

深度報導
極簡閱讀
五媒合一



借書效果差 立委：擴大到六都



稅率調至 15% 中小企業設門檻



故紙看今朝——我看《今文觀止》

九月 1 日請來參加台灣醒報 15 周年活動

來跟我們一起看電影、聽演奏、吃蛋糕，跟醒報記者同仁、專欄作家、終身訂戶、股東支持者同樂吧！（詳情請見 8 版公告），
訂位 / 支持 電話 02-23581961

雙城論壇登場 蔣：兩岸關係如行舟

蔣萬安說，兩岸關係應該是「江湖行舟」，而非「過盡千帆皆不是」，雙方要創造更多對話空間。

【本報記者簡嘉佑台北報導】
台北市長蔣萬安 30 日在上海雙城論壇以「江湖行舟」比喻兩岸關係，不該是「過盡千帆皆不是」，更應創造對話空間，他也提到與上海與台北都有關的作家張愛玲，與前國防部長俞大維，展現城市的連結體現在「人」上面。此外，雙方主管局處也就減碳永續、會展產業及羽球運動等 3 項領域，簽署合作備忘錄。

龔正率先致詞

龔正先上台致詞表示，雙城論壇連續 13 年成功舉辦，目前已簽署 42 項「交流合作備忘錄」，在教育、經濟、醫療、環保等領域，兩個城市互學互見，共同進步，為兩地市民帶來福祉，往來交流更加頻繁。他更細數兩個城市共同舉辦的各項活動，包括新媒體產業研討會、青少年詩詞大

會，與上海花燈登台等，都成果豐碩。

龔正強調，兩岸要和平、發展、交流、合作，是民眾共同的心聲，將以更開放的姿態、更務實的舉措，並提供台灣青年在上海發展提供更有力的幫助。他說，「民族復興，國家強盛，兩岸中國人才能過上富足美好的生活」。

雙城好，兩岸好

蔣萬安隨後以「雙城好，兩岸好」為題演講，這次雙城論壇能順利舉行，並不容易，必須克服彼此的分歧、也必須創造可以對話的空間，希望在不平靜的兩岸關係下對話，找到可以共享的價值。

他說，若能持續秉持理性、開放、進步的治理原則往前走，且持續維持雙城論壇以及各領域的

交流合作，「雙城好，兩岸好」的期待必定可為。

提張愛玲與俞大維

蔣萬安也提到，出訪前在台北參加了前國防部長俞大維的紀念展，發現他讀過上海聖約翰大學，抗戰時投筆從戎，擔任過兵工署長，是抗戰成功的幕後英雄。後來遷到台灣，他也在金門八二三砲戰時負傷；從上海到台北，這是大時代的命運，也是個人際遇的選擇。

他並說到，另一位上海人對台北、對台灣的影響甚鉅，就是從台北又紅回上海的作家張愛玲。蔣萬安指出，張愛玲是在抗戰時期的「孤島上海」成名，卻在台北出版了全集，紅遍華人世界。「我談這些都是信手拈來可以想到的。在現代史上，上海與台北的關係連結，尤其在人的身上。」

兩岸如江湖行舟

針對兩岸關係，蔣萬安形容，兩岸關係恰如江湖行舟，不該是「過盡千帆皆不是」，但也不應該一廂情願的認為「輕舟已過萬重山」，在困難中找尋方向，在迷霧中要冷靜思索，「雙城好，兩岸好」，重視並珍惜雙城論壇，持續務實、理性、誠懇的對話。



▲台北市長蔣萬安赴上海參加雙城論壇，29 日與隨行的台北市議員參觀老港生態基地，了解上海市對生活垃圾、醫療垃圾的處理。（中央社）

反對撥補勞保台電 立委籲檢討財務

【本報記者呂翔禾台北報導】「應該先討論台電與勞保基金如何改革財務結構，不是一直撥補！」國民黨立法院黨團 30 日召開記者會，批評政府不檢討台電、勞保的財務問題，卻持續撥補兩者。立委曾銘宗質疑，蔡政府沒把未來特別預算納入舉債，揚言將刪除相關提案。但民進黨回應說，相關預算都有收支平衡，沒有債留子孫。



▲國民黨立法院黨團 30 日批評政府大撒幣，呼籲重新檢討總預算。（Photo by 呂翔禾／台灣醒報）

綠稱收支有平衡

針對債留子孫問題，民進黨立委莊瑞雄曾回應說，2022 年度的債務餘額為 6 兆 4197 億元，但最終決算數是 5.9 兆元，另外，民進黨政府自 2016 年到 2023 年 6 月底一共還了 7810 億。前 1 至 3 期執行的預算為 5400 億元，防疫 8393 億元有 300 億由歲計賸餘支付，其他才是舉債，兩者相加為 1 兆 3493 億元，概括來算就是 5 兆多元，收支是有平衡的。

針對台電虧損，經濟部曾回應說，台電虧損是因為俄烏戰爭後全球燃料大漲，全世界都深受影響。發展綠電是考慮淨零轉型的需要，以及全球產業供應鏈對綠電的需求，不只是台灣積極推動綠電，全世界都是這樣。台電也強調，燃料發電成本已經從 2021 年的 1.24 元上漲至 2023 年 4 月的 2.92 元。

撥補勞保、台電無效

國民黨立委謝衣鳳表示，台電今年還要增資 1000 億，但去年已經虧損 2630 億，今年上半年已經虧損 1230 億，政府應該優先改革台電財務，持續撥補似乎無法彌補台電持續增加的虧損。另外，勞保潛藏債務目前 10 兆多、每年以 5 千億的規模增加，但蔡政府卻花 2670 億撥補，並沒有根本性解決問題。

國民黨立委賴士葆則說，總統蔡英文之前曾宣稱我國歲出歲入皆創新高，政府還有還債 1150 億，但細看歲入仍相差歲出 1700 多億需要舉債，且歲入方面，證交稅預計成長 34% 與營所稅成長 21%，似乎有高估的趨勢。他提到，蔡政府號稱編列千億少子化預算，但台灣人口卻持續減少，也讓各方質

正 ▶ 台北市長蔣萬安（右）與上海市長龔正。（台北市府提供）



《焦點圖文》 北市動物園為大貓熊「圓圓」 慶祝 19 歲生日

▲台北市立動物園明星動物大貓熊「圓圓」30 日過 19 歲生日，園方特製生日蛋糕為牠慶生，上面還加上一個外型有一對翅膀的天使貓熊水果，紀念已過世的大貓熊「團圓」，「圓圓」將水果拿起準備品嚐。（中央社）



社論

從發言人的薪水談綠能的暴利

台灣對政治的想像有時候很貧瘠，尤其一談到錢，似乎就多了點銅臭味。這次郭台銘宣布參選總統，第一位發言人是之前挺核大將的黃士修擔任，最令人驚訝的是傳出他的月薪高達45萬元。許多人的第一個反應就是：他憑甚麼？

台灣政治人物只能窮？

其實這種反應是很酸葡萄的，就跟最近傳出林飛帆接任台灣民主基金會副執行長時，年薪有180萬元，平均每個月

11萬。許多人質疑林飛帆無功無德為什麼可以步步高升、坐擁高薪？或許是現在年輕人一般薪水起步只有三四萬，對比起來就覺得有被剝奪感，但就因為自己沒有，所以別人也不能有的心態也是非常不健康跟不科學。

總統大位競逐者眾，發言人扮演化妝師角色，必須掌握政策與候選人個人特質，薪水該有多少，自然也就是雇主與當事人兩者的自由心證。既然郭台銘給得起，黃士修身為首席發言人，只能說郭台銘這位世界巨富對黃士修相當信任，

別人何需多言？林飛帆已經35歲了，曾經是台灣風起雲湧的社會運動領袖，擁有高學歷，又有一定的政治資歷，能夠拿11萬元或許就是實力，難道一定要他拿個3、4萬元，才叫做高尚清高嗎？

政商產業更該監督

台灣政治人物的標準，往往是要求當事人要對金錢視如糞土，但是卻對政治人物涉入產業界，標準相當不一。國民黨立委王鴻薇召開記者會爆料民進黨有多位政治人物

在2016年到2019年成立9間綠能公司，成立時資本額僅5萬到10萬，幾年轉眼變數億元。

這個相比於政治人物拿個幾萬塊錢薪水，才真的是大利，但過去不管藍綠，只要牽涉到自己陣營，往往噤若寒蟬。

國家政策雖然鼓勵綠能，但因牽涉到跟台電的合約，政治人物該涉入多少？該公開多少？該避嫌多少？在法制面，竟然都沒有相關規範與監督，才會導致越來越多的爭議案件被踢爆。

綠能絕對是國家未來的能源主流，但是因為牽涉到政府的政策獎勵，甚至還有政府標案等等，都涉及龐大的利益。政府在興利之餘，也需要防弊，如今，太多政治人物集中在特定產業，並且都獲致豐厚的利益，這也很難說服民眾說其中清白如水。

過去在封建王朝時代，如果遇到重大天災像視洪水或是缺糧，皇帝都會派出欽差大臣督辦建堤或是開糧倉發糧。但越是這些善事，卻越容易在當中被有心人士上下其手，做好事卻沒有積極防弊，做越

多反而越失民心，如何贏得選舉？

積極制定防弊新法

在一個新時代的交替，包括了電動車、新能源、光電產業跟重大建設，都需要民間跟政府的大量合作，綠能推動至今沒有幾年，卻頻頻遭到質疑，這就說明了台灣需要更仔細的法條規範，也需要政治人物更嚴格的專業倫理，與其在選舉時，踢爆打口水戰，不如更加務實地，制定專業法律防範越界。

台灣都法治化這麼多年了，這樣一部規範政商界線的法律，難道有這麼難嗎？

紀錄片揭缺蛋秘密 農委會涉隱匿禽流感

紀錄片指控，現任農委會動植物防疫檢疫署署長邱垂章涉嫌隱匿疫情，成為後續禽流感失控與缺蛋的原因之一。

【本報記者簡嘉佑台北報導】紀錄片導演拍片，控訴農委會隱匿禽流感疫情！《不能戳的秘密》導演李惠仁30日於紀錄片指控，現任動植物防疫檢疫署署長邱垂章2011年的博士論文就使用到禽流感病毒H5N3，但國內直到2013年才首次驗出，質疑農委會涉嫌隱匿疫情，成為後續禽流感失控與缺蛋的原因之一。

導演好友現身支持

在農業部升格一個月的8月30日，《不能戳的秘密III：官官相護》舉辦首映記者會，包括紙風車文教基金會董事長李遠（小野）、導演蔡崇隆、柯一正、蕭菊貞、黃嘉俊等好友都出席給予支持。

紀錄片《不能戳的秘密III》影片開頭從今年二月缺蛋的狀況切入，擷取數個新聞片段，顯示當時缺蛋的嚴重狀況，並直指缺蛋的源頭是「禽流感」。

李惠仁更指出，邱垂章於台北醫學大學牙醫學系研究所攻讀博士，當時他是帶職攻讀博士，仍負責農委會的研究計畫案，而他的論文指導教授劉得任卻承接多項農委會研究計畫，存在著官學之間的共生結構。

農委會仍在搪塞

李惠仁會前接受媒體聯訪時說，農委會官員對此事總是以「年代久遠找不到資源」來搪塞，但其實已請立委調過資料，相關的資料都還有保存，顯見農委會仍在護航。

《不能戳的秘密》系列持續追蹤台灣禽流感，第一集追蹤台灣2004年首度爆發H5N2禽流感疫情，台灣官僚宣稱是候鳥感染，但調查卻發現不肖業者走私禽流感病毒株，非法製造疫苗；第二集則還原國家機器當時如何掩蓋禽流感真相的過程，並揭露隱匿疫情的官員不斷升官的官場亂象。

處理不善導致缺蛋

他表示，不能戳的秘密1、2到第三集，10年了，很多問題不斷重複，官僚體系與學術單位互相牽扯的問題，去找到改善的可能性。

他說，缺蛋只是禽流感盛行的一個現象，農委會就是因為處理方式不佳，才會導致禽流

感氾濫，出現缺蛋的問題。

他說，邱垂章過程中使用的禽流感病毒，卻未依循正式管道申請，不僅沒有經過「生安會」的同意，就從新北市淡水區的「農委會家畜衛生試驗所」移動到台北市信義區的醫學大學，也違反生物安全規範。生物安全沒有處理好的話，恐怕只會引爆根本無法預料的疫情。

紀錄片放映結束後，蔡崇隆也致詞表達支持說，這部紀錄片的資訊量很大，之後會放在公視的平台上，「民眾可能要看好幾遍才看得懂」；現場也有不少學者到場，更鼓勵導演持續努力揭發真相。



▲《不能戳的秘密》導演李惠仁（左）30日於特映會前表示，台灣官學之間存在著共生關係，形成相當傾斜的結構。（Photo by 簡嘉佑 / 台灣醒報）

書籍出借效果差 立委：應擴大到六都

【本報記者簡嘉佑台北報導】補助出版社的「公共出借權」政策成效甚微，2022年僅發不到30萬元，杯水車薪難救出版業寒冬！民進黨立委邱志偉30日於記者會指出，該制度目前僅試辦於兩間圖書館，應擴大落實到六都。此外，出版業代表指出，應擴大補助「買斷式」的電子書。

補助政策杯水車薪

文化部與教育部於109年推動「公共出借權」，即民眾向圖書館借閱書籍，由政府補貼作者與出版社，並以公共資訊圖書館及台灣圖書館為試辦場域，至今年底期滿。

邱志偉指出，因為宣傳與行銷不足，加上試辦場所少，導致政策在台灣卻成效甚微，並呼籲將該制度擴大至各地圖書館。

文化部日前宣布，以1億元預算推出擴大圖書館電子書計



▲民進黨立委邱志偉（右）30日於記者會呼籲，公共出借權政策應擴大到地方圖書館。（Photo by 簡嘉佑 / 台灣醒報）

次借閱政策，但引發出版業擔憂，該政策將取代紙本「公共出借權」的政策。台北市出版公會理事長趙政岷表示，公共出借權政策補置應全面適用，且本次政府除了補助「電子書計次借閱」外，也應納入「非計次買斷」的品項。

圖書發行協進會理事長李再星更指出，圖書館計次式電子書僅占全體電子書品項的25%，

意味著有75%的電子書不在政策補助範圍。他呼籲，政策應擴大納入圖書館買斷式電子書品項，並成立「電子書零售觀察小組」，若發覺政策確實影響電子書的銷售，或改變了圖書館的採購模式，則應立即調整政策。

發行圖書券應有效

對此，文化部人文及出版司長楊婷嬋表示，文化部推出補助電子計次借閱政策，是經過數個月與縣市圖書館討論溝通，也會確保圖書館以7折以上的價格購入書籍，以優化出版業的環境，盼9月能繼續推行該政策。

教育終身教育副司長顏寶月則說，因為出版社的樣態、書籍的類型不同，所以公共出借權涉及範圍相當廣泛，所以希望文化部能成立「專責單位」，並與教育部持續溝通，進行整合作業。

出版公會全聯會副理事長陳濬昇會後受訪時表示，雖然文化部用1億元推動圖書館電子書計次借閱政策，但「預計1億元的預算應該花不完」，對出版社助益甚微。他認為，如果政府能發行圖書券的話，讓民眾購書、養成閱讀習慣，效果應該會更好。

蘇拉路徑再南修 30日晚間解除陸警

【本報記者簡嘉佑台北報導】強颱風蘇拉增強變胖，但路徑持續南修，30日晚間不排除解除颱風陸警！氣象局預報員林秉煜30日表示，由於蘇拉移動速度較預期快，且路徑南修，因此雖然暴風圈加大，但仍有可能解除陸警，至於海警則可能要等到31日晚間，仍觀觀察後續路徑而定。林秉煜說，蘇拉颱風強度又增強，暴風圈半徑也擴大，30日東半部降雨明顯，台東南端、屏東南端、恆春半島雨勢持續，北台灣尤其是新北、宜蘭交界處也會有雨，花蓮、宜蘭、大台北斷續降雨。

中央氣象局指出，9月1日、2日颱風外圍環流影響，各地有局部短暫陣雨。3日、4日則受到低壓帶影響，東半部及南部地區有局部短暫陣雨，其他地區為多雲，午後各地有局部短暫雷陣雨。氣象粉專「林老師氣象站」

發文指出，強颱風蘇拉正準備通過巴士海峽之際，太平洋海域還多個熱帶擾動系統正在發展中。目前海葵颱風穩定朝西北方向前進；熱帶性低氣壓TD13剛剛生成並持續增強，有機會發展成今年第12號颱風「鴻雁」，且後面還有其他熱帶雲簇醞釀的訊號。

林秉煜補充說明，颱風蘇拉、海葵及第13號熱帶性低氣壓，都是處在一個大低壓帶中，影響複雜，未來是否還有變化仍需持續觀察。



▲颱風蘇拉逼近，30、31日影響台灣最明顯。（花蓮市公所提供）

▼財政部近日將研擬營利事業基本稅額從現行 12% 調高到 15%。（中央社）



最低稅率決調高至 15% 中小企業設門檻

【本報記者呂翔禾台北報導】各國爭相啟動調高最低稅負，台灣也要跟上！財政部 30 日表示，已著手評估是否在 1 年內調整國內企業基本稅額徵收率，由現行 12% 調高至 15%；此外，為避免中小企業稅賦負擔過重，也在思考以合併營收達 7.5 億歐元（約新台幣 260 億元）為門檻，採行差別稅率。

稅率調整免修法

財政部官員指出，台灣營

財政部表示，正評估是否於 1 年內調高企業基本稅率至 15%，而營收未達 7.5 億歐元者仍適用 12%。

利事業所得稅的名目稅率達 20%，但在諸多租稅優惠齊發之下，近年國內企業的平均有效稅率僅約 13% 至 14%；再者，台灣現行的營利事業基本稅額徵收率也只有 12%，將不足以因應來勢洶洶的全球最低稅負制。

該官員表示，先前已有台灣

科學園區業者建議政府，應適時提高國內營利事業基本稅額徵收率至 15%，以接軌國際。財政部內部已著手評估，台灣朝 1 年內調整營利事業基本稅額徵收率方向進行，由目前的 12% 調高至 15%；官員表示，稅率調整須報行政院核定，但免修法。

財政部官員指出，若能適度調高企業基本稅額徵收率，跨國企業在台灣的有效稅率可提升，有助達成全球最低稅負制要求，避免課稅權旁落他國。

中小企業還是 12%

根據 OECD 規定，合併收入達 7.5 億歐元的跨國企業集團須強制適用全球最低稅負制，也就是說，合併營收達新台幣 200 多億元的企業將受影響，初估台灣約有 100 多家廠商。

財政部官員說，一旦國內確定要調高企業基本稅額徵收率，為避免中小企業稅負過大，政府會考慮按企業規模採行差別稅率，政策評估上會非常嚴謹。換言之，合併營收 7.5 億歐元以下的企業，有望維持現行 12% 稅率；7.5 億歐元以上企業，將適用 15% 稅率。

針對企業因應之道，財政部官員指出，布局時應基於合理商業理由，而不是純粹為了節稅，若設立太多層投資架構，在全球反避稅浪潮下，過往的「三明治」玩法將不再適用，建議台商及早重新檢視全球營運布局、交易安排等，投資架構愈直接愈好。

教導企業碳交易 經濟部將辦工作坊

【本報記者呂翔禾台北報導】業者質疑政府沒教公司如何減碳，經濟部表示，將會幫企業上課！民眾黨立委吳欣盈 30 日舉行的座談會上指出，商業總會代表反應說，中小企業對於碳盤查、碳足跡等名詞霧煞煞，希望政府儘速協助中小企業辦理教育課程，或是推動標章認證。經濟部官員回應說，等歐盟 9 到 10 月公布細節後，會舉行工作坊協助。

輔導課程太抽象

在「降低工商團體碳焦慮，強化台灣出口競爭力」座談會中，鋼鐵業代表表示，政府目前僅有公布到 2030 年的「電力碳排係數」，但台灣在 2050 年就要達到「碳中和」的目標，呼籲政府儘速制定未來的係數，讓企業更有減碳指引，並建議政府仿效歐盟與美國，設立碳邊境保護措施，保障國內製造業發展。

工商聯合會代表則呼籲政府加速發展氫能源，尤其德國已經有氫能源火車，日本進度發展快速下，可多借鏡兩國經驗。商總代表則反應說，坊間雖然有很多協助企業減碳的教育訓練，但各產業差別大，而課程大多只有教「指引」，缺乏具體措施，廠商恐因對減碳認知不同，進行錯誤投資。

推動減碳標章

因此，商總代表呼籲，政府可補助商總辦理針對不同行業的

教育課程，並進行試點、輔導、獎勵機制或是推動減碳標章等措施，讓企業有所適從。代表還建議說，能否嘗試以類似零股的方式進行小額碳權交易，以增加中小企業減碳的決心。

對此，環境部氣候變遷署副組長郭孟芸回應說，因應今年 CBAM（歐盟碳關稅）的過渡時期，部會有輔導鋼鐵產品建立碳排資訊，輔導中上游產業申報碳含量，以鋼鐵產品為例，會將其其中的螺絲廠等公司的碳排數據給客戶。另外，政府也會因應 CBAM 的指引制定相關規定，因 CBAM 是規定外國若有碳定價就可減免進口產品關稅。

會跟隨歐盟腳步

經濟部研發會副執事許嘉玲則表示，CBAM 在今年 5 月通過後，過渡期間的執行規章，經濟部都有在跟隨。許嘉玲透露，歐盟 9 月 15 日到 10 月 5 日會針對那管企業有線上學習課程，經濟部等聽完線上說明會後，會舉辦工作坊邀請業界參加，並輔導業者嘗試將碳排數據實際填答，釐清企業疑問。

不過中經院綠色經濟研究中心助理研究員陳中舜直言，台灣的碳交易成本太高，缺乏流動性與市場透明度，而且台電握有大量綠電卻送不出去，綠電應該集中在有需要的人身上，他呼籲政府儘速建立「正常」的交易所，減少市場干預。他引用美國前總統雷根的名言說：「政府不能解決問題，因為政府自己就是問題。」



▲ 在 30 日的減碳座談會上，產業界呼籲政府因應不同產業推動輔導課程。（Photo by 呂翔禾 / 台灣醒報）

圖文選粹

圖文：中央社



中小學開學 家長陪學生入校

▲ 台北市中小學 30 日開學，台北市仁愛國小家長陪伴新生一起進入教室，了解課程與環境。

% 經研隨筆 %

戴肇洋

（台灣省商業會顧問）

正當各國預期期盼景氣復甦之際，今年全球貿易卻先陷入衰退。國際貨幣基金 (IMF) 最新預測，今年全球貿易成長將下降到 2.0%，遠低於去年的 5.2%；再者，世界銀行 (WB) 與經濟合作發展組織 (OECD) 也都預測，今年貿易成長僅 1.7%，即使明年貿易復甦，仍低於疫情之前 20 年的年均 4.9% 表現。

正視全球經濟區塊分化的威脅

全球貿易疲軟

這些機構同時指出，貿易疲軟是造成全球經濟，尤其先進國家成長遲滯的關鍵，包括：世界第一大出口國的中國 7 月出口減幅，創下 2020 年 2 月以來新高；相對世界第一大進口國的美國的 7 月進口，比較去年同期大幅萎縮，這些頗低迷的貿易數據，恐將拖累今年全球經濟展望。

很顯然地，新冠疫情結束之後，由於終端需求不振，以

及美歐國家大幅調高利率；消費者在疫情期間中大量採購產品，加上目前消費者將其需求的重點轉向以國內供應導向的服務，已造成目前全球貿易呈現疲軟現象，進而導致各國經濟成長普遍減緩。

通膨抑制貿易成長

此外，美歐國家為抑制通膨大幅調高利率的同時，因俄烏突發戰爭波及糧食供應，造成全球通膨急劇升溫，進而對各國的貿易帶來壓力。依據資料

統計顯示，目前食品及能源價格仍然超過俄烏戰爭之前，雖穀物、天然氣體等物資價格從去年的高峰持續滑落，但在去全球化及去風險化等趨勢下，未來幾年可能抑制全球貿易，在無形中衝擊各國經濟成長。

不過，在全球貿易持續衰退，造成許多國家出口不振，反映各國經濟成長疲弱之同時，無法忽略的現象是，近年以來隨著地緣政治緊張升溫，除了導致美歐國家大幅限制對中國的商業活動之外，在避免

供應鏈因過度依賴中國遭到斷鏈，美歐跨國品牌廠商持續要求其代工廠商分散供應鏈，導致國際貿易結構，因「轉單」效應而重新結盟。

經濟陷入分化危機

換句話說，隨著中國出口的衰退及美國進口之萎縮，除了坐實國際貿易低迷不振，導致全球經濟成長乏力之外，其背後反映的是，由於貿易與投資的關聯既廣泛且複雜，全球經濟恐將從過去數十年來的連

結，朝向以「美歐」及其盟國一個貿易集團，以及「中俄」一個貿易集團的「區塊分化」時代。

面對「美歐」與「中俄」集團的經濟角力，各國與其政治盟友加強貿易關係的格局之下，一旦提高對彼此的貿易規範，包括：關稅及限制措施，勢必衝擊直接投資，迫使產能移轉政治盟友，造成全球貿易持續惡化，進而帶來沉重經濟成本，甚至陷入高價格、低效率困境。此一情勢對長期依賴國際貿易追求經濟成長的台灣而言，無法掉以輕心，必須未雨綢繆，審慎妥適因應。

▼ 聯合國認為，相關單位遏止網路詐騙上仍須加把勁。(Photo by Mussi Katz on Flickr used under Creative Commons license)



大量亞洲人遭拐騙 緬甸境內有 12 萬人

【本報記者莊瑞萌綜合報導】網路詐騙層出不窮，犯罪者有時也是受害者！聯合國 29 日公布報告指出，被犯罪集團控制而從事詐騙的亞洲人多達數十萬人以上，其中在緬甸國內被控制行動的受害者，便至少有 12 萬人之多。聯合國呼籲各亞洲政府，要加強法治與人口販運取締。

被迫從事犯罪

據《亞洲新聞台》報導，報告指出，許多亞洲人被販運從事網路犯罪或必須面臨嚴重的侵犯，例如虐待或性暴力。



聯合國指出，有數十萬亞洲人被犯罪集團拐賣而從事詐騙，光是在緬甸至少就有 12 萬人。

聯合國人權事務高級專員特克 (Volker Turk) 表示，「被迫從事詐騙等犯罪活動的人，同時也承受著不人道的對待。他們是受害者，不應只是罪犯。」

執法單位反應不及

報告也指出，由於犯罪組織神秘性以及相關單位反應有落差，東南亞網路詐騙實際規模無法得知。不過，從可靠消息掌握的情

資發現，至少 12 萬人在緬甸遭控制行動，被迫從事網路詐騙，柬埔寨則至少有 10 萬人，其餘寮國、菲律賓與泰國同樣也是主要人口販運的地點之一。

對此，柬埔寨國家警察總署發言人蔡金肯 (音譯) 卻回應說，「我不知道該如何回應，那是經過調查的數據嗎？數據是從哪裡來的？」

聯合國表示，詐騙機房每年產

生數十億美元的收入，受害者來自東協國家、中國、香港、台灣、南亞與更遠的非洲及拉丁美洲，其中被拐騙的受害者多為男性。

犯罪型態丕變

據《半島電視台》報導，報告指出，隨著新的運作型態出現，犯罪者逐漸將目標瞄準處境脆弱的移民，透過提供真實工作的名義，招募他們參與犯罪活動。

對此，聯合國人權辦事處呼籲各國政府加強法治及打擊貪腐，讓逍遙法外的犯罪組織可以被繩之以法。



協助故障飛機迫降 以色列感謝沙烏地

【本報記者呂翔禾綜合報導】沙烏地讓以色列班機迫降在當地機場，是開啟兩國關係正常化的契機？以色列近日有班機因故障迫降沙烏地，但在當地受到溫暖歡迎，讓以色列總理納坦雅胡相當感謝。以色列希望與沙烏地建交，以抑制伊朗的擴張，但兩國在巴勒斯坦問題仍無共識，因此無法打開僵局。

以遊客受熱烈歡迎

根據《半島電視台》報導，一架飛往以色列大城特拉維夫、承載 128 位以色列乘客的塞席爾航空班機，近日因電子儀器失靈的緣故迫降在沙烏地阿拉伯吉達城，最終還好沒有出事，也讓以色列總理納坦雅胡特別對沙烏地表達感謝，因為兩國並沒有正式邦交。

該班航次的旅客下機後受訪時表示，在當地機場轉機的體驗相當好，有些當地人甚至用希伯來文歡迎他們，一位名為阿貝爾的乘客坦言，他沒有預期會受到這麼友好的對待。其實這班從塞席爾群島飛往特拉維夫的班機原本



無法經過沙烏地上空，是 2022 年 7 月，沙國取消以色列航空的在該國領空的禁飛限制。

巴勒斯坦問題卡關

這也似乎讓兩國關係正常化邁進了一步。《法蘭西 24》提到，兩國雖因歷史問題並未建交，但近年來因應伊朗在



中東的崛起，讓沙烏地備感宗教（不同宗派）與地緣政治上的威脅，因此與以色列私下有許多非正式的情報溝通，不過沙烏地今年在中國的協調下，卻與伊朗建立邦交，也讓美國緊張起來。

因此美國希望促成以色列與沙烏地的關係正常化，但兩國最大的癥結點是在以、巴問題上，以色列並不承認巴勒斯坦的主權，並持續進攻加薩走廊與約旦河西

岸，且目前以色列仍不願就在約旦河擴張屯墾地的行為妥協，但沙烏地很想要發展核能，背後受到美國的約束。

美國國務卿布林肯曾多次表示，以、沙兩國關係要正常化並不同意。不過美國在前總統川普的操作下，也有讓以色列與阿聯、巴林、摩洛哥與蘇丹等國建交。

▲以色列總理納坦雅胡（右）感謝沙烏地政府接受以色列班機迫降，兩國關係更進一步解凍？（本報資料照）

美大法官新判決 恐讓濕地被消失？

【本報記者呂翔禾綜合報導】美國將有 1 半濕地被開發殆盡？美國環保局 29 日表示，因應最高法院判決，將調整法律中對濕地的定義。但外界估計此舉將讓美國有 1 半濕地將無法受到法律保護，恐遭開發殆盡。這也顯示由保守派主導的最高法院，有多次判決與拜登政府立場相左，引起很多爭論。

國定濕地將減少

根據《半島電



視台》報導，美國國家環境保護局 (EPA) 29 日宣布，將要修改《清潔水法》限縮對於國內濕地的定義，未來只有與「其他水域（如河流、海洋與湖泊）表面有互相連結」的溼地才算是法律定義的「濕地」。這是因為美國最高法院 5 月的判決導致，對此，局長雷根也表示很失望，但還是要先提出修法讓各界討論。

雷根指出，將會盡力與其他部門，還有濕地社區與部落溝通，討論未來有關濕地在法律上的定位與因應方

案。由於目前最高法院是保守派主導，過去許多判決拜登政府都表達不滿，2022 年最高法院還限縮 EPA 規範碳排放的權限，白宮新聞秘書尚皮耶甚至曾直言，最高法院讓國家減碳發展倒退。

恐 1 半濕地被開發

美國最高法院的《薩克特訴環保局案》是開挖掘公司的薩克特想要在愛達荷州的牧師湖畔蓋房子，但遭環保局勒令薩克特停工，薩克特在 2008 年上訴，一路纏訟至今。雖然最高法院由保守派主導，但 9 位大法官的票數最終是 5 比 4（1 位保守派跑票），顯示相關水域定義的爭議性仍很高。

行政部門雖有不滿，但迫於美國憲法運作下，也需要就相關領域進行修法調整，但有專家估計，若定義改變，美國將會有 1 半的濕地無法受到《清潔水法》保護，由於濕地具有生態、防洪、淨水及碳匯等多樣功能，且提供魚類、甲殼類與其他野生動物庇護，讓各界仍相當關注後續修法。



▲ 美國近日將修法限縮濕地定義，行政部門與環保團體擔心此舉讓保育開倒車。（資料照）

圖文選粹

圖文 / 中央社

雅萬高鐵工程 中國工人監工



▲ 中國「一帶一路」倡議的指標工程雅萬高鐵將營運。雅萬高鐵工程自 2016 年 1 月舉行動工儀式以來，通車日期一再延宕，從原本 2019 年通車延至 2023 年 10 月才將正式營運。圖為中國工程人員在雅萬高鐵車站帕達拉朗站 (Padalarang) 監工。

▼ 蒙古國內主要信奉佛教，天主教人數相當稀少。(Photo by One Laptop per Child on Flickr used under Creative Commons license)



信徒不到二千人 教宗仍出訪蒙古

【本報記者莊瑞萌綜合報導】教宗首度出訪蒙古！教宗方濟各預計本月底將出訪蒙古3天，除了與蒙古政府高層會面，並在當地主持彌撒外，他預計也會針對氣候變遷議題發表看法。雖然蒙古人主要信仰佛教，基督教徒不到2千人，但教宗仍決拜訪、關懷。

佛教信徒超過8成

據《宗教新聞社》報導，蒙古人口僅340萬人，佛教徒佔87.4%。天主教在1992年開始在當地出現，當時蒙古放棄共產主義並歡迎不同宗教，天主教族群開始在當地發展，當時蒙古政府也恢復與梵蒂岡外交關係並歡迎傳教士前往當地。過去幾個世紀以來，蒙古的宗教格局持續變化，其中統治

雖然蒙古多以佛教信仰為主，基督徒人數並不多，但教宗訪問蒙古時仍會主持彌撒，並拜訪當地教會。

者是誰是關鍵。在13世紀後期忽必烈統治時期，在他的支持下，許多蒙古人皈依藏傳佛教。17世紀清朝時期，蒙古佛教復興。20世紀蒙古實施共產主義，佛教發展再次衰落。等到蒙古在1992年成為民主國家後，國內宗教開始自由，除了佛教又開始興盛，天主教傳教士也抵達蒙古，並發展成一個小型的天主教族群。

訪問少數信徒國家

據《巴倫周刊》報導，蒙古天主教徒人數約1,400人，

有25位神職人員，其中2位是蒙古人以及33位修女。教宗方濟各預計週四從羅馬出發，9月4日結束訪問。他在27日表示，「這次出訪將有機會能見識到這個信徒不多，但信仰活力旺盛又充滿慷慨的教會。」

內陸國家蒙古位於俄羅斯和中國之間，主要從俄國進口能源並將煤炭等原料出口至中國。蒙古一直試圖與鄰國保持中立，同時在包括美國、日本和南韓在內的各國勢力之間追求平衡並與北韓維持關係。加拿大英屬哥倫比亞大學教授迪爾克斯表示，「它與鄰國沒有

任何爭端，這在亞洲地區這相當罕見。」

方濟各預計9月1日上午抵達蒙古，之後會與蒙古總理奧雲額爾登等人會面，週日會在一場跨宗教大會上發表演說，並在一處新建球場主持彌撒。方濟各預計利用這次訪問表達對氣候變遷影響的擔憂，因為氣候變遷與礦業及過度放牧，正加速蒙古國內領土荒漠化的問題。

前NBA中國好手 易建聯突宣布退役

【本報記者宋秉謙綜合報導】中國男籃黃金世代的完結，前NBA中國球員易建聯30日凌晨宣佈掛靴！被稱為中國男籃燈塔的35歲選手易建聯，在社群媒體發文告別21年的籃球生涯，這位213公分的長人於2007年被公鹿隊選中，成為第6位進軍NBA的亞洲球員，先後效力5支NBA隊伍。他與中國長城姚明、內線悍將王治郅組成的男籃，在2008年成為亞洲最強、世界8強，堪稱是黃金世代。

男籃老將易建聯退役

中國男籃35歲老將易建聯30日凌晨於《社媒》發文，表示要告別21年的職業籃球生涯，宣告掛靴。他在文中感謝球迷的陪伴，在光榮瞬間與至暗時刻都支持著自己，也感性告白當初的自己：「最後，也小小的感謝一下

那位9號新秀，21年的堅持，初心未忘，夢一直在」。

易建聯在2002年加入CBA（中國職籃聯盟）的廣東華南虎，初出茅廬就展現禁區宰制力，18歲那年（2005）就榮獲賽季最有價值球員，成為CBA史上最年輕的MVP，也幫母隊完成三連霸，隔年毅然決定赴美挑戰最高殿堂：NBA。

曾創造男籃黃金世代

2007年選秀會上，易建聯在首輪第6順位就獲得公鹿隊青睞，成為第6位進軍NBA的亞洲選手，生涯首度在NBA與老大哥姚明交手的易建聯表現極為精彩，收下19分、9籃板，該場比賽吸引超過2億人線上觀看，中國球迷期待著這兩位內線長人的合作。當時易建聯確實在國際賽場，聯手姚明和首位挑戰NBA成功的亞洲人王治郅，共同捍衛中國男籃的禁區。

2006年中國男籃在杜哈亞運收下金牌，2008年自家庄辦的北京奧運上，擁有大姚、大郅、孫悅以及易建聯的中國男籃表現極佳，在小組賽甚至與無敵強權美國在前三節打得有來有往，最終成功擊退德國與安哥拉，擠進世界8強。



▲ 中國男籃黃金世代完結篇，9號悍將易建聯宣布掛靴。(photo from Wikimedia)

美國掀原民觀光潮 專家憂破壞環境

【本報記者簡嘉佑綜合報導】美國改善偏遠部落交通措施，燃起國內民眾的原住民觀光浪潮！美國國內旅業的產值已達到140億美金，其中不少民眾選擇原住民部落作為觀光景點，帶動部落經濟與福利。但有意見指出，原民社區是許多生物的棲地，發展旅遊時，也應兼顧環境權益。

交通促部落觀光

《BBC》報導，北美國內旅遊業逐漸興盛，如加拿大與美國的國內旅遊業產值分別達到20億與140億美金，原住民觀光也成為民眾關注的焦點。然而，在殖民時期，原住民的土地因為政府需求，被大量開墾成公路與鐵路，以運送天然物資，目前有許多舊交通設施都已經廢棄，導致出入交通不便。但近年來，許多民間集

團試圖推動修復計畫，將原住民軌道改建成自行車道或人行道，並將土地歸還給原住民部落。

如在美國華盛頓境內，改建至廢棄鐵道的「奧林匹克探索步道」即將完工，路上有著白雪皚皚的風、溫帶雨林與冰川湖等景觀，沿途也設有原住民藝術畫廊、部落圖書館等文化建設，促進部落觀光發展。

旅遊不該破壞自然

原住民文化成為旅遊賣點，不僅限於美國，今年3月也曾於澳洲舉辦「世界原住民族旅遊高峰」，會中強調，世界原住民族必須朝著自覺、尊重、合作的方向共同努力，除了探討原住民觀光發展之外，也討論如何兼顧生態環境的議題。

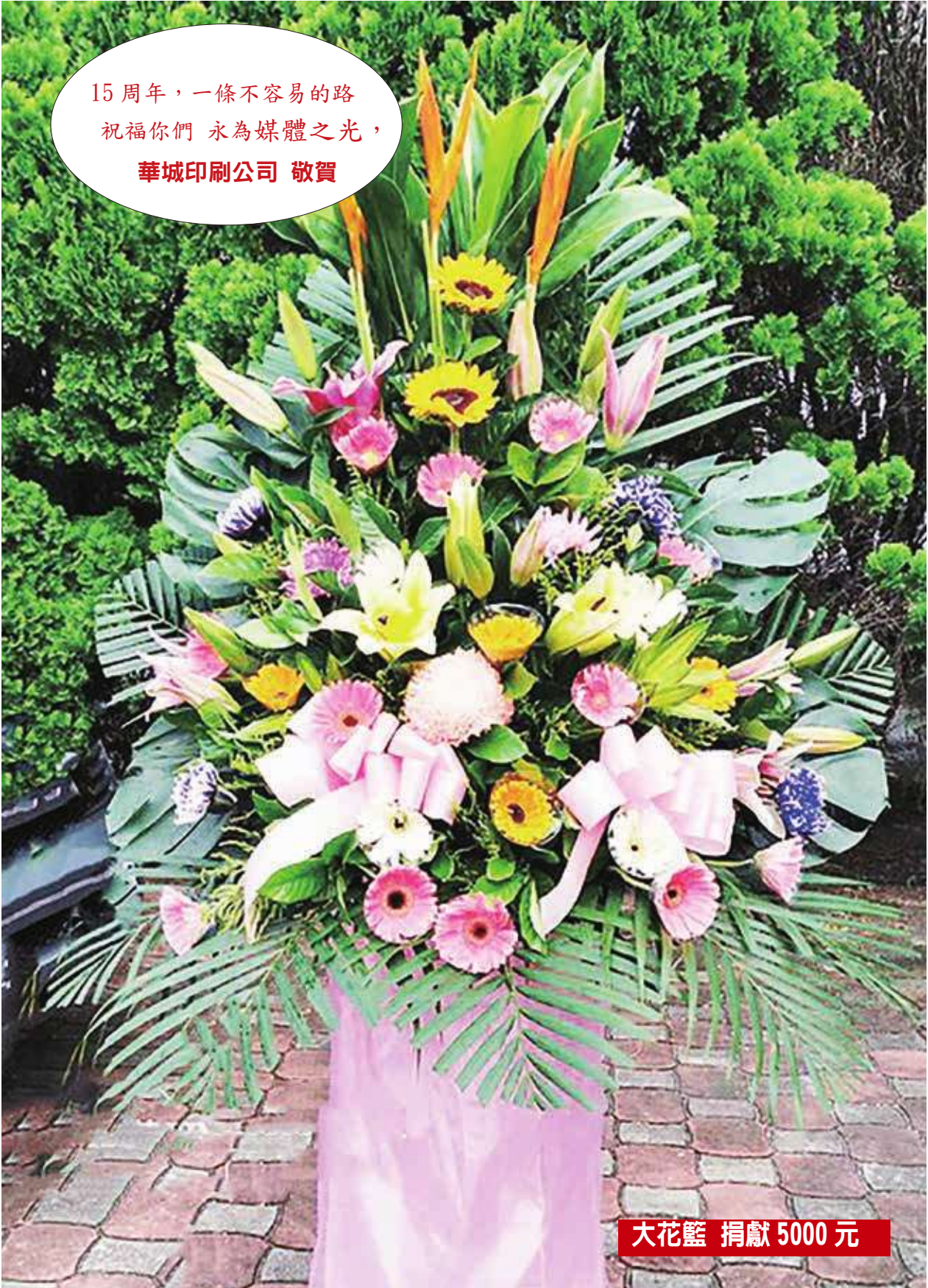
台灣原民會主委夷將·拔路兒也於該高峰會指出，台灣是亞洲旅遊重要的目的地，有16族的原住民族，各族群

的語言、生活、文化各有差異；而從語言、考古、基因及構樹等研究，大都指出台灣就是南島語族的起源地。

但《euronews》提到，原住民社區僅佔全球人口的5%，但卻守護著高達80%的生物多樣性，所以原住民文化觀光在兼顧自然利益的前提下，讓旅遊收入挹注到部落社區，強化教育與公衛等項目。



▲ 示意圖。原住民旅遊在美國與世界各地逐漸受到歡迎。(Photo by psyberartist on Flickr under C.C. License)



15周年，一條不容易的路
祝福你們 永為媒體之光，
華城印刷公司 敬賀

大花籃 捐獻5000元

▼在「看梁啟超認真罵人」一文中，作者記載了在徐志摩再娶陸小曼(中)的婚禮上，徐的老師梁啟超(左)在致辭時痛罵徐志摩(右)。(網路截圖)



試從故紙看今朝 ——我看《今文觀止》

■葉匡時

(前交通部長、前高雄市政府市長)

上個月初去美國前，讀完張作錦先生的《今文觀止》，人稱作老的張作錦先生是我十分尊敬的媒體人，他的文字洗鍊而優美，簡潔而有深意，處處流露著對家國與社會的情感與關心，我每次讀後都會深受感動。

作老這本書取名為「今文觀止」，乍看之下，會以為這本書仿照《古文觀止》收錄了近代人的精彩文章，但其實是作者花了很多時間做了翔實的資料考據以及實地訪查後，所撰寫的二十八篇文章。這些文章記載近代中國一些重要人物的事蹟與言行，每一篇文章所摘錄的名人言行都是讀了會動容的精彩文摘，「今文觀止」應該是指這些精彩文摘吧？

清末民初人物風骨

書中所記載的重要人物雖有

從一篇篇文章中，可以理解清末民初的中國是多麼地封閉與落後，也可以瞭解當時的知識份子的情操與風骨，令人敬佩。

明末的徐光啟、清代的鄭板橋、魏源、鄭觀應、林則徐等，但大部分記載的人物都是清末民初的重要人物，如孫中山、梁啟超、胡適、蔣廷黻等。從一篇篇文章中，可以理解清末民初的中國是多麼地封閉與落後，也可以瞭解當時的知識份子的情操與風骨，文章所報導的每位人物都是用「先天下之憂而憂，後天下之樂而樂」的精神與態度來關愛同胞，力求救亡圖存自己的家國。

書中文章篇篇精彩、每個人物都被作者描述地活靈活現、耀然紙上，我只特別摘述兩個小故事，請大家欣賞，其他的內容就請大家自行閱讀欣賞了。

p. 44-45 有一段是寫，國民政府撤退到台灣後，駐聯合國大使蔣廷黻面對蘇聯代表辱罵的回答：「我很容易用蘇聯代表

罵我同樣的聲調和字眼來反罵他。但我要避免這樣做法，因為這是不合中國關於尊嚴、說話分寸和禮貌的概念的。

倘若我用同樣的語言來反罵，我的國人就會驚奇，怎麼於參加聯合國工作八年之後，我竟變成一個野蠻人了？」

讀了這段文字，再想想當今兩岸許多重要官員、學者、社會菁英等的粗鄙言行，有時還真覺得我們的社會文明是否在倒退？

母再婚請示兒子

在「看梁啟超認真罵人」一文中，作者記載了徐志摩與原配張幼儀離婚，在徐志摩再娶陸小曼的婚禮上，徐的老師梁啟超在祝福致辭時居然痛罵徐志摩。此事流傳甚廣，相信有不少人已有聽聞，然而文後附

了張幼儀的故事，反映出那個時代的倫理觀，十分動容。

張幼儀在1922年離婚，在31年後的1953年，希望再婚，居然先寫信問兒子的意見，而他兒子徐積鏞的回復，如作老所形容「文字真誠典雅，可與李密的〈陳情表古今輝映。〉」謹引述如下：

張幼儀與徐志摩於一九二二年離婚，三十一年之後，一九五三年居住在香港的張幼儀，寫信問住在美國的兒子徐積鏞：

「爾在美國，我在香港，相隔萬里，晨昏誰牽？母擬出嫁，兒意云何？」

向兒子詢問對自己再婚的意見，本不易啟齒，張幼儀寫得言簡意約，有禮有節。回信來了：

「母孀居守節，逾三十年。生我撫我，鞠我育我，劬勞之恩，昊天罔極。今幸粗有樹立，且能自贍，諸孫成長，全出母訓。綜母生平，殊少歡愉，母職以盡，母心宜慰，誰慰母氏？

母如得人，兒請父事。」(p. 223)

底層人士事蹟感人

本書所記載的人物故事，除了我們熟知的風雲人物外，另有三位底層人士，其事蹟尤其令人感佩：以行乞而興學的武訓，以拾荒而成力圖書館的王貫英，捐資給哥倫比亞大學成立丁龍講座（後來的東亞研究所）的華工丁龍。另外還有兩位影響中國至深至遠的洋人，幫助中國建立海關郵政系統的英國人赫德(Robert Hart)，以及發表《西行漫記》的斯諾(Edgar Snow)，因為他出版的書而幫助共產黨建立了良好國際聲譽，間接導致共產黨的崛起。

另外講到在抗戰時期，國民政府在極其艱難困苦時期，仍然窮盡可能地辦好高教，在雲南西南聯大有無數感人的教師與學生，不忘學術報國，好學不輟，很多人後來成為世界級的學者專家。他們的故事與事蹟，也都是中國近代發展的重要歷史。

「哲人日已遠，典型在夙昔。」因為兩岸分治甚久，對許多現在的台灣人來說，這本書的人物以及背景故事，可能

太遙遠，可能事不關己。但任何社會要進步，都需要有良心、勇於說真話的公共知識份子。這本書所記載的人物大都是值得我們推崇尊敬的公共知識份子，讀這本書也可以補強我們對中國近代史的認識。

從這些人物的故事中，更可以深刻地理解，為何我們要抱有錢穆所說的「溫情與敬意」去理解近代中國的苦難歷史。

(附 p. 204 照片，是錢穆在《國史大綱》一書的序文。)不管我們的認同是什麼，對中國近代史的理解絕對有助於兩岸的相互理解與包容，很希望兩岸的年輕人都有機會好好地讀這本書。



▲今文觀止。(網路截圖)

每周一到周五，授權《聯合新聞網》同步刊登



麻辣老師，少來！

■王建煊

(前監察院院長、天使居創辦人)

日本州奈良縣有間私立小學，老師出題目：要學生舉兩項在不違法情況下，可以害死配偶的方法。有的學生說讓配偶酒醉駕車，有的說每天給他吃大量油膩食物。這件事被家長知道後，群起譁然。該名老師辯稱，教學目的是讓學生知道如何避險，不要被別人害到。

麻辣老師要不得

家長們當然不會接受這種辯解，最後老師悔過道歉，並被學校解聘。

台北某知名高中，有位女老師為了跟學生打成一片，穿著暴露的衣服，雙胸若隱若現，不時有與學生擁抱的動作，人稱麻辣老師。

麻辣老師很受學生歡迎，但也受到社會非議。麻辣老師辯解說，她這樣做為的是能與學生更接近，教學就更容易。由學生對她歡迎的程度，可知她的做法頗收成效，只是家長與社會實在不能接受她的前衛教學法。

有間學校，畢業典禮後，打水仗，校長當靶子，讓學生潑水，校長全身濕透，學生乘機去脫校長的褲子。

校長最後只穿著內褲，站在操場上，面對著嘻嘻哈哈的全校師生。幹嘛要這個樣子，理由當然也是要與學生打成一片。

身教更甚言教

美國有所中學，老師要學生討論不必孝順父母的理由。有的學生說，父母是因為性快樂才生出他們的，並不真的要他們，所以不必孝順父母。

有的學生說，父母雖有養育我們，但父母在養育我們的過程中已經得到樂趣，就如同養寵物或種花一樣。我們對父母並不虧欠，所以長大了不必孝順父母。

教育的目的是什麼？教育固然可以兼顧現實社會的需求，但總要激發人善良的天性和培養高尚的情操。其方法可以是活潑的，但活潑的方法不能害及教育的本質。教育題材可以是生動的，但再生動的題材也不應發生負面的影響。

校長及老師在學生心中多少具有偶像性質，有其權威性，老師們若不能謹言慎行，總弄些譁眾取寵的教學方法，其遺害將是無窮的。孟子說過：「中也養不中，才也養不才，故人樂有賢父兄也。」

山道猴子與自我

■朱立安

(大學教師)

網路爆紅影片「山道猴子的一生」，我看了後，有點訝異在年輕人多有大學文憑的台灣，引發共鳴和討論並非傳柯，並非存在主義，而是門前有檳榔攤的小城廟會時聚集俗稱的「8+9」族群。

山道猴子的問題

「山道猴子」主角的職業低薪、有高替代性、不需學歷，他的人生歷程是改機車、交往刺青女朋友、被女友當提款機、幻想成為網紅，最後迷失自我，斷送青春生命。

很關鍵的一點是，他把自己看得太重要，又把那個想像中的自我建立在別人評價和認同上。

每天清晨我出門走一萬步時，日出前的靜謐，一夜讓人心曠神怡。但接近六點時，街道開始出現機車，只要一台機車從身旁衝過，刺耳噪音與美好清晨完全不搭調。喜歡改車的族群還嫌噪音不夠響亮，還會去改排氣管，我甚至遇過排氣往上，直沖我眼睛、嚇我一跳的騎士。

機車排氣管若不是原廠，又沒環保局檢驗標章，其實違法。先撇開法律、審美層面，此族群改車，是為了要讓旁人注意自己，排氣量越大，響度越大，像狗隨地小便，用尿味標記地盤、展現自己的領域。

然而，人不是狗，狗不懂「無我」，人類社會的領域性則是嚴肅課題。

不受羈絆的人們

當年時代雜誌討論「我我我世代」，提及工業革命讓人們不被土地羈絆，從鄉間移居都市，「可移動性」滋長個人主義。千禧年網路革命又產生一種幻想，認為自己類似奇異博士，有了網路至尊魔力，駭客能打倒企業，自媒體讓報紙關門，甚至形成「不怕你不紅，只怕你不敢紅」的現象。

有網路，大家都在虛擬世界塑造「新自我」，但又反諷地讓自己向動物原始拼鬥本能靠攏，也愈來愈不快樂。倘若年輕世代須靠改裝車或「網路人設」獲得快樂，那真得思考所



▲《山道猴子的一生》為YouTube創作者Eric Duan推出的自製動畫短片，分為上下兩集講述一個熱衷玩車的年輕人的故事。(網路截圖)

謂「做自己」究竟是什麼意思。

自己以外的世界

美國加州的華理克牧師有名言：「謙虛不是小看自己，而是少想自己。(Humility is not thinking

less of yourself. It's thinking of yourself less.)」

少想自己，很難。真正無我，更難。然而，我們可以學著，在當下每一刻，抬頭看看自己身外那片更大的天空。

透過洞察與擴展成為解決問題的人

我在讀大學的時候，就開始發展「洞察、解決、擴展」的創業方法。

■丹尼·沃謝

我在讀大學的時候，就開始發展「洞察、解決、擴展」的創業方法。我和布朗大學的一群同學，為了解決上班族在「資料收集」和「資料管理」上會遇到的難題成立了一家軟體新創公司，該公司後來賣給了Apple。跟各位一樣，我當時是個徹底的創業新手，但發現自己愛上了學習和創業的所有步驟。我在哈佛商學院和P&G學習並精進了品牌管理的知識，又花費了數年的時間創辦、發

展和收集包含軟體、先進材料、消費品及媒體等各領域的新創產業的相關經驗。

創業所需的方法

不管講授什麼樣的內容，都需要專注它的本質。因此，我

Porder）所說的：「我整個學期都在用氣候危機、飢荒、旱災、污染等環境問題讓學生意志消沉，丹尼，接下來就交給你了，讓他們學會如何解決這些問題。」

撰寫《解決問題的人》的

創建永續模式)的實踐。

班恩·崔斯勒(Ben Chesler)在得知我們每年浪費數十億磅重的食物後，他心煩意亂。既然這麼多人都在挨餓，大家怎麼能扔掉這麼多完全沒問題的食物？於是他把沮喪化為動力，成立了Imperfect Foods，這家公司試圖替「醜陋」的農產品找到歸宿，以低於雜貨店三成的價格從農場直送消費者家門，藉此對抗食物的浪費。

班恩和他的團隊讓Imperfect Foods從新創企業發展成一家有創投資金支持的繁榮公司，達成了超過兩億五千萬美金的銷售額，還減少了超過一億五千萬磅的食物浪費；當葛文·穆高迪(Gwen Mugodi)得知，祖國辛巴威和鄰近非洲國家的兒童因為母語讀物短缺而很少有機會學習閱讀，她沮喪地搖搖頭。

現在，她藉由自己的新創企業Toreva出版母語讀物，開始教導非洲兒童閱讀。

泰勒·蓋奇(Tyler Gage)、丹恩·麥康比(Dan MacCombie)等人為厄瓜多農民普遍的低薪情況，以及該國砍伐亞馬遜森林、毀壞農民土地等問題感到震驚，於是他們聯手創辦了RUNA飲料公司。這家公司以公平的新工資幫助厄瓜多農民改善生活，也進而協助亞馬遜重新造林。他們從投資人手上籌募



▲RUNA 飲料公司，旗下產品包含「Vita Coco」品牌的椰子水、椰奶，這家公司以公平的新工資幫助厄瓜多農民改善生活，也進而協助亞馬遜重新造林。（網路截圖）

到超過兩千五百萬美金，並在公司創辦十年後，賣給美國的Vita Coco飲料公司。

成功運用課堂所學

史考特·諾頓(Scott Norton)不懂美國人為何痴迷於各式各樣的芥末醬，卻

產生疑問，於是找人共同創辦了Casper Sleep，該公司改造了床墊產業，現在更成為一家上市公司，創造逾四億美金的年度營收。這些創業家「非經典」的部分是，他們都是我博雅教育課堂上的學生，或是曾在我們的創業中心學過「洞察、

迄今，這套進程已產生了許多成功的經典新創公司，讓這些創辦人獲得了數百萬美金。

只習慣一種品牌的番茄醬。他創辦了Sir Kensington's condiment company，以更好的風味、更加個人化的選擇來填補這個品類的缺口，該公司後來以一億四千萬美金的價格賣給了英國的Unilever。

路克·薛文(Luke Sherwin)對床墊購買過程中的各個環節

解決、擴展」這套創業方法。此外，還有背景更加廣泛、更令人意想不到的創業家在我的研討會中學習過這套進程，他們活躍於美國各地的企業、非營利組織、學術機關和政府單位，同時也投身於中國、埃及、葡萄牙、巴林、斯洛伐尼亞、南非、約旦、巴勒斯坦、以色列、英國、牙買加等世界各地的創業活動。米凱·韓德勒(Micah Hendler)，他是和平組織「和平種子」(the Seeds of Peace)的創始成員，他認為，如果以色列和巴勒斯坦的青少年能夠一起歌唱，就能一起生活，於是建立了「以色列／巴勒斯坦耶路撒冷青少年合唱團」。韓德勒學會「洞察、解決、擴展」創業方法，得以放大格局思考，並擴展視野，成立了Raise Your Voice Labs。（章文／輯）



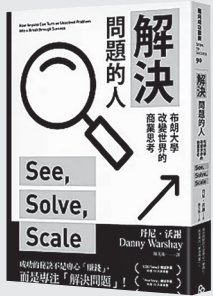
▲紐約網路床墊品牌Casper，以創新手法在成立第一個月營業額就達100萬美元。短短的2年內更成長至120名員工規模、累積銷售收入達1億美元。（網路截圖）

《解決問題的人：布朗大學改變世界的商業思考》簡介

成功靠的不是天賦，也不是只有MBA學生才能成為企業家，只要掌握「解決問題」的方法，任何人都可以取得突破性的成功！

本書不僅透過海量的經營案例，分享沃謝教授的獨特商業思維，更打破每個人對於自身條件的迷思，將「企業進程」應用在生活中面臨的各種難題上。

想要讓世界變得更美好嗎？那就學習如何當一個企業家吧！不必對「洞察、解決、擴展」這三個名詞感到害怕，因為在《解決問題的人》這本書裡，丹尼最擅長的就是將它們化為耳熟能詳的概念、易如反掌的步驟。幫助你實現心願，更是一個低風險、高回報的最佳方法。



出版社／
聯經出版公司
出版日期：2023/08/10



▲我和布朗大學的一群同學，為了解決上班族在「資料收集」和「資料管理」上會遇到的難題成立了一家軟體新創公司，該公司後來賣給了Apple。（網路截圖）

· 下世書訊 ·

醒報編輯部／輯

《允許自己變有錢》

作者：芭里·泰斯勒（財務治療師） 出版社：虎吉

許多人無法擁有更多金錢，過理想生活，不是因為不努力賺錢，或者賺錢能力不足，而是跟金錢的關係「有問題」而不自知，甚至很多人雖然口口聲聲說想變有錢，其實內心深處「不允許」自己有錢。

本書作者是美國知名財務治療師，協助許多個案找出負債的心理成因，轉化金錢焦慮，獲得金錢流暢經驗。她更透過開設工作坊，以三個階段的自我覺察、轉化與行動練習課程，幫助人們改

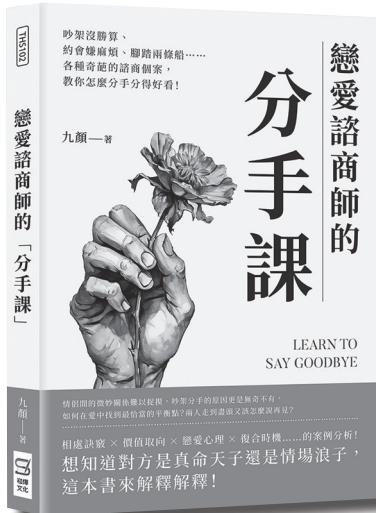


《戀愛諮商師的「分手課」》

作者：九顏（心理諮商師） 出版社：崧燁文化

為何有些人會有這種「這種事情是你本來就應該知道的，不需要我說」的心態？是因為他們將另一半當作是最親密的人，認為彼此的想法都應該瞭若指掌，但仔細想想，陪伴你十幾二十年的父母都未必清楚你的內心想法，你又怎麼能指望一個相識沒多久的人完全了解你，還把這當作理所當然呢？這樣豈不是強人所難？

本書作者以親身處理過的情感諮商個案為例，運用心理學原理剖析兩性關係中引發衝突的原因，希望在感情迷霧中失



去方向的讀者，能從本書中學會如何在親密關係取得平衡。

《波蘭自助超簡單》

作者：蜜拉·葉士愷（作家、YouTuber） 出版社：太雅出版社

波蘭是個曾經消失在地圖上的國家，二次世界大戰時也有著讓人悲痛的歷史故事；但波蘭人靠著堅定的愛國精神，重建自己的國家。作者蜜拉是土生土長的波蘭人，對波蘭瞭若指掌，也在書中詳細介紹歷史脈絡，讓本書堪稱為一本波蘭歷史教科書大全！

介紹去波蘭自助旅行的必備技能。作者蜜拉更依據自身經驗，歸納出波蘭物價表，便於讀者於行前規畫旅遊預算。只要照著書中內容，就

能做好行前準備，萬無一失！





聽歌／看電影／捐贈紙上花籃（最環保、可抵稅）

請讀者同來慶賀！

日期：9月1日（五）上午9：30

地點：真善美戲院（台北市漢口街116號）

☐ 我要出席慶賀，登記__席

（尚有25席）

☐ 我要奉獻「紙上」花籃

大花籃5000元 中花籃3000元
小花籃2000元（可抵稅）

請電02-23581961或email

anntw.ad@gmail.com

或LINE



節目程序：

入場：9：30

鍵盤、吉他演奏（黃敬恩）9：40~9：55

《油麻菜籽》電影欣賞 10：00~11：50

女主角（蘇明明）登台 11：50~12：15（餐點招待）



吉他手：郭恩新、林明諒 鍵盤手：黃敬恩
演出曲目：感恩的心、若是有你在我的生命（台）You raise me up（英）



音樂節目

慶生蛋糕

台灣醒報歡慶15周年