneurship)的總裁與CEO，也是國際領袖基金會(International Leadership Foundation)的創會會長。

董繼玲曾受命於布希(George W. Bush)、歐巴馬(Barack Obama)、川普(Donald Trump)與拜登(Joe Biden)等美國總統任內擔任政府公職，也曾得到國會參院多數黨領袖麥康諾(Mitch McConnell)、

分校企業管理碩士MBA學位。一九八八到一九八九年為Coro基金會的研究員，二〇一一到二〇一二為哈佛大學甘迺迪政府學院艾許中心的資深研究員。在美國留學期間，董繼玲萌生從政理想。她的政治生

在拜登政府任內，董繼玲擔任三個聯邦機構的顧問及委員、商務部人口普查局、中小企業開發署委員等要職。在二〇一五年，多數黨領袖麥康諾委任董繼玲為國會青年領袖勳章委員會的董事。董繼玲也曾任馬里蘭州霍根州長的亞太事務委員，並加入霍根的反仇亞行動小組。

在二〇〇〇年，董繼玲與丈夫傑龍一起建立了國際領袖基金會，該會為非營利組織，旨在提升美國亞太裔大學生的公民意識。董繼玲在該基金會設立的暑期公共事務實習計劃，二十多年來提供給上萬名學生獎助學金與領導訓練，目前在全美



▲國際領袖基金會創會會長董繼玲出版新書「打開機會之門」，九月在台北舉新書發表會，向眾人分享她在美國發展的心路歷程。(中央社)

以董繼玲最令人佩服的一點，就是她對政治實務永無止盡的熱情與活力。亞裔女性在美國能擔任政商領袖本屬不易，要跨黨派任命更是難上加難。而如此熱情與活力的來源則是堅定的信念。咬緊牙關艱辛工作是她唯一的途徑，群策群力、與人共事是她擅長與喜愛的不變手段，堅韌不拔、頑強努力是她的性格，際會世界風雲、溝通美台、力促繁榮昌盛，則是她高尚的追求。

## 全美亞裔總商會

自二〇一七年起，董繼玲擔任全美亞裔總商會(National ACE)的總裁與CEO。該會代表了全美兩百多萬家亞裔商家，ACE與在全國的一百二十個附屬商會和合作夥伴組織密切合作，為亞裔大中小各級企業帶來急需的資源，進行全方位業務拓展工作。在過去的幾年裡，新冠病毒和反亞裔仇恨(Anti-AAPI hate)，極大地影響了全美國的亞裔中小企業社群。至於種族主義、仇恨和暴力對亞洲企業的影響，更是一言難盡。

針對疫情對美籍亞裔中小企業的衝擊，董繼玲領導的

成功的政商領袖必定有堅定的信念，整合夥伴不同的想法和各種角度的利益考量，所以領袖必須有超然的立場，才能凝聚眾人的意志與資源。

群與主流社會之間的和諧。董繼玲接著擔任洛杉磯縣行動委員會主席，幫助貧困社區裡的低收入家庭。

## 獲美國總統重用

董繼玲被小布希總統任命為美國商務部副助理部長，職責為推展美國自由貿易政策、協助美國公司進入亞太貿易圈、開展雙邊貿易談判，並執行及督導貿易法規。她也同時擔任美國商務部少數族裔經濟發展總署的副署長，促進美國少數族裔發展商業、救災援建等全國統籌工作，並負責少數族裔的相關立法和教育。在歐巴馬總統任內，董繼玲繼續得到重用，被指派為全國商業諮詢委員。

在小布希總統與川普總統任命下，董繼玲二度擔任總統的白宮亞裔顧問委員會委員。

有二十處地方分會。

## 紮實的實際行動

董繼玲深知政治實力以及政策參與的重要性，藉由基金會的各種教育、實習、交流活動，讓年輕一輩的亞裔有機會實際參與不同階段的政治活動。培養新生代亞裔人士參政的基礎，幫助更多的亞裔人士在公共領域嶄露頭角。這本書的主旨也在於分享她在美國從政的特殊經歷，鼓勵有志學子早日投入政府行列。

董繼玲著眼未來，實際行動卻非常紮實。跟在董繼玲身邊的人會發現，政治實務不像眾人以為的那般光鮮亮麗，而是要一步一腳印，像農夫一樣，辛苦耕耘之餘還得看天吃飯。因為政治實務並不是投入多少就會收穫多少。唯一確定的是，不投入就絕對不會有收穫。所

## 打開心胸傾聽聲音

成功的政商領袖必定有堅定的信念，整合夥伴不同的想

在政治意識型態如此分裂的當下，董繼玲還能以亞裔權益的旗幟，集結民主黨與共和黨派的政治人物，足以彰顯其優秀的領導能力。

法和各種角度的利益考量，所以領袖必須有超然的立場，才能凝聚眾人的意志與資源。目前美國從政的亞裔人物裡，每十位中就有八位是民主黨籍的。董繼玲能以共和黨人的身分聯合左右兩派的政商人物來推動亞裔事務，實非易事。在政治意識型態如此分裂的當下，董繼玲還能以亞裔權益的旗幟，集結民主黨與共和黨派的政治人物，足以彰顯其優秀的領導能力。董繼玲之所以能超越黨派，是因為她願意打開心胸，傾聽所有人的聲音。

儘管她在企業精神與家庭觀念上認同共和黨，由於長年在政界打拚，她也認為民主黨人注重的社會責任對少數民族有幫助。而這種就事論事、議題先於陣營的作事風格，更使董繼玲在美國政壇深受重視。她的政治生涯，也能給希望從事政商領袖的亞裔青年提供借鑒之處。

National ACE 推出商業復甦計劃，致力於幫助小型企業復甦，ACE 在這方面所做的努力也都詳記在書中。

## 亞裔青年的機會

本書通過追述她的個人成長，審視其來美後的學習及從政經歷，為讀者瞭解美國政治運作及社會型態打開方便之門，更可為年輕一代學子勵志前行，勇攀高峰，帶來精神鼓舞與實質幫助。本書詳述華裔成功之路，提供在美國進入主流社會的酸酸苦辣經驗，並為亞裔青年打造機會之門。

這本書會帶給年輕人新視野，指引在美國社會如何打拚；如何把握機會在政商界出人頭地，並瞭解如何在困境中與人相處；體認運用策略夥伴及團隊力量，發揮重大影響力；如何協助新世代青年融合東西方文化，協力創建相容並蓄的世界觀。(宇欽/輯)

## 《打開機會之門》簡介

本書講述了一位來自台灣的留學生董繼玲，如何憑著堅韌不拔的精神，在美國政商界闖出一片天地。書中詳實記錄了她的成長、從政及事業經歷，分享她從留學生到聯邦高級官員，及成為全美亞裔總商會總裁的傳奇歷程。為有企圖心及願意闖天下的年輕人，提供寶貴的成功實例及領導統御的秘訣。

董繼玲深知，唯有主動參與政治，直接影響決策，才能有效地為自己的族群發聲，因此她與丈夫傑龍成立國際領袖基金會(ILF)，幫助亞裔年輕人進入政界和商界高級管理階層，並積極培育

新一代領袖，為青年打開機會之門。



作者：董繼玲

(全美亞裔總商會 CEO)

出版社：聯經出版公司

出版日期：2024/07/04



▲蕭美琴副總統9月20日上午接見「國際領袖基金會(ILF)」訪問團，感謝該會長期致力培養未來青年領袖，並持續與臺灣連結。(總統府)

▼東海大學女學生 22 日在台中市區遭巨業客運撞及傷重不治，多名東海學生代表 25 日到事故現場，默哀繞行路口，並提出多項交通改善訴求。(中央社)



汽車咖啡坊

# 車禍頻傳 人車分流才是解方

■ 邱文福 (資深汽車人)

台灣缺乏一個理解交通問題的部長，以致行人與車輛都只能摸索著政策前進。

男子騎車行經北市萬華區和平西路、西園路口，綠燈時提早起步，與橫向行駛的公車發生碰撞當場倒地不起；女子騎機車沿光復北路南往北時，遇上羅姓駕駛小客車自光復北路北往南路口左轉遭撞倒地。屏東市一男子駕駛公車行經路口，29 歲柳姓女機車騎士未注意來車，被公車撞飛，警方表示，該路口 8 個月內已發生 5 件車禍。

列。在台灣，主要新聞居然都是車禍事件，這是台灣人出國旅遊時，看到台灣的電視新聞節目也無法逃避的負面消息之一，讓人感覺台灣行人好像行走在地獄邊緣。國道上追撞或車碰車、市區裡大車小車機車碰，市區裡行人與汽車搶先過的這類事件從未間斷。其中市區的人車問題，前行政院長陳建仁曾經大聲疾呼，希望做到人車分流，至今交通單位仍絲毫為所動。

## 驚悚車禍人心惶惶

台中巨業客運公車撞死過馬路的東海大學林姓女學生，更是驚人問題，使得交通部公布今年至 9 月 20 日交通事故死亡人數，稱未達 7% 降幅目標，行人死亡前 5 名的縣市也曝光，桃園市、台中市、台南市、高雄市及新北市入

## 人車分流是唯一解方

許多人一聽人車分流，擔心會大幅提高交通時間。事實上，很多學校區域的路口，在開學期間的上下學時段，都開設了人車分流控制號誌，不但完全不受影

響，還大大提高效率，因為人走車不動，車走人不動，才是井水不犯河水的狀況。相反的，人車不分下，車輛綠燈通行時，即使是三線車道，也會遇上左右轉等行人，直行堵住走不了，若是雙線道更是無解。

車輛等行人的困境，更常常是左側走不完右側突然暴衝，駕駛人不知道何時才是安全通過的時機，碰上天候不佳陰雨綿綿時，單車、機車與行人隨時都可能從右方搶最後幾秒鐘，讓駕駛人根本沒有足夠時間在綠燈下通過，排在後方的車輛更是只能乾著急。

## 回歸市區人車安全原則

市區馬路號誌調整為人車分流模式，只需調整控制板，唯一需

要的是主事者的擔當，甚至是基層人員的動作。據了解，當時陳院長提出人車分流概念時，表面上一片叫好，實際上卻是一千萬個不願意，理由只有一個，以為通勤時間會加倍。

事實上，經過學校區域的人車分流實驗證明，並沒有增加通勤時間這回事。也從來沒有實際的馬路實驗調查報告去支持不要設置人車分流號誌系統。簡言之，台灣缺乏一個理解交通問題的部長，以致行人與車輛都只能摸索前進。因為改革在文官幹部與職員心中，都是一個「拖」字，因為部長下台院長換人可能在立委杯葛下，甚麼事都不要做就改朝換代了。

《汽車咖啡坊》QR code



▲日本涉谷人行道，完全人車分流。(網路截圖)



▲車讓人，人讓車，讓到綠燈變紅燈。(網路截圖)



▲台中巨業客運公車撞死過馬路的東海大學林姓女學生，更是驚人問題。(中央社)



▲在這樣的人行道上走，才是真正的安全。(網路截圖)

## 汽車看板 | 聞孚 / 輯

### 豐田和泰拚業績

● 豐田汽車總代理和泰日前舉辦全新改款 COROLLA CROSS 發表會，該車三年全台灣銷售冠軍，累積銷量 15 萬台，更是國內第一款年度銷破 4 萬的 SUV 車款，此次以新風格、新進化，智慧科技配備登場，年度銷售目標 4 萬起跳。該車提供 1.8L HYBRID 及 1.8L 汽油兩種動力，HYBRID 版配的也是 1.8L 四缸引擎，及 E-CVT 電子控制無段變速系統；汽油版的 1.8L 直列四缸搭配 Super CVT-i 無段變速 7 速手自排。另外全車標配 EPB 電子駐車煞車與 Auto Hold 自動定車煞車系統，提升行車的便利性。



▲全新豐田 Corolla Cross 小改預接 85.9 萬起。(網路截圖)

### 福特繼續停產車款

● 福特汽車已經停產 Mondeo 與 Fiesta 等曾經在台灣暢銷的車系，掀背車 Focus 也在台灣十分搶手，但是又要退出車壇了。車迷曾經以為因為電動車在美國需求減緩，可能會延長 Focus 的壽命或可能推出該車純電版，日前卻被品牌首席執行長吉姆金口判刑，直言不值得在這類無聊汽車上 (Fiesta、Focus、Mondeo) 投資。



▲福特執行長認為 Focus 也是不值得繼續投資的車款。(網路截圖)

### 美國下重手阻中國

● 美國通用、福特汽車不准出口中國。美國商務部宣布，基於國家安全考慮，將禁止美國道路上的汽車採用中國製造的軟體和硬體，實質上禁止幾乎所有中國汽車進入美國市場。報導指出，預期中國製造並銷售到美國的汽車都將受到禁令的限制，商務部也計劃在未來幾年內要求所有主要汽車製造商移除非中國的關鍵軟體和硬體。因為聯網汽車將成為收集敏感訊息的潛在途徑。商務部長吉娜強調，外國對手開發的汽車軟體可能用於監視或遠程控制，對美國駕駛者的隱私和安全構成威脅。她警告，在極端情況下，外國對手可能關閉或控制在美國道路上運行的所有汽車，造成重大交通事故。



▲美國將禁止中國製造聯網相關產品。(網路截圖)