

深度報導
極簡閱讀
五媒合一

https://anntw.com/



4 紐時控 AI 拿付費內容跟演算法



6 比一比總統參選人的農業政見



8 《春風勁草》Me2 另類思維



《今日靈修》

新年新禱告

醒報撐過 15 個年頭，常常在反思，是否繼續辦實體報？最近因為紙張、人力成本激增、後援又不濟，以至虧損擴大，我們再次認真考慮是否停止實體報的發行，請讀者一起禱告尋求如何？

▼ 行政院綜合業務處表示，明年月薪由 2 萬 6400 元調整至 2 萬 7470 元，時薪由 176 元調整為 183 元，約 239 萬名勞工受惠。(中央社)



基本工資改 2 萬 7 準公托補助 1 萬 3

行政院 28 日公布 2024 年新制，包括調高基本生活費、延長大宗物資降稅措施、提高 0-2 歲托育補助、調增國民年金、社福及老農津貼等。

【本報記者呂翔禾台北報導】新年將至，行政院提醒明年新制，包括基本工資加薪與托育補助增加。行政院 28 日公布 2024 年新制，包括調高 2023 年度基本生活費等稅制優化措施、延長大宗物資降稅措施、提高 0-2 歲托育補助、調增國民年金、社福及老農津貼等。另外，行政院長陳建仁也針對新北校安意外指示司法院與六都討論改善措施。

行政院綜合業務處表示，明年月薪由 2 萬 6400 元調整至 2 萬 7470 元，時薪由 176 元調整為 183 元，約 239 萬名勞工受惠；軍公教調薪 4%，包括薪俸額、專業加給及主管職務加給等 3 項，均調足 4%，約有 73 萬人受惠；調整公立大專校院助理教授以上教師學術研究加給 15%，並補助私立大專比照辦理。

青年文化幣再加碼

負擔減輕方面，2023 年度每人基本生活費，由 19.6 萬元提高至 20.2 萬元，預估 235 萬戶受惠，並調高綜合所得稅免稅額、標準扣除額、薪資所得及身心障礙特別扣除額等減稅優惠、延長大宗物資降稅措施至



▲ 行政院 28 日提醒 2024 年新制，行政院長陳建仁也要求司法院與六都檢討校安改善措施。(Photo by 呂翔禾/台灣醒報)

2024 年 3 月 31 日止，提高 0-2 歲托育補助，送托公共托育機構者，每月補助由 5500 元調高至 7 千元。

另外，送托準公共托育服務者，每月補助由 8500 元調高至 1 萬 3 千元。福利增加方面，調增國民年金各項給付金額、社福及老農津貼，定額減免私立大專學生學雜費每年 3.5 萬元，每學期補貼每名住校生最高 5 千元，並擴大成年禮金(文化幣)發放對象為 16 歲至 22 歲青年，每人每年 1200 點文化幣。

檢討中介教育機制

針對近日有新北國三生遭同校其他學生割喉身亡，陳建仁

對此表示特別心痛，並指示教育部加入請社工師與心理諮商師協助輔導，並檢視中介教育評估機制，還有強化校園管教作為。陳建仁也請司法院與六都，彙集民間團體意見討論改善措施，盼未來避免類似悲劇再度發生。

教育部長潘文忠說明，因為加害者曾經進過少輔院，因此在一些團體反映下，認為中介過程可能還要再檢討，讓相關學生回歸校園能獲得更多協助。另外，官員增加校安人力部分，潘文忠說，雖然我國高中以下有 5 千多位輔導老師，但針對校園霸凌部分，會與縣市教育局檢討是否要增加人力與資源。

人權政策態度調查 小黨比大黨積極

台灣人權促進會資深研究員施逸翔指出，時代力量、綠黨與小歐盟等政黨，幾乎都願意保障遠洋漁工、不強制換發數位 ID 與改革警政系統。

【本報記者呂翔禾台北報導】「小黨要願意建立難民庇護機制，藍綠白等政黨要再加油！」台灣人權促進會(人促會) 28 日公布各黨對人權政策的看法，資深研究員施逸翔指出，時代力量、綠黨與小歐盟等政黨，幾乎都願意保障遠洋漁工、不強制換發數位 ID 與改革警政系統。會長涂予尹則說，國民黨雖支持制定難民法，但立法院並未提案，殊為可惜。



▲ 人權團體 28 日提出對不分區政黨的人權政策觀察，小黨普遍回答較大黨充分。(Photo by 呂翔禾/台灣醒報)

不分區保障人權

施逸翔說，由於人權議題相對討論少，因此他們將這些議題交給有提名不分區立委的 16 個政黨，有收到 9 個政黨回覆，有些是宣示性承諾，或是沒有提出具體作法，但也有政黨很用心給回覆。人促會執委周宇修舉例，在警察權方面，時代力量就有提到要改善警察工作環境、勞動強度與不當考績的作法。

「國民黨雖有提出改善方案，但期待具體落實！」周宇

修說，國民黨提出修改《警察法》，制定《警察權益保護法》等作為是很好的回覆，但台灣過去警察會有那麼多問題，也是國民黨長期執政不作為導致，希望未來能透過提案修法等具體作為落實。他也說，民眾黨有說要改善考績，但未提出具體作法，頗為可惜。

小黨積極回應

周宇修表示，歐巴桑聯盟

建議警察要透過課程等方式，更理解底層民眾的痛苦，更有同理心才能減少不當執法；針對難民議題，時代力量在立法院有提案《難民法》，而綠黨建立成立難民局管理，而兩黨都承諾要修改《集會遊行法》違憲的條款，但反觀藍綠的態度就很保守，讓他們感到很遺憾。

人促會主要提問有：救援在中國被消失台灣人、保障遠洋漁工有 Wifi、建立難民庇護機制、修法保障居住權、保障人民個資(不強制換發數位 ID、目的外個資英取得個人同意)、修改《集會遊行法》、警政系統改革與深化人權保障機制。涂予尹表示，國民黨雖支持制定《難民法》，但立法院未有提案紀錄，盼未來有具體行動。

《焦點圖文》

伊甸首場「愛圍爐」活動 失智長輩走秀



▲ 農曆年節將至，伊甸基金會 28 日在台北舉辦首場「愛圍爐」活動，邀請獨居、弱勢長輩與志工一起辦桌圍爐，共享團圓宴，並透過舉辦走秀活動，希望讓長輩們留下難忘回憶，重拾自信。(中央社)

民進黨未提改善措施

針對保障居住權部分，涂予尹直言，民進黨雖然有給回覆，但缺乏更有效的改善措施，蔡總統執政以來，對於政商團體在區段徵收與都市更新圍地的惡習，仍無法完全糾正；國民黨雖然有提怎麼做，但地方縣市多為國民黨執政，過去 8 年也並未看到地方政府有具體作為，他們認為是「言行不一」。

社論

人民最卑微的期待 總統候選人了解嗎？

總統大選三黨攻防戰，從兩岸關係、三人不動產問題、互相質疑貪腐，天馬行空的政見，真令人眼花撩亂。其實人民期待的不多，只希望有房子住，穩定的工作及收入。安全上班或回家，不虞被詐騙集團或強盜欺凌，全家平安過生活而已，總統候選人們了解嗎？

治大國若烹小鮮

治大國若烹小鮮，政客眼中的小事，正是人民的大事。人民這幾年生活所面臨的問題，三位總統候選人迄今似乎都沒有提出解決之道，例如治安問題，人民對整體治安的滿意度，從2019年的66.5%，快速下滑，2020年61.6%、2021年

51.6%、2022年只剩39.6%，治安惡化，人民不可能安居樂業。

詐欺案件年年暴增，2020年2.3萬件，2021年2.5萬件，2022年暴增到2.97萬件，增幅2成，創10年新高，詐欺金額高達700億元。詐騙手段之殘暴，令人髮指，桃園詐騙集團囚禁58名受害人，其中3人慘遭凌虐致死，8人犯案。台灣詐騙犯勾結柬埔寨犯罪集團，詐騙台灣人及其他東南亞國家人民，赴東國慘遭凌虐，震驚世界。

台灣最美的還是人心？

槍擊案激增也駭人聽聞。2017年95起，2018年83起，

2019年86起，2022年多達100件，平均3.65天一件，南投草屯鎮康建生技公司槍擊案，造成4死、1重傷。2017年至2022年共查獲9290枝黑槍，彈藥31萬7806顆，足以裝備1個步兵師的部隊，「慶記之都」惡名如何消除？人民關心如何回復「台灣最美的是人心」美譽。

少子化、高齡化，1970年台灣人口出生數是40萬人，今年勉強守住13萬人，明（2024）年僅剩12萬多人，死亡人數卻已近21萬人，生育率在和南韓併列數第一，近10年大學倒閉至少40家，人口「生不如死」，全台百萬大缺工，高科技缺才嚴重，人口、詐騙、槍擊案，都已是國

安問題，人民期待知道如何解決？

住宅亂象人民痛苦

全台住宅拼命搶建、亂建，目前房屋共9百萬戶，每年以10萬戶成長中，7成集中在6都，房價狂飆，社會住宅卻嚴重不足，扭曲的住宅政策，年輕人、平民一屋難求，空屋數高達90萬戶，比率約12%，今（2023）年新建餘屋8.2萬戶，「房子是用來住的，不是用來炒的」，總統候選人看到人民的痛苦嗎？怎麼解決？

火災也是人民心中的痛，111年發生1萬5890次，其中123件導致人民死亡，2021年10月高雄鹽埕區城中城大火，

造成46死，44傷，成為全球重視的社會新聞。老舊雜亂的建築，各地林立，建築設計或建材不重視防火，火災奪走人命時有所聞，人民心中的痛，總統候選人看到民瘼了嗎？

人民卑微的期待

台灣交通事故每10萬人死亡數字，超過OECD先進國家的8倍，去（2022）年交通事故造成超過3千人死亡，1萬6千多人受傷，平均每天有近47位行人，在道路上非死即傷，其中有394位行人因為交通事故死亡，道路交通問題多，需要政府全面規劃整頓，卻沒有任何一位總統候選人關心。

兩岸關係不穩定，人民擔心。美國要將台灣武裝成刺蝟或豪豬，不斷充實各種陸戰武器，或近空、臨海戰機或軍艦，每年耗費5千多億國防預算，明（2024）年又要恢復一年期兵役，年輕人誰願意上戰場？總統候選人統獨爭論不休，人民只希望台海和平，不要戰爭，候選人知道嗎？

期待近悅遠來

台灣外移人口每年達20多萬人，原因何在？政府做過分析嗎？觀光旅遊事業不振，外籍人士不願來台工作或旅遊，補助不是解決問題的根本之道，總統候選人如能讓全民安居樂業，外國人士視台灣為淨土、樂土，近悅遠來，當然受到全民的支持。

不要再口水戰了，人民的心聲，候選人們聽到了嗎？

第二次英聽成績 1成拿A、3成有進步

台大生傳系特聘教授岳修平指出，有27.14%的學生成績等級有提升，跟過往提升成績的比例差不多。

【本報記者簡嘉佑台北報導】第二次高中英聽成績出爐，A級10%、B級43.51%、C級42.77%，其他則不及格！大考中心主任張新仁28日召開記者會指出，其中有27356人為重複考生。台大生傳系特聘教授岳修平指出，其中27.14%的學生成績等級有提升，跟過往提升成績的比例差不多。



英聽測驗包括：圖片聽解、對答、簡短對話、短文題解與長篇聽解等五種題型。（網路截圖）

對答表現最差

113學年高中英聽測驗第一次考試報考人數共計98188人，有95512人實際到考，第二次高中英聽測驗的報考人數則為35986人，實到僅32533人，缺考3433人，缺考率為9.54%。考試成績結果出爐，成績分配為：A級10.1%、B級43.51%、C級42.77%與F級3.71%。

英聽測驗包括圖片聽解、對答、簡短對話、短文題解與長篇聽解等五種題型。岳修平指出，表現最好的題目為「圖片聽解」與「簡短對話」，得分

率都有超過7成；而「對答」的得分率為4成6，為考生答題得分率最低的題型。

2成7考生有進步

其中，兩次英聽考試的重複考生有27356人，於二次考試成績等級提升者占27.14%、維持不變者占67.72%、下降者則占5.14%。岳修平指出，第二次

《全動法》遙遙無期 基進：不應受藍白阻遏

【本報記者簡嘉佑台北報導】兩岸戰爭遲早會發生，《全動法》不該應為藍白阻攔就停擺！台灣基進主席王興煥28日召開記者會指出，民進黨為了追求選票，就向中間或淺藍靠攏，更不願通過自我保衛的法規。台灣基進不分區立委候選人吳欣岱則警告，親中勢力惡意操作執政黨就退縮，台灣永遠也無法做好全民防衛。

全世界也在看。」

兩岸終將一戰

王興煥表示，中國長年來都試圖讓親中政黨取得政權，讓侵台戰爭成本最小化，中國就能輕易速戰速決拿下台灣，因此選擇國民黨或民眾黨兩黨才會導致戰爭。他指出，面對此一不利情勢，民進黨作為本土執政黨在修法上趨於退縮保守，為了避免極端路線印象毀大選而往淺藍與中間、甚至淺藍靠攏，以為這就是尋求「最大共識」。他表示，民進黨不敢直接告訴台灣人戰爭遲早會發生，中國侵台只有早與晚、沒有會不會，我們終須被迫一戰，若國會始終沒有敢直接戳破戰爭一定會發生、要為戰爭做準備的政黨，對台灣社會是更加不利的。

全動法延遲至今

「《全動法》之所以重要，在於規範戰爭時刻平民要如何自我防衛、維持城市韌性，」吳欣岱以俄烏戰爭為例說，烏克蘭在迎戰期間還能堅持民生運作、麵包店還能營業。她強調，《全民防衛動員法》卻因國民黨一句「娃娃兵上戰場」延宕至今，且遲遲未見官方整合各方意見，質問「難道國防部也要跑選舉嗎？」

吳欣岱強調，台灣有刻意敵我不分的親中政客在操弄民意，若親中勢力展開惡意操作執政黨就馬上退縮，台灣永遠也無法做好全民防衛，強調「台灣的民主選舉全世界在看；是否針對戰爭做好準備，

台灣基進不分區立委候選人史惟筑表示，2024年大選被國民黨、民眾黨定義為「戰爭與和平」，然而儘管藍白口口聲聲要跟中國溝通交流，自稱最能「和」，但「和」只不過是「降中」的自欺欺人好聽講法，強調「放棄抵抗才是真正危機，票投國眾兩黨，青年才會上戰場。」

法務部公布介選樣態 檢舉獎金最高2千萬

【本報記者呂翔禾台北報導】若製作不實民調，或是接受特定團體招待出遊，都可能是境外勢力介入選舉，應儘速舉報！法務部28日提醒民眾注意境外介選樣態，包括透過特定人士招攬組團出境旅遊、資助資金指示製作不實民調與透過旅遊團返國傳遞不實訊息等行為。目前依《反滲透法》偵辦的案件有77案。

過旅遊團返國傳遞不實訊息與「深偽技術」：傳遞深偽假訊息，法務部會全力偵查，並鼓勵民眾勇於檢舉。

官員指出，法務部會透過阻絕境外勢力、斷絕賭盤效應、杜絕假訊息干擾，並將阻絕境外勢力介選列為本次查察妨害選舉首要重點，本部將督請最高檢察署帶領檢、警、調、廉、移民等查察機關全力偵辦，民眾對於不明邀約旅遊、招待、餐會應審慎考慮，其中可能是候選人或樁腳包裝行賄手法。

介選累積 77 案

另外，檢舉境外勢力介選最高可獲得2000萬元檢舉獎金，法務部則會透過資金網絡、資訊網絡及人脈網絡等三大面向，



法務部28日提醒境外介選樣態，若檢舉最高有2千萬獎金。（Photo by 翔禾/台灣醒報）

切斷境外勢力資金網絡、即時下架不實訊息及清查人脈網絡，全面性防堵境外勢力介入選舉。

媒體詢問目前境外介選的偵辦進度，法務部次長黃謀信指出，目前依照《反滲透法》分案或進入調查的案件已經有77件、157人，比起14日的17件、

29人多了不少。黃謀信解釋，隨著愈來愈靠近選舉，檢察官的證據會蒐集愈齊全，偵辦的密度與強度都會增加。

被問到境外介選哪種樣態最多，黃謀信表示尚未統計完全，但以賄選來看，主要是選舉賭盤、現金買票與假訊息最多。

▼前兩名十大藝文新聞都是防疫解封，使藝文產業迎來活水，李靜慧表示，只要疫情存在，對藝文產業就是傷害。(網路截圖)



十大藝文新聞出爐 疫情、Metoo 都入榜

【本報記者簡嘉佑台北報導】藝文界逐漸恢復疫情前的蓬勃狀態，Metoo 案延燒藝文界與藝文界重要人士逝世等新聞，成為 2023 年重大藝文新聞！台北藝術大學副校長劉蕙苓 28 日表示，選戰將近，卻未見候選人提出重大藝文政見，令人擔憂藝文發展。文化部政務次長李靜慧指出，觀察年度藝文新聞的趨勢，有助於反思文化部的政策方向。

脫口罩成最大新聞

北藝大 28 日召開記者會公布「年度十大藝文新聞」，第一名到第五名依序為「表演場館恢復脫口罩看演出」、「OPENTIX

針對前兩名藝文新聞都是防疫解封，使藝文產業迎來活水，李靜慧表示，只要疫情存在，對藝文產業就是傷害。

數據分析，2022 年票房破 11 億，恢復疫後水準、「首座長銷定目劇場啟用」、「1200 文化幣明年擴大開放」與「台美術館推出黃土水最大規模個展」。

第六名到第十名則是：「國寶藝術家朱銘逝世享壽 85 歲」、「奇美博物館創辦人許文龍享 95 歲耆壽」、「Metoo 案延燒，藝文團體訴求建立完善防衛機制」、「賴佩霞因參選演舞台劇《蘑菇》」與「故宮 10 萬張高清图文圖檔遭

竊」。

盼文化幣再放寬

劉蕙苓指出，十大藝文新聞至今已屆第十三屆，本次投票票數更超越 2 千票，加上許多藝文新聞有連續性，意味著藝文界推廣持續有進展，媒體或政府不會因為是舊議題就不報導或不推動。

針對前兩名藝文新聞都是防疫解封，使藝文產業迎來活水，李靜慧表示，只要疫情存

在，對藝文產業就是傷害，就曾有表演藝術工作者指出，「表演藝術沒辦法戴口罩表演，表演者更非首波接種疫苗的對象，工作權遭到漠視」。至今劇場終於恢復不用戴口罩，對藝文界來說，相當振奮人心，也會記取本次的經驗，應對未來可能再發生的狀況。

至於文化幣明年將擴大開放至 16 歲到 22 歲，時藝多媒體董事總經理林宜標說，文化幣政策將擴大 16 歲到 22 歲，對藝文界是好消息，盼未來能從國中開始發送，因為藝術需要從小開始接觸，以此增進藝文消費的習慣，進而養成消費者付費的習慣。

台北書展非小說大獎 《殘骸書》寫政治犯

【本報記者呂翔禾台北報導】2024 年非小說大獎《殘骸書》、《台灣經濟四百年》與《失敗者回憶錄》等作品，都是用一生的經歷寫出的佳作！2024 台北國際書展 28 日公布得獎名單，非小說類《殘骸書》作者陳列以自身政治犯經歷，寫出白色恐怖當下的社會氛圍；《台灣經濟四百年》作者吳聰敏則希望透過作品，讓更多人研究台灣經濟。

寫書拋磚引玉

2024 年台北國際書展 28 日公布大獎名單：小說類大獎的得主有張貴興的《鱷眼晨曦》、鹿茸《甜麵包島》與譚劍《姓司武的都得死》；非小說類的大獎有陳列《殘骸書》、經濟學家吳聰敏《台灣經濟四百年》與香港作家李怡《失敗者回憶錄》；兒童及青少年獎有幾米的《明天，我會去到什麼地方？》、林柏廷《牆壁大戰》與林大利的《斯文豪與福爾摩沙的奇幻動物》。

陳列致詞時說，他把白色恐

怖的社會氛圍寫出來，不是要撕裂社會，反而是讓更多人了解當時的狀況，更能促進和解；吳聰敏則笑說，他自認為寫書時有「深入」，但「淺出」沒有做得太好，而且不是談股票而是台灣經濟，因此被通知獲獎時感到相當意外。

回憶錄書寫真實歷史

鹿茸透過影片表示感謝說，生命中的空泛與挫折都是寫作的動力，自己的靈感就是將可感受的微物記錄下來，並找到可以同聲相應者。林大利則鼓勵成人也可以走入童書區，很多平常沒接觸過的議題或可在其中找到解答。

已於去年逝世的李怡由遺孀邱近思代致詞，她歎說，歷史是由「掌權者」書寫，執政者不願讓人民知道真實的全貌，因此希望撰寫「失敗者」回憶錄，紀錄 80 年代的一些思考，同時此書也是為台灣而寫。邱近思透露，李怡曾認為台灣人不了解中共政權，盼出書讓台灣對其更有覺知。



▲非小說類得獎者與代表。(Photo by 呂翔禾/台灣醒報)

52 個碩博班沒新生 台大博班也入列

【本報記者呂翔禾台北報導】連台大都難逃少子化導致缺乏新生的困境！教育部 28 日公布 112 學年大專新生註冊率，各學制合計 112 個班註冊率掛零，包含 52 個碩博班。其中，台大、清大、陽明交大、政大、成大等校都有碩博士班掛零。台大則有戲劇系、地理環境資源系、海洋所與微生物所等博班沒招到學生。

私校招生仍難起色

根據教育部「大專校院校務資訊公開平台」資料顯示，112 學年度博士班、碩士班、日間學士班(含四技)、二技、二專、五專、進修部、在職班等各學制合計有 112 班的新生註冊率為 0。有 19 校註冊率未達 6 成，校數與去年持平，其中註冊率最低的前三名分別為高苑科技大學的 15.70%，一貫道天皇學院 23.08%，真理大學 25.73%。

112 學年度註冊率未達 6 成學校還包括，台北基督學院



▲教育部 28 日公布 112 學年大專新生註冊率，除了私立大學以外，公立大學也有博班開始出現 0 新生的狀況。(中央社)

31.82%、中華福音神學研究院 44.83%、遠東科大 47.55%、大葉大學 47.87%、玄奘大學 48.60%、元培科大 50.44%。碩士班則有 17 班掛零，其中 5 班為在職專班，8 班為日間部，包括政治大學神經科學所碩士班、清華大學亞際文化研究國際碩士學位學程。

冷門博班出現缺額

博士班方面，則有 35 班新生註冊率掛零(111 學年度 41 班)，包含台灣大學(5 班)戲劇系、地理環境資源系、海洋所、植物病理與微生物系、微生物所的博士班；清華大學(3 班)則有量子科技暨尖端材料博士學位學程、光電工程

所、智慧生醫博士學位學程的博士班掛零。

最多博士班註冊率掛零的則是中央大學(7 班)，包括經濟系、人力資源管理系、應用地質所、材料科學與工程所、能源工程所、機械工程學系光機電工程博士班、工業管理研究所博士班。

圖與文

圖：Eric 文：章文

絕美夕陽 染紅天邊



▲▲在三芝鄉的住家大樓上捕捉落日餘暉，只有幾秒的燦爛，卻在鏡頭下留存永恆的記憶。誰打翻了調色盤，讓落日依依不捨？

紐約時報控 OpenAI 用付費內容餵演算法

紐約時報 27 日控告 OpenAI 與母公司微軟，未經報社同意就使用付費內容訓練 ChatGPT 的大型語言模型 (LLM)。

【本報記者呂翔禾綜合報導】不是所有東西都可以拿來餵演算法！紐約時報 27 日控告 OpenAI 與母公司微軟，未經報社同意就使用付費內容訓練 ChatGPT 的大型語言模型 (LLM)。目前 OpenAI 與微軟還面臨其他有關內容許可權的訴訟，也顯示人工智慧發展與智財權維護之間，仍有許多法律爭議待釐清。



▲紐約時報 27 日控告 OpenAI 與微軟侵害版權，並求償數十億美元。(中央社)

變相解鎖付費內容

根據《英國廣播公司》報導，紐約時報 27 日控告 OpenAI 沒有經過報社允許，就使用付費內容訓練 ChatGPT。紐約時報證明包括，在 ChatGPT 詢問一些新聞或時事時，會跳出紐約時報內容的逐字稿；還有微軟有加載 ChatGPT 外掛的 Bing 瀏覽器，搜尋時產生紐約時報的內容，卻沒有附上紐約時報導的連結。



《英廣》分析，紐約時報會跟 OpenAI 鬧上法院，代表兩者之間的版權協議定沒有談妥。相關爭議也不僅限於報業，9 月美國有一群作家，包括《權力遊戲》作者馬丁與葛里斯漢等人也與 OpenAI 進行智財權訴訟。

程式碼、圖像都有版權
程式網站 GitHub 也指控 OpenAI 用他們的程式碼訓練 AI 助手 Copilot。

由於 OpenAI 前陣子因陷入經營權爭議，相關訴訟並未獲得外界關注，直到 OpenAI 的 CEO 歐特曼戲劇性的鳳還巢後，許多與 OpenAI 有版權爭議的公司才繼續與 OpenAI 進行法律程序。
由於不清楚 AI 創作的圖畫與文字來源在哪，因此包括文轉圖的

軟體 Stability AI 與 Midjourney 等近來都面臨法律訴訟。相關官司都尚未落幕，而 OpenAI 的律師團隊在加州與作家們的官司中，則指出 OpenAI 生成的內容與作家並不完全相同，而且 OpenAI 的使用都有遵守「衡平使用」原則。

南亞空污罩頂 印度、孟加拉視線差

【本報記者呂翔禾綜合報導】受到天氣、汙染排放影響，印度首都新德里與孟加拉首都達卡都被霧霾籠罩，伸手不見五指！尤其達卡 27 日還成為全球汙染最嚴重的城市，PM2.5 指標高達 325，已經是嚴重危害等級。由於南亞碳排放量仍在成長階段，加上氣候影響，即使兩國都想盡力改善，但都無法有效減少排放源。

動，因此每到涼季，霧霾都相當嚴重。
新德里近日的能見度僅有 50 公尺，且大霧也讓每天有 1 百架次的航班延誤。而除了新德里以外，德里、旁遮普邦與北方邦等人口聚集的地方，空汙也都相當嚴重。

空汙問題複雜難解

《英國廣播公司》提到，印度政府曾想要用人造雨緩解空汙，但專家提醒一次降雨的效果僅有 2 到 3 天，氣候變遷專家穆罕迪則說，不能只靠氣象手段解決空汙，包括汙染源、過度燃燒等問題都要解決，而印度長期以來針對空汙並沒有很系統性的解決方法，政府應該要趕快動起來。



空氣難流動 + 大量焚燒

根據《半島電視台》報導，新德里與達卡近日都被有毒濃霧籠罩，尤其是達卡的空汙等級已經來到「災害」，而達卡有 2 千萬人居住在此，空汙對當地的健康影響甚鉅。雙輪車駕駛孟德受訪時說，許多人氣喘、發燒與過敏的頻率都增加，但每天都還要頂著超髒空氣出門工作。
雖然政府命令水車在街上灑水，盼使灰塵沉澱，但成效有限且治標不治本，空汙更嚴重的印度度先前 PM2.5 指標更曾高達 450。由於印度現在是涼季，北方的風被喜馬拉雅山擋住，原本是讓印度沒那麼冷，但也造成空氣不流



《世界銀行》報導，全世界空汙最嚴重的 10 個城市中，有 9 個就在南亞，且空汙指數比起世界衛生組織 WHO 的建議值超標 20 倍，每年估計造成 200 萬人死亡，但相關問題除了牽涉氣候以外，還有生活型態與產業發展的改變，包括交通、農業與畜牧業等，短時間很難改善。



▲南亞空汙嚴重的國家，印度、孟加拉等國現在都面臨空汙問題。(Wikimedia Commons)

西方制裁失靈？中印仍大買俄國石油

【本報記者莊瑞萌綜合報導】俄羅斯石油仍炙手可熱。俄羅斯副總理 27 日接受專訪時透露，即使歐盟對俄國原油實施禁運，今年中國與印度購買俄國石油比率大幅增加，絲毫不受歐盟禁運制裁的影響。

克指出，中國購買石油比率已成長到 45~50%，印度更成為俄國石油大買家，「在兩年內，供應印度的總量已成長了約 4 成。」

即使這些銷售合法，但反對者認為，等於為俄羅斯石油開後門，並已破壞制裁的力道。
俄國預計今年石油與天然氣營收有望來到 980 億美元，金額與入侵烏克蘭之前相當，石油與天然氣產業目前則佔俄羅斯 GDP 27%。



▲今年中國與印度成為俄羅斯石油最大買家。(Photo by Alexxx Malev on Flickr used under Creative Commons license)

俄國石油不畏禁運

據《亞洲新聞台》報導，隨著俄羅斯入侵烏克蘭，西方國家陸續對俄國實施多項制裁，包括歐盟對其石油實施禁運。俄羅斯副總理諾瓦克說，「之前我們提供歐洲 40~45% 的石油與石油產品，今年比率預計不會超過 5%。」即使失去歐洲多數市場，俄國已轉向中國在內等國家，諾瓦



俄國持續供應原油

據《路透社》報導，談到「石油輸出國家組織和結盟油國」(OPEC+) 時，諾瓦克表示，俄羅斯將堅守減產的承

諾，預計明年布蘭特原油價格將落在每桶 80 至 85 美元之間，大致與目前水準相符。
上個月，美國也宣布對由俄羅斯第二大天然氣公司 Novatek 主導的 Arctic LNG 2 液化天然氣計畫實施制裁，消息傳出後，外國股東擔憂制裁可能帶來的反彈效應，已暫停

參與該計畫。
對此，諾瓦克指出，該計畫已經開始生產液化天然氣並預計 2024 年第一季可以對外供應。不過，產業人士則認為，該計畫距離達到每年 660 萬公噸名義產能目標還有一段不小距離。

全球 各大週刊頭條新聞

簡嘉佑 / 輯

《紐約時報雜誌》The New York Times Magazine 美國警察帶隨身錄影機 問責制度全失效

自從美國 2017 年警察開槍射殺毫無反抗的民眾，後續美國各地警察都被要求攜帶隨身攝影機，建立檢視執法過當的制度。
納稅人花了數百萬美元，引入本是革命的問責機制，但該制度卻無法有效落實，成為一場空。

錄影建立究責機制

隨身攝影機的制度用意良善，希望警察在執法過程中，知道他們的一舉一動都有紀錄，如果超越職責的話，就會被究責。
警察與監管單位也能透過這些錄影，來改善警員的培訓制度。該項技術最終耗費數億美金，為本世紀對警務最大的投資之一。

然而，如果缺乏更深層的制度改變，隨身錄影機成為虛設的制度。首先，控制錄影機的人仍然是警察部門，甚至還能決定公布錄影的時間與內容。全國各地的警察部門大多會推遲公布錄影檔案，甚至發布經過剪輯的影片。
再者，雖然警察部門也有建立透明度的政策，但卻很少遵

循。如「Black Lives Matter」運動興起時，民眾群起激憤，要求紐約警察局公布關鍵事件的錄影，但公布的影像卻寥寥可數。

反能掩蓋過度執法

截至今年 12 月第一周，紐約共發生 28 起警察槍殺民眾的事件，但僅僅公布了 7 起錄影

檔案。紐約警察局發言人表示，由於法律政策，警方有權扣留錄音、錄影的檔案，強調「會盡可能快速公布檔案」。

憲法權力中心的海德跟查尼更指出，該項政策缺陷如此大，不僅無法保護紐約民眾的公民權利，反而，還在警察從事不當行為後，透過編輯、隱藏等相關影像等方式，免於承擔責任。

「隨身攝影機沒有被妥善的應用，」前副專員施蘭格指出，真正的改革之道將隨身攝影機作為預警系統，在小錯即將釀成大錯之前，試圖能導回正軌

的方法之一，「紐約警察局需要做得更好」。



▼ NFL 季賽剩最後 2 輪，後續將是季後賽、明星賽、以及重頭戲超級盃決賽。(photo from NFL Official Facebook)



激烈爭季後賽 球迷新年鎖定 NFL !

【本報記者宋秉謙綜合報導】全世界商業價值最高的體育賽事美式足球 NFL，本季將在台灣球迷面前上演精彩好球！NFL23/24 賽季即將進入季後賽階段，最後 2 週的賽事將決定哪 14 隊得以闖進季後賽，目前僅 8 隊確定淘汰、僅 6 隊確定拿到門票，戰況仍十分激烈。而最後 2 週賽事、季後賽、眾所矚目的決賽，愛爾達體育家族都會轉播，台灣球迷能欣賞聯盟首度在賭城開戰的超級盃！

NFL 戰況激烈

NFL 美式足球季賽即將邁入尾聲，本週末將進行倒數第 2 週賽事，由 32 支球隊競爭 14 張季後賽門票。目前 15 輪戰

NFL 今年對台灣球迷相當友善，愛爾達體育家族獲獨家轉播權，本週第 17 輪賽事到刺激的季後賽、明星賽，甚至包含台灣時間 2 月 12 日打響的超級盃決賽，都一網打盡。

罷，美聯與國聯仍是戰況膠著，目前僅有 8 隊確定淘汰，而 14 張季後賽席位也只確定 6 席，晉級隊伍也還需爭奪種子序，最後 2 週預賽也精彩萬分。

根據《ESPN》報導，當前確定晉級、淘汰的隊伍分佈很平均，美聯與國聯都各有 4 隊淘汰，而美聯確定晉級的是海豚與烏鴉，國聯確定晉級的是老鷹、牛仔、獅子、49 人。反而季前很被看好的比爾、酋

長都至少還需要 1 場勝利。

年初三看超級盃

其中，季後賽之旅值得注意的強隊有烏鴉、49 人、海豚、獅子，烏鴉本季竄出的超級新人外接手「小花」弗勞爾斯，與陣中王牌四分衛傑克森配合默契，空戰火力驚人；49 人則持續維持牽制力，他們目前以聯盟最高的總淨勝分，提前鎖定國聯西區龍頭位置；海豚與獅子本季異軍突起，去年都僅

排分區第二，前者靠著最低的外卡種子身份晉級季後賽、也首輪出局，後者甚至未進季後賽。

精彩的 NFL 今年對台灣球迷相當友善，愛爾達體育家族獲得全台獨家轉播權，本週第 17 輪賽事到刺激的季後賽、明星賽，甚至包含台灣時間 2 月 12 日打響的超級盃決賽，都一網打盡。

台灣球迷得以鎖定 NFL 首度移師賭城開戰的超級盃，觀看本賽季最強 2 隊對決，同時能欣賞知名的超級盃中場秀，本季有 R&B 天王亞瑟小子領銜表演，這將是農曆年（初三）體育迷絕對不能錯過的精彩好球。

消費者重視永續 奢侈品牌布料須減碳

【本報記者簡嘉佑綜合報導】隨著消費者對品牌永續要求愈來愈高，奢侈品牌也要一改奢靡浪費的形象，結合永續布料拼減碳！奢侈品企業開雲集團旗下品牌 YSL、GUCCI 或 BV 等品牌，透過成立回收奢侈品的永續中心、開發永續布料或拒絕皮草等方式，盼能對環境更加友善。競爭對手 LVMH 也曾出版環境與社會承諾的報告書。

奢侈品也要拚減碳

隨著全球更加關注氣候變遷的議題，消費者愈來愈關注環保議題。

根據《BBMG 與 GlobeScan》2020 年的報告指出，超過 9 成 30 歲以下的民眾表示，企業如果愈對環境或社會友善，愈願意花錢支持這些品牌，或成為忠實顧客或員工。

其中，時尚奢侈品產業所需原物料龐大，且製造過程中有大量碳排，該企業的減碳措施也備受關注。《BBC》報導，如奢侈品牌開雲集團旗下有包括 Gucci、



▲ 奢侈品企業開雲集團旗下品牌成立回收奢侈品的永續中心。(Photo by duncan cumming on Flickr under C.C. License)

Balenciaga 和 Yves Saint Laurent 等大品牌，受到許多明星、歌手的歡迎。擔任開雲集團永續漲的達維正努力減少奢侈品牌的碳排放，扭轉社會對奢侈品牌「浪費」的迷思。

藻類製作永續布料

今年三月，開雲集團就宣布要在 2035 年前將溫室氣體排放減少 4 成，不僅於 2022 年秋季全面禁用皮草，更創立實驗室，研究如何替各式各樣的材料減碳，旗下品牌 Gucci 也建立「循環永續中心」，成為義大利首個回收奢侈品的公司。

達維表示，開雲集團目前建立跨通路的系統，確保在設計、財務與物流部門都能夠設法解決開碳排的問題。她強調，有些事情可以從很小的地方開始，例如在辦公室設定開冷氣的溫度。此外，開雲集團旗下品牌 Balenciaga 也首度於生技公司「Gozen」合作，試圖運用一種以藻類製成的布料來設計衣服。

奢侈品銷售集團 LVMH 也祭出永續對策，具體原則包括「拒絕漂綠，重視品牌誠實溝通」、「建立品牌永續目標」、「建立品牌與社群社會友善的互動」、「不一味迎合社會潮流」與「擘劃永續經營的藍圖」。

榮獲 捷克卡羅維瓦利國際影展
最佳影片 最佳女主角等 3 項大獎
2024 奧斯卡最佳國際電影 保加利亞代表

我不是教你詐 BLAGA'S LESSONS

《在世界轉角遇見愛》導演 保加利亞影后
史帝芬柯曼達瑞夫 最新力作 艾莉史科切娃 精彩揮灑

1.19 誰敢犯我，加倍奉還

她從一名受害者，逐步變成了共犯：



▼ 蔡政府農業施政的結果，造成廣大民怨，圖為蔡總統接見十大傑出農業專家，盼台灣農產品行銷全世界。(中央社)



比一比總統參選人的農業政見

李武忠 (農漁經學者)

極端氣候造成的複合災害，對國內糧食生產和民眾生存已經構成嚴重，台灣農業想要應對極端氣候，水土資源短缺，區域政治紛擾，國際競爭激烈等多重挑戰，需要新的思維和做法。

農業政見乏善可陳

距離選舉不30天，三位總統參選人已經提出他們的農業政見，其中頗多雷同之處，且多屬老調重彈，缺乏新意，未展現有足夠治國人才及執行力，令人相當失望。

執政黨總統參選人賴清德的

三位總統參選人提出他們的農業政見，其中頗多雷同之處，且多屬老調重彈，未展現有足夠治國人才及執行力，令人相當失望。

政見內容，多延續蔡政府現在的施政措施(如「三保一金」、「食農教育」、「設施農業」、「產銷履歷」、「農業生態鏈」、「冷鏈設施」、「農業淨零轉型」等等)，問題是蔡政府農業施政的結果，造成廣大民怨，雖然靠大撒幣暫時堵住農業崩盤及農怨，但是農業整體的競爭力卻不進反退，尤其在拓展中國大陸以外的市場，除了鄰近的日本市場有較明顯的斬獲外，其他地區如新南向

國家，中東杜拜，歐洲，美加，只重宣傳缺乏實質效果，只重口號缺乏執行力。

蔡規賴隨無新意

在提升農家所得方面，蔡政府提出的111年平均每戶所得達188.2萬元台幣，及157.3萬元台幣，分別指的是「專業農家」及「主力農家」(占比偏低)，而不是「一般」農家，真正來自「農業所得」僅為20.47%，有近八成(79.65%)係來自非農業所

得；此種「蔡規賴隨」了無新意的農業政見，讓人沒有期待。

國民黨總統參選人侯友宜的農業政見，同樣以討好農民為主要考量，不僅強調將老農津貼提高到1萬元，還主張免繳老農健保和提高公糧收購價，甚至無視過去民營農田水利會所產生的諸多問題(如淪為政黨派系權腳，賣水收入不受監督，會員滿意度漸低，灌溉效率降低，有權無責等)，主張將農田水利會直接還給農民。

許多政見只顧討好農民，未能展現胸有成竹，具領導農民走出驚濤駭浪的決心和睿智，實在有違該政黨在台灣曾執政多年，號稱在經濟、

農業、兩岸擁有最多的人才和經驗，應盡快補考。

藍白政見有新有舊

民眾黨的總統參選人柯P，由於包袱最少，理應可以海納百川廣納人才，提出具有前瞻性，令人耳目一新的政見，讓農民眼睛一亮。然而檢視柯P的農業政見，除了主張提高農保生育補助(由6萬1200元，提高為10萬2000元)外，並未將重點放在增加農民福利，實屬難得；所提「戰略農業」主張面對極端氣候、地緣政治，要擬定「戰略糧食安全計畫」，運用科技、智慧化，打造「農業防災安全網」，並建立「農業碳匯平台」，透過碳盤查，改變農村建築與種植的模式，還有力推AI農業(Aggregate Intelligence 整合型智能農業)和自動化，來健全農業產業體質，確實頗具新意。

至於其他主張如「智慧農業」、「品牌農業」和「創生農村」，過去即經常出現在國內外的研討會上，尤其「品牌農業」和「創生農村」，

在國內已推廣多年，已有若干成果，例如「海宴」品牌、「漁協」品牌、「台灣土雞」、「台灣珍豬」、「品牌水果」...；「農村再生」，「地方創生」，具體成果有：組成「智慧農業旗艦隊」，運用IoT與智慧農業平台提升農業產銷效率，培育科技青農。

連演都不演

另外，媒合平台 TArt+ 整合原鄉藝術家能量，帶動臺東文創產業發展等等)，這部分有太多日本的影子(「地方創生」(Placemaking)概念係由日本提出，希望透過結合當地自然與人文特色，發展符合在地需求及區域特色的產業)，基於台日風俗民情不同，不能拾人牙慧，畢竟地方創生和地方創業不同。

在台灣選舉政見雖不一定要兌現，但至少可以看出參選人對該產業的關心和重視程度，若只想隨便拚湊唬弄，甚至連演都懶得演了，試問農民還能期待甚麼？

每周一到周五，授權《聯合新聞網》同步刊登



每個人都有他的特色

王建煊

(前監察院院長、天使居創辦)

有個國三女孩，鋼琴彈得好，小提琴拉得好，還會吹笛子，圖也畫得不錯。媽媽經常向人介紹她這個多才多藝的女兒。有次女孩在彈琴，我讚美她彈得真好，問她：「將來要不要成為鋼琴家？」她搖搖頭說：「不要。」我又問她：「天天彈琴會不會很累？」她點頭說：「會。」我又問：「彈琴快樂嗎？」她搖頭，表示不快樂。我說：「那你為什麼要學琴呢？」她說：「是媽媽要我學的。」孩子多才多藝，快樂的是媽媽，不是孩子？

父母快樂孩子辛苦

讓孩子學許多才藝，要花不少錢，還要接送，十分辛苦，但為了孩子，再辛苦也值得。值得什麼？孩子並不快樂。除少數孩子會走向音樂之路，多數孩子在日後升學壓力下，鋼琴、小提琴等，大多束之高閣。父母是基於什麼樣偉大的理由，讓孩子的童年這麼辛苦呢？恐怕有不少父母，是在不自覺中，滿足自己的虛榮，也有家長一味趕時髦，美其名說，怕孩子輸在起跑點。

猶太人口占世界總人口的0.3%諾貝爾獎得主卻占30%。猶太人教孩子的方式，值得我們參考。一位猶太媽媽說，看到台灣許多父母要求孩子學各項才藝，甚至要求孩子練芭蕾舞，真是不可思議，她說：「我們猶太人從來不要求孩子學這個、學那個的，讓孩子自由發展。」

孩子不是比賽工具

父母希望孩子多才多藝，原因之一是父母愛比較的心理。別人的孩子學鋼琴，我的孩子當然不能少，起碼也要學個小提琴。你

的孩子名列前茅，我的孩子當然得是前三名。父母在孩子進幼稚園時，就已經為他們立下將來要念一流大學，成為博士、科學家，或為他們成就偉大事業預先作規劃。

猶太父母說，我們從來不拿孩子做為比賽工具，也不在乎孩子成績比別人差，一切順其自然。上帝造人，每個人都不相同，每個人都有不同恩賜，做父母的只希望這種不同的恩賜，能在孩子身上發揚出來。所以猶太人父母經常尋找孩子有何與眾不同之處。諾貝爾獎的得主，其實就是把上帝給他們的「特別之處」發揚光大而已。嚴格說，每個孩子都是諾貝爾獎的候選人，理由不是他們比別人好，而是他們有特別之處。

父母如果一天到晚陰魂不散的盯著孩子，稍有與父母想法不一致，就立刻矯正方向，一有不足，立刻補強，孩子的發展被局限在父母的想法中，父母既然沒有得諾貝爾獎，孩子在同樣的思維框框中成長，當然也得不到諾貝爾獎。

與眾不同的恩賜

義大利物理學家、天文學家伽利略的父親是音樂家，希望兒子學醫，刻意安排他進入比薩大學醫學院。但上帝給他的恩賜不是當醫生，而是成為天文及物理學家。他利用自製的望遠鏡，證實天文學家哥白尼「日心說」的正確性。伽利略若照著父親的安排，他來自上帝與眾不同的恩賜就無法發揮，歷史上就不會留下伽利略這個名字了。

愛子如命的父母們，千萬不要按自己的好惡為孩子規劃一切。孩子是上帝所賜，要按著上帝給的恩賜發展，才有榮耀神的成就，否則都是揠苗助長。

浮生歲月

朱全斌 (大學教授)

人過了五、六十歲，求學時期久不聯絡的老同學又恢復交往起來。各種老同學的群組紛紛設立，不管是聚餐或者唱歌、爬山、郊遊，昔日的同窗一下子又成為最好的玩伴。在大家都退休以後，這樣的互動更加頻繁。

互動關係有界限

老同學是分階段的，從小學、國中、高中、大學到研究所，每個時期認識的相處情況各有不同。小學、國中時期的彼此際遇相差最大，聚會次數少些，話題也比較缺乏交集；大學、研究所時期的同學，因為認識時身心比較成熟，互動較不踰矩，再加上就業領域接近，容易有競爭比較心理，關係近而不親；唯有高中時期的同學相處最沒距離，說話肆無忌憚，會開玩笑互糗有如中二

老同學交往的藝術



隨著年齡的增長，老年人會越來越像小孩子。(中央社)

生，但是彼此關心，又很像家人。

然而，這樣的互動方式在小時候或許沒問題，大了以後人多少會講究些顏面，若不小心還是會起衝突。

像我的高中同學中，就有人因為一句無心之言，得罪了另一位女同學，結果一個不願道歉，一個不肯原諒，從此王不見王，讓其他同學每次要約聚會時，都得小心翼翼，確保冤家不聚頭，以避免尷尬。

老年人像小孩

我們常說「老小老小」，就是說隨著年齡的增長，老

年人會越來越像小孩子，不但脾氣會像兒童般的任性與固執，還會爭寵、不服輸，當你想做和事佬前去勸解時，對方在乎的卻是你站哪一邊，真令人啼笑皆非。一起出去玩也會有人因為算帳或者花錢習慣不同的因素而留下心結，說起來都是小錢，也不是花不起，但往往就因為想法不同，堅持己見，而弄得不愉快。

如果真是一家人也就罷了，很快就可以和好，但偏偏就只有直來直往這部分像家人，彼此並無血緣的羈絆，感情是經不起考驗的。

不分階級貴賤聚一堂

一天一法則 讓你工作更有效率

新人要跟著主管學習，一邊接受「這個先，那個後」、「這種時候要這樣」等指導，一邊慢慢掌握工作的先後順序與方法。

■木下勝壽

(株式會社北之達人公司社長)

某個有名的顧問公司曾針對成功商業人士與其他商業人士間的差異進行調查，結果發表了一份〈進入社會後的第一個主管是什麼樣的人，會造成很大的影響〉的報告。

認清先後順序

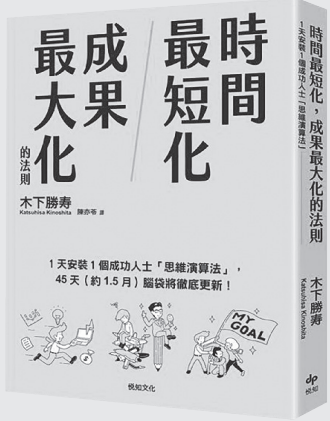
《時間最短化，成果最大化的法則：1天安裝1個成功人士的「思維演算法」45天（約1.5月）腦袋將徹底更新！》簡介

現已不是十年磨一劍的時代了！獻給十分努力，卻沒有相對成效的人。

短時間持續做出成果的45個黃金法則，無法獲得預期成果的人，到底是「少了什麼」？

即使有著相同的技能，付出同等的努力，工作成果為何會相差10倍，甚至是100倍以上呢？

本書將企業訓練課程中特別受到好評，以再現性的觀點而言最有益的部分整理成了「45個黃金法則」，並以拉頁呈現。只要一天安裝一個法則，大約1個半月後，腦袋將會徹底更新。



出版社 / 悅知文化
出版日期：2023/12/05

新人要跟著主管學習，一邊接受「這個先，那個後」、「這種時候要這樣」等指導，一邊慢慢掌握工作的先後順序與方法。然而如此一來，跟到能做出成績的主管確實很幸運，但跟到做不出成績的主管那可就是悲劇了。

因為，能做出成績的主管所灌輸的是「有效的工作方式」，而做不出成績的主管卻會灌輸給下屬「無效的工作方式」。若要說第一個主管的能力大大左右了你往後的職業生涯，可是一點兒也不為過。

那麼，主管灌輸給下屬的到底是什麼呢？究竟是什麼導致了這麼大的差異？是特定的工作步驟或技能嗎？

有人年薪3百萬日圓，也有人年薪3千萬日圓。同一家公司的業務員，有人一年的業績是1千萬日圓，也有人的業績高達10億日圓。於是，我徹底研究了不同人的工作成果，為什麼會相差10倍，甚至是100倍以上？無法獲得預期成果的人們到底是「少了什麼」？

薪水差距的主因

對於我的疑問，做不出成績的人給我的答案是，「技能不足」。他們針對眼前的工作，拼命想提升相關技能。

不過，依據我本身20來於經營管理最前線而持續產出成果，並同時指導員工所學到的經驗，只靠「技能」是無法獲得成果的。成果=技能×思維演算法「成果」其實來自這樣的公式。實際上，不論再怎麼磨練技能、增進技術，新人和老手的差距，至多不過是「1：3」，亦即3倍左右。成果百倍於你的人，並不是因為擁有100倍的技能。而「思維演算法」的差距，則可達到「1：50」，亦即50倍之多。依據公式相乘後，會得到半型倍的差距，這樣的差距真的非常大。

本書想要傳授的是，以短時

間持續做出成果的黃金法則。為了改良或重新安裝第一位主管所灌輸的「思維演算法」，好讓你變身為超級商業人士。

2000年，我在大阪住宅大樓中，一個人靠著僅僅1萬日圓的資金，開始了北海道特產的網路銷售事業。該事業於二〇〇二年法人化，成立為「株式會社北之達人公司（當時的公司名為：株式會社北海道COJP）」。

現在以網路銷售自有品牌「北之快適工房」的健康食品，以及化妝

品的差距；工作也一樣。其實，本書主題「思維演算法」本來就存在於每個人的腦袋中。「思維演算法」是我自行創造的詞彙，說成「思考方式」應該會更容易理解。

技術靠思考加分

正所謂「一樣米養百樣人」，每個人的「思考方式」都不盡相同。面對困難時，每個人的應對方法都不一樣。有人會覺得「這是不可能的，沒辦法，做了也是白做。」也有人會想「該怎麼做才能克服這個

新人要跟著主管學習，一邊接受「這個先，那個後」、「這種時候要這樣」等指導，一邊慢慢掌握工作的先後順序與方法。

品等為主要業務。從僅僅1萬日圓資金開始的這項事業，於15年後在東京證券交易所第一部上市（現在的東證Prime），總市值最高曾突破1千億日圓。

營業成長的原因

員工每人平均產值比起豐田汽車、NTT、三菱UFJ金融集團等還高，為2332萬日圓（依據2019年12月~2020年11月期間，東京證券交易所第一部上市公司之有價證券報告書）。

營業利潤率即使因新冠疫情而稍微降低，也有21.9%（2022年2月）。就算是在不分業種的前提下比較，也算是相當高。

為什麼僅僅1萬日圓，一個人單槍匹馬創業的公司能夠成長至此？為什麼我們的員工們可以發揮出，媲美全球知名企業的生產力呢？

這秘密就在於，以短時間持續做出成果的黃金法則——成果=技能×思維演算法。所謂的「演算法」，本來是電腦程式設計的專業用語，指的是「解決問題的步驟」。很多問題都可以靠著活用演算法有效率地解決。然而，即使是電腦解決同樣的問題，採用有效率的演算法和沒效率的演算法，可是會產生很

難關呢？也許做了也是白做，但還是努力看看吧！」雖不知行不行得通，但比起前者解決問題的可能性為0%，後者至少還會有幾%的可能性。

最重要的是，平日不斷累積對這

本書想要傳授的是，以短時間持續做出成果的黃金法則。為了改良或重新安裝第一位主管所灌輸的「思維演算法」，好讓你變身為超級商業人士。

些事件的判斷，對於「成果」會有很大的正向影響。假設後者的成功率是10%的話，若同樣的事情發生10次，即使技能相同，前者依舊一事無成，但後者至少會成功一次。

立即有效的法則

換言之，人就算擁有相同程度的技能，確實還是存在著「有效的思考方式」與「無效的思考方式」的差異。儘管「應該要改變思考方式」，可是人對自己的思考方式往往難以有所自覺，沒有自覺就無法改變。

因此，不需要改變思考方式，



「能做出成績的主管所灌輸的是一「有效的工作方式」，而做不出成績的主管卻會灌輸給下屬「無效的工作方式」。(網路截圖)

不需要努力磨練，只要重新安裝即可。就像電腦的作業系統一樣，在腦袋裡安裝「正確的思維演算法」，任何人都能在短時間內做出成果。本書將代替一流的主管，傳授各位能應付各種情況的強大武器。

我們公司的員工都會定期接受，由我擔任講師的「思維演算法訓練課程」。在該訓練課程中，員工們會學到來自許多成功人士的教誨，以及由實務經驗法則所得到的「在最短時間內獲得最大成果的思維演算法」。

此外，本書開頭處的折頁背面還

也很清楚哪些人、會在哪裡、怎樣跌倒。

此外，我在創業後不久就遭到詐騙，也曾一度變得身無分文。但我化失敗為動力，成功寫下連續4年掛牌上市的歷史記錄。從自行創業，再把公司養大成東證Prime上市公司，且目前仍舊擔任社長的人，約有120人，而我是其中之一。

今日我依然在業務的最前線，以社長兼行銷人員的身分，與客戶及員工們互動。想必這本書對新人、中堅份子、老手、管理階層及經營者等所有人，都會十分有用。以往，只有恰巧跟到一流主管的人，才能夠做出成果。但今後，不論主管的個性及能力如何，只要安裝能做出成果者的「思維演算法」，任何人都可以持續做出成果。而所謂的可以「持續」做出成果，正是其厲害之處。若只是1次、1個月、1年的話，其實沒什麼意義。

持續做出成果

在全球高喊著SDGs (Sustainable Development Goals)、永續性備受重視的今日，不論個人還是企業，長期維持活躍可說是非常重要。只不過，這並不容易，因為新創企業的10年生存率極低。

在日益複雜的現代社會中，原本在公司裡一直都能持續做出成果的人，某天突然精神崩潰的故事並不少見。因此，基於這樣的時代背景，本書並不以憑藉鬥志與毅力來獲取成功的實務知識為內容。

(章文/輯)

● 書訊 ●

醒報編輯部 / 輯

《以色列：耶路撒冷·死海·拿撒勒·加利利》

作者：以色列美角 約阿咪

出版社：太雅出版社

最完整、最豐富的以色列朝聖導覽書！

一段心靈沐浴、與耶穌的對話，就此展開！

以色列美角—約阿咪專研以色列生活、文化、旅遊、美食多年，為你開啟一場交織古今、貼合聖經，廣度與深度兼具的朝聖之旅。

基督教徒一生之中都想踏上的聖地！

約阿咪以深厚的信仰背景與文史底蘊，細解讀遺跡的經典與不朽，帶你親臨聖經中的以色列，經歷新舊約時代的震撼與感動。



《60歲，還是想一個人去日本 Long Stay》

作者：吳典宜

出版社：貓頭鷹

退休後想去國外自在旅行，卻考慮再三無法成行？

長期旅行攻略，竟成為有名的熟齡日本 Long Stay 旅遊專家。

害怕語言不通？體力不夠？花費太大？

這些，「老青春背包客」都能帶您輕鬆解決！

「年輕時不能去，退休後難道還不敢去？」

資深報社編輯吳典宜，在59歲退休後一直無法忘懷心中的留學夢，雖然勇敢展開圓夢的留日計畫，卻因為年紀太大而被婉拒入學。他不服氣地開始研究各種



《台灣百年市場：從北到南，和魚夫一起探看25個流轉百年的菜市風華》

作者：魚夫

出版社：遠流

台灣有哪些百年市場？

場的前世今生和興衰起落，隨著文字體驗在地台灣味及美食風格。

描繪你我或許熟悉的老派市井生活，體驗各地特色的最佳引路導覽。

走遍吃遍台灣，魚夫這次將眼光關注到歷時百年的老市場。從北到南25個歷久不衰的

市民買辦重心，究竟如何緊緊抓住在地人的心？

透過作家之眼，探看這些日治時代即有的市場建築、人文風情與飲食特色，認識百年市



▼導演錫蘭得獎新作《春風勁草》。(海鵬提供)



逆風拍的《春風勁草》 形塑 Me2 另類思維

■胡幼鳳

(楊士琪紀念獎主委)

全球風行的「Me too」風潮，讓大家對利用權勢進行性騷擾深惡痛絕，尤其是戕害青少年學生的「狼師」，但土耳其金棕櫚名導錫蘭貝其錫蘭卻逆風而行，用另種角度拍《春風勁草》，將師生間的曖昧、親近與對立，妒嫉與背叛，男女平權等議題，以詩意的畫面，層層堆疊的敘事手法，探討人性之幽微，編織成一張令人深思的網。

此片讓身障女老師的梅薇迪茲達獲得坎城影展影后，飾演報復男老師的女學生的愛潔巴吉獲得芝加哥影展的最佳女配角銀雨果獎。

天寒地凍的困境

錫蘭近年編導的電影都超過3小時，他在2014年得到坎城影展金棕櫚獎的《冬日甦醒》長達3小時16分，而《春風勁草》還多了一分鐘，片長3小時17分，影片一開始就以男主角獨步於天寒地凍，渺無人煙的雪景長鏡頭，帶出劇中人的困境。

偏愛俄國作家契訶夫和杜思妥也夫思基作品的錫蘭，在這部電影中把俄羅斯裔美國作家弗拉基米爾納博可夫的名成小說《蘿莉塔》改寫，《蘿莉塔》描述有「戀童癖」的中年男子亨伯特迷戀12歲繼女蘿莉塔，

《春風勁草》將師生間的曖昧、親近與對立，妒嫉與背叛，男女平權等議題，層層堆疊的敘事手法，編織成一張令人深思的網。

發生曲折的亂倫故事。而《春風勁草》的故事背景設定在土耳其安納托利亞的一所偏鄉中學，兩位中年男老師被女學生指控性騷擾而灰頭土臉。

其中一位被指控的老師薩米(丹尼塞塞利洛格魯飾)是位作風自由派、自負且對現狀不滿的美術老師，原本一心想在偏鄉服務滿四年後，請調到首府伊斯坦堡去教學，卻因遭女學生指控而前途受阻。

師生關係斷鏈

瑟雯(愛潔巴吉飾)的同班同學平時就能感受到導師薩米對她另眼相待，不但在班上總指名要瑟雯回答問題，薩米還私下送瑟雯漂亮小鏡子等小禮物，而瑟雯也常到教員辦公室與他親暱談笑，有心機的好學生討好老師，雖無逾矩，但師生之間非比尋常。

一日，學校老師到班上突擊檢查學生書包，發現瑟雯書包中有象徵「虛榮」的鏡子、筆記本還掉出一封情書，當場被女老師沒收，薩米去抗議學校罔顧學生的隱私，把被沒收的東西都要了回來，而當薩米正在看信的當兒，瑟雯闖進辦公

室哭求歸還情書，薩米卻謊稱已經把情書撕毀，要瑟雯安心，偏她並不相信，師生之間的信賴關係就此斷鏈。

三角愛情考驗友情

於此同時，薩米經人介紹認識了一位面貌姣好但身障跛行的女教師努芮(梅薇迪茲達飾)，薩米認為自己不會久留，不想牽扯感情，而把努芮介紹給同辦公室的男老師肯南，但見肯南對努芮曲意奉承卻又忍不住心中燃酸，而形成微妙的三角關係。

一日他倆突被區長召見，方知兩人都被女學生指控有不當行為，但區長無意嚴辦，對被指控的細節也不願透露，言談間反而怪起校長不懂息事寧人，越級通報，並叮囑他們回到學校如常上課，不要對學生談及此事。

兩位老師憤憤不平，齊聲喊冤，猜測是有學生挾怨報復，但查問無門，彼此也開始猜忌，薩米認為瑟雯涉嫌重大，一反往日的鍾愛，對瑟雯惡言相向，對其他學生也失去耐心。

透過這樁懸案，薩米逐漸露出本性，他瞞著肯南，私會

努芮，寂寞的努芮與薩米的對話間，交待了安納托利亞高原的緊張情勢，土耳其政府清剿庫德族武裝部隊，恐怖分子引爆炸彈，讓努芮腿傷截肢，努芮因身障可享隨時請調他地的特權，卻寧可在小鎮教書，努芮的智慧在與薩米的對話中盡顯。

剝開知識分子的虛矯

編導錫蘭藉努芮之口，批判知識分子無力改變現狀，只流於空談，一場長達12分鐘的激辯，錫蘭快速地切換鏡頭，但這不僅是一場機鋒相對的華山論劍，努芮拿下義肢與薩米歡愛，錫蘭透過鏡頭對照出努芮的真摯與薩米的虛偽。

錫蘭以層層堆疊的手法，剝開知識份子滿口仁義道德的虛矯，也藉由身障女老師努芮勇敢直面男女平權的挑戰，做為劇情的制高點。女學生瑟雯迎風而立，雪花滿面的鏡頭，令人猜不透她是天真無邪還是滿腹心機，在在都令人深覺女性絕不可小覷。

女性堅韌勇爭自由

土耳其近年因保守的正義發展黨執政，女權日益惡化，連總統艾爾段也公然抨擊女權主義者不懂「母性」，說性別平等「違背人性」，對女性施加限制，包括墮胎、剖腹產和單獨旅行，而女性受暴力侵害的



▲梅薇迪茲達以《春風勁草》的身障女教師獲得坎城影展影后。(作者提供)



▲電影「春風勁草」是土耳其導演努瑞貝其錫蘭(Nuri Bilge Ceylan)的第9部作品，29日將在台上映，女星梅薇迪茲達(Merve Dizdar)(右)、愛潔巴吉(Ece Bağcı)(中)憑藉該片，分別獲得坎城影后、芝加哥國際影展銀雨果獎最佳配角獎。(海鵬影業提供)

案件日增，光2022年就有397名土耳其女性死於暴力，因此今年五月大選結果仍是正義發展黨獲勝，有名20歲的女性因此尋短，並留下遺書說「身為女人，我從未感受到自由，我無法度過童年，也無法度過青春。」

梅薇迪茲達因飾演努芮而成為首位獲得坎城影后的土耳其女星，她在領獎時致詞表示努芮的感受她根本無須多加揣摩，

由出生時就已深植其心。「我將這個獎獻給無論如何都不會放棄希望的姊妹，及在土耳其等待好日子到來的叛逆靈魂。」一番話雖引起執政黨不滿及揚言抵制，但卻獲得藝文界及國際人士的支持。

而錫蘭透過這樣一個看似以男性觀點出發，曲折多面的故事，緩緩形塑了獨立女性的勇敢與堅韌。



▲愛潔巴吉演出心機女學生，獲得芝加哥影展的最佳女配角銀雨果獎。(海鵬提供)



▲「堅持不拍短於三小時電影」的土耳其大師努瑞貝其錫蘭，他藉契訶夫式的角色與劇本架構，輔以呼吸感的攝影與場面調度，再次對人性善惡進行深入的道德探問。(海鵬提供)



▲《冬日甦醒》片長長達3小時17分鐘，勇奪坎城金棕櫚獎。(海鵬提供)