

今日天氣

北部 26°-36° 晴短暫陣雨

中部 25°-34° 多雲時晴

南部 26°-34° 多雲時晴

東部 26°-33° 晴時多雲

深度報導·極簡閱讀·五媒合一



4 印度性暴力蔓延 女醫人人自危



7 領導者需要先了解的人性



8 浪漫喜劇導演 批英女王最大危機

《今日靈修》

大家長發話



「每個黨員私生活要克制、檢點，不要讓民進黨再受傷害，不只公領域，私生活會影響個人、家庭，也會影響黨、國家。」賴清德主席殷殷告誡民進黨公職人員。但與其訴求自律，不如形之紀律，畢竟人是軟弱的。(1版)

▼ 銀行據傳因新青安貸款而紛紛祭出「限貸令」，對此，財政部與金管會將調查。(中央社)



購屋限貸花招多 財政部要查銀行

央行要求銀行減少放款，銀行因此祭出限貸令，但民眾購屋貸款權益恐受影響，因此財政部要查。

【本報記者呂翔禾台北報導】繼中央銀行找國銀喝咖啡，要對不動產放款採總量限制後，21日傳出財政部向八大行庫下達指令，全面清查銀行限貸令，包括拉高利率、改為總行登記制與原則拒接建商的整批分戶房貸，讓建商一片傻眼，購屋民眾也覺得風聲鶴唳。



銀行紛祭限貸令

新青安政策爆申貸熱潮，促使國銀房貸業務瀕臨「滿水位」，多家公股行庫、民營銀行啟動限貸措施，包括：

- 1、利率一律拉高至3%左右，以價制量；
- 2、從8月中旬起，幾乎每家銀行的房貸都要改採分行向總行登記制，排隊要排上一個月；
- 3、建商的整批型分戶房貸，除非是自家土建融案，否則的話拒接。

另外，央行總裁楊金龍從上周開始，陸續要求公股行庫、民營銀行減降不動產（房貸與建融）放款總量。市場認為，央行祭出「不動產減降令」是要斷掉資金供給面，降溫房市。

▲ 央行總裁楊金龍從上周開始，陸續要求公股行庫、民營銀行減降不動產（房貸與建融）放款總量。(中央社)

已有銀行高層擔心，這波房貸水位爆滿，各銀行早已全面管控房貸進件速度，購屋者要排隊等撥款，不然就是得承擔3%高房貸息，如今減降令再出，恐排擠到真正自住購屋者。

要查核貸後不撥貸

據透露，央行並未要求各銀行需減降多少部位，也沒要求需多久時間，換言之，央行並未設定減降不動產放款部位的目標值，全交由各銀行自行提改善方案。各銀行需在8月底前向央行提報減降不動產改善

方案。據傳，財政部與金管會將調查銀行「限貸令」的狀況。有銀行法務受訪時透露，這兩個部會應該是要查銀行是否增加貸款難度，包括高利率、核貸後不撥貸款等。該法務表示，限貸不撥案沒問題，但可能會有「核貸後不撥貸」的「變相限貸」；若銀行貸款不撥下來，要購屋的民眾就無法交屋，要支付建商違約金，而且還要繳貸款的利息，屆時將有一場「房貸之亂」。

婚外情、性招待、涉貪 賴主席講話了！

近來包括李孟諺、林宜瑾與陳宗彥等人 屢爆爭議，賴清德要求黨公職要謹言慎行。

【本報記者簡嘉佑台北報導】黨主席講話了！民進黨「台南幫」爭議連環爆，交通部長李孟諺因婚外情請辭；民進黨立委林宜瑾疑涉助理費案，遭到檢調搜索；前行政院發言人陳宗彥也因性招待案件遭到起訴！總統也是民進黨主席賴清德21日於中常會說重話，提醒所有黨公職要謹言慎行，不只是公領域，私生活也是，以免影響黨與國家。



▲ 針對民進黨人士不斷爆出事，繼陳宗彥早年在台南接受廠商性招待被起訴之後，過去被賴清德重用的李孟諺從台南水利局長、到台南市代理市長、一路到中央擔任交通部長的要職，日前被爆出與中國女子長達10年的婚外情，消息曝光立即請辭下台。他說，立委林宜瑾辦公室21日也遭檢調搜索，她是賴清德的台南幫子弟兵第三位中箭，因為縣市長未來即將進行初選，派系與候選人早就磨刀霍霍。林宜瑾因為助理費的事情被搜索，外界都肯定是自家人爆的料。(相關新聞見2版)

賴：勿討論2026選舉

賴清德說，每個黨員對私生活的紀律應有所要求，要自己克制、檢點，不要讓民進黨再受傷害，不只公領域要注意，私生活不僅會影響個人、家庭，也會影響黨、國家，「大家要謹言慎行」。

他也特別呼籲，黨員不要現在就在談論縣市長選舉問題，現在距離2026選舉尚早，現在要先以國家發展為重，如何推福國民法案以及推動國家

發展，這才是現階段全體黨公職目標。

此外，賴清德也肯定中央黨部舉辦的青年活動，如積極舉辦營隊、課程與講座，地方黨部也響應這些活動，為青年朋友提供更多參與公共事務的機會。他說，這些由青年主導的活動在全國各地展開，已經舉辦超過50場，涵蓋時事討論、政策辯論、語言文化課程等多元形式。

派系內鬥刀刀見骨

針對民進黨人士紛紛中箭，國民黨立委賴士葆於臉書指出，賴清德的台南幫子弟兵頻



連珍羚、吳佳穎分享遭遇日常歧視經歷

▲ 奧運柔道選手連珍羚(右)、射擊選手吳佳穎(中)21日在台北出席「日常歧視一點都不輕微」衛教記者會，並與活動主持人分享性別刻板印象、運動員職業生涯所遭遇的日常歧視經歷。(中央社)

社論

婚外情十年 竟敢接高位？

前交通部長李孟諺遭爆婚外情，照片大喇喇流傳在網路上，李孟諺當天下午就道歉請辭。李孟諺的下台對總統賴清德影響不小，近來還有跟賴清德同為新潮流派系的前行政院副院長鄭文燦因涉嫌貪汙遭到收押，行政院發言人陳宗彥也因為涉嫌接受性招待，遭到檢方起訴。就連賴總統的台南嫡系子弟兵林宜瑾都遭到檢調搜查，可說屋漏偏逢連夜雨。

不倫長達十年

李孟諺出事讓許多人都很

意外，最主要是李孟諺的外遇十分高調，不僅時間長達十年以上，更毫不避諱帶著第三者出席各種餐宴，不少人早就知道這名中國女子的存在。而且李孟諺早在2019年就開始擔任行政院秘書長，時間長達五年。然後無縫接軌擔任行政院秘書長，交通部長，可以說是行政院內的第三把手。

他不但掌管各部會協調，更是行政院長跟副院長的政令執行者，或許就是因為在五年高位的期間都沒有被踢爆，才會讓李孟諺食髓知味，敢於接任

部長大位、並繼續維持這段婚外情。

表裡不一的醜態

政治人物的風流債，讓人看出這些人的本性。這次被踢爆的李孟諺婚外情，對象還是來自中國的女子。問題是民進黨政府是最為忌憚跟中國勢力扯上關係的，之前有前立委趙天麟，現在有李孟諺。不但中國女子成了枕邊人，還在一邊大聲疾呼要防止中國間諜滲透。裡外兩種標準，讓人看了實在搖頭。這樣的官員、立委還要

大家保密防諜，廉恥心何在？

忠誠調查無用

其實不管是部會首長還是總統親信子弟兵，在接任重要職務前，都需要接受忠誠跟清廉調查。不但要了解其有沒有出入不當場合，也還要過濾其交往對象，確認其資格與來往均沒有問題，才能放心提名。沒想到這幾次發生問題的官員，不管是陳宗彥、趙天麟還是李孟諺，都讓忠誠審查顯得毫無意義。

到底是調查的人失職，還

是有權力者包庇，這才是政府應該嚴查的部分。如果一段高調的婚外情，可以維持長達十年，當事人還可以繼續升官，那這調查明顯就沒有作用。

公私不分私德敗壞

隨著時代開放，對於婚外情的標準似乎也在不斷放鬆，這次李孟諺的婚外情曝光，行政院長卓榮泰居然還公開肯定其在公務上的付出，甚麼時候公私已經可以分得這麼徹底？

對於婚外情沒有批評，對於私德沒有譴責，甚至就連甚

麼原因下台都可以避而不談。好像李孟諺只是自覺不足才下台，這種公私不分只會變成最壞的示範，好像只是避避風頭，經過幾年又是一條好漢。

人難免會犯錯，但是犯錯卻還有恃無恐，甚至以為自己可以逃出法律制裁的僥倖心態，才是真正讓這些政治人物繼續延續罪行的根本原因。

希望政治人物痛定思痛，要懂得懸崖勒馬，僥倖的心態是執政者最大的敵人。執政不是賭博，十賭九輸的例子還不夠多嗎？

打詐、反詐不分宗教 內政部盼攜手向善

內政部盼基督教、佛教、道教等宗教的領袖協助政府宣導防詐觀念，尤其避免長者上當。

【本報記者呂翔禾台北報導】「宗教領袖一句勸導『不要被騙』，比千言萬語的臨櫃關懷還有效！」內政部長劉世芳21日在「打詐新四法，跨宗教同行」記者會上說，政府的宣導力量有限，希望能請基督教、佛教、道教、一貫道與彌勒教等宗教領袖協助防詐，特別很難透過網路宣導的長者，就需要各宗教協助關懷。



▲內政部長劉世芳(左2)、警政署長張榮興(左3)、數發部次長林宜敬(右2)、法務部次長黃世杰(右)等各部會代表宣誓政府領頭打詐決心。(中央社)

宗教勸誘比警察有用

現場包括基督教文化交流協會常務理事林宏修、基督教台灣信義會董事陳汝龍、佛光山副主持慧倫法師、道教總會理事長謝榮壽、一貫道總會秘書長黃得勝、彌勒大道總會秘書長劉曉萍等不同宗教領袖皆與會響應。劉世芳表示，警察的影響力其實不如宗教團體，盼各教領導人能一起加入打詐國家隊，讓社會更良善。

劉世芳說，政府在制定打詐

新四法前，每年光是入案的詐騙案件數就有至少2.7萬件，希望透過宗教的力量讓更多信眾不要上當。她強調，詐騙集團會透過各種話術哄騙信眾，獲取非法所得，這樣的行為不只犯法，也違背良善價值與社會溝通的信仰，「你們能加入打詐國家隊，是台灣之福。」

用良善力量反詐

行政院打詐辦公室主任李憲明則說，刑事局過去曾與慈惠堂合作，防詐效果不錯，因此希望擴大到各宗教團體宣導識詐，減少民眾誤信與財損，尤其是政府雖然做了很多網路宣導，但長者比較不在社群範圍，因此希望透過信仰的力量，重建人與人之間因詐騙而破壞殆盡的信任感。

有宗教團體代表舉例說，有

個貧窮的農民看到地主的地很大，就問地主能否把地圈給自己，地主答應後，該農民就從晚插木樁，想辦法圈很多地，結果卻累死自己了，地主最後只好把他埋到一個小坑之中。這代表人需要的其實不多，但如果太貪心會害死人，會透過故事與宣導協助政府宣傳防詐觀念。

涉嫌詐領助理費 綠委林宜瑾遭搜索

【本報記者呂翔禾台北報導】又有台南政治人物出包？民進黨立委林宜瑾位於立法院的國會辦公室，21日一早便遭檢調人員搜索，疑偵辦詐領助理費案。搜索大約在上午10時50分搜索結束，檢調人員帶走一箱證物。相關人員面對媒體詢問均未說明緣由及案情。對此，林宜瑾在臉書發文表示：「司法終將證明我的坦蕩。」



▲民進黨立委林宜瑾的辦公室21日遭檢調搜索，疑似是詐領助理費，但檢方並未過多透露案情。(林宜瑾臉書)

林宜瑾是台南市第四選區(永康、新市、新化)立委，被視為總統賴清德子弟兵，曾連任六屆台南縣、市議員，2020年立委選舉打敗主要對手、國民黨籍台南市議員林燕祝，今年又擊敗以無黨籍身分參選的前立委李全教，取得二連霸。

出，有關21日上午檢調搜索立法院委員研究室，是依法及立法院往例由檢方通知院方後，院方派人陪同配合，基於偵查不公開，院方對詳細案情並無所悉。

司法會證明她清白

林宜瑾表示，無論基於什麼原因接受調查，是誤會也好、有心人的爆料也罷，身為中央民意代表，她都會以身作則，配合司法調查釐清案情。她強調，清白太廉價、大家都會講，日後就讓證據說話，「司法終將證明我的坦蕩。」

對於檢調搜索林宜瑾國會辦公室，立法院發布新聞稿指

被視為賴清德子弟兵

今年民進黨全代會改選黨內權力核心，親賴系未如預期拿下7席中常委，意外掉的1席，就是林宜瑾。她過去爭議不少，曾被指控介入他人婚姻，但她強調絕無此事；她的特助也曾被指控涉入弊案、胞弟林昱仲還被質疑仗勢欺人性騷女性，開公務車酒駕肇事逃逸，當事人也已出面自清。



▲民進黨立委林宜瑾國會辦公室21日遭檢調人員搜索，大約在上午10時50分搜索結束，檢調人員帶走一箱證物。(中央社)

韓國瑜見安得烈協會 感念慈善家精神

【本報記者呂翔禾台北報導】「我一生最佩服政治家、教育家與慈善家，尤其是為社會弱勢付出的慈善團體！」立法院長韓國瑜21日接見前來參訪的中華安得烈慈善協會成員，他讚揚協會理事長羅紹和關懷弱勢的理念，幫助政府關懷很多社會看不見的角色，韓國瑜也鼓勵現場20幾位受協會幫助、多甫就讀大學的學子們繼續奮發向上。



▲立法院長韓國瑜(中排左2)21日會見慈善團體「中華安得烈慈善協會」。(Photo: 呂翔禾/台灣醒報)

安得烈慈善協會以「人溺己溺，人飢己飢」的人道理念自2011年成立至今，透過「食物銀行計畫」，長期提供弱勢家庭孩子們充足營養膳食，還有「善果計畫」培養孩子惜食、感恩與分享的品格操守，舉辦暑期成長營等活動，協助孩子適性發展，韓國瑜對此致上崇高敬意。

關注社會看不見角落

韓國瑜開場就笑說，若只看一國的政治人物盡情在鏡頭前誇大演出，就以為國家很強盛是錯的。政府能做的很有限，社會上仍有很多看不見的角色需要關注，因此他身為政治人物，不會因為自己看起來光鮮亮麗就感到驕傲，而是希望可

能幫助到更多人。

「政治家、教育家與慈善家都令人欽佩！」韓國瑜強調，面對國際局勢詭譎，台灣的政治與經濟領袖都要讓台灣有更好的發展。他指出，教育家春風化雨、百年樹人，透過教育讓更多人成長；慈善家願意幫助社會上不認識且有需要的人；

政治家透過選拔良善人才、制定關鍵決策以帶領國家前進，他很佩服這三種人。

韓有政治家風範

安得烈慈善協會理事長羅紹和則說，他相當關注韓國瑜，無論是擔任立委、北農總經理、高雄市長與立法院長，都有展現政治家的風範；此外，他也鼓勵一同參訪立法院的學子說，這裡是國家政策重要的誕生地，盼學生能學會觀察社會與政治，並懂得思辨，避免社會上的錯假訊息影響到正確的認知。

隨後雙方互相致贈感謝狀與禮品，韓國瑜還親切問上台代表領狀的女同學「讀大學嗎？什麼科系？」並勉勵該同學加油、繼續努力向前。

▼行政院長卓榮泰致詞表示，40年前機器人好像玩具，現在各領域都有服務機器人，機器人不僅應該商用，也有重要的戰略目的，機器人產業要長足發展，攸關國家安全。(中央社)



AI 拚落地應用 機器人、智慧製造為關鍵

【本報記者簡嘉佑台北報導】「台灣從晶片、零組件到伺服器都有主導地位，但人工智慧要落地，智慧製作與機器人技術就是其中的關鍵！」台灣智慧自動化與機器人協會理事長絲國一21日於開幕典禮如此表示。行政院長卓榮泰也說，現在在餐廳、旅館、長照都已經能看到機器人應用，未來也能運用於軍事用途，強化台灣的國家安全。

「台灣機器與智慧自動化展」、「台北國際自動化工業大展」等各個展會21日開幕，包括卓榮泰、經濟部長郭智輝、國內外產業代表共襄盛舉，聚焦AI人機協作的工業5.0、智慧製造相關的設備與零組件、各產業機器

行政院長卓榮泰表示，餐廳、旅館、長照都已經能看到機器人應用，未來盼能運用於在軍事，強化國家安全。

人應用等領域。

要發展軍用機器人

卓榮泰致詞表示，在餐廳、旅館、長照產業都已開始見到機器人的身影，這些機器人功能日益完善，也長得也越來越像人，他也強調，機器人不僅這些商業用途，未來還有戰略目的上的發展，進而強化台灣的國家安全。

絲國一表示，近期台灣話題就是圍繞著人工智慧轉，因台灣AI供應鏈相當完整，從晶片、零組件到伺服器都有主導地位，但人工智慧要

落地，智慧製作與機器人就是其中的關鍵。

他說，有關機器人與智慧製作的產值上看60億美金，領域囊括各式機器人、虛實整合與機械學習等各領域。本次展覽更邀請國內外協會參與，包括日本、瑞典、馬來西亞等協會來台互动交流，並促進更多商機。

中國模具低價傾銷

台灣區模具公會理事長張和明指出，因為美中對抗、地緣政治衝突，中國模具產業已經供過於求，價格更壓

到只有台灣模具的7成，導致台灣7成的模具都從中國進口，已嚴重打擊本土產業，更有模具廠商已是「做四休三」、「做三休四」。

他強調，台灣應用引入先進技術提高經濟競爭力，如成立研究中心，協助國內產業轉型，由智慧製造與數位轉型帶動模組高品質化轉型。

卓榮泰也表示，台灣的中小企業是政府全力發展的目標，因為傳統產業始終是台灣的金雞母，只有健全的產業供應鏈才能健全台灣發展的基礎。他強調，所有振興中小企業的方案金額高達105億，就是要協助中小企業到傳產都能進行淨零與數位的雙軸轉型。

學生減碳大競賽 台大與東元祭百萬獎金

【本報記者呂翔禾台北報導】高效捕碳系統、新型海綿材料與稀土回收系統，都是淨零碳排比賽的有趣技術！台灣大學與東元科技文教基金會21日舉行「2024淨零排放科技國際競賽」決賽，台大校長陳文章表示，今年共有13國、240隊參賽，希望透過比賽刺激團隊研發技術，進而擁有產業化機會，加強減碳效率與決心。

第一名獎金100萬

台灣大學與東元科技文教基金會21日舉行「2024淨零排放科技國際競賽」，台大校長陳文章表示，本次共有13國、240隊，共998位選手前來參賽，競賽分為國際賽與主競賽，各取20隊進入決賽，2組總獎金共有650萬元。陳文章表示，希望透過比賽吸引各國好手集思廣益，並使相關創意有機會商業化。

陳文章說，本次比賽的規模比去年還大，希望未來參賽突破千人，且冠軍都可獲得100萬元獎金，比賽可以讓全球名校來台灣比賽，一起探討、開發淨零碳排的技術，而

台灣也希望在2050達成淨零碳排的目標，這場比賽也顯示台灣非常重視淨零碳排的決心。

碳捕捉、回收稀土技術

此次比賽有香港科技大學、丹麥奧爾堡大學、印尼大學、台大、成大、台科大等學校進行比賽。其中主競賽編號MAIN01的成大、東海、台科大與台南大學的聯合團隊，透過高效能捕碳系統、微藻固碳系統、節能微藻除水技術，與生物炭在電池材料的研究，預計生產每公斤生物炭，可從大氣中捕捉7.41公斤二氧化碳。

另外，中興大學則有團隊透過流體化床均質結晶技術，可以回收水中金屬、非金屬與捕集煙道氣的二氧化碳；台大則有團隊模擬植物水筆仔的自然濾水過程，研發出新型海綿材料，盼開發可持續且高效的海水淡化和發電系統；還有清大團隊針對鈾鐵磁回收與純化的「創新低炭回收純化技術」，盼增加稀土元素的回收與純化效益。



▲「2024淨零排放科技國際競賽」21日舉行決賽，現場有40隊紛紛展現各類創新減碳技術。(Photo by 呂翔禾/台灣醒報)

翻轉中晚期肝癌 新療法半年縮小腫瘤

【本報記者簡嘉佑台北報導】中晚期肝癌療法多種，新興的體內放射療法能夠縮小大顆的惡性腫瘤，替中晚期肝癌病人爭取手術機會，如病患張先生治療半年後，肝臟腫瘤就縮小很多！三軍總醫院放射科診斷部主任張維洲21日於記者會指出，儘管這種體內放射治療效果好、副作用較低，但目前還沒有健保給付，費用將近60幾萬。

中晚期肝癌有療法

根據衛福部統計，台灣每年約1萬2千人死於慢性肝病、肝硬化及肝癌，其中肝癌為我國主要十大死亡癌症第二名。據調查，死於肝癌的病患中，約有70%的人為B型肝炎帶原者，而20%為慢性C型肝炎感染者。

張維洲表示，台灣肝癌治療已相當多元，早期肝癌可考慮手術切除或換肝手術；單顆小於3公分的腫瘤也可透過手術切除，但中晚期肝癌的治療則較為複雜且多元，病患若能接受多元的合併治療，患者的存活期可大幅延長，甚至有機會接受換肝手術。

以三軍總醫院為例，目前栓塞治療方式大概有三種：「傳統化療栓塞」，該療效效果相對短暫，且副作用較大；「載藥微球栓塞」則



▲三軍總醫院放射科診斷部主任張維洲(左)21日於記者會指出，體內放射療法能夠治療大顆的惡性腫瘤。(Photo by 簡嘉佑/台灣醒報)

靠微球承載藥物深入血管，但大顆腫瘤需要頻繁治療；「體內放射治療」，以高放射性的微球注入微血管，近距離給予腫瘤高輻射，效果持續時間較久。

治療費用達60萬

病患張先生2021年被診斷出肝癌，腫瘤大小13到15公分，更侵犯到門靜脈，病程為肝癌第三期到第四期，病患的存活時間大多僅半年，但接受體內放射治療至今，腫瘤已經縮小，也沒有再看到癌細胞。

張維洲表示，體內放射治療目前尚未納入健保給付，整體治療費用約為60多萬元。若腫瘤面積過大，可能需要進行兩次治療。他也指出，該治療方式的副作用僅腹痛與短暫發燒，也會隨時間緩解。然而，仍需警惕肝衰竭和細菌感染等併發症。

北北桃互通YouBike 跨市借還9月上路

【本報記者簡嘉佑台北報導】從台北車站租YouBike，能一路騎到新北野柳地質公園、桃園龍潭再歸還，新北市、桃園市的公共自行車YouBike將於9月升級！新北市政府交通局綜合規劃科長吳政諺21日表示，新北市原定計劃10月底前將1.0場站與車輛全面升級為2.0，將提前於9月完成。

北北桃互通無障礙

根據YouBike網站資料，仍在使用的YouBike1.0系統的縣市僅剩新北市、桃園市與苗栗縣，其他縣市都已升級到YouBike2.0與YouBike2.0E。不同於舊版的共享單車，YouBike2.0採用太陽能面板與新型的隨車鎖，YouBike2.0E則是電動自行車，車速與航行距離都更遠。

吳政諺表示，截至8月15日，新北市YouBike2.0共1341站、21379輛車提供服務，原定計劃10月底前將1.0場站與車輛全面升級為2.0，將提前於9月1日起，台北、新北與桃園跨市騎乘借還無虞。

他提醒，為提升YouBike使用者安全保障，自7月1日起須填寫公共自行車免費傷害險投保意願表或完成投保，才能租借YouBike2.0，在租借前完成投保確認，以免影響通勤時間。

共享單車也會記點

考量到民眾對公共自行車的需求，台北、新北與桃園也陸續引進公共電動輔助自



▲新北市、桃園市公共自行車YouBike於9月升級，未來北、北、桃跨市借還無障礙。(新北市政府交通局提供)

行車YouBike2.0E。對此，吳政諺表示，目前仍規劃最快9月底上路，預計到年底會投放500輛。

YouBike違規記點機制今年7月也於北北桃上路，民眾騎YouBike闖紅燈、在車道逆向

行駛、行駛騎樓或載人，就會被違規記點。萬一累積3點，將停權14天、累積7點則將停權1年，若發現有酒駕或毒駕的狀況，則會被停權2年。

▼一名印度女見習醫師於醫院遭到性侵與殺害，引發民眾大規模抗議。(臉書截圖)



印度性別暴力蔓延 女醫師人人自危

【本報記者簡嘉佑綜合報導】印度掀起抗議浪潮，這次竟是擔憂女醫師的人身安全！日前，一名印度女見習醫師在醫院遭到性侵與殺害，引發民眾大規模抗議，醫師們也發起罷工。有醫師就分享，以前覺得白衣大褂如同防護罩，但現在只感受到不安。法院指出，目前醫療環境缺乏休息室、監視錄影器與安檢措施，應立即改善。

見習女醫師遭殺害

《BBC》報導，西孟加拉邦一名女性實習醫生在醫院遭到強

印度接連暴發女醫師、女童遭到性侵殺害的事件，大量群眾更因此上街抗議，要求政府改善惡劣的社會風氣。

姦和謀殺，屍體上慘遭虐待的痕跡。該事件不僅引發民眾大規模抗議，各地醫師也掀起罷工浪潮，印度最高法院將此事件稱為「震撼了國家的良心」。

《衛報》報導，該事件也使得印度女性醫師充滿恐懼，婦產科醫生辛哈表示，「我過去會穿著醫師袍，在凌晨2、3點走進醫院，那件白袍就是一個保護圈，但現在這種安全感已

經消失了」。

缺安檢、監視器

隨著印度進入職場的女醫生愈來愈多，現在就讀醫學院的女性占了一半以上，也有許多醫師站上街頭抗議。然而，身為醫師的辛哈表示，「我知道醫生為公眾服務，但其他職業的女性也是如此，如夜間中心的工作或擔任軟體工程師，女性在所有工作場所都應該感到

安全」。

審理該謀殺案的大法官川德拉楚下令成立「國家工作小組」，設法提出方案確保醫事人員的安全，目前印度醫療機構存在缺乏休息室、監視錄影器、保全人員與適當的安檢措施。

連女童也慘遭毒手

《今日印度》報導，不僅女醫遭性侵犯引發暴怒，兩名才在念幼兒園的女童遭園內清潔工性侵犯引發公憤，民眾在火車站發起抗議，列車一度停駛，約10個小時後才恢復通車。

納坦雅胡曲解會談 美官方感不滿

【本報記者呂翔禾綜合報導】納坦雅胡針對會談亂講話，美國老大哥不爽了！納坦雅胡近日向人質家屬表示，有說服美國國務卿布林肯讓以色列軍隊留在加薩走廊，為此有資深官員特別匿名大罵納坦雅胡想破壞談判氛圍，盼他不要再亂講話。

目前以哈停火談判陷入各自放話的局面，以、哈、美互相指對方是無法停戰的罪魁禍首。

以、美各說各話

根據《英國廣播公司》報導，美國國務卿布林肯20日與以色列總理納坦雅胡在耶路撒冷會談3小時，布林肯會後表示納坦雅胡接受美國的停火協議，希望藉此讓以色列與哈瑪斯儘速坐上談判桌。

但納坦雅胡隨後與遭哈瑪斯俘虜的人質家屬開會時，卻說他已經說服布林肯讓以色列軍隊留在加薩走廊，此舉讓美國政府相當不滿。

匿名官員指出，美國政府



▲美國有資深官員匿名透露，不滿納坦雅胡亂說與國務卿布林肯的談判內容。(SecBlinken via X)

注意到納坦雅胡的特定用詞不妥，希望納坦雅胡不要用公開放話的方式進行談判，美國能透露的只有以色列接受美國的提案，若哈瑪斯也一起接受，一些技術性的細節才有機會談下去，納坦雅胡如此放話無助重啟停戰談判。

以軍不會全部撤退？

據傳埃及官方也相當反對以色列軍隊繼續聚集在加薩走廊南部，尤其是靠近埃及邊界的

地方。布林肯此行訪完以色列、埃及後，便到卡達進行最後一站訪問。被問到停火相關計畫，布林肯首次透露，確定會有以色列軍隊撤出加薩走廊的環節，但是否為「全面撤退」？布林肯不願透露更多細節。

《半島電視台》提到，哈瑪斯堅持各方需要在美國5月的三階段停火方案的基礎上進行，不要再多做變動，同時也指控美國是為了替以色列拖時間，

以色列現在答應的方案並非是當初美國的協定。

停戰與否各自表述

《以色列時報》提到，如今以哈停火仍是各說各話的局面，拜登在民主黨大會說哈瑪斯不願停火，但哈瑪斯認為以色列堅持消滅他們才是不停火的凶手，各界形同霧裡看花，但以哈衝突已經造成超過4萬人死亡。

日本減少食物浪費 將廚餘發酵可餵豬

【本報記者呂翔禾綜合報導】日本的發酵文化興盛，居然還可以拿來處理廚餘？日本近來有產官學合作，研發出用廚餘發酵再製的豬飼料，希望能減少日本大量的食物浪費。主導合作的廠商高橋指出，日本有3分之2食物是進口，每年產生2840萬噸廚餘，若能將更多廚餘轉換成豬飼料，有助減少浪費、增加國產豬肉，降低購買進口食物的負擔。

垃圾焚燒廚餘占40%

根據《英國廣播公司》報導，日本每年有3分之2的食物進口中，其中畜牧動物更高達4分之3，而且日本有40%的垃圾焚化都是在燒食物或廚餘。隨著日本希望2030年減少46%碳排、2050年達到淨零碳排目標，減少廚餘成為日本食物生態公司老闆高橋努力的目標。

其實早在1998年，日本畜產類食品價格大漲時，政府就曾推出政策，希望鼓勵民間減少浪費食物，動科系出身的高橋也曾多次嘗試，但因廚餘種類複雜、水分量過多，因此不好處理又容易造成環境髒亂，加上去除廚餘中的水的效益，其實與直接燃燒差不多，但高橋後來決定嘗試日本最古老的藝

術：發酵法來處理廚餘。日本獨特的發酵文化，使得包括醬油、醃漬物等食物聞名全球，甚至還誕生獨特的「侍酒師」職業（品酒、決定酒與食物搭配等），且讓日本的發酵科學相當發達，在國際有舉足輕重的領先地位。因此高橋便與政府合作，利用乳酸發酵法製造出液體豬飼料，過程中曾經不少挫折，包括餵食效果不好、細菌無法培養成功等。

塑膠浪費也嚴重

但目前的成品出來，該飼料可以在陰涼處、不用冷藏就可保存10天，而且比起一般飼料減少70%碳排。目前高橋的工廠每天可處理40噸廚餘，不過他還在設法減少回收廚餘再產生的廢棄物，目前製作完飼料後，還會有約3到5%的浪費。

《今日日本》提到，除了食物浪費以外，日本的塑膠浪費問題也相當嚴重，而政府原本也是採用焚化的方式處理，據稱有58%的垃圾可被「熟處理掉」，但仍有大量塑膠垃圾山出現，且焚燒垃圾無助減碳。

日本正嘗試透過減少包裝、自備購物袋等方式減少塑膠用量。



▲日本正有廠商用發酵法研發豬飼料，尋找食物回收再利用的最佳模式。(中央社示意圖)

圖文選粹

中國宣布對歐盟乳製品反補貼調查



▲歐盟執委會就中國電動車反補貼調查提出最終決定草稿後，中國商務部21日宣布，即起對原產於歐盟的進口相關乳製品，進行反補貼立案調查。此舉被普遍視為中方對歐盟的報復性措施。

大量魚類向北遷徙 海洋暖化催魚群

南方水域變得愈來愈高溫，愈來愈多魚群向北方移動，恐破壞當地的生態系統，對海洋食物鏈和漁業有重大影響。

多項海洋研究指出，地球北方水域的魚群種類更具多樣性，其中與海水溫度上升有重要關聯。(Photo by NOAA on Unsplash under C.C. License)



【本報記者莊宇欽綜合報導】氣候變遷使南方水域更溫暖，迫使更多魚群向北方移動！一項海洋研究指出，挪威沿海的魚群相較以往有超過雙倍的種類棲留，與海水溫度上升有重要關聯，使得北方水域的海洋物種更具多樣性。

專家警告，若過度捕撈加上忽視氣候影響，將導致海洋生態災難。

魚群遷徙北方海域

《The Fishing Daily》報導，海洋科學家觀察到挪威沿海的魚群發生變化，並與氣候變遷

和海水溫度上升有重要關聯。在海洋研究所和挪威北極大學研究團隊的一項研究表明，一些魚類正隨著海水暖化而向北遷徙。

這項分析過往 25 年沿海漁獲的數據顯示，地球北方水域的

物種豐富度有增加趨勢，來自海洋暖化的直接影響，越來越多海洋生物往溫度較低的水域移動。目前，包括鮭魚和銀鱈等物種已開始在北方水域繁殖，並改變當地的海洋生態系統。

「挪威北部的漁獲呈現多樣化。」海洋研究所科學家林斯特羅姆表示，挪威北部的漁獲量以往僅有 7 種不同的魚類，如今可以捕獲的種類多達 15 種。他也警告，如果忽略氣候變遷對生物多樣性的影響，未來的物種和區域管理將面臨嚴重威脅，再加上過度捕撈破壞生態平衡，將導致難以挽回的災難。

破壞當地海洋生態

《安納杜魯新聞社》指出，新物種的遷徙將破壞當地的生態系統，也可能威脅沿海魚種等自然資源，對海洋食物鏈和

漁業有重大影響。然而，新物種的出現也會帶來獲取新資源的機會。

藥檢禁賽再復出 陸游泳名將孫楊受矚目

【本報記者宋秉謙綜合報導】熬過藥檢風波的 4 年禁賽，中國奧運 3 金游泳名將孫楊確定復出，據中國國家體育總局表示，孫楊將參加本週末的全國賽。孫楊在中國游泳地位相當高，曾在倫敦奧運男子自由 400 米奪金，拿下中國史上首面游泳奧運金牌。隨後傳出用藥風波，2018 年發生干預藥檢風波，最終宣判 4 年禁賽、近期才解禁。中國體育名記認為，年滿 32 歲的孫楊仍有競爭力。



▲ 中國奧運傳奇名將孫楊熬過藥檢禁賽，年近 33 歲仍要重返賽場，力拼 2 年後的亞運會也還有希望。(photo from 微博截圖)

禁賽前因後果

根據《中國運動網》報導，安徽省體育局 20 日表示，中國國家體育總局來電確認中國奧運 3 金游泳名將孫楊，將以本週末在合肥開戰的游泳全國賽，作為自己重返職業賽場的舞台。

孫楊的工作室也在社群發文「超越自我，泳者無畏！」此前他受訪也說過，在 2020 年接獲最終禁賽仲裁結果時，就下定決心會在 4 年後回歸、絕不退役。

孫楊的禁賽是因為 2018 年發生的干預藥檢風波，事實上，從 2014 年中，孫楊就有過服用興奮劑而被中國興奮劑中心處罰禁賽的紀錄，隨後也都有用藥傳聞，在 2018 年的一次賽後場外檢查中，孫楊與檢查人員觀點分歧，孫楊認為對方是以違規操作對自己進行檢測，在已經積極配合後，與團隊溝通後、選擇對違例取得的樣本進行破壞。

這項風波在 2019 年被判為

油箱還有油？

孫楊的回歸仍舊引發軒然大波，中國仍有不少泳迷想見證這位老傳奇的實力，皆因孫楊在奧運賽場幫助中國泳團做出零的突破。孫楊在 2012 年倫敦奧運的男子自由 400 米決賽，擊潰衛冕冠軍、南韓名將朴泰桓而奪金，這是中國隊史首面奧運金牌，更狂的是以 3 分 40 秒 14 刷新該項當時的奧運紀錄。孫楊繼續在敦奧男子自由 1500 米決賽一路領先，以 14 分 31 秒 02 奪金，同時刷新世界紀錄。

總計孫楊生涯拿下 3 面奧運金牌，在世錦賽的男子自由 200 米贏下的金牌，更讓孫楊成為世界上首位，200 到 1500 米各距離都獲得金牌的大滿貫選手。中國北京青年報的名記者認為，孫楊即便將滿 33 歲，但過去的豐功偉業與熬過禁賽的心理素質，在短中程自由式賽場還是很有競爭力。

防曬乳危害身體？專家：利仍大於弊

【本報記者簡嘉佑綜合報導】「防曬乳化學成分有害身體健康！」、「別再塗防曬了！」坐擁百萬粉絲的抖音網紅在社群如此呼籲，但不塗防曬乳卻可能使民眾罹患皮膚癌的風險大增。

專家指出，民眾可能因為塗防曬乳，導致體內化學成分累積，此確實需要更多安全與健康報告，但塗防曬還是利大於弊。

防曬乳會致癌？

《世界衛生組織》指出，民眾長期暴露於紫外線照射會導致皮膚癌、白內障和免疫系統損傷，防範紫外線的方式包括穿著防曬衣物、減少外出與塗防曬乳，但近年因為網紅的推波助瀾，如「防曬乳可能致癌」、

圖為婦女塗防曬乳的畫面。(Photo by Joe Shabonik on Flickr under C.C. License)



「多曬太陽有益健康」等言論甚囂塵上。

《CNN》報導，陽光曝曬與紫外線輻射與皮膚癌有著明確的關聯，澳洲布里斯班醫學研究所研究員妮歐表示，嚴重的輻射會導致皮膚上的 DNA 突變，尤其當突變發生在關於修復 DNA 的基因時，皮膚細胞就會一個接著一個轉變為皮膚癌。

妮歐指出，防曬乳能有效防

範紫外線傷害，主要分為「物理性防曬」與「化學性防曬」。物理性防曬成分大多為二氧化鈦或氧化鋅，會在臉上直接建立阻擋陽光的屏障；化學性防曬則能吸收紫外線，並將其轉化為熱量。

需要更多安全測驗

儘管防曬乳有助於讓皮膚免於紫外線侵害，但民眾也擔憂防曬乳的成分對身體真的有害，

麻薩諸塞大學阿默斯特分校環境科學教授范登伯格指出，按照正常防曬乳的用量，確實能夠起到阻擋紫外線的效果，但同時有多少化學物質進入人體的循環系統，也是令人擔憂的問題。

她舉例說，有些防曬乳當中含有氧苯酮，該物質會阻斷體內的雄激素分泌，並影響甲狀腺素功能，還可能影響孩童神經與新陳代謝的發展。

范登伯格強調，這並非說塗防曬乳就是有害的，而是面對這些貼近肌膚的產品應該要有更多安全研究，尤其防曬對民眾來講是相當重要的事情。

她本人也會使用物理性防曬乳，且每 90 分鐘就會補防曬，更強調「使用化學性防曬也比什麼都不用來得更好，因為皮膚癌是更真實的威脅。」

《經濟論衡》

林建甫 (中信金控首席經濟學家、中信金融管理學院講座教授、台大經濟系名譽教授)
曾任台大經濟系主任暨研究所所長、台灣經濟研究院院長、總統府經濟諮詢小組委員。

《財經鳥瞰》

李沃疆 (淡江大學財務金融系專任教授)
政治大學經濟學系博士，曾任淡江大學兩岸金融研究中心副主任，曾在各財經報章雜誌擔任研究員、專欄主筆及編輯委員，研究專長為風險管理、財務工程、財務計量等。

《劉伯恩跟你談減重》

劉伯恩 (減肥名醫)
曾任馬偕醫院董事長、長春新世紀醫院院長。創辦復胖防治特別門診及一般性肥胖、局部性肥胖、產後肥胖專業門診。

《地球氣候》

汪中和 (中央研究院研究員)
美國夏威夷州立大學地質及地球物理系博士。曾任中央研究院環境變遷研究中心特聘研究員、中央研究院地球科學研究所研究員兼副所長。

《有鳳來影》

胡幼鳳 (資深媒體人)
政治大學 EMBA 文化創意科技資通創新碩士。曾任台北電影節總監、金馬影展執委會秘書長、聯合影視中心主任。

《浮生歲月》

朱全斌 (退休教授)
英國倫敦大學高史密斯學院媒體與傳播博士，曾任國立台灣藝術大學應用媒體藝術研究所專任教授。著有《人生需要酒肉朋友》等書。

《經研隨筆》

戴肇洋 (台灣省商會顧問)
台灣省商會顧問、中華民國工業總會中小企業發展委員會副召集人。曾任日本關西大學經濟政治研究中心研究員、台灣經濟研究院組長、台灣綜合研究院所長。

《書林打獵》

魏國彥 (台灣大學地質系教授)
曾任第 11 任行政院環境保護署署長、行政院研究發展考核委員會副主任委員及台北市研究發展考核委員會主任委員。卸任環保署長後，仍積極關心台灣環境與空汙問題，為台灣環境永續提供建言。

《多雲時晴》

蔡又晴 (資深媒體人)
曾在中天新聞台、東森新聞台擔任文字記者，曾任澳門亞洲衛視擔任台北站副站長。現任壹電視 Next TV 新聞部擔任採訪中心主任。

《土地的故事》

韓乾 (逢甲大學退休教授)
美國密西根州立大學資源經濟學博士。曾任逢甲大學土地管理系教授、系主任、管理學院院長；臺灣政治大學地政系兼任教授、東海大學景觀系兼任教授；中國人民大學、南京農業大學、南京大學、浙江大學等校土地相關專業訪問教授。

《蕭旭峯談音樂》

蕭旭峯 (前總統府副秘書長、資深愛樂者)
國立政治大學新聞研究所碩士。前任中華民國總統府副秘書長兼總統府資訊安全委員會資訊安全長。定期為專業古典音樂雜誌《Muzik》撰寫樂評。

《醒小說》

溫小平 (作家)
曾任《新女性》雜誌總編輯。現任佳音電臺主持人。曾獲中華日報文學獎、聯合報極短篇小說獎、中國文藝協會文藝獎章、五四文藝獎章等獎項。

《財金視窗》

黃耀輝 (國立臺北商業大學財政稅務系教授)
美國印地安納大學經濟學博士，曾任國立台北商業技術學院財稅系副教授、中華經濟研究院研究顧問、行政院賦稅改革委員會委員。

《醫者心》

施壽全 (前馬偕紀念醫院院長)
馬偕紀念醫院胃腸肝膽科資深主治醫師，曾任馬偕紀念醫院院長、老人急重症醫學會理事長，專長是胃腸肝膽胰臟疾病診治、超音波檢查。

《教育停看聽》

張瑞雄 (國立臺北商業大學講座教授)
國立清華大學計算機與管理決策研究所博士。曾任國立臺灣科技大學教授、國立東華大學副校長、國立臺北商業大學校長。

《王院長跟你談天說地系列》

王建煊 (前監察院院長)
台灣新黨創始人之一，基督徒。出生於中華民國安徽合肥，1949 年國共內戰後移居臺灣定居。曾任監察院院長、財政部部長、立法委員。

《梁良談影》

梁良 (影評人)
國立台灣藝術專科學校影劇科畢業，曾任年代公司電影部經理。著作：《奧斯卡最佳影片欣賞》、《條條大路通電影》。曾擔任第三十一屆金馬獎華語影片競賽評審委員。



1965 北二工同學會 敬賀
嚴震生、夏麗芳 敬賀
郭玉植牧師 敬賀
大湖基督教會 敬賀
王明達 敬賀
張逢潔 敬賀
承慧有限公司 敬賀
陳錦生 敬賀
鄭梅芳 敬賀
黃國師、林鶴如 敬賀
新活力自立生活協會 敬賀



大花籃 10000元

中國信託資融股份有限公司 郭宏榮總經理 敬賀

賀台灣醒報 16 周年慶



廣告花籃受訂中!

「你以恩典為年歲的冠冕。…」

虛擬廣告花籃連絡電話：02-23581961、email：anntw.ad@gmail.com

ATM (004)045001003167 台灣醒報股份有限公司 劃撥 50216232



大花籃 10000元

社團法人中國國民黨 敬賀



大花籃 10000元

王建煊 敬賀



中花籃 5000元

社團法人圓愛全人關懷協會 敬賀



中花籃 5000元

大洲數位服務股份有限公司 李述忠董事長 敬賀



中花籃 5000元

胡為真 敬賀



大花籃 10000元

社團法人新北市基督教晨曦會 敬賀



中花籃 5000元

一位愛主姊妹 敬賀



中花籃 5000元

台灣網路認證股份有限公司 李榮琳董事長 敬賀



中花籃 5000元

中央廣播公司 敬賀



大花籃 10000元

孫震 敬賀



中花籃 5000元

財團法人新北市遠東福音會 敬賀



中花籃 5000元

恩典法律事務所 蘇家宏 敬賀



中花籃 5000元

龐姊妹 敬賀



大花籃 10000元



大花籃 10000元



中花籃 5000元

華城印刷公司 敬賀



中花籃 5000元

主知名 牧師 敬賀



中花籃 5000元

王成勉、李宜涯 敬賀



大花籃 10000元



中花籃 5000元



中花籃 5000元



中花籃 5000元

領導者需要先了解的人性

領導就像是部落文化，並不是依靠科學或蒐集資訊就能成功，而是需要編織「關係」，以確保組織裡的每個人都能發揮潛能。

■ 麥克斯·帝普雷

(赫曼米勒公司的榮譽董事長)

我的父親已是九十六歲高齡。他是赫曼米勒(Herman Miller)公司的創辦人，公司的許多價值體系與內在能量都是他的貢獻，這些珍貴遺產至今依然引領著我們。

一九二〇年代時的家具業，大多數工廠的機器都不是由電動馬達驅動，而是用中央傳動軸的滑輪。中央傳動軸是由蒸

也就是那位工匠，詩人就是他。

如今工匠過世將近六十年，我父親和許多公司的人還在想著：他是一個詩人而從事工匠的工作，還是他是一個會寫詩的工匠？

認定「人」的觀念

在我們的企業生活中，我們該從這故事中學習些什麼呢？除了那些財務比率與目標與參數與利潤之外，最重要的是，領導者必須認定「人」的觀念。而認定人則要從了解人的天

的需求，才能去追求職場上的機會、平等與認同。認可公司裏的各種人才，會讓我們有機會實現意義、充實感與目的，這些並不單只屬於私生活領域，正如愛、美與喜樂。它還可以幫助我們了解，對許多人來說，目標與薪酬有著完全不同的意義。

領導在於解放才華

歸根究底，我們企業組織中，不僅確實存在著各種多樣性，而且就和工匠的故事一樣，往往不為人知。或者如另一位詩人湯瑪斯·葛雷(Thomas Gray)所說，才華可能無人留意，無人運用。

「許多珠寶晶瑩，光亮剔透；深藏於海中無人發掘的黑暗洞穴；許多花兒綻放無人瞧見，甜香糟蹋在沙漠的空中。」

當我們想到領導人，以及人們帶到企業與組織來的各種才華，我們就可以了解，領導的藝術就在於解放這些才華，使它們得以施展開來，並更加發光發熱。

追隨者帶出領導力

領導者的第一要務是充分認清現實。最後一件事是說謝謝。在這中間，領導者必須成為一個僕人，一個債務人(受惠待



◀ 領導人有責任建立起組織內對於品質的觀念，因為組織必須面對影響與改變。(網路截圖)

字來說，領導者是「服事的人」(one who serves)。領導意味著虧欠(owe)組織某些事物。

這是一種考量組織繼承人的方式，想到的是服務，而非擁有。羅伯·格林里夫(Robert Greenleaf)曾針對這個概念，寫過一本極為出色的書，《僕人領導學》(Servant Leadership)。

領導的藝術會要求我們從各種關係去思考這種「領袖即是僕人」的概念：從資產與遺產、動力與成效、禮貌與價值觀這些方面來看。

留下資產給接班人

領導者應該要留下資產和遺產。首先，想想資產；領導人當然是要對資產負責的。領導人虧欠他們的組織一個健全的財務狀況，以及要維持財務健全所需的關係與商譽。領導人為了負起責任，必須帶給組織成員所需的，妥當的服務、產品、工具與儀器。在許多組織裏，領導人還必須提供土地與設備。

但是領導人還虧欠些什麼呢？領導藝術家還需要負什麼責任？當然我們還得顧及人的管理。人是所有這一切的中心與精神。沒有了人，就不需要領袖了。

領導人可以決定自己只要一心一意地努力留下資產給他們的接班人，或是更進一步，留下一些東西，那是生命中比

內人員的運作方針，畢竟就是這個價值體系所導出的種種原則與標準。

領導人必須清楚說明組織的價值觀。人們應該要能普遍了解並同意這些價值觀，並且據以決定他們的工作與個人行為。這個價值體系的基礎為何？人們如何表達這個體系？如何對它進行查核？這些都不是容易處理的問題。

領導人還要為未來的領導階層負起責任。他們必須找出未

起，讓他們能夠藉由滿足彼此的需求，而滿足了企業的需求。這方面我們的做法必須和所處的世界協調一致。

領導人還虧欠一種成熟度(maturity)。成熟度表現在一種自我價值感，一種歸屬感，一種期待感，一種責任感，一種可信賴感，以及一種平等感。領導人虧欠公司慎思明辨(rationality)的能力。

成熟度的自我價值

要衡量領導能力，並不是看領導者本人的素質如何，而是要看整個團體的狀況。傑出的領導，最主要是表現在追隨者身上。

除了財務比率與目標與參數與利潤之外，最重要的是，領導者必須認定「人」的觀念，而認定人則要從了解人的天賦、才幹與技能的多樣性開始。

氣引擎帶動的。蒸氣引擎由鍋爐得到蒸氣。至於鍋爐的燃料，以我們工廠來說，則是機電室裏出來的木屑或是其他廢棄物——好美的循環。

工匠負責監管這個循環，整個操作活動都靠他。他是關鍵人物。

是工匠也是詩人

我父親當時還只是個年輕的經理人，不知道一個關鍵人物死去時，他該做些什麼，但他認為應當拜訪他的家屬。他到了那人家裏，家屬帶他到客廳與眾人相聚。裏頭有些教人覺得尷尬的對話——許多人都很熟悉的對話。

遺孀問我父親，她可不可以朗讀一些詩。他當然說好。她進去另一個房間，拿來一本線裝書，接下來她朗讀幾首寫得很美的詩，讀了好一會兒。

她唸完之後，我的父親談到這些詩寫得有多美，並詢問詩人是誰。她回說是她的丈夫，

賦、才幹與技能的多樣性開始。了解與接納人的多樣性，我們就會明白，我們每一個人都是不可或缺的。它也會讓我們開始考慮接納別人的力量，承認自己不可能無所不知、無所不能。

單單是認清我們企業生活中的多樣面貌，就可以幫助我們將人們各式各樣的天賦串連起來，那是他們來到組織中工作與服務時就隨身攜帶的。公司

當我們想到領導人，以及人們帶到企業與組織來的各種才華，我們就可以了解，領導的藝術就在於解放這些才華，使它們得以施展開來。

擁有形形色色的人才，人人便能一展所長做出貢獻，使自己特殊的天賦成為企業運作的一部分。

認可公司裏形形色色的人，有助於我們了解我們有什麼樣

報之人)。總結來說，這就是一個高明的領導人成長的過程。

領導的概念，領導的點子，以及領導的作風，都是許多人思考、討論、寫作、教導與學習的主題。人們都在尋找及培養真正的領導者。

但是領導並不是一個容易說明的主題。我有個朋友簡單說明領導人的特色為：「領導人不會施加痛苦；而是要承擔痛苦。」

努力思考領導的課題，並不是要創造出偉大或有群眾魅力或知名的領導人。要衡量領導能力，並不是看領導者本人的素質如何，而是要看整個團體的狀況。傑出的領導，最主要是表現在追隨者身上。

追隨者是否發揮潛力？他們有沒有學到東西？他們做出了貢獻嗎？他們是否達成要求的目標？他們以風度面對改變嗎？能夠處理衝突嗎？

領袖即是僕人

我想讓你用一個方式來思考領導的概念。試著這麼想一個領導者，以聖經作者路加的文

《領導者的真正課題：建立關係、堅持理念、與人性關懷的藝術》簡介

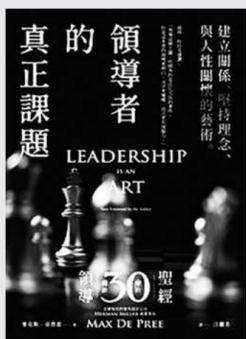
這本意味深長的小書，談的是一套領導藝術與經營的哲學，自1987年首次出版至今，已變成一部經典，獲得讚譽無數。

本書的影響力不僅是在企業界，也獲得軍方、教會、教育界與非營利組織的熱烈迴響。

這本書點出了領導的主要課題，由於它強調了普遍的人性，因此書中的領導原則不僅能用於職場，也適用於家庭、社會、個人生活。

對今日的領導者而言，全球趨勢巨變，不間斷的業績壓力下，如何成功領導，達成目標，並能獲得、留住最

頂尖的人才，幾乎是企業存活的關鍵。



作者：麥克斯·帝普雷
(赫曼米勒公司的榮譽董事長)
出版社：經濟新潮社
出版日期：2024/06/06

領導人必須關注組織內的價值體系，因為組織內人員的運作方針，畢竟就是這個價值體系所導出的種種原則與標準。

較難得的跟品質有關的一面，領導人可以為許多人的生命提供更偉大的意義、更多的挑戰與更豐富的喜樂。

價值體系原則標準

領導人除了對其組織的資產負責之外，還虧欠組織裏的人員某些事物。領導人必須關注組織內的價值體系，因為組織

慎思明辨可以讓各種計畫與關係產生道理，並互相了解。它會帶來可見的秩序。唯有在慎思明辨的鮮明標記之下，我們才可能追求卓越，全力投入，發揮能力。一個理性的環境會重視信任與人性的尊嚴，在達成組織的目標之際，也提供人們成長發展與自我充實的機會。

有效的領導人會鼓勵人們發表相反的意見，這是組織生命力的重要來源。我說的是領導人要如何滋養組織的根基，建立永續經營的意識，以及組織的文化。

盟約滿足彼此需求

領導人虧欠公司或組織一則盟約(covenant)，因為，這些企業或組織到底就是一群人的組合。領導人虧欠組織一個新

對業界的認識，以及對公司財務的了解，都是必備的能力。唯有當一群人共享某些特定知識，並且能夠不斷地一同學習，他們才能夠保持生氣與活力。

給予彼此自由空間

領導人虧欠人們空間，自由層面的空間。有了自由，我們才能發揮自己的才華。我們需要給予彼此一些成長的空間，好讓我們能夠做自己，發展我們個自的能力。我們需要給彼此一些空間，那麼我們才能夠施與受一些美好的事物，例如構想、開放、尊嚴、喜樂、療癒及參與感。

我們除了給彼此空間做為禮物之外，還需要給予彼此恩典與美，那是我們人人應得的。另一個思考領導人虧欠什麼的方法，是提出這個問題：這個組織如果沒有了什麼，就不會是它本來的樣貌。

(字欽/輯)

▼ 柯林弗斯(左)在《王者之聲》中飾演女王之父喬治六世而獲奧斯卡影帝。(作者提供)

▼ 英國王室猶如一部沒完沒了的連續劇。(網路截圖)



浪漫喜劇導演 批英女王最大危機

■ 胡幼鳳
(楊士琪紀念獎主委)

女王後來出面以祖母身分對黛妃的死致意，
並妥協在她離開白金漢宮前往西敏寺出席黛妃葬禮
當天降半旗，才平息了民怨。

由擅拍浪漫喜劇電影的導演羅傑米契爾製作的英國女王伊莉莎白二世的紀錄片《天生女王》中，除了大量運用 BBC 經皇室授權的紀錄片段重新剪輯，全片輕鬆諧趣，但最受爭議的畫面則是大膽運用了沙皇全家被紅軍處決的電影畫面，暗指女王在黛妃死後，聲望嚴重下跌的危機。

天生女王剪輯紀錄片

羅傑米契爾曾以拍浪漫喜劇《新娘百分百》而達事業巔峰，1999 年由茱莉亞羅勃茲飾演的英國大明星愛上英國書店老闆(修葛蘭飾)的浪漫愛情故事，在全球創下 3 億美元的高票房，連續多年維持英國電影票房冠軍。米契爾前部為 2018 年為 BBC 拍的紀錄片是《女神們的下午茶》，是紀錄四位得到女王授勳的英國資深女星瑪姬史密斯、茱蒂丹契、瓊安普洛萊特、艾琳阿特金斯開談她們的演藝事業與人生，獲得很高評價。

米契爾在新冠疫情期間突發奇想，重新剪輯 BBC 關於女王汗牛充棟的紀錄片段，其中並無驚人秘密，也沒有電視影集《王冠》中真假混淆引人爭議的深宮內幕。

快轉速寫女王

但有趣的是他不用旁白，除真實女王紀錄片外，用了很多劇情片的片段以及羅比威廉斯等多首英國流行樂，分章節「快轉速寫」他眼中冷靜聰敏

又有幽默感的女王。

紀錄片由 2012 年倫敦奧運開幕的短片開閉幕，時年 86 歲的女王由 007 丹尼爾克雷格護送她上直昇機跳傘抵達會場，大家明知是替身，但女王「驚天一跳」的影片仍成為當年全球媒體樂播的趣聞，而女王肯接受創新點子的幽默感可見一斑。

伊莉莎白女王二世統治大英國協 70 年，在史上統治最長的君主中排名第二，僅次於統治法國 72 年的路易十四，2022 年 9 月 8 日 96 歲的伊莉莎白女王二世駕崩前，6 月份舉國慶祝了她執政 70 周年的白金禧(Platinum Jubilee)，《天生女王》4 月在英國首映，當時英國女王還在世，並未查到她對這部影片發表過任何評論。

導演活不過女王

影評人雖對此片叫好，但也有英國人很不以為然，因為這部非官方委託的紀錄片，顯然不如 BBC 由皇室授權的紀錄片《你從未看過女王的那一面》那麼親民又正面。而 65 歲的米契爾活不過女王，在上片前一年已先去天堂報到。

米契爾認為女王就像是天生的明星，一輩子精心扮演好她的角色：君王、妻子、母親、祖母。就像全球最受矚目的女性畫像「蒙娜麗莎的微笑」般迷人。而其高貴的氣質也成為奧黛麗赫本拍《羅馬假期》演公主時的藍

本。

米契爾特意剪輯她私下在皇家遊艇上活潑愛玩的家庭影像，及到老都熱愛賽馬的畫面，讓人感受到她如凡人般熱情、天真的一面。

女王在位 70 年戮力從公深受愛戴，駕崩前兩天仍在辦公，一生經歷了包括邱吉爾在內的 15 位英國首相，掌握實權的首相每周都到宮中向她報告及討論國事，解決棘手問題。她雖未掌握實權，卻是英國至高無上的象徵，在位期間 14 位美國總統都曾來親訪。

接見過不少名人

大英帝國曾號稱日不落國，殖民及統治了全世界 1/4 人口，但二戰後，殖民國紛紛獨立，她不以武力爭伐，努力推動互助互惠的大英國協，以女王之尊造訪過 116 個國家，是歷史上旅行次數最多的國家元首，至今大英國協有 56 個會員國，占全球 1/3 人口。

而在一個半小時的紀錄片中，米契爾快剪帶過她接見各國元首及授勳給不同時代的英美藝人的畫面：如披頭四、法蘭克辛納屈、彼得奧圖、瑪麗蓮夢露、艾頓強、瑪丹娜、安潔莉娜裘莉、女神卡卡、007 丹尼爾克雷格、海倫米蘭、茱蒂丹契。「豆豆先生」羅溫艾金森、「英國達人秀」評審大衛沃廉姆斯等人都入鏡。

這些來自各方的拔尖人物，在謁見女王前，禮儀官會行前教育如何行禮

及稱呼她。有趣的是有些人笑稱自己原本反對君王制度，不想屈膝行禮，但見到她，卻不由自主屈膝彎腰得比別人都深。

披頭四授勳後，保羅麥卡尼回憶少年時，美麗的女王曾是他和同輩人的夢中情人。而披頭四的約翰藍儂則為抗議英國涉及奈及利亞內戰，是唯一退回勳章的名人。

女王危機與黛妃之死

米契爾認為女王的各種事蹟早已為世人熟知，因此不用多加旁白或字幕說明，若不熟悉這些幕後八卦的觀眾，可能就會看得一頭霧水。

例如女王在登基 40 周年的紀念日上將 1992 年稱之為「可怕的一年」。因這一年，她的四個孩子中三個孩子婚姻都出問題，查理王子與黛安娜王妃婚姻破裂、安妮公主離婚、安德魯王子和出軌的莎拉王妃分居，還惹上接受淫媒招待性侵犯未成年女子的官司，媒體曝光被性侵女子指控在過程中他揮汗如雨，這段內容在《王冠》劇集中描述甚詳。米契爾就只剪接了安德魯王子接受獨家採訪時辯稱「汗腺有問題從不流汗」，成為全民笑柄的畫面。

犀利挑戰王權

王室面臨最嚴重的危機是備受愛戴的黛妃之死，黛妃 1997 年 8 月 31 日清晨與男友於巴黎隧道車禍身亡，大批吊唁群眾在白金漢宮和黛妃居住的肯辛頓宮前聚集，彼此擁抱痛哭彷彿失去至親好友。而民眾的哀慟漸轉為對皇室冷處理的反感，民眾要求白金

漢宮降半旗向黛妃致敬。

但根據數百年來的傳統，白金漢宮從不降半旗，即使國王死後也不例外。首相布萊爾眼見群眾高漲的情緒瀕臨動亂邊緣，屢次建議女王妥協，但她不肯讓步，布萊爾只能求助查理王子向母親勸說，女王後來出面以祖母身分對黛妃的死致意，並妥協在她離開白金漢宮前往西敏寺出席黛妃葬禮當天降半旗，才平息了民怨。此舉開了王室先例。女王離世時白金漢宮也循此例降半旗。不過這已是後話。

其實在 2006 年的電影《黛妃與女皇》中對女王妥協的過程描述甚詳，海倫米蘭也因扮演女王而得到奧斯卡影后，米契爾卻捨此採取了更單刀直入的犀利角度，運用俄國沙皇尼古拉二世在十月革命後退位，全家卻慘遭紅軍滅門屠殺的電影畫面，民意如水，可載舟亦可覆舟，直指黛妃之死，嚴重威脅王權，可謂關於英國女王紀錄片中最犀利大膽的一擊。

而 75 歲的查理三世能否繼承乃母榮光，獲其庇佑也仍在未定之天。



▲ 米契爾認為女王就像全球最受矚目的女性畫像「蒙娜麗莎的微笑」般迷人。(海鷗提供)



◀ 英國女王與 007 演員丹尼爾克雷格一起演出奧運開幕式短片。(網路截圖)



◀ 英國女王登基時僅 26 歲。(網路截圖)