



大啖粽子 總統等大咖過端午



觀光遭政治抵制 花蓮人很傷心



<醒小說>重逢 (溫小平)



《今日靈修》

獻給花蓮之愛

純樸美麗、靜謐的花蓮，是台灣最後的淨土。在花蓮，人們可以呼吸到乾淨的空氣，極目瞭望綠油油的田地、高聳的山脈；可惜在地震之後，美麗蒙塵，民宿悲感，神啊，請給她一個大大的擁抱吧。

▼ 目前國民黨團質疑卓榮泰（前右）若覆議不成，是否會下台，其實就是暗示要倒閣。圖為行政院長卓榮泰 7 日回應，按憲法增修條文規定，行政院長沒有辭職選項。（中央社）



覆議沒過提釋憲？ 學者憂癱瘓人事權

學者說，若處理國會改革釋憲案，9 月將要提名大法官、還有 NCC 委員與考試委員等通過，一系列人事案將卡關。

【本報記者呂翔禾台北報導】「新大法官 9 月將提名，若現在處理國會改革釋憲，恐易讓人事權被藍白杯葛！」學者劉兆隆受訪時如此分析。但學者蘇子喬認為，釋憲案不會處理那麼快，國會改革應該不會成為人事同意案的阻礙，但若提出「暫時處分」且成功通過的話，就可能加劇朝野對立。

綠黨團充滿戰意

民進黨立院總召柯建銘 9 日接受媒體人黃曄瀚專訪時表示，政院覆議將直球對決，期待藍白立委能反悔，支持覆議；藍白若不滿覆議，可以直接提倒閣，讓國會重選，檢視新民意；且覆議若失敗，民進黨也決定立刻提釋憲，將申請「暫時處分」，將這次的國會修法，

凍結半年。另外，他也說「青鳥行動」將奔向全台，勇敢跟民眾論述，爭取支持。半年之後，立委罷免年限約莫將至，柯建銘說，幾位新科立委已經開始擔心會不會被罷免了。

在野恐杯葛人事任命

對此，彰師大公共事務與公民教育學系副教授劉兆隆受訪時指出，以目前的國會政治結構，覆議案應該不會過，要看國民黨是否會順勢提出倒閣？目前國民黨團質疑卓榮泰若覆議不成，是否會下台，其實就是暗示要倒閣，畢竟國會不過半，賴清德換誰當行政院長都無法解決。

「如果要提釋憲，所有行政院的人事案都會卡住！」劉兆

隆說，如果現在處理國會改革釋憲案，9 月將要提名大法官，而且還有 NCC 委員與考試委員等著過關，因此他覺得若未來國會改革政院覆議失敗、法案經總統公布後，釋憲案在司法院的處理也不會太快，一系列人事案將難任命。

暫時處分很敏感

但東吳大學政治系教授蘇子喬受訪時認為人事案不會受阻，因普遍預測 18 日進行覆議案表決，覆議失敗後總統 7 月初公布國會改革法案，釋憲以過去經驗應該需要 3 個月，到時候應該不會跟大法官的人事案衝突，NCC 委員與考試委員任期更早期，不太會因為國會改革案受到杯葛。

若釋憲方呼籲大法官提出「暫時處分」，是否會讓我國朝野對立加劇？蘇子喬表示，但《憲法訴訟法》第 43 條也對暫時處分成立的要件有規定，且要大法官表決同意才能提出，過去只有換發身分證才提過，而國會改革相關法是否符合相關要件還有待商榷，因此不見得會通過「暫時處分」。「若真的提出『暫時處分』，其實就代表大法官認為違憲的心證。」蘇子喬說，國會改革法案是否要提出暫時處分茲事體大，大法官應不會貿然同意。

我將迎首次倒閣？ 學者：不是沒可能

賴清德總統為鞏固統治會想倒閣。但學者認為，倒閣後的選舉成本都要由立委買單，藍綠白都不會想倒閣。

【本報記者呂翔禾台北報導】「罷免立委可能是假議題，較可能國會直接重選！」學者劉兆隆受訪時如此大膽預測，他認為藍綠為了爭搶國會改革都想要倒閣獲得最新民意支持，而賴清德為鞏固統治，也會想倒閣。但學者廖達琪認為，倒閣後的選舉成本都要由立委買單，藍白不會想倒閣。

民進黨立院總召柯建銘近日受訪時表示，藍白若不滿覆議，可以直接提倒閣，國會重選，檢視新民意。國民黨團總召傅崐萁也表示，若覆議案沒成功，行政院長卓榮泰是否願負政治責任下台？一時間倒閣的可能性引發許多討論。

藍綠都想要倒閣？

「台灣首次倒閣，可能就在今年！」對此，彰師大公共事務與公民教育學系副教授劉兆隆說，2001 年民進黨在立委選舉獲得 87 席，泛藍的國民黨與親民黨分別獲得 68 與 46 席，但如今藍綠席次相近（藍 52、綠 51 席），民眾黨席次不多（8 席），又沒有區域立委的情況，藍綠為了國會改革都有動機倒閣。反而之前選舉支持民眾黨的淺綠將回歸，倒閣將對民眾黨很不利。

劉兆隆指出，倒閣也對缺乏

黨產等資源的國民黨沒那麼有利，畢竟 1 個立委的選舉成本約 1.5 億，民進黨有許多中央補助，且這次覆議失敗，即使換誰當行政院長，包括外交部長林佳龍、副院長鄭麗君等都沒有用，還不如解散國會，讓藍白一些爭議性高的人落選。

賴可能借鏡法國

他分析，法國總統馬克宏 2022 年選舉後失去國會絕對多數，但他遲遲沒有解散國會，導致施政綁手綁腳，因此乾脆在此次歐洲議會選舉結束後，宣布提前解散國會，希望透過大選獲得多數，這對賴清德或許也有一些啟示性，加上民進黨立院總召柯建銘受媒體專訪時也不怕解散國會，「民進黨應對倒閣已有所準備。」

「賴清德過去的性格也是關鍵。」劉兆隆說，賴清德擔任台南市長期間，就曾與時任議長李全教有衝突，200 多天不進議會，而國會改革相較之下更嚴重，而且這次國會改革案也會影響到 2026 年的選舉，甚至 2028 年賴清德能否繼續代表民進黨參選總統，賴清德解散國會的動機更大。

我國不能主動倒閣

不過，中山政研所榮譽退休

教授廖達琪受訪時表示，《憲法增修條文》沒有說覆議失敗後，行政院長就一定要辭職，至於倒閣是要看國會多數黨是否提出，法國是總統可以解散國會，但我國是被動解散國會，要由立法院先提出不信任案，但她認為國民黨與民眾黨不會提出不信任案，因為我國倒閣後，所有選舉費用都要由立委負擔。

「以前也有覆議案沒被接受，但行政院長仍繼續留任的狀況！」廖達琪說，不信任案通過有兩種狀況，一個是總統重新任命，一個是呈請總統解散國會。但內閣制國家可以透過倒閣爭取擔任內閣官員，但我國立委卻無法藉此獲得更高發展，而成本又要自行負擔，藍白提出倒閣機會不高，「國民黨雖曾喊話要卓榮泰下台，但這並非正式法制程序。」

東吳大學政治學系教授蘇子喬受訪時也指出，舊《憲法》57 條確實有行政院若覆議沒有成功，行政院長要接受該決議或辭職，但《憲法增修條文》第 3 條第 2 款第 2 項只剩下「行政院院長應即接受該決議」，因此若覆議失敗，卓榮泰也不用請辭，即使過去阿扁多項案子的覆議被否決，阿扁任內閣揆也未因覆議失敗辭職。

《焦點圖文》



台北國際龍舟錦標賽

▲ 2024 台北國際龍舟錦標賽在基隆河大佳段河道迎風碼頭舉行。（中央社）



▲ 有學者認為，藍綠為了國會改革都有倒閣動機，若倒閣對綠營較有利，至於罷免還要再觀察。（中央社）

社論

兩黨大玩膽小鬼遊戲 視民主為何物？

民主政治最強調的就是制衡，制衡的目的就是讓行政、立法、司法各自按照權限行事，不致濫權。但是如果把這些制衡的機制反覆運用，那就不只是在制衡，而是在妨礙政府的正常運作。

很遺憾地，現在不論是執政黨還是在野黨，都像是在玩膽小鬼賽局一樣，瘋狂對著對方直衝，想要看看誰先受不了先讓步，但其實人民早已厭煩這樣的遊戲。

重選浪費民脂民膏

立法院通過的國會改革法

案，遭到行政院的全力抵制，決定提出覆議，若按照程序，假設被立法院再度否決後就交大法官釋憲，讓大法官扮演公正客觀第三方來判定是否違憲。

沒想到峰迴路轉，現在在野黨喊出如果覆議被否決，行政院長卓榮泰就應該辭職下台負責。

執政黨這邊不遑多讓，直接要求提出不信任案，解散國會重新選舉。等於剛剛結束的國會大選，要整個重來一次。

台灣的總統跟國會選舉是合辦的，所以預算也是編列在一

起，113 年度總統立委選舉經費是 26 億 4 千多萬元。要重來一次，至少十億以上經費，立委諸君是想要從自己的薪水裡扣，還是想厚著臉皮要全民幫忙買單？在台灣這種偏向總統制國家，居然會像內閣制國家一樣，動輒拿解散國會來要脅重新選舉，而且還出自負責立國家之法的立委口中，真不知今夕是何年？

朝野都很幼稚

朝野之間有歧異，在民主國家是正常的，關鍵是，每個政黨都要有底線，去接受這個分

歧，因為不可能會有意見完全一致的朝野，那只會發生在極權國家，如果民主國家也要搞這一套，那更是荒謬。尤其這次發聲喧聲的還是各政黨的黨鞭，就連民進黨團總召柯建銘喊出重新選舉，也不見黨內重量級人士出面闢謠，難道是要朝野兩輛火車真的迎頭撞上，才要來善後嗎？

賴清德總統甫上任，行政團隊剛剛上路，對比起來民進黨團大都是資深立委，尤其是柯建銘更是十幾年如一日黨團總召，對國會規則跟五權運作，理論上相當嫻熟於心。國

民黨這邊邊崑崙其是新任召委，但也不是政治素人，國民黨內更不乏資深立委。台灣選民將國家交到藍綠白三黨手中，怎麼除了民眾黨沒有表態之外，兩個黨都完全沒有大局觀呢？

期許政治人物超然

總統賴清德身為總統，理論上不只是民進黨黨主席，更需要超脫黨派之上，扮演最終的仲裁者。雖然憲法上沒有賦予總統這樣的權限，但是賴清德應該要有自覺扮演這樣的角色。哪有總統上任才一個月，就在喊倒閣跟解散國會的？任

何團隊都不可能一個月有成績，任何立法機構也不可能幾個月就跟民意脫節，現在的一切，除了互相報復，沒有其他意義。

台灣不缺資深政治人物，缺的是負責任的政治人物。民主的真義，就是賦予人民選出代表來負責，其他的制衡都是輔助，我們不可能選出代表，卻不賦予權力。如果真的要走到最後一步解散國會，那台灣選民只好用選票重新做出選擇，可悲的是經濟表現亮眼的台灣，卻要被這些政治人物綁架，在原地踏步。

挑戰立蛋、大啖粽子 總統等大咖過端午

端午佳節到，總統、副總統等大咖都在社群平台分享包粽子、立蛋活動，祝賀民眾端午節快樂。

【本報記者簡嘉佑台北報導】總統賴清德與新住民一同包特色異國粽、副總統蕭美琴挑戰立蛋，民眾黨主席柯文哲大啖「東部粽」，立法院長韓國瑜則領軍滑龍舟！端午節當日，各地都舉辦許多「立西瓜」、「特色粽」等特色活動，政治人物也參與各式活動。

總統跟新住民包粽子

賴清德於端午節當天到新竹縣新城風糖園區，和新住民朋友們一起包粽子，更體驗異國風味的越南圓粽和馬來西亞的娘惹粽。賴清德指出，粽子是過農曆年的特色料理，且越南人也會透過粽子，來表達對長輩的養育之恩。

蕭美琴於社交平台發布挑戰立蛋的影片，並成功立起三顆蛋，祝賀民眾「端午節快樂」，



▲總統賴清德於端午節當天到新竹縣新城風糖園區，和新住民朋友們一起包粽子。（臉書截圖）

她帶有懸念的說「希望看到片尾的大家可以一起幫我保守小祕密」。原來影片最後曝光桌

上有鹽巴，協助蕭美琴立蛋，前總統蔡英文則透過臉書分享，從 2010 年開始，常在端午節到貢寮，跟阿嬤們一起包粽

子，這樣的情誼，真的是非常難得。她強調，貢寮阿嬤們年事已高，現在翻出這些照片，也讓她懷念起阿嬤們又大又鉅多的香粽。

柯 P 挺東部粽

民眾黨主席柯文哲於端午連假期間到花蓮單車旅遊，更在臉書發文表示，今年端午節，他不再捲入纏鬥多年的南部粽、北部粽之戰，連假期間去了一趟花蓮，支持的當然是「東部粽」。他指出，花蓮名店的粽子有他最愛的三層肉、鹹蛋黃，還加了花蓮名產剝皮

辣椒。多了一份微辣滋味。

韓國瑜率軍划舟

立法院長韓國瑜則領軍與副立法院長江啟臣於端午連假參與「2024 鹿港慶端陽龍舟錦標賽」，國民黨立委黃健豪委員擔任奪標手、江啟臣擔任鼓手，進行表演賽，為端午連假揭開序幕。如有「西瓜原鄉」之稱的屏東縣佳冬鄉就舉辦「立瓜」活動，現場現場共立 800 顆大西瓜；高雄壽山動物園為動物們準備各式粽子造型的玩具和食物，讓動物們也一同應景過節。

本週各地悶熱 提防午後大暴雨

【本報記者簡嘉佑台北報導】未來 7 天高溫悶熱，午後雨勢明顯、電閃雷鳴！天氣風險預報員林孝儒表示，本週天氣型態都受到西南風影響，民眾要提防高溫悶熱的天氣，避免中暑的狀況。

中央氣象署指出，11 日到 16 日各地不僅中南部會出現短暫降雨，其他地區也要注意午後雷雨的狀況。

各地悶熱有雷陣雨

林孝儒說，10 日受到鋒前較暖溼的西南風影響，各地天氣多雲時陰，仍時有陽光露臉，整體氣溫悶熱，普遍高溫都在 30 與 35 度。

白天受熱力作用影響，於午後容易有旺盛的熱對流發展，帶來短暫陣雨或雷雨，時而伴隨顯著的雨勢、閃電雷鳴或瞬間強陣風可能。

他表示，本周的天氣型態大抵相同，臺灣持續受鋒前暖溼西南風影響，預測氣溫持續悶熱外，整體大氣都比較不穩定，午後受熱力作用影響，容易伴隨熱對流發展，時而伴隨

短時顯著雨勢。

此外，林孝儒指出，迎風面中南部受西南風及海陸風交互作用影響下，早晚時段也容易有短暫陣雨或雷雨機會，民眾外出活動務必留意悶熱高溫現象及午後驟雨，出門記得攜帶雨具，並注意防暑降溫。

東南部有焚風

中央氣象署也強調，週二至下週日（11 日至 16 日）受到西南風影響，中、南部地區有短暫陣雨或雷雨，夜晚清晨以沿海為主，白天開始逐漸往內陸、山區發展。

至於其他地區為多雲到晴，午後有局部短暫雷陣雨，尤其 12 日至 15 日東南部地區有焚風發生的機率。

至於下周的天氣狀況，中央氣象署指出，17 日至 19 日太平洋高壓增強，水氣逐漸減少，東部、東南部及南部地區有局部短暫陣雨，其他地區為多雲到晴，午後有局部短暫雷陣雨，惟太平洋高壓強度及西南風帶來的水氣仍有不確定性，須持續觀察。

有一種缺電 是產業覺得缺電…

【本報記者呂翔禾分析報導】總統賴清德在上台前，曾提出緊急時可啟用核電廠，經濟部長郭智輝也說修法若通過，核二、核三可延役 2、30 年；但自行政院長卓榮泰在就職時高喊「堅持非核家園」目標，郭智輝也改口「非核家園的態度沒有改變」。

如今，即使政府一直拍胸脯保證電很夠，但連支持台灣的輝達也擔心台灣缺電，可見有一種缺電是民眾、企業都覺得缺電（以致於電價喊漲）。

賴曾說不排斥核電

賴清德去年 11 月底接受網路媒體專訪時，被問到未來核能或核融合可能發展時表示，如果未來科技進步到相當程度，可以解決核能安全、核廢料的問題，民眾又有共識，

台灣，不會排斥科技所帶來的便利。賴清德還在去年邀請支持發展核能的和碩科技董事長童子賢擔任智庫副董事長，讓外界以為賴清德有望調整非核家園政策。不過行政院長卓榮泰就職時強調「非核家園是不變的目標」，而經濟部長郭智輝近日在立法院備詢時一度表示「只要修法通過，核二、核三可延役 20 到 30 年」，但隨後忙改口說：「非核家園的能源政策是大家一致目標，核電目前不在基載與備載選項當中。」讓外界霧裡看花。

企業不相信能源夠用

卓榮泰還在施政報告時表示，政府有絕對努力跟決心，要持續安全穩定的供電，只要再生能源及其他計畫中的各

種電廠工程能如期完成，綠能發展比現在預期的更加進步，面對所有的能源問題、發電問題，都能在合理、合法的計算當中，對穩定供電充滿信心。但民間真的相信嗎？

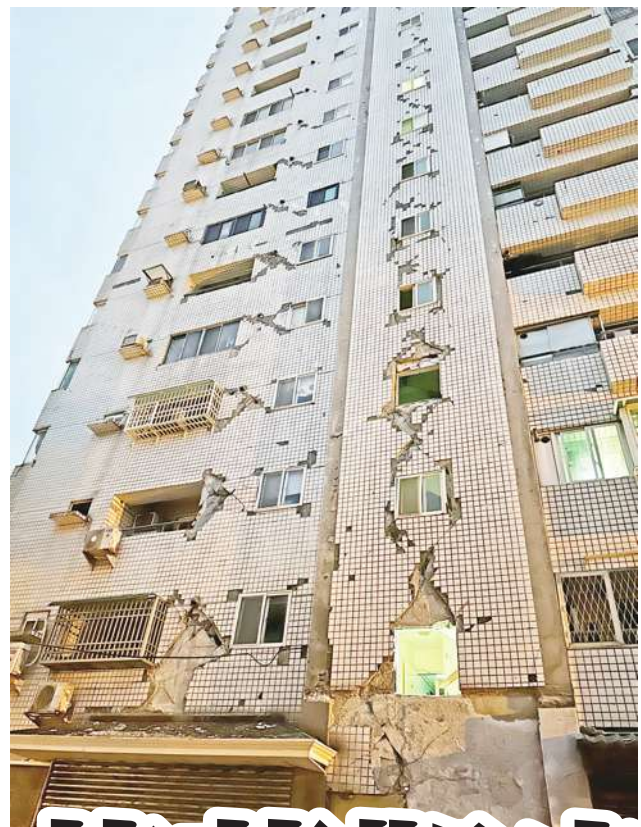
工業總會新任總理事長潘俊榮 5 月當面向賴清德建議，如果要留住企業，核能是可以考量的選擇；美國商會 6 月公布白皮書，超過七成會員表達對綠色能源供應的擔憂和關切。

政策未減緩民間擔憂

輝達執行長黃仁勳要在台灣設廠，也擔憂台灣的缺電問題。然而，面臨核二、核三是否延役，卓榮泰只回應：「政府認為有辦法彌補停役所產生的缺口」，仍難讓我國各界對電力供應有信心。

民進黨政府希望透過新蓋接受站來增加天然氣，但台灣的天然氣安全存量只有 7 天，且有綠委林岱樺爆料，永安液化天然氣接收站在中共圍台軍演時，曾有 3 天都沒有運輸船到港卸貨，且天然氣屬進口能源，只能不斷受制於國際能源的價格漲跌、進口供貨不穩定性，無法讓外資相信電力安全無虞。空頭支票誰都會開，但外商產業不是傻瓜，沒有實際保障根本不會投資。

蔡政府曾高喊 2025 非核家園，到了賴政府卻悄悄置換成「2030 年前引導國內外綠色投資，依法朝非核家園邁進」，但若僅是將非核家園延遲、說要大量增加綠能，卻沒有用具體措施開拓電源，賴政府的能源政策始終無法逃避外界的質疑，影響所及就是國際與國內的投資商機。

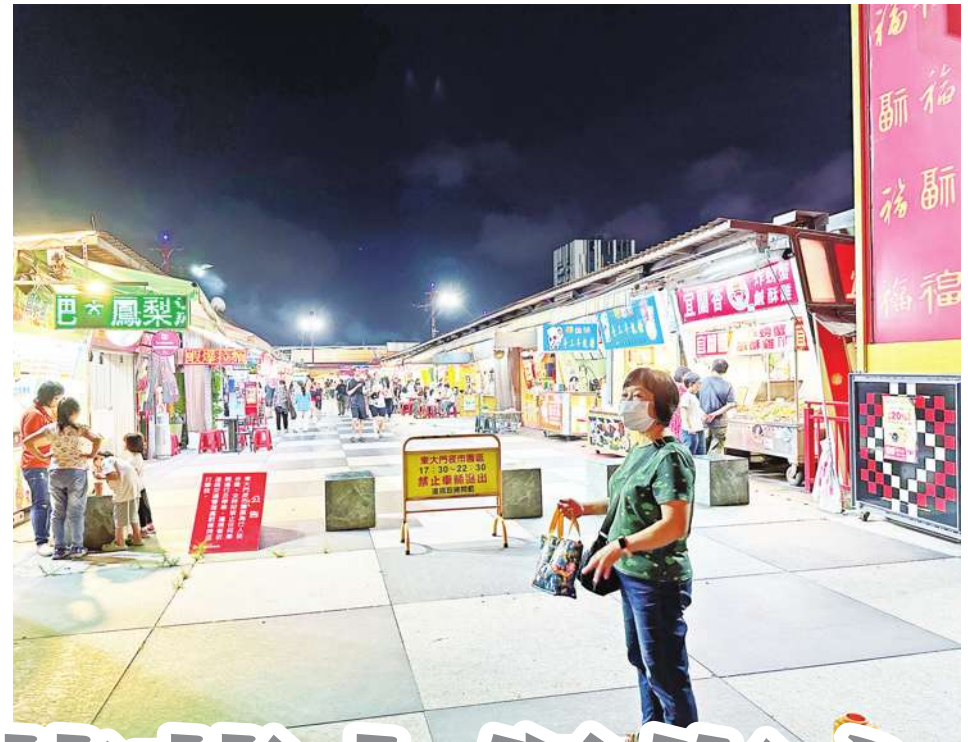


▲ 花蓮因地震而造成嚴重損失，店家更損失慘重，這時應該不分黨派力挺民眾，不應該讓人民變成仇恨政治的犧牲品。(章文攝)

▼ 當地人士說，太魯閣震災後等待復健，約要兩年才能恢復觀光美景。(中央社)



▼ 花蓮觀光持續不振，除了餘震不斷，還有連續下雨的狀況，旅遊團根本不願意來花蓮觀光。(章文攝)



花蓮觀光遭政治抵制 花蓮人很傷心

天災重創花蓮地區，地方業者也慘澹營生，民代用政治的角度來抵制花蓮不僅有失公允，更失去高度。



▶ 綠油油的稻田等候一期收割，山脈在一路的疾駛中陪伴左右，花蓮還是印象中的後山故鄉。(章文攝)

【本報記者簡嘉佑綜合報導】近日民進黨民代喊出抵制花蓮觀光的言論，引發在野黨抨擊時，竟也得到不少網友附會。花蓮民宿業者表示，花蓮訂房率不到1成，甚至已經歸零。天災重創花蓮地區，地方業者也慘澹營生，民代用政治的角度來抵制花蓮不僅有失公允，更失去高度，應如副總統蕭美琴所言，「不要用政治角度看待，一起努力讓台灣更好」。

抵制花蓮成風氣？

民進黨台北市議員李建昌日前於臉書表示，花蓮觀光不振是因為民眾抵制國民黨立委傅

崐其、花蓮縣長徐榛蔚亂政，更直言「所以有人發起不去花蓮消費了！可悲、可嘆，但我有點贊成」。然而，花蓮旅遊成績不佳的報導下，也有網友提到，「花蓮到底恢復的如何？外縣市根本霧裡看花。建物安不安全？外界根本不知道啊！」、「花蓮最有名就太魯閣，這景點崩了，基本上就GG」。

抵制花蓮言論惹議

國民黨議員柳采葳說，不管政治立場如何，都不應該因為政治而影響到人民，花蓮因地震而造成嚴重損失，店家更損失慘重，這時應該不分黨派力挺民眾，不應該讓人民變成仇恨政治的犧牲品。

民眾黨發言人徐千晴也反擊指出，花蓮震後觀光慘淡，震後住房率只剩10%，損失可能超過15億元。而在居民們生計受影響時，卻有人因為政治仇恨太高被蒙蔽良心，「鼓勵發起報復性不旅遊花蓮活動，難道救災、振興經濟都要分顏色？」

業者訂房率掛零

花蓮國際民宿協會理事蔡岳玲受訪時曾表示，花蓮觀光持續不振，除了餘震不斷，還有連續下雨的狀況，旅遊團根本不願意來花蓮觀光，許多民宿業者更是訂房歸零，或只能接到少數自由旅客，目前已有三成的民宿業者難以維生而倒閉。

為了振興花蓮觀光，觀光署

6月1日起將補助旅客住宿平日1000元、假日500元的旅費，為了防堵補助蟑螂，花蓮縣府推動不漲價政策，違者將依《發展觀光條例》裁罰，處1萬元至5萬元罰鍰。

花蓮縣政府強調，除了太魯閣國家公園受創外，其他景點未受影響，推動不漲價政策純粹為保障消費者權益，觀光振興的部分會努力推廣海岸線與縱谷的觀光景點。

天災不應成政治工具

交通部長李孟諺於10日表示，花蓮強震後，全台民眾都出錢出力，可見大家都同心希望花蓮儘速從震災中站起來，中央也推出了各項災後復建及觀光振興方案，只是今年端午假期受到假期天數和天氣的影響，國人出遊狀況不如預期。

至今不僅李建昌鬧出失言風波，民進黨總召柯建銘也曾說：「大地震救了台灣民主」，引發社會撻伐。其實，天災不長眼，更不會因為政治傾向就出現差別待遇，用政治的角度來進行評論與抵制，不僅有失公允，更失去民意代表的高度。

如今花蓮地區於端午連假期間，又遭逢大雨，導致國旅狀況不佳，對花蓮民眾與業者來說，無疑都是雪上加霜，這時候更需要台灣民眾彼此共同扶持。

誠如副總統蕭美琴所言，雖然太魯閣國家公園還需要時間恢復，但花蓮還是有其他值得遊玩的地方，現在大家也需要很多的溫暖，不要用政治角度看待，一起努力讓台灣更好。

花蓮，別來無恙 看風景美麗如昔

【本報記者章文花蓮現場報導】震災後，搭自強號3000來到花蓮，探一探中央山脈與純樸的原住民，民眾都說：「還好啦，除了公路交通、市區大樓跟太魯閣比較嚴重，其他地方美麗、靜謐如昔。」不錯，綠油油的稻田等候一期收割，山脈在一路的疾駛中陪伴左右，花蓮還是印象中的後山故鄉。

景點未規劃

從事旅遊業的陳志峰說，花蓮的發展與不發展，都跟縣長傅崐其夫妻有關，分散廣闊而沒有規劃整合的景點，使得

遊客只能各玩各的，導遊沒有發揮的空間。

像太魯閣歸內政部管，東海岸風景區歸觀光局管，一些地區住宿則歸退輔會管，事權不統一，辜負了花蓮美景，這些也是中央長期忽視東部的後果，更不用說東部難行的交通問題了。

日昨，台東縣議會前秘書長陳建賢投書報章說，花東交通三法被嚴重政治化，除了被綠營杯葛，也被人稱為假議題，綁架民主。他說，如今最迫切的是花東快速公路，其次是花東線與南迴鐵路雙軌化、截彎取直等工程。誰能加把



▲ 朋友驅車一路在鳳林、光復、富源、瑞穗間遊，好山好水、森林秘境，到處是林木巨石、綠草如茵，後山果然是人間天堂，令人盤旋不忍離去。(章文攝)

勁？(環島高鐵與國道6號延長到花蓮倒是不急迫。)

衰退其來有自

不可諱言，過多的民宿、過高的售價其實早已種下花蓮敗因，剛考上虎尾科大的年輕人陳韋翰說：「花蓮不是因為地震才衰退的，早在地震之前就漸漸沒落了。」

在花蓮停留時，朋友驅車一路在鳳林、光復、富源、瑞穗間遊，好山好水、森林秘境，到處是林木巨石、綠草如茵，後山果然是人間天堂，令人盤旋不忍離去，想買塊農地，蓋

個小屋，享受閒懶人生。

萬千寵愛

此行正逢台中市市長盧媽媽贊助紙風車演出、民眾黨主席柯文哲騎車逛花蓮、蕭美琴副總統要邀駐台使節到花蓮觀光，五月天也將到花蓮辦演唱會…。萬千寵愛已經集於花蓮，花蓮人，不要氣餒啊！

雪白色新自強號3000打造的騰雲商務座艙讓民眾可以用最舒適、最便宜與快速(兩小時10分)的方式從台北旅行到花蓮，台灣人，一起來給花蓮打氣吧。



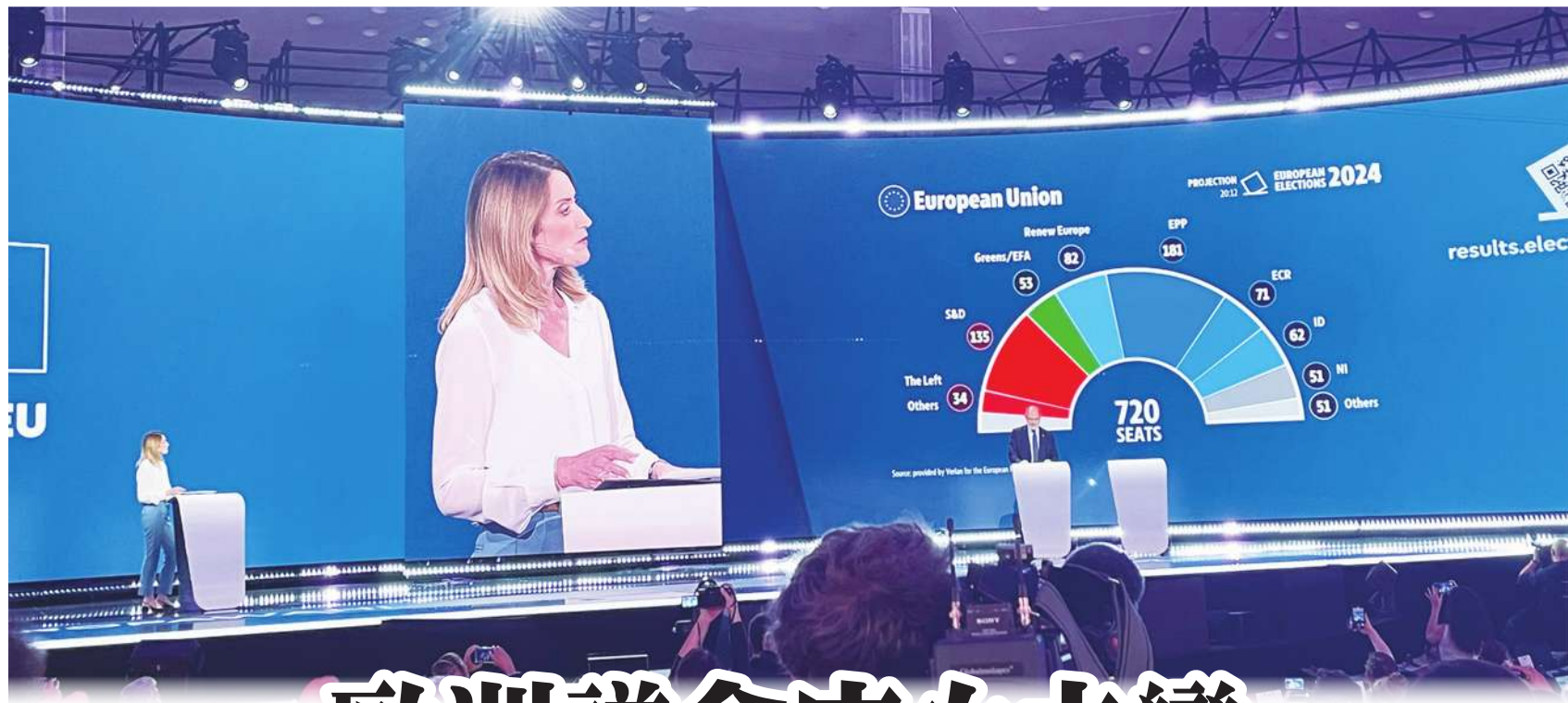
▲ 台鐵新自強號 EMU3000 商務艙騰雲車廂 CP 值高，坐過就回不去了。(台鐵官網)

► 新自強號 EMU3000 商務艙騰雲車廂贈送便當飲料與冰淇淋。(台鐵官網)



▲ 除了公路交通、市區大樓跟太魯閣比較嚴重，其他地方美麗靜謐如昔。(章文攝)

▼歐洲議會改選 9 日完成歐盟 27 國全部投票，初步計票顯示中間偏右派、極右派選票都有成長，使歐盟政治光譜更向右傾。圖為現任議長梅索拉在議會「選舉之夜」揭曉第一批計票和出口民調彙整預測的黨團版圖。（中央社）



歐洲議會席次未變 大國極右派紛崛起

【本報記者呂翔禾綜合報導】歐洲議會選舉各政黨席次與上次差不多，但在德、法的執政黨卻傷透腦筋！720 席中，執政的中右派與中左派依舊維持席次優勢，但左派的綠黨席次明顯減少，而極右派席次雖差不多，但在德國、法國，在野黨當選席次都領先執政黨，法國總統馬克宏甚至為此提前解散議會。質的變化讓各界對歐洲議會選舉結果深感憂心。

法國執政黨大敗

根據《英國廣播公司》報導，第一波預測顯示，歐洲中右派的席次將成長，包括主流政黨「歐洲人民黨」從 177 席成長到 184 席，而左派目前的席次多衰退，其中綠黨更從 2019 年的 72 席減少到 52 席、中間派的「歐洲重新開始」也從 102 席大減到 80 席。今年不確定的

執政的中右派依舊維持優勢，但德、法的極右派在野黨當選席次都領先執政黨。

席次從 15 席大增到 53 席，外界相當關注新科議員的流向。雖然主流的中右派與中左派席次變化不大，但在各國的狀況卻不同。《德國之聲》提到，法國總統馬克宏在歐洲議會所屬的黨團就是「歐洲重新開始」，而在席次衰退、國內極右派「國民陣線」反超下，馬克宏決定解散議會、提早在 30 日舉行國會大選。這次選舉國民陣線得票率 32%、比馬克宏的政黨還要高 1 倍。

反對黨戰果較好

加上馬克宏本來就在議會就未佔有絕對多數，因此馬克宏也希望透過重新選舉獲得國民議會多數。另外，德國與西班牙

牙的左派執政黨都輸給右派的反對黨，尤其是極右派的另類選擇黨；義大利右派執政黨、波蘭中間派也獲得不錯成績，左派則是在瑞典、芬蘭與丹麥比較有斬獲。



▲5 年一度的歐洲議會改選牽動歐盟行政體系換屆，來自全球逾千名媒體記者在「選舉之夜」進駐歐洲議會布魯塞爾議場。（中央社）

捷克、葡萄牙也是反對黨選得比執政黨還要好。此次歐洲議會選舉投票率 51%，比 2019 年稍高。雖然各黨派的席次與上次差不多，但左派明顯衰退，加上大國的反對黨多有不錯成果，其中德、法還是由極右派大勝，也讓各界對於此次歐洲議會選舉仍存有不少隱憂。

不滿沒有戰後計畫 以色列部長請辭

【本報記者呂翔禾綜合報導】以色列總理納坦雅胡的政府還能運作下去嗎？以色列戰爭內閣 3 人領導小組之一的甘茲 9 日宣布請辭，主因是納坦雅胡沒有制定以哈戰爭的後續計畫，只顧著想消滅哈瑪斯。但內閣成員同樣有極右派威脅納坦雅胡，若答應美國總統拜登提出的停戰計畫，他將從內閣離開，讓納坦雅胡很為難。

未制定戰後計畫

根據《英國廣播公司》報導，甘茲雖然從戰爭內閣請辭，但他在國會中是提供納坦雅胡「緊急支援」的政黨，納坦雅胡本身的聯盟仍佔據以色列內閣多數（120 席中的 64 席）。甘茲在 5 月底要求納坦雅胡要制定戰後計畫，包括將哈瑪斯趕出加薩、多國共治加薩等，但納坦雅胡並不接受，並認為若制



▲以色列內閣部長甘茲 9 日宣布請辭，並批評納坦雅胡未制定以哈戰後計畫。（photo by @qantze via X）

定戰後計畫，形同以色列已經戰敗。

《華盛頓郵報》提到，雖然甘茲過去常批評納坦雅胡，但納坦雅胡知道他辭職的消息

時，還是發推文說：「現在不是辭職的時刻，而是加入軍隊的時刻」，仍希望爭取甘茲回心轉意。戰時內閣原由納坦雅胡、甘茲與國防部長葛拉特共同領導，但甘茲離職後，極右

派的國安部長班格維爾期盼能加入。

難遏止好戰極右派

班格維爾則是揚言，若納坦雅胡答應由美國提出的停戰協議，將不惜一切從政府退出。甘茲原本是被外界視為對納坦雅胡內閣中極右派的平衡力量，但如今他的退出，恐讓主張打到底、沒有戰後計畫的極右派勢力更大，以哈之間的僵局似乎只會更難解。

《CNN》提到，美國國務卿布林肯將再次訪問中東，他將前往以色列、埃及、約旦與卡達討論以哈停火協議，不過他過去在中東各國間斡旋都沒有很成功。

目前以哈雙方都互相怪罪彼此不接受停火，以色列軍隊仍持續轟炸加薩走廊各地，尤其是近日對努塞拉特難民營的攻擊，引發不少中東國家不滿。

太陽能可助能源復甦？ 烏克蘭草擬戰後計畫

【本報記者莊宇欽綜合報導】烏克蘭數百萬將因斷電危機面臨寒冷氣候，而再生能源將成為戰後能源復甦的新計畫？自俄烏戰爭爆發以來，俄羅斯已摧毀烏克蘭一半以上的發電設施，近一半的核反應器也被迫永久關閉，而「烏克蘭重建會議」將針對能源危機推動戰後的復甦計畫。專家指出，太陽能提供可靠的電力來源，將成為重建烏克蘭能源供應的關鍵。

烏克蘭面臨寒冷冬天

《衛報》報導，烏克蘭重建會議（Ukraine Recovery Conference）將於 11 至 12 日於柏林舉開，會中將關注戰後的經濟復甦與能源問題，其中，烏克蘭面臨長期的電網損壞及國內電價上漲，而國家機構被迫削減能源使用，恐迫使防空防禦部署更為嚴峻。

烏克蘭財政部副部長齊科娃表示，俄羅斯對烏克蘭電網的攻擊摧毀了 8 吉瓦的發電能力，迫使烏克蘭 GDP 預測將從 4.6% 下降至 3.5%。G7+ 能源協調小組負責人皮亞特也說，俄羅斯對能源基礎設施的襲擊，導致烏克蘭的能源系統處於「極其

脆弱的狀態」。Razom We Stand 活動組織創始人羅曼科指出，全國輪流停電，加深了對烏克蘭城市能源供應的擔憂，如果歐洲國家不迅速採取行動，數百萬烏克蘭人將面臨寒冷的冬天。但若，增加對再生能源計畫的支持，將有助於使烏克蘭成為利用再生能源進行重建的戰後國家，也是以永續基礎設施推動氣候行動的先例。

太陽能的馬歇爾計畫

《歐洲新聞網》報導，面對烏克蘭的能源危機，綠色和平組織能源專家博林表示，解決能源短缺會是烏克蘭重建會議的核心，而通過「太陽能馬歇爾計畫」（Solar Marshall Plan）將有效發揮太陽能的核心作用。

「太陽能是重建烏克蘭能源供應的關鍵，」他強調，分散式太陽能裝置可以輕鬆、廉價且快速地部署，並且更不容易受到俄羅斯的攻擊，將為每個社區和家庭提供可靠的能源。然而，烏克蘭發揮其太陽能潛力仍有許多障礙，包括缺乏對投資者的激勵、電網穩定性不足和勞動力短缺等問題。



▲烏克蘭重建會議將於 11 至 12 日於柏林舉行，會中將關注戰後的經濟復甦與能源問題。（Photo by Zbynek Burival on Unsplash under C.C License）

圖文選粹

圖文 / 中央社

全球青鳥串連第 2 站巴黎 艾菲爾鐵塔前



▲9 日巴黎青鳥參與者持各式旗幟，在露天甲板上高喊「望你順遂，我愛台灣」等口號。在行經剛掛上奧運五環的艾菲爾鐵塔前，特別喊出「台灣隊加油」，提前迎接國家隊選手。

▼ 星巴克與麥當勞等品牌被視為支持以色列軍事行動，活動人士也敦促眾人抵制這些企業。（網路截圖）



物價升、群眾抵制 星巴克營收狂跌

因為通貨膨脹、被視為支持以色列的星巴克遭到群眾抵制等因素，導致該企業今年第二季營收、淨利潤雙雙下滑。

【本報記者簡嘉佑綜合報導】物價飆升、抵制活動與勞工抗議，過去人手一杯的星巴克，如今成人喊打的過街老鼠！星巴克今年第二季營收、淨利潤雙雙下滑，主要因為物價飆升，民眾減少高價產品的消費；

加上星巴克被視為支持以色列的企業之一，反對以色列的抗議民眾開始抵制該品牌。

挺以色列企業遭抵制

《時代周刊》報導，以哈戰爭延燒至

今，以色列不斷轟炸加薩走廊的行為也引發國際不滿，在美國就有許多民眾發起反以色列的抗議活動。星巴克與麥當勞等品牌被視為支持以色列軍事行動，活動人士也敦促眾人抵制這些企業。

星巴克執行長納拉西姆漢表示，2024 年首月銷售成績已放緩，更導致其股價下跌，「我們在中東地區的業務已經受到負面影響，而隨著社會對我們立場的誤解，也連帶牽連到美國的市場」。

星巴克最新發布的財報也顯示，該公司 2024 年第二季度的營收、淨利潤雙雙下滑，全球營收為 85.6 億美元，同比下降了約 2%；淨利潤 7.72 億美元，同比下降 15%。

通膨、抵制成挑戰

《BBC》報導，星巴克除了面臨到以哈戰爭的影響，外加美國過去幾個月來的通膨指數仍超過 3%，連帶產品價格高漲，星巴克也不例外。

曾是星巴克常客的懷特表示，他在最近幾個月停止在星巴克購物，不僅是因為通貨膨脹，星巴克試圖阻止工人加入會，也引發懷特的不滿。他認為，「星巴克太自滿了」，試圖壓榨顧客與勞工來獲利。

美國銀行分析師瑟納托雷表示，其實大多數咖啡店家都有調漲價格，但只有星巴克銷售額急遽下滑，這可能與抵制活動有關。她強調，星巴克要扭轉局面相當困難，唯一的方式就是試圖減少反對聲浪。



帶產品價格高漲，星巴克也不例外。（Photo by Marco Pakeningat on Flickr under C.C. License）



圖文選粹

圖文 / 中央社

日本高千穗町募善款 為花蓮震災民眾祈福



▲0403 強震重創花蓮，姊妹市日本宮崎縣高千穗町伸出援手，募集善款約 445 萬日圓，並邀請民眾手摺代表祝福與安慰的千羽鶴，為花蓮市災民打氣。

卑詩台灣商會影響力大 加拿大政要出席晚宴同賀



▲卑詩台灣商會年度晚宴冠蓋雲集，多位加拿大政要到場祝賀，也紛紛加入卑詩台灣商會，讚揚其充滿活力，是卑詩省最具影響力的商會之一。

全球各大週刊頭條新聞

簡嘉佑 / 輯

《新聞周刊》Newsweek 中美競逐中東影響力 沙國已成搖擺國

美國總統拜登將於今年爭取連任，除了爭取國內搖擺州的認同之外，國際夥伴的支持對選情也有不小影響，但沙烏地阿拉伯外交方針已出現改變，盼與中、美都保持良好關係，更成為全球最大的搖擺國之一！該國國王薩勒曼上任後，不僅跟上全球淨零趨勢，逐漸擺脫化石燃料的依賴，也重新調整親美的外交方向，盼跟中、俄等大國打造更穩定的關係。

美沙關係走下坡
儘管利雅德與白宮當局都不斷

強調，美、沙彼此具有堅韌的夥伴關係，但兩國就未來合作逐漸產生分歧，美國在中東最具有戰略意義的立足點也開始動搖。

智庫「Arabia Foundation」創辦人什哈比指出，中國已成為沙國石油最大的進口國，更是無條件提供技術與武器的合作夥伴，對沙國的重要性日益增加；同時，美國在中東的戰略佈局也為美、沙之間的關係增添變數，如今沙國不願再把雞蛋都放在同一個籃子。

尤其拜登政府上任後，對沙烏地阿拉伯採取更強硬的立場，如

拜登在競選總統的期間，曾就美籍記者哈紹吉在沙國被殺害的事件表態說，將追究沙國王儲的責任，更將沙烏地阿拉伯王儲稱為「賤民」，還禁止對沙烏地阿拉伯出售進攻性武器。

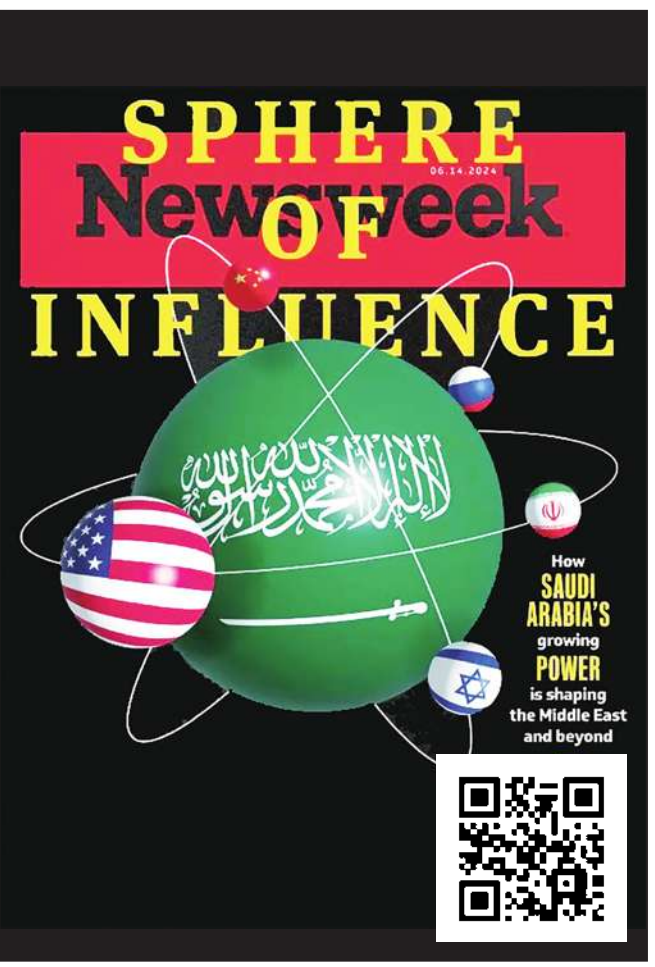
多元結盟當道

就算拜登於 2022 年七月出訪沙國，希望石油輸出國組織（OPEC+）能增產石油，解決俄烏戰爭造成的能源危機，但卻遭到沙國無視；與拜登待遇截然相反的是中國領導人習近平，習近平主持中阿峰會時受到沙國的熱烈歡迎，沙國

後續更在中國斡旋下，與德黑蘭恢復外交，更成為「上海合作組織」的對話夥伴與「金磚國家」的正式會員。

德國馬歇爾基金會（GMF）智庫專家指出，包括巴西、印度、印尼與南非等國，也和沙國相同，持續擴大國家外交的多元性，更一併被稱為「全球搖擺國家」。專家強調，對沙烏地阿拉伯而言，多元結盟是對國際局勢不穩定的反應，並設法利用國家的優勢和資產獲得最大利益。

沙烏地阿拉伯地緣政治分析師阿爾哈邁德認為，美國要接受沙國已成為「搖擺國家」，該國經濟與地緣政治的影響力不容小覷，美國與沙烏地阿拉伯談判過程中，要開始平衡政府意識形態與保持合作的廣泛利益，才能保持在中東地區的影響力。



▼大陸紡織品行銷全世界，被稱為是世界工廠，原因在於成本低；成本之所以低很多，剝削勞工是重要原因之一。(中央社)



王院長跟你談天說地 169

王建煊

(前監察院院長、天使居創辦人)

有些東西之所以物美價廉，是因為有廉價勞工壓低成本。鑽石、黃金高貴昂貴，但其背後的採礦工，不但所得微薄，還被剝削、欺壓。勞工貧病交加，老闆卻賺大錢，這個世界上就是這樣的不公不義。

切貨商機便宜搶進

顧客問：「老闆娘！這件衣服有沒有大號的？」老闆娘說：「這都是向工廠切貨來的，大小尺寸不全，自己選選看有沒有合適的尺寸，如果沒有，那就是沒有了！」

所謂切貨，就是工廠倒閉時出清的存貨，或債權人扣押物品，低價出售的貨物。有的商家專門去尋找這種機會，可以進到十分便宜、品質又不錯的商品，好銷，利潤也不錯。市面上賣一千元的衣服，我們只花三百元就可買到，所以內行人都會去這種專賣切貨物品的商店購物。

三百元就可買到價值一千元，且品質尚佳的東西，真是賺到了！顧客心中喜樂，甚至過了很久，還會唸唸買到不錯便宜貨的喜悅。但我

買到便宜貨，高興嗎？

們有沒有想過，當我們買到不錯的便宜貨時，我們喜悅，倒閉的廠商正在哭泣，失業的勞工正在失落中徬徨。想到這裡，買到不錯的便宜貨，還會那麼高興嗎？

在中國大陸，有位朋友介紹一位當年剛初中畢業，正在工廠打工的女孩子給我們認識。這個孩子初中成績特佳，全校前幾名，但家裡一貧如洗，無法讀高中，就開始在一間成衣工廠當女工。後來我們支持她唸高中三年的全部費用，使她可以繼續升學，現在她已大學畢業成家立業了。

工作只求溫飽

我們問她在工廠打什麼工，月薪多少？她說是當燙衣工。工廠裡瀰漫燙衣服的水蒸氣及熱空氣，眼睛都睜不開，每天工作十至十二小時，一個月只准休息一天，休息的前一日，必須二十四小時工作。

她的月薪約五百人民幣，合新台幣兩千多元，扣除吃飯、住宿費用，每個月真正拿到的，大概只有人民幣一百元。她邊哭邊訴說著這段工作經歷。類似的狀況，早年在中國大陸十分普遍，尤其在偏遠窮困的地方，更常發生，因為至少可以餵飽肚子，你不做，還有許多人在等著要做。大陸訂有相當

不錯保障勞工的勞動法令，但多未確實執行。

物美價廉背後是血汗工廠

大陸紡織品行銷全世界，被稱為是世界工廠，原因在於成本低；成本之所以低很多，剝削勞工是重要原因之一。我們穿著大陸製的便宜衣服，實在是背著這些勞工的血汗在身上。這是為什麼這些工廠，常被稱為「血汗工廠」的原因。

血汗工廠不僅在中國大陸，世界上貧窮的地方，到處都有。當我們看到價廉物美的衣服時，眼前會不會出現一群勞工汗流滿面、悲慘工作的場景呢？買到不錯的便宜貨，你還會很高興嗎？血汗工廠可以分為二類，一類是勞資雙方都在流血流汗，勞工慘，老闆也慘，老闆並未剝削勞工自肥。這樣的血汗工廠，老闆對勞工反而是恩人，否則想流血流汗，亦不可得。

另一類是剝削勞工自肥，老闆賺大錢過著豪華生活，勞工被壓榨，擠乾每一滴可流的血汗，這是我們應該大力譴責的。這時政府必須挺身而出，制定並切實執行保護勞工的法令。保護勞工法令的制訂不難，但執行不到位，卻是普遍現象，其中最重要的原因，是勞工官員貪污。廠商紅包一送，再完美

的勞工法令，都成為空談。

礦工冒險賺取微薄收入

剝削勞工而自肥的工廠，其產品常被冠以「血汗」兩字，例如南非盛產鑽石，但礦工深入地底採礦，辛苦危險，所獲工資僅能餬口。他們的工資，在鑽石售價裡，不及百分之一，因此這種鑽石被稱為「血汗鑽石」。

非洲剛果盛產一種名叫「鈶鉬」的礦石，是製造手機容器必須的礦產。礦工辛苦採得的鈶鉬礦石，徒步兩天兩夜運到交易中心，所獲酬勞約新台幣二百元。但鈶鉬礦石每五十公斤，可售新台幣四萬元，所以用這裡產的鈶鉬礦石所製造的手機，被稱為是「血汗手機」。我們有用「血汗手機」嗎？大概跑不掉，因為世界上許多著名手機製造商，據說都在使用剛果產的「血汗鈶鉬礦石」。

國際大企業是始作俑者

同樣的狀況發生在剛果的金礦開採；敲打鑽石會釋放有毒物質，吸入後，呼吸道受損，甚至會罹患肺結核。提煉黃金會用到有毒性的汞，汞排入河流，污染飲用河水，疾病叢生。在金價高漲時，業主開懷大笑，礦工則在賣命，這是血汗黃金。

▼許多血汗工廠，是以長工時、低工資剝削勞工的工廠。(中央社)



我們買到亮晶晶的黃金飾物，心中喜悅之時，大概不會想到，上面有礦工的血汗吧！

許多血汗工廠，從表面看是那些以長工時、低工資剝削勞工的工廠，實際上許多血汗工廠，是源自很多世界著名大企業，他們掌握品牌及銷路，因此可以予取予求。

一項貨品總利潤如果為一百元，真正的生產廠商所分的不到十元。生產

者乃以種種剝削勞工的方法，降低成本，所以許多國際著名大企業，雖無血汗工廠之名，卻可能是始作俑者。

這個世界上就是這樣的不公不義，要怎麼辦呢？

(本文由本報授權同步刊登於《中時電子報》、《風傳媒》、《優傳媒》與《遠見華人菁英論壇》等網站。)

黃仁勳旋風掩不住失衡

楊振富

(資深新聞工作者)

在全球 AI 產業的快速發展中，台灣的角色日益重要，這是事實。但我們也不能忽視現實中的諸多挑戰和結構性問題。台灣作為一個小型且開放的經濟體，深受國際經濟變動影響，經濟發展很大程度上依賴於全球科技創新，尤其是美國的推動力。

我們無法否認台灣在 AI 產業中的某些領域具有優勢，卻也在全球科技生態中處於相對被動地位，這是我們必須時刻應對的現實挑戰。

老實說，台灣在科技創新中的成就更多應歸功於科技產業自身的努力與變革，而非政府單一功勞。政府幾十年來在吸引國際企業方面的努力固然值得肯定與讚揚，但我們不能漠視產業自身的力量。台積電的成功正是多年來技術積累與不懈努力的結果，而非一朝一夕的政府決策所能實現的。

事實上，台灣半導體近年風光表現，政府沾光多，出力少。(黃仁勳與蘇姿丰創業之路與台灣關係不大，NVIDIA 與 AMD 都是美國企業，

不是「臺灣之光」)。

此外，這些光環背後隱藏著對單一產業過度依賴的風險。即以台積電為例，其外資持股比例高達 75%，這意味著在面臨重大挑戰時，這些企業未必會與台灣共進退。過度依賴高科技產業，尤其是外資控制的企業，將給台灣經濟帶來不小的風險。

猶有甚者，台灣對半導體等高科技產業的偏重，也帶來了嚴重的社會經濟不均。雖然高科技產業創造了許多高薪職位，但這些職位所需的專業和技能門檻高，難以惠及大多數勞動人口。(台灣整個半導體的就業人口只有 82 萬人，僅佔台灣總體就業人口 7%)。

相比之下，傳統產業的就業機會和薪資增長則顯得乏力，導致貧富差距進一步擴大。根據近年數據，台灣的貧富差距問題日益嚴重。前 20% 家庭的財富是後 20% 家庭的 66.9 倍，這種極端的財富不均現象不僅反映在薪資水平上，也體現在房價和生活成本的巨大壓力中。

台灣需要在發展高科技產業的同時，均衡關注傳統產業和服務業，以確保整體經濟結構的健康發展。



就是一個「互相」嘛！

施壽全

(前馬偕紀念醫院院長)

她六十多歲，講話聲音很大，看起來個性很急。因為一些慢性病控制不好，只能請她耐著性子，與各種藥物「磨合」一段時間後，終於穩定下來，我才開始給她連續三個月處方，就這樣過了將近兩年。

雖然許多病人都是三個月才見一次面，但有人話少，有人話多，她狀況不錯，每次來看檢驗結果，陳述症狀的時間並不多，其他就是喜歡講些家常事。事實上，如

果時間充分，醫師與病人閒話家常也是應該的，因為家庭問題常與疾病發生有關，醫師有所了解後提供建議，對疾病處理有時會有幫助。

幾天前，她突然又到診間來，離下次預約還很久，原來是身體出現了些新狀況，並非我這科的問題，但因找其他人問的結果不甚滿意，所以才又掛我這邊來。

可以感知她是覺得與我有些熟了，所以像是朋友般的來詢問，我盡量做了些解說，讓她先安心下來。

她提到出現新狀況有點恐慌，臨時掛號又遇到一些困難，幸好擔任護理師的媳婦

很盡心安慰、開導她，並協助處理一些程序問題。

她早年與先生做貿易，所以過去幾次話家常，談的大都是工作的事，也反省自己個性好強，可能與疾病發生有關。而這次她是首度提到兒子與媳婦，言談中充滿欣喜，甚至有些「得意」的樣子。

從她的話語，我也恍然有一番新的領悟。大多數時候，病人向醫師傾訴在家庭中遇到的一些困擾，有時有助於舒緩情緒，但也有不少家庭，其成員間的關係是堪稱融洽的。

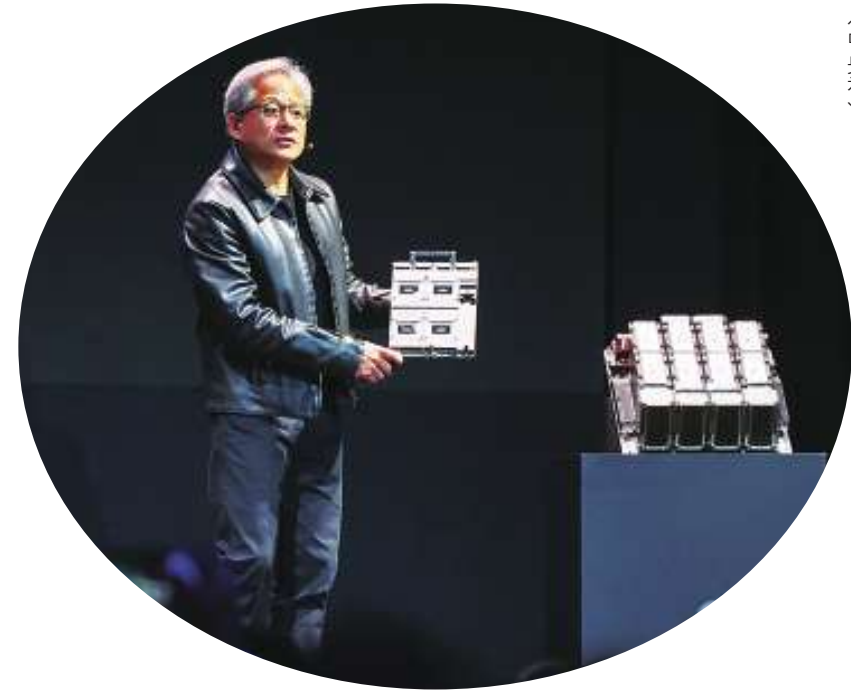
家庭關係融洽是快樂的

事，把快樂的事與別人分享，也有能使自己更快樂的功效。

我說：「妳媳婦真孝順啊！」她笑著答：「沒錯，可是我對她也很好啊！人啊，就是一個互相嘛！」

急性子，也真是快人快語，「就是一個互相」，多麼乾脆俐落的一句話！

無論是親人、朋友或同事間，表達誠摯感情的行動很多，例如：答應、稱讚、陪伴、攙扶、協助、禮讓、原諒、包容、代理、配合等等，但可以無需咬文嚼字，一個「互相」，就把它們全都涵括進去了！



▲黃仁勳與蘇姿丰創業之路與台灣關係不大，NVIDIA 與 AMD 都是美國企業，不是「臺灣之光」。(中央社)

工作中，你也被遊戲操控了嗎？

人們需要直面遊戲化的挑戰和濫用，並確保它可以用來改善我們的生活，而不是讓情況變得更糟。

■ 安瑞恩·韓

（獨立遊戲公司 Six to Start 創辦人）

每週都會傳來又有一間公司開始採用工作遊戲化的消息。亞馬遜在印度的公司採用「跑任務次數」來為送貨員計分，並且以板球為主題設計出「遞送超級聯賽」（Delivery Premier League），每三十天就會發出智慧型手機和摩托車做為獎勵。

聯合航空（United Airline）也曾短暫推出一場實驗來幫助員工「建立興奮感和成就感」，內容是把他們的獎金換成彩券，當然了，只有全勤的績優員工拿得到。Uber、來福車（Lyft）、達美樂、克羅格（Kroger）、微軟、巴克萊銀行（Barclays）、聯合利華（Unilever）、T-Mobile、Instacart 等公司全都用上遊戲化來管理旗下數以百萬計的員工。到了這種地步，列出沒有用上任何形式的遊戲化來管理員工的大型公司可能還比較簡單。

工作遊戲化的成效

網約車 Lyft 是美國僅次於 Uber 的第二大叫車公司。Kroger 為美國一家零售企業，同時也是世界第三大零售商。Instacart 則是美國一家主打「超快速配送」的公司，用戶在線上訂購商品後，由該公司

配合的購物者代為於指定超市採買並遞送。

一直以來，我都對工作場所的遊戲化抱持懷疑態度。在大多數情況下，它根本沒打算真的像是我設計遊戲時那樣，讓困難或是重複的活動變得有趣。取而代之的是在表面下工夫，這些「遊戲」通常只是在現成的業績追蹤系統上，套上一層點數、獎章、獎勵和排行榜，藉以盯著員工加快裝箱動作或是持續開車——這是最極致的通用遊戲化。

雖然如此，我還是得承認，確實可能有些工作場所中的遊

例中甚至會產生反效果，導致員工表現得比原先還要差。

有鑑於遊戲化的內容各不相同，很難從中汲取一個概論，不過就短期的改善效果來說，很有可能是因為「新奇效應」，也就是當你遇到環境或科技的改變時，會感到新鮮而有動力。

遊戲中的新奇效應

新奇效應背後的運作原理不難理解。如果有人改變了你的辦公室配置，像是幫你安裝一張新地毯，並且開始給每週最佳員工一張摸彩券，你會感覺到受到雇主重視，進而激勵出更

有鑑於遊戲化的內容各不相同，就短期的改善效果來說，很有可能是因為「新奇效應」，也就是當你遇到環境或科技的改變時，會感到新鮮而有動力。

戲化能讓員工感到快樂，只是不論遊戲化是好是壞，我們都沒有具體證據。大多數公司都不願意分享內部研究的成果，就算真的公開給大眾知道，也必然是粉飾得漂漂亮亮的宣傳材料。

即使存在先天上的偏差，還是有少數研究有系統地去檢視工作遊戲化是否有效，而結果好壞參半。短期而言，員工會更努力工作，也會更快樂，但是長期下來，只要花上幾個月，這個效果就會消退。在某些案

好的表現。可是幾週後，你習慣了新的辦公室。你可能抽到過一次獎品，但拿到的二十美元抵用券有點雞肋，因而回到原本的工作模式。

這就是為什麼新奇效應終究會消散，因為工作內容本質上並沒有改變。原本無聊的工作，還是很無聊。事實上，你還可能因此感覺比原本更無聊，因為你清楚發現老闆並不是重視你，只是想要拿你當小白兔實驗一下——於是你更不想工作。

很悶，對吧？不過，其中也有神祕之處。既然實驗證明，工作場所遊戲化並不會大幅增加員工的產值或快樂度，那為何企業仍前仆後繼地嘗試投入？

新世代的流行趨勢

和其他未被證實的流行趨勢一樣，答案顯而易見：因為大家都這麼做。如果你在一間大公司的人資單位上班，你想要持續往上爬，你就要表現得像是你在做一些很創新而且很有用的事情。遊戲化正好可以派上用場。

它很新穎，但又不會太新，它符合千禧世代與 Z 世代喜歡的潮流，而且還有很多現成的遊戲化平台可以套用，所以你也不用真的設法改變公司結構或流程。那如果它沒用呢？沒有人會怪你，反正大部分公司根本沒有真正評估過這些實驗的成效。這就是魅力科技的優點。

若這個說法成立，可以想見遊戲化很快就會和其他企業熱潮面臨同樣的命運：快速而靜默地消亡。或許現在仍時候未到，過去幾年來其實我一直痴痴等著工作場所遊戲化消亡。

然而，現實卻是逆風高飛：它不斷成長。既然如此，一定

還有別的解釋。或許遊戲化真的有助於企業提升獲利，只是不是我一開始想的那樣。除了增加員工滿意度或是生產力，企業要增加獲利還有一個辦法：降低成本。

人事成本的負擔

人事成本在絕大多數的公司中是沉重的負擔，因此減少人事支出相當重要，然而員工往往不樂見遭到減薪，這對雇主來說可不是好消息。這時就該遊戲化出手了，它給出一套間接減薪的策略。聯合航空在二〇一八年曾嘗試將績效獎金改成抽獎的方式發放，當時他們的意圖過於明顯，很快便引發員工不滿。不過，其他公司就比較順利地利用遊戲化的方式來降低薪資和獎金，尤其是針對低薪的員工。

亞馬遜的「履行遊戲」

艾米莉·關德斯伯格（Emily Guendelsberger）在《準時打卡：低薪工作對我造成的影響以及如何令美國陷入瘋狂》（On the Clock: What Low-Wage Work Did to Me and How It Drives America Insane）一書中，描述了亞馬遜倉儲工人在一小時內完成一百次貨物揀選的獎勵：得到一兩個「積分」（vendor dollars）可用於公司內的一些（還不是全部）販賣機。

二〇一九年，另一位前亞馬遜倉儲工人波斯汀·史密斯（Postyn Smith）描述了更為複雜的「履行遊戲」（FC

史密斯告訴我們，履行遊戲最有用的地方並不是娛樂效果，甚至不是讓人從工作中分心，而是用來檢視自己當天的工作效率如何，以免被打小報告。

Games，取自「訂單履行中心」[Fulfillment Center]，亞馬遜對其倉庫的稱呼）。

他在倉庫中離職率最高的部門出入倉揀貨站工作，他的螢幕上會顯示遊戲畫面：「大部分的遊戲都會有一些競爭。象徵你的飛龍會隨著你的進度向亞馬遜的吉祥物飛去，你要一對一和附近的同事競賽，或是參加樓層對樓層的團體賽，看誰的進度最快。

另一款遊戲中，你要嘗試盡可能完成任務，於是你就要愈做愈快，愈做愈久。他們也會在你提前結束用餐休息時間時給你獎勵。這些程式都被巧妙設計過，要讓你不自覺想要做得更多、更快、更久。」

在不增加薪水的前提下增長工時，實際上就相當於減薪。更糟的是，長期高壓的工作環境會導致嚴重的人員耗損。正如關德斯伯格在書中所提到



▲亞馬遜倉儲工人在一小時內完成一百次貨物揀選的獎勵：得到一兩個「積分」。（網路截圖）

的，無數亞馬遜倉儲工人承受著身體不適與疲憊，根據新聞組織《揭露》（Reveal）的報導，其設施的嚴重工傷率超過倉儲業平均兩倍之多。

檢視自己工作效率

史密斯表示，「其中一位遊戲設計師向我提起，在倉儲部門採用他們的遊戲之後，他們一度很難讓該部門員工參與其中。幾個月下來，大部分的螢幕都被晾在一邊……很多人根本不會去和這些螢幕互動，它們就只是在一旁轉著待機畫面。」

史密斯告訴我們，履行遊戲最有用的地方並不是娛樂效果，甚至不是讓人從工作中分心，而是用來檢視自己當天的工作效率如何，以免被打小報告。對史密斯來說，新奇效應沒有維持多久。「這些『履行遊戲』相較於這份勞心勞力的工作本質帶來的後遺症、日復一日感覺毫無變化、無止盡的工作量，遊戲簡直連 OK 綑都稱不上。事實上，在一些比較困

披上「工人賦權」（[worker empowerment] 即權力下放給員工）的羊皮。

關德斯伯格討論了來自麥當勞和其他速食餐廳的電子設備供應商 HME 集團業務手冊的一段話：「服務速度計時器要與壁掛螢幕連結，讓員工能在時間上競速，在管理層設定的目標內完成訂單。大型計時器則要維持在員工的視線範圍內，增強完成訂單的緊迫感……在團隊成員之間提供誘因和良性競爭，就能讓他們真的享受工作，覺得有挑戰性，同時提升顧客滿意度並增加銷售。管理層和營運者可以透過計時數據評估員工績效，並做出必要的調整。」

樂趣只是附加價值

團隊當中，確實有些成員可能會在這些無止盡的數位目標中找到工作樂趣，但真正受益者仍是管理層和加盟主，他們可以從底下的員工身上得到更多產值，還有數據可以用來管訓懲罰績效不佳的員工。給部分團隊成員帶來的樂趣只是順帶的附加價值。

這些公司還厚顏無恥地宣稱自己的遊戲化系統是給予員工更多選擇，現實根本相反。HME 集團所說的「能在時間上競速」，好像這是可以選擇的機會似的。亞馬遜的倉儲工人若是遲到或是上廁所回來晚了，就會「獲得」分數。關德斯伯格引用了一段該公司主管說過的話：「你有六分的機會，若你達到滿分，你和亞馬遜的契約就會終止。盡量維持低分，這樣你才有應變緊急狀況的彈性。」

這套選擇心法聽起來有點自由論的味道，比起控制和局限，這種遊戲化給了工作者個人選擇的自由——試著證明自己的價值，你就可以升職。如果你做了對的選擇，維持低懲罰分數，超出你的績效目標，自然就會被升職。如果你失敗了，就算是為了照顧生病的孩子而睡過頭，也不能怪這套系統不公平，因為是你沒照規矩來。

可是這種選擇的概念只是假象。工人實際上只能選擇遵循亞馬遜的所有規則，否則就會被開除。這不是選擇——而是脅迫。（字欽／輯）

《你玩遊戲，還是遊戲玩你？：一場無法登出的遊戲，公司、政府和學校如何利用遊戲來控制我們所有人》簡介

作者：安瑞恩·韓
（獨立遊戲公司 Six to Start 創辦人）
出版社：麥田
出版日期：2024/03/30

「遊戲化」通常被認為是一件好事。將遊戲融入到生活的其他部分，像是定期鍛鍊，使其變得更有意思、更有挑戰性，讓我們在做平凡的事情時感覺更好。這不是很棒嗎？優秀的遊戲有一個驚人的學習曲線，可以讓你從笨手笨腳的菜鳥變成大師（甚至在你意識到自己這麼快就學會了之前）。

然而，當遊戲化以強制性和操縱性的方式應用時，當遊戲技術被用來推動不斷增長的工作配額或做為社會監視機制時，或者，當它們被用來引發陰謀論或誘發成癮行為時，就會出現更大的問

題。不幸的是，遊戲化被用來物化人、否認人性的例子太多了。

雖然這個被稱為「遊戲化」（gamification）的趨勢有時對我們有益，安瑞恩則讓我們看見，事實上它更常是對行為、生理與情緒的高科技剝削。這些遊戲常常讓我們沒有選擇餘地玩下去，失敗以後不會有一個令人開心的「再試一次」的結果，而是真實的財務或社會性的處罰。



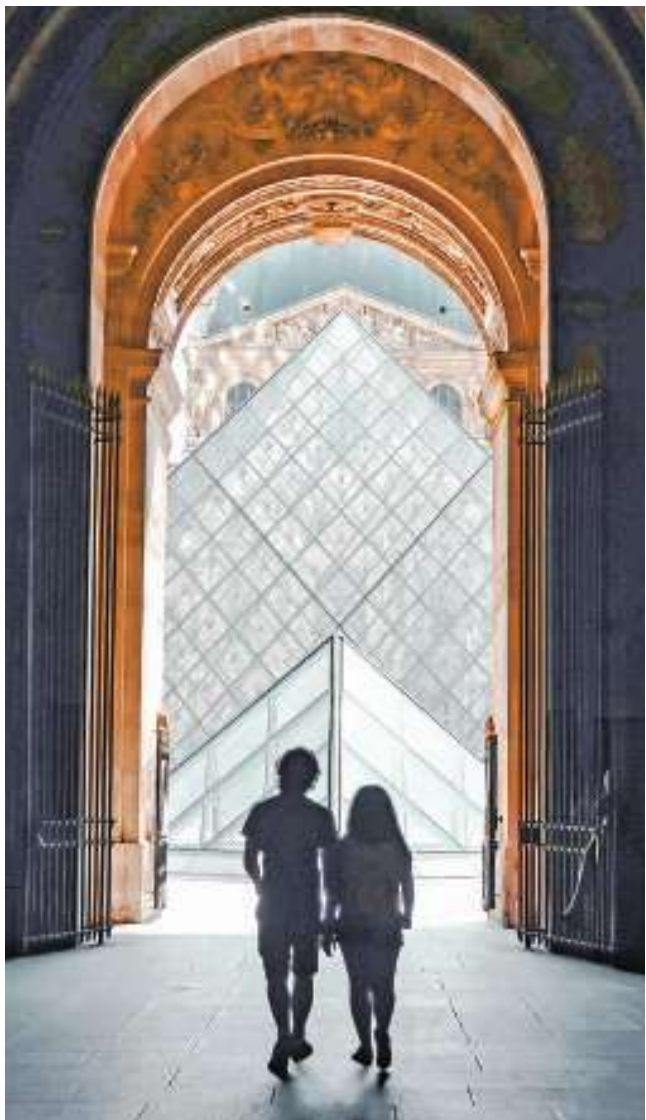


◀▼▶ 他們在巴黎鐵塔、凱旋門、羅浮宮都留下了足跡。(Photo by Dex Ezekiel, Stephan Louis, Dương Hữu, Lucia LINET CIMA on Unsplash)



醒小說

重逢



這次跟他重逢後，讓她對愛情的渴望彷彿沉睡的火山即將甦醒，即使他眼神裡的愛捉摸不定，她卻不管不顧，決意放縱一回。

■ 溫小平
(作家)

剛從巴黎回來時，她刻意尋找過他，卻始終沒有得到他的回覆。臨時決定去參加朋友的新書發表會，卻意外遇見了他。

會後，他邀她喝咖啡，她渴望找回失落在巴黎的浪漫，隨即應允，「我知道附近有家的咖啡很巴黎，要不要去試試？」

巴黎的邂逅

他倆在塞納河畔的邂逅，就跟戲劇裡常見的情節類似，他們伸出手同時抓住了舊書攤一本關於 poster 的典故書，她把書讓給了他，他則邀她喝咖啡。因為談得很投契，之後，他們在巴黎鐵塔、羅浮宮、凱旋門都留下了足跡，還搭了塞納河的玻璃船飽覽風光。

他返台前，他倆在香樹里樹大道旁彼此擁吻，可他卻沒給她任何承諾，擁抱中的短暫熱情，彷彿塞納河面的波紋，船過，又恢復平靜。

如今這平靜，似乎有著重起波瀾之勢，她不想錯過。

品嚐著咖啡，他為自己的失聯有了一番說詞，「我擔心那只是一道炫麗的火花，所以沒跟你連絡。我真的很開心今天遇見妳。」邊隨興

地談著巴黎別後的近況。期間，她注意到他瞄了幾回手機上的時間，似乎還有其他安排，只是禮貌地等著她把咖啡喝完，好跟她說再見。

咖啡怎麼沒喝完

她體貼地主動免除了他的尷尬，起身告別，他望著她的咖啡杯，下意識問她，「妳咖啡怎麼沒喝完？不好喝嗎？」

這句話他在巴黎時間過，她的朋友也常這麼問，咖啡怎麼沒喝完？為什麼果汁要剩下一口？

她多半是笑了笑，聳聳肩，說不出甚麼明確的原因，好像就是種習慣，想要藏起自己的某種心緒。

小時候，媽媽也曾為此責罵她無數回，碗裡幹嘛剩一口飯、跟哥哥爭搶半天的排骨為何剩一口？妳不知道農人、養豬戶多辛苦，這是浪費，妳懂不懂？長大了交朋友，別人看了會說妳沒家教，嫌爸媽沒把妳教好。

自我保護

她也曾試著往前追溯，想找出自己這習慣的源頭。外婆就說了，妳嬰兒時喝牛奶也是這樣，奶瓶裡就剩那麼一口，妳嘴巴卻閉得緊緊的，怎麼也不肯張開。

莫非是上帝創造她這個生命體時順帶植入的，跟她頭頂三個旋、左手寫字比右手漂亮的特徵，隨著她一同來到世上。或許是上帝知道她凡事會奮不顧身，忘卻自身安全，如飛蛾撲火般，燒毀自己。於是，藉著這行為提醒她學習自我保護，為自己留存一點餘力，不至於遍體鱗傷。

就像那年，鄰居家延燒過來的一場火災，她不顧家人攔阻衝進火場，救她的寶貝貓咪，眼看著櫥櫃倒下，她只能緊緊抱著貓咪，跌倒在濃煙四起的屋子裡。

那場災難，成為媽媽日後不絕於耳的叮嚀，無論她怎麼保證，媽媽都認定她的衝動會害了她。於是，每當她一頭栽入愛情，不管愛上的是甚麼樣的男人，就又煞了車，這麼幾次蹉跎，愛情就像朝陽下的曇花，即使夜裡嬌美芬芳，依然一朵朵垂落，婚姻更是遙不可及。

重逢之後

這次跟他重逢後，讓她對愛情的渴望彷彿沉睡的火山即將甦醒，之後的每次見面，她不再像巴黎時那樣遮遮掩掩，不敢完全釋放自己，即使他眼神裡的愛忽隱忽現、捉摸不定，她卻不管不顧，決意放縱一回，因為，只有擁抱和親吻已經無

法滿足她空虛已久的身心。

他生日那晚，邀她共度時，她似乎嗅到了一絲絲的曖昧，興奮得在服裝店試穿了一下午的衣服，性感赴宴。

她決定把自己當生日禮物獻出時，既緊張又興奮，彷彿要拆禮物的是她自己。

她輕輕褪下衣衫，男人撫觸到她背後的肌膚時，隨即捻亮了燈，當他親眼看見她裸露的背上，一塊塊燒傷後的疤痕，原本滿是激情的臉轉為驚懼，眼裡慾望也被嫌棄取代，她還想要留住他，卻怎麼也開不了口。

留下一點愛

當他轉身離去，在門關上的瞬間，她掩面哭泣，似乎明白了，一個不夠愛她的男人，是看不到她那疤痕下的美好，即使真發生些甚麼，也不過就是短暫的癡纏。

快速穿回衣衫，整理好已經止住淚水的臉龐，慶幸自己習慣性地留下一點愛，不至於敗到不剩一兵一卒。她抬起頭踏出旅館房間的門，把所有的委屈留在門後，她相信自己還有餘力，遇見愛情，只是下一回，她絕不給男人機會在已有的傷疤上再劃上一刀。



▲ 臨時決定去參加朋友的新書發表會，卻意外遇見了他。(Photo by Ben White on Unsplash)



▲ 他望著她的咖啡杯，下意識問她，「妳咖啡怎麼沒喝完？不好喝嗎？」(Photo by brooklyn on Unsplash)

真劇場京選 《長坂坡·漢津口》

本報訂戶可獲贈票2張
送完為止
電話 02-23581961

《長坂坡·漢津口》是最膾炙人口的經典京劇武戲。改編自《三國演義》第41回《劉玄德攜民渡江，趙子龍單騎救主》，劉備軍帶著老弱平民遭曹操夜襲追擊，流離敗走，幸有趙雲展現其忠肝義膽，單槍匹馬在敵軍七進七出，護衛糜夫人與幼主阿斗，最終張飛大鬧長坂橋，關羽自江夏搬兵來援才令曹軍見勢退兵。

本演出由京劇武生徐挺芳一人趕演趙雲及關羽兩位猛將，展現其唱念做打全方位深厚功底。在《長坂坡》中，他身穿白色戰甲與長靠，手操銀槍，與曹軍八虎將輪番激戰，以扎實武功展現浴血殺敵氣概。

劇末《漢津口》時，則化身關羽挾雷霆萬鈞氣勢登場，紅面長鬚，身穿艷綠長掛，手持青龍大刀威震八方。本演出除了大陣仗武生對戰，令觀眾看得熱血沸騰外，亦有細膩柔情的唱段，由復興京劇團顏雅娟飾演糜夫人，在戰中身負重傷的她，將懷中幼子託付趙雲後躍井自盡。

【主要演員】

《長坂坡》
趙雲 | 徐挺芳 (特邀)
劉備 | 張德天 (特邀)
曹操 | 吳山傑

張飛 | 蘇健宇 (特邀)
張郃 | 葉信威 (特邀)
糜夫人 | 顏雅娟
甘夫人 | 呂家男

《漢津口》

關羽 | 徐挺芳 (特邀)
馬伋 | 秦朗

真劇場京選·縱橫天下

《長坂坡·漢津口》
6/22、6/23

臺中國家歌劇院中劇院
購票網址及各項優惠：

