

深度報導
極簡閱讀
五媒合一



職業發展不易 莫簽賭殺雞取卵



同情悲劇會疲倦 民眾應適度放下



內閣制理想 可行性不高(蔡又晴)



《今日靈修》

戰爭釀悲劇

俄烏戰火、以巴衝突等大量悲劇訊息在媒體不斷傳送，讓人陷入「同情疲勞」。專家提醒民眾適度調節沮喪情緒，改從事放鬆活動。聖經上說：「喜樂的心，乃是良藥；憂傷的靈，使骨枯乾。」(5版)

▼ 隨著科技日新月異，AI 在假訊息、詐騙等方面的影響愈來愈大，建議政府仿照國際制定專法因應。(網路截圖)



AI 影片困擾鄭文燦 籲制定專法因應

行政院副院長鄭文燦有帶女子進入飯店的影片流出，鄭文燦說自己並非影片中男子，並呼籲釐清，可見深偽影片造成的效應。

【本報記者呂翔禾台北報導】「AI 生成的深偽影片與音檔風行，對社會影響巨大，政府應儘速制定專法！」民眾黨立委賴香伶 1 日在記者會指出，詐騙與假訊息影響逐漸擴大，需透過專法才能有效管理；民眾黨發言人楊寶禎則說，電信詐騙逐漸氾濫，政府除了攔截「+886」電話外，也應控管門號，減少詐騙簡訊流竄。

AI 深偽副閣揆也受害

賴香伶說，民眾黨主席柯文哲之前也受到深偽音檔的困擾，他們問了調查局後，調查局證實柯文哲批評賴清德的音檔是假造的，而如今行政院副院長鄭文燦也有帶女子進入飯店的影片流出，鄭文燦對此原本說是「影片老舊」，但後來又說自己並非影片中男子，並呼籲檢調儘速協助調查釐清，而這可見深偽影片造成的效應。

賴香伶說，政府推動《新世代打擊詐欺策略行動綱領 1.5 版》，要以「識假」、「破假」、「抑假」與「懲假」等方式打詐，但法規仍受限，如境外 IP 就不能成為司法追查證據。NCC 並未如德國提出《網路執行法》、歐盟提出《數位服務法》一樣，



提出專法草案，賴香伶呼籲朝野都儘速提出專法。

應加強電信門號控管

發言人楊寶禎指出，新收電信詐欺案從 2019 年的 3.4 萬件，上升到 2022 年的 16 萬件，NCC 雖宣稱今年「+886」的電話攔截率高達 9 成，但今年 1 到 8 月電信詐欺案已經高達 15 萬件，今年恐高達 20 萬件，可見如今的攔阻手段緩不濟急，而且除了通話以外，詐騙簡訊占比也逐漸提高，NCC 應加強門號控管。

民眾黨團表示，隨著科技日新月異，AI 在假訊息、詐騙等方面的影響愈來愈大，建議政

府仿照國際制定專法因應，另外，詐騙案件量也逐漸提升，但政府的精進作為似乎成效不彰，應該檢討並推出更有效的措施，如手機門號控管。

專法統一管理

有媒體質疑，先前政府已經通過「小玉條款」：「製作或散布他人不實性影像，最重處 5 年有期徒刑，若有意圖營利則可處 7 年有期徒刑。」是否還有立專法的必要？賴香伶回應說，以柯文哲的音檔為例，就不是性影像的範圍，且犯罪型態推陳出新下，不如制定專法來管理，還可討論數位平台責任等議題，避免掛一漏萬。

▲ 民眾黨發言人楊寶禎(左)、立委賴香伶 1 日呼籲 NCC 制定 AI 專法，還有強化因應詐騙作為。(Photo by 邱翔禾/台灣醒報)

校園濫訴狀況不斷 全教總：應修法改善

全教總召開記者會強調，109 年解聘辦法詳細規畫不適任教師處理流程，但教育現場處理名目繁多的各類事件，出現濫訴的狀況。

【本報記者簡嘉佑台北報導】「老師的孩子怎麼沒有就讀本校？」、缺乏證據的體罰指控，家長濫訴不斷，學校卻都要依法召開校事會議進行調查，學校已成準法院！全教總理事長侯俊良 1 日於記者會呼籲，小事不需要校事會議，也不用列入調查，呼籲以比例原則修改解聘辦法，包括台中、南投與台南等地方教育工會代表也都到記者會講述濫訴經驗。

全教總 10 月 17 日曾召開記者會強調，109 年解聘辦法詳細規畫不適任教師處理流程，但教育現場處理名目繁多的各類事件，出現濫訴的狀況。教育部當時表示，實務上師對生樣態因處理機制不同，確實易多軌並行；為完善處理機制，教育部已召開研修討論會議。

教師動輒得咎

侯俊良 1 日痛斥，教育部的回應根本是牛頭不對馬嘴，所以這次才會與各地方教育工會再度召開記者會。他說，目前狀況面對任何投訴，均被要求「停聘解聘不續聘」的調查程序，最後結果就是老師動輒得咎，本來是關心學生的肢體接觸，但卻被擴大解讀為體罰，



▲ 南投縣教育產業工會理事長辜鴻霖(左起)、全教總理事長侯俊良與台中市教師職業工會理事長張永青 1 日於記者會呼籲修改教師解聘辦法。(Photo by 簡嘉佑/台灣醒報)

更屢屢接到家長的投訴。

台中市教師職業工會理事長張永青表示，在教師解聘辦法的約束下，教師深怕被家長投訴，導致輔導與管教綁手綁腳。他更指出，校事會議與調查員組成，越來越向法律專業傾斜，調查宛如警察查案，反而忽略的教育專業。

老師小孩也要管

「現在只要有人檢舉，就是雞毛蒜皮也要管，與教學無關的事情也調查，」南投縣教育產業工會理事長辜鴻霖強調，曾有案例是家長投訴「老師小孩有沒有就讀本校」，但這

完全無關教學的事情，也要列入調查，還要寫調查報告。

臺南市教育產業工會理事長陳葦芸更舉例說，曾有老師遭到投訴有體罰狀況，但相關投訴卻缺乏人事時地物，這種沒有相關證據的投訴本應不用受理，但主管機關還是強烈要求學校召開校事會議進行調查。

全教總呼籲，面對教師不適任的狀況，教育部應考量比例原則與保留原則，不應鼓勵濫訴狀況，加重學園的行政負擔，要求教育部應收回解聘辦法修正草案的內容，後續案件調查小組的組成也應更重視教育專業。



《焦點圖》

公費流感疫苗第 2 階段開打 黃國倫擔任防疫大使

▲ 公費流感疫苗第 2 階段 1 日開打，對象為 50 至 64 歲無高風險慢性病人，疾管署攜手全聯舉辦記者會，由藝人黃國倫(左)擔任防疫大使，現場挽袖打疫苗。

(中央社)

社論

「蔣中正日記」與扣紅帽子問題

國史館出版「蔣中正日記（1948-1954）」新書，正是政府遷台的歷史性時刻。國共鬥爭百年，他最了解共產黨，台灣人對他愛恨交織，各有不同解讀。如今兩岸對峙嚴峻，政治人物濫扣紅帽子，已成常態，是否必要，應值探討。

228 事件的遺憾

228 事件重創台灣，當時的行政長官陳儀放任親信，貪污腐化，壞事做盡，民不聊生，導致官逼民反，蔣先生在日記中感受深刻，曾嚴厲批判他處理非常不當。蔣先生還曾經與

夫人在 1946 年 10 月第一次訪台，會見很多台籍精英，還主持第一屆台灣光復節，留下深刻良好的印象，未料離台 4 個月後，即爆發 228 事件。當時他特別派遣曾經留學日本，娶日籍女子為妻的陳儀，希望能夠透過他對日本文化的了解，妥善處理被日人統治 50 年的台灣，各項接收事宜，不料因用人不當，鑄成大錯，陳儀後來被判處死刑槍決，但是台灣已受到嚴重創傷，令人遺憾。

蔣先生一生反共

談起和共產黨鬥爭，蔣先生

的經驗無人能出其右，他一生堅持反共，從未動搖。誠如蔣方智怡所言，中國是一個 3 千年專制古國，民國初年，外有國際共產滲透、日本侵略、帝國干涉，內有共產黨暴動、軍閥割據、派系分化，要能維持國家尊嚴及穩定，以及自由的社會，非常不易。

蔣先生最了解共產黨，國家也深受其害。在風雨飄搖之際，仍能制憲行憲，奠定現今民主政治的基礎，值得肯定，也才有明（2024）年 1 月 13 日總統以及立法委員大選。如今因兩岸對峙，「反共」卻被濫用作抹紅題材，是否必要，

有待商榷，否則「抹紅」成為政爭手段，甚至影響人民生活，並非台灣之福。

「抹紅」成習趙天麟觸礁

民進黨籍立法委員參選人趙天麟應該是慘遭抹紅，感受深刻的「被害人」，他與陸籍女子的婚外情，原來只是家庭糾紛，與社會公益無關，類此桃色糾紛案例在政府機關實不知凡幾，未見影響其仕途，不料因為趙天麟非開對象為陸籍，即被撤銷參選機會，斷送政治前途，未來也無緣問鼎高雄市長寶座，是否妥當，備受爭

議。

最近大選炒的沸沸揚揚的藍白合問題，民進黨總統參選人賴清德批評藍白是「親中政權」，令人不解的是柯文哲、侯友宜都是土生土長的台灣人，為何被解讀成「親中政權」？何況大選結果要到明年才出爐，此時斷言「親中」，未審先判，未免言之過早，除了藉機「抹紅」之外，還能怎麼解釋？

人民也被抹紅

不只政壇紅色標籤多，人民也因擾不堪。一位中國籍劉姓

配偶只因曾在中國銀行工作，與台灣籍周姓男子結婚後，內政部即不准其申請在台定居，台北高等行政法院認為未經國安單位協查，豈能得出不准定居的結論，因此判決撤銷內政部的處分。連人民日常生活都會被「抹紅」，可見「紅禍」之嚴重。

「蔣中正日記」新書出版，勾起人民對國共鬥爭百年歷史，以及 228 事件的回憶。如何看待兩岸問題，應回歸理性，政客濫用「抹紅」牟取政治利益，已屬不當，如果連人民通婚，以及居住遷徙的基本人權，都要慘遭「抹紅」，恐怕就要探討是否反智了，畢竟尊重人權的普世價值，不應被官僚任意「抹紅」。

落實違規記點新制 先改善黃線規範

立委游毓蘭建議，應檢討黃線規定、增設臨停區與檢討道路工程，才能從根本改善交安，兼顧駕駛生計權。

【本報記者呂翔禾台北報導】「路邊臨停違規記點不應『先勸導、再開單』，而是要從道路工程儘速改善！」國民黨立委參選人林家興 1 日表示，民進黨立委何欣純針對道路違規新制「先勸導、再開單」的說法無助改善交通安全。國民黨立委游毓蘭建議，應檢討黃線規定、增設臨停區與檢討道路工程，才能從根本改善交安，兼顧駕駛生計權。



與交通工程與黃線比例，以落實違規記點新制。(Photo by 呂翔禾／台灣醒報)

官逼民反？

林家興表示，立委幫人民發聲沒有問題，但何欣純的發言與社會大眾「改善交通安全的」期待相違背，違規記點新制有其必要，但交通改革的順序應該是「工程、教育與執法」，政府不願調整道路設計，增設黃線與劃設臨停區，卻透過嚴格執法官逼民反，而負責立法

的民代還要求寬鬆執法，實在對不起自己的權責。

「違停需要找出原因、調整處罰機制與檢討交通標線！」林家興指出，許多道路因為過去是規劃產業道路，而人口快速移入下就容易有違停出現，因此在大的國土區域重劃上就要定期檢討；在道路重設計部分，政府也要釋出國有地拓寬道路，並檢討騎樓建蔽率等相

關規定，讓道路空間能更有效率運用。

記點規範不合理

交通 YI 企鵝指出，違規記點新制可以讓不適任駕駛人退場，但記點制度中卻有很多不合比例原則的項目，禁行機車道、未兩段式左轉，在橋樑、消防栓等地違規停車都是 1 點，但

併排停車更嚴重卻只有 1 點，還有超速 10 公里也是 1 點，相關規定值得再檢討。

「新的《道路交通安全法基本法》沒有授權制定道路設計子法！」企鵝指出，許多道路的外側車道寬達 6 公尺，停車其實不會影響交通安全，但路旁還是劃設禁止臨停的紅線；而為了改善交安制定的《道安基本法》，沒有授權制定道路設

計的子法，各級道安會報也沒有納入民間代表參與，讓交通改革仍停留在小圈圈決策，無助改革進程。

改善工程落實執法

游毓蘭指出，過去有遊覽車駕駛超速且超車，造成嚴重交通事故，因此違規記點有必

要性，有業者開始透過蒐集駕照等方式因應。她坦言過去仍擔任警大教授，當然希望新法能落實，但也需要符合比例原則，優先改善工程與執法，調整黃線與紅線比例等方式，才能讓行人、駕駛都可安全上路。

移工來源國不足
許銘春：將增加一國

【本報記者簡嘉佑台北報導】高齡化拉抬照護需求，社福移工人數卻比疫情前少了 3 萬人！國民黨立委張育美 1 日於立法院質詢，希望能增加移工來源國的方式開源，請問有無任何進度？勞動部長許銘春回應表示，目前有一國已經走完行政程序，正在洽談簽定備忘錄，「但具體是哪一國現在還不能公布」。

移工來源國增一國

立法院社福及衛環委員會 1 日審查 113 年度勞動部主管相關預算案，其中移工政策備受矚目。張育美指出，雖然從數據來看，移工恢復到疫情前的水準，其中產業移工人數約 51.6 萬，但社福移工卻僅有 23.2 萬人，社福移工人數與疫情前卻有著三萬人的落差。

她指出，隨著國家人口老化與少子化衝擊，照護需求大增，社福移工已是供不應求，雖然近期勞動部放寬家庭看護工的申請門檻，但卻沒有解決社福移工人數不足的根本問題。

張育美認為，應該要增加新的移工來源國，以開源方式增加移工數量，增加社福移工的量能，請問目前進度如何？許

銘春回答，「進度非常順利」，有增加一個國家，但具體國家現在還不能公開，雙方行政程序已經走完，仍在洽談簽訂備忘錄的時間，積極聯繫當中，但無法確定具體時間。

久留移工成技術工

民進黨立委黃秀芳則質問，政府長期推動強化人口及移民政策，尤其外籍移工成為中階技術人力，但目前有些外籍移工在企業待很久，想要繼續留任，但移工轉任技術人力的方案推動 1 年之久，轉任中階技術人力才 1 萬 2 千多人，跟原本目標有所落差？

勞發署署長蔡孟良回應說，目前轉任中階技術人力的數字已經達到 1 萬 6 千多人，尤其該政策在去年五月才剛推動，加上法令制度可能無法符合現實需求，今年已經加速核可，預計目標可以到達 2 萬人。

黃秀芳建議，工業區或工業如果有需求的話，勞動部是否能派人到現場進行說明，增加業界對該政策的理解。蔡孟良說，今年將會成立「移工留台久用」的補助中心，其中一大重點就是入場輔導業者的機制。

深夜密談無共識

【本報記者呂翔禾台北報導】藍白合在總統人選上仍無共識！民眾黨發言人楊寶禎 1 日針對 31 日國民黨總統參選人侯友宜、黨主席朱立倫與民眾黨主席柯文哲的深夜會談表示，侯友宜堅持不用全民調決定，雙方沒有共識，民眾黨盼朱提出新方案，「如果沒有提出的話，可能也不需要再見面了。」對此，師大政研所教授曲兆祥提出實情分析：藍白合成功的機會不大。

白仍堅持全民調

藍白合近日正式進入「政黨協商」階段，朱立倫與柯文哲先於 30 日進行第一次會談，並在政策與立委選舉上達成共識，但由於總統人選尚未談攏，朱立倫與侯友宜 31 日

晚間與柯文哲第二次在景美密會。

媒體都相當好奇會談結果，楊寶禎於記者會後受訪表示，此次見面地點是朱立倫安排的，會中討論到總統人選產出方式，侯友宜還是堅持不要做全民調，但柯文哲也重申民主初選在時間上一定來不及，還有個資勾稽，以及正當性、公正性等問題，也讓雙方未凝聚共識。

楊寶禎透露，會中朱立倫說「不然再約下一次碰面好了」，但柯文哲也明確回覆說，希望朱立倫可以先提出明確方案，若侯仍堅持不用全民調，代表雙方目前仍沒有共識，那國民黨的新方案為何？等朱提出方案後，雙方才有再約下次見面的需要，「如果沒有提出的話，可能也不需要再

白要藍提新方案

見面了。」

侯：還在想備案

對於 31 日的密會，侯友宜上午在雲林虎尾接受媒體聯訪時表示，過程中，三人都希望能拿出新方式，面對政黨協商，不要再堅持舊有方式，兩黨主席都要去思考如何用新方式共同往前推進，讓藍白合作能夠順利。

由於之前柯文哲否決藍營提出全民調及民主初選各半的折衷方案，昨晚的會談是否有提出新方案？侯指出，兩黨主席會重新思考如何政黨合作，才是解決問題最主要的關鍵，期待彼此多一點善意、開放及互相體諒，大家共同往前推進。

不分區提名順延

國民黨同時也在中常會通過不分區提名順延。文傳會新聞稿指出，考量時值政黨協商重要關鍵時刻，原通過向中央常務委員會提報提名名單及提名排序、召開中央委員會全體會議對被提名人個別行使同意權等提名作業時程，均順延一週辦理，15 日審核不分區提名並排序，18 日進行表決最終人選。

針對藍白合，師大政研所教授曲兆祥受訪時分析，柯文哲在藍白談判近日幾次談判中，已經有相當的讓步，包括讓出實質執政權，且區域立委僅提名 11 席，但比民調極可能是柯選總統，若國民黨仍不願居副，柯也可以與鴻海創辦人郭台銘合作，基本上他認為藍白合成功的機會不大。



今日天氣

北部 22°-30° 晴天

中部 22°-31° 晴天

南部 24°-31° 晴天

東部 21°-28° 晴短暫陣雨



經部稱核能非台綠電 工商團體盼政府三思

商總理事長許舒博呼籲政府仍應考慮發展核能，我國周圍國家都有核電，不是台灣不發展就不會產生核災。

【本報記者呂翔禾台北報導】針對經濟部稱核能非台灣可採用的綠電，商總理事長許舒博受訪時表示，若在能源轉型期完全放棄核能，工商業界很擔憂用電穩定，台灣是能源短缺國家，須思考各式各樣能源配比，否則將不利經濟和貿易環境。他呼籲政府還是要考慮發展核能，且我國周圍國家都有核電，不是台灣不發展，就不會產生核災。

陳建仁 31 日在立法院施政報告並備質詢，他答覆立委詢問「核電是否為綠電」時明確表示，「核電是綠電」，他說，未來核能發展如果有進入到核融合，「我們當然樂觀其成，也可能很快來採用」；但如果台灣要發展核電，要考慮到核

廢料及民眾接受度。對此，王美花 1 日在立法院接受媒體訪問表示，對於綠電定義，歐盟在討論綠色融資時，經過激烈討論，確實有將核電放入；但對台灣來說，台灣企業是出口導向，面臨 RE100（百分百再生能源認證）與供應鏈要求，而 RE100 內的綠電定義中並不包含核電，供應鏈部分，蘋果也明確提到核電不在綠電範疇。

核廢料處理有困難

對於陳建仁提到「核電是綠電」，王美花說，院長指的應是歐盟綠色融資定義，再者，台灣使用核電，除有位於地震帶的安全問題，最大困難在於核廢料處理，而核融合沒有核

廢料，因此對未來綠能技術持開放態度。

工商界仍盼政府考慮

不過許舒博在出席活動受訪時表示，過去因非核家園政策造成能源配比失衡；短期內電力供給無法單靠綠能挹注，若在能源轉型期完全放棄核能，工商業界亦擔憂用電穩定，台灣是能源短缺國家，須思考各式各樣能源配比，否則將不利經濟和貿易環境。

許舒博表示，任何國家使用核能都會面臨安全性議題，台灣周遭如中國、日本及韓國等國都有使用核電，並非台灣不使用核電，就能避免核災，加上台灣核電已運作多年，只要做好風險管控，應能維持在



▲► 經濟部長王美花（右圖）表示，台灣產業多遵守 RE100，因此核電並非台灣適用的綠電。（中央社）

可控範圍。至於核廢料問題，他僅表示，新北有興建核廢乾貯，但如今新北市與台電僵持不下，此現象需檢討。

傅孟柏、王柏傑飾警匪 美食桌下有暗流

【本報記者簡嘉佑台北報導】警察傅孟柏和殺手王柏傑因一次併桌意外結下不解之緣，但隨著警方追查刑案，傅孟柏逐漸發覺他飯友的背景並不單純！身穿皮衣、帥氣亮相的傅孟柏 1 日於記者會表示，自己在劇中飾演一位可靠的警探，被一旁飾演菜鳥警察的簡嫚書虧說：「有嗎？」

台灣首部融合美食與警匪動作影集《美食無間》首映會 1 日於餐酒館舉辦，男主角傅孟柏、王柏傑與女主角簡嫚書都穿上寫有「美食無間」字樣的 T 恤，在劇中扮演黑道柯叔元、黃尚禾、火鍋店老闆陽靚與駭客王可元，也都到場分享拍攝的過程。該劇預計於 3 日於三立正式首播。



▲ 全新影集「美食無間」開播倒數，劇中主要演員傅孟柏（左起）、簡嫚書、王柏傑戲中不吃不相識，戲外也拍出好感情。（中央社）

記者會現場更播放 10 分鐘的片花，除了警匪追逐的動作戲碼之外，男女主角之間也透過美食有著更多互動，同時也

給了滷肉飯、湯包與麻辣鍋等各式佳餚特寫鏡頭，不禁讓人食指大動。

導演奚岳隆表示，這部劇花

了三年時間，也是台灣首度結合美食與警匪動作，致力拍出「最帥又最好吃」的影集。

後續眾演員介紹自己角色時，簡嫚書劈頭就說，「我在戲裡面就是很餓！」並談到，自己飾演剛加入警局的菜鳥刑警，「聽說」是警校第一名畢業的。王柏傑聽到後，馬上皺起眉頭問說：「聽說？」簡嫚書才大笑回答說，「沒有人證實啦」。

王柏傑則說，自己扮演孤僻的殺手，但因意外結識劇中的傅與簡，才逐漸感受到人情溫暖。他更分享拍戲經驗時說，因為演戲過程中，常常需要傅孟柏對戲，四目相接時，因為傅孟柏總有喜感，一不小心兩人就會一起笑場。

職業運動發展不易 莫因簽賭殺雞取卵

【本報記者呂翔禾特稿】自 2009 年黑象事件後，中華職棒好不容易走出簽賭的陰影，但 2023 年我國職業籃球又接連爆出多起球員涉賭事件，讓職籃步入簽賭漩渦。回顧我國職籃發展，自 SBL 時期就缺乏市場經營與規劃，如今雖有 P 聯盟、T1 與 SBL 等，但聯盟球員底薪僅 4 萬元，從薪水到管理制度都要改善，否則將扼殺好不容易誕生的職業運動生機。

假球重傷職業聯盟

近日，包括 T1 與 SBL 兩大職籃聯盟相繼爆發簽賭事件，SBL 裕隆隊的吳季穎被爆出打 1 場假球可獲得最高 50 萬元報酬；台啤雲豹球員羅振峰雖獲得球隊 4 年 1200 萬元高薪合約，近日卻也爆出簽賭 SBL 賽事，還有台鋼

獵鷹隊的陳靖寰承認在其他聯盟、球隊涉賭，一時間顯得我國職籃黑影幢幢，令球迷失望透頂。

從 1995 年三商虎開始，到後來 La New 熊、米迪亞暴龍與兄弟象一系列的簽賭事件，讓中華職棒原本在職棒 3 年（1992 年）場均 6878 人次觀賞的盛況，大幅衰退到職棒 19 年（2008 年）的 1922 人，可見打假球對職業聯盟的傷害多深，球迷怎甘心當「盤子」買票支持聯盟？

管理鬆散而有機可乘

直至近年，職棒的觀賞人數才穩定回升至 5500 人左右，但沒想到過去較少傳出簽賭的台灣職籃，卻出現漏洞。過去台灣職籃都是 SBL 主導，但其半職業聯盟的特性，球團並沒有固定主

場與屬地，缺乏經營自隊球迷下，球隊收益不彰，也讓球員缺少保障，球團更不願積極行銷，直到 2020 年才有 P 聯盟與 T1 等加入，台籃看似進入了快速崛起的狀態，如今卻又傳出簽賭憾事。

面對簽賭事件爆發，中華籃協會長謝典霖雖表示震怒，要求籃協比照國際籃總（FIBA）作法，增設專職人員，專門負責防賭及假球事務，且球隊應建立對聯盟、籃協的通報機制、定期會議交換管理情資。但諷刺的是，本次事件是從 SBL 爆發，而籃協正是 SBL 主辦單位，更凸顯長期的管理鬆散，相關措施根本早就該做。

薪水與制度都要改善

此外，我國籃球員的起薪仍相對低廉，以 P 聯盟為例，

球員最低薪僅有每月 4 萬元收入，甚至比普通上班族還低，吳季穎 1 場假球最低 30 萬元的收入，可抵超過半年薪水，試問誰能忍受誘惑？且籃球員也會認為，整季 30 幾場比賽，只有打 2、3 場無傷大雅，以致變相驅使球員投入假球行列。

再好的制度也會有漏洞，因此，除了完善管理制度、增加球員薪水與擴大職籃市場外，也要建立球員「絕對不可打假球」的信念，並說明打假球的後果，將是永遠被逐出職業賽場；在球員福利、制度與觀念多管齊下的努力下，才能徹底杜絕打假球的可能。否則，一時的貪念，不只讓全民對職業運動失去信心，也無助體育文化的發展。

財經短波

房東超收電費賺價差 經部允電價透明化

【本報記者簡嘉佑台北報導】全台租屋族超過 300 萬人，房東超收電價竟成斂財管道！民進黨立委洪申翰 1 日質詢時指出，近期不斷接獲民眾陳情，遭遇房東超收電價問題，甚至出現一度 9 元的誇張案例，並要求台電 3 個月內提出租屋族用電資訊透明化方案。

經濟部長王美花說，支持透明化機制並允諾提出方案。她強調，租賃定型化契約涉及的技術細節，台電可進行協助，而這也牽涉隱私權問



▲ 示意圖。民進黨立委反應，近期不斷接獲民眾陳情，遭遇房東超收電價問題。（中央社）

題，房東可能不想揭露資訊，經濟部會主動與內政部討論協助，確保繳交的電費和用電匹配，兼顧承租戶權益與房東隱私保護。

財部拍板預算 稅收超徵 5% 要還債

【本報記者簡嘉佑台北報導】超徵稅收優先還債，未來更難見到還稅於民！立法院財政委員會通過國民黨立委賴士葆等人的提案，要求財政部邀集專家學者檢討精進估測模型，且稅收超徵應至少 5% 用於增加債務還本，以減緩政府債務累積餘額數，於 3 個月內提出具體作法報送立法院。

對此，財政部長莊翠雲表示，如有稅課收入實徵數超過預算數的情形，本來就會衡量減少舉債。賴士葆指出，稅課



▲ 示意圖，財政部允諾，稅收超徵至少 5% 用於增加債務還本。（中央社）

收入實徵數超過預算數時，稅收增加的部分，應設定一個目標拿來還債。國民黨立委李貴敏也呼籲，「優先還債，不要債留子孫」。

生成式 AI 到來 聯發科：提高 IC 設計生產力

【本報記者簡嘉佑台北報導】生成式 AI 客製化服務，有助 IC 設計開發！聯發科執行副總經理暨技術長周漁君 1 日於科技論壇指出，生成式 AI 能為 IC 設計業帶來典範移轉，並有助於提升生產力。他表示，目前 IC 設計非常複雜，生成式 AI 將有助於資訊搜尋及保存，也可以提供客製化訓練，大幅提升開發能力。

周漁君說，手機是成長逐漸趨緩的產業，生成式 AI 可望帶來過去無法做到的品質，或提供新服務領域，應可刺激新



▲ 聯發科執行副總經理暨技術長周漁君 1 日出席 Arm 科技論壇表示，生成式 AI 可能為 IC 設計業帶來典範移轉。（中央社）

一波消費需求成長，加上應用於車用及特殊應用晶片，都是機會。

▼ 調查顯示，美籍阿裔對拜登的支持度僅有 17%，比向來仇視阿拉伯的前總統川普 40% 還要低。（Wikimedia Commons）



美籍阿裔僅 17% 支持拜登 比川普還低

【本報記者呂翔禾綜合報導】以巴衝突讓美國總統拜登在美籍阿裔的支持度崩跌！根據美國民間阿拉伯智庫的調查，美籍阿裔對拜登的支持度僅有 17%，比向來仇視阿拉伯的前總統川普還要低。如今拜登深陷以巴衝突中，雖然政府支持以色列，但民間反戰的聲浪逐漸高漲，他的民調也降到與川普相差無幾。

以巴衝突美國人表態

根據《半島電視台》報導，智庫阿拉伯裔美國人學會（AAI）31 日公布調查顯示，拜登在美籍阿裔

拜登在美籍阿裔民眾的支持度從 2020 年的 59% 崩跌到 2023 年的 17%，而川普還獲得 40% 的支持度。

民眾的支持度從 2020 年的 59% 崩跌到 2023 年的 17%，而美國前總統川普還獲得 40% 的支持度。智庫主席佐格比表示，美籍阿裔在以巴衝突中，對拜登的不滿相當明顯，而且比過去的民主黨總統（或候選人）來低。《國際特赦組織》提到，川普擔任總統期間，曾頒布敘利亞、利比亞、伊拉克等 6 個穆斯林國家的公民禁止入境美國的禁令。

拜登民調持續崩跌

但拜登近日才對媒體表示會堅定不移的支持以色列，住在密西根的阿裔民眾阿曼表示，政府不願對巴勒斯坦群眾表現出同情與人性，還持續提供對以色列的軍援，使得美籍阿裔對拜登的反彈愈來愈大。美國過去每年提供以色列 38 億美元軍援，但今年因應以巴衝突，還要加碼 140 億。《半島》則舉例，美國白宮發言人尚皮耶回應媒體

詢問有關反以色列抗議時迴避提問，且僅強調美國絕對不容許「反猶主義」存在。但近來有民調顯示，66% 民眾希望以巴停火，其中還有 80% 民主黨支持者與 56% 共和黨支持者。

以巴戰爭可能對拜登的選情造成影響，目前《民調》顯示，他與共和黨最可能出線的候選人、美國前總統川普的支持度僅差 2%，拜登的整體《滿意度》僅 40%，不滿意度仍高達 54%，且他在黨內的支持度也下降 11%，只有 75% 的民主黨支持者支持拜登。

中國控他國研發基因武器 專家：還早呢！

【本報記者莊瑞萌綜合報導】中國國家安全部稍早對外指稱，外國有心人士正發展基因武器，瞄準對象包括中國人種。對此，專家認為，相關技術尚未成熟，而且人類基因有 99% 以上相同，發展武器恐作繭自縛。

據《亞洲新聞台》報導，中國國安部上個月 30 日在微博上指出，「境外一些機構、組織和人員除了瞄準我國人種基因資源，人類 DNA 中 99.7% 至 99.9% 都是相同的，而集中了很少的不同點，就是將各個種族區分開來的關鍵。」大

陸國安部甚至直言，「如被別有用心的人或組織利用，可發展出殺傷預定種族對象的基因武器，從而有選擇地攻擊具有特定種族基因的目標，」貼文一出引發外界討論。

專家：發展難度高

去年，俄羅斯也曾指控烏克蘭透過美國資助的實驗室製造生物武器，並暗示這些武器可能針對特定族群。對此，美國戰略風險委員會研究人員表示，發展生物武器當作威懾手段是「不恰當」的，因為沒有任何國家能免於大流行疾病的影響。英國倫敦國王學院講師帕爾森說，「瞄準特定種族的武器不太可能被發展出來。」

澳洲墨爾本皇家理工大學科學家瓊斯則說，「發展基因武器這種說法真的就是科幻小說情節才有。」他表示，



▲ 中國雖暗指外國正發展基因武器瞄準特定族群，但專家認為可能性不高。（Photo by lafayette1 on Flickr used under Creative Commons license）

人類基因上相似度極高，以至於針對某一族群的武器，很可能也會傷害到施加者。

2021 年馬丁禁止核武擴散研究中心的報告指出，一種根據基因分析來針對特定族群優化效果的武器系統理論上是可能的，但必須面臨諸多技術挑戰。不過，該中心的報告也提醒，隨著 DNA 定序、人工智慧（AI）和基因組收集的進步，可能「讓基因武器系統進行越來越精確的目標辨識。」

憂心數據被傳輸到海外

據《新聞週刊》報導，大陸國安部也指出，這些由相關單位收集的數據已被傳送到中國以外，可能危及中國的生物和生態安全，但並未具體指名任何國家。從中可見中國對於從中國傳輸到海外的數據一事已變得越來越敏感。例如今年 8 月，中國對美國公司美思明智集團（Mintz Group）處以 150 萬美元的罰款，原因是以「非法方式」收集統計數據。

國際仍融資化石燃料 專家：應速淘汰

【本報記者簡嘉佑綜合報導】企業推出如開發煤炭等開採計畫，銀行仍大手筆挹注資金，去年就投入超過 1500 億美金，與淨零趨勢背道而馳！《衛報》研究人員發現，目前仍有 425 個化石燃料開採計畫，恐使零碳的努力前功盡棄。專家強調，世界已沒有擴大化石燃料的本錢，應儘速淘汰相關計畫。

憂銀行融資化石計畫

《衛報》報導，目前企業仍有許多化石燃料開採計畫，每個項目都會造成 10 億噸的二氧化碳排放。但研究顯示，在 2016 年到 2022 年之間，美國、歐洲與中國的銀行向這些經營化石燃料開採計畫的企業，提供了約 1.8 兆美金的融資。

如果這些開採計畫都付諸實現，恐怕使得現在綠能轉型的努力都成為「竹籃子打水」。《自然》研究指出，如果想要達到全球升溫小於 1.5°C 的目標，2050 年之前地球煤炭供應需要減少 99%、石油供應則得降低 70%，天然氣則需要減少 84%，意味著現在幾乎沒有擴大化石燃料開採計畫的空間。

應降低燃料的獲利能力

專家表示，如果要達成緩解氣候變



▲ 企業推出如開發煤炭等開採計畫，銀行仍大手筆挹注資金，去年就投入超過 1500 億美金。（網路截圖）

遷的目標，這些開採計畫就應該要註銷。但永續金融研究學者希菲特納指出，如果全球淘汰化石燃料計畫過快，恐怕會再度衝擊金融系統，形成金融危機，最好的方式是「逐漸降低石油與天然氣獲利的能力」。

國家資源保護委員會成員舒克拉則說，在氣候方面，倡議與實際作為根本是背道而馳，世界需要透過監管，迅速減少化石燃料的生產與融資。

銀行辯融資用於綠能

針對調查結果，摩根大通發言人表示：「我們為整個能源產業提供融資：支持能源安全，幫助客戶加速低碳轉型，增加綠色能源融資，目標是到 2030 年為綠色能源提供 1 兆美元。」匯豐銀行發言人表示：「支持淨零轉型並幫助客戶達成多元化和脫碳，是現行的首要任務。我們正在努力將融資用來實現 2050 年淨零的願景。」

反對派控政府駭入手機 印度風聲鶴唳

【本報記者呂翔禾綜合報導】手機存什麼個資，政府都可以偷窺？印度反對黨多位議員 31 日指控人民黨政府駭進他們的手機竊取資料，但遭到政府否認，蘋果公司也否認示警簡訊有提到「國家資助」等語。自從人民黨的莫迪執政以來，就遭反對黨指控煽動印度教民族主義，並擴大對反對黨的監控，不得人民的信任。

執政黨否認監控

根據《英國廣播公司》報導，印度國大黨領袖甘地 31 日表示，他的辦公室有幕僚收到蘋果公司傳來的提醒簡訊，表示他們的手機疑被國家贊助的攻擊者瞄準，但簡訊中並未交代攻擊者是誰。不過蘋果公司回應說，簡訊並沒有說是「國家資助者」進行攻擊；印度執政黨人民黨的聯邦部長也否認相關指控。



▲ 印度反對黨近日指控，執政黨想透過駭客監控他們的手機。圖為國大黨領袖甘地。（影片截圖）

但不只甘地，《華盛頓郵報》提到，包括許多國會小黨，如草根國大黨、濕婆軍的議員都有證實收到蘋果公司的簡訊，還有印度知名新聞網站「The Wire」的記者都有收到示警簡訊。甘地在記者會中表示，他們無所畏懼，甚至如果政府真的要調查他們的手機，就請直接來拿走。

原本很多反對黨議員指證歷歷自己收到示警簡訊，且執政黨人民黨沒有任何人收

到簡訊，果真是來自國家機器，但近日印度電子暨資訊科技部國務部長錢德拉塞卡爾表示，他也有同事收到相關簡訊，因此呼籲總理莫迪授權，儘速調查是誰在冒充成「國家資助」的駭客。

印度民主堪憂

人民黨同時反駁反對黨的指控，稱僅有簡訊且缺乏其它關鍵性證據，「政府監控反對黨」的說法並沒有依據。但 2019 年 WhatsApp 曾指控印度記者與社會團體

被以色列研發的飛馬軟體監控，而飛馬只有政府才能使用；2021 年「The Wire」也有報導稱，研發飛馬軟體的 NSO 公司持有大量印度民眾個資。

由於人民黨總理莫迪上台以來，人民黨佔據國會絕對多數，莫迪以印度教民族主義獲得大量民眾支持，但遭外界指控破壞司法獨立，且侵害穆斯林等少數族群權益，限縮言論自由，因此此次監控風波也引發不少關注。

▷強生認為。他的世界觀是從聖經而來。(Photo by Gage Skidmore on Flickr used under Creative Commons license)

美眾院新議長誕生 強生：權柄來自上帝

【本報記者莊瑞萌綜合報導】「我是個認同聖經的基督徒！」美國新科眾議院議長強生(Mike Johnson)當選議長後在受訪時坦承他的基督徒身分說，他的世界觀源於聖經，他也在當選感言中強調，世上的權柄都是來自於上帝。

據《教會時報》報導，本身也是律師的強生在受訪時表示，自己是個「認同聖經的基督徒，」他是在上週三，經過四輪投票，正式出任美國眾議院議長，也是前議長麥卡錫遭罷免後，第四位被提名的候選人。

確定當選後，強生在向國會發表感言時表示，他的當選是上帝命定的，「上帝將權柄賜

美國新科眾議院議長強生當選議長後在受訪時坦承他的基督徒身分說，世上的權柄都來自於上帝。

給他屬意的人，也就是你們各位，我們在座的每一個人。」

上週強生在接受福斯新聞網訪問時表示，他的世界觀就是「去找一本聖經！」他說，「大家都好奇我對於每件事的看法，我會說，『去找一本聖經，然後好好讀一下，這是我的世界觀，這就是我相信的，我不必為此道歉。』」

重視婚姻制度

強生與妻子凱莉是透過「盟約婚姻」(covenant marriage)

結為夫妻，該制度目前只有在美國包括路易斯安那州共3州有效，參加的雙方必須同意參加婚前諮商而且必須接受更嚴格的條件才能離婚。

強生當選議長後，美南浸信會也表示歡迎。不過，負責推動社會正義的組織基督教組織(Faithful America)恩·普索爾牧師則對強生有意見。他斷言，「他是一名支持叛亂的政治人物，他會做任何事來奪權，不管會傷害到誰。」

以上帝的話語為準則

據《商業內幕》報導，強生曾短暫擔任過路易斯安那大學的法學院院長，他在2022年回到該校演講時表示，美國已經消退了對上帝的信仰。他說，「如果我們沒有一位天上的主宰告訴我們什麼是對的、什麼是錯的，那麼我們就會自己去定義它了。」

強生也和「創世紀的答案」(Answers in Genesis)組織合作過，該機構負責經營「創世博物館」以及一艘根據聖經故事建造的全尺寸挪亞方舟。他之前並曾擔任該事工的法律顧問，並成功與肯塔基州打官司，最後獲得數百萬美元的補助。

女網年終賽開戰 場地話題引關注

【本報記者宋秉謙綜合報導】網壇精彩的年終賽WTA開戰！世界第2的斯薇雅蒂與世界排名第3的美國19歲天才少女高芙，首戰都輕取對手，雙方下一戰將正面對決，是WTA本屆最受期待大戰。本屆年終賽場外爭議大，原先是沙烏地阿拉伯豪擲千金，打算搶下主辦權，隨後因為協商失敗，無奈改到墨西哥坎昆，但直到賽前場地才臨時建好。



▲世界第3的美國天才少女高芙。(photo from WTA Finals Official Facebook)

WTA 年終賽

網壇精彩的年終賽逐步點燃戰火，先由女網的WTA年終賽開場，年終賽是當年度女網排名世界前八好手，才會獲得席次進行對決，賽制直接讓8強分為2個小組廝殺，競爭年度最高榮譽，重要性與觀賞性並不遜於四大滿貫賽。

本屆女網年終賽場外新聞不少，最早預定在中國深圳開打，但WTA官方遲遲未宣佈總決賽舉辦地，月前傳出沙烏地阿拉伯斥資重金搶奪主辦權，上個月消息甚至是「砸出10億台幣」搶

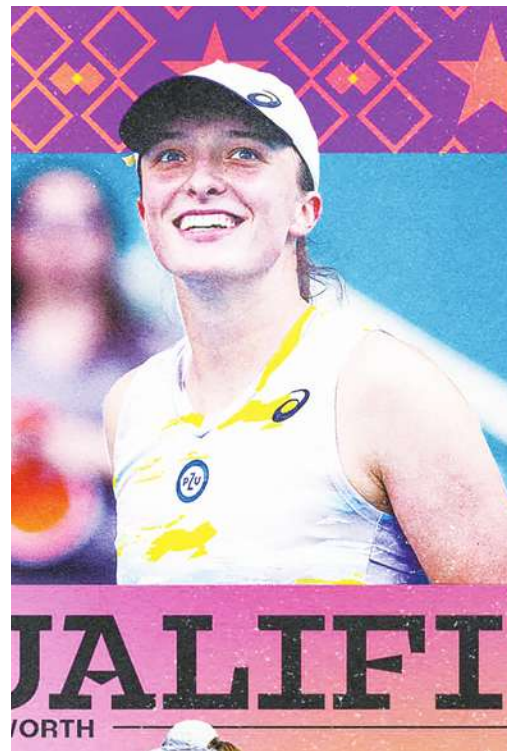
辦，但沙國的女權議題一直備受抨擊，知名選手娜拉提諾娃與艾芙特都表達異議，認為女球員在「特定國家」會受到打壓，最終WTA官方與沙國協商破局，WTA只能緊急找尋臨時動議。

世界第2對戰第3

最後他們選擇移師到墨西哥坎昆舉辦，這是繼2021年在瓜達哈拉後，短期內又回到墨西哥開戰，關鍵是場地問題未能解決，官方在選手到達前才恰恰處理好場地，而球員在站上場地練球後，不約而同都表達對場地的不信任，球后莎芭蘭卡表示，在這座球場移動時，無法感到安全感，球的彈跳也很不穩定，且賽前才首度踩場，對球員都是風險與不尊重。

無論如何，WTA年終賽仍舊是焦點滿滿。

根據《CNN》報導，世界第2的斯薇雅蒂首戰擊敗第6的萬卓索娃，世界排名第3的美國19歲天才少女高芙，首戰也只花不到一小時，就以直落二擊敗排名第7的加寶兒，雙方在台灣時間2日的下一戰將直接強強對撞。



▲世界第2的斯薇雅蒂首戰以7:6、6:0擊退世界排名第6(賽事第7種子)的萬卓索娃。(photo from WTA Finals Official Facebook)

同情悲劇也會疲倦 民眾應適度放下

【本報記者簡嘉佑綜合報導】俄烏戰火綿延、以巴衝突滿目瘡痍，大量苦難訊息讓世人不小心的就陷入「同情疲勞」(Compassion Fatigue)！專家指出，「同情疲勞」指的是，因為長時間付出關心，最後導致民眾沮喪、感受能力減弱，最後對苦難反而感到麻木的狀況，建議民眾要適時放下困難的話題，改從事放鬆活動。

戰爭引爆同情疲勞

《CNN》報導，隨著以巴衝突加劇，更新報導與相關評論也層出不窮，不少民眾不知不覺陷入「同情疲勞」(Compassion Fatigue)的狀況。

《GlobalNews》採訪了研究「同情疲勞」的學者馬蒂厄，她解釋說，民眾長



▲世界上的大量苦難恐讓民眾不小心就陷入「同情疲勞」(Compassion Fatigue)。(Photo by UN DRR on Flickr under C.C. License)

期在壓力下，必須去面對與付出關心與同情的情感，因而導致感受能力減弱，最後對眼前的狀況感到麻木，進而形成精神障礙，這最常發生於腫瘤科醫生、兒童福利工作者等職業。

紐西蘭圖蘭大學學者菲格利

進一步說，除了第一線的工作人員，透過新聞、社群連結等方式不斷目睹創傷事件的話，一般民眾可能也會出現「同情疲勞」的狀況，且出現疲憊、煩躁等症狀。

內疚、放鬆找平衡

記者兼學者莫勒曾出面撰寫書籍《同情疲勞：媒體如何銷售疾病，飢荒，戰爭與死亡》指出，媒體熱好報導災難、飢荒、戰爭和死亡等吸睛題材，大量的壞消息也逐漸使公眾陷入情感麻木的狀況。

菲格利表示，如果民眾出現同情疲憊的狀況，最好的平衡方式是「暫時把困難的話題放到一邊」，這不代表民眾需要停止關心戰爭的狀況，而是要釐清自己能做什麼事情，並進行適時的放鬆、尋求親友之間的支持。

紐約臨床心理師薩柯斯說，「當你知道世界上有人在受苦時，自己卻花時間在放鬆享受，不免會讓人覺得很自私，但這沒關係，如果不感到內疚才奇怪」。她強調，內疚的情緒其實使民眾更擅長工作，重要的是平衡生活的樂趣與悲傷，而試圖無視痛苦的情緒。

圖文選粹

圖文 / 中央社

賈伯斯家萬聖節派對 變身粉紅芭比樂園



▲已故蘋果電腦創辦人賈伯斯(Steve Jobs)住家位於帕羅奧圖(Palo Alto)高級社區，平日安靜隱蔽，夜晚更是鴉雀無聲，當地時間10月31日晚間為慶祝萬聖節變身為粉紅芭比樂園。

▼ 民眾黨總統候選人柯文哲提出了一連串的政府體制改革方案，包括總統要到立院報告，並且接受立院黨團質詢監督。(中央社)



多雲時晴

內閣制很理想 可行性不高

■ 蔡又晴
(資深媒體人)

民眾黨總統候選人柯文哲提出了一連串的政府體制改革方案，包括總統要到立院報告，並且接受立院黨團質詢監督。行使閣揆同意權、閣員經立院聽證同意後任命，恢復立法院閣揆同意權。還要凍結考監兩院、三權分立確實制衡。

問題是，修憲在台灣並不是易事，包括「十八歲公民權」及「廢考監」，現任總統蔡英文也都有提過，很多問題也未必修憲就可以馬上解決。

以台灣的政治實務來說，過去雖偏向雙首長制，但是自1991年以來歷經7次修憲，最關鍵的是1996年修憲後，取消了立法院的閣揆同意權，讓現在的總統獨大制成為現在的主流。

如果要改成柯文哲的內閣制，先不論修憲的高門檻，而是如果只因為感覺現在總統權

新當選的總統都還是會按照現行體制執行職務，改革又面臨高門檻的限制，那現在的喊聲到底是真政見，還是美好的想像？

力過大，就貿然改到內閣制，似乎有「頭痛醫頭、腳痛醫腳」的感覺。讓台灣的政府體制顯得更加四不像。

內閣制不是只喊口號

台灣選舉中總統是最具有民意代表性的，因為得票數是所有民代中最多，如果總統最有民意代表性，由總統來任命行政院長，邏輯上比較行得通。但若改成總統不是實質元首，反而是要由立院來產生總理，來負有最大行政權，那於是立委中選出內閣首長。問題是，台灣立委不能兼任政府部會首長，那內閣的官員從哪裡來？是行政院長還是總統任命？只會顯得更為混亂。

在近幾年的憲政討論中，內閣制其實一直都是討論的項目之一，幾乎各黨的草案中，都

提到必須要增加立委的席次，最多的有說要增加到三百席。但依照台灣的人口規模，跟現在台灣政黨惡鬥的情形，可以想見一旦內閣制成立，成立政府、選出行政院長不難，但是倒閣可能也會頻繁發生，尤其台灣還面臨許多敏感的國政議題，像是兩岸統獨等等。可想而知，要想要讓台灣內部的政黨取得共識，比登天還要難。

憲改需要全套規劃

憲政體制不論是總統制、內閣制、法國半總統制、美國的三權分立或是孫中山五權憲法，其實都是有著一整套邏輯的嚴謹根本大法。

台灣因為有著特殊的國情，只能穿著西裝改尺寸，注定無法有著完整前後呼應的改革。各政黨應優先思考，是否先從

降低修憲的門檻開始？因為這樣高的修憲門檻，幾乎讓所有的改革只能停留在口頭上，沒有實踐的可能。

現在有候選人批評總統當選可以任命六千多個職位，又不需要到立法院接受監督。但是到立法院接受監督容易，難道新當選的總統就不會任命這六千多個職位嗎？如果無論如何，新當選的總統都還是會按照現行體制執行職務，改革又面臨高門檻的限制，那現在的喊聲到底是真政見，還是美好的想像？

政見不執行才是陋習

台灣政治長期停留在各種虛無的爭吵。光是這幾年各種層級選舉的政見，條列出來就能知道執行率極差。如何讓民眾相信，所謂的政府體制改革，不會是另外一次的「狼來了」，或許才是現在台灣政治人物要先證明給民眾瞭解的。



■ 汪中和
(中研院地球科學研究所兼任研究員)

上(十)月25日，一個源於東太平洋的颶風奧蒂斯(Otis)，以雷霆萬鈞之勢登陸墨西哥太平洋沿岸的度假勝地阿卡普科(Acapulco)，造成嚴重的破壞，超過27萬棟房屋、600家酒店和120家醫院被毀，數以百計的船艇殘骸堆積在岸邊，近百人死亡或失蹤，初步估計損失達150億美元，是墨西哥近年來最慘重的災難之一。

預報失準的惡夢

奧蒂斯可以說是今年出現在地球表面的典型黑天鵝颶風，因為當它在十月24日逐漸接近墨西哥太平洋沿岸時，氣象預報人員當即發布了一級颶風的警報，預計最大風速約為100公里/小時；然而出乎所

有人意料之外的是，僅僅12個小時，奧蒂斯的強度就快速增強為超級的五級颶風，25日凌晨登陸時的風速高達270公里/小時，成為預報嚴重失準的不幸案例，震驚所有的氣象預報人員。

在現今裝備有超級模擬電腦、無人或載人觀測飛機、氣象雷達、和至少可以提前5天預報的時代，竟然還發生如此難以想像的失誤，使得遭受颶風侵襲沿線的城市居民，幾乎沒有時間為強風暴雨做好準備，導致慘重的損失，顯示現代天氣預報中罕見的弱點。

暖化催生怪物颶風

經過初步檢討後，研究人員歸納出多項關鍵的因素。首先，發生在墨西哥太平洋沿岸的颶風大多沿著西北偏西的方向行進，大致與海岸平行，極少有颶風向內陸移動，因此過去阿卡普科極少遭遇颶風直接

的侵襲，少了歷史的經驗，以致大家的警覺性偏低。

第二是由於氣候暖化及正在發展中的聖嬰現象，九月以來墨西哥太平洋沿岸的海水溫度高達31℃，比1991~2020年的平均溫度高出了1℃，高溫的海水提供源源不絕的能量抬升了奧蒂斯的強度。

第三是墨西哥太平洋沿岸的海水異常新鮮、鹽分較低，抑制了海水層的上下混合，成為進一步強化奧蒂斯的幫手。

第四是中緯度的噴射氣流在奧蒂斯的天氣系統裡形成一股向上的強風帶，當奧蒂斯從海洋表面吸入溫暖潮濕的空氣，並推向颶風眼壁的高處時，這股強風提供了通風的效應，幫助釋放水氣所吸收的潛熱，等於不斷的增加颶風能量。

最後，讓奧蒂斯會展現如此驚人的加劇風速的因素是風切(側向的強風)沒有發生作用，以致奧蒂斯在快速移動的

每周一到周五，授權《聯合新聞網》同步刊登

王老先生
講故事
之 391

怎麼愈擦愈髒？

■ 王建煊

(前監察院院長、
天居創辦人)

消基會2009年4月檢測大賣場及餐廳等處提供的濕紙巾，發現多數的濕紙巾生菌數含量過高。關於這則新聞，報紙上的標題是「濕紙巾，小心愈擦愈髒」。濕紙巾的用途是用來除菌，使被擦的東西更乾淨、更衛生，但是怎麼會愈擦愈髒，比不擦更糟呢？主要當然是因為濕紙巾本身不乾淨，出了問題。

永遠洗不乾淨的碗

有次我在家洗碗，很努力的洗，碗卻還是油膩膩的，後來才發現，菜瓜布久未清洗，上面滿是油污，用滿是油污的菜瓜布去洗碗，怎麼有辦法洗得乾淨呢？我趕快換了一塊新的菜瓜布，很輕鬆地就把碗洗乾淨了。

有個貧窮落後的國家，貪污舞弊已是見怪不怪的現象。有位僑商家人被綁票，他們去警察局報案，請求緝拿綁匪、救出人質，不料綁匪與警察是一夥的，贖金由綁匪與警察平分，所以案子如何發展就不必再說了。警察是要保護人民的，現在居然與綁匪成為一丘之貉，夫復何言？

2008年第四屆監察委員上任，有位監委的父親送給女兒一首〈裁縫詩〉：「手攜刀尺走四方，線去針來日日忙，量盡人間長與短，自家長短幾時量？」這首詩的意思是說，監委一天到晚量別人的長短，但自己的長短也應量量，才能守住正道。

監察委員的素質

監察委員與古代御史的性質與任務並不完全相同，但是「大公無私、六親不認、不傷無辜」的心態與做事原則應該是相同的。談到御史，大家就想到高鳳亮節，早年有些監委形象並不好，有人戲稱監察院是殘害忠良院，

與其配合的官員沒問題，不與其配合的好官，常成為被彈劾的對象，上一屆監委中就曾有一位因貪污被判刑者。這樣的監察院如何能揪出不肖官員呢？不是愈擦愈髒嗎？

我們管教孩子，先要看看自己這塊濕紙巾或菜瓜布是不是已經髒透了。耶穌在馬太福音第七章3-5節，曾用了一個比喻：「為什麼看見你弟兄眼中有刺，卻不想自己眼中的梁木呢？你自己眼中有梁木，怎能對你弟兄說：容我去掉你眼中的刺呢？你這假冒為善的人，先去掉自己眼中的梁木，然後才能看得清楚，去掉你弟兄眼中的刺。」

梁木是塊大木頭，刺只是梁木上極小的一點屑屑而已。自己有極大的罪惡，卻不自我檢討，反而要去糾正別人極小的過失，合理嗎？有資格去教訓別人嗎？別人會聽得進去嗎？這個人即使是你的孩子，他也不會服氣的，不會有用的。

企業家父與子

有位企業家，自己對外公開的妻室有三位，他的兒子與媳婦離婚另娶，這位父親氣急敗壞的將兒子趕出家族企業。媒體評論時，卻沒有太嚴厲指責這個兒子，但這不代表兒子做的是對的，而是與其父相較之下，兒子的道德瑕疵顯然小了一點。

這個兒子決定離婚再娶時，可能也曾想過父親的反應，或許他推測父親自己有三房妻室，而他只是離婚再娶，父親應該不會激烈反對，這是因為他自認自己眼中的刺，比父親眼裡的梁木小多了。父親頂多嘴上念念，不會有甚麼大動作的。

作父母的，當然希望孩子有高尚的品德，但是自己眼中有梁木，卻要去掉孩子眼中的刺，談何容易？必須先檢討自己，在孩子面前不能成為假冒偽善的人，否則就事倍功半了。



▲ 貪漬弊案，搜出眾多現金，若無法合理交代來源，將遭檢方聲押獲准。(中央社)

梳理複雜資訊 決勝在思考力

當今是科技時代，不用花費力氣去記太多事情，只要你需要，查找谷歌大神不就得，手機是取代記憶最佳的良伴。這道理對嗎？

■郝旭烈（曾任台積電財務高階主管、斜槓作家）

不管是在生活上面或是職場工作中，我們碰到周遭的朋友或者同事的時候，彼此之間經常有以下的提問：

「晚上要和朋友聚會，有沒有推薦的餐廳？」

「有沒有值得信賴的供應商可以推薦？」

「最近公司要擴張，需要招聘一批儲備幹部，你有沒有好的人才可以幫忙推薦？」

大腦記得住

不管大家最後列出的推薦清單是什麼，我想在聊天或交流的過程中，彼此都會分享推薦的理由，也就是推薦的邏輯到底是什麼。但其中有一個非常關鍵的理由或邏輯，卻不太常發生在談話當中。

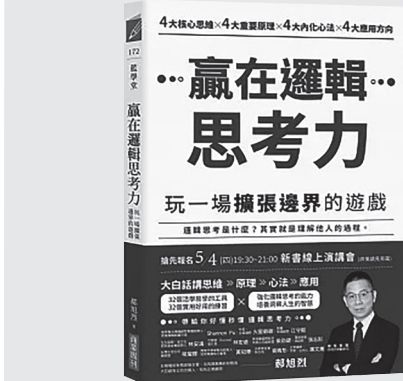
那就是，這些提出推薦清單的人，提出的人事物都是他們腦袋裡能夠「記得住」的東西。說起來很簡單，但很多人最常忽略這個的一環，仔細想想，談話的過程當中，如果記不住的東西，又怎麼會成為邏輯思考的內容呢？

《贏在邏輯思考力：玩一場擴張邊界的遊戲》簡介

學習獨立思考→培養思維能力好理解各方觀點，增進職場溝通→依循大腦習性找到最佳連結，運用決策思考力？→用框架界定問題做最優選擇，想自我成長→懂得邏輯本質來擴張思維認知。

把複雜資訊梳理成大腦找得到的地圖→用歸類分組來「收斂」資訊，做簡報、回報工作近況→利用時間+數字連結「因果」，名創優品的實體店鋪設點選擇→由下流量與轉換率往上推導「結論」。

銷售會議討論如何增加銷貨收入→利用「MECE」確認影響銷售的變數，融合大腦學習法+問題解決與決策分析框架+各大知名思考原理，打造一本大白話的圖解邏輯思維！



出版社／
商業周刊
出版日期：2023/04/06

記得住才是自己的

我有一位非常專業的品酒師朋友，熱中和我們分享品酒經驗。每當我們問他某款酒好不好喝的時候，他常常會以這種方式開頭：「這款酒我曾經喝過……」。

後來交往時間一久我才知道，其實品酒師最大的品酒邏

就像我問別人碳酸飲料品牌的第一名是什麼？大家會說可口可樂。然後第二名會說百事可樂，接著第三名就開始每個人說的都不一樣了。

輯，是仰賴自己曾經喝過、品過，更重要的是，必須把所有品酒過程當中的嗅覺、味覺、色覺的經歷全部都要記錄下來，成為他未來品酒分析和比較的邏輯標準。

聽起來很簡單，但是以邏輯思考的概念來說，卻是非常的深刻。因為沒有喝過的酒，就相當於之前我們所說的「不知道」。對於「不知道」的事情，是沒有辦法推論出任何邏輯的。這也是為什麼所有的品酒師極度地在乎和珍惜品嚐珍貴酒款的機會。

尤其是那種非標準化量產的各種不同年份、不同產地的酒，隨著時間的經過，只會慢慢減少，喝了一瓶少一瓶。也正因如此，把握每一個品酒機會就變得格外的更加關鍵。

學習記憶力

再者，「記憶」這件事情更是品酒師需要刻意練習的部分。不管是酒的色香味、瓶子的外觀、酒的產地、年份，甚至酒莊、酒莊的主人，以及相關的所有歷史故事，全都可以成為記憶的重點。

而這些所有記憶彙整的結果，就成為品酒師持續不斷累積的知識儲備，也成了品酒過程當中，可以信手拈來與推薦交流的主要邏輯了。所以說……。

記得住，才有邏輯可言；記不住，哪來邏輯可述。就像我問別人碳酸飲料品牌的第一名是什麼？大家會說可口可樂。然後第二名會說百事可樂，接著第三名就開始每個人說的都不一樣了。如果改問速食店的品牌第一名是什麼，大家可能會說麥當勞，然後第二名也許是肯德基，再來第三名又可能是進入群雄割據大亂鬥的局面了。

所以說，連大品牌想占據我們的記憶都如此困難，如果我們不能在推銷產品過程

當中，能夠盡量讓消費者或客戶記住，又怎麼能夠成為他們選擇的邏輯。因此，「與其多，不如少」。

沒有機會選擇

記得住，才有機會選擇。這就是為什麼我和團隊在做「郝聲音」Podcast 的時候，都

告訴周遭朋友，我們的主要內容是從「音樂」開始的，而且類別是「表演藝術類」。很多朋友認真聆聽之後，往往會很驚訝地告訴我們說：「郝哥，你們製作的內容不只是音樂而已呀！事實上，各種不同的知識含量包羅萬象。而且就連音樂相關的藝術類別，也包含各種不同型態，例如：舞蹈、畫

記得在台積電工作的時候，工廠裡面常常會把 PDCA 四個字掛在嘴巴上；也就是計畫（Plan）、執行（Do）、分析（Check）、建議（Action），看起來非常簡單的四個過程，卻是非常大道至簡、極具邏輯的管理工具。

畫等等。」然後，我就會很開心的告訴他們說，「對啊，只告訴大家是『音樂』類別，是因為比較好記嘛！」既然所有的內容這麼樣的上天入地，通古道今，我也總不能告訴大家，我們的郝聲音 Podcast，主要的內容叫做「什麼都做」吧！回到剛剛的總結，正是因為「什麼都做」，大家就會「什麼都記不住」，我們也就沒有辦法成為別人心目中的選擇邏輯。

有兩個字叫「口碑」，我聽過最傳神的定義，就是「用一句話讓消費者說出你的好」。既然口碑是要口耳相傳，那麼必須是好事而不是壞事，而且資訊量不能太多，為了讓大家記得住，這個一句話就成了「與其多，不如少」的最佳體現。因為如果大家都記不住，又怎麼能夠幫你口耳相傳，成為大家心目中有口碑的選擇。

無法推演邏輯

相信很多人都認為，當今是科技時代，不用花費力氣去記太多事情，只要你需要，查找谷歌大神不就得，手機是取代記憶最佳的良伴。但某次，有個朋友想要查找資料，問我說：「有個跟虛擬貨幣很類似的概念，就是什麼 N 字開頭的名詞，我想要了解一下那到底

是個什麼東西，但是現在想查卻記不起名字來，你能告訴我一下嗎？」當我告訴他說是不是 NFT（Non-Fungible Token，非同質化代幣）的時候，他不只開心地向我道謝，還說他一定要記住。

話說他又該怎麼記住呢？因為在我的腦袋當中，從來沒有背誦過 NFT 這三個英文字，我們怎麼能夠有著相同的對話邏輯？

記得在台積電工作的時候，工廠裡面常常會把 PDCA 四個字掛在嘴巴上；也就是計畫（Plan）、執行（Do）、分析（Check）、建議（Action），看起來非常簡單的四個過程，卻是非常大道至簡、極具邏輯的管理工具。而且老闆常常會抽考，在沒有任何文件檔案資料的情況之下，要我們用口頭的方式練習陳述 PDCA 的模擬循環和工具內涵。

最剛開始的時候，老闆的抽考常常是走到你座位旁邊，突然問起這項專案的計畫是什

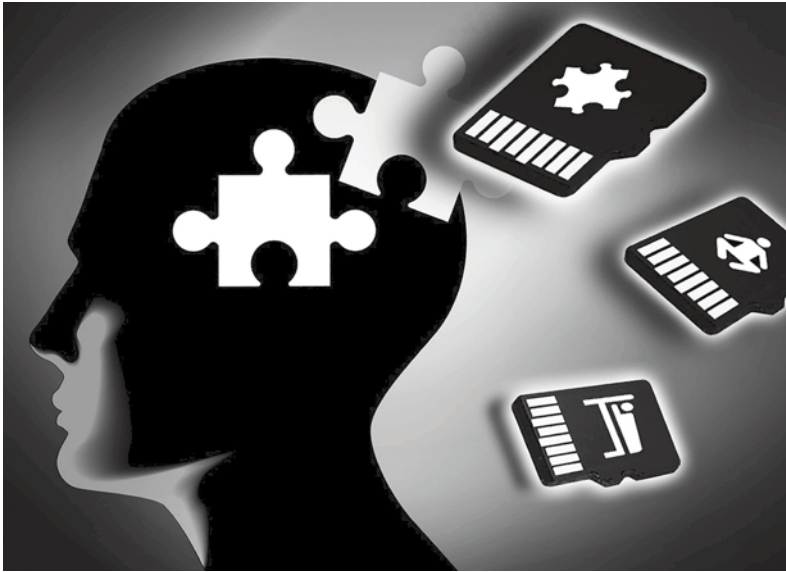
麼？執行情況如何？做了哪些分析？有什麼建議？在腦子一片空白的情況之下，PDCA 的邏輯循環根本答不出來，所以通常是弱弱地回答：「老闆等一下，我翻找檔案資料之後，再向您報告。」接著就是被活力十足的炮火盯了滿頭包。

所謂「一回生，兩回熟。」知道老闆常會不定時盤查之後，所有相關的資料，自然而然就不再只是看過、聽過，還要把它背起來、記在心裡。久而久之老闆再抽查的時候，回答模式就變成：

PDCA 要記熟

「這項專案原來預計（Plan）把流程從 10 天縮短成 3 天。經過這兩個月的執行（Do）之後，我們透過分析（Check）已經確認可以把原來的流程裡 18 個作業，減少變成 8 個作業，而流程時間可以從 10 天縮短成 4 天。雖然沒有辦法達到原來計畫目標的 3 天，但是改善效果也非常顯著。所以我們建議（Action）先施行改善流程，從下個月開始實行新標準作業流程 SOP（Standard of Procedure）。」

看完上面的陳述，是不是感覺既專業又有邏輯。然而，從需要查找報告，到可以自在地侃侃而談，有一個非常重要的



◀記得住，才有邏輯可言。（網路截圖）

基本功，就是必須把所有相關的資訊給「背下來、記起來」。

什麼叫邏輯？
記不住沒有邏輯；
記得住才有邏輯。
記住才會拿來用；
拿來用才會有用。

思維工具有那些

1、心智圖法
不論聽過、看過，或者是讀過、學過任何相關的資訊，可以透過「心智圖法」（Mind Mapping），利用「回想」的方式回溯記憶。雖然回想的過程可能會有點痛苦，但是透過心智圖法來回溯記憶，能夠強化我們對資訊的記憶。

2、教學相長
透過心智圖法的整理之後，可以藉由各種不同的機會，分享或講述給他人聽。每一次的分享和講述，都會再度強化知識點的記憶，甚至連帶著把個人的經驗以及新的知識串連在一起，更進一步加深記憶點和

記不住沒有邏輯；記得住才有邏輯。記住才會拿來用；拿來用才會有用。

其他相關知識的邏輯。
3、課後練習

（1）找一本書或是一堂線上課、電影或戲劇，在上完課或者是欣賞完影視劇之後，試著利用心智圖法回想並且寫下自己記住哪些要點。如果覺得紀錄不夠完整，可以重新翻閱或者是觀看，重複兩到三次，看看自己是不是能夠記得更多，記得更牢。

（2）完成上面的練習之後，找家人或朋友，試著用口頭分享的方式向他們陳述你記憶中的要點。不用在乎是不是條列式的報告，就像心智圖一樣，想到什麼說什麼；然後慢慢地多練習幾次。每次說完之後，可以反過來請聽眾分享他們聽到了些什麼重點。

歸類分組：收斂

想像你走進超市或大賣場，準備買日常必需品。如果這時候在你的腦袋裡面想著要買些「吃」的，你肯定不會走到洗

潔用品區、休閒服飾區、甚至是圖書文具區，畢竟這些區域，不符合「吃」這個邏輯，也不在食物「由上統下」的清單裡面。你會很自然地移動推車和菜籃，直接往食物的大分類區走去。

雖然要買的東西是食物，但是食物有成千上百種，如果沒有透過歸類分組，把它「收斂」成各種不同的大類，例如常溫類、冷凍類、冷藏類。那麼可想而知，這個大腦「搜尋時間」會有多麼長，「無形成本」有多麼巨大。

因此，類似這種「索引」的歸類分組，就是把龐大的資訊透過某些共同特性，把各種物品聚在一起，便於我們識別和尋找的一種方式，也是一種常用的邏輯。

歸類選項，讓決策更有方向感。

雖然說「由上統下」四個字看起來非常簡單，描述從結論到底層級的資訊。但如果不能

描述出「清晰路徑」的話，我們也就很難理出邏輯脈絡。

就拿前面購物來說，你到了大賣場，但所有商品散落在各個不同的區域，沒有任何商品分類，也沒有任何規則指引你找到你要的商品，如果你想買一罐牛奶，是不是無異於大海撈針，可能要運氣好才買得到。

但是透過歸類分組，把所有的食物都按照類別放好，那不管你是要買牛奶，或是其他各類商品都不再是問題，因為商品都有清晰的主題區域。

總之，歸類分組是個收斂的邏輯過程，可以視為：

從問題變成主題
從無序變成索引
類似這種歸類分組的收斂邏輯，在我們生活或工作周遭隨處可見。而這種邏輯，不僅可以方便大腦記憶，更重要的是，透過收斂化繁為簡，不但能夠讓我們做出更好的選擇，還能降低搜尋成本，有系統地建立學習方向。（章文／輯）

▼卡薩爾斯四重奏沒有讓樂迷失望，他們四個人、四個聲部，屏氣凝神，一個音一個音開啟了《賦格的藝術》，透過現場的空間與空氣震盪，擄獲全場樂迷的心。（作者攝影）



賦格的藝術 熨平我的靈魂

■蕭旭岑
（前總統府副秘書長、資深愛樂者）

對我而言，人生最悲傷的時刻，在今年反覆出現，艱難且真實。也是因為過於艱難，太悲傷時，唯一能入我耳的，僅剩「音樂之父」巴哈的音樂。

悲傷時的安慰

尤其是巴哈最後作品《賦格的藝術》（Die Kunst der Fuge，作品 BWV 1080），過去沒有慧根領會，現在重新聆聽，是一種靈魂熨燙後的感受，平整，溫暖，心靈遭拉扯的皺摺

生命艱難悲傷的此刻，沒有其他音樂，能像《賦格的藝術》那樣，讓我覺得靈魂被熨平，讓我覺得飽滿，而且感恩。

都能撫平。

我想這是神的旨意或恩典，在這樣艱難的時刻，重新認識這樣的音樂。而且還居然讓我碰上了一場演奏《賦格的藝術》的音樂會，冥冥之中，無以言說。

這場音樂會就是卡薩爾斯四重奏（Cuarteto Casals），睽違四年再次來台的精彩演出。適逢他們成軍二十五年，排出的曲目赫然是有一半的《賦格的

藝術》，就在我最悲傷的時刻，這個巧合深深安慰了我。

巴哈《賦格的藝術》

《賦格的藝術》是巴哈最後的創作，他採取「開放式」的態度，沒有指定樂器，甚至也沒完成。巴哈音樂專家 Christoph Wolff 闡述大師的意旨：「這部作品的主要目的，就是要在部音樂作品裡，儘可能地發掘出複音音樂對位法

的所有可能。」

我曾說巴哈的無伴奏小提琴提供了人生所有的解答，沒想到在人生的最後（1750 年），他老人家還進一步把這些解答的框架都拆開，沒有規定樂器，也沒有表情符號與指示，讓每一個音樂家，每一個親近這音樂的人，都必須自己定義答案。

也因為這樣，所有敞開的解答反而變成謎團。不但各家版本（1751 年的初次印行譜版與源於 1740 年代的柏林手稿）樂章排序不太一樣，樂章總數時有出入，演奏方式也複雜多元，有管風琴、大鍵琴、現代鋼琴、弦樂四重奏、編制不等的樂團



演奏等。對初聽的愛樂者來說，難免有「你搞得我好亂」之感。

多聲部的複雜變化

更讓人驚異的是，雖然《賦格的藝術》版本與演奏形式複雜，但全曲除了最後的賦格以外，全部賦格都只用到一個簡單的 D 小調主題。這段主題非常素樸，單純且虔誠（猶如瑞典電影大師柏格曼最後一部作品《薩拉邦德》採用的那段巴哈旋律）。全曲根據這個主題，進行多聲部的複雜變化延展。

巴哈在他人生的最終點，徹底展現了「名人技」：他從這個主題開展的樂句，透過縝密的複音技法，正立型和倒立型「排列組合」，既符合對位規則，也兼顧旋律性，簡直是「用數學寫出美麗的音樂」，純粹、美麗不可方物，進而達致神聖的境地，絕對是音樂史上的不朽之作。

卡薩爾斯四重奏果然沒有讓樂迷失望，他們四個人、四個聲部，屏氣凝神，一個音一個

音開啟了《賦格的藝術》，透過現場的空間與空氣震盪，每個聲部都展現出最佳聲響，綿密交織，層層堆疊，一次又一次，來回熨燙了我的靈魂。

解謎的快樂

音樂會上半場演奏《賦格的藝術》與海頓時，第二小提琴手 Abel Thomas 坐第一小提琴位子，下半場貝多芬才由第一小提琴手 Vera Martinez Mehner 坐回本位。這兩人的琴風，一個輕巧秀逸，一個沉靜圓融，古典、巴洛克的曲目，與浪漫派的巨作，需要兩種風格的體現，使得這樣的分工格外有意思。

主辦人好友徐鵬博以「巴哈創造了史上超級難解的迷霧，而讓我們擁有一輩子解謎的快樂。」形容《賦格的藝術》這闕巨作。但對我而言，生命艱難悲傷的此刻，沒有其他音樂，能像《賦格的藝術》那樣，讓我覺得靈魂被熨平，讓我覺得飽滿，而且感恩。

第60屆金馬獎60th Golden Horse Awards

最佳劇情片 最佳導演 最佳女配角 最佳改編劇本 最佳攝影 最佳造型設計 最佳原創電影音樂 最佳原創電影歌曲 最佳音效

80th MOSTRA INTERNAZIONALE D'ARTE CINEMATOGRAFICA LA BIENNALE DI VENEZIA 2023 台北金馬影展開幕片

她在513時空 囚困了49年

張吉安作品 A FILM BY CHONG KEAT AUN

11/17 天降大雪

萬芳 WAN FANG 蔡寶珠 PEARLY CHUA 鄭人碩 REXEN CHENG 陳俐杏 PAULINE TAN 俞宏榮 PETER YU 王竣 ALVIN WONG