

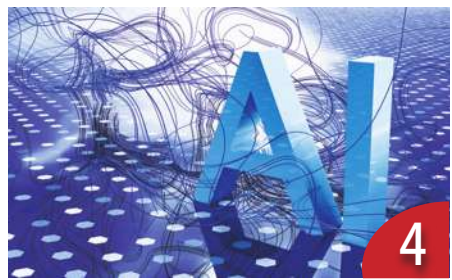
北部🌡️ 23°-28° 陰短暫陣雨

中部🌡️ 24°-31° 陰短暫陣雨

南部🌡️ 26°-32° 陰短暫陣雨

東部🌡️ 23°-29° 陰短暫陣雨

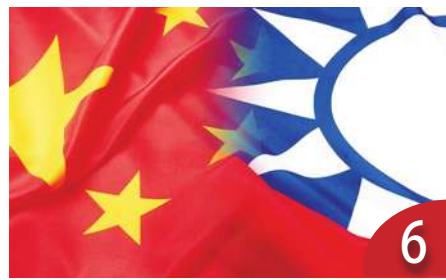
深度報導・極簡閱讀・五媒合一



歐盟訂 AI 法案 16 家企業簽署



狗狗搶盡風采 狗演員票房保證



(財經鳥瞰) 兩岸經貿 難過萬重山



《今日靈修》

新官上任

內閣就定位！520 起各部會都提出施政重點，醒報樂於報導新任部會首長的願景；事實上，新官剛上任才會有三把火，官做久了，越來越知道哪裡有好康，恐怕衝勁大不如前。我們期許新官都能為民興利。

▼ 如今除了快篩，食藥署還要繼續用永豐有問題的食鹽水與葡萄糖注射液，應該對外界說明這些醫材是否安全。(網路截圖)



缺藥危機很嚴重 藥師籲設辦公室

藥師在記者會指出，很早就提醒食藥署有缺藥問題，如今仍未完全解決，盼成立專責辦公室因應。

【本報記者呂翔禾台北報導】「因永豐化學違法停產，生理食鹽水、葡萄糖注射液短缺，政府應成立專責辦公室因應！」藥師沈采穎 22 日在國民黨記者會指出，很早就提醒食藥署有缺藥問題，如今仍未完全解決，盼成立專責辦公室因應；國民黨醫療委員會主委蔡明忠也指出，政府一直發給民眾過剩的快篩，如今還要繼續用永豐的食鹽水，需對外說明其安全性如何。



▲ 國民黨 22 日呼籲政府要加大力道，因應缺藥危機。(Photo by 呂翔禾/台灣醒報)

缺藥應有專責人力

國內負責生產生理食鹽水、葡萄糖注射液等藥品的永豐化學公司，因違反《藥事法》規定，因此遭勒令關廠。食藥署昨日表示，永豐生產生理食鹽水庫存目前可提供至六月底，葡萄糖注射液則還有 3 至 6 個月庫存。但基層藥師協會理事長沈采穎不滿質疑，永豐的食鹽水已知有問題，還能給民眾使用嗎？「從去年就已經提醒食藥署注意缺藥危機！」沈采穎列數缺藥紀錄，包括去年 3 月提醒政府缺癌症用藥、11 月提醒缺抗生素諾快寧，今年 3 月 5 日

也提醒食藥署要成立缺藥專責因應辦公室，而非僅成立監測平台，否則食藥署人力已經相當吃緊，很多還是不穩定的約聘人力，如何因應缺藥危機？

憂食鹽水是否安全？

國民黨醫療委員會主委蔡明忠指出，基層里長、回國旅客先前一直收到政府發放過期的快篩，這些快篩到底能否使用？過去為了維護醫療品質，許多快過期的快篩都是銷毀的，如今除了快篩，食藥署還要繼續用永豐有問題的食鹽水與葡萄糖注射液，應該對外界說明這些醫材是否安全。

面對國內藥品可能出現吃緊，食藥署副署長王德原表示，食藥署已公開徵求專案進口跟製造，健保署也重新認定專案進口藥價；目前已有 3 家業者表達有意願專案輸入，包括一家日本廠商，等確認後就會在平台上對外公佈。

已協調增產與進口

另外，食藥署第一時間已經找尋南光、信東、台灣大塚、台裕等其他國內合格廠商加大產能，同時也透過食藥署「西藥供應資訊平台」，接受醫院通報，幫忙協調藥品的合理配置，希望可以讓大家維持需求。

花東三案缺環評 環團齊聲籲撤回

環保團體痛批，花東三案不僅缺乏評估，更缺乏實質討論，也沒跟民團溝通，呼籲在野黨撤回花東三案。

【本報記者簡嘉佑台北報導】缺乏環評與原住民諮商、忽視國土計畫，就要在立法院通過，並貫通中央山脈蓋公路？眾多環保團體 22 日召開記者會痛批，花東三案不僅缺乏評估，更缺乏實質討論，也沒跟民團溝通。荒野保護協會秘書長謝振東強調，花東為地震、氣候衝擊的高風險帶，呼籲在野黨撤回花東三案。

國民黨立委傅崐萁提出花東交通建設的特別條例草案（簡稱花東三案），其中包括國道六號東延、花東快速公路建設與環島高鐵等建設。外界估算經費高達 2 兆，並規範引進「國家主權基金」，法案亦明定 10 年內須完工。

BOT 難照顧弱勢

台灣蠻野心足生態協會理事長陳憲政表示，本次研擬的條例草案均有「全部計畫之建設完成以不逾十年為限」等規定，無視環境影響評估時程與通過與否，也無視土地徵收之正當法律程序，顯然是立法權凌駕行政權的不良示範。

他指出，本次建設若採用「BOT 案」，會先交由企業營運，並給予大概 50 年的特許經營權，再移轉給國家政府使用，如現在國道 ETC 就是類似



▲ 眾多環保團體 22 日召開記者會痛批，花東三案不僅缺乏評估，更缺乏實質討論，也沒跟民團溝通。(Photo by 簡嘉佑/台灣醒報)

的狀況。陳憲政指出，企業並非無償建設，交通建設也一定會帶來區域的經濟發展，但現在路線、站點都缺乏資訊，經濟效益是否有助於當地住民或原住民，都需要仔細討論。

忽視環境評估

全球綠人台灣之友會理事李春祥表示，雖然三項條例草案都提到「永續發展」、「人文景觀」、「自然生態」、「原住民生活」等美好的口號，但是現在各種國土計畫、土地徵收、環評、原住民諮商同意等風險控管程序，都沒有清楚界定。他認為，此例一開，未來推動建設都能架空環評、土地評估等審查程序，環境部門恐怕被當作橡皮圖章。

謝振東表示，永續發展不應淪為口號，政策需要環境衝擊評估；花東地區受到地震、氣候等衝擊，建設前應先有配套方案；照顧花東居民應兼顧氣候衝擊，更應避免沒有實質

效益的建設。他強調，任何交通建設政策都需要《環境基本法》為前提，呼籲在野黨還是先撤回花東三案。

黨團有說詞

針對「花東快」及「環島高鐵」等爭議，傅崐萁曾指出，這是為了臺灣全島的平衡發展，讓大家都能享受到在臺灣「2 小時共同生活圈」平安快樂的生活方式。尤其「環島高鐵」興建完成以後，臺灣的任何一個地方到另外一個點，絕對不會超過 2 個小時。

他也強調，國民黨團已經決議將「不受公共債務法限制」拿掉，因此這三大案的基本原則就是「不舉債、不設立基金、不編列特別預算、不債留子孫、遵守財政紀律」。

傅崐萁表示，三大交通建設的提案也都符合憲法第 70 條之規定，皆為法律案而非預算案。



英勇市民制伏歹徒 盧秀燕：終身免費搭中捷

▲ 台中捷運綠線 21 日發生持刀傷人案，當時多名乘客合力制伏涉案男子。台中市長盧秀燕（前）22 日接受媒體聯訪表示，她代表市府感謝英勇的市民，中捷公司會提供所有出力制伏歹徒的乘客終身免費搭乘。(台中市府提供)

社論

隨機砍人又出現 司法正義似遙遙無期

台灣又出現了恐怖的無差別砍人事件，一名學生居然帶著三把刀上了台中捷運，不幸中的大幸是，他遇上了一群見義勇為的民眾，紛紛不顧自身安危的跟這名刀客扭打，阻止的民眾臉上還被劃上長達十五公分的刀傷，但也因為這樣的英勇抵抗，才沒有讓傷害進一步擴大，兩名受傷的乘客也沒有生命危險。

受害者等不到正義

其實這樣的案件，事前很

難預防，事發當下更難防治，只能依賴現場的緊急處置，但真的發生了不幸，社會司法能不能還其公道，現在還是個問號。

想想之前的小燈泡殺人案或是鄭捷殺人案，鄭捷雖然迅速被判了死刑，但是當眾砍下三歲小燈泡的兇手王景玉，居然經過多年的纏訟，依然是以無期徒刑定讞。相信許多人都對這樣的判決難以認同，這次再度出現這樣的兇殘案件，新任法務部長鄭銘謙也立刻被立委追問，死刑到底要不要執行？

很遺憾，鄭銘謙回答得不痛不癢，他只表示不適合談個人的立場，法務部的立場雖然主張死刑是合憲的，但是否會執行死刑，還要等待釋憲結果。

死刑不該推給大法官

重典不一定能治亂世，卻是治亂世不可缺少的利器。總統賴清德上任的時候，說要優先推動各黨都有共識的法案。其實死刑的支持度明明就是有八成以上，各黨立委幾乎都支持，卻因為少數人反對，遲遲

不能推動。

法律有不可溯及既往的原則，針對已經確認的死刑判決來執行，不但合法也合理。政府明明知道釋憲過程曠日廢時，甚至可能得出與大多數民眾不同的判例，卻還是不斷拖延等候，對於受害家屬都是另一種折磨。光是想到加害者，卻不肯正視被害人，這種司法正義如何服人？

一個社會法治無法遂行，最怕的就是有法不能行，判罪不執行。現代社會犯罪模式日新月異，一旦有心行兇，往往因

為武器取得容易跟公用交通工具的封閉性，造成的殺害人數往往超乎想像。面對這樣的社會現象，刑罰的有效性跟公義性就要跟得上犯罪。

新政府應該有新氣象，法務部與其遮遮掩掩不敢談自己的態度，不如積極爭取正當執法。身為政務官的擔當，應該在新政府上任時最為積極，怎麼會上任沒幾天，就已經官僚態度附身。尤其是民進黨正在立法院不斷抗爭，相對於全民的不滿，立法院中的各黨立委諸公，怎麼不積極面對，對於

民眾的需求實在太過遙遠。

不正義要延續多久

死刑不執行，耗費的社會成本其實更加驚人，除了伙食費、獄舍經營跟管理費用等等。面對自己的生命終點遙遙無期，對於死刑犯也是折磨，與其推卸給大法官，不如積極面對民眾的訴求。

新政府剛剛上任，想想這個議題已經在過去八年中不斷拖延，而許多受害者或是其家屬都已邁入暮年，到底有幾年可以等待正義降臨。民進黨說政策要有延續性，請問這樣的不正義，也要繼續延續下去嗎？

卓榮泰拜會韓國瑜 指名《打詐四法》

與會的柯建銘透露，卓榮泰盼立法院優先處理《打詐四法》與撥補台電的1千億追加預算。

【本報記者呂翔禾台北報導】《打詐四法》有機會在這個會期就通過？行政院長卓榮泰22日前往立法院拜會立法院長韓國瑜，民進黨立院總召柯建銘會後透露，卓榮泰希望立法院優先處理《打詐四法》與撥補台電的1千億追加預算，韓國瑜也做了允諾，雙方氣氛相當融洽。被問到兩人是否有談到

近日立院衝突？柯建銘表示沒有。

卓、韓見面氣氛佳

行政院長卓榮泰22日臨時新增行程，前往立法院拜會立法院長韓國瑜，韓國瑜與副院長江啟臣、民進黨立院總召柯建銘與幹事長吳思瑤一同迎接卓榮泰。韓國瑜帶領卓榮泰到

院長室時，沿途媒體追問卓榮泰：「是否擔心施政報告遭到杯葛？」「會不會擔心觸犯『反質詢條款』？」卓榮泰僅以微笑回應，未多回應。

打詐四法盼速通過

會後，民進黨立院黨團總召柯建銘受訪時透露，卓榮泰是禮貌性拜會，在彼此尊重的態

度下，氣氛相當融洽。卓榮泰在會中強調「依法行政、行政中立」的原則，為了促進國家發展，盼福國國民的法案先過，有爭議性的法案先擱置。其中，卓榮泰希望《打詐四法》先過，立法院23日就會排審其中的《洗錢防制法》。

「韓國瑜則相當在意花蓮與離島的發展，以及雙語教育！」柯建銘表示，韓國瑜雖另有堅持，但各方都彼此尊重。而他自己則發言表示，希望《打詐四法》能在延會期間處理完成，還有撥補台電的1千億追加預算。柯表示，朝野協商都有講好，若這兩個議題都需要專案報告也可以，希望能和平理性處理。

「立法院這幾天吵架是一回事，其他政務還是要處理！」柯建銘說，新內閣已經就位，委員會也開始運作，《打詐四法》近日也開始要詢答、併案審查，盼將相關流程儘速跑完，讓《打詐四法》在這個會期通過。

被問到韓國瑜與卓榮泰有沒

有聊到最近的立院衝突，柯建銘笑說並沒有，「這是立法院自家內的事情。」

民進黨幹事長吳思瑤補充

說，卓榮泰也希望韓國瑜能協助官員適應行政與立法之間的互動，因為很多官員都是學者或業界出身。

綠黨團以杯葛換支持 能收穫民意？

【本報記者呂翔禾特稿】民進黨立院黨團於17與21日院會中，以拳腳衝突與議事杯葛的方式，試圖阻擋國民黨與民眾黨通過的國會改革法案，民進黨立院總召柯建銘並高喊「贏得了表決，贏不了民心」，加上21日在立法院外也有2萬人呼應民進黨。惟網路輿情並未完全響應綠營呼聲，民眾對綠長期執政的反感猶在，如此真有助民進黨新政府施政？

綠盼杯葛喚起支持

民進黨團17日先在國會與國民黨立委爆發推擠，進入議場後雙方也拳腳相向，藍委陳菁徽指控綠委鍾佳濱對其性騷擾加暴力推擠，而綠委陳亭妃也控告藍委徐巧芯故意傷害，17日當天共有5位綠委、1位藍委送醫，未就醫者也頻向媒體展示身上瘀青與傷口，國會殿堂彷彿變成誰受傷多、誰就比較英勇的比賽。

21日院會雖未重演17日的衝突，但民進黨立委則身穿黑衣、綁上「民主已死」的白頭巾，以「重付提案」、「散會動議」與「點名表決」等議事手段，持續拖延國會改革法案的表決，柯建銘還強調，「我們輸了表決，但我們一定會贏得論述、贏得民心」，似乎認為可以透過杯葛與冗長發言，獲得民眾的支持。

自我矛盾難獲共鳴

的確，21日晚間有上萬民眾到立法院周圍上街，響應民進黨的主張。不過，藍白通過的許多國會改革法案，卻曾是民進黨前立委林佳龍、尤美女與顧立雄所提出的版本，如今卻因為時空環境不同而全盤杯葛否定，似有昨是今非的疑慮。且民進黨在第9屆立院過半後，無共識法案的三讀比例遠高於前一屆，如今說藍白以多數輾壓，是否忘了自己過去的「鴨霸」？

何況，民眾黨早在選舉時即以國會改革作為政見，且獲得26%的選票，而國民黨也在選後積極推動國會改革，民進黨挑起的反對，似乎只能侷限在同溫層中。此外，近日也有輿情分析指出，批評民進黨的聲量約佔65%，反對藍白的聲量僅有25%，儘管民進黨極力訴求程序不正義，但似乎並未獲得多數選民認同。

賴清德也遭波及

在多數民意並未支持，但基本盤依舊有力下，民進黨盼透過一系列杯葛爭取民眾支持，然而，作為執政黨，帶頭用拳腳與議事規則阻擋法案審議，最直接傷害到的，恐怕還是雙少數執政的總統賴清德與新任命的閣揆卓榮泰。

▶ 行政院長卓榮泰（左）22日禮貌性拜會立法院長韓國瑜，希望立法院能先處理《打詐四法》。（Photo by 呂翔禾／台灣醒報）



立委追問願景 李遠：把文化變時髦

【本報記者簡嘉佑台北報導】台灣影視市場過小，文化產業不受重視，文化部長李遠（小野）22日於立法院首度接招！

文化幣爭取放寬

跨黨派立委質詢都問到推廣台灣文化的方式，李遠承諾爭取文化幣領取資格從16歲下修到13歲，他也提到，他那一代人的教育非常失敗，忽視了文化產業，盼任內能將文化打造成很時髦的東西，吸引更多企業家的投資。

李遠首次進行施政報告，期許推動台流文化黑潮，打造影音台流。他也指出，將加強童書扶植，鼓勵TaiwanPlus頻道以拍攝紀錄片為主，承諾爭取讓文化幣領取資格從16歲下修到13歲，粗估經費約增加6億，

盼能於明年通過預算。

國民黨立委洪孟楷質疑，文化幣發放資格擴張，恐怕難以擺脫撒幣嫌疑。李遠回應，青少年從小接觸文化而不是只看手機、短影音很重要，在歐洲也很多國家採用類似文化幣發放方式推動文廣文化，強調「把小孩當小孩，不是當大人是我們一直以來的問題」認為應給予青少年相對自主學習成長的機會。

抖音戕害兒少

根據數據指出，台灣抖音的活躍用戶從2022年的410萬人，飆升到今年的560萬人，觸及率也從17.4%提升到26%。國民黨立委萬美玲質詢，李遠是否看過抖音影片？

李遠回應說，「個人非常排

斥抖音」，並強調抖音有認知作戰的疑慮，且破碎式的呈現方式，恐怕使觀眾缺少耐心看更長的電影。他指出，現在的年輕人看電影，幾乎都是用快轉的方式，而這樣也會阻礙人的思考、組織能力。

他也語重心長的說，「我們戰後嬰兒潮世代，在升學主義的成長中，不能上音樂課、體育課、美術等，基本上台灣教育非常失敗，一整代人對藝術不重視，更影響到文化的投資、觀念與消費」。他說，所以當要推動產業時，常因為文化是看不到的東西，就把錢擺在民生經濟上，更對文化抱持著漠視、輕蔑的態度。



▲文化部長李遠（小野）22日首度站上立法院備詢台，從上午9時到下午1時30分左右，備詢回答過程穩健誠懇，毫無疲態。（中央社）

「在未來有限時間內，我希望把文化變成滿時髦、滿流行的東西」，他說，第一步就是找企業大老闆找預算，除了抵稅、ESG等立即利益之外，更希望打從心底覺得這些藝術、電影與音樂產業非常重要。

▶金管會主委彭金隆 20 日上任，22 日上午首度赴立法院財委會列席報告業務概況，並備質詢。
(中央社)

▼比特幣等虛擬資產風險高，容易產生金融糾紛，金管會表示最快 9 月會有專法。(中央社)



虛擬資產有法規範 金管會列優先

【本報記者呂翔禾台北報導】「上任後首要之務是制定虛擬資產(比特幣、以太幣等)專法，最快9月結果將出爐！」金管會主委彭金隆 22 日到立法院備詢，國民黨立委顏寬恆追問「虛擬資產專法」進度，彭金隆表示，最快 9 月出爐，目前先以公會的自律規範約束業者，避免產生過多金融糾紛。民進黨立委王世堅則呼籲儘速制定融資公司專法。

加強金融創新

被媒體問到對於金管會的期許，彭金隆希望未來可以打造安全與發展並進的新金融市

場，並從 6 大六大核心面向推動各項措施，他也將在金管會內增設「金融市場發展與創新處」，來強化金融科技發展、鬆綁法規，推動台灣成為「亞洲資產管理中心」。

立委賴惠員詢問說，所有銀行不能做的，融資公司通通都能做，已經衍伸不少金融糾紛，金管會該如何因應？

彭金隆回應說，正在收集各國對融資公司管理的內涵，考



▶OPENTIX 兩廳院文化生活 22 日發布數據 2023 年報告，表演藝術票房創下 15.4 億元，成績亮眼。(Photo by 簡嘉佑/台灣醒報)

2023 表藝票房破 15 億 青年族群大增

【本報記者簡嘉佑台北報導】文化幣政策發威，青年湧進劇院看表演！OPENTIX 兩廳院文化生活 22 日發布數據 2023 年報告，表演藝術票房創下 15.4 億元，總票房已超越 2019 年疫情前的狀況。陽交大統計學研究所副教授高竹嵐興奮的說，有賴於文化幣政策，可看到 18 到 21 歲青年的藝文消費族群明顯增加。

場次增加、票價喊漲

高竹嵐根據數據報告說，疫情後表演藝術消費市場逐漸穩定，2023 年售票平台表演藝術類類的票房達到 15.4 億元，表演藝術總場次增加至 6279 場，其中售票率達 90% 以上的場次更高達 825 場。

國家兩廳院副總監許美玲說，2023 年包括藝文戲劇、音樂劇、音樂與舞蹈等各類別表演藝術的票房都有成長，甚至超越疫情前 2019 年的表現。她指出，盼相關數據能有助於產業發展與政策制定。

高竹嵐指出，「表演藝術票

券的平均單價也變高，票價都在漲」，戲劇中型演出票價已達 738 元，大型演出則上升至 799 元；而舞蹈大型演出的票價中位數高達 977 元，較 2022 年上漲三成，為漲幅最高的種類。

年輕族群增加

數據報告呈現，就 OPENTIX 消費會員方面，2019 年「18 到 21 歲」與「22 到 25 歲」的比例僅 0.7、3.9%，但到了 2023 年比例就成長到 7.1%、10%。高竹嵐分析說，有賴於文化幣帶動相關風氣，可以看到年輕藝文消費族群增加，預計表演藝術團隊未來將面對到愈來愈多年輕族群。

金管會有專業人才可以管理，應該積極因應相關問題。

「虛擬資產專法還沒出來，要怎麼規範業者？」顏寬恆如此詢問彭金隆，彭金隆則回應說，已經要求虛擬資產業者今年成立公會，業者也將在 6 月成立，金管會則會協助指導業者，並建立公會的自律規範。

國民黨立委賴士葆則詢問，金融業爭取檢討金融營業稅率，金管會主委黃天牧曾表示希望稅率從 5% 降至 2%，彭金隆的態度如何？，彭金隆表示，他個人希望 2% 撥入特別準備金專款專用規定在 2024 年底到期後，金融營業稅率可 5% 降至 3%，較為合理。

綠委未給好臉色

但民進黨立委王世堅並未給彭金隆好臉色，他說，金管會認為現行已有管理機制，拒絕訂定融資專法是「胡說八道、睜眼說瞎話」。王世堅指出，銀行以低利貸款給 3 大上市租賃公司，他們卻吸社會大眾的血，收高額違約金及手續費，

打詐查詢 8 月上線 設 AI 園區數位轉型

【本報記者呂翔禾台北報導】台灣資訊硬體優勢條件，將攜手國發會籌設 AI 生態園區，鎖定國際 AI 獨角獸、新創公司招商！數位部長黃彥男近日表示，盼藉此打造軟體一條龍產業鏈，力拚數位經濟產值 2 年內破新台幣 1 兆元目標。

另外，各界相當關注數位

部的打詐成效，黃彥男也說，將設置「打詐通報查詢網」，未來民眾若收到可疑簡訊、網址，都可以透過通報查詢網確認是否為詐騙訊息，網站預計 3 個月內上線，民眾若收到可疑簡訊與內容，可以馬上複製內容到網站做通報與查詢，盼阻詐成果立竿見影。



▲數位部長黃彥男近日表示，未來會設立 AI 生態園區，力拚數位經濟 2 年內破兆，還要設立詐騙通報網。(中央社)

國科會施政目標 半導體與智慧電網

【本報記者呂翔禾台北報導】若有更好的功率半導體，有助提升能源使用效率！新任國科會主委吳誠文 22 日表示，施政將著重產業、區域均衡發展，並跨部會推動數位、智慧轉型，以及人才發展等，具體計畫將在 3 個月內提出。他並指出，達成淨零碳排目標，需提升能源使用效率，將發展功率半導體，

挹注智慧電網建設。吳誠文表示，除與經濟部攜手推動產業數位、智慧轉型，跨部會將基於台灣科技產業實力，不僅協助國際級大型企業，也要協助傳統產業等各行各業發展，「均衡」是賴總統非常強調的施政目標，包含區域、產業的均衡，甚至要進一步運用科技助全民健康、文化均衡發展。



◀國科會主委吳誠文(右2)表示，需提升能源使用效率，將發展功率半導體。(中央社)

圖文選粹

圖文 / 中央社

縣府推觀光 6 月遊台東住宿可抽獎



▲搶救觀光，台東縣政府祭出 6 月遊台東抽獎勵金活動，只要 6 月在台東合法旅居入住，每住 1 晚就有 1 次抽獎機會，台東縣長饒慶鈴(前左 4)等人 22 日出席活動記者會，歡迎民眾遊台東。

▼ 歐盟 21 日批准首部《人工智慧法案》，規範 AI 技術中信任、透明度及問責制。(Photo by Steve Johnson on Unsplash under C.C License)



歐盟通過人工智慧法 16 家企業簽署

【本報記者莊宇欽綜合報導】AI 技術導致錯誤資訊、虛假新聞等危機，歐盟率先通過首部 AI 法案，已有 16 家企業簽署 AI 安全標準規範！歐盟 21 日批准首部《人工智慧法案》，規範 AI 技術中信任、透明度及問責制。

該法案通過當天，英、韓兩國領袖即在一場 AI 安全會議中，促使 Amazon、Google、IBM、Microsoft 等 16 家企業龍頭簽署 AI 安全標準規範。

全球首部 AI 法案

《路透社》報導，歐盟 21 日批准一項去年底起草的《人工智慧法案》，其針對 AI 技術的



法案通過當天，英、韓兩國領袖即促使 Amazon、Google、IBM、Microsoft 等 16 家企業龍頭簽署 AI 安全標準規範。

規範將於下個月生效，並為商業模式和日常生活中的 AI 應用制定普遍的規範基準。

近年來，隨著 AI 系統日益普及，人工智慧所造成的錯誤資訊、虛假新聞和版權爭議等危機正在全球蔓延加劇。《人工智慧法案》以評量「風險」的方式，針對高風險 AI 系統實施嚴格的透明度審查，其主要適用於 AI 的商業服務及應用。

比利時數位部長米歇爾表示，這項意義重大的協議是「全球首部 AI 法案」，歐盟重

視 AI 技術中「信任、透明度和問責制」的重要性，並要確保快速變化的 AI 應用能夠蓬勃發展，促進歐洲國家的科技創新。

企業簽署 AI 安全標準

《人工智慧法案》通過當天，英國首相蘇納克與韓國總統尹錫悅即共同主持一場有關 AI 安全的領袖會議。《衛報》報導，包括 Meta、Amazon 和 OpenAI 等企業領袖都出席參加，針對推動 AI 安全發展進行廣泛討論。



蘇納克表示，Amazon、Google、IBM、Microsoft 等 16 家重要企業已簽署「自願性人工智慧安全標準」（去年 11 月「布萊奇利公園峰會」所提出，旨在幫助世界各國安全使用人工智慧），該規範確保世界領先的人工智慧公司，將為其研發的 AI 計畫建立透明度及問責制，不只為安全的人工智慧開創先例，也將限制變革性技術的開發應用。

OpenAI 全球事務副總裁馬坎朱指出，該規範促進先進 AI 系統的安全實踐，而隨著人工智慧的安全機制迅速發展，OpenAI 特別高興能加入這項承諾，並將促進更加完善的 AI 系統技術。

私吞軍援收賄賂 烏政府邊打仗邊肅貪

【本報記者呂翔禾綜合報導】烏克蘭官員私吞軍援，並收受賄賂，讓民眾可以不當兵，凡此都有損烏克蘭抗俄實力，烏克蘭總統澤倫斯基已決定擴大打貪！烏克蘭政府 2023 年將前首席大法官以受賄起訴，近日也積極抽查地方政府官員是否收賄。由於烏克蘭官場長期貪污嚴重，恐對國家與軍隊運作造成嚴重影響，使澤倫斯基左支右絀。

公私協力 取締貪汙

根據《英國廣播公司》22 日報導，烏克蘭在打貪的成果可能比打仗的成果還要好，包括首席前大法官克尼亞濟耶夫在去年以收賄罪遭起訴，農業部長索羅斯基、烏克蘭國安局官員梭羅等人也因涉貪遭到逮捕，雖然他們都否認犯行，但調查仍在進行中，沒有因為是高階官員而受阻。

烏克蘭 2006 年在全球貪污指數中，180 個國家中排名 104，貪汙相當嚴重。不過由於民間也看下去政府官員貪污，有 NGO「皮佐羅」協助政府調查貪汙官員，4 年內讓烏克蘭政府繳回 60 億美元的貪污所得，因此政府與民間在俄烏戰爭期間依舊一起合作打貪，如今打貪則

關注行政費用與援助（指油水或囤貨居奇）。

收賄即可免當兵

美國前總統川普在反對援助烏克蘭的論述中也有提到，烏克蘭官員都將外來援助中飽私囊，因此揚言若上任將取消援助，而澤倫斯基去年也將所有被調查涉貪的官員免職，以展現打貪決心。烏克蘭反貪特別檢察官辛尤克表示，他們不會擔心愈來愈多貪汙案件爆發，這反而代表政府有作好打貪，才會讓這些案件曝光。

烏克蘭反貪局政策部主任卡麥可夫也說，在取締該國礦業或林業寡頭在大型基礎建設或開發計畫上行賄的部分還要更努力。卡麥可夫表示，政府未來會擴大肅清司法部門，讓行政系統更多案件能被揭露。另外，很多民眾也會透過賄賂官員來避免被徵召到戰場上當兵，也是未來要加強取締的。

《衛報》提到，目前俄烏仍在北方大城卡爾可夫激戰，雖然受到嚴重轟炸但仍維持一定抵抗能力，烏軍也在克里米亞島海外海摧毀俄軍的巡航飛彈軍援，但俄軍持續攻擊烏克蘭能源基礎建設，雙方仍互有攻勢、僵持不下。



▲ 烏克蘭總統澤倫斯基除了忙著因應俄羅斯軍隊攻勢，還要避免國內貪汙讓軍援與政府難運作。(@ZelenskyyUa via X)

人類大腦正縮小中 學者：氣候變遷使然

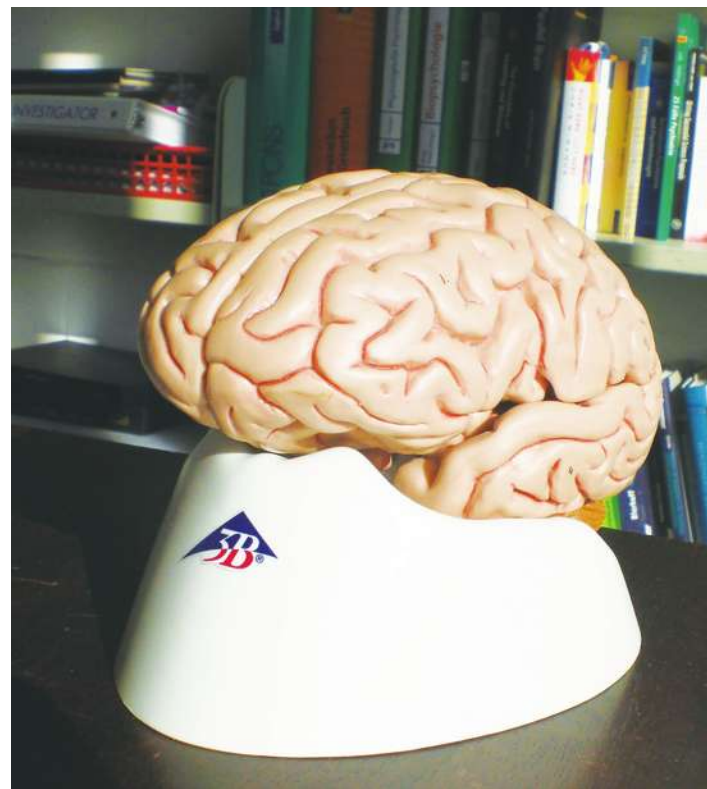
【本報記者簡嘉佑綜合報導】現代人大腦比 10 萬年前還要小 13%！人類物種出現以來，大腦就不斷在變大，但近期研究發現，從智人開始，平均大腦尺寸卻在不斷縮小。專家推測，氣候變遷導致水和食物資源變少，更使民眾暴露於氣候災難的壓力中，導致腦部結構受到損害。

人類大腦縮水了

《BBC》報導，與其他物種相比，人類大腦體積與人體相比，佔據了相當大的部分，這也使得人類創造出藝術、車輪、蒸汽機，甚至是登上月球。

然而，愈來愈多科學家發現，人類的大腦尺寸開始縮小，比 10 萬前開始縮水，小了 13% 左右。

紐約市美國自然歷史博物館



▲ 愈來愈多科學家發現，人類的大腦尺寸開始縮小，比 10 萬前開始縮水，小了 13% 左右。(Photo by Like theGrand Canyon on Flickr under C.C. License)

人類學家塔特索爾認為，人類從直觀的思維模式，轉換到抽象的「符號理解」，從那時候也開始製作具有象徵意義的文物與雕刻，而也是理解語言的重要能力。他指出，隨著語言

出現，大腦需要處理的資訊減少，所以耗費大量能量的大腦就沒有必要，進而開始縮小。

氣候愈暖，大腦愈小

然而，加州自然歷史博物館

認知科學家史蒂貝爾則認為，目前沒有證據指出，大腦縮小的時間是在 10 萬年前，所以大腦尺寸的變化可能無關乎語言，反而是因為氣候變化。他指出，從過去的話時研判，只要氣候愈溫暖，人類大腦的尺寸就愈小，以減少能量消耗，達到散熱的效果。

《美國研究》也認為，腦部變小與氣候變遷息息相關，如因為乾旱導致水資源與食物供應減少，導致人體出現營養不良與脫水的狀況；且氣候變遷造成的災難，使得人類暴露於有害物質與壓力的風險提高，損害人類的大腦構造。

史蒂貝爾說，大腦尺寸的縮小意味著，人類並未獲得更高的智能表現，但人類在過去一萬年來，透過記錄知識、科技運算等方式來發展社會，也是另一種智慧的表現。



圖文選粹

圖文 / 中央社

俄發射低軌衛星 美評估為偵查和攻擊性太空武器



▲ 美國太空司令部表示，俄羅斯上週發射一顆衛星，美國情報官員認為是一種能偵察和攻擊其他衛星的武器。俄羅斯聯合號火箭 5 月 16 日從莫斯科以北 800 公里的普列塞茨克太空發射場 (Plesetsk Cosmodrome) 升空，在地球低軌道部署了包括 COSMOS 2576 在內至少 9 顆衛星。

▼「解鈴還須繫鈴人」，但兩岸問題始終是個難解的結。(網路截圖)



兩岸經貿 難過萬重山

■ 李沃牆
(淡江大學財金系教授)

「解鈴還須繫鈴人」，但兩岸問題始終是個難解的結。第十六任總統賴清德於520宣誓就任，他以「打造民主和平繁榮的台灣」為題，發表就職演說，表示將秉持「四個堅持」，不卑不亢，維持現狀。

他強調「中華民國與中華人民共和國互不隸屬」，希望中國「正視中華民國存在的事實」，並喊話兩岸交流合作，追求和平共榮。這無異於「一邊一國」的談話被解讀為「新兩國論」，就職演說一結束，台股出現跳水急殺逾150點，最後在八大公股行庫強力護盤下，拉回平盤。然反映兩岸觀光旅遊的觀光族群卻由歡喜的漲停，反轉急跌至跌停板。「股市是經濟的櫥窗」，其箇中意涵，耐人尋味。

美中政策「蔡規賴隨」

在中共眼中，賴清德一直是「台獨務實工作者」。換言之，賴政府未來四年大致「蔡規賴隨，親美遠中」。準此以觀，對大陸政經政策

台灣多年來欲加入CPTPP未果，兩岸關係不佳，大陸勢必嚴加阻撓，未來恐怕更加困難。

上，除了政治協商微乎其微外，預期經貿將漸漸與對岸脫鉤，減少依賴。

同時加強與美方的聯結，包括政治及經貿的合作，希冀達成與美方簽署雙邊貿易協議(BTA)，但談何容易。

進一步言之，中共第一代領導人毛澤東在1949年建國之前即思以武力犯台，儘速完成統一大業，卻在金門古寧頭大戰一役失利，繼而在1956年提出「和平解放台灣」。

鄧小平繼任後，於1979年開始進行改革開放，並首倡「一國兩制」，表示要如同香港和澳門一樣，賦予台灣特別行政區的地位。

中共定調和平統一

江澤民提出和平統一，兩岸經貿交流；胡錦濤則提出結束敵對狀態，達成和平統一目標。習近平於2019年在「《告台灣同胞書》發表40周年紀念會」時，於北京人民大會堂發表習五條。

他針對台灣問題，重申「海峽兩岸同屬一個中國，共同

努力謀求國家統一的九二共識」。依此判斷，和平統一仍是中共對台優先選項。

對於賴清德總統的520就職演說，大陸國台辦發言人陳斌華隨即表示，充分揭露了其「台獨工作者」的本性。接著，中共外事辦主任兼外長王毅也回應強調，「一個中國原則是維護台海和平的定海神針，台獨分裂行徑構成對國際秩序最嚴重的挑戰，對台海現狀最危險的改變，也是對台海和平最重大的破壞」。綜合而言，未來中共透過「軟硬兼施，文攻武嚇」，持續對台施壓是無法避免的。

美中經貿此消彼長

政治一向凌駕經濟之上，沒有「九二共識」，就無進一步的經貿交流。蔡政府八年降低對中依賴，確實產生了效果，但「贏了面子，卻輸了裡子」。

統計顯示，台灣對大陸及香港地區出口比重由蔡英文總統上任時(2016年)的40.1%，2020曾達到43.9%的

高峰，但去年已降至35.2%，今(2024)年首季更降至30%左右低點。

台灣對大陸市場依賴減少，就分散風險角度視之是好事，但減少的比重能否「失之東隅，收之桑榆」，恐難唉。雖然自2018年中美貿易戰之後，台灣對美國出口的比重逐年增加，由2018年的11.8%上升到2023年的17.6%。

老美一向是「美國優先，利益至上」，一旦對對美貿易順差過大，美財政部難保不會祭出「匯率操縱」或啟動「301條款」伺候。

加入CPTPP 難度更高

而筆者所謂的「失了裡子」究竟何意？首先，面對爭議不斷的ECFA，未來大陸應該會採取相關的農產品禁令，取消更多ECFA早收產品的關稅減讓，甚至終止ECFA，啟動對台貿易戰。其次，台灣多年來欲加入CPTPP未果，兩岸關係不佳，大陸勢必嚴加阻撓，未來恐怕更加困難。尤有進者，兩岸地緣政治風險升溫，不利於外來投資及貿易。兩岸經貿難過萬重山是福是禍，想必大家心中各有一把尺。



過勞與打盹

■ 施壽全
(前馬偕紀念醫院院長)

每個人的日子，雖然都有工作與休息時間，但顯然不是所有人都能在該工作時就工作，該休息時就休息。

工作時間延長，耽誤到休息，工作情緒留到休息時，以至於影響睡眠，然後再因睡眠品質不好，導致工作效率大打折扣，如此的惡性循環，是相當常見的現象。

睡不好怎麼助眠？

晚上無法入睡或睡不好，擔心影響隔天工作，所以就服用安眠藥「助眠」的情形十分普遍。安眠藥種類繁多，許多抗焦慮但有「嗜睡」副作用的藥，也被用來助眠，但光是一種最知名的安眠藥，依據統計，台灣每年用量就超過一億粒；單個藥品用量就接近台灣人口的五倍，可見「失眠」的盛行率，是如何的驚人。

引發工作與睡眠之間無法平衡的原因很多，有些人是因為做了其他不相干的事，影響了工作與睡眠，當然就是個人負責，但有些惡性循環起因於工作，簡單的說就是「過勞」。

過勞不只對於體力，還包括心神的承擔，所以影響睡眠與

工作。睡眠靠藥物雖可幫忙，但有時也難免產生副作用，導致白天精神不濟，追究源頭還是因為工作。

白天打瞌睡效果佳

現在資訊傳播非常發達，偶然可見媒體捕捉到某高官「頻頻點頭」的鏡頭，就引發許多人嘲諷與訕笑。或許有政治立場不同的人，一口就咬定，該高官是因前一天晚上與人打牌，白天才會「度孤」的，但就事論事，也可能真的是工作負荷過重造成。

但是有趣的是，睡眠不足時，趁有點空檔打個盹，時間雖然很短，卻可能獲得不成比例的充電效果。

另外就是一些公務人員，雖非高階，但民眾的期待就是不同。因此例如警察，也曾有在工作時間，被民眾拍到打盹的鏡頭而遭行政懲處的事件。論法論理，職責所在，工作輕忽，的確可能釀成大禍，處罰也勢在必行。

但若論情，如果打盹的人，並非因做了其他無關的事所致，那麼，曾受過「過勞」折磨的人，將心比心，也許會寄予無限的「同情」，就讓他們藉著短暫「神遊」來重獲體能，也不需太計較吧！



▲ 晚上無法入睡或睡不好，擔心影響隔天工作，所以就服用安眠藥「助眠」的情形十分普遍。(網路截圖)

醒報專欄作家陣容

《經濟論衡》

林建甫(中信金控首席經濟學家、中信金融管理學院講座教授、台大經濟系名譽教授)
曾任台大經濟系主任暨研究所所長、台灣經濟研究院院長、總統府經濟諮詢小組委員。



《經研隨筆》

戴肇洋(台灣省商業會顧問、台灣省商業會顧問、中華民國工業總會中小企業發展委員會副召集人。曾任日本關西大學經濟政治研究中心研究員、台灣經濟研究院組長、台灣綜合研究院所長。



《財金視窗》

黃耀輝(國立臺北商業大學財政稅務系教授)
美國印地安納大學經濟所博士，曾任國立台北商業技術學院財稅系副教授、中華經濟研究院研究顧問、行政院賦稅改革委員會委員。



《財經鳥瞰》

李沃牆(淡江大學財務金融學系專任教授)
政治大學經濟學系博士，曾任淡江大學兩岸金融研究中心副主任，曾在各財經報章雜誌擔任研究員、專欄主筆及編輯委員，研究專長為風險管理、財務工程、財務計量等。



《書林打獵》

魏國彥(台灣大學地質系教授)
曾任第11任行政院環境保護署署長、行政院研究發展考核委員會副主任委員及台北市研究發展考核委員會主任委員。卸任環保署長後，仍積極關心台灣環境與空汙問題，為台灣環境永續提供建言。



《醫者心》

施壽全(前馬偕紀念醫院院長)
馬偕紀念醫院胃腸肝膽科資深主治醫師，曾任馬偕紀念醫院院長、老人急重症醫學會理事長，專長是胃腸肝膽胰臟疾病診治、超音波檢查。



《劉伯恩跟你談減重》

劉伯恩(減肥名醫)
曾任馬偕醫院董事長、長春新世紀醫院院長。創辦復胖防治特別門診及一般性肥胖、局部性肥胖、產後肥胖專業門診。



《多雲時晴》

蔡又晴(資深媒體人)
曾在中天新聞台、東森新聞台擔任文字記者，曾任澳門亞洲衛視擔任台北站副站長。現任壹電視 Next TV 新聞部擔任採訪中心主任。



《教育停看聽》

張瑞雄(國立臺北商業大學講座教授)
國立清華大學計算機與管理決策研究所博士。曾任國立臺灣科技大學教授、國立東華大學副校長、國立臺北商業大學校長。



《地球氣候》

汪中和(中央研究院研究員)
美國夏威夷州立大學地質及地球物理系博士。曾任中央研究院環境變遷研究中心特聘研究員、中央研究院地球科學研究所研究員兼副所長。



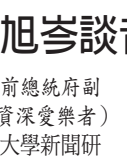
《土地的故事》

韓乾(逢甲大學退休教授)
美國密西根州立大學資源經濟學博士。曾任逢甲大學土地管理系教授、系主任、管理學院院長；臺灣政治大學地政系兼任教授、東海大學景觀系兼任教授；中國人民大學、南京農業大學、南京大學、浙江大學等校土地相關專業訪問教授。



《王院長跟你談天說地系列》

王建煊(前監察院院長)
台灣新黨創始人之一，基督徒。出生於中華民國安徽合肥，1949年國共內戰後移居臺灣定居。曾任監察院院長、財政部部長、立法委員。



《有鳳來影》

胡幼鳳(資深媒體人)
政治大學EMBA文化創意科技資訊創新碩士。曾任台北電影節總監、金馬影展執委會秘書長、聯合報影視中心主任。



《蕭旭岑談音樂》

蕭旭岑(前總統府副秘書長、資深愛樂者)
國立政治大學新聞研究所碩士。前任中華民國總統府副秘書長兼總統府資訊安全委員會資訊安全長。定期為專業古典音樂雜誌《Muzik》撰寫樂評。



《浮生歲月》

朱全斌(退休教授)
英國倫敦大學高史密斯學院媒體與傳播博士，曾任國立台灣藝術大學應用媒體藝術研究所專任教授。著有《人生需要酒肉朋友》等書。



《醒小說》

溫小平(作家)
曾任《新女性》雜誌總編輯。現任佳音電臺主持人。曾獲中華日報文學獎、聯合報短篇小說獎、中國文藝協會文藝獎章、五四文藝獎章等獎項。



《梁良談影》

梁良(影評人)
國立台灣藝術專科學校影劇科畢業，曾任年代公司電影部經理。著作：《奧斯卡最佳影片欣賞》、《條條大路通電影》。曾擔任第三十一屆金馬獎華語影片競賽評審委員。



真誠了解 建立深刻的人際關係

當人與人之間失去互相理解的能力，要如何真正認識別人，進而在家庭、職場和生活中締造更深刻的人際關係？

■ 大衛·布魯克斯
(紐約時報專欄作家、知名評論家)

人類需要被認可，就像需要食物和水。最殘酷的懲罰莫過於被忽視，被人認為一點也不重要或是被當空氣。蕭伯納(George Bernard Shaw)寫道：「對另一個人，最大的罪惡，不是恨，而是冷漠：冷漠就是視人為無物，沒人性。」這麼做就是說：你不重要，你不存在。

從另一方面來看，如果有人看見你、了解你，你就會覺得充實、滿足。我常常請別人說說他們被看見的故事，他們總是兩眼發光，描述自己人生的關鍵時刻。他們說，有人在他們身上發現了某些天賦，他們卻未曾發覺自己有這樣的才華。他們說，在某個心力交瘁的時刻，有人知道自己到底需要什麼——就在這時伸出援手，減輕他們的負擔。

真正洞視一個人

在過去四年，我下定決心學會這樣的技能：看見別人、理解別人、讓人覺得安全、受到尊重和重視。首先，我想知道、學習這樣的技能是出自實際的考量。如果你無法了解他人，人生的重大決定就容易出錯。如果你想跟某人結婚，不只要知道這個人的長相、興趣、職涯前景，還要了解他童年的痛苦在他成年之後留下什麼樣的印記，以及此人內心深處的渴望是否與你一致。

若是要你雇用一個人，你要

《深刻認識一個人：發現自己與他人的非凡之處》簡介

《紐約時報》專欄作家大衛·布魯克斯有感於現代人活在充滿政治對立、缺乏人性的科技世界和裂解的社會之中，彷彿人與人之間失去互相了解的能力，對彼此視若無睹。因此他探究造成這些危機的深層原因，列出以下三點，告訴我們如何真正了解別人，進而在家庭、職場和生活中締造更深刻的人際關係。

作者：大衛·布魯克斯
(紐約時報專欄作家、知名評論家)
出版社：天下文化
出版日期：2024/04/30

看到的，除了他履歷表上列出的特質，還得看出他意識中的主觀部分，也就是他們何以能夠努力不懈、隨機應變、在危機中保持冷靜或對同事慷慨大方。如果你想留住這樣的人才，你必須知道如何讓他們感到被賞識。

在過去四年，我下定決心學會這樣的技能：看見別人、理解別人、讓人覺得安全、受到尊重和重視，從別人和自己的角度看待問題。

在二〇二一年的一項研究中，麥肯錫管理顧問公司要求經理人詢問員工辭職的原因。大多數經理人原本以為，員工離職是為了更高的薪水，探問之後才發現，最主要的原因和人際關係有關，他們認為自己很努力，但沒得到主管和公司的認可和重視。他們覺得自己沒被看見。

是否能真正洞視一個人非常重要，例如決定跟誰結婚，或是雇用、留住員工。不管你是作育英才的老師、懸壺濟世的醫師、款待賓客的主人、養兒育女的父母，無論你在陪伴友人，或是在一天結束時，看著所愛的人爬上床睡覺，這種能力也非常重要。

被看見的力量

如果你能從別人和自己的角度看問題，你的人生就會變得更加美好。在未來數十年，AI可以為我們做很多事，甚至能夠承擔很多原本由人類執行的任務，但有件事是AI永遠做不到的，也就是建立人與人之間的聯繫。如果你想在AI時代蓬勃發展，最好特別擅長與人建立連結。我想學習這項技能的第二個原因與性靈有關。能看見別人、洞視別人，這種行為具有非凡的創造力。除非從別人的心靈映照回來，沒有人能真正欣賞自己的美和長

處。被人看見能促進成長。你看見我，照亮我，我就綻放如花。如果你看到我的潛力，我也許會在自己身上看到更大的潛力。

你若了解我的脆弱，同情我，儘管人生多災多難，我還是可以生出力量，安然度過人生的

風暴。心理學家戴安娜·法夏(Diana Fosha)寫道：「如果一個有愛、敏感、沉著的人能了解你，韌性就會在你心裡生根、茁壯。」從你如何看待我，我學會如何看待自己。

削弱者和照亮者

在每個人群當中，都有削弱者(Diminisher)和照亮者(Illuminator)。削弱者善於讓人自慚形穢，覺得自己渺小、沒人看見自己。削弱者認為他人是可以利用的，而不是可以結交的朋友。他們對人抱有成見，視而不見。他們只看到自己、想到自己，別人根本不在他們的雷達屏幕上。

反之，照亮者對他人一直有好奇心。對了解別人這門藝術，他們訓練有素或自學而成。他們知道應該尋找什麼，知道如何在最恰當的時刻提出最好的問題。他們用自己的關懷照亮別人，讓人覺得自己偉大、深刻，受到尊重，也能發光發熱。我相信你一定有這樣的經驗：你遇見某個人，此人似乎對你非常感興趣，他了解你，幫助你說出或看出自己身上的一些東西，也許在此之前，這一直是不可言喻的。於是，你成為一個更好的人。

一種特別吸引力

小說家佛斯特(E. M.

Forster)的傳記作家寫道：「跟他交談，你會發現一種特別的吸引力，彷彿他不是最有魅力的人，你才是。你感覺到他全神貫注的聽你說話，因此你必須呈現最真誠、最敏銳的一面，呈現最好的自己。」試想，如果能成為這樣的人，該有多好。

也許你聽過珍妮·傑洛姆(Jennie Jerome)

的一則軼事。她是英國首相邱吉爾的母親。據說她年輕時，曾與英國政治家威廉·葛萊德史東(William Gladstone)共進晚餐，離開時，她認為葛萊德史東是全英國最聰明的人。

後來，她和葛萊德史東的死對頭班傑明·迪斯雷利(Benjamin Disraeli)聚餐，離開時，她認為自己是全英國最聰明的人。能當葛萊德史東固然不錯，但是能像迪斯雷利更是難得。

好問題可激發潛能

又如貝爾實驗室的故事。

那些研究人員說，他會用心傾聽他們碰到的挑戰，深入他們的內心世界，提出好問題，並激發他們的潛能。換言之，奈奎斯特就是照亮者。

多年前，貝爾實驗室的主管發覺有些研究人員更有創造力，也拿到了更多專利。這些主管納悶：為什麼會這樣？他們想知道這些研究人員為何如此特別。

他們探索每一種可能——教育背景、職位等等——但一無所獲。然後，他注意到一個怪現象。表現最傑出的研究人員都習慣和一個名叫哈利·奈奎斯特(Harry Nyquist)的電子工程師一起吃早餐或午餐。

奈奎斯特是通訊理論的重要貢獻者。那些研究人員說，他會用心傾聽他們碰到的挑戰，



▲ 讓人自己去發展。包容個體差異、忍受別人的錯誤，才能建立信任。(網路截圖)

深入他們的內心世界，提出好問題，並激發他們的潛能。換言之，奈奎斯特就是照亮者。所以，你大抵而言是什麼樣的人，是削弱者，還是照亮者？你多會看人？

音樂中的伴奏概念

在平常生活，你陪伴某個人時，你已參與另一個人的計畫。我們最熟悉的，莫過於音樂世界中的伴奏概念。鋼琴家為聲樂家伴奏。他們是搭檔，一起完成一件事，但伴奏者是配角，巧妙的增添歌曲之美，讓歌者發光。

伴奏敏於察覺歌者的一舉一動，感受歌者想要創造的體驗。在這條音樂之路，伴奏者在一旁，謙遜的協助另一個人向前行。伴奏者不會去控制別人，不會主導要怎麼走，但也不是被動的旁觀者。且讓我用自己生活中的一件小事為例，說明我曾如何搞砸這種微妙的平衡。

我的兩個兒子棒球都打得不錯。我大兒子要比小兒子大八歲，因此小兒子十二歲的時候，我已在棒球場上待了大約十年，看聯盟聘請的專業教練如何指導這些小球員。那年，

我小兒子那一隊的教練是他們隊友的父親，不是職業教練，我自願協助他。我很快就發現，我比那個教練更了解如何指導青少年棒球，因為我在這項運動有更多的經驗。

於是，我不斷向他提出我的天才想法，比方說如何帶隊練習、如何進行擊球訓練、如何在比賽中進行調整。顯然，這是無私奉獻，我純粹是為了球隊好才這麼做。顯然，我不是想炫耀我很懂棒球，也不是為了吸引注意力，更不是想要掌控。顯然，我的行為和體育競技的男性優越感毫無關係。

尊重他人的能力

教練立刻察覺我侵入他的地盤，威脅到他的權威。因此，他豎起一道防衛之牆。好玩的事變成微妙的權力戰爭。其實，他是個好人，我們的關係本來可以很溫暖，結果兩人「相敬如冰」。我的意見再好，他也聽不進去。

如果那時我學會陪伴的藝術，就會明白尊重他人選擇的能力有多麼重要。我希望自己像優秀的伴奏者，知道每個人都有自己的角色、走在自己的朝聖之路上，而你的任務就是在他們需要你的時候現身，幫助他們規劃路線。

我希望自己早點了悟這個箴言：讓人自己去發展。我真希望自己當時就知道，包容個體差異、忍受別人的錯誤，才能建立信任。(字欽/輯)

國運的轉危為安

再探民國政府遷臺初期的軍事與外交(1949-1955)

《國運的轉危為安：再探民國政府遷臺初期的軍事與外交(1949-1955)》



作者：胡為真
出版社：民國歷史文化學社有限公司
出版日期：2024/03/21

反攻大陸的具體行動：大陳江浙反共救國軍 19

胡為真博士

也是這個關鍵的時刻，退到臺灣、士氣低落、百廢待舉的中華民國政府，僅僅保有了臺灣、澎湖和金門、馬祖、大陳等外島，卻重新建立了領導中心：蔣中正回任總統後，從改革執政的中國國民黨開始，勵精圖治。而美國也因為中共的作為和韓戰的發生，重新給予臺北有限的軍事和經濟援助，協助整編國軍，而且在外交戰線上協助鞏固民國政府的國際地位。

同時，臺北致力推動地方自治，開始全面性的縣市選舉；推動溫和式的土地改革：給予佃農土地，幫助地主成為工業家；提升國民教育；延攬並公平培養各種不同出身背景的人才；從發展外貿和製造進口替代品開始，強化經濟建設，其政績被譽為亞洲各國的模範。而臺北的情治單位在臺灣最危險的時候，及時破獲了中共在臺龐大的間諜組織，從而瓦解了共軍準備犯臺时的主要內應力量。於是在朝野的共同努力之下，逐漸把國家帶到一個民

主繁榮、欣欣向榮的時代。

兩岸不放棄武統中國

接著在外交戰場上，經由蔣中正政府多人的努力和美國對日本的督促，中華民國和日本在1952年4月簽訂了和約，代表中國結束對日本的戰爭狀態。此外，臺北多次成功維護聯合國的席位，聯合國還通過了中國控訴蘇聯違背1945年友好條約。這些外交成果既提升了臺灣的國際地位，彰顯民國政府才代表真正的中國，也

更強化了中華民國對臺灣主權的法律基礎。

當時海峽兩岸都沒有放棄武力統一中國的企圖：中共在韓戰中雖然付出了重大的人命和國內經濟建設上的代價，可是也從超強蘇聯的大力援助進行了三軍現代化的改革，獲得大量最先進的裝備。於是在韓戰結束後立即增兵沿海，企圖攻占浙東沿海島嶼，作為再進犯金門以及臺灣的第一步，與國軍不斷進行海空交戰。

(待續)



◀ 王明霞導演一路走來充滿著挑戰，從編劇到導演，在新作《她說》當中，如今她已是一位知名的導演。（希望影視提供）

▶▶ 電影《她說》海報。（吉光日和電影 IG 提供）



看見也聽見兩個女人 ——我讀《她說》

『她說』為你讀遍百家名言，也為你梳理鋪排存放取用的座標。『她說』很現代，也很古典。



◀ 《她說》一書改編成電影，是女性言述，是女性觀點；《她說》是公路電影，也是療癒電影。（網路截圖）



▲ 演員吳伊婷（左起）和導演王明霞、范宸菲共同為電影「她說」宣傳。（中央社）

■ 藍祖蔚 （資深電影人）

閱讀仰賴眼睛，閱讀王明霞寫的『她說』，建議你同時打開耳朵與電腦，找尋伴讀的樂音，眼耳心同步聆賞。

閱讀時的聆賞

建議之一，找到 Benny Anderssons Orkester 與 Helen Sjöholm 合作演出的「Kärlekens tid（愛情時光）」，讓酣暢圓融的人聲吟唱，哼著「Rör vid mig nu/Fyll mitt liv ända till bredden/Jag som var ett barn då/Söker min sång...../現在觸摸我/填滿我的生活/我那時還是個孩子/還在尋找我的歌.....」伴你走進字裡行間。因為小說初開場時，有霧有風有著還沒甦醒的女人。

或者，你可以聆聽瑞典導演 Roy Andersson 的《千日千夜（Om det oändliga）》，那是一則則小故事組成的紅塵浮世繪，破題開場的磁性女聲總會以中性又不失溫柔的嗓音唸出：「我看見一個男人，他迷路了；我看見一個女人，她無法感受到羞愧.....」一頁接

一頁的人間風景，就會以立體浮雕模樣呈現眼前。因為小說的第二幕就是一對爭吵的男孩與女孩，雖然你完全聽不見他們在爭吵什麼。

很現代也很古典

『她說』是女性言述，是女性觀點；『她說』是公路電影，也是療癒電影；『她說』為你讀遍百家名言，也為你梳理鋪排存放取用的座標。『她說』很現代，也很古典。現代指的是無需明言時序，在在皆是當下素描；古典則是因為全書符合希臘戲劇的三一律：一天之間，一輛車子，一程交心。現代讓你得著對照感，古典讓你感受高張力。

用電影形容『她說』是因為作者王明霞本身就是電影工作者，六十個場次的段落安排，鬆緊有致，有懸念有承接，有意外有必然。至於「公路電影」的比方更是這類電影有著不成文公式：初始總是煙是火，有矛有盾，「廬山煙雨浙江潮」，總是糾結與嘈雜得有如「未至千般恨不消」。

優遊穿梭書冊

然而在一路唱鬧鬥合之後，總



◀ 王明霞導演就像是個貪婪書癡，吞嚥千書萬冊，再反芻重生，看著她四處灑花，卻又各成花雨，你必會含笑擊掌。（希望影視提供）

能「到得還來別無事」，廬山煙雨還是廬山煙雨，浙江潮也還是浙江潮，卻已各有所悟，各自安放妥當心中塊壘，各奔前程。

知識含金量超高則是『她說』另一特色。一般小說大概不會如『她說』有這麼多的備註，每則備註都是人生金句，處理稍有不慎，就給人賣弄之感，然而王明霞卻極其細膩地將博雜溶入幽默。

看著她優遊穿梭於吳晟、木心和韓波之間；又從容在曼德拉、安迪、沃荷和山本耀司之間左倚右賴。

又逐一唱名村上春樹、卡爾維諾和海明威；當然也不會忘記女作家的靈光花羽，閨

閣綺思如張愛玲與席慕蓉，前衛激進如 Virginia Woolf 和 Delphine Minoui.....

生活在時興拼貼（collage）資訊的我們，其實對都「Nothing is original」一詞深有體會，一切誠如高達所述：「It's not where you take things from — it's where you take them to.」王明霞就像是個貪婪書癡，吞嚥千書萬冊，再反芻重生，看著她四處灑花，卻又各成花雨，你必會含笑擊掌。

讀完這篇千字序言，「Kärlekens tid（愛情時光）」或許剛好播完，你可以再次按下 play 鍵，正式展開『她說』的一日行旅。

為教會訂醒報！

本報提供 30 份半價

* 歡迎訂報給你的教會，可以一份送給牧者、一份張貼牆外給路人，一份放圖書室供會友同工閱讀。（歡迎已訂閱之教會提前續訂）

* 可訂報給偏遠教會或你家鄉的教會（或中小學圖書館），也可由我們幫您安排贈送需要的地區。

每年 13 個月訂費 4000 元，只收 2000 元，把握半價機會，多訂多蒙祝福。（30 份半價報紙，配額用完為止。）

請來電 02-23581961 傳真 02-23582155、或 email 到 anntw.ad@gmail.com 登記。



十字架 小夜燈 自用、送禮都相宜

小夜燈半夜保護你，耶穌愛不離。非基督朋友也超喜歡呢。

醒報義賣價 1000 元，一次買三個特價 2700 元。



請來電 02-23581961 傳真 02-23582155、或 email 到 anntw.ad@gmail.com 登記。

贊助節目：請匯台銀城中
(004) 045001007947
中華基督徒新媒體協會
劃撥帳號：50406584
中華基督徒新媒體協會
（將開給抵稅收據）

結合時事、見證，特別適合慕道友！

每周一至周五上午七點首播

歡迎收看每天 10 分鐘的靈修節目

每日甘泉

每天上午給上帝 10 分鐘，祂給你全世界

觀看連結：

