



北部 27°-36° 多雲時晴

中部 26°-34° 晴短暫陣雨

南部 27°-33° 晴短暫陣雨

東部 26°-33° 晴短暫陣雨

深度報導・極簡閱讀・五媒合一



獻金少報 2 千萬民眾黨道歉



哈瑪斯損失主帥 仍盼回停火協議



美 40 金絕殺中 總獎牌數稱霸

《今日靈修》

選甚麼當頭條？



各家報社的總編輯每天都在琢磨，選甚麼新聞放在最吸睛的頭版？通常政治類新聞都會放在頭版。醒報獨關心國計民生，關心大家的食衣住行育樂，勝過政治八卦與口水戰。當然我們也關心報導奧運金牌得主、民眾黨的獻金問題啦。

▼ 民眾黨立委吳春城 (後左 2)、國民黨立委洪孟楷 (後左) 等 12 日在立法院舉行「壯世代政策及產業發展」公聽會，邀請產官學各領域交流政策議題。(中央社)



超高齡社會將至 籲延退投資健康

學者專家於公聽會指出，台灣高齡者勞動參與率僅日、韓的一半，呼籲政府寬退休年齡規定。

【本報記者呂翔禾台北報導】「政府需要儘速放寬退休年齡規定，以因應少子化，增加中高齡勞動力！」專家林濱 12 日於壯世代公聽會上建議，可發展壯世代 (中高齡者) 的居家健康監測產業；前立委賴香伶亦強調，台灣勞參率太低，政府要協助培養壯世代技能、修改勞動法規與改革勞保，因應少子化、超高齡社會造成的勞動力短缺與老化。

在民眾黨立委吳春城舉行的壯世代公聽會上，包括經濟部、金管會、衛福部、勞動部、數發部、文化部、教育部、國發會、國科會、審計部 (監察院) 等 10 個部會，幾乎次長以上層級官員出席。另邀請民間數十位重量級專家、學者一同與會。

壯世代加強護理照顧



▲ 高齡化社會即將來臨，需要及早未雨綢繆。(網路截圖)



▲ 民眾黨立委吳春城 12 日舉行壯世代公聽會，邀集 10 個部會與數十位專家與會。(Photo by 呂翔禾/台灣醒報)

ESG 世界公民數位治理基金會代表林濱指出，MIT (麻省理工學院) 有關於壯世代的研究團隊，長期與政府、產業溝通，並聚焦身體照顧、退休與長壽生涯規畫等領域，還有成立資料庫，用於針對壯世代的 AI 服務。他認為，高齡人口持續增加下，政府可加強與保險業合作引入資金，鼓勵居家健康監測產業發展。

「台灣中高齡勞參率僅有美、日與韓的一半！」民眾黨前立委賴香伶表示，有一方說法是因為台灣儲蓄率高，所以勞工退出後很難再回到勞動市場，但她認為是訓練不足、年齡歧視等原因，台灣應加強中高齡零工經濟的法律保障，其實日韓很早就在做

零工經濟，因此才能維持好的勞參率。

著重零工經濟發展

賴香伶認為，國外勞保幾乎沒有聽過用撥補的案例，但政府至今仍堅持撥補，盼儘速務實面對勞保破洞，並進行財務改革，否則勞保不足，民眾又要被強制退休，會造成很多焦慮。

她也建議勞動部讓員工退休年齡可以協商，若雙方協商不成，可透過第三方機制進行協調，相關方案也要送交政府備查。

台灣社會福利總盟理事長卓春英提醒，台灣已經連續 43 個月生不如死，7 月僅有約 1 萬新生兒，0 到 14 歲的人口佔比僅 11.82%、15 到 64 歲不到 7 成、65 歲以上已經佔比 18.8%，台灣將邁入超高齡化社會，政府不能再等了。

上半年廠商調薪 實質薪資創紀錄

今年上半年實質經常性薪資及實質總薪資雙雙正成長，增幅同為 3 年來最佳水準。

【本報記者游清淵台北報導】主計總處 12 日發布 6 月工業及服務業薪資統計，在廠商調薪帶動下，實質薪資得以揮別通膨陰霾，延續正成長走勢。今年上半年實質經常性薪資及實質總薪資雙雙正成長，增幅同為 3 年來最佳水準。

經常性薪資 4 萬 6227 元

主計總處統計，今年上半年

工業及服務業全體受僱員工經常性薪資為新台幣 4 萬 6227 元、年增 2.56%，總薪資 6 萬 4084 元、年增 3.74%；剔除物價因素後，實質經常性薪資及實質總薪資分別年增 0.28% 及 1.43%。主計總處國勢普查處專門委員張一穗指出，今年 4 月以來，累計的實質薪資及總薪資已經連續 3 個月雙雙重返正成長，且今年上半年總薪資

增幅 3.74%，寫下 9 年來最大增幅，在廠商調薪及政府調升基本工資的政策下，薪資維持成長動能。

通膨逐漸緩和

根據主計總處物價統計，雖然消費者物價上漲率 (CPI) 續於偏高水準，但從趨勢來看，通膨逐漸緩和，有利於實質薪資延續正成長的步調。



巴黎奧運閉幕式
湯姆克魯斯秀高空特技

▲ 2024 巴黎奧運閉幕式現場，62 歲的美國好萊塢巨星湯姆克魯斯 (上圖) 且從高空一躍而下，引起全場驚呼。2024 巴黎奧運閉幕式於當地時間 11 日晚間在法蘭西體育場舉行，巨星湯姆克魯斯 (下圖) 收下奧運會旗後離開舞台，隨即騎重機離開，並搭機將會旗傳向下屆主辦城市洛杉磯。(中央社)

社論

民眾黨帳目出大包 柯文哲如何解套？

台灣民眾黨跟柯文哲這次面臨創黨以來的存亡危機，這次的出包問題不但涉及政治獻金申報，還有去年舉辦的「KP SHOW」演唱會，到底是募款抑或是商業行為，通通說不清，牽涉的金額高達上千萬元。

台灣需要第三黨

這不只是競選團隊由上到下的失誤，更涉及到授權金不實轉讓、演唱會獲利爭議，就連柯文哲夫人陳佩琪，還自爆用人頭去設立公司，規避公務人員不能擔任公司負責人的規範，可以說是一鍋粥裏塞滿了

老鼠屎。

台灣民眾黨的問題，並不只是一個單純的在野黨事件，因為台灣長期由藍綠兩大黨主宰政壇，因此台灣民眾黨以第三勢力出現，不但可以帶來第三方的勢力，同時也能為台灣培養出更多從政人物，尤其柯文哲個人的政治魅力，更讓民眾黨可以直接挑戰總統大選，同時還在立法院以八位不分區立委成立黨團。

不得不說，民眾黨做為第三黨的存在，就像是在魚群中放幾條鯨魚，讓魚群保持新鮮跟活力。

不過第三政黨的存在也因為

兩大黨的夾殺，要生存比實際上想像的更困難。柯文哲這次的出包，可以發現柯文哲不管是黨部或是競選總部人力都不足，幾乎都是黃珊珊、陳智菡擔任重要職務。

領導者要被制衡

這有一部分原因是因為民眾黨出面參選，讓民進黨跟國民黨紛紛跟其劃清界線，讓民眾黨幾乎無兵可用。就連原本財務跟監管應該分立的單位，都是由其親信一手包辦，權力一旦失去制衡，就會衍伸出各種腐化的危機。

柯文哲在台灣一度擁有驚人氣，這樣的人氣讓柯文哲擔任台北市長的第一任期，幾乎所向無敵，任何政敵一旦對他開砲，立刻就會遭到柯粉的瘋狂報復。

但是隨著柯文哲人氣漸落，柯文哲光環漸失，政治決定越來越受到各方質疑。柯文哲卻沒有改變其行事風格，過於自信的講話，往往忽略了自己行政的漏洞，這樣問題不斷累積跟擴大，終於爆發出了這次的帳目危機。

柯團隊強調是會計跟財務部門出錯。但是牽涉到千萬元的失誤，已經是內控出了嚴重

問題。柯文哲著用人長期被人詬病，就都是柯文哲自己說了算，只要是柯文哲認同的，往往違背民眾黨自己的規章直接任用。這就是馬上可以打天下，卻不能馬上治天下。就算黨主席天縱英才，也不可能一個人能管天下事。小小一個競選團隊都管不好，怎麼能期待民眾黨管理國家呢？

幕僚竟成爆料者

柯文哲這次帳目出事，有許多過去在柯文哲的前幕僚紛紛跳出來爆料指責，這其實是很罕見的現象。但這也看出柯

文哲用人的隨便跟無情，其實這些親近幕僚都是最能看出柯文哲問題的人，卻往往因為跟柯文哲意見不同就被棄之如敝屣。柯文哲對自己的自信，沒有轉化為對部屬的尊重，也難怪在危機當下不但沒有人雪中送炭，反而是大家棒打落水狗，也是領導者的悲哀。

改變要從領導做起

柯文哲跟民眾黨能不能再站起來，要看柯文哲的危機處理，但是就算這次度過危機，柯文哲如果不能痛定思痛，從自己的用人、個性還有家庭同步檢討，那這樣的危機恐怕不會是第一次，而台灣人民不會給民眾黨太多次機會的。

政治獻金少 2 千萬 民眾黨：是會計漏報

黃珊珊表示，當初合作的會計師事務所漏報約 2 千多萬，未來將繼續清查，但事務所隨即反駁，強調一切合法。

【本報記者呂翔禾台北報導】「我們沒有欠款，每筆支出都有憑據，是會計師漏報政治獻金給間監察院！」民眾黨近日傳出政治獻金少報 916 萬，為此，民眾黨主席柯文哲 12 日緊急召開記者會說明。

時任競總總幹事黃珊珊強調，其實是當初合作的端木正會計師事務所漏報共 2 千多萬款項，未來將繼續清查，也願意儘速向監察院補正。時任競總總幹事黃珊珊與財務長李文宗都在鏡頭前鞠躬道歉。

記者會兵荒馬亂

民眾黨主席柯文哲的總統大選競選團隊，在申報競選政治獻金時，其中有 3 筆金額達 916 萬元的支出，最近被廠商指出並未收取，另外，還被爆募款經費透過「授權金」方式轉入「木可公關」，金額高達 1300 萬元。對此，台北地檢署早已主動分他字案，交由檢肅黑金專組檢察官唐仲慶偵辦，以釐清案情。

為此，柯文哲與時任競總總幹事黃珊珊、副總幹事陳智菡與競總財務長李文宗 12 日召開



▲民眾黨 12 日針對政治獻金爭議舉行說明記者會。(Photo by 呂翔禾／台灣醒報)

記者會說明狀況。不過現場確有民眾突然闖入，高喊「柯文哲一家貪汙」，迫使記者會中斷將近 5 分鐘，隨後該人士被工作人員架出。

競總不知有誤

陳智菡表示，柯團隊將競選相關財務由財務部委外由端木正會計師事務所處理，但在申報過程中，該事務所因為時間來不及申報，因此便宜行事，將少報的 1817 萬分成 9 筆一併申報，並將相關款項掛在時樂、

尼奧與木可公司，另外還有 2 筆誤報約 100 多萬。黃珊珊強調，會計師未告知競選總部，是自行將短差金額申報到其他地方。

「我完全不知情，相關款項也沒有流入私人口袋！」李文宗表示，由於財務部人力短缺，因此將相關業務委由外部會計師處理，監察院的政治獻金申報也是與會計師聯絡。

柯文哲則說，他們利用假日追查相關金流，很感謝每筆小額捐款，很遺憾會發生這種錯

誤事情，未來會持續以最高標準要求自己，不會被挫折擊垮。

木可清算財產

針對木可的爭議款項，木可公司也發布聲明指出，近期各界對公司的爭議與批評，已造成嚴重影響，為避免爭議延續，將「即刻暫停運作」，並依法進行公司清算。

聲明稿表示，木可公司成立宗旨是發揚柯文哲競選總統理念，結合創新風格與在地商家，以匯聚更多支持柯文哲的力量。

甩鍋會計師還不道歉 柯記者會難止血

【本報記者呂翔禾特稿】民眾黨主席柯文哲面對競選總統時的政治獻金申報疏漏，團隊不僅將責任通通推給會計師，出面道歉的竟是時任競總財務長李文宗與競選總幹事黃珊珊。他本人僅表示「會用最快速度補正，並在錯誤中學習、以最高標準要求自己」，但卻未清楚交代後續的時間公司金流與小草咖啡館等爭議，恐讓火愈燒愈大。

甩鍋會計實屬罕見

民眾黨主席柯文哲深陷政治

獻金風暴，他 12 日率領時任競選團隊親上火線說明，但記者會開始後，大多時間都是由時任競總副總幹事陳智菡、總幹事黃珊珊與財務長李文宗說明，並宣稱都是會計師事務所登錄錯誤，導致 1817 萬漏登，並由事務所做成 9 筆、共 2 千多萬的帳，掛在 3 家公司下。

柯缺乏主席擔當

李文宗在現場還說，因為財務部人力不足，因此將相關業務全部外包事務所，但政治獻金經過多年修法，早就有明

確的法律規範，且藍綠兩黨長期以來，大多也是候選人內部作帳，很少有人外包給會計師而不監督，如此大動作撇清責任，讓外界更生疑慮。

另外，柯文哲夫人陳佩琪日前被爆用兒子名義開公司設「小草咖啡廳」，面對此質疑，柯文哲僅在記者會上指出：「在大選後發現組織是民眾黨的弱項，因此有一個全國性的小草咖啡連鎖店計畫，有陸續在準備，但到現在都還沒做。」

道歉誠意不足

但陳佩琪開設人頭公司情節相當嚴重，卻只說「陸續在準備」，讓外界持續質疑。

照理來說，政黨內部爆發如此重大醜聞，即使尚未釐清真相，作為黨主席，柯文哲也應該承擔責任道歉、以表誠意。

但現場鞠躬頭最低的卻是李文宗，黃珊珊也僅是坐著稍微低頭道歉，一旁的柯文哲冷眼看著一切發生。再加上柯文哲放任老婆陳佩琪、母親何瑞英多次透過媒體與臉書放話，累積下來的所有作為，似乎有失主帥風範、缺少承擔的勇氣。

款項尚未清算完全

聲明稿強調，為回應支持者的期待，木可公司清算後的所有盈餘，將全數捐給公益團體。由於時樂與尼奧的負責人戴利玲據傳是黃珊珊好友，被問到是否被反咬一口？黃珊珊表示，這兩家本來就很適合的廠商，也有協助競選總部、演唱會的舉行，由於莫名多出款項本來就會有逃漏稅疑慮，該公司先發聲明也可理解。

針對柯 P 演唱會有 77 萬不知去向，黃珊珊表示，演唱會籌備很早，尚未進入選舉，所以是以商業活動形式舉辦，

至於木可取得相關盈餘，去年木可有回捐給柯文哲競選總部，但因為法律問題，後來也有依法退回。

民眾黨隨後便結束記者會，面對許多記者追問小草咖啡館、木可公關金流爭議，柯文哲僅鐵青著臉、不發一語快速離開。

但端木正透過執業的精華會計師事務所事後發表聲明反駁，強調關於柯文哲的政治獻金申報案，會計師提供之簽證服務，均依法令規定處理，相信監察院與檢察署必能詳盡調查相關證據並釐清真相，以還會計師清白。

開臨時會是假議題？綠籲韓國瑜速協商

【本報記者呂翔禾台北報導】國民黨、民進黨在休會期間，仍因立法院要不易開臨時會爭論不休！

民進黨立法院黨團幹事長吳思瑤 12 日表示，民進黨希望儘速召開臨時會處理 NCC 及考試委員 2 項人事同意權，呼籲立法院長韓國瑜盡速召集朝野協商；但國民黨團書記長洪孟楷回應說，民進黨應先提連署案，否則開臨時會就是假議題。

臨時會就要處理人事？

吳思瑤強調，本月 2 日已發函立法院長韓國瑜，針對國家通訊傳播委員會（NCC）與考試院人事同意權進行協商，盼韓儘速召集朝野協商，大家做出合宜方法共同解決，不要把責任推給民進黨。

她說，上會期僅延到 7 月 16 日，是奠基於各黨都同意要用臨時會行使人事同意權，期盼不要造成其他憲政機關空轉。

「如果民進黨團片面提出連署，在野黨團又會說不尊重其他政黨！」吳思瑤委婉強調，民進黨團的立場非常清楚，希望儘速召開臨時會，盼透過韓院長協商定奪兩個人事同意權如何解套。她希望朝野和諧，透過協商的方式，加上韓院長履行其職責，能一起把立委的工作做好。

需說明臨時會目的

但洪孟楷表示，憲法第 69 條規定，立法院遇有總統之咨請或立委 1/4 以上之請求，得開臨時會，而國民黨團立場非常明確，身為在野黨不可能主動要求召開臨時會，現在就看民進黨團要不要發動連署，要求立法院長韓國瑜召開臨時會。

他指出，民進黨也要說清楚，要韓國瑜召集朝野協商的目的，是要請韓國瑜在 9 月正式會期時，協商何時要做相關的人事審查，還是要求提前召開臨時會？

▼ 示意圖。財政部 12 日公布各縣市囤房狀況，今年全台有 56.3 萬名「囤房族」。（網路截圖）



囤房族年增 3% 明年 5 月將課重稅

【本報記者簡嘉佑台北報導】囤房稅 7 月已正式上路，財政部 12 日公布各縣市囤房狀況，今年全台有 56.3 萬名「囤房族」（即持有非自住家用房屋），年增 1.7 萬人，但持有 3 戶以上房屋的民眾卻逐年下降。「囤房稅 2.0」預計明年 5 月將首度開徵，屆時擁有非自住房屋的民眾稅負將會增加，但囤房若出租就可適用較低的稅率。

囤房大戶減少

囤房稅 2.0 新制 7 月上路，財政部統計資料顯示，今年全台有約 56.3 萬人持有非自居住

財政部公布，今年全台有 56.3 萬名「囤房族」，年增 1.7 萬人，不過持有 3 戶以上非自住房屋的大戶人數則有下降。

家用房屋，年增 1.7 萬人，其中增加的囤房戶泰半持有 1 戶或 2 戶非自住房屋，擁有 3 戶以上的囤房族則已出現減少的跡象。

數據顯示，持有 1 戶非自居住家用房屋者，共計 46 萬人、持有 2 戶者則有 6.8 萬左右，都呈現成長跡象，但持有 3 戶以上的民眾則年減 1400 人。

立法院去年三讀通過房屋稅條例修正草案，非自住的住家房屋將全國歸戶，法定稅率會

從原 1.5% 至 3.6%，整體調升為 2% 至 4.8%，民眾若持有 7 戶以上的房屋，可能就會面臨最高的稅率，囤房族將繳納更多税金。

父母轉房給小孩

財政部官員分析，因為房屋數量有自然增加的趨勢，加上父母將房產轉移給子女，才導致持有 1 或 2 戶非自住房屋者增加。

根據內政部統計，全台上半年贈與、繼承移轉棟數達 28771、37367 棟，創下有紀錄以來最高與次高紀錄。對此，住商不動產企劃研究室執行總監徐佳馨就指出，近期政府推出選擇性信用管制，加上 7 月「囤房稅 2.0」上路，高資產族為達節稅功效，大多選擇贈與房產與親人，致使贈與移轉棟數成長不少。

政府為鼓勵囤房族釋出空屋，也祭出優惠條款，只要出租房屋、且申報所得達租金標準者，就適用房屋稅率 1.5% 至 2.4%，低於一般囤房稅率的 2% 至 4.8%。

世壯運上看 4 萬人 高國輝：已報名棒球

【本報記者簡嘉佑台北報導】縣市首長、前職棒好手都投身 2025 雙北世界壯年運動會，將在明年 5 月於雙北各大運動館舉行的世壯運 12 日舉辦宣傳記者會，邀請富邦悍將隊二軍打擊教練高國輝擔任嘉賓，他透露，將與前職棒好手周思齊連袂出擊世壯運的棒球項目。新北市長侯友宜則表示，受到奧運 60 歲桌球選手鼓勵，他會參與桌球項目。

上看 4 萬人參加

雙北世壯運將於 2025 年 5 月 17 到 30 日舉行，30 歲以上的民眾都可以自由報名，共有 35 種運動類型。世壯運 12 日下午也舉行宣傳記者會，現場播放活動主題曲「敬夢想」，搭配富邦 Angel 的熱力舞蹈，炒熱現場氣氛。

侯友宜表示，世壯運是希望民眾不管年紀多大，只要熱愛

運動，都可以來分享參與運動，目前已經有 2 萬人報名參與，預計將有 4 萬人共襄盛舉。

「巴黎奧運上看到一位 61 歲阿嬤 6 度拚戰奧運，自己也將報名桌球項目，」侯友宜指出，也希望與民眾一同競賽，展現健康愛好運動的精神。

職棒好手報名高球

高國輝則表示，2025 年除了與前職棒好手周思齊組隊參加世壯運的棒球之外，還會參與高爾夫球的項目。他分享說，「（高爾夫球）是我退役後的興趣，想要試試看自己在比賽中會有怎樣的成績」，目前最好的成績是 81 桿。

高國輝在職棒生涯中，曾創單季 39 轟的全壘大紀錄，目前新人輩出有望挑戰紀錄，高國輝說，紀錄本來就是要拿來打破的，自己當年也持續出賽，就是想破紀錄並幫助球隊贏球，所以樂見紀錄可以被打破。



▲ 世壯運 12 日舉辦宣傳記者會，邀請富邦悍將隊二軍打擊教練高國輝（右）擔任嘉賓。（Photo by 簡嘉佑／臺灣醒報）

心臟換瓣有健保 醫籲患者定期追蹤

【本報記者簡嘉佑台北報導】隨著醫療進步，心導管換瓣手術變得簡單、恢復期縮短，手術當日即可下床走動，心臟疾病患者輕鬆擺脫走路就喘的窘境！台大兒童醫院小兒心臟科教授王主科 12 日於記者會指出，「心導管置換瓣膜手術」風險低、傷口小，還有健保的全額給付，呼籲先天性心臟病患者定期追蹤，才能儘速改善狀況。

新生兒心臟出問題

心臟病兒童基金會指出，有些較複雜的先天性心臟病童，在接受矯正手術後，隨著年齡增長會逐漸發生因肺動脈瓣功能不佳導致逆流的問題，最常見的為法洛氏四重症的患者。這些病患終其一生會面臨不只一次因瓣膜逆流需要治療，但透過心導管肺動脈瓣置換手術，就能以風險較小、微創的方式接受治療。

王主科估計，台灣大約每 150 個新生兒就有一個有先天性心臟病，其中又有 5% 為「法

洛氏四重症」患者。法洛氏四重症為先天性的心臟病，病患出現心室中隔缺損、右心室出口狹窄或右心室肥大等狀況，使得主動脈中流向全身各個器官的血液含氧量下降。

病友張小姐就是法洛氏症的患者，小時候曾接受開心手術來矯正心臟異常，但在成年後心臟功能卻突然惡化，今年更出現嚴重的喘息、心悸等狀況，經過檢查發現心臟衰竭指數上升，還有動脈血液逆流，心房右心室明顯擴大等狀況。

在醫生的建議下，張小姐決定接受「心導管置換瓣膜手術」，成為台大兒童醫院心臟團隊第 100 個接受該手術的病患。她分享過程說，手術過程



▲ 台大兒童醫院小兒心臟科教授王主科（右二）12 日於記者會介紹「心導管置換瓣膜手術」。（Photo by 簡嘉佑／台灣醒報）

僅住院三天，在家休息一個禮拜後，馬上就能正常生活工作，更因為有健保給付，能夠沒經濟負擔的換瓣。

台大兒童醫院小兒部教授陳俊安指出，過去面對類似的心臟疾病問題，都需要透過傳統手術來去換瓣，恢復時間至少都需要兩個禮拜以上，但心導管置換瓣膜手術恢復期就能大

幅縮短。

王主科也說，未來患者出現肺動脈瓣逆流的狀況，多數都只需要心導管手術，能大量減少傳統手術的治療方式，除非患者出現肺瓣環過大等狀況，才需要進行開刀手術。他強調，右心室功能不健全的問題不會自己痊癒，盼心臟病患者能定期追蹤，並接受治療。

圖文選粹

圖文／中央社

中鋼運通工會經濟部抗議



▲ 中鋼運通工會指控公司打壓台籍船員、損害船員權益，12 日到經濟部大門口抗議。工會理事長王慶宏（前）表示，除了少部分船運公司，現在大陸籍船員已遠超過台籍船員比例，這是台灣船運公司群體優先錄取陸籍船員的重大國安問題。

高雄旗津風箏節落幕



▲ 2024 旗津風箏節暨氣墊水樂園活動 11 日落幕，高雄市觀光局統計，活動期間累計逾 13.5 萬名遊客造訪。（高雄市觀光局提供）

▼哈瑪斯雖然主帥被以色列擊斃，但仍希望停火。(Wikimedia Commons)



哈瑪斯雖損失主帥 仍盼重回停火協議

【本報記者呂翔禾綜合報導】哈瑪斯前主席哈尼耶雖然遭以色列擊斃，但哈瑪斯還是想要停火。哈瑪斯 11 日發布聲明表示，希望能重回美國在 5 月協助雙方制定的三階段停火協議。

但當初以色列是拒絕此提案的，如今停火協議仍無下文，美國、埃及與卡達希望以、哈能在 15 日舉行一次會談，但以色列沒有正面回應，且仍持續攻擊加薩。

盼以舊內容停火

根據《半島電視台》報導，哈瑪斯在官方 Telegram 上發布聲明，表示希望能有個基於



哈瑪斯 11 日發布聲明表示，希望能重回美國在 5 月協助雙方制定的三階段停火協議。但以色列仍持續攻擊加薩。

拜登 5 月 31 日相關內容，還有卡達與埃及居中協調的後續框架所制定的停火協議。他們也呼籲協助調停的美國、埃及與卡達不要再提停火新案，否則會讓加薩更多人因談判僵局而遭殺害。

但以色列媒體將哈瑪斯的聲明宣傳為「拒絕重新談停火條件」，因此也批評哈瑪斯不願停火，雙方互相歸咎。

由於以、哈仍持續交戰，美國、埃及與卡達都曾呼籲雙方 15 日可在開羅或是杜哈進行最

終談判，盼讓停火協議可以真正落實。對此，哈瑪斯發言人塔哈表示，正在研究相關提案。雖然坦納雅胡多次表示，以色列將哈瑪斯消滅前都不能簽任何協議，但一方面卻又答應願意派員參加 15 日的談判，看來像是兩手策略。

中東戰火難平息

以色列先前暗殺了哈瑪斯政治局主席哈尼耶，哈瑪斯因此選出新領導人席瓦，原本外界認為較激進的席瓦不會繼承停

戰路線，但目前看來，哈瑪斯還是希望能停戰。

《半島》統計，以哈戰爭已經導致加薩 1.8% 的人口死亡，聯合國兒童基金會的官員歐文斯近日剛到加薩考察，他表示，當地的狀況比媒體上看到的還要糟，「難以筆墨形容」，包括建築物被毀、許多平民被炸死，還有很多災民連溫飽都成困難。

真主黨雖與以色列正式交火，雙方仍侷限於火箭互轟。但《以色列時報》提到，哈瑪斯與真主黨背後的伊朗據傳會在 15 日發動大規模攻擊，外界仍擔心中東戰火持續延燒，甚至擴大。



美奧運跨欄女選手奪金 歸榮耀給上帝

【本報記者莊瑞萌綜合報導】「歸榮耀給上帝，是祂賜給我才能！」美國奧運跨欄選手西妮·麥勞克(Sydney McLaughlin-Levrone)上週四刷新 400 公尺跨欄新紀錄並成為有史以來第一位連續兩屆奧運贏得女子 400 公尺跨欄的選手。賽後專訪時她也不忘提及上帝在她追求卓越過程中的幫助。

感謝上帝賜天賦

據《基督教郵報》報導，25 歲的麥勞克在法國巴黎奪得金牌，她以 50.37 秒的成績贏得同隊對手科克雷爾(Anna Cockrell)，後者以 51.87 秒獲得銀牌。自從 2019 年起，麥勞克就未曾輸過 400 公尺跨欄比賽。賽後她在記者會上表示，「我將自己所做的一切歸功於上帝。他賜給我天賦，賜給我動力，讓我不斷自我提升。」

丈夫肯定妻子的努力

對於妻子場上的表現，麥勞克的先生、前 NFL 足球運動員安德烈(Andre Levrone)表示，「我對她感到無比驕傲，簡直無法用言語表達。她真的非常努力地練習。」麥勞克在 6 月美國田徑奧運選拔賽打破世界紀錄後，在受訪時表示，「在

基督裡一切皆有可能，讚美上帝。」當時她在選拔賽 400 公尺跨欄以 50.65 秒完賽，上週四又再創佳績。

首位兩屆 400 公尺跨欄金牌

據《Aleteia》報導，事實上，這是麥勞克第六次刷新女子 400 公尺跨欄的世界紀錄，她在週四的比賽中以 50.37 秒的成績



完賽，不僅在巴黎奧運奪得金牌，也打破了自己的 50.65 秒舊世界紀錄，她也是史上首位連續兩屆奧運贏得 400 公尺跨欄金牌的女運動員。

麥勞克在聯合天主教地區高中的同學沃達斯基(Monika Wlodarski)也指出，「她是個讓每個人都敬仰的運動員和隊友。」

麥勞克在肯塔基大學求學期間轉為職業運動員並於 2022 年 6 月，在美國戶外田徑錦標賽以 51.41 秒的成績打破自己保持的 400 公尺跨欄世界紀錄。

在 2022 年，麥勞克嫁給安德烈，她並稱讚丈夫是，「我所遇到的最敬畏上帝、最熱情、最誠實、最有愛心、最努力工作、最保護和最真誠的男人，」目前夫妻兩人居住在洛杉磯。



▲麥勞克是史上首位連續兩屆奧運贏得 400 公尺跨欄金牌的女運動員。(Photo by Team USA used under Creative Commons license)

波音太空艙出包 NASA 考慮返程換 SpaceX

【本報記者呂翔禾綜合報導】波音品管堪憂，不只飛機有問題，近日連太空艙都爆出安全疑慮。NASA 也考慮讓留在太空站的太空人搭乘 9 月底發射的 SpaceX 太空船，於 2 月回到地球。

雖然波音的新史特林納太空艙讓 2 位太空人 6 月順利抵達太空站，但事後發現有安全疑慮，雖然波音仍堅持該艙安全，但因為事關太空人性命，NASA 也不敢掉以輕心。

恐影響太空任務安排

根據《美聯社》報導，波音的新史特林納太空艙經 NASA 檢測，認為其推進器有安全疑慮。若確定不用新史特林納進行返航，由於發射任務安排，目前在國際太空站上的兩位太空人



▲波音近來安全頻出包，連太空艙都出事，NASA 被迫考慮臨時用 SpaceX 重新規畫太空任務。(Wikimedia Commons)

威爾默與威廉絲就要等到明年 2 月才能回到地球，而且 NASA 還要將史特林納以空艙方式操作回地球，以進行後續檢查。

兩位 6 月 5 日抵到太空站的太空人若要在明年 2 月回來，這將是罕見太空任務需要進行

8 個月的狀況。

波音品管頻出包

由於太空人待在太空太久，恐對身心造成嚴重影響，因此 NASA 還在評估，但以 SpaceX 取代史特林納的機會愈來愈高，

最近一班的 SpaceX 會在 9 月起飛。

NASA 與波音、SpaceX 合作運送太空人到太空站，SpaceX 是從 2020 年開始加入，至今已經為 NASA 進行過 9 次太空任務，9 月的航班將會是第 10 次，有 3 位美國太空人與 1 位俄羅斯太空人將上空，由於要讓 2 個還在太空站的太空人回來，因此會有 2 個人勢必放棄，NASA 也表示還在評估。

《NBC 新聞網》提到，美國國家運輸安全局近日針對波音 737 Max 的安全問題進行調查，近年來波音的飛安與產品瑕疵不斷，包括飛機起飛時有艙門掉落、工廠的品管素質不佳與零件出現很多安全瑕疵，如今連太空艙都有安全疑慮。



圖文選粹

圖文 / 中央社

伊朗與真主黨威脅下 赫茲利亞市土風舞活動如常



▲在伊朗與真主黨報復威脅下，以色列特拉維夫區的赫茲利亞市公園(Herzliya City Park)每週六傍晚舉辦的以色列土風舞活動如平常，一樣場面熱烈。



►一項研究顯示，家中寵物死亡後，貓會因為悲傷而更頻繁出現異常行為。
(Photo by Mikhail Vasilyev on Unsplash under C.C. License)

貓也會悲傷哀悼？ 專家：類似情感投射

【本報記者莊宇欽綜合報導】面對家中寵物的死亡，貓會流露悲傷之情予以哀悼！一項研究發現，冷漠、不愛社交的貓得知其他寵物的離世，會有包括難以入睡、不吃東西或發出嚎叫聲等異常行為，表明牠們很可能處在哀悼之中。然而，專家指出飼主有可能將自身情感投射到貓身上，使得貓看起來正在經歷喪親之痛。

哀悼中的異常行為

《衛報》報導，人們對貓的印象多半是冷漠、獨立且變化無常的寵物，然而，一項研究卻顯示，家中的狗或其他

研究發現，冷漠、不愛社交的貓得知其他寵物的離世，會有包括難以入睡、不吃東西或發出嚎叫聲等異常行為。

寵物死亡後，貓會因為悲傷而更頻繁出現異常行為，包括難以入睡、不吃東西或發出嚎叫聲，這表明牠們很可能處在哀悼之中。

事實上，哀悼在動物世界中十分常見，像是海豚、黑猩猩和大象都會表現出複雜行為，甚至在同伴死後守護屍體，而家中的狗也會有同樣的行為變化。不過，貓所表現出的跡象卻不太明顯。

美國奧克蘭大學研究團隊

指出，面對家中寵物的離世，貓更傾向尋求人類和其他寵物的關注，而日常生活中也會有躲藏、獨處以及尋找失蹤同伴的跡象。對此，研究人員認為喪親之痛普遍存在於貓的心理中，牠們不只更需要家中主人的陪伴，甚至會改變一些反社會的性格，並在情感上顯得更具有依賴性。

飼主自身情感投射

《NPR》指出，儘管研究結

果支持貓會有悲傷之情，但也可能是人們將自身情感投射到家中寵物身上，尤其悲傷程度較大的飼主更有可能發現家中貓的異常行為，但實際上貓對於死亡仍是沒有感覺。

奧克蘭大學心理學教授馮克表示，該研究也發現貓可能一直試圖給予飼主安慰，而那些陷入悲傷中的飼主則認為，家中的貓也一同變得更加哀傷。同樣有養貓的馮克相信，貓可能以未知的方式體驗到類似傷痛的情緒，即使調查中並未發現巨大的變化，但貓所流露出的悲傷之情卻有更加明顯的趨勢。



增高手術難復原 專家示警後遺症

【本報記者簡嘉佑綜合報導】坊間增高手術先將民眾腿骨鋸成兩截，再安裝金屬棒拉開骨頭之間的距離，隨著骨頭癒合來拉長腿部，藉此增加民眾的身高！然而專家警告，該手術不僅要價不菲，還需要很長的復原時間，甚至可能有肌腱、神經受損的風險。

增高手術要價不菲

「斷骨增高手術」是通過將腿骨斷開，在腿內安裝金屬棒，並用螺絲釘固定，讓骨骼隨著金屬棒生長，直到患者達到理想的身高為止，手術後患者常需要長時間的修復過程，且存在不小的風險。

《BBC》報導，49歲的依萊恩恩上滿是手術的痕跡，她曾耗盡她畢生的積蓄，接受5次外科手術與3次骨頭移植，但過程中卻發生螺絲釘刺穿骨頭、長短腳，並導致脊椎側彎

等狀況，還不得不與醫師對簿公堂。

雖然選擇進行腿部延長手術並不常見，但世界各地都有醫療單位或私人診所可以提供相關的服務，根據地點不同，費用從幾十萬到幾百萬不等。

神經有受損風險

對此，英國骨科協會前理事會成辛普森特別警告，腿部增高的過程大約需要兩、三個月的時間，同時需要半年時間慢慢恢復腿部正常功能，對大多數人而言，腿部增高手術可能得佔據他們人生中的一整年。

《ABCnews.》報導，專家指出，社會文化成為增高手術的一大推力，因為身高高的人更容易被接納，也會有更好的社交網絡，但增高手術的風險極大，會包括肌腱損傷或永久性損害神經。



►圖為量身高的畫面。(Photo by woodleywonderworks on Flickr under C.C. License)

16

賀台灣醒報 16 周年慶

「你以恩典為年歲的冠冕。…」

虛擬廣告花籃連絡電話：02-23581961、email：anntw.ad@gmail.com

ATM (004) 045001003167 台灣醒報股份有限公司 劃撥 50216232

大花籃 10000 元

中國信託資融股份有限公司 郭宏榮總經理 敬賀

中花籃 5000 元

社團法人圓愛全人關懷協會 敬賀

大花籃 10000 元

中花籃 5000 元

中花籃 5000 元

大花籃 10000 元

社團法人新北市基督教晨曦會 敬賀

小花籃 2000 元

1965 北二工同學會 敬賀

小花籃 2000 元

小花籃 2000 元

小花籃 2000 元

小花籃 2000 元

小花籃 2000 元

小花籃 2000 元

小花籃 2000 元

小花籃 2000 元

小花籃 2000 元

小花籃 2000 元

小花籃 2000 元

小花籃 2000 元

2012 年 9 月 1 日創刊 深度報導·極簡樂讀 發行人 / 林意玲 網站：www.anntw.com 發行所 / 台灣醒報股份有限公司 中華郵政台北閱字第 38 號執照登記為新聞紙 不零售，訂閱一年 4000 元

訂閱專線 / 02-23581961 訂戶客服專線 / 02-23581806 郵政劃撥帳戶：50216232 投稿與新聞信箱 / anntw.ad@gmail.com 歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團 通訊處 / (105) 台北市松山區民生東路四段 54 號 810 室

▼ 林郁婷 (右) 不受賽前場外喧器影響，成功打下金牌，也刷新台灣奧運拳擊賽史最佳成績。(網路截圖)



奧運精神，站起來！

■ 楊渡 (作家)

在運動的競技場上，林郁婷與潘展樂都一樣，作為東亞的一員，要攻上歐美長據的金牌項目，只有勇敢站起來，不斷奮戰。

每一屆奧運比賽中，我們總是能看見基於希臘奧林匹克精神「arete 追求卓越」與哲學「philosophia 智慧之愛」所形成的動人表現。

在運動員之間，有超越國界與勝利而顯現的高貴情操；但也免不了有國族主義的幽靈，在比賽勝負中出現，讓人為之迷亂；更有幽暗的操作，讓人為奧運精神感到憂心。

奧運是成名捷徑

奧運是全球矚目的運動，一個運動員在這全世界關注的焦點上，若能得到金牌，甚或意外成為關注焦點，可以立時身價百倍，成為著名運動品牌的代言人，其利益非常驚人。

以網球女子單打冠軍鄭欽文為例，專家估計，她未來一年的廣告與代言費用，可能高達一億。而這只是在中國大陸，還不包括其它地區。

而各國所給的金牌獎金，商業團體的品牌活動代言費，更不在話下。

當然，也有意外一夕成名的，例如土耳其射擊銀牌得主 Yusuf Dikeç，以其射擊時左手插口袋，右手舉槍，用雙眼瞄準，也無多餘配備，彷彿殺手上場的氣場，贏得全世界的注目。而他輕輕鬆鬆拿到銀牌，被稱為「土耳其大叔」，由此可見，奧運終究是世界媒體的焦點，成名的捷徑。

獎牌後的質疑

也正因此，暗黑的角力與醜聞也在耳語間流傳。例如中國隊在游泳項目中，收穫 2 金 3 銀 7 銅共 12 枚獎牌，為參賽歷史上最多。游泳賽場共誕生 4 項新的世界紀錄，其中之一由選手潘展樂在男子 100 米自由泳決賽中創造 (46 秒 40) 最為耀眼。

但整個比賽過程，中國游泳隊不斷被藥檢，甚至到了一天數次的地步。這讓運動員的身心遭到極大壓力。而潘展樂破世界紀錄也被美國媒體形容是「外星人」。

事實上，他只是提高了 0.4 秒，卻讓美國如此不甘心。《紐約時報》甚至以「更多獎牌，更多質疑」來大做文章，完全失去對奧運主委會的信任，更失去一個媒體應有的公正客觀。

選手的壓力

這種國族主義的心態，讓奧運蒙上陰影。台灣選手林郁婷就因為表現優秀，被爆出性別爭議。事實上，國際拳總在去年世界錦標賽期間對她進行性別檢驗，導致她遭取消資格，此舉不僅不合理，也缺乏可信度。這是國際奧委會早已認證過的定論。

但國際拳總卻在此時出聲批



▲ 中國游泳選手潘展樂在巴黎奧運上拿下兩金一銀，在 100 米自由式項目還以 46 秒 40 的成績打破世界紀錄，成為「中國飛魚」。(網路截圖)

評奧委會，還有知名作家 JK 羅琳，也加入炒熱性別議題。

然而，從出生的身份證明到後來的檢驗都合格的林郁婷，卻必須面對無比大的壓力，每一場比賽結束，就要面對記者追問這種鬼打牆的問題。

這是何等的壓力。而這正是那些操作勝負賭盤的人所想要的。

運動員之間的友愛

當然，奧運也有溫暖感人的一幕。中國選手何冰嬌在與里約奧運羽球女單金牌得主、西班牙名將瑪琳對陣時，處於領先的瑪琳在第 2 局擊球落地時右膝受傷，最終因傷勢退賽，無緣晉級金牌戰。何冰嬌在領取銀牌時，特地帶著西班牙的

隊徽，向瑪琳致意。這是展現運動員友愛同理心的感人之舉。

無論如何，巴黎奧運即已進入尾聲。我們一邊回顧精彩的比賽過程，但更應該記住近代奧林匹克運動會之父——古柏坦倡議成立以「團結、和平與友誼」為宗旨的奧林匹克運動精神，學習和體會「了解、友誼、團結、公平競爭」的意義。

然而，面對強勢的霸權、霸凌、霸道，只有用更強的實力打回去，用實力證明一切。

哀嘆抱怨都是多餘，在運動的競技場上，林郁婷與潘展樂都一樣，作為東亞的一員，要攻上歐美長據的金牌項目，只有勇敢站起來，不斷奮戰！



▲ 中國選手何冰嬌在巴黎奧運女單收下銀牌。(網路截圖)



▲ 土耳其射擊銀牌得主 Yusuf Dikeç (右)，以其射擊時左手插口袋，右手舉槍，用雙眼瞄準，也無多餘配備，彷彿殺手上場的氣場，贏得全世界的注目。而他輕輕鬆鬆拿到銀牌，被稱為「土耳其大叔」。(網路截圖)



複製與貼上

■ 施壽全

(前馬偕紀念醫院院長)

傳統電腦帶給人們在文書處理上最大的方便，莫過於「複製與貼上」的功能了。從前表達見解或情感需要以筆書寫，下一次差不多的意思，又要重寫一遍，再次，又得再一遍；有了電腦之後，透過「複製與貼上」的功能，可以達到省時又省力的效果。

複製貼上有好有壞

因此，在各行各業，舉凡病歷紀錄、研究計畫、論文撰述、參訪心得，乃至於起訴書與判決文等等，莫不都可以看到這項功能的成績。除文字以外，一些數據、圖像，乃至於影片，也都能藉此功能由一處傳到其他許多處，無需另行抄錄、繪製或拍攝，確實是科學進步帶來的重大福祉。

不過，「複製與貼上」雖有其正面效率，負面後遺症也不少。據說有參訪心得，被抓包完全抄襲網路上的旅遊文章。研究論文「複製與貼上」他人觀點而沒有載明出處，都是極為嚴重的倫理瑕疵。

醫療紀錄很難複製

病歷紀錄，能有選擇「複製與貼上」上一次或前一天紀錄的功能，無須重新打字相當方便，但如此也使有些醫療人員

「怠惰」，在表面極為豐盛的記載中，卻處處不合邏輯，好幾天的體溫及血壓都一樣，也完全沒有病程變化的敘述。

如此的狀況造成「複製與貼上」，一度成為人人喊打的過街老鼠，醫院評鑑對此磨刀霍霍，導致有些醫院甚至曾經禁用此項功能。

事實上，「工具」本身是中性的，用好用壞完全取決於使用者，「複製與貼上」也不例外。

新的病情變化，不管多少，都需要勞動一點心思去進行新的紀錄，而那些過去與固定，可能數量頗多的資料，不必重新繕打，就可藉著「複製與貼上」一直留著做為診治的參考，這也正是我們應該感謝電腦的地方。

勿誤用工具

傳統電腦未來很快將被人工智慧所取代，所帶來的影響顯然將會更加廣泛而深遠。但人工智慧再怎麼能力高強，終究也就是工具而已，人類該做的就是善用工具，若誤用工具而讓工具蒙受罵名，實在是不負責任的行為。

聖經雅各書 1:17：「各樣美善的恩賜，和各樣全備的賞賜，都是從上頭來的，從眾光之父那裡降下來的，在他並沒有改變，也沒有轉動的影兒。」



▲ 傳統電腦帶給人們在文書處理上最大的方便，莫過於「複製與貼上」的功能了。(網路截圖)

醒報稿約



歡迎來稿增光篇幅，只要言之有物、動人心弦的創作，均有稿酬。

來稿請寄：anntw.ad@gmail.com，並提供身分證、電話與戶籍資料；來稿本報有刪改權，如不願被刪改，務請註明。請勿一稿多投，查獲者永不刊用。

每人贈訂一份醒報給朋友，讓善傳送。

本報廣告、訂報專線：0800-011961
看完醒報，轉贈鄰居信箱

請儘量於周日至周四上班時間寄稿，周五、六休假期來稿將無人處理。

說出好故事 打造產品競爭力

在成功的故事案例當中，往往蘊涵著一點就通的行銷法則，是能讓產品及企業行銷成功的原因。

■ 楊智翔

(行銷管理專業顧問)

在浙江流傳著這樣一個真實的故事：

從前，有兩個年輕人一起開山闢地，一個把大石塊砸碎成小石子運到路邊，賣給建造房子的人；另一個則直接把石塊運到碼頭，賣給杭州的花鳥商人，因為這裡的石頭總是奇形怪狀，而他認為賣重量不如賣樣式好。不久之後，他成為這個村裡第一個蓋起瓦房的人。

後來，中國政府不允許開山，

來到中國考察，當他坐火車路過這個小山村，聽到這個故事時，就被這思緒清楚的商業頭腦所震驚，他決定下車尋找這個青年。

具商業頭腦的青年

當山田信一找到這個人時，這名青年正在自己的店門口與對面的老闆吵架，因為當他店裡的西裝一套標價一千八百元時，同款西裝對面只標價一千七百五十元；當他標價一千七百五十元時，對面就標價一千七百元。一個月下來，他只賣出了八套西裝，而對面

方向，如此才能創造出更多面向的行銷思維，甚至發現新的市場商機。記住，評估環境，將眼光放遠，再加上創新的點子，你就能發揮最強大的行銷效果。

發覺客戶的需求

全球最大的護膚品與彩妝品直銷企業之一的創辦人玫琳·凱(Mary Kay)曾說：「不瞭解客戶的需求，就好比在黑暗中走路，白費力氣又看不到結果。」

聰明的業務員能斟酌客戶的狀況，提出有利於銷售的話題，例如「由於大環境不景氣，很多企業都在推行降低成本的方案，貴公司對於節省能源方面有沒有什麼對策？」等切身問題讓客戶回答，進而展開討論。

此時，業務員必須以探索的方式發問、利用開放性問題來發問，好為客戶提供足夠的資訊思考。但是，許多業務員誤以為銷售就是要滔滔不絕地自吹自擂，往往只顧著自己說話，而忘記了促成交易的重點—讓客戶暢所欲言，藉此獲知客戶的需求。

行銷專家一致認為，在從事商品推銷以前，先「發覺客戶的需求」是極為重要的事。因為在瞭解客戶需求以後，就可以根據需求的類別與大小判定

個偏僻的村落。當火車行駛在一片渺無人煙的山野之中，車廂裡的乘客一個個都百般無聊地望著窗外發呆。接著，前面不遠有一個大彎道，火車開始減速慢行，而一棟平房緩緩地進入了這年輕人眼裡。

同時，幾乎所有的乘客眼睛都亮了，看著隨著緩慢車速而進入眼簾的這幅美麗風景，那是滿山的翠綠與一棟獨自佇立在此的普通房子，有的乘客甚至開始討論起這棟房子為什麼會兀自蓋在這麼美麗的地方，雖然它並不是棟讓人驚豔的豪宅。

這年輕人忽然靈機一動，回程時他特地提早下車，步行去尋找那棟房子的主人。房子主人告訴他，這山裡的美景雖然是別處比不上的，但是火車每天都會不斷從他家門口經過，那樣巨大的噪音久了實在是讓人難以忍受！如今他想以低價賣掉這棟房子，但多年來卻一直乏人問津。

最有效果的廣告

年輕人聽了大喜，立刻答應用三萬美元買下這棟房子。因為他認為這棟房子正好蓋在轉彎處，每天那麼多班次的火車經過這裡都會立即減速，而疲憊的乘客們一看到滿山美景裡獨自佇立的這幢房子，一定會



◀採用創新行銷手法，可讓產品的銷售量增加。(網路截圖)

年的租期之內，可口可樂公司付給了這名年輕人十八萬美元的廣告租金。

有想法也要有行動力

這是一個流傳已久的真實故事，在這個世界上，「觀察」與「發現」就是成功之鑰。你

同一時間只專注在一件事情上。」行銷是在平凡之中找商機，但是我們說最重要的關鍵卻是勇於踏出第一步，這裡以業務員為例。

初出茅廬的新手就好像第一次學跳舞，一定要從基本舞步學起，再學進階的舞步，如此

銷售人員要多研究他人的行銷方式，以修正自己的方向，如此才能創造出更多面向的行銷思維，甚至發現新的市場商機。

只允許種樹，於是山裡成了果園。每到秋天，滿山遍野的鴨梨招來了商人，他們將堆積如山的鴨梨一簍一簍地運往北京和上海，然後再坐飛機運往韓國和日本外銷，因為山裡產的鴨梨，鮮脆多汁，遠近馳名。

賣鴨梨擴展商機

然而就在村人為鴨梨所帶來的商機而雀躍時，這名年輕人卻突然種起了柳樹。因為他發現，來這裡的商人不愁挑不到好鴨梨，只擔心買不到裝鴨梨的簍子。五年之後，他成為村裡第一個在城裡買房的人。

後來，有一條可以貫穿南北的鐵路建造而成，村裡的人上車後，北可以到北京，南可以到九龍。小村對外開放之後，果農也從只賣鴨梨，擴展到了水果的加工與市場開發。

到了九〇年代末期，日本的豐田公司亞洲區代表山田信一

卻賣出了近百套。

山田信一瞭解了這個情況之後，非常失望，以為這個傳說中的故事是假的。但是，當他發現真相之後，便立刻決定以百萬年薪聘請他。因為事實的真相是一對面那家店其實也是這位極具商業頭腦的青年經營的。

成功要先想一步

成功往往屬於那些先想一步的人。在銷售過程中，一定要能目光長遠，搶先吸引客戶的注意，放長線釣大魚，逐漸形成彼此信任的良好關係才能維持長久。而行銷產品時，更要常常自問，要如何用更好的方法將產品介紹給客戶，讓客戶覺得產品有足夠吸引力或者是如何以不同的行銷手法讓產品的銷售量增加。

因此，銷售人員要多研究他人的行銷方式，以修正自己的

要善於捕捉缺點、善於尋找缺點的可利用之處，就需要能在一些他人認為是「平常」之處的事情中嗅到商機。

眼前的客戶是不是自己的潛在客戶？值不值得推銷？如果不是自己的潛在客戶，就應該考慮一還有沒有必要再跟客戶談下去？這就是挖掘需求的最大重點所在。

翠綠中的一棟平房

有位年輕人搭乘火車去了某

很快地被它吸走注意力，因此，用這棟房子來做廣告一定最有效果了。

很快地，他開始聯絡一些知名企業，極力推薦這棟房子的正面可以做一堵相當大的「廣告牆」，它所能發揮的廣告效果一定非常好。後來，可口可樂公司看上了這點，在簽訂三

要能看見「缺點」背後的「賣點」，生活中總有許多細節隱藏著各種值得你抓住的機會，只要你能用心觀察，就一定可以找到成功背後的暗示。

要善於捕捉缺點、善於尋找缺點的可利用之處，就需要能在一些他人認為是「平常」之處的事情中嗅到商機。當然，看到讓你湧起某種特殊感覺的事物時，他人也往往會產生同樣的想法。

但是，所謂「坐而言，不如起而行。」此時如果你能搶先一步，立刻付諸實行，開發其中蘊藏的廣大商機，那麼就能比光是有 idea 卻沒有行動力的人早一步搶下機會。

勇於踏出第一步

前美國總統林肯(Abraham Lincoln)說：「做事的訣竅是

便能逐漸得心應手。而陌生開發就是銷售工作的基本訓練。有些業務員只要面對到「豪門巨戶」或者「別墅雅舍」，就會變得躊躇不前。於是，抱著避難就易的心理，自己就擅自將陌生開發改成選擇性推銷，因而喪失掉無數大好機會。

假如你是個小老闆，你的產品尚未在市場上打開知名度，那麼或許你會有著這樣的感嘆：「好氣派的公司啊，不曉得願不願意用我們的產品？」、「這麼有名的企業集團會想跟我們合作嗎？」於是便自行一一刪除潛在的對象，同時自以為是地去尋找「適合的對象」。

或許你也聽過業務員這樣議論著：「聽說那家公司的經理很難搞，生意不好做！」、「那個地方交通很不方便，生活條件不是很好，去了也是白去吧！」

(宇欽／輯)

《說故事的行銷力量》簡介

最有成效的道理往往藏在聽來最簡單的故事裡，在那些成功的故事與實際案例當中，往往蘊涵著能讓讀過的人一點就通的行銷法則，它或許不是那麼地博大精深，但卻是能讓產品及企業行銷成功的原因。最棒的是，在你讀那些故事時，它所述說的行銷法則你都看得懂。

讀完一篇故事，請靜下心來體會它對你的有所收穫和啟發，本書能有效加深加廣加強你的行銷能力，在實務之中嘗試更多的可能、更大的成功。學行銷一點都不難，與其看專業術語霧煞煞，不如輕鬆看故事更好懂！



作者：楊智翔
(行銷管理專業顧問)
出版社：創見文化
出版日期：2024/06/19

・Y!!! 書訊・

《世界一流菁英的 77 個最強工作法》

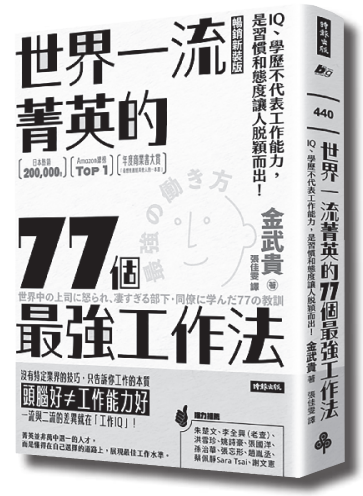
作者：金武貴

出版社：時報出版

一流的人與不入流的人，差異在哪裡？一流的人並不是做了什麼前所未聞或超高難度的事；菁英的祕寶並不存在，歸根究柢，是因為每項基本功夫天差地遠。最受歡迎的財經專欄作家金武貴，歷練過世界一流的投資銀行、資產管理公司以及私募股權公司，特殊的工作經歷，讓他得以就近觀察這些世界頂尖菁英的工作模式。

本書從「基本功」、「自我管理」、等 5 個角度切入，

嚴選 77 條法則，任何人都可實踐最基本且具體的行動。



《讓自己不生氣》

作者：亞伯·艾里斯、雷蒙·奇普·塔弗瑞

出版社：大牌出版

沒有人想要持續陷在沮喪、焦慮、厭惡或內疚中，但只要一生氣，就往往氣不過，想要氣飽為止。這表示憤怒與其他的麻煩情緒之間，有非常重要的區別。事實上，憤怒通常是出於對外界的怪罪，他人待你不公不義，害你情緒起伏不定……。

本書會說明，你是如何在有意或無意下，訴諸絕對、專橫的思維，萌生「非理性信念」，而形成憤怒的想法。書中集結多年實務經驗，減

少不必要的憤怒，活出自由與喜悅！



醒報編輯部／輯



▼中國代表團本屆以些微之差，落敗給美國，屈居獎牌榜第二。(photo from 微博截圖)

美40金絕殺中 總獎牌數稱霸巴奧

【本報記者宋秉謙專題報導】美國代表團在巴黎奧運獎牌榜絕殺中國！11日晚間，中國代表團靠女子舉重81公斤級李雯雯奪金，一度領先過美國，可惜最終美國在優勢的團體球類發威，美國靠女籃以一分差勝出，逆轉勝東道主摘金，以40金追平中國，比到總牌數優勢、連4屆居獎牌榜榜首。另外，第5名的地主法國寫下千禧年後最高排名，最大驚奇是排第4的澳洲寫下歷史上最多金。

美、中最終日爭第一

根據《衛報》報導，巴黎奧運於台灣時間11日晚間來到最後階段的賽程，美國與中國代表團爭獎牌榜第一很激烈，美國手握38金落後於中國的39金，但美國還有女籃、女排、場地自由車女子全能可以爭金，而中國也還能在舉重添金。

中國率先完成賽程，以女子舉重81公斤級的李雯雯奪金，收下團隊第40金收官，總計40金、

美國靠女籃以一分差勝出、逆轉勝東道主摘金，以40金追平中國，比到總牌數優勢、連4屆居獎牌榜榜首。

27銀、24銅、暫居榜首。而美國選手瓦倫特在場地自由車女子全能決賽，收下144分奪金，成功衛冕冠軍，也幫美國追到39金。

雖然美國女排確實因為實力與義大利有落差，被3-0橫掃僅奪銀，但還有最後希望女籃，也是本屆奧運所有項目的最後一役。

美國連4屆跑第一

美國女籃第三節一度落後地主達到雙位數，末節靠著前鋒威爾森和布瑞安娜，分別上演一次關鍵跳投與關鍵火鍋，美國最終以67:66險勝，女籃拿到隊史第10金、也完成8連霸，從1996年的本土亞特蘭大奧運以來，總計60連勝。

這面金牌也是美國代表團的第40金，團隊以40金44銀42銅、共計126獎牌優勢，絕殺中國登頂，這是美國連4屆成奧運獎牌

榜龍頭，另外，本屆美國也達成夏季冬季奧運總和3000獎牌，其他代表團連一半都沒達到，美國是歷史第一體育代表團稱號是當之無愧。

中國寫境外奧運最佳

些微落差屈居第二的中國也寫下紀錄，40金是中國在境外奧運的最佳成績（史上最佳成績仍是北京奧運的48金、壓過美國稱王），本屆中國更寫下難能可貴的紀錄。

中國是唯一每天都有金牌進帳的代表團。游泳與藝術體操都達成了大突破，特別是游泳在美、澳強權環伺下，硬是帶走2金3銀7銅，而穩定的強項：跳水、桌球，都完成金牌全制霸！

而東道主法國本屆也靠著地主威能，寫下千禧年後的最高獎牌榜排名，他們以16金24銀22銅、位居第5名，這也是繼1900

年巴黎首度舉辦奧運以來的最多金。

法國本屆大成功與游泳和自由車項目好表現密不可分，游泳靠著水神馬爾尚橫掃4金1銅、團隊總計4金1銀2銅，從上屆僅馬爾尚一面銀牌大進步；自由車則從上屆2銅飆漲到3金3銀3銅，本就優勢項目的柔道並未退步，讓地主粉絲看得十分過癮。

我拳擊新牌庫

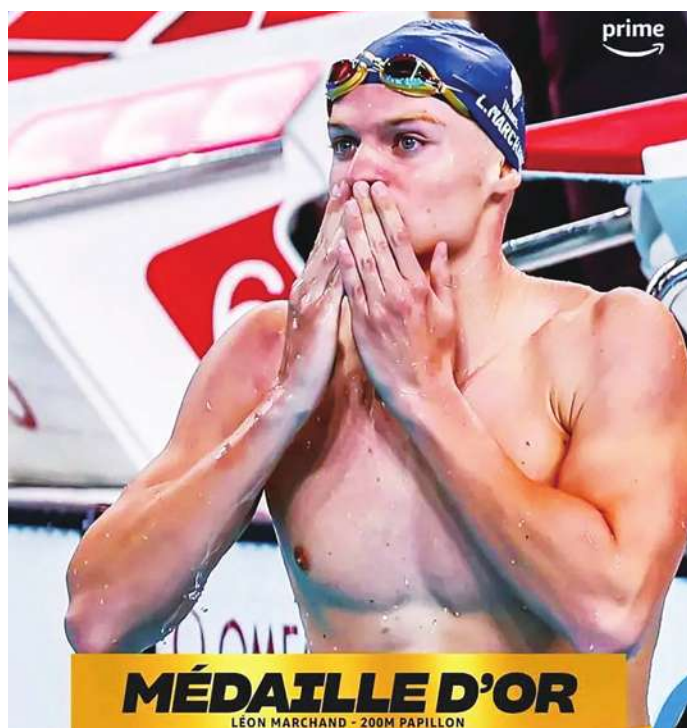
最大驚奇則屬澳洲（本屆獎牌榜第4），澳洲在7日連拿4金，成功把金牌數推到18面，這是代表團歷史新高，超車上屆東奧17枚，總獎牌數53也僅遜於2000年自家的雪梨奧運58面。本屆在強項仍舊維持穩定，游泳狂拿19面獎牌含7金，並在自由車有著大進步，該項目拿到3金2銀3銅，位居獎牌榜第3，甚至壓過傳統強隊美、英。



▲本屆英國代表團發揮較差，獎牌榜掉到第7名。(photo from Team GB Facebook Official)



▲美國女籃最終發威，不僅是在金牌戰逆轉法國女籃，更在獎牌榜對中國完成逆轉絕殺！(photo from Team USA Facebook Official)



▲地主法國本屆表現出色，游泳水神馬爾尚的4金橫掃，相當關鍵。(photo from Leon Marchand Facebook Fanpage)

最後，我國表現也不差，本屆靠著羽球男雙麟洋配拿下二連霸金牌、女子拳擊林郁婷奪拳擊史上首金，總計2金5銅、位居獎牌榜第35名，7面獎牌數僅次於上屆東奧。值得關注的是我國不

斷在新項目突破，射擊李孟遠在男子定向飛靶射下隊史首面獎牌，而拳擊開花結果，由吳詩儀、陳念琴、林郁婷相繼奪牌，讓拳擊成為新科奪牌庫。

奧運賽事浪費大 主辦國財務難為繼



▲巴黎奧運新增霹靂舞觀戰人潮多。(中央社)

【本報記者簡嘉佑綜合報導】主辦奧運已成耗資百億美金的活動，每回賽事預算總是大幅超支，導致舉辦奧運的城市財務惡化，未來恐怕沒有城市願意承辦奧運！牛津大學研究發現，過去的六屆奧運與冬奧賽事所耗費的經費都大量超支。

國際奧委會已著手提升經濟、環境與社會的永續性，以確保奧運長期舉辦可行性。

奧運預算總超支

《CNN》報導，根據牛津大學今年五月的研究發現，

包括巴黎奧運在內，過去六屆奧運與冬奧的支出經費總是超過預算，「所有賽事無一例外都出現超支的狀況」。

2008年北京奧運花費近400億美元、2014年俄羅斯索契冬季奧運的花費則近500億美元。

史密斯學院體育經濟學者津巴利斯特表示，奧運會計其實未納入間接成本，意味著奧運所耗費成本可能被低估，「目前已經愈來愈讓找到願意承辦奧運的城市」。

每當談到奧運，都會提到其帶來的無形資產，包括旅遊、活動與國際名聲等效益。然而，津巴利斯特認為，這

些經濟影響包含不少隱藏的成本，如新建設施將消耗大量人力，並造成交通壓力，還有潛在的環境傷害等。

挺永久主辦權

佛羅里達大學經濟學副教授法林也指出，雖然奧運賽事能夠吸引許多民眾到主辦國旅遊，但也會使那些對奧運沒有興趣的人，放棄到當地旅遊，經濟效最後就會互相抵消。

面對財務缺乏永續性的狀況，《國際奧委會》2020年的章程就指出，未來將舉行更多措施，以確

▼巴黎奧運水上運動中心 (Aquatic Centre)。(國際奧委會)



保奧運長遠的可行性，如建設永久性的環保體育場或透過資源回收、再生材料等方式，減少奧運的碳足跡，奧運選手村也會改建為住房與辦公室。

經濟學家認為，想要增加奧運的永續發展與經濟穩健，可能需要更激進的措

施，如指定幾個城市擁有奧運的「永久主辦權」。



▲奧運每四年舉辦一次，耗資都高達百億美金。(Photo by sportsflair2000 on Flickr under C.C. License)