

深度報導
極簡閱讀
五媒合一



藍白合，誠意幾分？演給誰看？



歐洲臭蟲危機 恐影響觀光形象



巴爾托克無伴奏小提琴 (蕭旭岑)



《今日靈修》

政治是一場戲
藍白合是許多選民的期望，也是政黨輪替的契機，檯面上柯文哲與侯友宜也煞有介事地推出代表談判；但在學者眼中，雙方互不退讓、難以妥協，已經注定了整件事不過是「一場遊戲一場夢」。(3版)

▼ 柯文哲批評侯友宜競辦執行長金溥聰，身為學者卻提出這樣的提案，不是脫離學界太久，就是沒打算要合作。(Photo by 呂翔禾/台灣醒報)

▼ 針對柯文哲說不願再與國民黨談，侯友宜競辦執行長金溥聰回應，其實都可再討論，質疑柯隨意翻臉。(中央社)



柯高調談藍白合 認金溥聰在刁難

民眾黨總統參選人柯文哲拒絕藍營的提議說，國民黨提「開放式初選」，只是要展現其地方樁腳動員能力。

【本報記者呂翔禾台北報導】「國民黨的『開放式初選』需要太多資源，我們不打算採納！」民眾黨總統參選人柯文哲 15 日回應藍白合會面時說，國民黨提「開放式初選」，只是要展現其地方樁腳動員能力而已，卻不用民調這種有效率、行之有年的做法，因此對於下次藍白合碰面，他說，等國民黨提修正方案，再討論是否要見面。



▲ 柯文哲 15 日於簽書會受訪時，直言藍白合下次沒有會面時間表。(Photo by 呂翔禾/台灣醒報)

柯批藍初選方案

柯文哲 15 日舉行「2023 台北全新創作讀者見面會」台北場接受聯訪說，他認為用國民黨的方法無法找到最強的候選人，只是要展現國民黨動員地方樁腳的能力，有些選區，如台中第一選區等幅員過大，卻只設一個投票所，沒有效率，且還會有取樣偏差的問題。

他批評侯友宜競辦執行長金溥聰，身為學者卻提出這樣的提案，不是脫離學界太久，就是沒打算要合作。柯文哲強調，他反對用「下架民進黨」的理由組聯合政府，應該是要政黨理念相符進行合作，才能真正落實政黨輪替。他質疑，兩大黨過去使用民調行之有年，這次國民黨卻不願用民調，實在無法理解。

不能只談下架民進黨

因此當媒體問到是否還有下次藍白合會談時，柯文哲說，都是國民黨在談「藍白合」，若他們願意提出修正方案，再決定要不要談。另外，郭台銘表態若與柯文哲合作，連署辦公室可成為柯的競選分部，柯文哲回應說，郭是一個人相對好談，但國民黨以他感覺就是「大家都是魚頭」，不知道誰是國民黨代表，讓全場會心一笑。

新書傳達柯理念

柯文哲在幫書迷簽書前，先簡短致詞說，過去擔任外科醫生對他解決問題的思考邏輯影響

很大，以癌症為例，可以開刀、電療或化療解決，但有時候不一定要根治，因為根治可能後續會有更多問題，「有些癌症如果開刀，反而更早走，如果用其他非根治性療法，也許還不用忍受化療的痛苦。」

他舉例說，他有朋友 70 歲得攝護腺癌很煩惱，但他卻安慰說，10 年之內因為心臟病或中風過世的機會反而更高，「我朋友雖然很开心，但半小時後他就開始問我要怎麼預防心血管疾病，」逗趣的言論也讓現場上百位書迷開懷大笑，柯文哲笑說，他希望藉此，傳達自己面對問題時，尋找最好解決方法的態度。(相關新聞見 3 版)

藍：全民調有疑慮 金溥聰批柯任性

侯辦執行長金溥聰回應柯文哲的批評說，藍營只是認為全民調不妥，後續都能再談，柯不能如此輕率翻臉。

【本報記者呂翔禾台北報導】「柯文哲只想照自己的方式，否則就不談（藍白合）了，怎麼可以說翻臉就翻臉？」針對柯文哲批評開放式初選的作法，國民黨總統參選人侯友宜競辦執行長金溥聰 15 日下午開記者會表示，以去年台北市長等選舉的封關民調來看，採用全民調恐有疑慮，所以才提出「開放式初選」，後續都可以再談，但柯文哲卻說不談，令他感到錯愕。

沒有要搞對立

對於國民黨提出以開放式初選產生總統參選人，民眾黨總統參選人柯文哲 15 日舉行新書簽名會受訪時，直言國民黨提出這套作法，只是想展現地方組織實力，認為金溥聰出身學界，卻故意提出很難執行的方法，看來是沒打算要合作，他還說要等國民黨提出新方案，再決定要不要談。

對此，侯辦下午 4 點臨時召開記者會，由金溥聰、國民黨秘書長黃健庭出面說明。金溥聰開頭就批評柯文哲「誤會了」，簽署下架民進黨的認同



▲ 藍白合首場會議說明會情形。(中央社)

卡，不是要消滅民進黨，而是要做不好的民進黨下台，柯的說法好像是說國民黨在搞對立，他提到，柯文哲 8 月接受媒體專訪還提到「下架民進黨」也是他的目標之一。

用全民調比有疑慮

金溥聰希望柯文哲不必扭曲國民黨是想鬥爭別人。對於被柯文哲說學者出身，卻故意提出很難執行的方法，沒打算要合作，金則反批柯文哲說，講話直不直跟外科醫生無關，有沒有道理才最重要，「我講話也很直」，金溥聰指出，柯文哲應該就事論事，不該扯到他的出身。

「我沒說民調是錯的，只是認為比全民調有疑慮。」金溥聰強調，全民調有效度、信度的問題，柯文哲一天到晚講

科學與民主，「不該去扯有的沒的」，若從 2022 年台北市長選舉來看，蔣萬安、陳時中與黃珊珊分別拿 42.9%、31.9% 與 25.14% 的選票，但綜觀聯合報、自由時報或台灣民意基金會等封關民調，其實差距很大。

不滿柯說翻就翻

金溥聰也說，在野聯盟當然要把可能灌票、干擾選出最強參選人的因素找出來，所以國民黨、侯辦才提出涉及政治理念的認同卡，這只是過濾關卡，其實可以再坐下來討論，兩邊都迫切希望坐下來繼續談，柯不該說「不照我方式就不談了」，「昨天不是談得很好嗎？怎麼今天說翻臉就翻臉？」(相關新聞見 3 版)

《焦點圖文》

高嘉瑜、李彥秀 宣導乳癌防治

▼ 爭取連任的民進黨立委高嘉瑜 (右) 與國民黨台北市立委參選人李彥秀 (左) 15 日在北市內湖區大湖公園出席中華民國乳癌病友協會「點亮雙色粉紅絲帶 守護健康 掌握幸福」記者會，宣導乳癌防治。(中央社)



社論

從以巴之戰看兩岸軍事危機

以巴衝突情勢快速惡化，國際政經環境複雜難解。美國窮於應付俄烏戰事、中東變局。台灣應思考毛澤東所言「天下大亂，形勢大好」，嚴防兩岸情勢驟變，衍生軍事危機，並積極規劃民生物質儲備，妥善因應經濟金融動盪，期能平安渡過全球嚴峻政經情勢。

以巴互相報復

狹窄的加薩走廊，再度引爆以巴軍事衝突，情勢迅速惡化，以色列遭巴勒斯坦激進派哈瑪斯突擊，受傷慘重，迅速有效的封鎖，以及軍事反攻，震撼全球，美國國務卿布林肯一天之內走訪中東約旦、卡達、沙烏地阿拉伯、巴林四國，並與中國外長王毅通電

話，希望能儘速平息危機，避免引發更嚴重衝突。中東以巴宿怨已久，是非難論。近期衝突的引爆點，遠因應該是美國前總統川普，默許以色列從特拉維夫，遷都至耶路撒冷，這個敏感的地區，人口 80 多萬人，卻是世界三大宗教，基督教、猶太教、伊斯蘭教的聖地，也是世界上唯一被認為對猶太人、基督徒、穆斯林同具歷史和精神意義的城市。

以巴衝突遠因與近因

歷史上耶路撒冷因為宗教問題，爆發過的戰爭衝突，多至不勝枚舉，以色列遷都，又放任猶太人在爭議中的屯墾區掠地，無疑為中東衝突，埋下

禍根。近因是美國積極斡旋以色列與阿聯、巴林、沙烏地阿拉伯關係正常化，以及中國大陸推動以色列、巴基斯坦和談，都激怒巴勒斯坦激進組織哈瑪斯。

當前以巴軍事危機，已不僅牽動加薩走廊的安危，更嚴重的是中東宿怨極可能引爆大戰。美國國防部長奧斯汀坦言，他是當初組織對抗 ISIS 的人，但是目前的情勢比 ISIS 的情況更糟糕。美國現在第 2 艘航空母艦已經出發，空軍戰機中隊加強警戒，更多的軍事資源亦將運往中東地區。

中東地區的「兩國論」

王毅與布林肯通話，他強

調軍事手段沒有出路，以暴制暴只會帶來惡性循環，中方反對一切傷害平民的作為，譴責一切違反國際法的做法，並再次提出落實「兩國方案」，建立獨立的巴勒斯坦國，儘快召開國際和會，達成廣泛共識。聯合國秘書長古特瑞斯呼籲，「即使是戰爭，也有規則」。他認為「國際人道主義法和人權法，必須得到尊重和維護，平民應得到保護，絕不能被用作盾牌」。加薩走廊危機只是初始，如果不能有效平息，後續發展不堪設想，不能排除爆發中東大戰的可能性，尤其巴基斯坦擁有核武，身處火藥庫之中，風險難料，後續情勢如何演變，全球都在擔心。

嚴防通膨及經濟危機

台灣目前對中東亂局著力點不多，但是官方或民間發言應該審慎，避免刺激任何一方，激化更大衝突，有總統候選人說「譴責暴力」，立即被解讀成支持以色列，民間意見領袖則說「我是巴勒斯坦人，我哭泣」。哈佛大學 34 個學生組織，聯名譴責以色列，被企業 CEO 警告永不錄用。暴力對抗事件亦在世界各地發生，深值警惕。

中東緊張究竟會演變成什麼樣的情勢，尚難預料，2010 年代初的阿拉伯之春重演，非常有可能，隨之而來的能源價格飆漲，影響原物料及民生物質價格，第二次通貨膨脹都是

潛存問題，而金融市場可能發生避險風暴，對今年第 4 季，以及明年經濟的衝擊，危機不能低估。

「天下大亂，形勢大好」？

台海緊張情勢被國際列為潛在高風險地區，中國大陸文攻武嚇，積極備戰，早已不是新聞。美國面對俄烏、以巴衝突中東警張情勢，左支右絀，不得不借重中國大陸的力量，協助解決。

值此亂局，中國大陸前領導人毛澤東在韓戰期間的名言「天下大亂，形勢大好」，深值台灣警惕。

為民生物質颶漲，穩定紊亂的經濟金融情勢，當然需要重視，然而，如何嚴防對岸混水摸魚，引發軍事衝突，恐怕才是台灣當前更重要的課題。

侯友宜參加後援會 宣稱下架胎哥民進黨

前總統馬英九驚喜現身立委賴士葆成立的勞工後援會，盛讚侯友宜可擔總統大任，侯友宜則全程多用台語演講，讓民眾備感親切。



▲ 國民黨總統參選人侯友宜、台北市立委參選人賴士葆勞工後援會成立大會，侯友宜（前左）到場為後援會授戰旗。（中央社）

▶ 前總統馬英九（前中）特別出席。（中央社）

【本報記者呂翔禾台北報導】「民進黨執政後，88 槍擊案、貪汙與性騷擾醜聞不斷，應該用選票下架民進黨，我們上台後會成立特偵組一一追查！」國民黨總統候選人侯友宜說。他 15 日與立委賴士葆成立勞工後援會，現場來了超過 5 百名支持者，包括客運、糕餅等不同行業都共襄盛舉。前總統馬英九也驚喜現身，盛讚侯友宜可擔總統大任，侯友宜全程多用台語演講，讓民眾備感親切。

馬挺侯友宜、賴士葆

現場包括馬英九、國民黨立委曾銘宗、資深媒體人趙少康、國民黨市議員鍾佩君、李柏毅與耿茂，還有無黨籍市議員曾

獻瑩等人都到場表達對賴士葆與侯友宜的支持。馬英九說，賴士葆住在這裡超過 60 年，替大安、文山區爭取捷運南環線等重要建設，且在立法院擔任 6 屆立委，協助國民黨與民進黨對抗，他做人誠懇且認真，應該支持他連任；而侯友宜自 2020 到 2023 年連續 4 年都獲得《遠見雜誌》五星市長，新北宜居度六都第一，且歷任警政署長與新北市長，「這麼優秀的人，不做總統怎麼行？」

票投民進黨恐開戰

他批評說，總統蔡英文任內，兩岸、外交、經濟與內政都不好，蔡總統說互不隸屬就是兩國論，讓兩岸兵凶戰危，還斷交了 9 個邦交國；經濟上讓台灣缺電、多次停電，影響產業發展；內政則讓台南出現 88 槍擊案，然後雞蛋與豬肉問題都處理不好，因此要支持侯友宜擔任總統，才能讓兩岸和平解決紛爭。「兩岸和平，不要戰爭！」賴士葆強調，他在路上發文宣、跑行程時，許多民眾都相

當擔心兩岸開戰，而民進黨總統賴清德雖說要和平，但實際作為卻讓美國將以色列、烏克蘭與台灣框在一起，都被列為高風險地區，很多人都擔心賴清德當選後台灣要打仗，票投侯友宜，兩岸才不會有戰爭。

批綠三觀不正

「民進黨就是鄉下人最討厭的『歪哥』、『胎哥』與『豬哥』（台語）！」侯友宜痛批，民進黨政府上台後，貪汙、性騷擾醜聞不斷，且做事不按照法治規定，未來上任將成立特偵組，建立最清廉永續的政府，因此要支持賴士葆連任立委，侯友宜擔任總統，現場群眾持續高喊「侯友宜凍蒜！」、「兩岸和平」等口號。

侯友宜也對現場勞工代表喊話，感念他們胼手胝足的付出。他說，從小父親就教他要「盡忠報國」、「清廉正直」與「努力付出」，他擔任警察，擁有大量實務經驗，還經歷過多次槍戰與談判，缺的是理論，但國民黨有很多專家學者可以幫他，因此他有信心可以捍衛中華民國的和平。

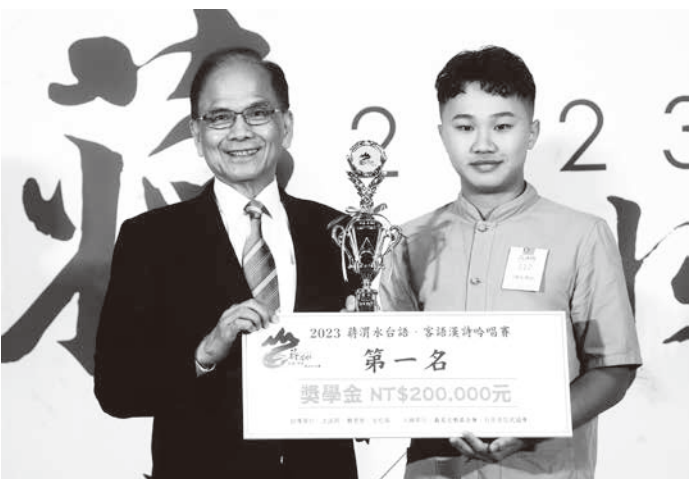
母語吟唱抑揚頓挫 游錫堃上場秀一首

【本報記者簡嘉佑台北報導】「兩岸猿聲啼不住，輕舟已過萬重山」，李白經典詩以台語驚喜重現，參賽者更用吟唱來展現詩作的抑揚頓挫。義美文教基金會 15 日舉辦「蔣渭水台語・客語漢詩吟唱賽」決賽，評審們於現場豎耳聆聽，不少觀眾專心聆聽的同時，也翻著活動手冊查看中文的意涵。

立法院長游錫堃上台時現場熱烈鼓掌。他用台語致詞表示，國慶時有邀請嘉賓楊烈吟唱蔡惠如的詩作《意難忘》，台灣民主歷史的進程經過重重困難，並有感而發創作了詩作《淬鍊》，更現場吟唱該首詩作。

台語重現經典唐詩

本次比賽共有 20 位高中生角



逐獎項。參賽者需從賴和、林幼春、林獻堂或蔡惠如的詩作中選一首當指定曲，並再自選任一詩作進行朗誦與吟唱，包括杜甫《客至》、李白《早發白帝城》或李商隱《無題》等唐代詩作是參賽者的首選。

比賽環節中，游錫堃、教育部長潘文忠、文化部政務次長李靜慧與義美文教基金會董事

高志明等人都在台下觀賽，許多參賽者也在選手席上屏氣凝神做準備。不少參賽者一到台上，就以流利的台語，加上手勢朗誦詩句，顯得神態自若；但也有選手緊張到忘詞，讓台下評審忍不住出聲提醒。

鹿港懷古 立院悠揚

在賽事環節結束後，新北市

▲ 蔣渭水台語・客語漢詩吟唱賽頒獎典禮 15 日在立法院群賢樓舉行，由立法院長游錫堃（左）頒獎給第一名得主。（中央社）

灘音吟社理事長吳俐璇擔任表演嘉賓，吟誦詩人施文炳的《鹿港懷古》。她到舞台時，先是跟現場觀眾與嘉賓問好，底下觀眾也應聲回應，頓時緩解了比賽肅殺的氣氛，悠揚的嗓音頓時充滿立法院現場。本次比賽的主審洪世謀表示，這次漢詩吟唱賽已經是第三年舉辦，本次競爭相當激烈，每位選手的分數都相差不到一分，能將台語或客語等母語發揮光大，後面一定有推手，相當感謝現場游錫堃與政府持續推動台灣詩吟唱的藝術。

隨後公布名次，本次獲得第一名、並獲得 20 萬獎金的參賽者是來自的宜蘭高中的林東謨。有參賽者們在發表得獎感言時，不禁淚流哽咽，並感謝家人常被強迫聽自己台語朗讀。

圖文選粹

圖文 / 中央社

台北天氣宜人 民眾公園野餐



▲ 台北市 15 日天氣舒適微涼，白天北部及東半部高溫落在攝氏 26 到 28 度，大湖公園內隨處可見野餐民眾，享受美好假期。

《醒報大選座談會》(上) 藍白合，誠意幾分？演給誰看？

學者認為，藍白符合民眾再次政黨輪替的願望，但因為兩個陣營各有盤算與限制，要從「和」氣到「合」作，還有很大的距離，而時間卻非常緊迫。目前的局面看來，雙方都沒有拿出誠意，還在演戲而已。

與談人：
曲兆祥（師大政研所教授）
陳俐甫（台灣教授協會會長）
劉兆隆（彰師大公共事務與公民教育系副教授）
主持人：林意玲（台灣醒報社長）
紀錄整理：記者呂翔禾、簡嘉佑

主持人（以下稱問）：明年總統大選將有 4 組人馬參選，其中三組將進行合縱連橫，藍白雙方雖都願意回應民意政黨輪替，並派出談判代表，但雙方都還停留在放話的階段，兩位總統參選人尚未正式碰面，講話也沒有交集。究竟藍白合的意願是誰比較高？國民黨、民眾黨，還是老百姓？

請問幾位老師如何觀察藍白合作的表態？

► 師大政研所教授曲兆祥。（曲兆祥臉書）

► 台灣教授協會會長陳俐甫。（陳俐甫臉書）

► 彰師大副教授劉兆隆。（劉兆隆提供）



柯很不爽藍的提案

曲兆祥：誰比較願意藍白合，沒有一件事情是單一面，一個巴掌拍不響。就以男女關係來比喻，也是雙方互有需求才會走上紅地毯。就現實面來說，若藍、白與郭各自選到底，剩下 3 個月就成了球賽的「垃圾時間」，但若三方整合成功，在選舉上就是與民進黨強力競爭，因此藍白合才獲得那麼多社會關注。

以民調來看，期待政黨輪替的民意大約有 50% 左右，最多 60%，但藍白雙方要合作，必須要有「和」才有機會「合」，若一開始氣氛很糟，期待雙方會走上紅毯就不切實際，但以 14 日雙方會談的結果來看是不太和的，且柯文哲口頭與競辦的文字回應內容差不多，顯見內部對國民黨的提案是有共識的「很不爽」，能否踏上紅毯的問號很大。

雙方都開惡劣條件

劉兆隆：支持曲老師的看法，雙方存在不和氣氛，進入互相叫價階段，雖然「嫌貨才是買貨人」，但雙方都不希望落於下風，如果這發生在 1 年前，雙方還有磨合空間，現在時間已經不站在藍白這邊。

另外，從 14 日彼此的條件來看，侯友宜競辦執行長金溥聰主張要全國性初選，但即使是中選會都沒有能力在 20 天內辦理如此大規模的初選，還要兼顧場地、公平性與人力，顯示雙方都在開對彼此不具誠意的條件。

柯文哲決定一切

陳俐甫：我認為藍白合中，國民黨侯友宜是「戰略」考量，民眾黨柯文哲是

「戰術」考量，若國民黨不能整合民眾黨，就無法跟民進黨的賴清德對抗，但柯文哲卻沒有真心想要跟國民黨合，他只是想吸收藍軍選票，真願意跟侯友宜談是要有談判的動作，做為未來可能當藍軍共主的正當性，其實他 14 日的會談就已經獲勝了。

柯文哲派出黃珊珊與周榆修，柯文哲對於會議決議掌握否決權，他是準備好撕毀任何協議的，尤其從後面發文等動作，就已經沒有打算要接受國民黨的提案，並營造出「你們就是要欺負我」的形象；反觀金溥聰在黨內的地位一言九鼎，侯陣營派金溥聰，就不會有更高層級的人出來了。

柯只想吸收藍選票

但黃珊珊在民眾黨卻沒有如此地位，其實 14 日的談判結果早就確定，柯現在就放話說「沒有不尊重國民黨，但國民黨都提對自己有利的條件」等等的論述。

大家都知道柯文哲在空軍有優勢，若用民調選出最強候選人，像資深媒體人趙少康等人就會不爽，憑什麼不考慮地方基本盤？柯文哲若在全民調贏侯友宜，國民黨還要替柯文哲背書，國民黨當然也不要，我認為目前來看，柯文哲相對不具誠意，他釋出合作只是要吸收泛藍選票而已。

柯想先整合郭

柯文哲在媒體前發言也有「貓膩」，他說「鴻海創辦人郭台銘是一個人相對好談，但國民黨以他感覺就是『大家都是魚頭』，不知道誰是國民黨代表」，其實也就是想先整合郭台銘，這樣

就可以將國民黨邊緣化，成為泛藍共主。

再加上時間並不等人，這麼短時間國民黨還說「開放初選」這種天馬行空的事情，且柯文哲那廂沒有像國民黨那麼強烈要政黨輪替的需求。

問：想請問藍白合中，誰最想下架民進黨？國民黨看起來意願非常高，但柯文哲卻沒啥好輪的，能否請老師分析一下？

藍軍地方動員強

曲兆祥：政治本身就是衝突的，過去我在教談判學時，提到賽局理論裡面曾說，一方若有得，就是另一方的失，反之亦然；大家都想要贏，就是如何選擇技術上如何贏，柯文哲之所以主張全民調，就是他在民調上比較有優勢，並以空軍作戰為主，國民黨則有強大的陸軍動員能力。

我上課都跟學生說，雖然很多人對國民黨的印象不好，但「百足之蟲、死而不僵」，國民黨在地方的能量非常大，動員的話連民進黨都不見得能佔到便宜，因此柯文哲對金溥聰的主張雖帶有怨氣，但其實內含策略，就是要結合第三名（郭台銘）對付國民黨，因為民眾黨幾乎沒有陸軍，在區域立委也難與對方合作。

目前雖然雙方看起來不和，但我想國民黨應有準備讓步的備案。

時間已無法等人

問：這樣看來，藍白合一定不能成嗎？雙方是否還有足夠時間協商？

曲兆祥：時間會非常趕，目前唯一可行的就是民調，



▲藍白合談判代表：左起國民黨黃健庭、金溥聰；民眾黨黃珊珊、周榆修，雙方對初選模式等議題仍無共識。（柯文哲辦公室提供）

尤其雙方還要舉行 3 場辯論，在 11 月 24 日前若只剩兩周進行初選，要大規模動員，只有國民黨才能夠做到，因此民眾黨的聲明提到，幾萬人的利益不能代表 2300 萬人的共同利益，其實是民眾黨沒有那麼大動員能量，跟我（民眾黨）玩動員，恕不奉陪。

劉兆隆：認同前面陳俐甫老師用戰術與戰略的角度解析柯、侯，不過同時從柯的角度來看，柯文哲的盤算到底是什麼？他應該為了自己的小黨創造最大利益，他的優先選項是什麼？從政治光譜來看，國民黨普遍是中間偏右，民進黨則是中間偏左，民眾黨則是在兩邊中爭取中間選民支持。

柯並非一定要當選

因此，柯文哲是要立委席次增加，還是在政黨票上取得最多席次，若以為柯文哲只想要總統大位的話，可能會太過簡單。

曲兆祥：過去媒體在藍白的立委席次上有很多討論，但立委合作對兩黨來說是很不對稱的合作，民眾黨的不分區立委席次，若以政黨得票率 17% 到 20% 來看的話，只有 8 到 10 席，而民眾黨推出的 5 席區域立委候選人當選比較困難，若有兩席就已經很了不起了。

在全部 113 席立委中民眾

黨只有 10 席的情況，民眾黨不可能再增加立委席次，加上國民黨包括平地、山區原住民都已經提名完成，沒有空間讓給民眾黨，因此立委席次的合作這方面其實可以不用談，最多只討論柯文哲強調的「聯合政府」。

白在擴大勢力

陳俐甫：大家不要將民眾黨與國民黨看成同一種政黨，國民黨是認同取向，在意推出的人選能否貫徹某些政策，但民眾黨是為了柯文哲成立，因此不會在乎是否實現政見或延續傳統，民眾黨是柯文哲為當選而存在，所有決策行為都是考慮柯文哲，這會讓兩黨對話關係不對等，因為柯文哲對自己的黨是「可割可棄」。

柯不可能當副手

我認為柯文哲一定會選到底，因為參加總統選舉才會有補助款，當副手就分不到補助款了，而且他參選還可以累積個人聲量，在不分區的安排也會考慮誰對自己的選情有幫助，這與國民黨延續傳統的策略安排不同，雙方考量的大利益不同下，柯文哲絕不可能屈居副手。

因此，他現在就拉攏郭台銘要脅國民黨，並指出已經與國民黨談過，但談不攏才跟郭合作，藉此邊緣化國民黨。（待續）

% 經研隨筆 %

■ 戴肇洋 （台灣省商業會顧問）

蔡總統於今年國慶典禮公開表示，願意以台灣民意共識為基礎、以對等尊嚴為前提、以民主對話為程序及以維持現狀為核心，與北京當局發展雙方可以接受的互動基礎，以及和平共存之道的前夕。

恰巧，大陸商務部日前公布對台違反 WTO 相關規則進行貿易壁壘調查期限，將自今年 10 月 12 日延長至明年元月 12 日，亦即 2024 總統大選之前

慎防大陸採取貿易報復

一天，使得這項兩岸貿易議題有了更加複雜的政治性。

減免關稅並不對等

在此同時，雖蔡總統經常於公開場合中提及兩岸《ECFA》，並非大陸單方讓利，而是雙方受惠；但檢視過去 12 年來，台灣受惠兩岸 ECFA 減免關稅金額超過 90 億美元，相對大陸僅有 10 億美元，說明雙方並不對等。再者，最近數年台灣對大陸的貿易順差每年皆超千億美元，2022 年貿

易順差高達 1565 億美元，顯示台灣單方享受高額貿易順差。

由於此次陸方啟動全面對台進行貿易壁壘調查產品高達 2509 項，據悉大陸官方初步認為，台灣違反 WTO「非歧視原則」和「普遍取消數量限制原則」等相關規則。此意味著，大陸過去以來對台經濟政策開始調整，兩岸關係已經結束「單方讓利」時代，將轉向為「以競爭為主、合作為輔」的趨勢。

貿易報復衝擊不容小覷

因此，一旦未來大陸採取「以牙還牙」做法，針對目前我方禁止陸方 2,509 項產品進口方式，從中止或部分中止 ECFA 升級至直接實施提高懲罰性關稅或採取限制進口報復措施，其對台灣產業的衝擊，恐將超過之前政府評估中止或部分中止兩岸 ECFA 所造成的最大損失 205 億美元。

如此對台灣長達一年持續衰退的出口雪上加霜，甚至對不

斷下修之經濟更是籠罩陰霾，其衝擊不容小覷。

面對大陸對台經濟政策轉向之下，政府必須嚴肅以對，善意回應大陸貿易壁壘調查。不過，遺憾的是，政府迄今似乎認為大陸此舉是「介入」我方 2024 總統大選的一環，絕對不會坐視不管，將會採取必要防衛或反制措施，讓大陸同樣蒙受相當之損失。此外，更加擔憂的是，國內部分親綠媒體最近依據某一民調機構對可能中止或部分中止 ECFA 給予台灣的關稅優惠看法指出，僅有 37% 民眾擔心，相對 51% 民眾並不擔心，甚至將其延伸解讀

為大陸試圖以此影響 2024 我方總統大選，可能造成反面效果。

化解僵局為上策之選擇

大陸經濟規模是台灣的 20 倍以上，中止或部分中止 ECFA，甚至採取貿易報復，都對台灣經濟弊大於利。時值 2024 總統大選競選期間，我們希望朝野政黨候選人，在主張台灣是「主權國家」的同時，找出化解兩岸僵局之路，讓兩岸恢復實質交流，避免遭到貿易報復，為民眾爭取最大權益，皆較陷入意識型態糾葛更加重要。

▼ 外媒解析中國「一帶一路」現況，指出許多南亞國家開始不滿其造成的債務陷阱。（Wikimedia Commons）



一帶一路成果豐 卻令多國陷債務危機

【本報記者呂翔禾綜合報導】中國的「一帶一路」援助計畫，有 145 國參與，且幫助巴基斯坦、斯里蘭卡等南亞國家啟動基礎建設，但隨著中國經濟放緩，還有西方加入競爭，能否維持原來的成果？《英國廣播公司》15 日報導還提到，斯里蘭卡、尼泊爾等國家如今多陷入債務危機，且如馬爾地夫、巴基斯坦等地頻傳當地官員在援助案貪污下，各界並不看好「一帶一路」能繼續順利推動。

中國的「一帶一路」計畫，隨著中國經濟放緩，且如斯里蘭卡、尼泊爾等國多陷入債務危機，各界並不看好能繼續順利推動。

協助興建基礎建設

根據《英國廣播公司》報導，中國過去 10 年推動「一帶一路」倡議計畫，對開發中國家進行援助，目前有超過 145 個國家與中國簽訂



「一帶一路」，援助內容包括基礎建設、港口與道路等，其中最大的計畫就是 600 億美元的「中巴經濟走廊」，要協助巴基斯坦興建鐵路、公路與油管等建設。

這對於雙方都有好處：中國可以從陸路直接獲得石油，避免走印度洋的航程與風險，巴基斯坦則可擴大與印度對抗的本錢。但以巴基斯坦的瓜達爾港為例，該港至今仍未有貨輪進出的跡象，形同蚊子館，而巴基斯坦也面臨外債高築、通貨膨脹與經濟衰退的困境。

南亞國家負債累累

該國還必須要在 7 月向代表西方的國際貨幣基金組織（IMF）求援，才勉強獲得 30 億元的援助貸款，但巴基斯坦欠了至少 1 千億美元的外債，其中有 3 分之 1 就是中國造成的；且不只巴基斯坦，尼泊爾、斯里蘭卡與孟加拉等國，他們都發現「一帶一路」的計畫開

始有干涉內政與侵害主權的疑慮。

由於中國自 2008 到 2021 年借了 2400 億給 22 國，但因中國銀行本身也負債累累，讓中國更難對借貸的開發中國家減免債務，以斯里蘭卡為例，該國至今還在還利息，而開發中國家也發現自己身陷「債務陷阱」，對中國的不滿也逐漸上升。隨著中國介入南亞程度上升，印度、日本等國也開始推出新的投資方案，做為制衡中國的手段。

西方改變援助方案

印度德里社經中心外交與安全政策學者薩維爾表示，南亞國家現在重新衡量中國、印度、日本、歐盟與美國給他們的貿易合作方案或援助計畫，加上中國的債務風險與經濟放緩，都可能讓「一帶一路」的範圍與效應逐漸下降。

但《路透社》提到，掌握阿富汗的塔利班恐將加入一帶一路，將於下周的一帶一路峰會上宣布，這也顯示中國與西方的南亞競爭仍持續進行中。



原住民公投未過關 澳洲殖民史難修復

【本報記者呂翔禾綜合報導】澳洲在憲法中仍無法保障原住民！該國於 14 日舉行原住民修憲公投，結果以贊成 40% 對上反對 60% 的結果遭到否決，原住民無法被寫入憲法與設立專責機關管理。但此公投在上路時即遭遇不少阻力，反對團體認為，若在憲法中刻意標註原住民，反而才是不平等。

全國反對大於贊成

根據《英國廣播公司》報導，澳洲 14 日舉行俗稱「聲音」的原住民促權公投，若公投通過，原住民將會被寫入憲法中，並設立專責機構管理原住民事務。但結果公投卻壓倒性以 40% 贊成對 60% 反對的結果遭到否決，且澳洲 6 個州都是反對大於贊成。對此，澳洲總理艾班尼斯也表示，接受民主程序帶來的任何結果。

全國反對大於贊成

但他也同時呼籲雙方民眾不要因此對立，公投後大家還是澳洲人。澳洲 2600 萬人口中有 3.8% 是原住民，且在澳洲居住約 6 萬年，但澳洲直到 1962 年才給予原住民選舉權，1971 年才將原住民納入人口普查，比起加拿大、紐西蘭與北歐等國家，澳洲改善原住民權益的腳步慢了許多。



▲ 澳洲 14 日的原住民修憲公投並未通過，讓當地原住民大失所望。（Photo from Picryl）

鄉村反對率較高

而這次公投也是澳洲第 45 次修憲公投，但無法成為第 9 次通過的議案。贊成方認為，《澳洲憲法》是 1901 年一群老白男規劃的，且澳洲長期對原住民的待遇並不佳，應儘速將原住民寫入憲法保障的族群中，但反對者認為，將原住民寫入憲法會創造「特殊階級」，反而才會形成不平等。

《ABC 新聞網》提到，在新南威爾斯州、首都特區與維多利亞州等都會區的贊成票較多，墨爾本高達有 84% 民眾支持聲音公投，但全國多數選區，尤其是鄉村與偏遠地區都是反對票數領先，且此次公投也未獲得執政黨全面支持與動員。



圖文選粹

圖文 / 中央社

BBC 總部遭潑紅漆 親巴勒斯坦組織宣稱犯案



▲ 一個親巴勒斯坦的抗議組織宣稱，英國廣播公司（BBC）總部遭潑紅漆是他們所為，指控 BBC 在以色列和哈瑪斯戰爭的報導上「雙手沾滿鮮血」。

全球各大週刊頭條新聞

簡嘉佑 / 輯

《經濟學人》The Economist 以色列將大反攻？恐成為仇恨螺旋

以色列衝突再起，等待著兩國的結局究竟為何？自從巴勒斯坦武裝組織「哈瑪斯」成立以來，與以色列之間的衝突就接連不斷，衝突仇恨糾纏超過 20 年。日前哈瑪斯發動突襲，以色列也迅速反擊，導致加薩走廊再度生靈塗炭。

過度反擊恐引反彈

《經濟學人》認為，未來幾

週的關鍵在於以色列領導人如何應對哈瑪斯武裝襲擊的強度與態度。面對哈瑪斯的襲擊，以色列絕對不會坐以待斃，也已經在規劃大規模的反擊行動。然而，反擊行為如果想將哈瑪斯連根拔除，必定會傷害到當地約 200 萬的貧困人口。

在國仇家恨交織在一起的時刻，以色列要能放下仇恨，進行自我約束，不僅是道德高度展

現，其實也符合國家的長期利益。因為目前哈瑪斯手中仍有以色列的人質，且如果過度激烈的反擊，也容易引發國際社會的疑慮。

恐升溫為以、伊之戰

此外，中東地緣政治局勢也左右著以巴之間的關係，尤其伊朗真主黨已經成為巴勒斯坦的支持者，如果戰爭局勢再度升溫，以

巴衝突恐怕會全面上升成為以色列與伊朗的戰爭。

面對加薩，以色列其實進退維谷，武裝佔領該地區，只會引發哈瑪斯或其他阿拉伯國家的不滿。而且就算以色列成功擊退哈瑪斯，加薩地區留下的政治真空，也同樣會受到其他阿拉伯國家的覬覦。

因此，以色列必須開始考慮「如何為巴勒斯坦人創造生活條件」，儘管聽起來困難重重，可能需要歷經加薩地區短期的戒嚴、尋找雙方都能接受的中間人。但要根除哈瑪斯的唯一方式，就是以色列及其阿拉伯盟友共同創造穩定，並最終實現和平。





歐洲臭蟲危機 恐影響觀光形象

【本報記者簡嘉佑綜合報導】扁平的棕色小蟲，竟重創歐洲的觀光形象！臭蟲又稱床蟲 (bedbug)，民眾被叮咬後會產生嚴重的不適。近期在英國、法國的社群平台上出現，不少民眾於大眾交通工具發現臭蟲的影片，導致形象受創。專家指出，旅客旅遊時，應注意房間是否有臭蟲留下的紅棕色斑點。

歐洲陷入臭蟲危機

臭蟲為一種小型扁平、無翅膀的昆蟲，身長約 6 公厘，經常藏身在床墊和寢具中，主要

臭蟲又稱床蟲，近期常在英國、法國的社群平台上出現，民眾也在大眾交通工具發現臭蟲的影片，導致形象受創。

靠吸血維生。雖尚無證據會傳播人類疾病，但被臭蟲叮咬奇癢無比，且會持續 1 到 2 週。

《法國世界報》報導，在 9 月 25 日到 10 月 3 日是巴黎的時裝週，也是法國旅遊旺季之一，當時媒體上出現民眾發現臭蟲爬行的影片，引發社會擔憂。後續，也有民眾 po 影片表示，在英國倫敦搭乘地鐵

時，發現有臭蟲在褲管上爬行。

《CNN》報導，肯塔基大學昆蟲學系助理教授德弗里斯指出，歐洲確實存在著臭蟲的問題，可能是在夏天的旅遊旺季後重新盛行，且恰好這次臭蟲問題剛好碰上巴黎時裝週，所以也引起媒體的高度關注，但不認為「旅客需要因為臭蟲就取消觀

光行程」。

留意紅棕色斑點

為了避免臭蟲造成民眾的不適，觀光客可以在入住房間時徹底檢查房間，留意床墊等地方是否有紅棕色的痕跡。美國皮膚病學會則指出，因為臭蟲交配時會釋放化學物質，如果房間出現異常的「甜味」或「霉味」，也都應提高警覺。

如果觀光客從歐洲返國，擔憂帶臭蟲進入家門的話，返家後應立即清洗衣服和檢查行李；並減少雜物堆積，降低臭蟲藏身的可能性。



無緣石油資本！ 足壇豪門曼聯收購案撤回

【本報記者宋秉謙綜合報導】拉扯近一年的曼聯收購案告終，由商人賈西姆領銜的卡達財團，撤回對曼聯 55 億英鎊的收購提案，未達曼聯老闆格雷澤家族估值的 60 億英鎊。這對賽季初跌跌撞撞的曼聯更是打擊，賈西姆本已替曼聯準備超過 10 億英鎊的啟動資金，用於投資球隊與新球場計畫，但格雷澤家族選擇自利模式，曼聯無緣巨額投入。

卡達財團盼力挺曼聯

根據《天空體育》報導，由商人賈西姆領銜的卡達財團，15 日確定撤回收購曼聯的報價。曼聯老闆格雷澤家族自去年 11 月就散播出售消息，潛力下家包含賈西姆的財團與英國億萬富豪吉姆爵士，不同於後者接受收購部分股權，賈西姆對曼聯勢在必得，積極想增大投入，打算百分百獲得曼聯的所有權。

賈西姆的收購方案在近期有顯著的突破，據傳他們出價超過 55 億英鎊，這已經是全球體育俱樂部易主的最高出價（紀錄保持人為 NFL 美式足球的華盛頓指揮官隊，易主價是 60.5 億美元，約是 50 億英鎊），且賈西姆一方同意償還曼聯身上的所有債務（自格雷澤家族入主後，曼聯共支付 9 億鎊利息、並虧損 3.2 億鎊），然而，格雷澤家族對曼聯的估價

卻高達 60 億鎊，堅決不賣，逼退卡達財團。

足球金融財務專家馬奎爾此前提過，格雷澤家族從 2005 年收購曼聯，但在 18 年後仍存在巨大的債務，說明他們樂於接受投資，也常利用曼聯的金字招牌吸金、貸款，即便貴為足壇頂級豪門的曼聯本身吸金力十足，但虧損與貸款深深影響曼聯在轉會窗口的購買力。

球迷：格雷澤家族滾！

曼聯本季狀態相當糟糕，當前在英超聯賽僅排中游，歐冠小組賽 2 戰盡墨，球迷們已經忍無可忍，時能見到曼聯球迷進場舉牌『Glazers Out！（格雷澤家族滾蛋）』，曼聯在近十年僅拿到一座歐霸冠軍、一座足總盃冠軍、2 座聯賽盃冠軍，重要的英超與歐冠都掛蛋，這對頂級豪門來說是不能接受的。

而隨著格雷澤家族不願意放手曼聯這塊吸金招牌，原本備受球迷期待的新老闆賈西姆、所承諾超過 10 億鎊的啟動資金，無緣給到曼聯。除此之外，格雷澤家族更傳出有意讓吉姆爵士入局，釋出部分股權換取資金投入，新入局的富豪是否全力掏錢輔助曼聯仍是問號（據傳僅持有四分之一股權），曼聯復興之路恐怕會走得較為坎坷。



▲ 賈西姆（如圖）領軍的卡達財團，報價不到曼聯的「吸血老闆」格雷澤家族的估價，無奈選擇放棄。(photo via Flickr, under CC licensed)

圖文選粹

圖文 / 中央社



紐西蘭準總理盧克森 曾任紐航 CEO 盼以企業經驗治國

▲ 紐西蘭 15 日舉行國會大選，在野的國家黨黨魁盧克森可望成為新總理。他原是企業家，形象愛家且滴酒不沾，2019 年才步入政壇，先前因帶領紐西蘭航空公司走出困境而聞名。據報導，盧克森可望成為紐西蘭第 42 任總理。他預計將領導國家黨及行動黨組成的聯合政府，終結由前總理阿爾登開啟的工黨 6 年執政。

每週一至周五上午七點首播 歡迎收看 10 分鐘的

每日甘泉

醒報同仁每天九點上班前 10 分鐘靈修，使用「荒漠甘泉」勵志短文，許多人風聞陸續加入群組一起聆聽，醒報就在臉書上開闢「每日甘泉 - 與你心靈相遇」，每週一到週五在粉絲團直播，盼能給大家打氣，面對每一個今天。

今年一月起，節目邀請攝影師與剪接師錄製，以更精緻的進化為 YouTube 版的「每日甘泉 - 與你心靈相遇」，並把時間提早到每週一至週五清早 7.00 推出，當天都可以回看。

本節目由中華基督徒新媒體協會贊助，歡迎奉獻支持。也請大家一傳十、十傳百，分送心靈祝福與生命甘泉。節目點閱上萬將可以分潤。

每天上午給上帝 10 分鐘，祂給你全世界
歡迎批評指教

贊助節目：(004) 045001007947 台銀城中
中華基督徒新媒體協會
劃撥帳號：50406584 中華基督徒新媒體協會
(將開給抵稅收據)

一、神與我們同在急難中
1. 神是我們的避難所
2. 是我們的力量
3. 是我們在患難中隨時的幫助
二、我們被試驗也試驗神

一、清晨的供應
一為何是清晨？
二、主耶穌的榜樣
三、習慣成美德

一、靠山靠海不如靠神
二、撐住我們，喔，主！

一、先死後生才有香氣
二、十字架上釘死了甚麼？
三、獻上最美的祭

一、忍受與接受各種試驗
二、做忍耐的等候者

一、十字架帶出改變
二、上帝加添力量
三、走在對的路上

觀看連結：
YouTube
FACEBOOK
SoundOn
臺灣醒報 官網

▼ 都市化好處，可以節省公共設施的建設成本、保留較多的綠地，擁有好的環境品質。(新北市都市更新處提供)



都市化需要規劃 才能趕上人口增加

■ 韓乾
(土地管理教授 退休)

都市化是世界性的趨勢。所謂都市化，是因為在都市地區，工商業發達，能提供更多的設施、服務以及就業機會，吸引人口集中到都市地區的現象。依美國的標準，人口超過2500 人的社區就稱之為都市地區(urbanareas)。不過也有一些國家認為，人口至少要在10,000 人到50,000 人才算都市地區。一個國家的都市化程度，是指住在都市地區人口的百分比。

根據聯合國2009 年的資料，世界都市人口在2009 年已經超過鄉村人口。預測從2009 年到2050 年，居住在都市地區的人口，會從2009 年的34 億增加到2050 年的63 億。

都市化的趨勢在已開發地區更為明顯。以致於在較開發地區的都市人口數在2009 年佔

沒有規劃的都市化，未提供住宅、道路、衛生保健、教育設施，以及安全的飲水與衛生設備等的能力，必然趕不上人口的增加。

75%，而在較不開發地區的都市人口數只佔45%。到2050 年，較開發地區的都市人口數將會達到86%，而在較不開發地區的都市人口數也會增加到66%。

其實，目前很多國家已經有80% 的人口居住在都市地區。都市地區人口的快速成長與鄉村地區人口的流失，將會愈形造成城鄉發展的失衡。都市化一方面是既有都市人口的增加，另一方面也是因為都市地區的增加。

都市化的成因

都市地區的人口成長有兩個因素：一個是自然增加，另一個是城鄉之間的移民。後者是因為都市地區有較好的衛生保健、食物供給，較好的就業機

會，以及教育、文化及相關的生活條件，吸引人口移入城市。而另一方面，因為鄉村地區的貧窮、農業的機械化、就業機會減少等因素，也將人口推向城市。

此外，政府的施政也比較重視都市地區的發展，補貼大量經費予城市建設。在台灣，一個城市的人口超過125 萬，便可以成為直轄市，獲得大量的統籌分配款。最近幾十年政治力量介入，以人為的方式在台灣北、中、南地區，以獨立升格，或縣市合併等方式形成六個直轄市或都會區。

都市化所造成的問題

首先，都市化在城市內部會造成公共設施與服務品質的

不足與老化；人口與車輛的增加，造成環境品質的敗壞，以及犯罪與貧窮的增加。在另一方面，由於中高所得人口移往郊區，形成郊區的都市化(suburbanization)或都市蔓延(urban sprawl)。其結果是增加了對城市邊緣土地的大量需求，使之成為住宅、購物中心、工商園區以及綿延不斷的公路網。

不但失掉大量的農地、天然綠地，進而造成公共設施與服務建設成本的增加、消耗能源與水資源污染等負面的影響。

真正的問題在規劃

不過都市化也不是完全沒有好處。如果城市能夠以緊湊式(compact)的智慧型(smart growth)成長，使居民居住比較集中，則可以節省公共設施的建設成本、也能保留較多的農地、綠地、維持生物的多樣性、消納都市的空氣、水質與廢棄

物污染，提供較好的環境品質。

其實都市化的真正問題，在於它的發展是否有良好的規劃。沒有規劃的都市化，特別是在開發中國家，其提供公共設施如：住宅、道路、衛生保健、教育設施，以及安全的飲水與衛生設備等的能力，必然趕不

上人口的增加。

另外，都市裡聚集無技術或半技術的工人，常造成失業問題，最後他們聚集一處形成貧民窟，成為貧窮、犯罪、疾病的溫床。如果沒有即時更新，這些貧民窟便會形成一種貧窮的惡性循環。

(本文由本報授權同步刊登於《中時電子報》、《風傳媒》、《優傳媒》與《遠見華人菁英論壇》等網站。)



■ 王建煊
(前監察院院長、
天使居創辦人)

一個小島的部分居民，認為居住環境惡劣，沒有前途，他們要去找一個幸福島，因為他們確信世上有個幸福島。

幸福島在哪裡？

一百多人駕了兩艘大帆船出航，看到一個森林茂密的島，上去後處處可見老虎猛獸，多人被咬死吃掉，屍體都找不到，氣候潮溼，瘴氣瀰漫，無法生存。

轉到另外一島，看到有人，欣喜若狂，然而島上居民拒絕他們上岸，以致兩邊交戰，死傷無數。

這樣找了三年，找不到所謂的幸福島，回航家鄉，大家感覺還是家鄉好。他們告訴家鄉的人說，找到了幸福島，就是自己居住的這個島，家鄉才是幸福島。

可惜很多人身在福中不知福。

看病不要錢

大家可能不知道，現在全世界都市裡住在貧民窟的人約10 億人，2030 年將達20 億人。我與妻子蘇老師曾訪問過印度、印尼、緬甸、菲律賓、柬埔寨的貧民窟。

他們都是生活在貧窮線以下，每天生活費不到一美元可憐的人。他們住在極為簡陋又破爛的小屋子裡，颱風一來一定全倒，沒有乾淨的飲水，百病叢生，病無錢醫，只有等死。看到他們，再想想我們自己，台灣真是個幸福島。

就以看病來說，台灣的健保，雖然有諸多待改進的地方，但卻可以說是全世界，包括美國人在內，都羨慕不已的，只是我們身在福中不知福。

退休金領到死

另就大家熱烈討論的年金制度及公務員退撫制度來說，現在絕大多數公務員的月退休金，比在職時的薪水少不了太多，維持基本生活沒有問題，這也是許多國家人民羨慕的事。

可是人總是好還希望更好，有次碰到一位老先生，

去找幸福島

他說王院長你要替我們講話，政府現在要取消我們一個半月年終獎金，這怎麼可以！我說你現在退休金一個月可以拿多少？他說大約有八萬元，我心想無需工作，一個月還有八萬元可領，世界上到哪裡找這樣的好事？

對現在公務員退撫制度，我十分滿意，也感恩不盡，只要政府健在，我就可以領到死為止。

台灣是不是幸福島，看我們是否常滿足常感恩，如果是，你就住在幸福島，否則你就陷入要出去找幸福島的困擾疑惑中，但是每當你走出台灣，你立刻會發現，台灣才是幸福島。

台灣是幸福的島

我在擔任財政部長時，台灣租稅負擔率為20%，以世界標準計屬中間偏低，但在年年選舉，不斷降稅情況下，現在租稅負擔率不及13%，這表示台灣人民，納稅的擔子是輕省的，但我們享受的各種公共服務品質並不低。

許多國家包括先進及落後的，常治安敗壞，隨時可能遇劫，台灣治安良好，夜晚回家不必害怕，這是處在良好治安社會裡的台灣人民常不自覺的事。以上只是舉幾個幸福的例子，幸福的事何止於此。我講這些幸福的事，大家可能認為在歌功頌德，或在跟人家比爛。

但幸福與否本來就是相對的，例如我們是好人嗎？我們缺點比別人少一點，我們就是好人，這不也是在比爛嗎？我們批評，求進步，當然是好事，但不要忘了我們是住在幸福島。

台灣還能幸福多久？

台灣在最近20 多年來，一直在吃老本，許多事不進且退，更重要的是，在爛煤體的推波助瀾下，人民只認藍綠，不分是非，政府許多改革，總也陷入顏色之爭，動彈不得。台灣選舉頻繁，選票至上，朝野齊向選票看齊。既得利益者有選票，誰敢得罪呢？在改革無望，進步無望的情況下，台灣將來是否仍會是幸福島呢？



■ 劉公典
(化學博士、曾任核能研究所副組長、上市公司或科技公司顧問)

氦(T)是有二個中子的氫同位素，主要來自大氣中氫氣與宇宙射線(中子，¹n)撞擊後產生核融合：²1H2 + ²1n → ³1H(T)。這裡暫時先解釋核種的二種正確寫法應該是：(1) 將原子核內中子與質子總和的「質量數」以「上標」寫在左上角，如「³H」；或是(2) 加上「-」寫在右後方，如「H-3」。

氦常溶於水

除了天然來源，氦也會在核武爆炸、核設施與核醫藥物反應過程產生。此外，氦還存在於一系列常見商用消費品，如槍枝瞄準具、手錶錶盤、鑰匙鍊、建築出口標誌、飛機緊急照明及機場跑道燈中。這是因為氦雖然不會產生可見光或自行在黑暗中發光，但卻可以與螢光劑結合後在黑暗中發光，

氦的來源與生物循環歷程

而無需任何電源。在這些設備中，氦可以提供激發能量。而設備的塑膠薄殼或玻璃蓋便可以阻擋所有β 輻射。

氦是目前核工業排放的主要放射核種之一。可以溶在水中，隨著水系統循環，分佈至全球大氣、地下水、土壤、河流、湖泊、溪流和海洋。1945 至1980 年間進行的核試驗，使大氣中氦的含量增加三個數量級(～1000 倍)。

氦的半衰期12.3 年。而另一個常被誤解的觀念是(以氦半衰期12.3 年為例)，假設有1000 個氦，那表示經過12.3 年後，會剩下一半(1000×0.5=500)氦，再經過12.3 年後還會剩下多少氦？答案是還剩下一半(500×0.5=250)氦，而不是0。

氦水會被人體吸收

氦具有高擴散係數，很容易透過橡膠等多孔物質擴散，也可以透過金屬擴散。由於氦水(HT0 或T°0)有高腐蝕

性，因此難以長期儲存。這種腐蝕性很可能是由氧化氦從水的輻射分解產生自由基(·OH)，及撞擊周圍分子的β 衰變產生的額外能量造成。

氦不具化學毒性，對人體健康的潛在危害是微弱的β 衰變，最大能量18.6 keV，這些特定β 粒子在空氣中只能傳播約0.6 公分。由於β 能量很低，所以不會造成外部輻射危害；唯有一旦吸入身體後，才是主要的暴露途徑。

空氣中HT0 的生物吸收效率非常高，高達99% 吸入的HT0 可在幾秒內攝入體內。幾乎完全被胃腸道吸收並很快進入靜脈。幾分鐘內，它就會以不同的濃度存在於身體各器官、體液和組織中。吸收的HT0 在45 分鐘～2 小時內，會均勻分佈在所有生物液體中。接觸HT0 後不久，它就均勻分佈在體內水分和有機分子中可交換氫位子的身體組織中。

容易累積在內臟

靈活與變通 較可找到解決之道

事情總不會一成不變，當事情超過數據理解或經驗判斷時，就很依賴決策者的變通思維了。

■ 保羅·薩瓦加

說人「不知變通」通常是貶意，意思是執著、拘泥於某些既定的框架，往往造成事情難以或無法解決。其實所謂變通、不變通，只是處事的方法、技巧、過程，目的都在於解決眼前事務；只要能把問題解決的，都算是好方法。

跳脫僵化想法

人類習於累積經驗，再藉由分析與統計，發展出一套處理事務的慣性。然而，事情總不會一成不變，當事情超過數據理解或經驗判斷時，就很依賴決策者的變通思維了。

本書作者保羅·薩瓦加是牛津大學工程科學系及賽德商學院副教授，偶然間從新聞看到一名幾乎沒有額外受過什麼正式訓練的孩子，竟犯下世界規模最大、也最複雜的一起網路犯罪，他跳脫眾人對其犯罪行為的譴責，開始好奇：這種以有限資源發展出達到目標的思維，究竟是什麼？

可以看出，此書提及的「搭便車」「鑽漏洞」「迂迴側進」

與「退而求其次」四種變通方法，在日常語境都帶有負面意涵，但探究作者執筆的起心動念後，便能知道，若我們放下直覺式的道德批判，這些思維有助於找到重新看待問題解決的角度。像是「搭便車」讓我們能留意既有但乍看無關的關係，進而善用現有事物。

「鑽漏洞」提醒我們，規則則是死的，也能是活的。「迂迴側進」可以擾亂權力平衡，進而使原本壁壘分明的界線鬆動。最後，「退而求其次」是重整現有資源，或改變其用途，

醫學是一套嚴謹的科學，似乎不容一絲漏洞，但大至公共衛生，小至診間醫病溝通，所要面對的狀況卻是變化萬端，墨守成規往往無法順利解決問題，時時需要更靈活、更洞悉人性的應變機巧。

找到不同方法來完成工作。

找到問題的破口

有讀者可能認為這些方法並不罕見，但是經過大量研究，做足田野調查，將這個概念系統化，並輔以許多可驗證的案例，這樣的書，在市場上並不普遍，也是其價值所在。作者將問題以「系統」為基調，將四種變通思維做為駭入與拆解的手段，探究企業家、學者、公司、非營利組織、社團等決策者是如何找到問題的破口。

眾所周知，醫學是一套嚴謹的科學，似乎不容一絲漏洞，但大至公共衛生，小至診間醫病溝通，所要面對的狀況卻是變化萬端，墨守成規往往無法順利解決問題，時時需要更靈活、更洞悉人性的應變機巧。本書諸多例證都與醫療相關，書中有精采的案例剖析。

或許正因為醫療行為往往與生死直接相關，有時為了拯救性命，突破框架成為最為緊急且必要的積極手段。

以切身經驗來看，我是一位皮膚科醫師，開設皮膚科診所已經十七年。診所每日需面對上百位患者，每位患者狀況不同，需求不同，雖然一套運作順暢的 SOP 便足以應付大部分的診所事務，但偶爾仍有科學、統計數據、甚至經驗難以預料的事情發生。

醫者醫心的關鍵

比方說，面對股癬或足癬（香港腳）這樣的病症，我所提供的專業建議會是：保持患部的乾燥，但是有些患者的工作恰恰是在廚房或沒

有空調的廠房，那麼，該如何同時處理疾病與患者的生活環境呢？又比如患者的疔瘡已經紅腫化膿，三天後需要再回診抽膿，但他隔天就要出國，計畫要如何趕上變化？

這些難有對錯的情況，我還可以如何思考？如何與患者一起討論呢？

疾病的醫治對我來說，大抵不難，難的是出現疾病的生活習慣與環境要如何去改變？要如何陪伴患者找到符合他們需要，又能達到最大治療效果的變通方式，我認為便是醫者醫

心的重要關鍵。

回到《變通思維》這本書，我認為不僅適合商管人士，只要曾經被問題困住的人都能從此書獲益，畢竟待人、接物、處事之複雜，變通才能讓我們在這充滿規則的世界，不至於受困於僵固與混亂，而能繼續前進。

搭便車、鑽漏洞

現在創業其實比十多年前更

只有掌握了事情發展的本質與核心關鍵，並透過變通的方式面對挑戰，才能成為新世代的關鍵人物。運用變通思維，抓住變動時代中的關鍵吧！

加有機會成功，同時也更容易失敗。創業多年的我，運氣很好，經歷了網際網路時代、行動網路時代到現在的 AI 時代，可以存活下來。其實能存活下來，我認為關鍵因子之一，就是「高速變通」。所以我在看《變通思維》的時候，十分有感，因為書中講的四大方法，很接近我在創業過程當中的體悟。

我在自己的著作《關鍵思維》中也提過類似的概念，但我更加著重在心態上的面對與實際思考上的流程想法。從自己的經驗，我把類似的變通概念歸納成：順勢而為、尋找破口、不完美前進和跨領域整合的論述來做呈現。至於《變通思維》的作者則是精煉出搭便車、鑽漏洞、迂迴側進、退而求其次四種方法，每個方法還用實例故事帶出可以參考的做法與準則，也貼心地一一列舉可能會遇到的問題與困難。值得一提

的是，作者對於四種變通方法並非只提及它們帶來的正向作用，還從非法或有道德爭議的層面上，分析它們會導致的負向影響力。

話說回到現代創業，為什麼更容易成功、也更容易失敗呢？可以想想，現今新的金融科技、AI 與生醫領域都在突破創新，其對應的管理、人才培訓、商業模式都會革新，規則的制定就會重新洗牌，甚至舊有方法與做法會崩塌，這也讓機會點、可能性在瞬息萬變中越來越多。這是一個最好的時代，但要抓住機會的突破口，就要用變通的思維去適應變化莫測的狀況。掌握了變通思維，你就容易成功。拘泥舊有方法，不知變通，比較容易招致失敗。

誤打誤撞

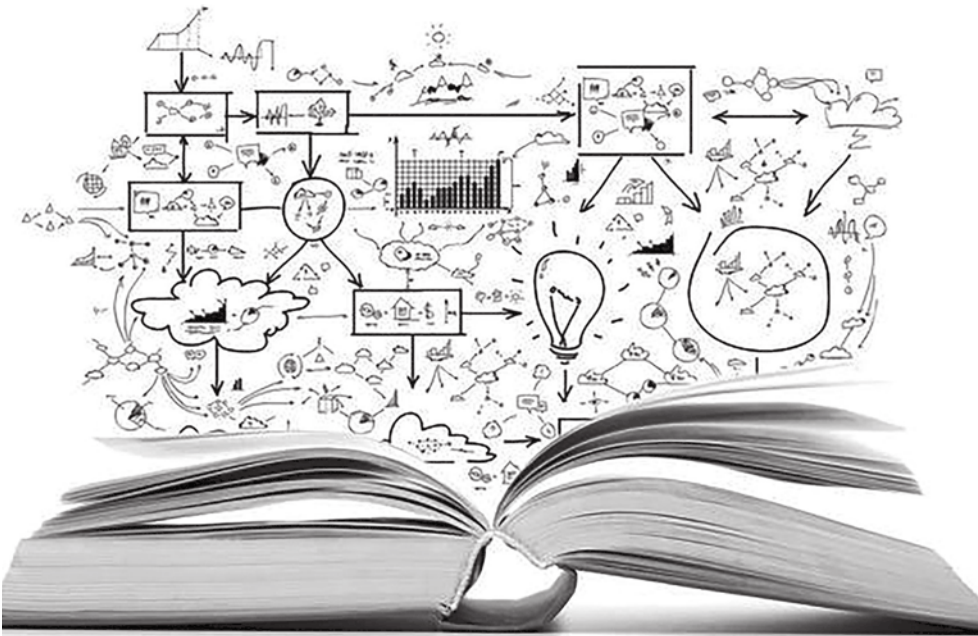
所以我才會說，身在現代社會的關鍵思維之一，就是「變通」。你能如何掌握呢？既然快速變動已經是趨勢，那你必定要學習的，就是變通思維！只有掌握了事情發展的本質與核心關鍵，並透過變通的方式

面對挑戰，才能成為新世代的關鍵人物。運用變通思維，抓住變動時代中的關鍵吧！

我原本沒打算研究變通思維的；我是在想方設法處理複雜問題時誤打誤撞。現在我是牛津大學工程科學系及賽德商學院副教授，所進行的應用研究聚焦於改變體制不平等。當上大學教師之前，我的背景結合了一大堆看似互不相干的活動。

我走過的道路結合了我對進取精神的熱愛，以及對社會、環境挑戰的關切，例如：貧窮、不平等和氣候變遷。我共同創立過公司、指導過高階主管、投入過非營利事業，也擔任過各種背景的專案顧問，從大公司高層、跨政府組織，到亞馬遜偏遠地區和散布巴西各角落的貧民窟。

顧問工作讓我有機會一探與我成長背景截然不同的現實。不過，不論我是為高所得國家



◀靈活變通，打破常規想問題。（網路截圖）

建議科技政策，或是在雨林裡為傳統居民評估社會方案，我的報告（其實還有我讀過的所有研究）都包含大同小異的建議，例如：「更積極主動地合作」「增進協調配合」和「致力於長期規畫」。

這些建議沒有錯，只是太籠統。它們並未提出接下來的步驟，特別是在問題棘手、不容許我們耐心等待解決方案的情境。

雜牌軍足智多謀

於是我對經營管理人士的幻想逐漸破滅：看來商業大師傾向忽視那些沒有直接付薪水給他們的群體。更糟的是，過去十年，大公司一直試圖說服非營利組織向他們看齊。

但我和非營利組織合作的經驗告訴我，小組也會造成莫大衝擊，而且大企業能向他們學習到很多事。

我把這些小型組織稱為「雜牌軍」，因為他們鬥志高昂、足智多謀，還在強權的邊緣作戰。雜牌軍組織腦筋要動得快，雖然明顯有些支絀，他們往往能出奇制勝、存活下來。但在商業世界，向這些「醜小鴨」學習創新的機智和務實的精

聯手竊取了一億七千多萬組信用卡及 ATM 號碼。

駭客激起我的好奇

別誤會，我不是對岡薩雷茲的惡意動機深感興趣，只是訝異，他，以及其他許多駭客，在資源貧乏又欠缺訓練之下，竟能破解電腦系統。我對程式碼的事一無所悉，但駭客激起我的好奇，只是我當時找不到更多有關他們的資訊。

管理學者似乎只在事關網路安全時才會對駭客感興趣，新聞記者則似乎更有意強化駭客的負面刻板印象，而非揭露他們究竟是怎麼駭的。儘管他們在電腦螢幕後面幹的事情令人著迷，對於他們的方法，我們卻知之甚少。

所以，我知道我該多去了解「駭」這件事了。

向駭客學習什麼？

我在劍橋大學開啟博士生涯，拿蓋茲獎學金，心裡只有一個疑問：我們可以向駭客學習什麼，並運用他們的方法來解決這個世界在社會環境方面最急迫、風險最高的挑戰？

在我進行研究之前，學術界從不把「駭」視為理解或促成

駭客的祕密在於他們會蜿蜒穿過未知的領域，不正面對抗擋住去路的瓶頸，而是設法迂迴處理。

巧，卻是無人探索的領域。

這鼓舞我注意那些掀起衝擊巨變的「叛逆者」——甚至罪犯。有一次，在工作延誤之際，我偶然在《紐約時報》讀到電腦駭客兼網路犯罪分子亞伯特·岡薩雷茲 (Albert Gonzalez) 轟動一時的故事。十四歲時，他已經是一群駭入 NASA 的惡作劇電腦怪客的首腦，在一九九五年吸引聯邦調查局注意。十三年後，幾乎沒有額外受過什麼正式訓練的他，犯下世界規模最大也最複雜的一起身分盜竊案，因而遭到起訴。最後統計，他和同夥

現實世界變革的手段。我從訪問駭客、弄清楚他們是怎麼做出那些事情著手。

我發現迎面處理障礙是人的天性，但這往往會致使我們迎頭撞壁。駭客的祕密在於他們會蜿蜒穿過未知的領域，不正面對抗擋住去路的瓶頸，而是設法迂迴處理。這些變通辦法或許無法一舉解決全部問題，但能立刻讓駭客取得夠好的小成果——而且「快贏」有時可為出乎預料的重大改變奠定基礎。

（章文／輯）

《變通思維：四大問題解決工具》簡介

在家裡、職場、整個社會中，我們遇到的複雜問題，有時傾盡所有的時間和金錢，都找不到好的解決辦法。那麼，我們該怎麼做，尤其在迫切的時候？答案是：變通。

保羅·薩瓦加是牛津大學工程科學系及賽德商學院副教授，受比爾蓋茲基金會、劍橋大學、IBM 資助，歷時 3 年，到 9 個國家，研究促成現實世界變革的駭客、偏鄉醫師、弱勢族群、生技界奇葩等，如何用手上的爛牌突圍制勝，解決棘手問題。

我們常聽到做事要靈活變通，但怎麼靈活變通？很多人都是誤打誤撞、靈光一閃找到變通做法。

本書作者對於「變通」做了大量研究與實地調查，開創性地將變通概念系統化，是市面上變通主題的著作少有的。

出版社 / 先覺

出版日期：2023/09/01

► 以「音樂神童」之姿出身的曼紐因 (Yehudi Menuhin) , 是世紀偉大小提琴家之一。(網路截圖)

▼ 中生代小提琴家艾倫·普利欽 (Aylen Pritchin) 來台演奏。(Photo by 艾倫·普利欽 FB)



亙古天問： 巴爾托克無伴奏小提琴

■ 蕭旭岑
(前總統府副秘書長、資深愛樂者)

最近中生代小提琴家艾倫·普利欽 (Aylen Pritchin) 來台演奏，我印象最深刻的反而是他的安可曲，他演奏了偉大的匈牙利作曲家巴爾托克 (Bela Bartók) 最晚年作品，無伴奏小提琴奏鳴曲 (作品 117) 最後一個樂章。

直追巴哈的不朽樂音

短短幾分鐘，讓我重啟對此曲的熱愛與感受。過去我談論

巴哈六首無伴奏小提琴奏鳴曲與組曲，是留給人世間最神奇的禮物，所有的疑惑，都可以得到解答。

巴哈無伴奏小提琴時，曾說巴爾托克也有留下類似作品，但藝術成就遠難企及。但那個晚上之後，我修正我的看法：巴爾托克在生命終點前，寫下了直追巴哈的不朽樂音。

我曾說，巴哈六首無伴奏小提琴奏鳴曲與組曲，是留給人世間最神奇的禮物，所有的疑惑，都可以得到解答。然而如果說巴哈留下給人類無窮無盡

的解答，巴爾托克則是重新提出亙古的天問，促人類更深思考自身的處境。

這首不朽樂曲的誕生，要感謝上世紀偉大小提琴家曼紐因 (Yehudi Menuhin)。以「音樂神童」之姿出身的曼紐因，在一次登台演奏巴哈無伴奏小提琴奏鳴曲時，讓坐在觀眾席的巴爾托克大為震驚，讚嘆「這樣的演奏太完美了！」因而心

生「有為者亦若是」之願。

幫作曲家一把

耳聞於此，曼紐因於 1943 年拜訪巴爾托克，除了請益如何演奏他的《第一號小提琴協奏曲》，也利用這個機會，委託大師創作一首無伴奏小提琴曲目。其實當時音樂界都知道巴爾托克經濟陷入困境，也正在接受白血病治療，曼紐因和多數音樂同行一樣，名為委託，事實上是希望幫這位偉大的作曲家一把。

沒想到身體孱弱的巴爾托克，居然在隔年四月就完成這



▲ 俄羅斯小提琴藝術家維多利亞·穆洛娃 (前右) 精彩的訪韓演出。(網路截圖)

首巨作，題獻給曼紐因，並於 11 月 26 日在紐約首演，再隔年 (1945) 巴爾托克就因白血病在紐約去世。據說，曼紐因在收到樂譜後，驚嘆：「我只知道他經濟拮据，沒想到他會為我寫一曲曠世名作！」好心有好報，曼紐因也成為此曲最重要的推廣人。

特別的是，過去曾譜寫無伴奏小提琴作品的巴哈、帕格尼尼、易沙意等，都深諳小提琴家在樂器上深入探索。但巴爾托克對小提琴演奏並無實務經驗，某個角度來看，他作曲時往往跳脫了和聲與音線的框架，甚至顛覆小提琴的技巧，創造出嶄新的音樂美感與音響效果。

幾乎要站起來聆聽

全曲一開頭，巴爾托克就在兩處致敬了巴哈，畢竟創作源起是受曼紐因演奏的巴哈無伴奏啟發。他刻意採用巴哈第一號小提琴奏鳴曲第一樂章同一個和弦，以及第二號小提琴組

曲最後一個樂章〈夏康舞曲〉(Ciaccona) 的節奏，並明白在樂譜的指示即是「夏康舞曲的速度」。

雖然致敬了巴哈很多素材，但聽起來與巴哈的音樂卻是南轅北轍，粗獷新鮮，充滿了民歌風味，卻又如此原創生猛。第二樂章賦格每個聲部都如此不和諧，又如此強大，和聲運用非常大膽，不和諧的聲部彷彿激辯似地對話，強烈的張力讓聽者幾乎要站起身來聆聽！

這是我聆賞音樂聽過最生猛有力的賦格，幾乎可與貝多芬寫〈漢馬克拉雅〉鋼琴奏鳴曲終樂章的成就並列。巴爾托克致敬巴哈，但音樂也照亮了亙古的黑夜。

也由於演奏技巧過於艱深，導致此曲問世近八十年，錄音並沒有很多。我推薦的首選當然是曼紐因，他留下兩個版本都是此曲的必聽盤。但初識此曲，我反而推薦女小提琴家穆洛娃 (Viktoria Mullova) 早年的錄音，銳意勃發，又纖細如髮，值得作為此曲最佳入門。

歐洲電影獎
最佳紀錄片提名

釜山國際影展
觀摩影片

米什科爾茨國際影展
觀摩影片

術是最美麗的療癒

塞納河上的船屋

On the Adamant

《山村猶有讀書聲》導演 尼可拉斯菲力柏特 感人新作

WITH THE PATIENTS AND CARERS OF THE ADAMANT DAY CENTRE. CAMERA: NICOLAS PHILIBERT, ASSISTED BY RÉMI JENNEQUIN, PAULINE PÉNICHOUD. SOUND: ÉRIK MÉNARD, FRANÇOIS ABDELNOUR. EDITING: NICOLAS PHILIBERT, ASSISTED BY JANUSZ BARANEK, MÉRYLL CHANDRIU. SOUND EDITOR AND MIXING: NATHALIE VIDAL. A FILM PRODUCED BY MILENA POYLO & GILLES SACHITO, CÉLINE LOISEAU. CO-PRODUCED BY MORIO HATANO. DIRECTED WITH THE COMPLICITY OF LINDA DE ZITTER. CO-PRODUCTION TS PRODUCTIONS, FRANCE 3 CINÉMA, LONGRIDE. WITH THE PARTICIPATION OF CINÉ+, FRANCE TÉLÉVISIONS, CENTRE NATIONAL DU CINÉMA ET DE L'IMAGE ANIMÉE, LES FILMS DU LOSANGE, UNIVERSCINE. WITH THE SUPPORT OF LA RÉGION ÎLE-DE-FRANCE. INTERNATIONAL SALES LES FILMS DU LOSANGE

LITTLE BOO FILMS 海龍電影 盧虎興

榮獲柏林影展最高榮譽金熊獎

狂奪美國爛番茄影評 100% 好評