

今日天氣



北部 27°-36° 多雲陰陣雨

中部 26°-35° 晴短暫陣雨

南部 27°-35° 多雲短陣雨

東部 27°-34° 多雲短陣雨

深度報導 · 極簡閱讀 · 五媒合一



氣候會出爐 府：決策權政院



(專題) 黃國昌橫眉冷對掌權者



飛雅特汽車在台灣的足跡



《今日靈修》

颱風假做甚麼？

本報同仁昨天(24日)冒著風雨到辦公室出報，今晨，全台灣的派報生也冒風雨為您派送報紙。但今夜暴風雨轉烈，我們周五就不出報了。我們的提醒是，請利用颱風假做好防颱準備，在家享受天倫之樂！

強颶凱米「雙眼牆」 全台再停班停課

強颶凱米持續增強，預計 24 日晚間至 25 日的風雨最為劇烈，還可能出現打轉的現象，拉長颱風的影響時間。

【本報記者簡嘉佑台北報導】強颶凱米時不時出現「雙眼牆」特徵，24日已出現狂暴雨，全台縣市都宣布停班停課！中央氣象署預報員劉宇其24日表示，不排除颶風因為地形出現滯留狀況，拉長颶風的影響時間。

靠近台灣陸地，颶風中心預計於24日晚上到25日清晨通過台灣陸地。

深夜影響最鉅

「深夜時間是凱米颶風影響台灣最劇烈的時候，提醒大家做好防颱準備，提高警覺。」劉宇其表示，24日深夜到25日清晨，颶風通過北部上空，全台灣風雨最劇，包括中部、南部與宜蘭山區都可能出現超大豪雨，其他山區則會出現大豪雨、平地也有大雨與豪雨，等到26日中午颶風

才會完全遠離台灣，降雨才會逐步緩和。

他指出，台灣於24日的風雨已逐漸增強，包括東北部地區、西半部沿海鄉鎮與澎湖等多地陣風都超過10級，蘭嶼更偵測到13級的強風，「隨著颶風靠近，宜蘭、花蓮地區不排除出現15級的陣風」。

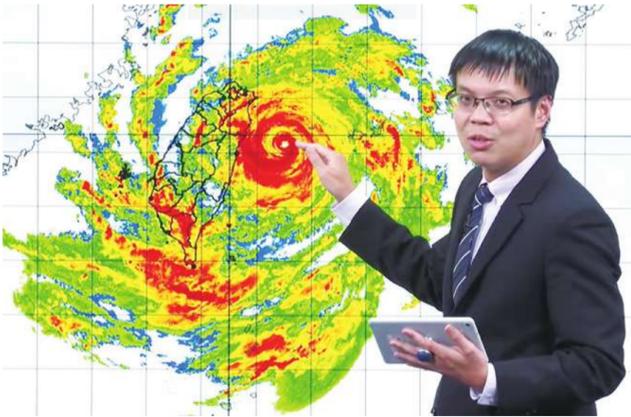
颶風恐原地打轉

天氣風險預報員林孝儒警告，一旦颶風靠近地形前，因地形交互作用而出現在外海滯留打轉的跡象，將延長且加大颶風帶來的降雨影響，需要密切關切。

劉宇其表示，颶風接近陸地的過程，預估24日傍晚就會出現放慢、打轉與南北震盪的現象，就目前狀況來看，仍預估25日清晨進入台灣海象。

影響台灣時間加長

但他也強調，颶風與地形交互作用複雜，也不排除打轉、擺盪的狀況更明顯，使得颶風影響台灣時間拉長，為未來需要密切注意的部分。



▲中央氣象署預報員劉宇其24日下午表示，強颶凱米強度持續增加，24日晚間登陸台灣。(直播截圖)



▲颶風凱米來襲，台北市24日停止上班、上課，多家百貨公司也暫停營業1天，有民眾不畏風雨外出，在信義區撐傘遮擋雨勢。(中央社)

凱米颶風來襲 賴總統籲預防土石流

【本報記者呂翔禾台北報導】「0403地震後土石鬆散，加上凱米颶風大雨，各地都要小心土石流！」總統賴清德與行政院長卓榮泰、副院長鄭麗君等人24日視察防災指揮中心，他提醒說，注意全國土石流高潛勢區居民撤離、南部低窪地區恰逢漲潮，嚴防海水倒灌，還有水庫要先預防性放水，以避開晚上雨量高峰期。



▲總統賴清德(右1)24日視察防災中心，提醒防災體系在凱米颶風來襲的注意事項。(中央社)

提醒要預防性洩洪

賴清德感謝防災人員的不眠不休，聽簡報後也知道防災體系已經準備妥當，但他還是提醒說，0403地震後，台灣山區的土石變得更加鬆散，若遇上大雨很容易引發土石流，因此要注意全國土石流高潛勢地區，救災人員也要儘速將在潛勢區的民眾撤離，尤其是很多偏鄉的慢性病患者。另外，他也指出，雨量將會愈來愈大，未來24小時都必須要注意，建議水庫單位要預先洩洪，雖然過去因為台灣長年都有乾旱，為了珍惜水資源，在洩洪決策上可能比較保守，但此次

颶風挾帶大量雨水，還是呼籲各水庫單位要更積極應變，提前放水，否則在下雨時洩洪，恐造成下游地區很大傷害。

颶風假放到晚上

「24日的颶風假記得要放到晚上！」賴清德表示，有些地方可能只有白天放假，但晚間將會是雨量的最高峰，請防災中心幫地方政府注意有沒有漏放假，並提醒民眾颶風來襲期間，非必要不要出門，也不要到危險的地方。行政院長卓榮泰說，雖然許多數據都有上升，但目前的氣候情資都還是在正確的

掌握方向，提醒不同防災單位都要履行各項必要措施，國防部也有準備兵力，若有需要會向總統請示是否動用，未來1天地方也要與中央密切聯繫，而事後的市容恢復、大型垃圾清除、蔬果供應與物價穩定等，都是民眾最在意的部分，需要積極因應。現場還有行政院秘書長龔明鑫、內政部長劉世芳等人陪同視察。另外，總統府也在一早緊急發新聞稿指出，賴清德曾宣示成立的「氣候變遷對策委員會」原訂7月25日登場，惟受凱米颶風影響，賴清德總統已指示以防救災工作準備為優先，委員會則延期至8月上旬。

《焦點圖文》

張育成颶風天開轟 中職生涯客場首轟出爐

▼中華職棒富邦悍將強打張育成(右)23日在颶風凱米逐漸逼近情況下，擊出中職生涯客場首轟，而且還是反方向全壘打，幫助球隊以4比0完封味全龍。(富邦悍將提供)



社論

漢光實兵拒中入侵 應先為衝突放保險栓

漢光演習正在全各地如火如荼的上映中，這次的演習讓人十分有感，像是憲兵直接實地演練，如何防止中共特種兵滲透進首都，甚至向總統府發起斬首攻擊，憲兵將復興北路地下道及華翠大橋整個封鎖管制，士兵拿槍對準橋面，同時各種路障推積阻擋，儼然是一次最好的演練。

但是我們也不得不承認，當演習已經如此逼真的時候，戰爭距離我們的腳步也是越來越近了。

台灣演習共機繞台

賴總統對這次漢光演習十分重視，不但全身軍裝，表情嚴

肅地實地了解演習狀況，更再三宣示，絕對讓國人跟世界看見台灣守護國家的決心。不過中國並沒有因為台灣的演習而偃息息鼓，相反地，在漢光演習期間，中國的戰機戰艦大批次的進行遶台，囂張地跨越海峽中線以及西南空域，還接近到接近至鵝鑾鼻西方約44哩。

面對台灣的全面動員，中國軍隊也同樣張牙舞爪，兩邊誰也不讓誰，卻都忘了要為彼此留點餘地。

美國是否可靠？

台灣的全面戒備，其實背後仰賴著美國的奧援。在拜登任內，多次強調捍衛台灣的決

心，讓台灣總統彷彿打了強心劑。可惜好景不常，隨著川普逃過暗殺，當選機率瞬間大增。但他言猶在耳的親中親俄言論，就連烏克蘭都感受到了寒意。

烏克蘭內部最近傳出了和談聲浪，甚至連烏克蘭外長都匆匆飛到了北京，看來已經在為後拜登時代做出準備。因為按照川普的說法，將會大幅度的減少對烏克蘭的援助，如何得到其他國家的奧援，對烏克蘭至關重要。

川普對台灣也不友善，雖然台灣政府從上到下，表面上仍然信心滿滿，但是大家心知肚明，川普變臉比翻書還快。兩岸一旦開戰，美國參謀聯席會

主席布朗都承認，慘烈程度只有二次世界大戰可以比擬。想當年美國在沖繩島一役，盟軍為了攻克這個島嶼，死傷高達八萬餘人，最後讓美國決心動用核子武器來結束戰爭。

台灣的規模遠比沖繩島大得多，沖繩本島僅僅是台北到苗栗的範圍。如果中美決心要在這裡一戰，到以會變成甚麼樣的人間煉獄？

中國提高威脅

漢光演習對防禦演練當然有功效，但是中國的戰機戰艦天天侵擾我方空域，除了廣播喊話跟飛彈追蹤之外，其實始終拿不出有效的方法。眾所皆

知，如果中國戰機戰艦猝然對台灣發動攻擊，這才是真正動搖台灣的戰術，中國的長程火箭跟飛彈，都可以輕易覆蓋整個台灣。這些巨大的威脅，才是台灣需要仔細思考，如何防禦的可怕威脅。但到底要怎麼做，恐怕就連最好的軍事專家，目前也都沒有具體的抵制手段。

美國面對現代日益盛行的飛彈火箭攻勢，決心發展覆蓋全美的鐵穹飛彈防禦系統。台灣是否也打算跟進？美國前國安顧問公開喊話希望台灣把軍事預算提升到GDP5%，等於2024年國防預算要1.2兆元新台幣，佔中央總預算歲出比例43%，等於每2元就要拿出1

元買武器。

這樣的比例台灣是否有共識、要做出這樣的承擔？如果沒有，那台灣打算怎麼跟美國同步協力？這些都需要政府給人民一個說法。

台灣要有備案

面對中國這樣的巨無霸國家，就連美國都知道除了武力對峙，也需要高層充分的溝通。美國國務卿布林肯26號就要再度會見中國外長王毅，台灣卻因為與中國的衝突，雙方陷入無法溝通的狀態。

台灣可以在軍事上做好充分準備，卻也不該忘記為衝突放個保險栓。

台灣不可能獨立抗中，那就要多多學習美國日本的兩手策略，未嘗不能給台灣民眾多一個選擇。

氣候委員會名單出爐 府：決策權在政院

總統府「國家氣候變遷對策委員會」名單24日出爐，總計委員24人，顧問2人為李遠哲與簡又新。

【本報記者呂翔禾台北報導】氣候變遷委員會只是提供政策建議，最終還是要看行政院做不做！

李遠哲將擔任顧問

總統府24日公布「國家氣候變遷委員會」名單，包括前中研院院長李遠哲擔任顧問，並邀請產業、公民團體與學者擔

任委員，每3個月召開一次委員會，8月將召開第一次會議，會前專題報告與會後記者會都會公開直播。

總統賴清德擔任召集人的總統府「國家氣候變遷對策委員會」名單24日出爐，包括政府機關代表8人、產業代表6人、公民代表6人、學者專家4人，總計委員24人，顧問2人分別

為前中央研究院院長李遠哲、台灣永續能源研究基金會董事長簡又新。3位副召集人分別是行政院副院長鄭麗君、中研院院長廖俊智、和碩聯合科技董事長童子賢。

產業代表有台灣氣候聯盟理事長暨友達光電董事長彭双浪、中華民國工業區廠商聯合總會理事長賴博司、國際半導體產

業協會全球行銷長暨台灣區總裁曹世綸、台電董事長曾文生等人。公民團體代表分別是環境保護聯盟創會會長施信民、地球公民基金會董事長李根政、台灣環境規劃協會理事長趙家緯等人。

學者則有台政治系副教授林子倫、台大風險社會與政策研究中心主任周桂田、成大前校長蘇慧貞等人。第一場委員會預計在8月召開。

委員會絕非疊床架屋

針對外界質疑委員會權限恐架空行政院，府院人士也指出，委員會具有諮詢與政策輔助性質，具政策建議權，決策權最終在行政部門，絕非疊床架屋；面對立院三黨不過半局勢，執政團隊盼透過委員會的對話溝通累積正當性，政府施政成果最終仍由民意來決定。

府院人士表示，委員會召開基本上分3階段，開場部分總統致詞，加上委員及專家簡報，將會公開直播；專題報告後進行閉門會議，討論結束後，將

有會後公開記者會。總統府發言人郭雅慧、副秘書長張悛涵與負責專題報告的環境

部長彭啟明、台電董事長曾文生轉述會議內容並接受提問，希望藉此強化社會溝通。

靠美不如靠己 學者：國防預算有增加空間

【本報記者呂翔禾分析報導】台北論壇基金會董事長蘇起近日針對「台灣應向美國付保護費」，還有拜登退選等事件，批評民進黨政府，一方面告訴老百姓「美國一定會來救我們」，但我國國防預算仍不足，也未替國軍補充彈藥。對此，國安院學者蘇紫雲雖表示，台灣一直有增加國防預算，但也認為政府確實還要增加國防預算至3%。

未準備因應美國變局

蘇起就近日美國大選局勢分析指出，台灣當局現在全部押寶在美國身上，還告訴老百姓「美國一定會來救我們，大陸一定不會打過來，所以大家都放心」；但另一方面，民進黨內部也不做戰爭準備，像是國防預算不足、彈藥不補充、徵兵也不要了，台灣基本上就是很安穩平靜的在過日子。

「美國大選變局的關鍵人物是川普！」蘇起指出，假設川普未來當選，恐會將大法官都換成共和黨人，司法權一握，根本百毒不侵；若川普選輸，美國恐會陷入大亂，因為現在共和黨支持者只要川普一句話，就會紛紛動員而陷入大亂。他批評，不論未來美國是大亂還是小亂，台灣沒有任何實質及心理上的準備。

溝通增加國防預算

國防安全研究院國防戰略與資源研究所研究員兼所長蘇紫雲受訪時則說，台灣不會只依賴他國，過去幾年平均都有增加12%國防預算，台灣無論何時，都應該抱持避免依賴他國的想法，進而強化自我防衛能力，北約近年來也宣示要強化防衛能力，台灣不會是搭便車的民主夥伴。

「無論誰當選，國會都會扮演重要挺台角色！」蘇紫雲強調，無論在拜登或川普時期，都有透過《國防授權法》與《台灣保障法》等法律表達對台灣民主的支持與軍援，且《臺灣關係法》有規定，若台灣遭受中國經濟封鎖或嚴重威脅，美國政要採取行動。而像韓國與印度等印太盟友，若是台海貿易航道遭到解放軍封鎖，也都不會坐視不管。不過近來川普前國安顧問歐布萊恩希望台灣的國防預算能增加到GDP的5%，對此，蘇紫雲認為，台灣的國防預算若不含特別預算僅1.7%，確實還有增加的空間，但比較適合的範圍是3%左右，且其實國防預算也會經濟上的乘數效應，約1.8倍，因此他也呼籲政府要與社會、國會積極溝通，增加國防預算以強化防衛與發展經濟。無論是親美或是疑美論者，不約而同都希望新政府能在國防上、政治上有更多準備、做更多事，以面對中共威脅。



▲總統府24日宣布「國家氣候變遷委員會」名單，並將於8月召開第一次委員會與記者會。（總統府官網）

夏季用電高峰、核三又除役 台灣缺電在即？

【本報記者簡嘉佑台北報導】核三1號機除役在即，夏季用電高峰即將到來，台灣將面臨缺電危機？

22日下午，台灣尖峰負載達4119.1萬瓩，創下歷史新高，台電隨即啟動核二廠氣渦輪機、已除役的大林5號機發電救援。對此，民眾黨立委張啟楷24日表示，啟動成本汙染較高的核二廠氣渦輪機，意味著台電已用盡手段供電了。

發電救援並非偷開！

台電日前澄清表示，全台昨因颶風前高溫炎熱，加上部分機組停機檢修，考量跨區輸電安

全及整體供電能力，適時啟動北部核二氣渦輪機組以舒緩南電北送的電網負荷；另為維持系統供電穩定，啟動大林5號機緊備電力機組併聯發電，相關運轉資訊皆呈現於台電官網，並非特定媒體所指「偷開」。

但張啟楷反駁表示，隨著天氣愈來愈炎熱，台電對於電力吃緊的應對方式，由一開始的將備用機組大林五號機掛上測試名目運轉應急，到最後自己知道不能一直掛測試運轉，改口稱是為維持系統供電穩定，才啟動備用機組。

但台電一直到現在也不肯說出口的是，「台灣真的缺電

了！」

台電飽受政治壓力

他指出，在22、23日，核二廠的兩部氣渦輪機組，都在中午左右啟動幫助供電，但其實兩部核二的氣渦輪機組，總供電量僅有8萬千瓦，約只有一般大型發電機組的10分之一，且因為是燒柴油作為動力，成本與汙染都相對較高。

「啟動這兩部機組代表的實際意義就是：我們已經快要沒有其他手段了，」張啟楷質疑，台電不斷試著用各種話術來掩蓋電力吃緊窘境，例如「是跳電不是缺電」，或者「一開始

用備轉容量，到後來跳票又改口備轉容量不是評判缺電的標準」，在在都顯示出台電迫於政治壓力，不敢直接面對問題。

核電延役才是解方

國民黨立委王鴻薇也說，缺電問題已存在多時，核二廠柴油發電機或大潭電廠未測試的發電機都投入使用，意味著台電幾乎用盡所有資源應對危機。她強調，目前最重要的問題還是電力供需不平衡。僅依賴這些措施無法根本解決問題，延役核二廠與核三廠才是解決問題的關鍵方法。

▼法國總統馬克宏的一番話，讓外界對於席琳·狄翁是否會在巴黎奧運開幕式表演有了更多好奇。(photo from Céline Dion FB)



馬克宏說溜嘴？ 席琳狄翁將奧運獻聲

【本報記者呂翔禾綜合報導】巴黎奧運表演節目保密到家，結果被總統爆雷！法國總統馬克宏23日受訪時表示，若知名歌手席琳·狄翁能在奧運開幕式表演，會是很棒的體驗。但面對後續主持人再追問，馬克宏僅表示不知道開幕式總監佐利的規劃。若狄翁真有獻唱，將會是她2022年罹患僵人症候群後的首次演出，據傳女神卡卡也會在奧運會演出。

期待再次奧運演出

根據《英國廣播公司》報導，馬克



馬克宏表示期待席琳·狄翁在巴黎奧運開幕式上表演，但後來又改口稱不知道開幕式會怎麼安排。

宏上節目的時候突然表示，若狄翁能夠在巴黎奧運開幕式上表演，他會很高興，聽說她已經來到了巴黎。但面對後續追問，馬克宏僅表示，不會再透露任何有關奧運開幕式的細節，他並不清楚開幕式總監佐利的安排，「聽說還有更多驚喜。」

《多元雜誌》提到，如果狄翁能出席巴黎奧運開幕式，那將會是她



自2022年確診僵人症候群後的首次演出，這種病會讓她的身體肌肉不時出現痙攣的現象，迫使她取消很多場演唱會以專心治病。外界都相當期待狄翁第二次在奧運開幕式表演，上次她是在1996年的亞特蘭大奧運開幕式演出。

開幕卡司保密到家

席琳·狄翁是全球知名的法裔加拿大籍女歌手，有

「流行天后」的美名，曾獲得過1988年歐洲歌唱大賽冠軍、5次葛萊美獎、12次世界音樂獎、7次美國音樂獎等殊榮，全球票房最高的電影《鐵達尼號》的主題曲「My Heart Will Go On」也是她唱的。

目前開幕式都沒有對外正式宣布卡司，表演內容保密到家。但據傳知名歌手女神卡卡、R&B歌手阿雅·中村都會獻聲，而此次也是奧運史上首次沒有在體育館內進行開幕式，而是在塞納河畔進行盛大的戶外開幕式，運動員將會乘坐船隻進場，並在艾菲爾鐵塔前結束。

低碳建築、再生製材 本屆奧運最綠！



▲巴黎奧運即將舉行，承諾將碳足跡減少一半以上。(Photo by Katell Ar Gow on Flickr under C.C. License)

【本報記者簡嘉佑台北報導】巴黎奧運即將舉行，回收羽毛球做桌子、以瓶蓋製作椅子，大幅提高餐點蔬食比例，體育賽事也要拚綠能轉型！國際奧委會響應淨零碳排的趨勢，承諾碳排量會降至過去奧運賽事的一半。然而，夏季高溫熱浪不斷，如何在減碳目標下替選手降溫，成為賽事的一大挑戰。

碳足跡將減少一半

《國際奧委會》承諾，2024年巴黎奧運會在能源、建材等方面進行創



新，將碳足跡減少一半以上，具體包括低碳建築、垃圾減量、再生材料，甚至提高餐點中植物性食品的比例，規定8成產品來自當地農場，以達到減碳的效果。

替選手消暑成挑戰

《BBC》報導，奧委會主席巴赫表示，氣候變遷不僅對體育賽事有影響，對所有人的生活也產生極大的威脅，這也是為什麼



這次奧運議要專注於減少碳足跡的原因，盼與社會共同解決這個議題。

在建築方面，這次巴黎奧運共有35個體育場，只有水上運動中心、羽球與體操競技場為新建的場館，其中水上運動中心更全面使用木材，座椅也是用塑膠廢棄物製成。再走進奧運選手的休息區中，不僅桌子是用回收的羽毛球製成、還有降落傘製成的坐墊跟回收瓶蓋製作的椅子。

研究發現，自1924年法國上次舉辦奧運以來的100年裡，7月和8月的平均氣溫分別上升了2.4°C和2.7°C，炎熱的高溫恐對運動員身體造成傷害，目前主辦方已開始安裝臨時的空調系統。

2012年倫敦奧運結束後，倫敦永續發展委員會在後續的報告中指出，奧運的能源消費被嚴重高估，且有許多不必要的發電機部署。巴黎奧運環境卓越經營總監格雷農也表示，倫敦奧運光發電機就耗費了400萬公升的柴油。巴黎奧運承諾，會將電力供應聚焦於體育館與公共電網的連接上，也確保奧運後來持續使用。

圖文選粹

圖文 / 中央社

巴黎奧運塞納河開幕式準備中



▲巴黎奧運塞納河開幕式26日即將登場，內容逐漸揭露。主辦方表示，開幕式將是場流動的演出，用幽默方式呈現法國歷史以及與世界的關係。

颱風影響 我奧運代表團23人提前出發



▲颱風凱米影響，我國擊劍選手陳奕通(右)、田徑選手張博雅(左)等人，24日搭乘長榮航空班機前往參加巴黎奧運，包含選手及工作人員共23人提前出發。

英國誰奪牌？ 外媒：黃金一代與超新星

【本報記者宋秉謙綜合報導】巴黎奧運近在咫尺，外媒整理出強權英國的觀戰重點，指出「黃金一代」與接班的「超新星」選手值得關注！黃金一代包含5名30歲以上的老將，以5屆奧運跳水好手戴利與38歲身為人母的賽艇傳奇格洛夫為首，這些老將仍在各自領域活躍；超新星則以滑板少女布朗為首，她在東京奧運拿到銅牌，刷新英國歷史最年輕獎牌得主，今年16歲的她要繼續向獎牌衝擊。

黃金一代最後一舞？

根據《英國廣播公司》報導，被



預期是獎牌榜第3名的強權英國，本屆派出由黃金一代與超新星組成，共327名運動員前往巴黎奧運。黃金一代有5名30歲以上的老將，包含5屆奧運跳水好手戴利、38歲身為人母的賽艇傳奇格洛夫、

試圖挑戰歷史首位3屆奧運金牌的跆拳道好手瓊絲、網壇四巨頭之一的37歲老將穆雷、以及將挑戰成為首位4金鞍馬選手的威洛克。

戴利是英國、乃至於奧運傳奇，早在9歲就在跳水國際賽獲得不小的知名度，更以14歲稚齡成為當時最年輕的奧運參賽者，隨後戴利連續參加4屆奧運，本屆巴黎奧運將是他5戰奧運，生涯手握1金3銅，每屆參加奧運都能奪獎牌，是英國穩定的獎牌得主。本屆他在兒子的鼓勵下，重新穿起褪下的退役戰袍，重新與隊友威廉姆斯挑戰雙人跳台項目。

38歲身為人母的賽艇傳奇格洛夫也很勵志，她過往是英國女子雙人無舵的王牌，在倫敦奧運與里約奧運的雙人無舵項目、分別與不同選手搭檔，都拿下金牌，里約的那張金牌更是該屆英國女子唯一一張金牌，至於其他賽事就更可怕，她從2011年



▲英國奧運代表團來勢洶湧，黃金一代與超新星獲得外媒點名是觀戰重點。(圖為5屆奧運參賽的跳水傳奇戴利)。(photo from wikimedia)

到2016年，在世錦賽、歐錦賽及世界賽艇盃共拿下19金。本屆生下孩子後，仍舊以母親身份接受徵召，成為英國史上首位已產子的賽艇手，也是從退役後又回歸。

英國超新星

至於超新星部分，最受看好的就是滑板少女布朗，這位年僅16歲的好手，在上屆東奧以13歲稚齡奪銅牌，是英國史上最年輕的奧運獎

牌得主，她的滑板功夫是看Youtube數小時、自學成才，本屆她將繼續向金牌發起衝擊。

田徑年輕女將22歲的霍金森在上屆東奧，相當可惜拿到銀牌，本屆她不意外、蛻變成女子800公尺田徑的金牌熱門人選，她近期狀態也十分出色，上個月抱病出戰還是拿到歐洲冠軍，上週末在倫敦的鑽石聯賽刷新全國紀錄，是英國新生代領軍的女跑將。

編輯前言：

新會期開議以來，藍、綠、白各自爭鋒，朝野立委透過對議題的質詢與監督，每天在媒體上沸沸揚揚，各領風騷，以至於三黨都有「仇恨值高」的立委，粉絲／民眾之間對立嚴重。這些立委坐擁高聲量，但內心的壓力也不低。醒報採訪團隊最近在三黨中各挑選一位立委（民進黨沈伯洋、國民黨徐巧芯，與民眾黨黃國昌）做一對一專訪，深入挖掘他們問政的心路歷程，與面對爭議的反應。今天刊登民眾黨立委黃國昌的部分。

(6-5、6)

《專訪》白委黃國昌橫眉冷對 不放過掌權者

黃國昌說，我不會把矛頭對向青鳥行動的公民，他們沒有政治權力，該被批判的是掌握權力、卻背棄承諾的人。

【本報記者林意玲專訪、呂翔禾整理報導】曾經在國會改革中，被青鳥民眾用「應師表」、「設靈堂」等方式汙讒，但民眾黨立法院總召黃國昌接受專訪時，顯得冷靜無波。他坦言，以前會被民進黨的挑釁激怒，但現在都告訴自己要忍耐。黃國昌認為，該批判的是背棄過去改革承諾的民進黨，但他也表示不會盲目與國民黨合作。

以下是訪談內容：

太陽花運動訴求複雜

問：從政以來，你覺得對你最不公的誤解是什麼？

黃國昌：批評我背叛太陽花運動，我已經回答過很多次，對於這樣的批評我完全不接受。我不是很清楚講這種話的人的立論依據，因為這牽涉到對太陽花的詮釋，如果太陽花只是支持民進黨的話就算了，但從頭到尾它不是支持民進黨的運動，也不完全是反對國民黨的。

很多批評的人把太陽花看成反國民黨、挺民進黨的運動。我也不能說自己是領導人，但至少是個積極參與者，在那邊巡現場就是我。318 太陽花運動有複雜訴求，各方不同力量都進來，進來的人都想將訴求塞進來。但至少運動結束以後要做的事情，就是要制定《兩岸協議監督條例》。但現在在哪裡？根本沒有動靜啊！

兩岸條例綠跳票？

民進黨說有制定《兩岸人民關係條例》第 5 條之 3，但那只有規範到政治性協議，真正全面性的立法到底在哪裡？背叛太陽花的其實是民進黨，承諾要制定監督條例，卻沒有完

成立。有些團體論為民進黨的側翼團體，當初的民間版兩岸協議監督條例，針對政治性協議有特別規定，且政治性協議只佔所有兩岸協議裡面一小部分，如今就說政治性協議先放到《兩岸人民關係條例》，幫民進黨跳票擦脂抹粉，這樣的說法經不起檢驗。

堅持不要當小綠

問：你過去曾待在時代力量，你覺得他們是戰友嗎？而民進黨不立法，是因為它們變了嗎？

黃國昌：我這個人向來就事論事。2016 年剛進來立法院，跟民進黨合作推動同婚法案，那是選前承諾要過的法案，面臨巨大壓力還是要去推動。

只要跟民進黨意見不一致就會衝突，像是《勞基法》修法，在野黨幫勞工發聲是基本態度，當初時代力量還為此到總統府面前抗議。

問：綠營很多人對你都有仇恨嗎？還是把你當箭靶？為什麼？

黃國昌：青鳥們要表達意見的自由我都尊重，但這也需要接受社會檢視。2008 年我在籌組公民運動時，與馬政府有許多強烈的衝突，但當時的公民運動並不會幫前總統馬英九設靈堂，這是公民運動本質與格調問題，而如今，把我設靈堂這樣的行為，可能符合民進黨的政治利益吧。

問：設靈堂的事，你會覺得很失望嗎？

黃國昌：我從來不會把矛頭對向公民，他們沒有政治權力，要怪的是掌握權力的政治人物，我對民進黨、蔡英文、鄭文燦與賴清德等人很失望，該



▲黃國昌過去曾與民進黨合作，如今在青鳥運動卻被青鳥支持者強烈批評。（黃國昌臉書）

被批判的是掌握權力卻背棄承諾的人，我會把時間與精力拿來批判掌握權力的人，不會批評被民進黨造謠影響的人，他們只是公民。

被設靈堂當然會覺得很遺憾，但我很坦蕩，為了什麼事情要設我靈堂？有些立委為了個案修法，民進黨有設靈堂嗎？還有立委牽涉關說，這個國家如此貪汙腐敗、敗壞，有人幫鄭文燦設置靈堂嗎？我強力監督民進黨，推動民進黨背棄承諾的國會改革，設靈堂的標準是什麼？我實在看不懂。

也許就是黨同伐異，只要對民進黨有監督，就是要被打擊的對象。

他們害怕的對手

因為我是他們最害怕的對手，政治攻擊不是從現在開始，累積的攻擊已經很久了。2019 年我揭發華航私菸案，就說我配合習近平打擊蔡英文與台派，操作了很久。民進黨所謂政治動員，造成民主濫權化，我的支持者從來沒有跑掉，而且群眾基礎正在擴大，民進黨不斷進行政治仇恨動員，很多謾罵就是民進黨自己動員的。

不忍國家墮落

問：剛剛提到支持者沒有跑掉，是支持你繼續前進的動力，還有什麼動機讓你願意站在第一線？

黃國昌：鼓勵當然很重要，非常感謝支持者的肯定。但我主要前進的力量，是「改變國家的理想」，真正重要的理由還是不忍國家繼續墮落下去，台灣不能這樣被傷害下去，民進黨執政的樣子愈來愈像過去他們所討厭的國民黨。

如果有影響力的人被攻擊就退卻，那對民進黨來說就只要棒打出頭鳥，造成寒蟬效應即可。國會改革法案中，我有很影響力的學界朋友，沒有參與連署，竟然就被批判。他們不敢出來講話，出來講話就會遭受攻擊，台灣什麼時候變成這樣？

這是很可怕的事情，所以我們現在 519 小草抗爭的標語是「打倒新黨國、重建新台灣」，是很有深意的。

需強力監督行政權

問：上會期的國會改革法案一役至今，你盤點戰果，覺得有何成就、有何機會，未來的挑戰又是什麼？



▲民眾黨立委黃國昌與網紅館長（左）於 2023 年一起舉辦 716 大遊行，抗議民進黨執政下已失去公平正義。（中央社）

黃國昌：我做到民進黨想做卻沒有做的事情，曾經承諾要做，但 20 幾年沒有做的改革，成果相當顯著。

問：但他們動用了 4 個機關釋憲，這是你當初可以想像的嗎？

黃國昌：民進黨希望弱化國會，讓國會當橡皮圖章或立法局即可，這樣的政治局勢明眼人一看就知道，不需要長篇大論。

當然可以想像他們都提釋憲，但我不会去理解、也無法同意，行政機關享有絕對的權力，卻沒有絕對的監督，這樣是不對的。

沒人被國會改革傷害

問：你對於釋憲悲觀還是樂觀？

黃國昌：不管最後結果如何，都要尊重重大法官的判決，但這不代表法官不會被批判，美國聯邦最高法院的判決，也是接受整個美國社會與輿論的檢驗。

當戰神褪下西裝

有著「立院戰神」之稱的黃國昌，平時總是西裝筆挺，疾言厲色的與政府官員辯難。然而，



▲褪下西裝的民眾黨總召黃國昌，在假日期間穿上相對輕便的 Polo 衫，接受專訪。（Photo by 華文/台灣醒報）

是要癱瘓對行政權的監督。

當初國會改革五法通過，民進黨把法官想像得很可怕，說人民會隨意被傳喚，土風舞社員也會被無辜波及。但從 528 三讀通過至今，到現在為止，有誰的基本權利被侵害？完全沒有。他們口中可怕的國會「擴權」，但如今生活在台灣土地上的人，有誰因為國會改革，受到任何法律形式的傷害？

判決仍須接受檢驗

問：你對於釋憲悲觀還是樂觀？

黃國昌：不管最後結果如何，都要尊重重大法官的判決，但這不代表法官不會被批判，美國聯邦最高法院的判決，也是接受整個美國社會與輿論的檢驗。

《側寫》

【本報記者簡嘉佑台北報導】褪下西裝的民眾黨總召黃國昌，假日裡穿上相對輕便的 Polo 衫受訪，跟助理們繼續梳理首文件堆中。總是行色匆匆的黃國昌談論起執政黨時，不免加重語氣，舉例提出執政黨的不是。在政壇永遠都是第三勢力的他也談到，儘管民眾黨的資源遠不及兩大黨，但政壇應有第三勢力，才能建立更健康的政治環境。

當戰神褪下西裝

有著「立院戰神」之稱的黃國昌，平時總是西裝筆挺，疾言厲色的與政府官員辯難。然而，



▲褪下西裝的民眾黨總召黃國昌，在假日期間穿上相對輕便的 Polo 衫，接受專訪。（Photo by 華文/台灣醒報）

是要癱瘓對行政權的監督。

當初國會改革五法通過，民進黨把法官想像得很可怕，說人民會隨意被傳喚，土風舞社員也會被無辜波及。但從 528 三讀通過至今，到現在為止，有誰的基本權利被侵害？完全沒有。他們口中可怕的國會「擴權」，但如今生活在台灣土地上的人，有誰因為國會改革，受到任何法律形式的傷害？

判決仍須接受檢驗

問：你對於釋憲悲觀還是樂觀？

黃國昌：不管最後結果如何，都要尊重重大法官的判決，但這不代表法官不會被批判，美國聯邦最高法院的判決，也是接受整個美國社會與輿論的檢驗。

《側寫》

【本報記者簡嘉佑台北報導】褪下西裝的民眾黨總召黃國昌，假日裡穿上相對輕便的 Polo 衫受訪，跟助理們繼續梳理首文件堆中。總是行色匆匆的黃國昌談論起執政黨時，不免加重語氣，舉例提出執政黨的不是。在政壇永遠都是第三勢力的他也談到，儘管民眾黨的資源遠不及兩大黨，但政壇應有第三勢力，才能建立更健康的政治環境。

當戰神褪下西裝

有著「立院戰神」之稱的黃國昌，平時總是西裝筆挺，疾言厲色的與政府官員辯難。然而，



▲褪下西裝的民眾黨總召黃國昌，在假日期間穿上相對輕便的 Polo 衫，接受專訪。（Photo by 華文/台灣醒報）

是要癱瘓對行政權的監督。

當初國會改革五法通過，民進黨把法官想像得很可怕，說人民會隨意被傳喚，土風舞社員也會被無辜波及。但從 528 三讀通過至今，到現在為止，有誰的基本權利被侵害？完全沒有。他們口中可怕的國會「擴權」，但如今生活在台灣土地上的人，有誰因為國會改革，受到任何法律形式的傷害？

判決仍須接受檢驗

問：你對於釋憲悲觀還是樂觀？

黃國昌：不管最後結果如何，都要尊重重大法官的判決，但這不代表法官不會被批判，美國聯邦最高法院的判決，也是接受整個美國社會與輿論的檢驗。

《側寫》

【本報記者簡嘉佑台北報導】褪下西裝的民眾黨總召黃國昌，假日裡穿上相對輕便的 Polo 衫受訪，跟助理們繼續梳理首文件堆中。總是行色匆匆的黃國昌談論起執政黨時，不免加重語氣，舉例提出執政黨的不是。在政壇永遠都是第三勢力的他也談到，儘管民眾黨的資源遠不及兩大黨，但政壇應有第三勢力，才能建立更健康的政治環境。

當戰神褪下西裝

有著「立院戰神」之稱的黃國昌，平時總是西裝筆挺，疾言厲色的與政府官員辯難。然而，



▲褪下西裝的民眾黨總召黃國昌，在假日期間穿上相對輕便的 Polo 衫，接受專訪。（Photo by 華文/台灣醒報）

是要癱瘓對行政權的監督。

當初國會改革五法通過，民進黨把法官想像得很可怕，說人民會隨意被傳喚，土風舞社員也會被無辜波及。但從 528 三讀通過至今，到現在為止，有誰的基本權利被侵害？完全沒有。他們口中可怕的國會「擴權」，但如今生活在台灣土地上的人，有誰因為國會改革，受到任何法律形式的傷害？

判決仍須接受檢驗

問：你對於釋憲悲觀還是樂觀？

黃國昌：不管最後結果如何，都要尊重重大法官的判決，但這不代表法官不會被批判，美國聯邦最高法院的判決，也是接受整個美國社會與輿論的檢驗。

《側寫》

【本報記者簡嘉佑台北報導】褪下西裝的民眾黨總召黃國昌，假日裡穿上相對輕便的 Polo 衫受訪，跟助理們繼續梳理首文件堆中。總是行色匆匆的黃國昌談論起執政黨時，不免加重語氣，舉例提出執政黨的不是。在政壇永遠都是第三勢力的他也談到，儘管民眾黨的資源遠不及兩大黨，但政壇應有第三勢力，才能建立更健康的政治環境。

當戰神褪下西裝

有著「立院戰神」之稱的黃國昌，平時總是西裝筆挺，疾言厲色的與政府官員辯難。然而，



▲褪下西裝的民眾黨總召黃國昌，在假日期間穿上相對輕便的 Polo 衫，接受專訪。（Photo by 華文/台灣醒報）

是要癱瘓對行政權的監督。

當初國會改革五法通過，民進黨把法官想像得很可怕，說人民會隨意被傳喚，土風舞社員也會被無辜波及。但從 528 三讀通過至今，到現在為止，有誰的基本權利被侵害？完全沒有。他們口中可怕的國會「擴權」，但如今生活在台灣土地上的人，有誰因為國會改革，受到任何法律形式的傷害？

判決仍須接受檢驗

問：你對於釋憲悲觀還是樂觀？

黃國昌：不管最後結果如何，都要尊重重大法官的判決，但這不代表法官不會被批判，美國聯邦最高法院的判決，也是接受整個美國社會與輿論的檢驗。

《側寫》

【本報記者簡嘉佑台北報導】褪下西裝的民眾黨總召黃國昌，假日裡穿上相對輕便的 Polo 衫受訪，跟助理們繼續梳理首文件堆中。總是行色匆匆的黃國昌談論起執政黨時，不免加重語氣，舉例提出執政黨的不是。在政壇永遠都是第三勢力的他也談到，儘管民眾黨的資源遠不及兩大黨，但政壇應有第三勢力，才能建立更健康的政治環境。

當戰神褪下西裝

有著「立院戰神」之稱的黃國昌，平時總是西裝筆挺，疾言厲色的與政府官員辯難。然而，

人民、國民黨與民進黨都在打假球，過去民進黨打了 7 年，現在換成國民黨。

反對電視台無換照

另外，國民黨希望電視新聞台執照不設期限，我們也反對，因為電視台有特許性質，定期接受檢驗是該做的事情，但若是要強化換照本身程序獨立性與嚴謹性是可以的，但要沒有期限，我們並不贊成。

至於 NCC 委員，國民黨希望按照政黨比例分配，我們也反對，這只會讓 NCC 更政治化。我們沒有要剝奪行政院的人事提名權，但至少提名時要有審查委員會審查，比照提名公視董事的模式，這是我們的主張。

適時表達民眾黨立場

問：如果主張與國民黨距離比較遠怎麼辦？

黃國昌：從選罷法修法就可以發現，國民黨有可能向我們靠攏。民眾黨有自我價值的，若能以我們的價值說服藍綠最好，而若妥協對台灣比較好的話，我們也願意。

清早 7:30 就開會

問：你認為民眾黨夠努力嗎？擴大支持者版圖的挑戰為何？

黃國昌：民眾黨的同仁與黨工都非常努力，清早 7 點半開會並不是政治宣傳，每天都落實在工作上，不只立委，辦公室主任也是，而 7 點半開會，代表要更早起來準備資料，民眾黨大家都非常認真。

藍藍排番揭弊者

問：藍白在國會改革以外如何合作，你對國民黨有沒有期待與批評？

黃國昌：我處理事情是就事論事，分得很清楚，國會改革與《揭弊者保護法》我們有講好要合作，但《揭弊者保護法》至今尚未排審（已經舉行過公聽會與質詢），呼籲國民黨要履行承諾，排審《揭弊者保護法》。國民黨目前雖然說好，但難免會有財團會跟國民黨立委遊說。

我在立法院公聽會就講過，有財團請政治公關公司對立法院進行遊說，希望能不要推動《揭弊者保護法》。若國民黨違背之前的承諾，我們就訴諸

還是要拿到行政權

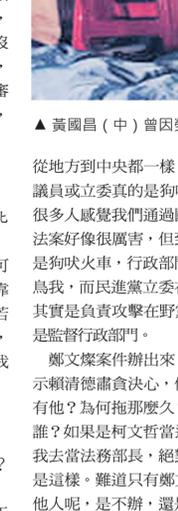
挑戰會很多，而真的要實現理想，還是想辦法要拿到行政權，

如今成為民眾黨團總召的黃國昌被問到對柯文哲的評價時，幾乎是不假思索講出「好人」兩個字。他也說，自己跟柯文哲天天都在聯絡，自己跟柯文哲分分秒秒都在聯絡，自己跟柯文哲分分秒秒都在聯絡，自己跟柯文哲分分秒秒都在聯絡。

從時代力量轉到民眾黨，一直以來都是第三勢力的黃國昌不免感嘆說，從精腳、媒體等陸戰、空戰資源，跟兩大黨相比真的差太遠，但第三勢力仍有存在的必要，如此才能讓藍綠繃緊神經，並建立更健康的政治環境。

黃國昌去年 11 月退出時代力量加入民眾黨。當時民眾黨主席柯文哲就當面邀請黃國昌擔任不分區立委，更誇讚 1 個黃國昌就可以抵 5 個民眾黨立委。

評價柯 P 為「好人」



▲黃國昌（中）曾因勞基法一例一休修法，與時代力量在總統府前抗議。（中央社）

問：藍白在國會改革以外如何合作，你對國民黨有沒有期待與批評？

黃國昌：我處理事情是就事論事，分得很清楚，國會改革與《揭弊者保護法》我們有講好要合作，但《揭弊者保護法》至今尚未排審（已經舉行過公聽會與質詢），呼籲國民黨要履行承諾，排審《揭弊者保護法》。國民黨目前雖然說好，但難免會有財團會跟國民黨立委遊說。

我在立法院公聽會就講過，有財團請政治公關公司對立法院進行遊說，希望能不要推動《揭弊者保護法》。若國民黨違背之前的承諾，我們就訴諸

還是要拿到行政權

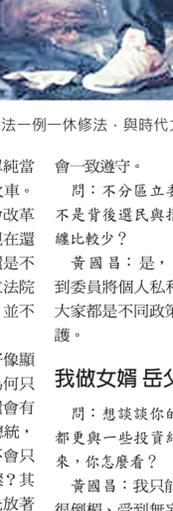
挑戰會很多，而真的要實現理想，還是想辦法要拿到行政權，

如今成為民眾黨團總召的黃國昌被問到對柯文哲的評價時，幾乎是不假思索講出「好人」兩個字。他也說，自己跟柯文哲天天都在聯絡，自己跟柯文哲分分秒秒都在聯絡，自己跟柯文哲分分秒秒都在聯絡，自己跟柯文哲分分秒秒都在聯絡。

從時代力量轉到民眾黨，一直以來都是第三勢力的黃國昌不免感嘆說，從精腳、媒體等陸戰、空戰資源，跟兩大黨相比真的差太遠，但第三勢力仍有存在的必要，如此才能讓藍綠繃緊神經，並建立更健康的政治環境。

黃國昌去年 11 月退出時代力量加入民眾黨。當時民眾黨主席柯文哲就當面邀請黃國昌擔任不分區立委，更誇讚 1 個黃國昌就可以抵 5 個民眾黨立委。

評價柯 P 為「好人」



▲黃國昌（中）曾因勞基法一例一休修法，與時代力量在總統府前抗議。（中央社）

問：藍白在國會改革以外如何合作，你對國民黨有沒有期待與批評？

黃國昌：我處理事情是就事論事，分得很清楚，國會改革與《揭弊者保護法》我們有講好要合作，但《揭弊者保護法》至今尚未排審（已經舉行過公聽會與質詢），呼籲國民黨要履行承諾，排審《揭弊者保護法》。國民黨目前雖然說好，但難免會有財團會跟國民黨立委遊說。

我在立法院公聽會就講過，有財團請政治公關公司對立法院進行遊說，希望能不要推動《揭弊者保護法》。若國民黨違背之前的承諾，我們就訴諸

還是要拿到行政權

挑戰會很多，而真的要實現理想，還是想辦法要拿到行政權，

如今成為民眾黨團總召的黃國昌被問到對柯文哲的評價時，幾乎是不假思索講出「好人」兩個字。他也說，自己跟柯文哲天天都在聯絡，自己跟柯文哲分分秒秒都在聯絡，自己跟柯文哲分分秒秒都在聯絡，自己跟柯文哲分分秒秒都在聯絡。

從時代力量轉到民眾黨，一直以來都是第三勢力的黃國昌不免感嘆說，從精腳、媒體等陸戰、空戰資源，跟兩大黨相比真的差太遠，但第三勢力仍有存在的必要，如此才能讓藍綠繃緊神經，並建立更健康的政治環境。

黃國昌去年 11 月退出時代力量加入民眾黨。當時民眾黨主席柯文哲就當面邀請黃國昌擔任不分區立委，更誇讚 1 個黃國昌就可以抵 5 個民眾黨立委。

評價柯 P 為「好人」

每天都會反省自己

問：聯點軟性的，談談你的時間與情緒管理，還有家庭的部分。

黃國昌：確實，陪伴家人時間變得很少，很對不起老婆小孩，健康倒是還好，確實也比較累，每天都處於高壓的狀態。

但我心情不會有爆炸或崩潰的時刻，只是難免會有情緒起伏，但我工作時就會全神貫注，工作完以後回到家裡，家人都休息了，自己面對自己時才會進行一些調整。

問：每天是否會檢討自己那些該做、不該做的地方？

黃國昌：當然有，雖然要怎麼做得更好永遠是個人裁問，但我每天晚上都會想說「今天做了什麼事情？明天怎麼修正？」這幾乎是每天晚上回家都在做的事情，不斷修正自己。

立法院扭曲人性

以前民進黨的人為了激怒我，才會有新聞版面，就會到我旁邊來，進行人身攻擊與謾罵，有時候氣不過就會吵起來，但他們也希望跟你有吵架，立法院其實是很扭曲人性的地方，有人指著你說你是垃圾，一般人一定會起來大吵一架，但在立法院要告訴自己要忍耐，不要理他們。

12 日的院會，我們把民進黨的兩岸法案退回，結果民進黨立委把我們圍起來，拍桌子，就跟黑道流氓行徑毫無差別，我要起來破口大罵嗎？還是拳腳相向？我就是不理你，我希望可以好好講話，但民進黨立委沒有人要跟你講道理，只想罵人，台灣不能讓民進黨這樣搞下去，會愈來愈沉淪。

問：你有時候會不會覺得自己像吉珂德？有一人抗萬人的感覺？

黃國昌：我不會把自己想得那麼可憐，還是有很多志同道合朋友，會有很多人在背後默默關心與支持，沒有說什麼不可能的問題。對，很困難我知道，但我覺得 永遠懷抱著希望繼續勇敢往前走，如果柯文哲沒有把第三勢力帶進來，台灣下次再出現第三勢力的政黨不知道要什麼時候。

目前除了台灣民眾黨以外，其他全部都變成民進黨的側翼，但側翼最後的結果，民主歷史上很多，就不需要再多聊了。

何時做完何時休息

問：你的時間管理如何？會不會想留時間給家人？

黃國昌：時間永遠不夠用，我會把事情處理完、沉澱心情，然後就睡覺，第二天繼續工作。我以前會想辦法留點時間給家人，但現在愈來愈少，現實上不可能，最簡單來說，法案沒寫完跑不掉嗎？明天買東西做不完跑不掉嗎？記者會的東西沒做完也是，就是要把事情做完，何時做完，何時休息。

（完）

工作倦怠期的 12 篇人生故事

面對人生亂流，記得回頭看看這些書與故事，並重新繪製一張專屬於你的工作地圖，走出獨一無二的人生新路徑。

朴允晉

(曾服務於韓國上市公司協會)

人是應該選擇月亮，還是六便士？

隨著我在公司工作的年資漸長，我感到自己逐漸失去活力與色彩，面對愈來愈多事會感到無趣，對於工作的熱情也在消逝，我不再願意表達自己的情感或看法。

更令人沮喪的是，這種沒有色彩的狀態不僅發生在職場，甚至出現在工作之外的生活。我甚至開始質疑自己是否原本就是這樣的人。

什麼是我曾經最熱愛的東

西？那些讓我心跳加速、臉頰紅熱、眼睛閃閃發亮的東西究竟去了哪裡？

的任務。每當公司聚餐時，他永遠選同樣的食物，但如果說這是他的偏好又不太精準，反而更像是在完成「任務」。他就像是一個「標準化」的上班族，每家公司似乎都會有一位像孫次長這樣的人。

在家裡，他是個好丈夫和父親。晚餐後，洗碗是孫次長的工作。週末，他會主動去洗衣服和打掃，許多人會認為家事是妻子的工作，丈夫若願意在週末「幫忙」做家事，那就太完美了。但從孫次長臉上完全看不到「幫忙」的痕跡，他認為這就是他的「分內事」。

對於孩子他幾乎是有求必應，只要孩子提出來，他就會

相同的事，很安全，但毫無挑戰可言。

判若兩人的孫次長

很難想像，在大學時期孫次長留著一頭長捲髮，總是戴著黑色太陽眼鏡、穿著破爛的牛仔褲、戴著耳環，還貼著紋身貼紙，是風靡全校的硬搖滾樂團主唱，甚至可以輕而易舉地唱出死腔、黑腔。

但現在，孫次長已成為一位毫無個性的證券交易員，每天穿著燙得整齊的西裝、不會出任何差錯的髮型、和令人安心的低沉嗓音。距離那段美好的青春歲月已經過了 11 年。他為什麼會有這麼大的轉變？這是有原因的，他在公司總會感到窒息，而這樣的表現就是他從職場生活學到的生存之道。

如同銅像一樣冰冷

孫次長每天上班時，都會經過企業創辦人的銅像，他總是會不自覺地停下腳步，提醒自己：「希望自己不要變成如同銅像一樣冰冷。」但誰也不了他真正的想法。他已經太習慣在職場上掩飾自己真實的想法，甚至認為這是成為社會人士的必備條件。

孫次長已成為一位毫無個性的證券交易員，每天穿著燙得整齊的西裝、不會出任何差錯的髮型、和令人安心的低沉嗓音。

他也很難在公司裡交到真心的朋友，甚至不太想跟其他人交談，在公司裡他只說必要的話，然後閉上嘴微笑，大家也喜歡這樣的他，甚至覺得他這樣很有禮貌、安靜而且溫柔。

存在的價值是什麼

其實，孫次長也曾經試著真誠地與同事交流，但他試過幾次之後，發現即使拿出真心，真心就像不小心掉在地上的硬

幣一樣滾來滾去，這根本不是它該存在的地方。

於是，他學會用沉默與微笑防禦，並不斷地自我說服「我是來賺錢的，不是來聯誼的，適當交際就好」，如今，他已經成為寡言的化身，他幾乎不分享關於自己的想法、觀點或過去，當然也沒有人知道埋藏在他內心裡搖滾夢。就算穿上了筆挺的西裝，換上了渾厚的嗓音，他還是對搖滾念念不忘，但每當內心響起「好想唱歌」又會有另一個聲音硬生生地打斷自己「那算什麼，你現在還有比唱歌更重要的事要做！上班、賺錢養家才是你現在該努力的事」。

這種生活還要過多久？雖然可以預期總有一天會結束，但就目前來看似乎沒有盡頭。他肩負養家活口的責任，是整個家的主要經濟來源，年邁的雙親每天往返醫院，妻子嫁給他之後就成為家庭主婦，就算孩子大了，她也沒有打算投入職場。

說穿了，他毫無選擇，也無從改變起。這 11 年下來，讓他愈來愈疲憊、倦怠，甚至反而對這種穩定、美好的生活感到窒息。「我存在的價值到底是什麼？」孫次長幾乎每天睡前

都會問自己這個問題，但他愈來愈答不上來。

閱讀俱樂部導讀人

孫次長也是閱讀俱樂部的一員，但他參加的理由正如同他的工作或家庭生活一般，就是因為大家都參加了許多社團，所以他選了一個不討厭、也沒那麼負擔的活動。

這個月閱讀俱樂部選定共讀的書是《月亮與六便士》。孫



書裡有鼓勵、有省思，也有陪伴與愛，是一個也工作了二十幾年的上班族，與你分享的人生體悟。(網路截圖)

次長就像處理公務一樣，收到通知後，在下班的途中買了這本書，雖然不見得會想讀這本書，但他心想：「至少也要做做樣子」，出乎意料的是，俱樂部這個月指定孫次長作為導讀人，他聽到的當下相當納悶，「為什麼是我？」但也不好意思拒絕。為了準備導讀不得不翻開這本書，「至少要知道內容大概在講什麼」他心裡本來盤算著只要翻翻就好。但看過故事後，他發現自己和小書的主角經歷很類似，這本小說的主角有一個夢想，就是希望能專心地畫畫，他也是

在一家證券公司工作，在 40 歲時毅然決然放棄高薪工作，轉而去追尋自己真正的夢想。

這讓他不自覺地被故事吸引，一抓到時間就拿起書來翻，忍不住想知道接下來故事的發展。孫次長的妻子對於他比平常更認真閱讀感到訝異，因此好奇地問他在看什麼書？孫次長簡單地說明了這個故事的大綱，沒想到妻子卻不太開心的回覆，「也太沒營養了。追求個人夢想有必要做到這種地步嗎？」是啊，有必要放下一切去追尋嗎？

(字欽/輯)

《就算變成蟲也得去上班》簡介

如果，一覺起來，發現自己竟然變成了一隻蟲！你是焦慮該怎麼出門上班，還是驚恐自己一夜發生了什麼事？長期倦怠的你每天都睡不飽，24 小時 on call 卻報酬不公、關係疏離深陷孤獨，其實你並不孤單，千千萬萬的上班族都有同樣的絕望！我們需要即時的、溫暖的理解，與溫暖的擁抱。

朴允晉藉由專研哲學，主持參與閱讀活動，充分理解上班族的苦悶與無奈，那些痛苦、煎熬與咒罵，化作傾訴不盡的苦水與淚水之後，匯聚成本書 12 篇上班族的血淚故事。書裡有鼓勵、有省思，也有陪伴與愛，是一個

也工作了二十幾年的上班族，與你分享的人生體悟。



作者：朴允晉
(曾服務於韓國上市公司協會)
出版社：天下雜誌
出版日期：2024/06/05

書訊

醒報編輯部 / 輯

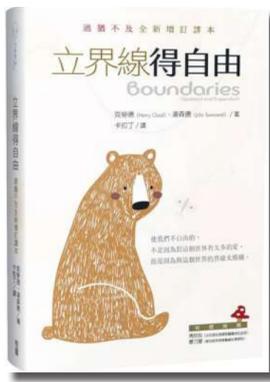
《立界線得自由：過猶不及全新訂譯本》

作者：亨利·克勞德、約翰·湯森德 出版社：校園書房出版社

面對他人的要求，你敢說 No 嗎？面對自己的期待，你敢說 Yes 嗎？

如果你不敢，不是因為你自私，而是因為界線模糊，就會讓人無法誠實表達、自由決定，勇敢去愛。

正如房屋田產有明確界線，身體需要維持社交距離，各人的情感與意志，也有歸屬清楚的負責範圍；清楚畫出界線後，才能在界線內努力耕耘、期待豐收，保持有



《恩典歲月：一個家族六代信主的美好見證》

作者：李望一 出版社：真哪噠出版社

一片落葉濃縮了秋天的光景；一個家庭的遭遇反映出時代的變遷。沒有人能脫離環境而生存，每個家庭都被時代打上深深的烙印。這個家庭也是如此。從書中，我們看到每一次社會動盪所帶來的痛苦和艱難，永恆真實的平安是人類共同祈求的福祉。

一個人如果不能與上帝建立良好的關係，就像無根的浮萍，隨波逐流，絕不會有



《換個思路，就能找到出路》

作者：楚映天 出版社：普天出版社

斯特恩曾經寫道：「痛苦與歡樂就像光明與黑暗互相交替，只有知道怎樣使自己適應它們，跟它們和平共處的人，才懂得怎樣生活。」的確，現實的環境或許不是我們可以改變的，但是我們可以決定用什麼心境去面對自己的人生，讓苦日子過得更幸福。

日子再怎麼難過，還是得想辦法過，與其愁眉苦臉，倒不如設法讓自己過得快



烏樂觀看拜登退選 巴勒斯坦擔心川普

烏克蘭樂觀看待美國總統拜登退選，但巴勒斯坦人認為，無論是誰，上台都還是支持以色列。



▲ 面對美國大選變局，烏克蘭人大多樂觀美國會繼續相挺，但巴勒斯坦人悲觀認為，衝突將難以結束。(Kamala Harris FB)

【本報記者呂翔禾綜合報導】「美國總統拜登年紀大了，早該退選。」烏克蘭民眾 23 日受訪時如此表示，且烏克蘭民眾認為，無論誰當選，美國還是會支持烏克蘭。

但另一方面，巴勒斯坦人很擔心未來是前總統川普回鍋白宮，雖然賀錦麗當選也很難讓以哈衝突平息，但川普可能會直接不管不顧加薩走廊，放任以色列軍隊將他們殲滅。

烏克蘭人大多樂觀

由於美國在以哈衝突與俄烏戰爭都扮演相當重要的角色，外媒相當關注這兩地民眾對美國總統的看法。

根據《自由歐洲電台》報導，記者隨機詢問烏克蘭民眾對於拜登退選、支持副總統賀錦麗

的看法，有民眾便表示他年紀到了，應該要給年輕的政治世代更多機會，不只支持他的決定，且認為他應該更早宣布退選。

也有烏克蘭民眾認為，拜登退選後的其他人選，應該會對烏克蘭有更多支持，但也有人抱不抱期待的表示，只有時間才會證明美國是否會繼續支持烏克蘭。俄烏戰爭至今尚未結束，兩軍仍在東部與南部激戰，俄羅斯希望能佔領盧甘申克與頓內茨克再停戰，但烏克蘭堅持俄羅斯需要全面撤出。

巴勒斯坦人仍絕望

《半島電視台》提到，對於



巴勒斯坦人來說，即使賀錦麗當選，美國依然還是挺以色列，「若川普上任，會是最糟的狀況，」許多巴勒斯坦民眾認為，雖然沒有美國總統會支持巴勒斯坦，但川普上任可能會讓加薩走廊的情況更失控。以哈衝突已經造成 3.9 萬巴勒斯坦人死亡，巴勒斯坦安納巴魯克大學政治系主任德拜表示，拜登在聯合國持續用否決權袒護以色列，根本把以色列當成美國第 51 州，而且他擔心，若賀錦麗上任，她過去與美國猶太主要遊說集團關係相當好，很難擺脫挺以色列的路線。

圖文選粹 圖文 / 中央社

環太軍演 荷蘭軍艦發射飛彈

▲ 荷蘭皇家海軍七省級巡防艦卓普號 (HNLMS Tromp, F803) 在環太平洋軍演 (RIMPAC) 的實彈演練項目中發射一枚「魚叉」(Harpoon) 反艦飛彈。

以色列總理訪美 猶太示威者闖國會大廈

▲ 以色列總理尼塔雅胡 (Benjamin Netanyahu) 預定明天向美國國會發表演說，而警方 24 日在國會大廈內逮捕猶太裔活動人士，他們抗議美軍支持以色列在加薩的軍事行動。

拔草機器人、無害農藥 新型農業福音

【本報記者簡嘉佑綜合報導】機器人的服務使得農民減少對農藥的依賴！過去數十年來，農民都仰賴化學物質來去除雜草，但科學研究指出，大多數除草劑會造成身體與環境危害，也導致雜草出現抗藥性。對此，科學家盼透過農業機器人或低危害的新型農藥，來解決農地雜草的問題。

農藥來清除雜草，但隨著農藥擴大使用，愈來愈多科學證據也顯示，各式各樣用於除草的化學物質，有些更與人體癌症相關，有些則會危害生殖健康；農藥除草的過程中，對土壤健康、擔任傳粉媒介的昆蟲與整體生態系都有負面影響，也讓這些雜草演化出抗藥性。

目前已開始有創投、食品企業或農業技術公司投資資金於除草機器人，以減少農藥的使用。然而，有許多學者懷疑機器人難以帶來全面性的改變，因為農地範圍廣泛，不同土地也有多樣化的不同需求，將使得機器人製作與使用成本難以負擔。

百草枯將有替代品

《南華早報》報導，除了機器人，也有科學家投身於農藥



▲ 過去數十年來，農民都仰賴化學物質來去除雜草。(Photo by Danny Nicholson on Flickr under C.C. License)

的改良，像是世界第二大宗的除草劑「百草枯」，已經被證實對於肺部有著嚴重危害，開發中國家也曾出現百草枯中毒身亡的事件，目前超過 20 多個國家對禁止使用百草枯或者嚴格

限制使用。中國科學家發現化學物質「二烯二胺」能作為百草枯的安全替代品，在小老鼠實驗也證實其安全無毒的特性，並保有除草效果，盼進一步取代有害的除草劑。

機器人會自動拔草

《衛報》報導，一群機器人正在農田巡視作物，不僅避免傷害正在生長的莊稼，還能精準拔下雜草。



農場機器人已成為愈來愈多農民根除雜草的方式，這些機器人透過太陽能板充電，還能完全自主運行。

過去數十年來，農民相當仰

全球 各大週刊頭條新聞

《科學人》Scientific American 遊戲設計深入生活細節 小心被操控！

遊戲是演化的重要方式之一，這種根植人類體內的行為不僅幫助祖先們了解環境，更學習到與彼此之互動的方式。

遊戲已是娛樂大宗

神經學家克萊斯表示，「遊戲就是一種馴化」，綜觀歷史，遊戲總用來教導灌輸道德規範、教導民眾如何達成目標，但今天的遊戲設計深

入各個角落，恐成為操作人心的利器。

千年來，人類始終著迷於遊戲，在古老的印度，骰子遊戲曾被比擬做「令人上癮的藥物」。如今，隨著科技進步，虛擬實境已經帶給令人震驚的沉浸式體驗，遊戲設計更已融入日常生活的各個角落。對於遊戲的癡迷也反映市場規模上，遊戲產業的收益已超過其他娛樂收益

(包括電影、音樂與戲劇等)的總和。

遊戲設計操作人心

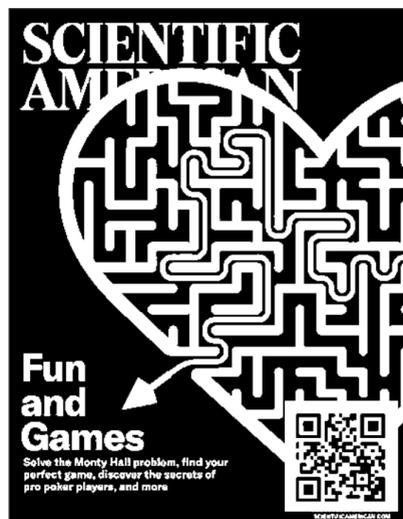
科學家透過小白鼠的實驗也發現，玩耍對於腦部發展有著重大的影響。科學家在實驗中，剝奪老鼠與其他同類玩耍的機會，這老鼠長大後變得更有侵略性，且無法理解社會群體的指示，意味著玩耍是學習社群互動與社

簡嘉佑 / 輯

理心」的契機。然而，正因遊戲能夠形塑民眾的行為，所以愈來愈多事物引入遊戲設計。

遊戲設計師坎妮莉亞指出，積分制度是設計遊戲的重要環節，透過提高獎勵，就能改變玩家在遊戲中的行為，也被應用在各大企業的產品設計中。

例如民眾瀏覽網站時的廣告推播、約會軟體的配對制度，都與遊戲設計息息相關。坎妮莉亞強調，這是為什麼民眾需要理解遊戲如何影響我們，並從中找出能達成自我價值的部分，否則就變成是遊戲在玩弄我們。



▼ 法拉利是台灣街頭可見的飛雅特集團招牌商品。(網路截圖)



汽車咖啡坊

飛雅特汽車在台灣足跡

■ 邱文福
(資深汽車人)

對飛雅特汽車存有記憶的人，並非只限中老年與90後的世代。現在改稱「史特蘭提斯集團」，旗下包括菲克(FCA 飛雅特、克萊斯勒)以及寶獅(PSA 寶獅、雪鐵龍與歐寶)，目前在台灣只有法系的寶獅汽車繼續行銷，菲克系列完全消失，但史特蘭提斯集團在全球車業仍高居第五大。

曾經有過的風光

在1988年創下年營業額近一百億是飛雅特汽車，是台灣最風光的歲月，那年，代理商居台灣第10大服務業、第三大汽車業。可惜該代理商在90年代中葉結束營業，最終於2003年7月解散清算完結。

集團風光的時期，還是味王食品最大股東，並擁有中國大飯店、愛如蜜食品等多角化集團，曾被稱為是日戰後四大家族中最風光的台籍商團之一。

該集團在1980年以前，也曾有過一年銷售近7000輛3.5噸日本大發柴油貨車的輝煌紀錄，

在1988年創下年營業額近一百億是飛雅特汽車，是台灣最風光的歲月，那年，代理商居台灣第10大服務業、第三大汽車業。

更在1978年中設汽車組裝業務，計畫將日本大發貨車引進在中壢生產。

義大利飛雅特車系是在1985年江南案當時竄起，兩三年內衝上全年約2萬輛的驚人業績。此外集團代理品牌，還包括蘭吉雅車系，英國Jaguar、Lotus與義大利法拉利跑車。

未組成控股公司之憾

該集團係典型的家族企業，卻不像順益林家或BMW唐家相對單純，而是由第一代兄弟與第二代8個男丁與2個姊妹組成，8個男丁卻有一半旅居國外，另一半4位分別掌管集團事業，事業成果並未因個別成就而有不同分紅，而是全數計算，虧損與盈餘都沒有個別努力的功勞，最終導致公平性喪失，非常可惜。

外界則把飛雅特在如日中天下忽然停擺，直接推斷為產品品質差。

事實上，飛雅特產品的發跡基礎，是原本義大利廠方要全力發展國市場時，設計了Regata飛艇汽車，該車三箱設計出廠即擁有原裝冷氣、音響，來台後無需再進行這些配件的安裝，對車輛抵岸、提關、檢驗與交車的過程輕省極多。

後來該公司為了能進一步節省成本，所有飛雅特車系改為抵達台灣後再行組裝冷氣與音響，這個手續確實相當程度影響了車輛品質，因為車輛必須經過拆、組引擎室與儀表板，施工品質不一。

法雅國際重新出發

另一項致命困擾則是不同品牌之間採用同一個體系的後勤系統、零件供應、技術支援都來自單一組織，造成銷售數量比重8成(營收佔半數)的飛雅特擊敗數量僅2成的蘭吉雅、法拉利、蓮花與捷豹(當年稱積架)。

終於釀成英國積架代理權的丟失。簡言之，這個王國的崩塌完全在於經營因素，與產品無關。

飛雅特集團後來併入愛快羅密歐與瑪莎拉蒂，也吃下美國克萊斯勒。台灣就在2004年12月出現了新的代理商，法雅國際，他們也推出名為「Fiat Total Care」的全方位關懷售後服務，包裝在新車銷售的標準配備裡面，就是只要購買Fiat車系，都有2年5萬公里新車保固，商家甚至提供5萬公里保養用的是全合成高級機油，加上免費代步車的服務。

法雅國際雖在營運4P、4C條件充分具備下，卻因為銷售計畫過於樂觀，後續造成庫存壓力而剝奪利潤，無法開創品牌價值，總體經營的成就感喪失，後來資方決定放棄，也無心聘用專業經理人而導致收攤，外界卻輕率一句品質不佳，竟汙名化這個集團所有產品，如今飛雅特集團在台灣還有法拉利、瑪莎拉蒂超跑品牌應景。

《汽車咖啡坊》
QR code



► 這款蘭吉雅 Thema 曾經建立極佳口碑。(網路截圖)



▲ 馬莎拉蒂在台灣有不錯的成績。(網路截圖)



▲ 法拉利還是世界汽車藏家心目中最崇高的品牌之一。(網路截圖)



▲ 飛雅特集團曾經推出的蘭吉雅 Thema 特色車款。(網路截圖)

汽車看板

聞孚/輯

豐田全新 Camry 上市

● 豐田的 Camry 於 1979 年發表至今已到第 11 代，全球銷售累計 2200 萬輛以上，在台灣也連續 22 年穩坐中大型房車冠軍。總代理和泰汽車日前發表全新大改款。新 Camry 的外觀相當搶眼，全新造型的

日行燈辨識度極強，配備豐田第五代油電系統的 2.5L 引擎款式，最大綜效馬力達 230ps、扭力 22.5kgm，在飽滿動力下，操控表現令人驚豔。和泰自 6 月中旬開放預訂，目前已累積超過 1,000 輛以上訂單。



▲ 豐田汽車主力轎車 Camry 新款推出。(網路截圖)

納智傑電動車投入越野賽

● 納智傑 n7 電動車最近出發參與越野賽車，領軍由陳和皇出任，將以「i Taiwan Rally Team」勇闖第 29 屆亞洲越野拉力賽！

第 29 屆亞洲越野拉力賽(FIA Asia Cross Country Rally)將於 8 月 11 日至 17 日在泰國舉行。此亞洲越野拉力賽為 FIA 認證之亞洲地區規模最大、歷史最久的國際越野拉力賽事。

每年 8 月在中南半島舉辦，其中跨國不同路線在泰國、馬來西亞、新加坡、寮國、緬甸、柬埔寨、越南、中國間舉辦，挑戰選手車輛與賽隊在大自然應對多變路面，集合耐力、毅力、體力與智力的全方位賽事。



▲ 納智捷 n7 電動車由鴻華先進贊助，加裝賽車椅、防滾籠及電裝等，全力迎戰亞洲拉力賽第一次純電賽車組別。(網路截圖)

通用凱迪拉克推復古新車

● 以回到美好的 50-60 年代為號召，通用汽車集團旗下凱迪拉克概念車 SOLLEI 以全手工、客製化理念，企圖重現「世界基準」的氣勢。在電動化世代盛行之際，凱迪拉克企圖以「World Standard」榮光來引領新世代。一款以 Celestiq 為基礎的 SOLLEI 概念車，以手工打造的豪華電動敞篷車。該車設計充滿想像力，突破客製化極限，可量身打造反

映客戶獨特的熱情與興趣。為了延續凱迪拉克的大膽用色傳統，車身烤漆採用 Manila Cream 塗裝，這是 1957—1958 年曾經使用的顏色。此復古塗裝由工匠精心設計並手工塗繪。內裝採用「旅行的藝術」理念，希望提升駕駛者與乘客的旅行體驗，特色包括整合式飲料冷藏箱，配備電動玻璃門與水晶玻璃杯，將休閒與旅行完美融合。



▲ SOLLEI 的名字為太陽 SOL 與休閒 LEI，代表凱迪拉克奢華生活的樂觀靈感。(網路截圖)