

深度報導  
極簡閱讀  
五媒合一



犬類呼吸疾病 美國飼主繃神經



「垃圾島」如何重回「美麗島」



《五月雪》揭歷史傷痕 (胡幼鳳)



《今日靈修》

期待不分區立委

綠藍白黃等各黨的不分區立委幾乎都底定了，大多數名字都是社會清望人士，讓人充滿期待。這些代議士不須耗資競選拜票，就能為民服務，至盼他們秉持初心，不只為黨效力，更能为國謀利。

▼ 近期不少民眾都有收到台水公司或是台電寄出的電費和水費催繳簡訊。台水公司更聲明表示，已經接獲上萬通電話詢問。民眾要特別留意這是詐騙簡訊。(網路截圖)



## 水電費詐騙頻傳 唐鳳：明年初用短碼

數位部長唐鳳回應說，台水、台電明年初就可用政府專用的「111」短碼，方便民眾辨識詐騙簡訊。

【本報記者簡嘉佑台北報導】國內詐騙搞不定，數位部還要花上千萬出國觀光！民進黨交通委員會召委何欣純 22 日指出，近期水電費詐騙狀況頻傳，數位部有何作為？數位部長唐鳳回應說，台水、台電明年初就可用政府專用的「111」短碼，方便民眾辨識詐騙簡訊。

近期不少民眾都有收到台水公司或是台電寄出的電費和水費催繳簡訊。台水公司更聲明表示，已經接獲上萬通電話詢問，民眾要特別留意是詐騙簡訊。立法院交通委員會 21 日審查數位發展部預算，詐騙問題成為立委追問焦點。

### 打詐成效令人質疑

對此，何欣純就指出，政府常說打詐國家隊有效，數位部也提供技術支援，會跨部會進行電信防詐，結果最近最熱門的話題竟是「水電費簡訊詐騙」，更已經多人受騙，讓民眾惶惶不安。她質疑，數位部在打擊詐騙上到底有沒有成效？

唐鳳回應表示，台水、台電明年 1 月 1 日就會加入「111」



▲ 數位部長唐鳳(中) 22 日在立法院交通委員會解釋阻詐、堵詐成效。(中央社)

政府專用短碼簡訊平台，送簡訊都可以使用「111」的短碼，方便民眾辨識。何欣純說，建議行政效率要快，政府都已經宣布 111 的短碼，但仍有許多部會與國營事業尚未參與，不僅要有計畫期程，更應透過跨部會要求與強制國家單位加入。

### 預算都花出國

民進黨立委趙正宇另指出，數位部今年出國預算高達 3733 萬，但國內打詐成效不彰，詐騙狀況依舊橫行，建議刪除數位部的出國預算。對此，民主網路司長莊盈志照本宣科說：「各國了解到數位科技對維持跨國貿易有重大貢獻，各國疫

後也積極尋找進一步減少貿易障礙的數位技術，……」

「詐騙都搞不好了，還在那邊出國，」民進黨立委林俊憲動怒打斷念稿批評：數位部現在連簡單的水電詐騙、民生問題都無法解決，結果都在那邊出國玩。

唐鳳解釋說，因為國際明年正式開始討論跨境數位貿易的業務，各國談判也缺乏一致的規範，台灣難得有機會與歐盟、英國簽訂相關協定，所以才有如此多的出國費用。至於詐騙問題，她說，目前電商高風險賣場的案例已經歸零，加上遊戲點數詐騙件數銳減，顯示防詐上有所成效。

## 民眾黨公布不分區 藍白合柯不鬆口

柯文哲針對藍白合僵局回應說，可以合作的層面很多。24 日下午 5 點以前都還有機會，「台灣是充滿驚奇的地方！」

【本報記者呂翔禾台北報導】民眾黨 22 日公布不分區立委名單，競辦總幹事黃珊珊與前時代力量立委黃國昌確定位列前兩名。黃國昌致詞時表示，這次選舉很有機會藍綠不過半，因此決定加入民眾黨，盼在國會發揮關鍵力量。針對藍白整合僵局，柯文哲回應說，可以合作的層面很多。至於副手人選，柯文哲笑說，24 日下午 5 點以前都還有機會，「台灣是充滿驚奇的地方！」



▲ 柯文哲 22 日公布民眾黨不分區名單，前立委黃國昌確定名列第二。(Photo by 呂翔禾/台灣醒報)

### 雙黃確定名列一二

民眾黨不分區立委名單前 8 名依序是黃珊珊、黃國昌、前總統陳水扁醫療小組發言人陳昭姿、戰國策傳播集團董事長吳春城、台灣新任民主黨主席麥玉珍、民眾黨台北市黨部主委林國成、花蓮縣樂師公會林憶君與媒體人張啟楷(以上為安全名單)。

第 9 名以後依序為東吳大學政治系教授劉書彬、資策會前副院長洪毓祥、中華陽光推展關懷協會理事長蔡春綢、中正大學勞工關係學系副教授王安祥、台北護理大學通識中心教授邱慧如、台中市議員陳清龍、新任民代表李貞秀、前立委許忠信、台灣外籍工作者發展協會理事長徐瑞希與十大傑

出青年楊弘意等人。

### 設立國會聽證

黃珊珊表示，她進入立法院後首要推動的就是司法改革、財政紀律、居住正義等議題。黃國昌則說，台灣將迎來採用單一選區兩票制後，國會最有機會藍綠不過半的時刻，未來進入國會，會推動 2016 年藍綠國會曾承諾要設立的「國會聽證制度」，盼國會能發揮最強的監督力，使行政單位回應民意。

柯文哲強調，挑選不分區立委的考量除了多元取材外，還有考量台灣目前面對的問題。他自豪的說，民眾黨現任立委從來沒有甲級動員過，立委都是經過理性討論以獲得共識。柯文哲也說，陳昭姿是非常

專業的醫生，雖然她非常有個性，但還是決定納入名單。

### 意見不同沒差

民進黨立委林楚茵最近質疑，黃國昌能否接受柯文哲假裝不懂九二共識，還有為太陽花學運道歉？黃國昌說，民眾黨不會是全黨挺一人的政黨，基於求同存異的基礎上一起合作，才是成熟的民主政治。柯文哲則說，如果黃國昌意見跟他不一樣，那就不一樣，沒有關係。

針對黃珊珊 4 點將去領表，外界好奇藍白合是否破局？柯文哲僅表示，副手口袋名單都有準備好，但 24 日下午 5 點以前都還有機會，「台灣是充滿驚奇的地方！」



《焦點圖文》

### 2023 人權藝術生活節 米莎獻唱宣傳

▲ 2023 人權藝術生活節將在 12 月 2 日登場，22 日在白色恐怖景美紀念園區舉行宣傳記者會，邀請歌手米莎現場演唱，米莎也將在開幕音樂會演出。(中央社)

社論

# 政黨合作要有好氛圍 可惜歹戲在拖棚

藍白合在總統層次讓人看得撲朔迷離，距離最後登記只剩下兩天，就算能搭配成功，恐怕給選民的第一印象也像是勉強送作堆，畢竟在這個禮拜中，藍白從高層到基層，幾乎是針鋒相對，就差沒有撕破臉。能不能趕在最後一天藍白合，考驗的已經不是總統大選怎麼打，而是雙方就算合作，真的能夠走多遠，恐怕都讓人民難以有信心。

## 侯的提議吸引力低

國民黨總統候選人侯友宜昨

天的記者會，再度對民眾黨柯文哲喊話，難得顯得霸氣魄力十足，不過方法是繼續找專家看民調，還要開直播。光是這個方法就讓人感覺頭皮發麻，藍白合的合作不是邏輯問題，而是政治協商問題。

這就好像夫妻兩人結婚，物質基礎是要考量的一部分，但是關鍵還是兩人的默契與共識。沒有夫妻會把兩人的相處或財產公諸於世，兩人怎麼談到結婚那是他們自己的秘密。

藍白合牽涉到兩個政黨，各自從眾都有幾百萬人以上，所謂人多口雜，開直播不但不會

平民怨，因為這一場協商涉及到各自政黨的未來，還有無數幕僚跟支持者的工作，絕對不可能和和氣氣，這必定讓各自支持者有無數角度可以質疑會議的可信度與有效性。上次會議不就是在民眾黨幹部的疑慮下才喊停的嗎？

柯文哲自己不是也承認，如果還有下次協商，他不會自己一人去，要帶幕僚去，但是帶了幕僚去，幕僚跟主帥的利益如果不一致，試想怎麼可能談成？政黨領袖跟候選人忽略了自己在談判的關鍵地位，就等於把決策交給別人，注定了

難以達成共識。

## 立院藍白合是下階段

藍白合在總統層次變數仍多，但立委或許是下一個可以合作的戰場，柯文哲已經表示願意為國民黨立委參選人站台，但國民黨態度保留，畢竟如果三分天下去參選總統，基本上民進黨必勝無疑，國民黨跟民眾黨都必須極大化立委席次，才能在接下來的四年維持政治聲量跟舞台。一旦讓柯文哲輔選，等同讓他有拉攏國民黨立委的機會，這樣的憂慮

讓國民黨不敢輕易點頭。對比於民進黨總統副總統候選人搭檔早早登記展開競選與輔選，藍白兩軍顯得倉促也缺乏團結。

在選舉中，政黨生存自然是第一要務，但是如何讓人民關心的議題跟政見有實踐的機會，才是人民關心的重點。如果藍白合真的要在立委層次上合作，第一要務是整合彼此政見，地區立委也該整合當地民眾的需求，用議題作為合作的基礎，不要再迷信個別政治人物的風采，因為藍白合的合作太過崎嶇，只有務實找到

人民的需求，才有可能有穩定的合作。

## 賴蕭配已經起跑

民進黨已經搶到了好的先機跟位置，在登記完之後，已經可以開始全力衝刺。蕭美琴在形象上十分清新、專業跟優秀，但是實際選舉開跑，蕭美琴如何應對美日的政治時事問答，還有怎麼實際回應敏感的兩岸國際問題，其實還有一段考驗。依蕭美琴過去的選舉經驗，就是盡量避免激烈的言語攻擊，在美國的期間也不需面對媒體詰問，現在進入激烈的總統大選肉搏戰，對一向優雅的蕭美琴也需要改變心態，才能全力以赴。

# 柯不願重看民調 侯辦：無共識需協商

因民眾黨不願重新檢視民調，國民黨 22 日下午再召開記者會，邀請學者澄清統計誤差外，再向民眾黨喊話檢視民調、重新協商。

【本報記者呂翔禾台北報導】

「還是希望要看民調，而且還要將之前被排除的民調也納入，且採用侯柯、柯侯互比！」侯友宜競選辦公室 22 日下午針對民眾黨不願再比民調回應說，還是希望柯文哲能再協商藍白合。會中也邀請淡江大學國際事務學院院長包正豪與台北大學公共行政學系教授劉嘉薇說明「統計誤差」不是讓 6%，而是正負 3% 的誤差範圍就是 6%。

柯文哲競選辦公室總幹事黃珊珊 22 日早上，針對國民黨總統參選人侯友宜重新檢視 9 份民調的要求回應召開記者會表示，民調出來就是科學的結果，雙方應共推最強候選（意指柯侯配）組合參選，黃珊珊也強調，不願再檢視這 9 份民調。

## 拿學術論文反擊

針對民眾黨召開記者會，不願重新檢視 9 份民調，侯友宜競選辦公室發言人錢震宇 2 點回應表示，第一、提到被擱置



侯友宜競選辦公室 22 日針對民眾黨不願再比民調召開記者會回應說，盼還是請專家檢視民調、促成藍白整合。（直播截圖）

的三份民調，批評市話民調有瑕疵因此才排除，但根據台灣著名民調專家洪永泰教授在 110 年 11 月《選舉研究》期刊上所發表的文章，證明手機民調與市話相比，誤差遠大於市話民調。

第二、計算民調結果差距以決定輸贏的方式不同，民眾黨主張以差距加差距的方式是正確的，但我們主張侯柯、柯侯互比的方式，才是比較精準且誤差較少的方式。針對此點，

近日媒體上有許多專家學者的討論都傾向支持我們的主張，相信各界專家學者自有公評。

錢震宇表示，侯友宜 21 日呼籲雙方回到協商桌，在社會大眾面前公開檢視九份民調，全程直播，讓社會大眾公評，這樣才能真正解決問題。但民眾黨 22 日記者會並未回應與侯友宜的呼籲。他強調，既然民調專家會議並未達成共識，當然要繼續協商，完成藍白合作的最後一哩路。而民調問題，就

應該用真正科學的方法去認定。

## 盼柯文哲坐下來談

包正豪也說，如果支持度做出來是 40%，正負 3% 的誤差代表支持度就可能是 37% 到 43%，這不叫「讓 6%」；劉嘉薇指出，學界能夠接受的誤差不要太大或太小的話，就是正負 3%、樣本數 1068 份，誤差會因為不同民調而所有變動。所以假設一方民調 25% 與 20% 相比不一定

贏，因為各自的上下界是 28% 與 22%，還有 23% 與 17%。

侯辦議題召集人柯志恩指出，民調專家都主張民調要長期進行才有公信，但民眾黨委託的求真公司，僅成立 2 年，

且官網是完全消失的。媒體詢問藍白是否破局？柯志恩說，記者會只是理性的將問題說清楚，但不代表藍白合破局，還是希望柯文哲能談整合。

# 賴盼北市立委全壘打 基進仍在港湖登記

【本報記者呂翔禾台北報導】

賴蕭配 20 日成行，民進黨總統參選人賴清德盼藉此帶動立委選情，22 日帶領台北的民進黨立委參選人聯合前往選委會登記。賴清德表示，這些候選人過去都有很好的經歷，呼籲民眾多支持他們。他還強調只有高嘉瑜才能贏得立委選舉，但高所屬的港湖選區，同屬泛綠的吳欣岱同日也登記參選。

## 立委人選都強棒

民進黨總統參選人賴清德 22 日帶領台北市 8 位立委參選人，包括第 1 選區的立委吳思瑤、第 2 選區參選人王世堅、第 3 選區謝佩芬、第 4 選區的現任立委高嘉瑜、第 5 選區吳沛憶、第 6 選區與民進黨合作的社民黨議員苗博雅、第 7 選區的許淑華與第 8 選區王閔生，前往台北市選委會登記參選立委。

前衛福部長陳時中、立委吳玉琴、邱泰源，還有民進黨台北市的議員們都到現場相挺。

賴清德強調，台灣面臨國內外挑戰，經不起紛亂與試驗，希望民眾在總統與立委，還有不分區立委都能支持有經驗充滿歷練的候選人，才能成功帶領台灣穩健前進。

賴清德也一一列舉 8 位候選人之前的政績，包括苗博雅在議員任內，替台北市爭取 1 千多項建設、還有高嘉瑜在立委評鑑與動保等領域都非常認真等。賴清德還特別強調，只有高嘉瑜才能贏得這場立委選舉，盼爭取台北市市民支持，讓民進黨台北立委能 8 席全壘打。

## 港湖泛綠確定分裂

不過在高嘉瑜的港湖選區，基進黨立委參選人吳欣岱也登記參選，確定泛綠分裂的局勢。吳欣岱表示，近一年以來常有支持者問她會不會「選到底」，22 日就是來兌現她對於港湖本土派支持者的承諾，要樹立一個「承諾有重量」的政治人物典範。



8 位台北市立委參選人賴清德 22 日參選。（直播截圖）

# 防公股球隊涉假球 綠委籲設信託基金

【本報記者呂翔禾台北報導】

避免球員因錢不夠打假球，立委建議財政部成立信託基金，保障球員退役後的生活。SBL 假球風波持續擴大，疑似牽涉台銀與台啤隊，民進黨立委林楚茵 22 日質詢時，提議成立「職籃球員防賭基金信託」，保障球員退休生活。另外，立法院財委會也要求財政部調查所屬的 2 支球隊是否打假球，財政部長莊翠雲表示會查到底。

## SBL 還會繼續打？

超級籃球聯賽（SBL）假球風波持續擴大，21 日更有人影射除了裕隆以外，其他 3 支球隊（台啤、台銀與柏力力）也都



民進黨立委 22 日提案，呼籲財政部成立信託基金，並調查台啤與台銀是否涉入打假球案。圖為台銀球員示意圖，並非當事人。（直播截圖）

有人涉入，讓 SBL 新賽季是否能夠如期開打也打上問號，不過在 22 日藍協召開的 SBL 領隊會議中，包括捲入最深的裕隆都重申繼續經營與培育籃壇人才的決心，另 3 支球隊目前也都繼續維持運作。

民進黨立委沈發惠和林楚茵質詢時則指出，近日 SBL 涉打假球風暴，有公股球隊球員疑似也涉入假球案件。莊翠雲重申，

涉賭、打假球的情況，民眾和球迷很痛心，財政部持「零容忍」態度，一定徹底去查，而且要防止未來還有這種情況。

## 要求查台銀、台啤

立法院財政委員會 22 日審查台灣銀行等相關單位明年度預算案之後，也通過民進黨立委林楚茵、郭國文、鍾佳濱臨時

提案，台灣銀行作為公股金融龍頭，應當作為表率，可參考中華職棒，研議成立「職籃球員防賭基金信託」及「職籃球員簽約金信託」，藉由保障球員退役後的生活，以提升台灣職業運動環境。

提案指出，近日 SBL 假球案延燒，更有媒體披露財政部的公股球隊台灣銀行、台灣啤酒籃球隊皆有球員疑似涉入；假球案件不僅傷害球迷對籃球運動的熱情，公股球員疑涉入假球案件更有損政府廉能形象。

委員會還要求財政部與台灣銀行提交書面報告，說明日前內部球員涉案調查進度，以及未來防範球員涉入假球案件的機制。

▼上排左起民進黨立委賴瑞隆、洪申翰、蘇治芬、郭國文、邱志偉與伍麗華；下排左起時代力量王婉諭、陳椒華與邱顯智；國民黨立委孔文吉；民眾黨陳琬惠與吳欣盈，共12名立委獲獎。(臉書截圖、中央社)



# 再生能源問政貢獻 環團頒獎 12 名立委

### 多個環團 21 日舉辦頒獎典禮，6 名民進黨立委、3 名時代力量立委、 2 名民眾黨立委與 1 名國民黨立委獲得再生能源貢獻獎！

【本報記者簡嘉佑台北報導】國會大力支持再生能源發展政策，6 名民進黨立委、3 名時代力量立委、2 名民眾黨立委與 1 名國民黨立委獲得再生能源貢獻獎！多個環團 21 日舉辦頒獎典禮，獎項盼鼓勵委員推動再生能源，如《再生能源發展條例》修法、促成地熱發電廠或協調台南的漁電發展衝突。

委賴瑞隆、洪申翰、蘇治芬、郭國文、邱志偉與伍麗華；時代力量王婉諭、陳椒華與邱顯智；民眾黨陳琬惠與吳欣盈；以及國民黨立委孔文吉，共 12 名立委獲獎。

台灣再生能源推動聯盟秘書長高如萍指出，再生能源為國家達成淨零的關鍵路徑之一，這需要立法院推動法案、協調各領域的利害關係人，監督再生能源發展對環境社會的影響，也盼用獎項鼓勵在再生能源有

所貢獻的立委。

此次獎項的評選基準為：「推動並通過綠能貢獻相關法案，落實 2050 淨零排放目標」，尤其是對《再生能源發展條例》修法有所貢獻；「具備充足的支持性措施」，如召開綠能相關公聽會，辦理再生能源政策記者會等。

陳琬惠致詞時先感謝獎項的肯定，並表示，宜蘭縣有第一座地熱發電廠，在過程中，其實有許多法規上的困難，也需

要與當地溝通，隨著再生能源法修法通過，盼再生能源不僅有好的開始，還能持續推動。

王婉諭致詞則說，國家要持續推進再生能源，同時也需要更多監督，例如政府目標漁 2040 年達電動運具市售比 100%，也需要更多配套措施。她提到，自己身為地質系的學生，所以長期關注地熱與能源的開發，也會持續著力於此。

# 楊光榮喜獲碩士學位 受國際車界肯定



▲中華賽車會執行長楊光榮近日獲得師大運動休閒學院高階主管工商管理碩士學位。(Federation Internationale de l'Automobile via LinkedIn)

【本報記者呂翔禾台北報導】中文首篇研究汽車運動管理的論文出爐，獲得國際汽車聯盟表揚！中華賽車會執行長楊光榮近日以 75 歲的年紀，獲得師大運動休閒學院高階主管工商管理碩士的學位，特別被國際汽車聯盟發文慶祝。他在論文中建議，台灣賽車發展應鼓勵多元化參與、加強培訓計劃與商業連結。

中華賽車會執行長楊光榮是台灣知名的賽車專家，近日憑藉奉獻精神和終身學習的非凡壯舉，順利完成國立台灣師範大學運動休閒學院高階主管工商管理碩士課程。他的碩士論文《中華賽車會營運模式之研究》成為第一部專門研究汽車運動管理的中文文獻，因此獲得最高賽車組織「國際汽車聯盟」表揚。

在談到自己的動機時，楊光榮強調，在賽車運動的管理和經營上，熱情的投入和長期的承諾有不可或缺的作用。然而他也指出，要確保國家賽車會的良善治理和永續發展，對專業知識有非常迫切的需求。楊光榮在碩論中，透過對中華賽車會的營運模式進行了全面分析，他發現了其非營利組織結構的局限性。

有鑑於此，楊光榮建議 ASN (賽車會) 要進行策略性的轉變，提倡採用符合現代商業價值觀的營運策略。他的願景包括擴大市場、鼓勵多元化參與、加強培訓計劃以及培育更廣泛且緊密的商業夥伴關係。這些舉措不僅旨在提升 CTMSA (中華賽車會) 的品牌價值，也擴大其在不斷發展的賽車運動領域中的影響力。

# 《離亂之歌》紀錄遷台 文學家口述回憶

【本報記者簡嘉佑台北報導】作家張曉風、隱地、陳義芝等人用著敦厚的口吻，回憶著 1949 遷台的那一天！紀錄片《離亂之歌》透過七位文學家口述散文、詩詞或書信的方式回望 1949 遷台的歷史。導演齊怡 22 日於首映會表示，盼能用文學的方式引起更多人對歷史的共鳴。作家隱地更分享當時遷台的回憶與景象。

隱地分享，10 歲當時遷台，首度踏上台灣的土地，中山北路上的椰子樹在腦海中留下深刻印象，到現在中山北路的景象依舊，宛如重回當時。他回憶說，以前到處都是石頭路，每天還會有灑水車經過，但到現在已經難以想像。

沈春池文教基金會籌製的紀錄片《離亂之歌》，邀請桑品載、向明、張曉風、隱地、王健壯、蘇偉貞、陳義芝等七位文學家以口述散文、詩詞或書信的方式回望歷史，共分為七個篇章：流離、渡海、新生、滄桑、懷鄉、返鄉、回望，並於 23 日晚間十點在公共電視首播。



▲作家隱地於紀錄片《離亂之歌》首映會現場，分享當時遷台的回憶與景象。(Photo by 簡嘉佑/台灣醒報)



▲紀錄片《離亂之歌》首映會，作家向明出席首映會。(沈春池文教基金會提供)

齊怡表示，1949 年遷台這一夜，甚至是將整個台灣的歷史整個「翻過來」，但社會遺忘得太快、也太多，但重要的是「寬恕」太少。她更指出，年輕一代對此沒有太多的記憶，盼有紀錄片能記錄遷台一代人的身影，並將傳承下去。

齊怡表示，一位英國文學家曾說「一個國家如果沒有文學，那麼就沒有聲音」，所以紀錄片能夠過這七位文學家以「遷台第一代」、「一代半」或「在台灣出生的第二代」等不同視角，以散文、詩歌的方式講述生命的故事。

沈春池文教基金會秘書長石靜文指出，本次紀錄片嘗試以文學手法來述說歷史，也是過去去探討 1949 紀錄中沒有使用過的呈現方式，未來仍將繼續用不同手法製作更多能引起觀眾共鳴的紀錄片。

## 圖文選粹

### 台灣排骨便當日本上市



▲農業部國際事務司 22 日表示，日本東京急行電鐵株式會社在集團旗下 38 店，從 20 到 26 日推出「台灣排骨便當」，口感、口味都具特色，且每一店都是限量販售，共計售出 5000 個。

▼ 岸田文雄的支持率持續下探。(中央社)



# 執政無新意、爆發醜聞 日相支持度大跌

《讀賣新聞》公布民調結果，岸田文雄的支持度來到危險的 24%，創 2012 年新低，也低於前首相菅義偉的 28% 支持率。

【本報記者莊瑞萌綜合報導】日本首相越來越不得人民政策缺乏新意以及內閣前後爆發醜聞，是日本民眾對內閣成員不滿意的地方。

據《南華早報》報導，《讀賣新聞》21 日公布民調結果，岸田文雄的支持度來到危險的 24%，創下 2012 年新低，也低於前首相菅義偉的 28% 支持率。20 日由時事通信社與《每日新聞》公布的結果也顯示，岸田文雄支持度則為 21%，比上次 10 月中調查時減少 4%，內閣滿意度則上升 6% 來到 74%。

以及眷戀自己的職位而已。」

## 民生物資上漲成破口

天普大學東京校區政治學教授村上弘美也認為，日本國內民生物資及燃料價格上升，同時薪資卻成長停頓與國內債務增加，都讓岸田成為民眾抨擊的箭靶。她說，「許多人相信需要更大的根本變革與新政策才能扭轉經濟，但是他們卻質疑岸田的執行力。」

除此之外，包括山田太郎與財務副大臣神田憲次等內閣官員陸續傳出婚外情或沒繳稅等醜聞，更讓日本民眾對於岸田的識人能力多所質疑。

據《日本時報》報導，財務大臣鈴木俊一說，「不能因為民調結果，心情就受到影響，相反的，在我看來，首相心裡想的依舊是堅定地去做要做的工作。」

## 支持率瀕臨危險邊緣

對此，東京上智大學政治學教授中野浩一表示，「許多人最初支持岸田的原因，是對安倍晉三和菅義偉的反應，他們作風強悍而且聯手執政很長一段時間。所以，岸田上台後在溝通方式和政策上未如此激進，本讓日本人民可以鬆一口氣，但之後逐漸認清岸田沒有自己主張，只是執行前朝政策

# 以色列與哈瑪斯停戰 南非評估是否斷交

【本報記者呂翔禾綜合報導】以色列因以巴衝突，國際上的邦交國恐愈來愈少？以色列雖與哈瑪斯達成停戰協議，但總理納坦雅胡對外發言仍不排除打仗的可能。而南非國會近日則表決通過，有鑑於以色列在加沙對加薩走廊的攻擊，要求政府將以色列駐南非大使館撤除，甚至考慮是否要斷交。

以色列大使館撤除，除非雙方正式停火。

這也將考驗南非總統拉瑪佛沙要怎麼做，因為這是左派反對黨經濟自由鬥士發起的議案，執政的南非國大黨也表示支持，但中間派、白人多數且支持以色列的民主聯盟是主要反對力量。由於拉瑪佛沙近日批評以色列犯下戰爭罪，以色列已經將大使貝羅瑟可夫斯基召回，南非則從 2018 年後就沒有派遣駐以大使。

## 人質沒換完、繼續打

根據《英國廣播公司》報導，雖然納坦雅胡表示以色列仍考慮攻擊哈瑪斯，但以色列國會卻通過表決，同意與哈瑪斯的人質交換協定，以色列將用 150 名巴勒斯坦人質，與哈瑪斯交換 50 名以色列人質，哈瑪斯則承諾，會在 4 天內將人質送到以色列，雙方這段時間將暫時停戰。

以色列政府則另外喊話說，若哈瑪斯能釋放更多人質，就可以停戰更久，否則以色列國防軍仍會以全部人質回以色列為目標，繼續對哈瑪斯發動攻擊。《半島電視台》則提到，南非國會近日以 248 比 91 的票數，要求政府將

## 國際施壓力道增

南非所在的金磚五國（南非、巴西、俄羅斯、印度與中國）近日也召開線上會，呼籲以色列儘速停火。以巴衝突爆發至今，已經造成 1.4 萬名巴勒斯坦人死亡，其中多數是婦女與小孩。

以色列對哈瑪斯發動進攻，讓中東與南方國家大感不滿，紛紛召回大使抗議。包括南美的玻利維亞宣布與以色列斷交，另有土耳其、約旦、巴林、宏都拉斯與哥倫比亞等國紛紛將駐以大使召回。



▲ 以巴目前雖暫時停戰，但總理仍放話人質沒全回來還要繼續打，讓南非開始評估是否要與以斷交。(網路截圖)



▶ 由於南非總統拉瑪佛沙（見圖）近日批評以色列犯下戰爭罪，以色列已經將大使貝羅瑟可夫斯基召回，南非則從 2018 年後就沒有派遣駐以大使。(photo by PresidencyZA on facebook)

## 圖文選粹

圖文 / 中央社

### 尹錫悅英國會演說 預告英韓建立全球戰略夥伴關係



▲ 赴英進行國是訪問的南韓總統尹錫悅在英國國會最華麗廳堂之一「皇家畫廊」發表演說，預告英韓將簽署「唐寧街協議」，建立全球戰略夥伴關係。(英國國會上議院提供)

## 全球各大週刊頭條新聞

簡嘉佑 / 輯

### 《哈佛商業評論》 Harvard Business Review 企業講究大膽革新 故事力成核心本領

「人類善於用隱喻來思考，並透過故事來學習！」人類學家貝特森如此強調。作家歐布萊恩也說，「說故事是人類的基本能力」。「講故事」能夠讓民眾與人類有聯繫感，並激勵他們採取行動，也經常變應用於商業策略革新上。

#### 故事要深入簡出

《哈佛商業週刊》認為，說故事是的本事幫助了無數的企業高管進行大規模的革新企劃，主要分為四個步驟：

一、「深入理解，但要簡單描述」，例如德國電信公司 T-Mobile 於 2012 年時搖搖欲墜，時任執行長萊格爾深入理解當時民眾相當不滿電信業充滿繁冗的合約與隱藏費用。因此，他致力透明化費用與簡化服務，提升服務品質，甚至到最後僅用「un-carrier」一個字就能形容他的變革。

二、「尊重過去的歷史」，每當企業要進行轉型時，總會引發現任員工的恐慌感，擔憂失去對公司的認同感。但阿姆

斯特丹大學的研究發現，當企業領導者強調企業的「連續性」時，也能給予員工最大的心理支持，同時也是面對公司明確問題與過錯的重要時刻。

#### 嚴謹而樂觀的路線

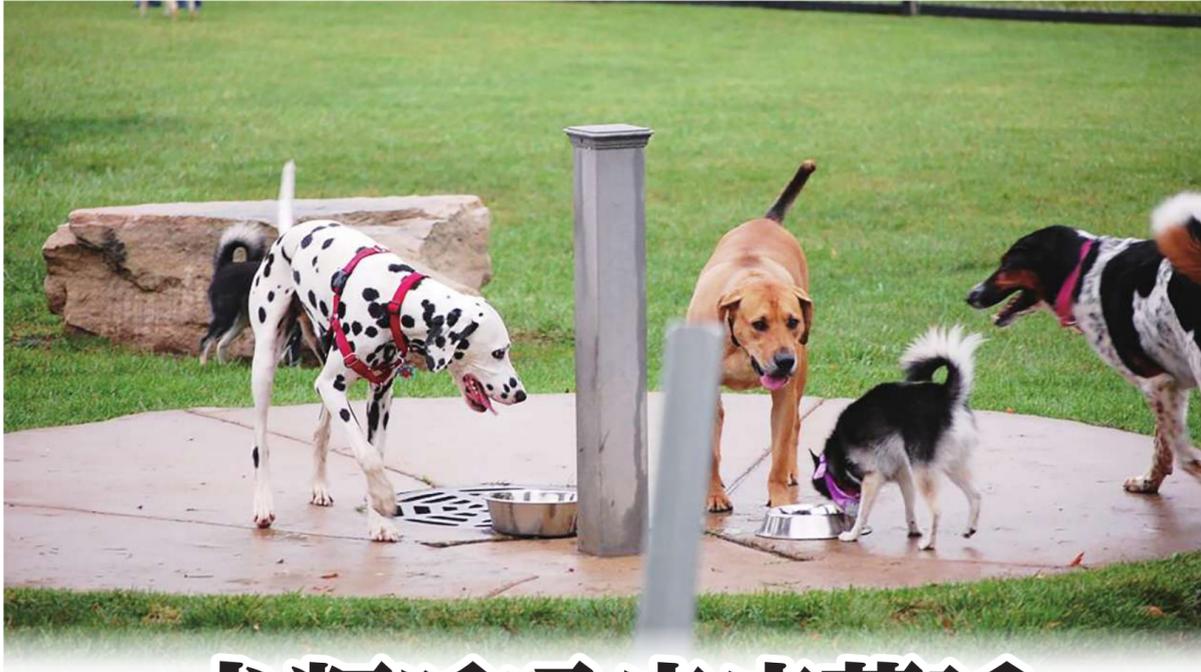
三、「明確的變革任務」，在了解了公司歷史的優劣之外，確實要明確提出改革的方向。例如 2010 年達美樂面對到銷售額下滑與股價低迷的打擊，許多消費者對達美樂披薩並不滿意。時任執行長多利決定用「嘗起

來像紙板」、「最難吃的比薩」等廣告詞，來進行負面行銷，最後成功吸引到眾多消費者。

四、「制定一條嚴謹而樂觀的前進道路」，嚴謹與樂觀的路線是通往成功變革的重要指標，例如明確的數據目標。例如丹麥傳統電力公司「Ørsted」打算轉型為再生能源供應商時，管理層就注重一個數字「85」，即將風能與太陽能發電能源向上提升到總發電量的 85%，透過戰略性改革，該公司於十年就達成目標。

Harvard Business Review  
November-December 2023  
Storytelling That Drives Bold Change  
How to inspire and motivate your organization to achieve its ambitions  
PAGE 62

▼獸醫協會建議，飼主不應讓狗寶貝接觸太多陌生犬隻。(網路截圖)



## 犬類呼吸疾病蔓延 美國飼主繃緊神經

【本報記者簡嘉佑綜合報導】特殊犬類呼吸道疾病正在美國蔓延，獸醫協會盼飼主減少犬隻接觸！美國出現特殊的新興疾病，正在犬隻族群中蔓延，症狀包括咳嗽、嗜睡等，甚至出現部分死亡案例。獸醫協會呼籲，飼主應確保犬隻接種疫苗，並避免與未知的犬隻

美國出現特殊的新興疾病，正在犬隻族群中蔓延，症狀包括咳嗽、嗜睡等，甚至出現部分死亡案例。

接觸，以減少感染風險。

### 犬類呼吸疾病興起

《CNN》報導，目前一種新興、非典型的「犬病毒性呼吸

道疾病」在美國蔓延，包括新罕布夏州、俄勒岡州等地

都出現相關病例。犬隻罹患該疾病後，就會出現咳嗽，眼鼻出現異樣分泌物或嗜睡等症狀。

《時代雜誌》報導，俄勒岡州農業部表示，目前正收到許多犬隻感染該疾病，甚至死亡的案例。該部門建議飼主，如果犬隻出現類似的症狀，可諮詢獸醫師，因為呼吸道疾病很難有「一刀切」的建議。

### 確保接種疫苗

俄勒岡獸醫協會指出，犬類傳染性呼吸道疾病症候群(CIRDC)並不常見，但過去曾發生過類似的事情，目前知道至少有九種細菌與病菌會透過飛沫在犬隻內傳播。

該協會表示，飼主應確保寵物接種最新的疫苗，例如犬流感、博德氏菌或犬副流感等疫苗，維持寵物的健康。協會也提出具體建議說：

一、因為新疾病為呼吸道疾病，所以如果狗與更多未知的犬隻接觸，感染疾病的風險也愈大，最好是避免犬隻共用的公共水源。二、如果其他犬隻看起來有生病的跡象，例如有咳嗽、流鼻涕與流淚等狀況，就需要讓家中的狗與其保持距離；同時，如果家中的狗出現類似症狀，也應將狗留在家中，並尋求醫師協助。



▲獸醫協會呼籲，飼主應確保犬隻接種疫苗。(網路截圖)

## 主持人拍攝受傷 英老牌汽車節目告終

【本報記者呂翔禾綜合報導】主持人不是有意外，就是受傷，讓英國最知名的汽車節目 Top Gear 宣布停播！製作節目的《英國廣播公司》宣布，由於主持人佛雷迪去年拍攝節目時受傷，決定無限期停止製作節目。

Top Gear 是英國最熱門的汽車節目，曾製作包括開車到核電廠、加高房車等特色企劃，曾吸引很多汽車迷觀賞。

### 主持人頻傳意外

根據《英國廣播公司》宣布，連續製播 34 季的汽車節目 Top Gear 將無限期停播，由於 3 位主持人之一的佛雷迪去年 12 月拍攝測試卡車的節目時受傷，因此決定先將節目收播。BBC 也感謝於 2019 年接棒主持的佛雷迪、克里斯與



▲英國老牌汽車節目 Top Gear 因主持人受傷，將無限期停播。圖為受傷的主持人佛雷迪。(Andrew 'Freddie' Flintoff MBE FB)

佩迪，未來也打算分別替他們再找其他節目或製作新的企劃。

不過 BBC 也說，Top Gear 在國際上的播送與雜誌出版不會受到影響。英國知名小報《太陽報》提到，佛雷迪的法律團

隊受訪時表示，身為板球員的他，受的傷恐影響職業生涯。近日 BBC 也與佛雷迪達成 900 萬英鎊的賠償協議，BBC 強調，該費用不會用英國納稅人分潤給 BBC 的錢支付，而是

BBC Studios 自己的營利。

### 最受歡迎汽車節目

Top Gear 是全世界最著名的汽車節目之一，原本是由老牌藝人漢蒙、克拉克森與梅伊主持，但後來克拉克森因對節目員工施暴而退出主持群，其餘兩人也宣布退出，因此在 2019 年主持人才換成比較年輕的佛雷迪、克里斯與佩迪。

該節目曾推出驚險企劃，主持人開車到至今仍充滿過量輻射的車諾比核電廠，比誰能在開到輻射管制區前，將省油小車的油耗完就是贏家。

他們也會邀請 F1 知名的賽車手，或是世界知名的藝人分享開車與愛車的經驗，並在廢棄機場改建的攝影區進行各類飆車競賽。

## 近萬人捍衛主場 男足我悶敗馬國墊底

【本報記者宋秉謙綜合報導】睽違超過 4 年，男足終在一級賽事回歸台北田徑場主場，卻痛失最有機會奪積分的一戰。世界盃預選賽第二輪，我國 21 日晚間在主場近萬球迷支持下，迎戰馬來西亞，面對第三檔次的馬國，我國全場僅一腳射門、0 射正，馬國憑藉替補前鋒陸伊騰 72 分鐘的補射，客場搶走勝利。進步迅速的馬國 2 戰全勝、打破眾人眼鏡暫居分組龍頭，我國則 2 戰盡墨、位居墊底。

### 進攻無亮點悶負

下半場我國雖然換上華僑後衛王建明鎮守右路，但左側禁區依舊風聲鶴唳，在 72 分鐘門前亂戰中，未能擋住馬國攻勢，由替補上陣的陸伊騰補射得手，落後的男足仍舊以長傳大腳推進，面對馬國後防 3 名歸化中衛，這類單調的進攻套路成功率相當低，終場進攻毫無亮點：僅 1 射門、0 射正，比分 0:1 敗給客隊，苦吞 2 連敗。輸掉主場迎戰第三檔次隊伍的比賽後，我國後續賽事要拿積分的難度更大。

### 需爭分組前二

2026 年世界盃預選賽第二輪 D 組賽事，21 日晚間由四檔次球隊台灣男足坐鎮主場，迎戰第三檔次的馬來西亞，這是我國等待超過 4 年，再度於一級國際賽事回歸台北田徑場，雖然是平日晚間卻湧入近萬球迷 (9521 人)，球迷都希望國家隊能在這場取得積分，畢竟若想保有世界盃希望，必須搶佔分組前二。

但我國男足在場面上明顯不敵進步飛快的馬國，從開賽就落入馬國的進攻節奏，本役排出 343 陣型的馬國，積極在我國兩條邊路發起小範圍配合，特別是上一戰上演助攻帽子戲法的艾曼與速度飛快的哈利姆，多次聯手突破我國左側防線，所幸對手把握度不佳，以及門將潘文傑出色的判

斷，上半場我國辛苦地守住 0:0 的比分。

### 進攻無亮點悶負

下半場我國雖然換上華僑後衛王建明鎮守右路，但左側禁區依舊風聲鶴唳，在 72 分鐘門前亂戰中，未能擋住馬國攻勢，由替補上陣的陸伊騰補射得手，落後的男足仍舊以長傳大腳推進，面對馬國後防 3 名歸化中衛，這類單調的進攻套路成功率相當低，終場進攻毫無亮點：僅 1 射門、0 射正，比分 0:1 敗給客隊，苦吞 2 連敗。輸掉主場迎戰第三檔次隊伍的比賽後，我國後續賽事要拿積分的難度更大。

賽後我國隊長陳柏良提及，足球就是細節決定成敗的賽事，遺憾以落敗告別今年賽事(世預賽下個比賽日是明年 3 月下旬)，但明年將是新的開始，盼把勝利留在主場。我國世預賽還有 2 個主場賽事，暫定是明年 3 月 21 日迎戰第一檔次的阿曼。

整體來看，D 組不愧於賽前預測的「最弱之組」，本輪第一檔次的阿曼在客場 0:1 敗給吉爾吉斯，三隊陷入混亂戰況，暫時由馬來西亞 6 分居首，阿曼與吉國都手握 3 分，僅我國連敗、0 分墊底，若想延續世界盃希望，下一戰主場必須對吉爾吉斯拿下 3 分。



▲我國全場進攻毫無亮點，全場進攻套路多為守門出球、長傳找前點，最終一次射正都沒有的落敗。(photo from 中華民國足球協會 CTFA 官方臉書)

### 圖文選粹

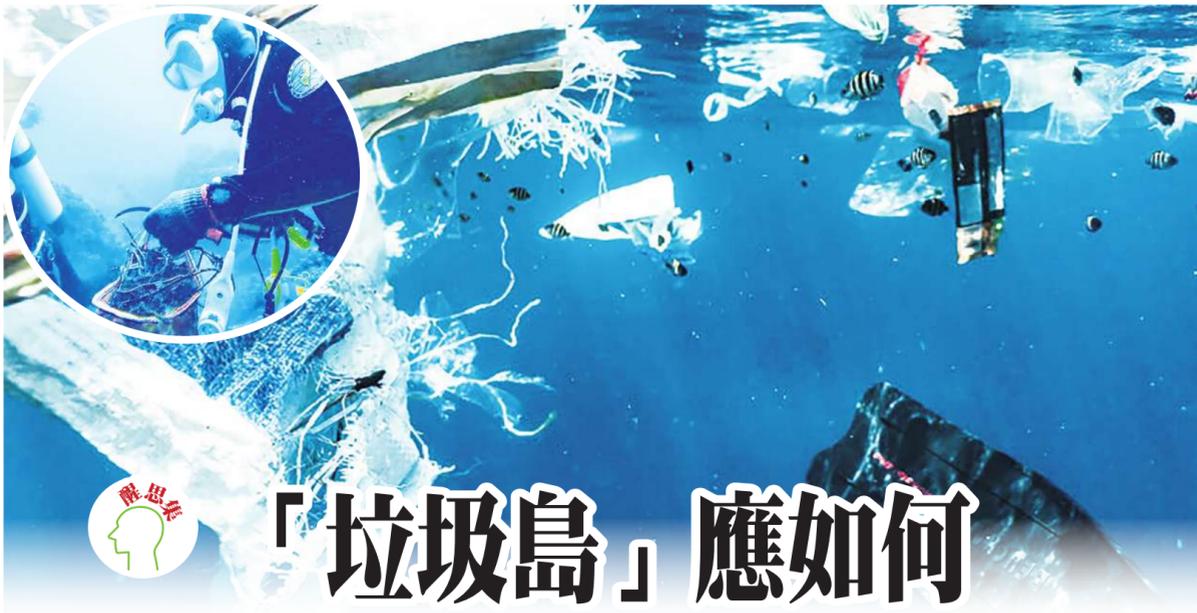
圖文 / 中央社

### 菲美南海與近台灣處 聯合海空巡邏



▲菲律賓空軍 22 日表示，菲國空軍 2 架 FA-50 戰機 21 日起在南海和近台灣的巴丹群島 (Batanes) 參與菲美聯合海空巡邏，以維護兩國共同利益，強化區域安全。

▼ 台灣不止陸地垃圾污染嚴重，海洋污染不遑多讓，影響海洋生態及海岸環境。(中央社)



# 「垃圾島」應如何重回「美麗島」?

■ 朱言改 (財經作家)

因法規不完備，廢棄物處理困境嚴重，美麗島已快速淪落到垃圾島。

台灣少子化去減少 11 萬 674 人，垃圾卻暴增，創歷年新高，達 1185 萬噸，因法規不完備，廢棄物處理困境嚴重，美麗島已快速淪落到垃圾島。

2050 淨零排放之外，如何防止被垃圾淹沒，已成環保重要課題，無時間再等，環保部應速謀對策解決。

## 垃圾與人口反向

台灣去年人口數為 2326 萬 4640 人，較 2021 年 12 月底的 2337 萬 5314 人，減少 11 萬餘人，人口負成長歷年最嚴重。但是垃圾未因人口減少，稍有



▲ 「垃圾島」危機，就在眼前，嚴重影響國人生存環境，如何解決？(網路截圖)

減緩之勢，連續 2 年暴增，垃圾年產量已突破 1 千萬噸，去年更激增至 1185 萬噸，其中 479 萬噸為一般垃圾，657 萬噸為資源垃圾，48 萬噸是廚餘，廢棄物處理績效不彰，問題嚴重。

## 「垃圾島」之恥

6 都垃圾增速最快的是新北市，2022 年較前一年增加 32.8%，達 208 萬噸。台中市增加 28.5%，達 163 萬噸。依次是高雄市增加 13%，達 154 萬噸。台南市增加 5.4%，達 104 萬噸。桃園市增加 4.6%，達 134 萬噸。台北市 1.2%，達 77 萬噸。年年激增的廢棄物卻又沒有妥善處理方式，全台僅有 15 個縣市有焚化設施。

沒有焚化爐的縣市，新竹縣仰賴新竹市及苗栗縣代燒，但是兩地焚化廠年邁，自顧不暇，只能代為處理每年 10 萬噸垃圾的一半而已，另一

半還要等到 2024 年縣內高效能垃圾熱處理設備完成，才得以解決。桃園市、花蓮縣、南投縣也都沒有焚化爐，打包封存越積越多，惡臭難聞的垃圾山，溪流、海邊廢棄物到處可見。

台灣垃圾山暴增，數量從 2017 年的 8.1 萬噸，增加到 2022 年的 75.2 萬噸，垃圾危機比 2025 非核家園、2050 淨零排放等環保問題更嚴重，而且「垃圾島」危機，就在眼前，嚴重影響國人生存環境，如何解決，有賴中央政府編列預算，設置焚化爐只是方法之一而已，長久之計還是減量更重要。

## 海洋污染嚴重

不止陸地垃圾污染嚴重，台灣海洋污染不遑多讓，西海岸每一平方公里，廢棄物高達 102 公斤，遠超過日本東京的 66 公斤，中國大陸沿海的 15 公斤，垃圾的種類包括廢棄拖鞋、便當盒、傢俱、寶特瓶、破漁網、衣物、塑膠製品、還有工業廢棄物爐渣、廢土。海岸、海底同遭污染，影響海洋生態及海岸環境。

海洋污染物的來源，應是陸地上許多不法業者任意傾倒廢棄物所致，使得海洋生物慘遭人類蹂躪。

即使環保人士平均每天三次淨灘活動，一年清出 60 萬件海洋廢棄物，還是趕不上陸地傾倒的速度，海洋污染，每年造成無數海洋生物斷送寶貴生命，已成為環保之恥，有待加強查緝改進。

## 期待重回「美麗島」

台灣廢棄物處理，始終趕不上「製造」速度，即使環保回收再利用，也因為沒有市場去處，回頭還是被當垃圾丟掉，造成「假回收真棄置」問題。資源循環使用政策工具不足，法令不完備，成效不彰。而環保單位與其他目的事業主管機關協調，常為顧及經濟發展需要，放棄堅持環保立場，導致事業廢棄物始終有增無減。

台灣現在全力推動 2050 淨零排放環境保護，然而，各類廢棄物年年暴增，種類亦只增不減，「垃圾島」污名不脛而走，快速污染的大地及海洋，不容大家視而不見，環保署現在已升格為環保部，如何解決廢棄物問題，應儘速拿出具體辦法，使台灣能重現「美麗島」風貌。

每周一到周五，授權《聯合新聞網》同步刊登

王老先生講故事之 403

# 結交益友最快樂

■ 王建煊

(前監察院院長、天使居創辦人)

我們常說，在家靠父母，出外靠朋友。到了陌生的地方，最常講的是人生地不熟，舉目無親。人生最痛苦的時刻，是眾叛親離的時候，最哀傷的是親人離散或逝世。

苦悶的人生，不是缺少名利，而是沒有朋友。父母確是我們的靠山，但他們都有大限之期，真正伴我們一生的是親密的配偶和給我們安慰及幫助的朋友。

我看到一篇講快樂的文章說，快樂百分之百繫於人際關係，想來的確有道理。我們許多的不愉快，部分源自人際關係太差。所以，人的一輩子，能交一、二位好朋友，絕對是人生樂事。

## 結交一二位益友

有次我演講，題目是「交一、二位益友」，聽眾問我為什麼只交一、二位益友，交愈多不是愈好嗎？我說當然愈多愈好，但這要看好朋友的定義是什麼。

「樹倒猢猻散」的是好朋友嗎？當大官、發大財時，門庭若市，下台或企業倒閉，就門可羅雀，這是好朋友嗎？

這樣的朋友愈多愈好嗎？恐怕不是，這樣的朋友，有時非但沒有幫助且會造成傷害，被朋友害得走頭無路、傾家蕩產、身敗名裂的大有人在，不是嗎？

有位縣長因貪污被判刑十年，在牢中服刑，來看他的朋友愈來愈少，後來好像沒有人記得他的存在。

但其中一位朋友，始終不離不棄，幾乎有空就去看他，給他鼓勵。更難得的是，持續照顧他的妻小，給他們物質及精神上的支持。

## 人生低潮時的朋友

每次談到這位朋友的情義，服刑中的縣長總是淚流滿面。你

有這種朋友嗎？在人生最低潮、最需要朋友時，總會適時出現在你面前並伸出援手。你期盼有這樣的朋友嗎？你會有這樣的朋友嗎？

有位老人家肝癌末期，多次進出醫院，最後在醫院住了半年，安息天家。他有三兒三女，都已成家，孫輩十餘人。患病初期，兒孫還常來醫院，但人數慢慢減少，後來根本無人問問。老伴也有病在身，體力及經濟均無力為繼。但他有一位好鄰居，自始至終出錢出力，支持著病中的老人。

談起兒孫及這位好心鄰居，老夫婦也是一把鼻涕、一把眼淚，為兒孫的不孝流下傷心淚，因鄰居的有情有義流下感激的淚水。你有這樣的鄰居嗎？你想有這樣的鄰居嗎？

## 先付出自己

想要有這樣不離不棄的好朋友、好鄰居，其實並不難，關鍵是你懂得先付出，先成為別人的好朋友、好鄰居。在別人苦難的時候，你能適時的出現在他面前，扶持他度過難關，重新站起來。

人都有罪性，沒有十全十美的人，所以所謂益友，並不是十全十美的人，因為我們自己也不完美。交好朋友，一定要先注意他的品格好不好，例如具有孝順父母、有責任感、樂觀進取等特質的人，可以找機會多接觸，談理想、同切磋、共患難，並包容對方的缺點，久之，就能成為有益於你一生的好朋友了。

父母應該鼓勵並幫助孩子交朋友，對孩子的朋友要多關心，邀請孩子的朋友共遊，來家裡聚餐，都是好辦法，久之，孩子就能找到知心之友，相互扶持一輩子。如果你沒有找到益友，不用發愁，耶穌樂意成為你最好的朋友，有了耶穌，你還可以找到一大批益友呢！

# 醒報專欄作家陣容

## 《經濟論衡》

林建甫 (中信金控首席經濟學家、中信金融管理學院講座教授、台大經濟系名譽教授) 曾任台大經濟系主任暨研究所所長、台灣經濟研究院院長、總統府經濟諮詢小組委員。



## 《財經鳥瞰》

李沃權 (淡江大學財務金融系專任教授) 政治大學經濟系博士，曾任淡江大學兩岸金融研究中心副主任，曾在各財經報章雜誌擔任研究員、專欄主筆及編輯委員，研究專長為風險管理、財務工程、財務計量等。



## 《劉伯恩跟你談減重》

劉伯恩 (減肥名醫) 曾任馬偕醫院董事長、長春新世紀醫院院長。創辦復胖防治特別門診及一般性肥胖、局部性肥胖、產後肥胖專業門診。



## 《管理教育叢談》

周逸衡 (華商管教育認證組織執行長) 曾任中原大學企業管理系系主任、中山企管教授、國立嘉義大學管理學院院長、國立中山大學副校長。現任華商管教育認證組織執行長。對台灣工作倫理、組織氣候需要很多建言，現投入商業教育的行列。



## 《地球氣候》

汪中和 (中央研究院研究員) 美國夏威夷州立大學地質及地球物理系博士。曾任中央研究院環境變遷研究中心、合聘研究員、中央研究院地球科學研究所研究員兼副所長。



## 《有鳳來影》

胡幼鳳 (資深媒體人) 政治大學 EMBA 文化創意科技資通創新碩士。曾任台北電影節總監、金馬影展展委會秘書長、聯合報影視中心主任。



## 《經研隨筆》

戴肇洋 (台灣省商業會顧問) 台灣省商業會顧問、中華民國工業總會中小企業發展委員會召集人。曾任日本關西大學經濟政治研究中心研究員、台灣經濟研究院組長、台灣綜合研究院所長。



## 《書林打獵》

魏國彥 (台灣大學地質系教授) 曾任第 11 任行政院環境保護署署長、行政院研究發展考核委員會副主任委員及台北市研究發展考核委員會主任委員。卸任環保署長後，仍積極關心台灣環境與空汙問題，為台灣環境永續提供建言。



## 《多雲時晴》

蔡又晴 (資深媒體人) 曾在中天新聞台、東森新聞台擔任文字記者，曾任澳門亞洲衛視擔任台北站副站長。現任壹電視 Next TV 新聞部擔任採訪中心主任。



## 《土地的故事》

韓乾 (逢甲大學退休教授) 美國密西根州立大學資源經濟學博士。曾任逢甲大學土地管理系教授、系主任、管理學院院長；臺灣政治大學地政系兼任教授、東海大學景觀系兼任教授；中國人民大學、南京農業大學、南京大學、浙江大學等校土地相關專業訪問教授。



## 《蕭旭岑談音樂》

蕭旭岑 (前總統府副秘書長、資深音樂者) 國立政治大學新聞研究所碩士。曾任中華民國總統府副秘書長兼總統府資訊安全委員會資訊安全長。定期為專業古典音樂雜誌《Muzik》撰寫樂評。



## 《浮生歲月》

朱全斌 (退休教授) 英國倫敦大學高史密斯學院媒體與傳播博士，曾任國立台灣藝術大學應用媒體藝術研究所專任教授。著有《人生需要酒肉朋友》等書。



## 《財金視窗》

黃耀輝 (國立臺北商業大學財政稅務系教授) 美國印地安納大學經濟學博士，曾任國立台北商業技術學院財稅系副教授、中華經濟研究院研究顧問、行政院賦稅改革委員會委員。



## 《醫者心》

施壽全 (前馬偕紀念醫院院長) 馬偕紀念醫院胃腸肝膽科資深主治醫師，曾任馬偕紀念醫院院長、老人急重症醫學會理事長，專長是胃腸肝膽胰臟疾病診治、超音波檢查。



## 《教育停看聽》

張瑞雄 (國立臺北商業大學講座教授) 國立清華大學計算機與管理決策研究所博士。曾任國立臺灣科技大學教授、國立東華大學副校長、國立臺北商業大學校長。



## 《王院長跟你談天說地系列》

王建煊 (前監察院院長) 台灣新黨創始人之一，基督徒。出生於中華民國安徽合肥，1949 年國共內戰後移居臺灣定居。曾任監察院院長、財政部部長、立法委員。



## 《梁良談影》

梁良 (影評人) 國立台灣藝術專科學校影劇科畢業，曾任年代公司電影部經理。著作：《奧斯卡最佳影片欣賞》、《條條大路通電影》。曾擔任第三十一屆金馬獎華語影片競賽評審委員。



## 《醒小說》

溫小平 (作家) 曾任《新女性》雜誌總編輯。現任佳音電臺主持人。曾獲中華日報文學獎、聯合報短篇小說獎、中國文藝協會文藝獎章、五四文藝獎章等獎項。



# 他們為什麼失敗？從退場的企業學習

本書所指的失敗案例是「最初抱著相當的期待，卻未能得到預期的結果，不得不認賠殺出的產品、服務與事業」。

■荒木博行（學習設計株式會社董事長兼總經理）

前作《圖鑑 大企業為什麼倒閉？從 25 家大型企業崛起與破產，學會經營管理的智慧和陷阱》（真文化出版）出版已逾兩年。值得感恩的是，前作得到許多讀者的支持，我也透過各類活動、社群媒體、部落格與書評，接觸到不同的意見。

## 負面表列型學習

其中最具有代表性的意見莫過於「從失敗學到的東西更多」。當時之所以寫書，是為了「於今時今日活用前人的失敗經驗」，所以前作可說是不負使命。

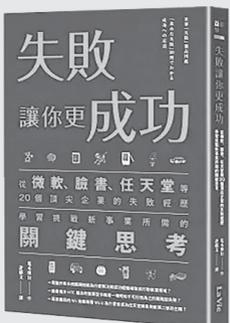
在設定所謂的規則時，主要分成「正面表列」與「負面表列」這兩種方法。所謂的正面表列是指只列出可以做的事情，其他沒列出來的事情都不可以做，而負面表列則恰恰相反，只列出不可以做的事情，其他沒列出來的都可以做。

## 《失敗讓你更成功：從微軟、臉書、任天堂等 20 個頂尖企業的失敗經歷學習挑戰新事業所需的關鍵思考》

### 簡介

解析 20 個世界級大公司慘遭滑鐵盧的新產品 & 服務，提煉創造新事業的視野與深度！

- (1) 電腦作業系統龍頭微軟為什麼無法將成功經驗複製到行動裝置領域？
  - (2) 臉書攜手 HTC 推出的智慧型手機是一場明知不可行而為之的戰略型失敗？
  - (3) 萬眾矚目的 Wii 後繼機種 Wii U 為什麼會成為任天堂銷售倒數第二慘的主機？
- 本書精選了 20 個全球頂尖企業，介紹他們新產品 & 服務的企圖、特色，從推出過程到如何黯然收場的轉折點，以及透過這些失敗學到的經驗為何。提供跨領域的多種珍貴實例，讓讀者從中學習這些事業在推進中忽略的重點，並思考經營決策的難處及挑戰。



出版社 / 麥浩斯  
出版日期：2023/12/20

不難想像的是，負面表列的方式較適合需要隨機應變的場合，也比較允許失敗與不斷地嘗試，這點在商業的世界也是一樣。換言之，商界需要的不是正面表列型的學習方式，不需要透過成功的例子學習「應該做哪些事情」，而是需要透過失敗的例子了解「哪些事情

失敗到底是什麼？在以「失敗學」聞名遐邇的畑村洋太郎的著作《失敗學的推薦》（暫譯，失敗学のすすめ）之中如下定義。「始於人類，卻無法達到預定目標的行為」或是「始於人類，卻無法得到預期或理想結果的行為」。

絕對不可以做」，也就是負面表列型的學習方式，而這種學習方式也更容許犯錯。

「失敗」到底是什麼？

雖然前書得到不少迴響，但我還是從讀者的感想之中感受到「破產是別人的事，與我何干」這類微妙的氛圍。之所以會如此，除了與我的文筆有關，大部分的讀者都沒有破產的經驗，也不曾近距離觀察過破產是怎麼一回事。

基於上述的理由，我便猜想，要是直接了當地將失敗的經營實例整理成圖鑑，或許能讓讀者更直接地學到東西。於是我便帶著這個想法，與日經 BP 社的中川 HIROMI 討論，最終的結果就是本書。

因此，這次的主題不是「破產」而是新產品、新服務或新事業方面的「失敗」。與前作的明顯差異在於所謂的「失敗」不像破產，沒有明確的定義，也不是具體的事實。

那麼，失敗到底是什麼？在以「失敗學」聞名遐邇的畑村洋太郎的著作《失敗學的推薦》（暫譯，失敗学のすすめ）之中如下定義。「始於人類，卻無法達到預定目標的行為」或是「始於人類，卻無法得到預期或理想結果的行為」

這定義雖然很模稜兩可，但本書要試著引用上述的定義，將失敗視為「最初抱著相當的期待，卻未能得到預期的結果，不得不認賠殺出的產品、服務與事業」。

## 「不如預期」的事業

「如此廣泛的定義，豈不是身邊都是失敗的例子嗎？」

如果各位讀者有這種感覺，代表各位的直覺非常敏銳，因為「不如預期」的事

業、產品或是服務比比皆是，甚至有些讀者可能就是當事人之一。

換句話說，讓各位讀者就近觀察失敗正是本書的目的。

希望各位讀者都能透過本書介紹的例子，切身體會「啊，我的部門也犯了相同的錯，糟了！」這種經驗。

此外，本書的調查資料都是公開的資訊，因為若使用了內部的非公開資訊，能公開寫在書裡的資訊反而會受限，而且我也想將重點放在「我們接下來到底該怎麼做？」這個部分。如果各位讀者想進一步了解這些「失敗」的來龍去脈，本書也刊載了參考書籍與報導，各位可逕行參考這些資料。

## 「挑戰」與「失敗」

最重要的是，希望各位讀者能從本書讀到「失敗並非無可迴避」這個訊息。我們當然得告誡自己，不要重蹈前人的覆轍，但只要挑戰新事物，就伴隨著失敗。「挑戰」與「失敗」可說是一個套餐，沒辦法分開來單點。

只要各位讀過本書就會知道，本書介紹的知名企業都是一邊含淚吞苦失敗，一邊記取教訓，才擁有今日的成功。所以希望各位在了解過去的失敗之際，不要因噎廢食，害怕挑戰新事物。這才是本書最想告訴各位的事。

接下來為大家介紹本書的編排。

第一部列出了許多事業結構的學習實例，第二部則列出位

Google + 甫公開之際，Google 便祭出相當強硬的手段，讓匿名使用的使用者帳號停用或甚至是刪除。一旦帳號被停用，使用者除了不能使用社群媒體，連 Gmail 或是行事曆都無法使用。

於事業結構外側的「大型力學」的學習實例。

從第一部的失敗實例開始閱讀，應該可以學到標準的開創事業手法，第二部則是了解那些超乎常理的「力量」。不管經營策略多麼完美，只要時機不對就無法成功，但我們無力操控所謂的時機。第二部

可說是嚴選了許多這類「時運不佳」的例子，我們當然也能從這些例子學到事後補救的方法。

第一部的事業結構是從使用者觀點、競爭規則與營運失能這三個觀點撰寫。若是換個說法，也就是根據 3C（Customer：市場、顧客／Competitor：競爭對手／Company：自家公司）的觀點編排內容。各位在看了這些例子之後一定會發現，上述的分類並非絕對，但正確地了解上述的三個 C 可說是做生意的基本。在挑戰新事業的時候，這個 3C 也能當成簡易的檢查表使用。

## 失敗的例子

此外，本書也沿用前作的格式，透過下列的幾個項目解釋失敗的例子，以及利用生命週期表整理從開頭到失敗的過程。

- 是什麼樣的產品？
- 怎麼走到失敗這一步的？
- 失敗的原因是什麼？
- 給我們的警惕是什麼？

了解那些超乎常理的「力量」。不管經營策略多麼完美，只要時機不對就無法成功，但我們無力操控所謂的時機。

同時沿用前作的概念，將這張圖表的縱軸設定為「事業的幸福度」而不是業績或利潤。這純粹是我的個人主觀，所以不一定是正確的，但各位應該能從這張簡單易懂的圖表了解該事業的變遷。

此外，本書的插圖都是我親手繪製，目的是為了讓大家對於那些失敗的範例更熟悉，更覺得自己就是當事人。接下來，差不多該是介紹具體內容的時候了。讓我們一起思考，到底該從前人的苦澀經驗學到什麼，以及接下來該怎麼繼續往前走吧。

二〇一一年六月二十八日，Google 靜悄悄地提供了一個雄心壯志的服務。那就是 Google + 這項社群媒體服務。其實在此之前，Google 就曾推出「Orkut」、「Google Wave」、「Google Buzz」這類服務，多次企圖進軍社群媒體的市場，但最終都以失敗收場。不過，



◀本書讀到「失敗並非無可迴避」。我們得告誡自己，不要重蹈前人的覆轍，但只要挑戰新事物，就伴隨著失敗。（網路截圖）

Google 之所以對社群媒體這個市場如此鏗而不捨是有理由的，那就是 Google 想取得「真實人類」的資料。

## 超級武器

Google 為了與現存的其他服務有所區隔，導入了「社團」這種概念。以臉書或推特為例，只要被追蹤，追蹤者基本上可看到所有貼文，不管追蹤者是生意夥伴還是私底下的朋友都一樣，完全不考慮與追蹤者之間的人際關係，而 Google + 在看到現有的社群媒體在資訊公開這塊的缺失之後，開放讓使用者自行定義「家人」、「朋友」、「同事」、「同學」這些社群式的人際關係（= 社團），讓不同社團的人看到不同的資訊。

## Google 的獲利模式

一如所知，Google 的獲利模式就是讓需要企業資訊的使用者能看到適當的企業廣告，Google 也從這個模式獲得龐大的利潤。簡單來說，就是越多人使用 Google 提供的服務，使用者的需求就會變得更明確，廣告媒合的精準度就會越高的

此外，Google+ 還有一項其他社群媒體沒有的超級武器。那就是現有的 Google 服務。比方說，Google 行事曆就是其中之一。當時已有許多使用者使用 Google 行事曆，Google 行事曆也成為不可或缺的應用程式之一。讓 Google 行事曆與 Google + 的功能結合，讓 Google+ 變成共享行程表的工具，就能一口氣提升 Google + 的便利性。

如果 Google 想進一步提高廣告媒合的精準度，就需要更多使用者的切身資訊，比方說，真實姓名或是屬性資訊。據傳 Google 曾於二〇〇四年向臉書提出數千億日圓的收購價碼。對 Google 而言，從那個時候開始，能即時取得明確的屬性資訊的社群媒體就已經是商業模式之中失落的那一塊。

因此，Google + 這項服務的一大前提便是以實名認證與註冊，在這部分也與推特或其他社群媒體截然不同。

Google + 甫公開之際，Google 便祭出相當強硬的手段，讓匿名使用的使用者帳號停用或甚至是刪除。一旦帳號被停用，使用者除了不能使用社群媒體，連 Gmail 或是行事曆都無法使用，所以如此強硬的作風也引來不少批評，不過，對 Google 來說，實名認證與註冊是提高廣告媒合精準度的必要之惡，也是一步都不能退讓的底線。

不過，就以實名制為基礎的社群媒體而言，當時的臉書已經擁有超過七億的使用者，所以不管 Google 的實力有多麼堅強，一旦要與如此強大的對手作戰，肯定會陷入苦戰。那麼，在這樣的背景之下，Google + 又擊畫了何種勝利藍圖呢？

（章文 / 輯）

► 導演張吉安明知《五月雪》這部電影無法順利在馬來西亞上映，他還是勇敢地為那些被消音的死難者及家屬發聲。(海鵬影業提供)

▼ 《五月雪》是全球首部以馬來西亞「513事件」為背景的劇情長片，突破程度堪比當年侯孝賢拍《悲情城市》以「228事件」為背景。(電影劇照)



▲ 萬芳(左)演出《五月雪》前做足功課，不怕與馬來西亞舞台劇演員蔡寶珠(右)軋演技。(海鵬影業提供)

《金馬60系列》  
5-4

# 《五月雪》悲揭歷史傷痕 《鬼家人》情感濃

## 胡幼鳳

(楊士琪紀念獎主委)

本屆金馬最佳劇情片入圍片中，話題性最高的是入圍9項的《五月雪》，入圍8項的《關於我和鬼變成家人的那件事》則創下今年台片的最高票房紀錄。兩部片子各有高處，若論誰可勝出，就要比其創意與影響力了。

### 《五月雪》揭馬來西亞《228事件》

《五月雪》是全球首部以馬來西亞「513事件」為背景的劇情長片，突破程度堪比當年侯孝賢拍《悲情城市》以「228事件」為背景。

1969年5月13日是馬來西亞大選後3天，華人因支持的在野黨得票率首度超越聯盟政府，歡天喜地在吉隆坡歡慶遊行，惹惱馬來政府支持者，憤而舉行示威遊行後，到華人社區殺人放火，後來蔓延全國演變成排華暴動。

受害華人包括當晚在大華戲院觀賞湯蘭花主演的《負心的

話題性最高的是入圍9項的《五月雪》，與《關於我和鬼變成家人的那件事》兩部片子各有高處，若論誰可勝出，就要比其創意與影響力了。

人》的滿場觀眾，而大批死難者下落不明，屍骨無存，官方隨即宣佈戒嚴，華人備受壓抑。華人雖占馬來西亞1/4人口，但和印度裔一樣屬少數民族，占一半人口的馬來人掌握政權、文化話語權，「513事件」被當做社會禁忌，是不可公開討論的敏感話題，成為無法癒合的歷史傷口。

### 張吉安揭歷史傷痕

華裔導演張吉安是馬來西亞出名的廣播節目主持人、作家，偶然發現了513死難者的亂葬崗在麻瘋病院的後山，而在每年清明時節守在當地，訪問偷偷前來祭拜的家屬，並依他們口述編寫了劇本，明知這部電影無法順利在馬來西亞上映，他還是勇敢地為那些被消音的死難者及家屬發聲。

不直面歷史傷痕，張吉安運用了許多畫外音，包括513當日白天遠處傳來華人遊行喧鬧聲，連結到晚上電影院觀賞湯蘭花主演的《負心的人》時，外面變調的吵嚷聲，渾然不知的觀眾後來集體被殺害的畫面，也僅以烈焰沖天、哭喊哀號聲四起帶過，畫面把華人躲避暴民的驚悚顛慄呈現，但不見刀槍殺戮，不見血流滿地，只有黑暗中車輪轉動暗暗滴下的血跡。

### 魔幻寫實 撫慰亡者

他以魔幻手法來呈現《馬來紀年》的傳說及華人信仰的當地神明「拿督公」的神話，點出馬來人不滿華人的優越感，是導致種族衝突的遠因。

片中萬芳的父親和哥哥、戲班主的親人都在那一夜去看電

影就人間蒸發，再也沒有回家，半世紀來，心碎的家屬都在無名孤墳中尋找親人屍骨。

張吉安在亂葬崗實地拍攝，只見後山荒煙蔓草掩蔽小徑，神像被成堆棄置，陰森寒氣逼人，匆匆被掩埋的屍骨，很多都是無名氏，家屬隱忍多年的悲痛，只能托付劇中人祭拜亡魂時放聲大哭。

張吉安揭露歷史傷痕，只為療傷，而非重現殺戮，製造仇恨，但隱晦的手法，觀眾要觀賞此片必先腦補513這段歷史才能共感。因此他能否勝出就在於評審是否認同他的手法正是突破禁忌要走的溫和路線。

### 人氣高的鬼家人

《關於我和鬼變成家人的那件事》是導演程偉豪融合奇幻、靈異、懸疑與LGBT多元內容，冥婚原是為往生未婚女子而辦的民間傳統，編劇別開生命為枉死的男同志(林柏宏飾)冥婚，卻陰錯陽差選上了恐同的警察(許光漢飾)，在人鬼合作辦案過程中，兩人由對立到化敵為友。

此片情節富創意喜趣，結局溫馨催淚，而且是難得以喜趣手法對同志情相當友善的電影，編導演及特效都在水準之上，今年創下台灣3億6千萬的好票房，也在串流媒體Netflix播放獲得高度關注，兩位男主角同時入圍，人氣高漲，有如得到金馬最佳劇情片《返校》當年的氣勢。

### 《疫起》對照人心善惡

2019至2022的COVID全球疫情影響到電影的拍攝，入圍片《疫起》和《石門》都在疫情下拍攝，片中都呈現疫情對人心的影響。

《疫起》是以2003年SARS侵襲，重現台北市立和平醫院封院事件，藉以呈現人性善惡面，既表揚醫療人員為搶救病人而犧牲自己的偉大情操，也呈現人性弱點，讓人省思大家對醫德的要求是否超乎人性，對照最近醫護人員發起的黑十字運動，讓人們對醫護人員的權益也多點同理心。

《石門》呈現大陸社會一切向錢看的偏頗價值觀，開診所的母親在得知大學生女兒林森未婚懷孕後，一心賺錢的母女，

竟合謀要以腹中胎兒賠償母親醫療疏失的對象。

影片由黃驥和大塚龍治夫妻合導，在湖南省石門縣實地拍攝，用紀錄片紀實手法拍劇情片，還動員自己開診所的父母演出片中少女林森的爸媽，母親為賺錢去做電商，甚至剃髮做直銷美容品代言，也是實際發生的事件。

### 《年少日記》談自殺問題

疫情過去，香港和台灣都面臨青少年自殺率倍增的問題，而新導演卓亦謙編導的《年少日記》，藉一名教師四處追查一封不知名學生寫下的遺書，期能挽回生命於懸崖邊緣。

片中穿插這位教師自己面臨離婚的事件煎熬，一方面焦慮內疚地不斷翻閱一本兒童日記，回敘自己資質較差的哥哥，受不了父親的嚴苛管教而自殺，同理要自殺的青少年處境，既反應社會問題，又藉劇中人處境，為抑鬱症自殺者發出吶喊，卓亦謙第一部作品就是入圍最佳劇情片，也是位值得關注的新導演入圍者。

► 《石門》呈現大陸社會一切向錢看的偏頗價值觀，開診所的母親在得知大學生女兒林森未婚懷孕後，一心賺錢的母女，竟合謀要以腹中胎兒賠償母親醫療疏失的對象。(電影劇照)

▼ 《年少日記》為抑鬱症自殺者發出吶喊，編導卓亦謙第一部作品就入圍最佳劇情片，值得關注。(電影劇照)



▲ 《關於我和鬼變成家人的那件事》兩位男主角同時入圍，人氣高漲，有如得到金馬最佳劇情片《返校》當年的氣勢。(電影劇照)

▲ 《疫起》是以2003年SARS侵襲，重現台北市立和平醫院封院事件，藉以呈現人性善惡面，既表揚醫療人員為搶救病人而犧牲自己的偉大情操，也呈現人性弱點。(電影劇照)