

深度報導
極簡閱讀
五媒合一



藍委揭露綠能暴利 綠反批雙標



RCEP 效應 專家：傳產最受傷



當紅量子計算的希望與危險

九月1日請來參加台灣醒報15周年活動

來跟我們一起看電影、聽演奏、吃蛋糕，跟醒報記者同仁、專欄作家、終身訂戶、股東支持者同樂吧！（詳情請見5版下方公告），
訂位/支持 電話 02-23581961

新竹棒球場紕漏 民眾黨籲啟動調查

立委張其祿批評，新竹棒球場經費暴漲、品質堪憂，凸顯前瞻建設缺乏規劃。檢調與監察院還不動起來調查？

【本報記者呂翔禾台北報導】「檢調與監察院需要調查新竹棒球場在前瞻建設項目中是否有重大缺失！」民眾黨 29 日召開記者會，立委張其祿批評，新竹棒球場經費暴漲、工程品質堪憂，更凸顯前瞻建設缺乏規劃。發言人楊寶禎說，相關案件已經發生 1 年多了，檢調與監察院還不動起來調查？

前新竹市長林智堅力推的新竹棒球場，工程經費從 3 億元飆到 12 億元，工程品質卻奇差無比，近日新竹市長高虹安邀請美國職棒大聯盟合作單位 BrightView 進行調查，發現土壤選材、排水測試、澆灌系統等地方都有問題，去年新竹棒球場開幕也有富邦悍將球員林哲瑄等人因為撲接球受傷，引發不少爭議。

前瞻預算辜負期待

民眾黨立委張其祿指出，新竹棒球場預算從 2016 年 9 月的 3 億，到後來的 12 億，不只經費暴漲，相關經費還是體育署第一個獲核定的前瞻計畫案，但如此重要的工程，品質卻沒有起到示範性作用，棒球場還不適合比賽，當時林智堅還找總統蔡英文看開幕賽，辜負了民眾與球迷的

期盼。
「新竹棒球場的品質還不如美國高中球場！」民眾黨立委陳琬惠指出，卻還有特定人士扭曲報告中的「Park」的意思為美國職業球場，但其實報告就是美國公園的標準球場，還有「不願透露真名」的翁達瑞教授，將美國專家協助檢測新竹棒球場扭曲為「大聯盟介入台灣政爭」，將政治抹黑國際化，實在令人哀嘆。

檢調、監院應速調查

民眾黨發言人楊寶禎則指出，工程缺失還包括外野草皮碎石過多、紅土鬆軟、女廁門板裝反等，顯示當初在施工時，林智堅前市府有相當多缺失，高虹安已經將相關調查資料送交監察院與

檢調，希望兩方都能儘速調查。

陳琬惠說，新竹市政府已經明確表態將儘速召開棒球場工程體檢會，擬定解決方案，呼籲檢調與監察院能儘速查明真相，更要提醒民進黨主席賴清德要約束綠營網軍。

不過民進黨新竹市議會黨團 7 月時曾質疑，新竹市政府將新竹棒球場改善專業諮詢及檢測服務案，以 176 萬決標給悍創運動行銷公司，涉嫌綁標與圖利悍創公司。當時高虹安回應說，前市府也同意讓 BV 公司指定悍創來執行挖土與送檢，當時甚至沒有標案與合約，用這個點來質疑圖利非常奇怪而雙標。



▲新竹棒球場花費前瞻預算 12 億，開幕 2 天卻造成多位球員受傷，引發討論。（中央社）



▲民眾黨立法院黨團 29 日舉行記者會，指新竹棒球場品質標準不如公園，呼籲檢調及監察院盡快查明真相。圖左起為黨團幹事長張其祿、立委陳琬惠、黨團副主任兼發言人楊寶禎。（中央社）

代理教師薪資差 全教總：應訂統一標準

【本報記者簡嘉佑台北報導】代理教師薪資折扣，導致學校即將開學，代理教師仍招不滿！全教總理事長侯俊良 29 日於記者會表示，代理教師只要沒教師證或修畢教程，相關薪俸就會被打 8 折，形成歧視。時代力量立委王婉諭指出，代理教師薪資規範授權給地方政府，導致一國多制，財政弱勢縣市恐無法留住老師。

教師同工不同酬

全教總法務中心執行長林金財表示，教師薪資主要由「本俸」與「學術研究加給」組成，但同樣是大學畢業的代理教師，卻會因為有無「教師證」或「修畢教程」給予不同的學術研究加給，形成薪資歧視的狀況。

全教總指出，過去監察院也曾對此狀況對教育部進行糾正：「對於具大學學歷之代理教師敘薪標準，部分地方政府會依據不同情形，分別核敘 190、180、170 薪點 3 個等別，形成差別待遇。且代理教師起敘、改職前年資計算等，相關規定均付之闕如。」

王婉諭說，第一線教育現場



▲全教總理事長侯俊良（左）與時代力量立委王婉諭（右）29 日於記者會指出代理教師薪資遭歧視的狀況。（Photo by 簡嘉佑 / 台灣醒報）

的代理教師，雖然工作內容與正式教師並沒有明顯差異，但卻因為身分不同，在保障待遇上也有所不同，更存在全國標準不一致的狀況。

訂統一標準

王婉諭解釋說，中央將代理教師薪資規範授予地方政府，導致各地規定不同，最後結果恐是各縣市間因為待遇基準不一，產生磁吸效應，使得財政弱勢的縣市無法留下優秀的老師，反而影響學生的受教權益。王婉諭呼籲「教育部應該

持續統整代理教師權利義務一國多制的狀況，並制定全國一致的規範標準」。

侯俊良表示，至今都快要開學了，代理教師的薪資待遇仍未被合理對待，現在仍有多所學校招不滿代理教師，可能使得開學後，不少老師都要兼任代課，加重教學負擔。

他呼籲，教育部應讓代理教師比照專任教師，均按學歷起敘，待遇支給基準由教育部定之，而非放任地方教育局各自為政。

《焦點圖文》

蔣萬安率團赴上海 參與雙城論壇



▲2023 台北上海城市論壇將在中國上海市登場，台北市長蔣萬安（前）29 日上午親自率團前往參加。（中央社）

社論

全球金融戰開打 金融改革刻不容緩

金磚峰會閉幕，宣布推進「二十國集團完善跨境支付路線圖報告」，積極促進參與國本幣結算，以期逐步脫離美元系統，防止美元武器化風險。全球金融戰浮上枱面開打，台灣應積極規劃發行數位新台幣，整合支付穩定幣，分散外匯儲備，穩定經濟金融發展。

美元武器化的疑慮

俄烏戰事爆發，西方對俄羅斯實施經濟制裁，凍結俄羅斯央行外匯儲備3千億美元，並逐出全球銀行金融電信協會（SWIFT）系統，引發是否合法極大爭議，這是繼美國凍結阿富汗70億美元外匯資產，

導致其金融體系崩潰之後，再一次引發國際金融衝突，引起中國大陸等，非西方集團國家的疑慮，擔心美元武器化潛存風險。

俄羅斯長期以來積極儲備黃金，遭美國凍結外匯儲備之後，更鼓勵民間，與政府一起狂掃黃金，根據國際貨幣基金統計，迄今（2023）年5月底止，黃金儲備已達2329.705噸，以作為穩定匯市盧布的價格，並防止持有美元的風險。在此同時，台灣央行僅持有黃金423.63噸，持有美債達外匯儲備8成，風險集中。

美中掀起金融戰

美國財長葉倫坦承，全球美

元儲備量已重挫至58%，許多國家正尋找替代貨幣方案。

「去美元化」風潮起

「去美元化」正逐漸成形，美國國債已高達31.4兆美元，如何維持良好流動性，成為重要挑戰。葉倫於7月6日至9日赴中國大陸之行，重要的任務之一，正是協調出後美元世紀，人民幣國際化的空間及適度配置。

中國大陸持有美債高達8467億美元，是僅次於日本的最二大債權國，然而，因兩國交惡，美國擔心金融戰開打，美債可能成為中國大陸最重要的武器，潛存的流動性風險及發債成本，都是葉倫必須考慮的問

題。

持有美債曝險過高

美國應付通膨嚴重狂升息，導致美債利息倒掛，全球金融風暴讓各國金融體系嚐盡苦頭，諸多國家資本流出，資金缺乏，債務風險大增，例如斯里蘭卡、阿根廷、土耳其、巴西等國，也都飽受高通膨之苦。台灣保險、銀行、證券業，因我持有美債曝險過高，避險不及，去年淨值全部大縮水，投資人受傷慘重，迄今仍未復原，也可知強勢美元對國際金融體系，潛存風險極大。另外美國財政部對於主要貿易夥伴，經常檢討「匯率操縱名單」，並多次採取懲罰措施，

也是風險之一。

今年金磚國家峰會閉幕，發表「金磚國家領導人第十五次會晤約翰尼斯堡宣言」，重申強化經濟合作，推動實現強勁、可持續、平衡、包容的經濟復甦，重要的是將推進「二十國集團完善跨境支付路線圖」報告，歡迎成員國分享經驗，進一步就支付工具展開對話。金融戰已隱然成形，台灣應積極因應複雜的國際金融情勢。

台灣當前支付工具複雜，不具效益，例如TPASS通勤月票、悠遊卡、一卡通、愛金卡，各類儲值卡，種類繁多，弊端叢生。2015年電子支付機構管理條例推出，加速促進儲值卡

的發展，但是發展迄今，種類繁多消費者仍感困擾，應非當初立法目的，主管機關應運用金融科技，整合推動支付穩定幣，加速促進金融現代化。

央行經常發表數位貨幣（CBDC）研究成果，中國大陸5年前即已推出數位貨幣，美國財政部近年也全力研究，積極改革美元發行。兩大集團較勁，金融大戰風險急劇升高，台灣數位部已成立，應配合央行，積極推動數位新台幣，以因應複雜的國際金融情勢，防止風險。

國際金融大戰已掀開序幕，台灣應積極準備因應複雜的金融情勢，貨幣無實體化、整合支化工具、分散外匯儲備、推動數位新台幣，都應是迫在眉睫的金融改革項目。

藍委揭綠營炒作綠能 綠反批雙標

藍委王鴻薇29日爆料新竹綠營政要炒作綠能公司，質疑用綠能之名養肥自己人。但民進黨反批，藍營很多人也有投資綠能。

【本報記者呂翔禾台北報導】綠能的商機成為民進黨牟利的工具？國民黨立委王鴻薇29日召開記者會，揭露新竹小英之友會副秘書長古盛輝與行政院政務委員鄭永金家族聯手炒作9家綠電公司，資本額從區區10萬在2年內提升到至少6.8億。王鴻薇質疑民進黨的綠能政策養肥了自己人，但民進黨反批王自己也有拿政治獻金，許多藍營人士也有投資綠能。

綠電讓綠營賺飽飽

王鴻薇在記者會中特別先跟媒體宣示「不自殺聲明」，因為有人跟她說這幾家能源公司可能與某幫派有關。她近日批評說，民進黨非核家園發展綠電的結果，是設計一套讓民進

黨政商關係可以延伸，讓這些綠友友可以賺到爆，而最後背鍋的卻是台電或是民眾的荷包。王鴻薇在記者會中說，從2016年開始，竹北市長鄭朝方的弟弟、新竹小英後援會副會長鄭朝瀚就和古盛輝陸續成立了天字輩綠能公司，包括天心智慧綠能、天任、天柱、天芮與天英能源成立資本額都是10萬，如今資本額已暴增到6.8億到12.8億不等。

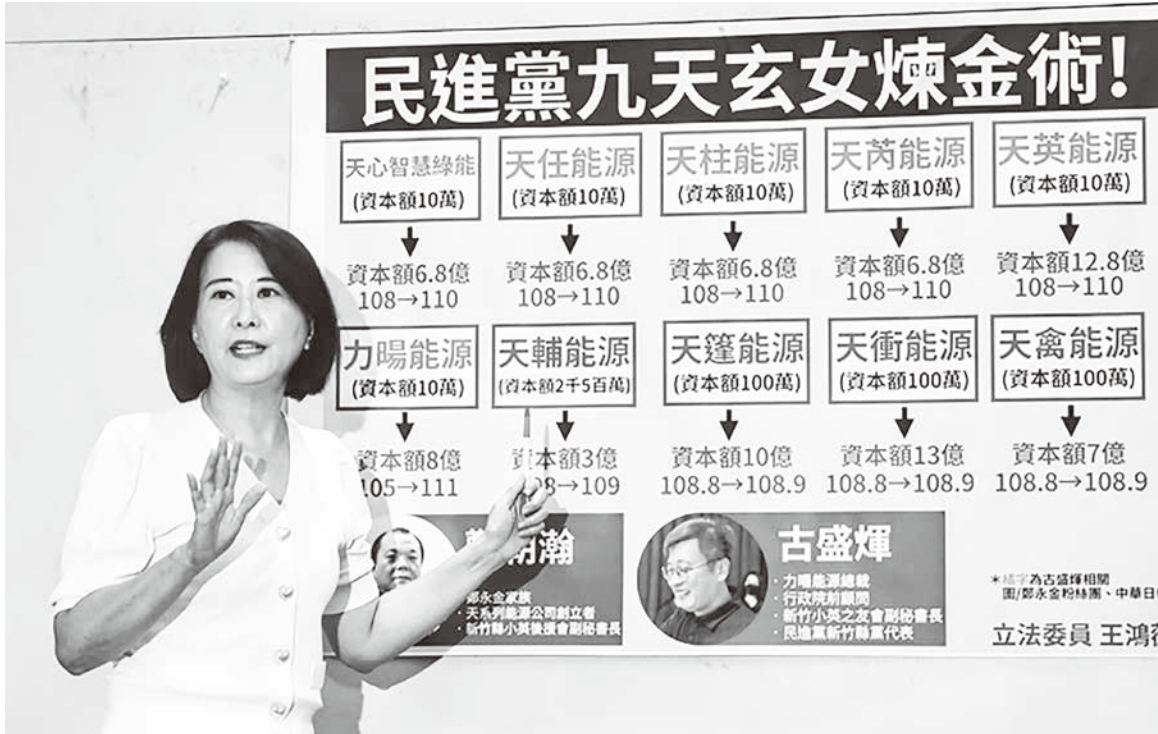
資本額暴增數億

其中另有天衡、天禽與天蓬能源3家公司，資本額更是在一個月內，從100萬爆衝到7到13億不等。另在2020年2月13日，中興電工子公司山豐營造以每股34.99元價格，取得1400

萬股「天輔能源」股權，總交易金額高達4億8980萬元，就是因為天輔能源拿到台電20年躉購合約。

王鴻薇說，鄭朝瀚2019年5月才成立「天輔能源」不到一年，公司價值就從2000萬元暴增至近5億元，而且鄭朝瀚陸續成立前述9家天字輩綠能公司，台電是不是給了這些公司綠電的躉購合約，協助他通通可以在短時間脫手賣出、獲取暴利？部分公司至今還讓古盛輝繼續擔任董事。

王鴻薇也說，古盛輝本身背景相當不簡單，除了是新竹小英之友會副秘書長，同時也擔任過行政院顧問，還是民進黨新竹縣黨代表，同時與台南經發局長陳凱凌，共同涉入台南



▲國民黨立委王鴻薇29日再度指控民進黨政要透過綠電牟取暴利。(Photo by 呂翔禾/台灣醒報)

七股光電廠購地弊案，400萬交保中。王鴻薇也不滿說，她多次與台電要與民間購電的資料，

台電都不給，希望未來能給立委相關資料。

政治獻金為合法申報

對於王鴻薇近日對民進黨政要透過政商關係發展綠電，牟取暴利的指控，民進黨先前曾回應說，王鴻薇過去選市議員時就曾收過台泥華和、

華新科技等綠能公司的政治獻金，且國民黨許多縣市長與民代也拿綠電的政治獻金，許多黨內人士也是綠電公司的金主或董事。

但王鴻薇回批，難道拿了政治獻金，就不能監督政府？且她的政治獻金都是合法申報，民進黨這麼說只是在轉移焦點。

腸病毒進入流行期 出現首例死亡個案

【本報記者簡嘉佑台北報導】上週腸病毒門診突破1萬2千人，正值腸病流行期，又臨開學週，勤洗手成預防關鍵！疾管署防疫醫師林詠青29日表示，已出現首例因腸病毒死亡的個案。疾管署副署長曾淑慧表示，腸病毒進入流行期，家長與教育單位應加強教導孩童落實用肥皂勤洗手。

首例腸病毒死亡

國內出現首例因為腸病毒死亡的個案，林詠青表示，托育單位日前在餵奶後不久，發現小朋友失去意識與呼吸心跳，緊急送醫，經電腦斷層檢查發現有雙側肺炎和腦水腫情況，加上檢出病毒，研判為腸病毒D68型感染，併發重症造成死亡。她說，腸病毒D68型病毒所造成症狀與71型或克沙奇症狀不

同，後者較常有口手足病等症狀，D68型則較常併發肺炎，過往也有個案出現肢體麻痺狀況。依據疾管署監測資料顯示，20日至26日腸病毒門急診共計12030人次，較前一週上升4.6%，主要以克沙奇A型為主，另有腸病毒71型、D68等多種型別腸病毒於社區持續活動。

幼童為高危險群

疾管署強調，5歲以下嬰幼兒為腸病毒重症高危險群，如發現有嗜睡、意識不清、活力不佳、手腳無力或麻痺、無故驚嚇、突然間全身肌肉收縮、持續嘔吐與呼吸急促或心跳加快等腸病毒重症前兆病徵，請儘速送到醫院接受治療。曾淑慧提醒30日為中小學開學，是防疫重點。除腸病毒之外，流感門急診人次亦已連續3

週上升，提醒家長及教托育人員加強教導孩童落實肥皂勤洗手、咳嗽禮節等良好衛生觀念，並注意居家、學習環境的通風與清潔。

疫苗防禦能力有限

目前國內有提供兩種自費的腸病毒A71型疫苗，可預防感染腸病毒A71型引發重症之風險。但衛福部也坦言，疫苗對其他腸病毒型別，



▲疾管署28日表示，國內出現首例因為腸病毒死亡的男嬰個案。(疾管署提供)

如目前流行的克沙奇A16型或腸病毒D68型等，未有證據顯示該兩種疫苗具有保護效力。

我國腸病毒重症個案統計（截至8/28）

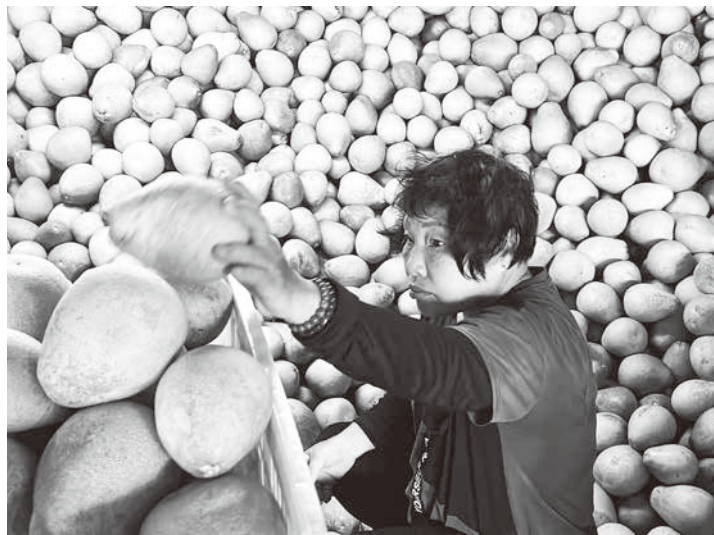
腸病毒類型	重症病例數	特殊症狀
克沙奇A4型	4	咽峽小水泡或後咽壁有白色病灶
克沙奇A6型	2	咽峽小水泡或後咽壁有白色病灶
腸病毒D68型	2	併發肺炎、腦炎
伊科病毒21型	1	新生兒腸病毒感染

製表：記者簡嘉佑／臺灣醒報

圖文選粹

圖文／中央社

颱風逼近 果農搶收文旦柚



▲颱風蘇拉逼近，暴風圈恐襲東半部地區，台東文旦柚陸續上市，果農加緊採收。

►▼ 北威國際集團董事總經理劉憶如 29 日提醒，RCEP 的貿易轉移效應已經出現，政府不可輕忽。（Photo by 呂翔禾／台灣醒報、網路截圖）



RCEP 效應漸浮現 專家：傳產最傷

【本報記者呂翔禾台北報導】「中國、韓國因加入 RCEP 有關稅優勢，已經開始影響到台灣產業，政府需儘速因應！」北威國際集團董事總經理劉憶如 29 日在 RCEP 論壇指出，我國出口衰退比其他國家更嚴重，原因就是沒有關稅優勢；中信金控首席經濟學家林建甫則指出，全球化已死，政府應積極因應 RCEP 造成的影響，否則會影響傳產的發展。

非科技產品衰退多

北威國際集團董事總經理劉憶如分析，台灣出口連 11 黑，經濟成長率今年恐無法保 2，但世界平均成長率還有 3%，亞洲新興經濟體更有 5%，雖然全世界出口今年都不好，但台灣的經濟成長率為何低於其他國家？她認為，RCEP 扮演很重要的角

專家指出，我國出口衰退是因未加入 RCEP 效應浮現，並呼籲政府儘速加入區域貿易組織，避免影響傳產。

色。劉憶如列舉說，RCEP 與 CPTPP 都是許多國家過去都加入過的貿易協定，但只有中國與韓國新加入 RCEP，因此兩國受惠最大，過去有人認為加入 RCEP 對台灣影響不大，因為台灣多數出口的高科技產品（70%）適用資訊科技協定（ITA），本來就零關稅，但劉憶如說，剩下 30% 非 ITA 的出口產品就衰退得很嚴重。

非會員國 15% 關稅

「橡膠製品、化學品等出口產品通通大幅衰退！」劉憶如說，在 30% 裡，許多都是傳統產業，出口衰退幅度

都非常大，她認為 RCEP 的貿易轉移效應已經出來，尤其主要出口地區中國、香港與東協的幅度更嚴重。劉憶如說，台灣去年出口成長 6.7% 已經落後其他有加入區域經濟組織（RTA）的國家，今年至今衰退幅度更遠高於其他有加入 RTA 的國家。

中信金控首席經濟學家林建甫也說，雖然去年經濟成長太好，今年還在去庫存的階段，所以景氣相對不好，但沒有加入 RCEP 的效應其實比想像中嚴重，加上現在「全球在地化」貿易趨勢下，區域貿易整合已經是各國潮流，且加入 RCEP，關稅將會下降到 0，但非會員國就可能還有 15 到 20% 關稅。

應加入區域整合

林建甫提到，RCEP 的「區域累積貿易原則」，讓產品成分只要有 40%（或一定比例）是會員國生產，就可以免關稅，加入的國家可以獲得更大市場、更便宜原料，以日本來說，對中國的關稅廢除率高達 86%、韓國 83%，其他國家也有 86% 到 100%，未來日本的發展值得期待。

「非 ITA 產品雖只有 30%，但多數業者卻是在這些產業！」林建甫直言，如果傳產出口衰退，恐加劇產業外移，對我國就業環境並不利。此外，產業也會陷入電子強、傳產弱的兩極化，變成有過度依賴的狀況。企業家也提醒若 RCEP 降稅超過 10%，對台灣產業會有很大影響，政府需要設法讓台灣加入各類 RTA。

台中市財政升級 盧秀燕：舉債 10 年最少

【本報特派員劉東泉台中報導】

台中市明年總預算為何減少？台中市政府預計送議會審查明（113）年的總預算為 2102 億元，比今年度預算 2355 億元減了 2 百多億元，市長盧秀燕在市政會議上報告時說，因為市府將以更核實的方式編列預算。且因這幾年重視財政紀律的結果，市府財政從三級升為二級。

扣降重複讓預算增

盧秀燕在報告時解釋，台中市過去的總預算與基金的編列，依據舊有的會計報表呈現方式，會有重複加計的部分，但卻是合規的方式。今年起，台中市決定採取核實計算方式，將總預算與基金有重複計算的部分扣除，因此才會顯現今年送審的預算數看似比去年少，實際上卻增加 471 億元的情況。

如果按照舊有的會計報表方式呈列台中市總預算，113 年度應為 2772 億元，112 年度則為 2355 億元。但今年送出審查的預算為 2102 億元，主要是將預算與基金重複的部分扣除掉，採更核實的計算方式，明年度預算實際將比今年新增 471 億。

財政進步到第二級



▲ 盧秀燕宣布明年台中市總預算核實編列，台中市財政紀律佳，中央今年將台中市從財政三級縣市提升為二級財政。（photo by 台中市新聞局）

曾在立院財政委員會擔任國家總預算主席多年的盧秀燕表示，她相當重視會計及財政紀律。這幾年來因為市府勵精圖治舉債減少、市民人均負債降低，建設卻有增加。因此，六都中台中市的財政原為被列第三級，是最差的一級。現在則已被中央拉回到第二級。表示財政狀態更為良好，受到中央肯定。

「但財政回到第二級更要自立自強」，盧秀燕說，財部更良好的結果就是中央補助因而會減少；不過這也是近幾年來財政被升級的唯一縣市。台中市往年舉債每年常超過 2 百億元，但明年舉債不但是 10 年來最少，僅 94.5 億元，且市民人均負債 13 點 41 萬元，也是六年來最低。

模特、少年拚選拔 溫昇豪現身當評審

【本報記者簡嘉佑台北報導】伊林 12 屆璀璨之星選拔大賽 29 日舉辦，不老男神溫昇豪也身著白色挺直襯衫現身擔任起本次評審，過程中他手部不時托腮，振筆疾書，盼能選出今日的冠軍人選。「模特組」大展好身材、「花漾少年組」勁歌熱舞展現活力，不同風格分庭抗禮。

伊林娛樂副董事長陳婉若表示，對任何演藝新人而言，最難的就是尋找「第一次被看到的機會」，所以才舉辦這個活動，提供所有新生進入演藝產業的機會。她強調，本次參賽選人都是第一次上舞台，難免都會有點生澀，但最重要的就是初心、是熱情與喜歡。

本次選拔大賽分成「模特兒組」、「演藝組」、「網紅創作組」與「花漾少男少女組」。率先上場的是模特兒組，眾多男模特身著海灘褲，穿上白色背心，並露出精實手臂；與穿著熱褲，展現小蠻腰的女模特兒跟著熱情的音樂來回舞動，更在海灘打排球、跳街舞的場景。

到了正式選拔環節，男模特兒僅穿著泳褲，輪番走秀，展現精實好身材。走秀結束後，男模特兒一排站



▲2023 最強選秀第 12 屆伊林璀璨之星決賽盛典 29 日在台北松山文創園區舉行，藝人溫昇豪出席擔任評審。（中央社）

開，現場也響起陣陣掌聲與歡呼聲。女模特兒則穿紅色、藍色與各式顏色的單色比基尼，搭配金、銀素色的高跟鞋，曼妙好身材一覽無遺，台下民眾也開始交頭接耳，拿起手機拍攝。

後續，「花漾少男少女組」登場表演，風格與模特組大異其趣，在知名韓國女團 New Jewans 的歌曲下，22 歲以下的少男、少女開始熱舞，馬卡龍色的服飾交錯來回，展現出青春洋溢的氣息，加上現場黃、紅、藍的燈光為舞台表演效果加分。



▲ 眾多男模特身著海灘褲，穿上白色背心，並露出精實手臂。（主辦單位提供）



▲ 女模特兒則穿紅色、藍色與各式顏色的單色比基尼。（主辦單位提供）

孫向瑩化身大使 推粉紅穗花悠遊卡

【本報記者簡嘉佑台北報導】藝人孫越女兒孫向瑩化身大使，接棒父親公益遺志！孫越曾與宇宙光基金會共同推動「送炭募款」，孫叔叔走後由女兒接棒公益大使至今。基金會 29 日召開

50 週年記者會，孫向瑩也到場，一同推動公益悠遊卡，卡圖上有著盛開的植物，花瓣宛如盛開的蒲公英，但中心卻是嫩紅色，相當美麗。

繪製卡圖的藝術家何文表示，該植物為「穗花棋盤

腳」，這時候看到圖片實就覺得「這花也太漂亮了」，抱持著一定要看到植物實體的心情，到了種有該植物的台大，但可惜去了三次都撲空，第四次晚上才看到繁花盛開的模樣。她說，該植物開花後，到到隔天清晨就會凋謝，所以又有「夏日煙火」的美稱。

宇宙光基金會長期協助需要幫助的社會團體，包括育幼院、老人院、晨曦會、邊緣少年以及偏遠的蘭嶼部落、泰北災民等。宇宙光 2007 年起，也展開弱勢兒童的關懷與教育工作，藉課業輔助、心理輔導等層面，幫助台灣地區的弱勢學童。



▲ 演員孫越女兒孫向瑩多年擔任宇宙光基金會的公益大使。（主辦單位提供）

孫越 1992 年為宇宙光發起「送炭募款發票」的活動，女兒孫向瑩於 2018 年接棒，持續擔任該基金會的大使。她表示，盼能集結眾人的力量，繼續協助弱勢的孩童，在他們的心中播下善種。

花棋盤腳」。宇宙光基金會適逢 50 週年推出公益悠遊卡，卡圖有著盛開的「穗花棋盤腳」。（主辦單位提供）



氣候變遷刻不容緩 富國有望補償窮國？

過去富國不願給窮國氣候災害補償，但隨著氣候變遷加劇，使各國被迫面對氣候災損問題。

【本報記者呂翔禾綜合報導】富國終於願意給窮國氣候災害的賠償？聯合國將討論「氣候損害賠償基金」要如何執行，過去富國不願協助窮國購買因應氣候變遷的設備與技術，但近年來氣候變遷影響加劇，無論富窮國都深受其擾，也讓今年更有機會讓氣候基金通過。

氣候補償基金助窮國

根據《半島電視台》報導，20多個國家28日將討論如何設立去年聯合國提出的「氣候損害賠償基金」，若進度順利的話，可望在11月在卡達杜拜舉行的COP28前討論完成，並在COP28會場上宣布。



此基金是要求富國投注，以協助窮國因應氣候變遷的機制。各國將討論此基金要置於國際貨幣基金（IMF）或是綠色氣候基金（GCF）的框架下，抑或是另外設立一個新的基金平台。援助的項目包括氣候災害後重建房舍、協助遷移、補償家戶所得損失等，此基金目的並非要協助窮國「減緩」氣候變遷，而是「適應」氣候變遷並減少災害損失。

《衛報》提到，許多太平洋島國因海平面上升、海水倒灌與淹水等原因，已經呼籲國際設立補償基金約30年了。小國指出，已開發大國在工業革命後迅速發展，製造多數污染卻要開發中國家或窮國承受氣候災害的損失，已開發國家



應協助小國採用綠能、適應氣候變遷的科技與設備。

各國仍有猶豫

基金的規模也是問題，根據NGO估計，2030年該基金需要達到全世界每年投入6710億美元的天價規模，但目前各國投入有關氣候變遷補償的費用僅5億美元。更有數據指出，若包括調適、減緩與損害賠償的總金額，每年需要投入2.5兆美元，但世界目前僅每年投入570億美元。

此外，雖然中國開始投入減碳行列，但如俄羅斯、印度等排碳大國仍不願提出具體減碳措施，不過像蘇格蘭也在去年撥出126萬美元作為氣候正義韌性基金，前首席部長史特金



▲各國將討論是否要設立「氣候補償基金」，協助窮國因應氣候變遷。圖為「海綿城市」都市規劃（Wikimedia Commons）

曾說，已發展國家有協助發展中國家面對氣候變遷的「道德責任」，外界也對於各國能否在今年設立氣候補償基金相當關注。

印度富翁改建貧民窟 財務來源遭質疑

【本報記者莊瑞萌綜合報導】改造亞洲最大貧民窟傳出阻礙。印度工業巨擘阿達尼（Gautam Adani）稍早獲得政府標案，將著手改造孟買市區內的龐大貧民窟。不過，由於阿達尼的公司涉及不正當交易，讓當地居民對該公司形象崩壞，改造案能否成功增加變數。

今年7月得標改建

據《亞洲新聞台》報導，位於孟買國際機場附近及高樓大廈旁的達拉維（Dharavi）貧民窟，佔地約紐約中央公園4分之3，過去因出現在電影《貧民百萬富翁》中而聞名，當地的景觀也與印度發展蓬勃形成鮮明對比。



達拉維重新開發計劃。根據調查指出，當地約有4.7萬名合法居民與1.3萬間建築，但並未包括居住在高層樓的人口。

馬哈拉施特拉邦在今年7月核准6.14億美元合約標案，讓阿達尼重整貧民窟。印度房地產公司Lias Foras估計，阿達尼獲得開發權後將投資高達120億美元改造達拉維，未來可能產生240億美元的收益。阿達尼表示，「這次重新開發及透過建立訓練中心以及設立資料、研究和開發中心的方式來實現。」

公司涉及不正當交易

原本改造計畫預計9月開始進行，但阿達尼集團在今年1月遭到美國欣登堡研究公司指控從事不正當交易，讓該集團市值蒸發1,500億美元。對此，許多達拉維居民接受路透社訪問表示，對阿達尼的財務困境感到擔憂。

重新開發委員會主席科爾德表示，「不正當交易消息之後，人們對阿達尼集團的形象出現疑慮，信任度出現了問題。」於是今年8月初，約有300名反對者和居民聚集在達拉維，抗議阿達尼集團參與改建。

1971年已提供水電

據《Livemint》報導，1800年代末期，陶工、皮革製皮匠、工匠和刺繡工人開始在當地貿易以及做生意，許多貧民窟居民開始侵佔土地並搭建小屋。為了改善貧民窟的生活條件，1971年，馬哈拉施特拉邦政府開始為居民提供水龍頭、廁所和電力並在2004年批准



首領「意外」身亡 瓦格納傭兵分崩離析？

【本報記者呂翔禾綜合報導】過去在俄烏戰爭中戰功彪炳的瓦格納傭兵，將因領導人普里格津死亡而消失？

近日傳出俄羅斯政府高層對瓦格納未來的處理方式有爭議，該傭兵集團雖協助許多國家強化防衛，甚至在俄烏戰爭中取得不小的戰功，但隨著普里格津死亡，加上他過去曾有政變意圖，瓦格納似乎已失去俄羅斯總統普丁的信任。

普里格津壯大傭兵

根據《半島電視台》28日報導，俄羅斯政府發言人佩斯科夫面對媒體詢問瓦格納傭兵集團未來的狀況時，僅表示無法透露任何細節，且居然說「法律上，俄羅斯並不存在這類組織」，但根據《半島》推測，瓦格納未來將被軍方、其他傭兵公司，甚至是白俄羅斯總統盧卡申科瓜分掉。



▲外界普遍分析，俄羅斯最大傭兵集團瓦格納在領導人普里格津死後，無法重現過去輝煌戰果。（Wikimedia Commons）

是鎮壓一般平民。

而瓦格納可以短時間如此活躍，要歸功於狡猾、奸詐，同時具有領袖魅力的領導人普里格津的操作，加上他與普丁過去交情匪淺，美國研究普里格津的作家萊克納直言，瓦格納不只是單純傭兵集團，連前烏克蘭軍副指揮官羅曼納科也同意，普里格津讓瓦格納比一般雇傭兵集團能力更強。



瓦格納不復存在

民調雖然顯示，73%的選民希望川普參加第一場辯論，但選民的態度並未斥責川普逃避辯論，而是覺得「川普的觀點（Trumpvision）更有趣」而已。

川普在2015年在政壇初啼新聲時，粗魯、出人意料、卻也令人著迷的形象，一度使他博得國際的關注，甚至創造出不少網路「迷因」。同時「川

簡嘉佑／輯

全球各大週刊頭條新聞

《觀察者》The Spectator 那個男人回來了！ 川普重燃美國旋風

「美國民眾都知道我是誰，也知道我總統任期是多麼成功，所以我沒有必要參加辯論！」前美國總統川普日前明確表示自己不會參加共和黨總統候選人的總統轉播會。此番話背後更顯示了川普目前民調支持度可以讓他高枕無憂，不需要露面也能輕鬆當上共和黨的總統候選人。

以逸待勞的策略

儘管川普有多起訴訟纏身，但今

年7月底的民調數據顯示，川普以53%的支持度穩坐頭籌，而最接近他的候選人為佛羅里達州州長德桑蒂斯，僅拿下16%的支持度。

按照這個勢頭，川普讓共和黨幫自己戴上「總統候選人」的冠冕，已經成為時間早晚的問題，面對其他候選人時，大可採取以逸待勞的策略。政治評論員認為，川普之所以不願意參與辯論，就是為了減少競爭者曝光的機會，更不願意讓對手來蹭他的媒體聲量。

川普已成為品牌

川普在2015年在政壇初啼新聲時，粗魯、出人意料、卻也令人著迷的形象，一度使他博得國際的關注，甚至創造出不少網路「迷因」。同時「川

普」也成為一個坐擁廣大粉絲的品牌，也使得不在需要仰賴媒體聲量。

目前川普已經不使用過去曾用的推特，轉而使用他新創的社群平台「TRUTH Social」，建立更加緊密的同溫層，也對川普更加死忠。面對許多川普諸多訴訟纏身的狀況，許多支持川普的美國人就只單純不相信這些指控。

然而，川普是否能在未來擊敗現任美國總統拜登？看來川普法律纏身的問題，使得他更受歡迎，同時拜登的年紀也引發許多選民的隱憂。但其實川普也並不年輕，加上川普也有被判刑的可能性，都成為選舉的變數。





女子體操界王者 拜爾絲奪得金牌歸

【本報記者宋秉謙綜合報導】女子體操界的王者歸來，稱霸美國女子體操界 10 年的拜爾絲打破美國高懸 90 年的獎牌紀錄！美國 26 歲體操女將拜爾絲走過 2 年的休息期，克服心理健康問題，28 日在全美體操錦標賽中，以總分 118.450 輕鬆奪下女子個人全能項目金牌，是她生涯第 8 個全美錦標個人全能的金牌，改寫已逝名將阿福高懸 90 年的 7 金紀錄！

打破 90 年紀錄

根據《英國廣播公司》報導，美國 26 歲體操女將拜爾絲 28 日，重返一年一度的全美體操錦標賽賽場，她在女子個人全能項目（包含自由體操、高低槓、平槓木、跳馬四項）寫下

美國 26 歲體操女將拜爾絲克服心理健康問題，28 日在全美體操錦標賽中，以總分 118.450 輕鬆奪下女子個人全能項目金牌。

總分 118.450 分，力退 2022 年世錦賽個人全能銀牌得主瓊絲與 2021 年世錦賽個人全能銀牌得主的王莉安，收下金牌，完成該賽事 11 年來的第 8 面金牌。個人全能項目的 8 金也改寫美國高懸 90 年的紀錄，已逝名將阿福 1933 年於全美錦標賽拿到男子個人全能第 7 金，而如今拜爾絲把個人最多金推向 8 面。她完成最後動作時，現場近 1.2 萬粉絲群起站立，對這位體操界傳奇致敬。

重返賽場

據《外媒》報導，

拜爾絲受訪時提到，關鍵在於團隊、教練、家人以及粉絲都相信自己，她也很喜歡在眾人目光下享受比賽。但拜爾絲也提到，這還不是停下來慶祝的時候，後續還有世錦賽要備戰，甚至到此後的經典賽與奧運，回歸賽場的爭金之路並未結束。

拜爾絲這段話與此前兩年的經歷有關，她在 2021 年的 3 項賽事的個人全能項目都奪金後，為了克服心理問題，選擇在職涯黃金時期進行治療，去年整年未參賽，等同於離開賽場近兩年，就用最熟悉的金牌，

◀美國 26 歲體操傳奇拜爾絲，在 2023 年全美錦標賽的個人全能又奪金牌，生涯在該賽事 8 金打破 90 年紀錄。(photo from 美國體操協會推特截圖)



作為打響重返體操界的響亮一炮。

宰制十年的秘訣？

綜觀拜爾絲至今的生涯，堪稱是美國體操界的傳奇，她在 2013 年首度征戰全美錦標賽的成人組戰場，就奪下個人全能金牌，其後包含去年治療年，只有兩年錯過金牌（2020 年疫情停辦）。在奧運賽場也很亮眼，她在 2016 里約奧運個人收下 4 面金牌，2020 東奧在身心不適情況也帶走一銀一銅。

拜爾絲說過，已經不記得自己拿到的任何一個獎項，或甚至是第一個獎項，因為每次拿下勝利，轉頭就會思考下一場戰役。不斷向前跑的態度，或許才是她宰制美國女子體操界超過十年之久的關鍵。

抗生素打擊益生菌 反降身體免疫力

【本報記者簡嘉佑綜合報導】抗生素預防細菌感染有奇效，但也可能損及腸道內的益生菌！專家指出，腸道微生物是複雜小生態系，有著調節免疫功能與幫助消化的功能，但過度服用抗生素，將導致腸道益生菌死亡。此外，隨著抗生素濫用，許多病毒產生抗藥性，成為重大公衛議題。

抗生素也殺益生菌

《BBC》報導，抗生素是現代醫學用來預防細菌感染的核心，但倫敦帝國理工學院外科醫師顧問金羅斯表示，腸道微生物彼此形成相當複雜的網絡，抗生素恐在無形之間摧毀該生態系，影響人體的免疫與消化。

腸道益生菌種愈多元，對人體健康的助益愈大，但益生菌可能不小心就殺光了特定類型的益生菌，進而影響到整體腸道微生物的生態系。華盛頓大學醫學院教授丹塔斯說，有研

究證明，抗生素可能只是短暫破壞微生物的平衡，但部分民眾卻因為抗生素，永久性缺乏某些益生菌。

長期使用抗生素的另一個後果就是讓病毒產生「抗藥性」。牛津大學微生物學教授麥克萊恩說，每次使用抗生素，也會導致腸道的細菌出現抗藥性，並從腸道移動到身體各處，對其他器官造成的正反不一的影響。

膳食纖維助益生菌

《consilium》報導，2020 年歐洲有 100 人死於抗耐性的細菌，如果細菌對抗生素的抗藥性持續增加，未來恐怕小傷口、進行手術都會危及到民眾的生命。目前歐洲醫療體系為了應對抗藥性病毒，每年預計要額外花費 11 億的成本。

「最好的方法就是不要過度仰賴抗生素」，專家指出，如果腸道益生菌受到影響，反而會降低民眾的免疫力。



◀專家指出，民眾要是過度服用抗生素，將導致腸道益生菌死亡，影響身體健康。(Photo by Zach Bulick on Flickr under C.C. License)

醒報十五週年社慶誌喜
遠東福音會全體同工 敬賀

大花籃 捐獻 5000 元

聽歌／看電影／捐贈紙上花籃（最環保、可抵稅）

請讀者同來慶賀！

日期：9月1日（五）上午9:30

地點：真善美戲院（台北市漢口街116號）

節目程序：
入場：9:30
鍵盤、吉他演奏：9:40~9:55
吉他手：郭恩新、林明諒 鍵盤手：黃敬恩
演出曲目：感恩的心、若是有你在我的生命（台）
You raise me up（英）
《油麻菜籽》電影欣賞：10:00~11:50
女主角（蘇明明）登台：11:50~12:15
（餐點招待）

蘇明明登台

音樂節目

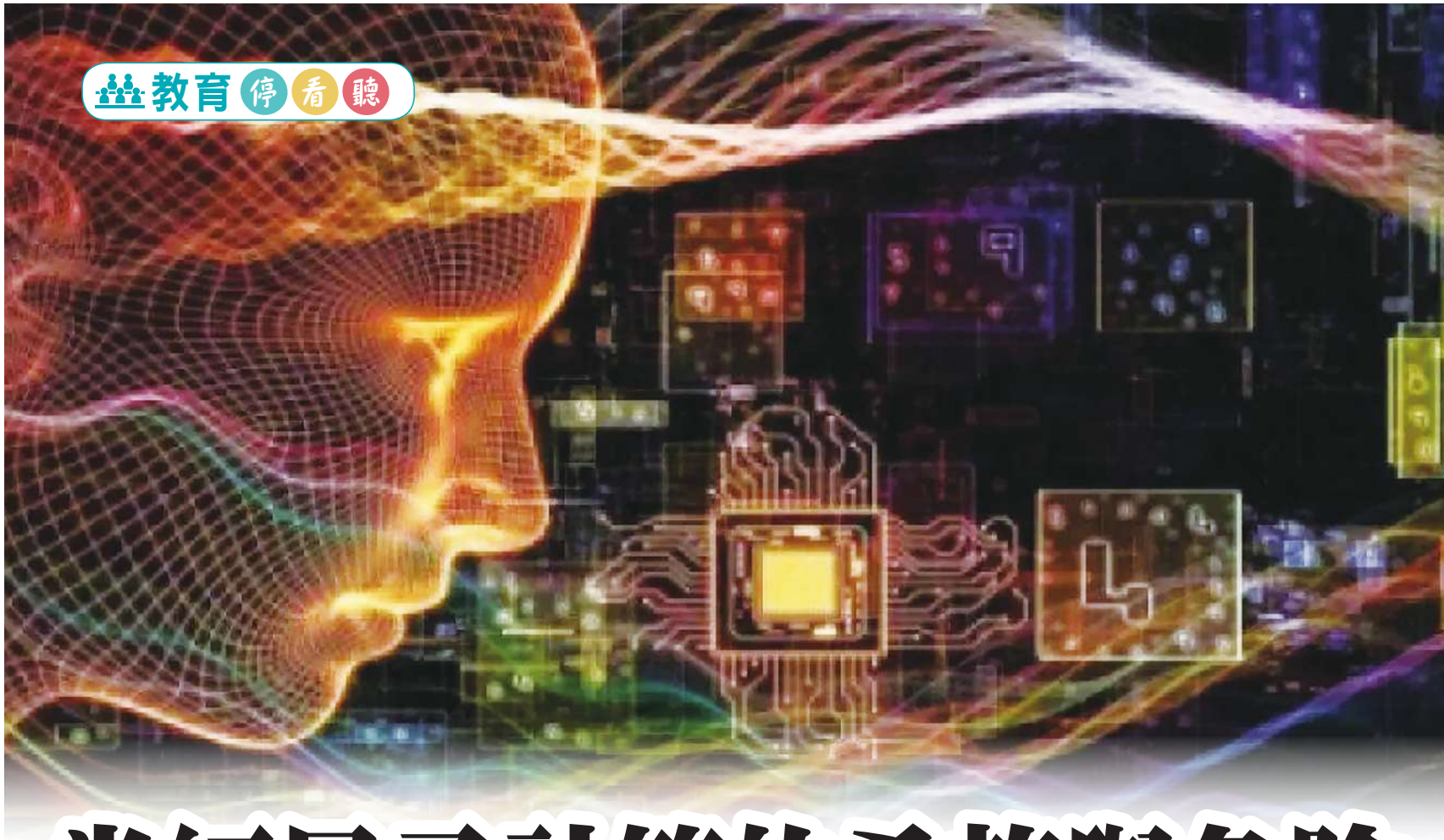
慶生蛋糕

☐ 我要出席慶賀，登記__席
（尚有 25 席）

☐ 我要奉獻「紙上」花籃
大花籃 5000 元 中花籃 3000 元
小花籃 2000 元 （可抵稅）

請電 02-23581961 或 email
anntw.ad@gmail.com 或 LINE

▼ 量子運算的前景令人期待。(網路截圖)



當紅量子計算的希望與危險

■ 張瑞雄
(台北商大前校長)

量子計算利用量子力學原理可用傳統計算機難以想像的速度執行複雜的計算，這種非凡的計算能力給加密領域帶來了希望和危險，加密領域已是現代數位系統安全的重要支柱。

如今量子計算的可行性逐漸逼近，其對加密的潛在影響，以及面對這種範式轉變該如何保護我們的數位世界呢？

量子運算的疊加現象

量子計算的運行原理與傳統計算完全不同，傳統計算機利用二進制的 0 和 1 來處理和存儲信息。相比之下，量子計算使用量子位元 (Quantum bit,

量子計算的可行性逐漸逼近，其對加密的潛在影響，以及面對這種範式轉變該如何保護我們的數位世界呢？

Qubit)。由於一種稱為疊加的現象，量子位元可以同時存在於多種狀態，這種處於多種狀態的固有能力，增加了量子計算機的計算能力。

此外，量子糾纏是另一個核心原理，它使量子位元能夠以這樣糾纏方式互連：一個量子位元的狀態立即影響到另一個量子位元的狀態，而不管它們之間的物理距離如何，此屬性提供了一種關聯量子位元的方法，這也讓量子電腦的能力更加強大。

公鑰密碼學 (Public Key Cryptography) 是現代數位通信

和安全的基石，它依賴於某些問題的數學難度來保護數據。其中一個問題是將很大的數字分解為其質因數 (例如 12 可分解為 2x2x3)，這構成了 RSA (Rivest-Shamir-Adleman) 等廣泛使用的加密演算法的基礎。然而量子計算的出現可能會破壞這些系統的安全性。

大數的分解與機密

Shor 演算法由數學家 Peter Shor 於 1994 年設計出來，是量子計算對加密帶來的最重大威脅之一。Shor 的演算法可以有效地分解大數，這將使傳統的

加密方法變得脆弱。雖然傳統計算機需要花費非常久的時間來破解這些加密，但足夠強大的量子計算機可以快速地完成這一任務，從而危及敏感信息的機密性。

隨著實用量子計算的曙光漸近，對量子安全密碼學的需求變得越來越迫切。研究人員和密碼學家一直在努力開發能夠承受量子計算機計算能力的加密方法，這些新方法利用了被認為對 Shor 演算法等具有抵抗力的數學問題。

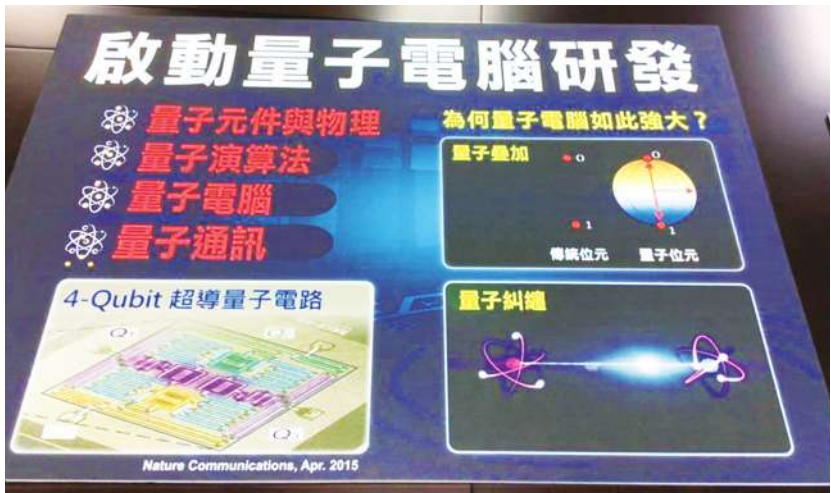
美國國家標準與技術研究院等一直在積極評估量子安全的密碼演算法，以建立後量子時代安全通信的新標準，這項積極主動的努力希望能確保即使面對量子計算能力，加密仍然保持牢不可破。

量子的雙刃威脅

雖然量子計算徹底改變加密技術的潛力是不可否認的，但它的影響是一把雙刃劍。一方面，量子計算可能威脅現有的加密方法，另一方面，它們也可以用來增強安全性。例如量子密鑰分發 (QKD) 是如何利用量子力學來加強保密的一個例子，QKD 利用量子力學原理使兩方能夠以無與倫比的安全性來交換加密密鑰，任何攔截密鑰

交換的嘗試都會破壞脆弱的量子態，從而提醒各方注意潛在的竊聽行為。

量子計算對加密的影響既是挑戰也是機遇，雖然我們迫切需要適應和強化我們的密碼系統，但量子計算也提供了一些創新的工具來增強安全性。隨著世界邁向量子未來，找到量子計算的潛在威脅和好處之間的平衡對於確保一個安全的數位世界非常重要。



▲ 量子計算對加密的影響既是挑戰也是機遇，我們迫切需要適應和強化我們的密碼系統，但量子計算也提供了創新的工具來增強安全性。(網路截圖)

每周一到周五，授權《聯合新聞網》同步刊登

王老先生
講故事
之 355

重複查證 減少錯誤

■ 王建煊

(前監察院院長、
天使居創辦人)

我負責的「財團法人愛心第二春文教基金會」，有次約了台北護理學院的老師，討論「洗手運動」。護理學院就在榮民總醫院對面，因此會面地點就約在榮總的 GINO 餐廳。

金龍餐廳找不到

約好時間是下午六點，時間一分一秒的過去，卻不見人影。快到六點半時，老師來了。老師說：「我們一直在找金龍餐廳，找來找去找不到，後來想會不會是 GINO 餐廳，音很像。姑且來看一下，真的被我們找到了。」

這樣陰錯陽差搞錯地點的例子，多有所聞，主要原因是缺少了雙重核對 (double-check)。

大的機構請客吃飯，尤其是請重要的客人，除了事前電話約，並奉上請帖外，吃飯的前一、二天還會再聯繫一次，以免有誤，這就是 double-check。

多年前有次追隨財政部李國鼎部長赴越南訪問，訪問報告由我負責整理，從撰稿到打字校對，費盡心力，希望能有好的成績。

小數點誤會大

但事與願違，因報告中有一句：「越南通貨膨脹已由百分之十五降到百分之六」，打字小姐將「六」

字上面的一點一橫看成二字，結果將百分之六，打成百分之二八。部長在行政院院會報告時，這一句讀不下去了，當時場面一定很尷尬。

不等院會結束，部長就很生氣的打電話找我，問我是怎麼回事。知道錯了，事情搞砸了，自責生氣懊惱，道歉又有什麼用呢？如果能多一道 double-check，錯誤可能就避免了。少了一個小小的雙重核對，弄得全盤努力都白費了，怪誰呢？

再確認很重要

有時在電話中，告訴對方電話號碼或捐款帳號時我都要要求對方複誦一遍，這是 double-check。計算數字時，如果用減法得到結果，校對時不是再減一次，而是用加的倒算回去，測其是否還為原數。例如一百減去四十九等五十一，核對時用五十一加四十九，看看是否等於一百，這些都是 double-check 的方法。

我們在聘用一個職員時，不能只聽介紹人的美言，還要從其他管道打聽核對。醫生說要開刀，不要馬上開，應該趕快再問問其他醫生，結論相同時才開。這些都是 double-check 的觀念。

double-check 如能運用得當，會使我們減少錯誤，常保安全。

■ 林政武
(現職國中教師)

繼法國、荷蘭教育部明文禁止學生上課期間使用手機及相關 3C 載具之後，韓國也跟進宣布自 2023 年 9 月起所有小學、初中、高中學生上課時禁止使用手機。

如果兩次以上無視教師的警告，教師就可以沒收 (分開保管) 學生的手機。如果學生妨礙授課，教師可以指示到走廊罰站、寫反省文等。

學生低頭滑手機

根據教育部於 100 年公佈的校園攜帶行動電話使用規範原則，學生攜帶行動電話到校，應用於與父母之間的聯繫功能為主。就筆者長期觀察，學生攜帶手機單純用於連絡家長比例趨近於 0，家長在上學期間，若要緊急連絡學生，直接打給學校即可。

同理，學生要打給家長，學



▲ 放學時間一到，學生開機速度之快，令人嘆為觀止，連下樓梯都兩眼直盯手機螢幕。(本報資料照片)

校各辦公室也有電話可以使用，如今放學時間一到，學生開機速度之快，令人嘆為觀止，連下樓梯都兩眼直盯手機螢幕，莫怪新聞常見低頭滑手機的路人發生跌落意外，退萬步言，在還沒有手機的遠古時代，親師生之間難道就無法緊急聯絡嗎？

手機濫用狀況嚴重

教育部的規範內亦提到上課及下課期間、定期評量、早自習、午休、集會及其他公開場合，應儘量關機。大家看到重點了嗎？應盡量關機跟禁止使用手機的意涵已是天差地遠。

就筆者觀察，台灣國中小以下的手機使用規定，都是到校就要關機，關機之後的手機，有的導師會設置「養雞場」統

一保管，但導師要負手機保管責任；沒有統一保管的班級，部分學生難免會偷用手機。

整體而言，國中小學生並沒有上學期間手機濫用的情況。至於高中職端，各校規定不一，但管理普遍較為寬鬆，手機濫用情況較為嚴重，導致上課無法專心，下課手機音量過大甚至會影響其他同學的生活作息。

應禁用手機

筆者建議教育部跟進法國、荷蘭及韓國做法，將「盡量關機」改成「禁止使用」，我相信大部分的家長都會贊成，雖然學生一定會大力反彈，網路成癮的戒斷症狀一定會有，但對的事就要堅持去做。

此外，建議導師在班親會時，不厭其煩地對家長宣導用手機餵養孩子的各種後遺症，多管齊下，期盼未來的孩子們抬頭多看真實世界的藍天白雲，而不是低頭耽溺於虛擬的元宇宙，成為科技的禁癮。

閱讀促內省 前人智慧給答案

對「正確」的事，進一步抱持疑問。說不定一般人認為正確之事，其實愈不正確；反對意見多的方法，說不定才是另一種有效的解決方式。

■栗山英樹

所有居上位者，不宜有擅長的領域，不該有專業領域。這是江戶中期的儒學家一荻生徂徠的名言。

我就任火腿隊總教練的第一年，在日本大賽中敗給了讀賣巨人隊；第二年在太平洋聯盟以最後一名告終；第三年在高潮系列賽的決賽輪，以些微之差輸給了福岡軟銀鷹隊。

我擔任總教練，所以如果球隊不能贏球——原本就不強大的自信，歷經一次又一次系列

賽，變得愈來愈弱小。軟弱潛入內心，我憑一己之力無法驅趕。

不肯採納他人意見

此時，我遇見了這句話。荻生徂徠是獲得德川第八代將

自己。既然如此，我就該信賴他們，交給他們處理。我該做的不是出一張嘴，而是確實採納教練的話，判斷那麼做是否恰當。

我總是告訴教練們：「你們比我熟知棒球，所以我請你們

級才對。

在我成為總教練後，開始對於「正確」的事，進一步抱持疑問。說不定一般人認為正確之事，其實愈不正確；反對意見多的方法，說不定才是另一種有效的解決方式。我曾經學習去瞭解什麼是正確的，但從二〇一九年開始，我試著學習不去瞭解什麼是正確的，而是試著自問「是否有更好的方法？」

職棒是強者聚集的世界。如同字面上的意思，強者是指「強大的人」、「能幹的人」。偉大打者、知名投手的意見具有分量，具有令聽者遵從的力量。不過，若說這是否適用於所有選手，倒不盡然。

不能不懂裝懂

江戶時代的俳諧師松尾芭蕉說：「松的事向松學習，竹的事向竹討教。」它的意思應該是，不能不懂裝懂。容易迷失自我時、下決斷遲疑時、球隊未能交出成果時，我會重新思考荻生徂徠的名言。

呂新吾是中國的儒學家，他在名作《呻吟語》中提到：「比起思緒敏銳、高談闊論，沉默寡言、穩重的人比較好。」

自經典以來，恐怕沒有半個日本男性的形象符合此評價。我本身並非能夠保持沉默的人，所以相差太多了……。

若過於在意自己的評價、聲



▲ 栗山英樹帶領日本隊奪經典賽冠軍，27 日接受日本記者會訪問，有台灣媒體詢問他，「願不願意來台當『棒球傳教士』？」栗山英樹幽默回應，「哈哈哈，我嗎？」（圖／侍日本官網）

譽和謠言等，人會失去集中力。如果是職棒選手，那些對媒體批評忽喜忽憂的球員，在比賽中的表現會有波動；那些堅定朝著自己該走的道路努力並坦然前行的球員，通常會取得成功。

二〇一三年，大谷翔平加入球隊並以二刀流方式投入比

谷翔平獲得了職棒首場勝利。比賽後，（當時的）球隊統轄本部長吉村浩對我說：「總教練，我覺得幾十年後，棒球界一定有人肯定你的做法。」

「該讓大谷專心當投手」、「大谷身為打者比較有成就」這種對二刀流的批判，光憑一勝消除不了。如果一敗，批判

江戶時代的俳諧師松尾芭蕉說：「松的事向松學習，竹的事向竹討教。」它的意思應該是，不能不懂裝懂。

賽。我面臨了連續來襲的猛烈逆風，不止一次地遭受批評，幾乎將我整個人吹跑。

讓內省發揮作用

有一件令我印象深刻的事。二〇一三年六月一日，在火腿隊對戰中日龍隊的比賽中，大

馬上又會像大火般熊熊燃燒。吉村總經理還對我說：「今後應該也會有各種批判。可是，總有一天會有人肯定你的決斷有助於棒球界。」

某個人說「這個不好」、「這個很糟」，是受到他的感覺左右。而那些不以感覺為準、而是以客觀資料為基礎的批評者，應該提出對方認可的依據。單純指摘「這個不行」的人，可能是因為與自身的感覺和價值觀不符，而予以否定—如此一想，周圍的意見就不再那麼讓人在意了。即使被人抱怨，也毋需沮喪。對於「為什麼被這樣說」，就讓想像力和內省發揮作用，現在的我也不必再深陷痛苦之中。

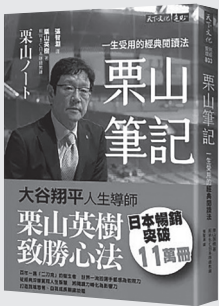
（章文／輯）

《栗山筆記：一生受用的經典閱讀法》簡介

在日本，栗山英樹是個家喻戶曉的名字。自 2021 年 12 月起，他接任日本棒球國家隊總教練，憑藉對球員的高度信任以及運籌帷幄的策略，於 2023 年世界棒球經典賽（WBC）一路過關斬將，領導日本武士勇奪世界冠軍，一躍成為該國民眾心目中的「最佳上司」。

栗山英樹在本書中撫心自問、試圖從前人的智慧中尋找答案。將團隊置於個人之上的熱情教練，在球員教育、球隊管理、比賽戰術運用以及自己要求方面的內省日記。

本書獻給所有對自我成長懷抱期許和熱誠的年輕人、在職場徬徨無助擔心迷失方向的上班族，以及所有積極提攜後輩、改造組織的管理者。



出版社 / 天下文化
出版日期：2023/08/10



▲ 栗山英樹退任日本火腿，曾經在 2019 年延攬台灣「大王」王柏融，也培育出陽岱鋼、大谷翔平、中田翔等好手。（網路截圖）



▲ 日本夏季甲子園開幕，由前國家隊教頭栗山英樹開球。（Photo By 美聯社）

· 下月書訊 ·

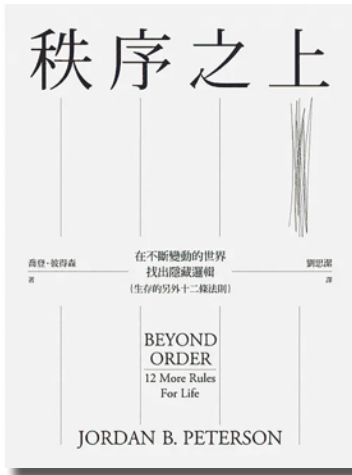
《秩序之上：在不斷變動的世界找出隱藏邏輯》

作者：喬登·彼得森

出版社：大家出版

在《生存的十二條法則》中，作者試圖為價值混亂的當代生活開出解方、找出秩序。在《秩序之上》裡，他則進一步以混亂為主題，為甫經歷過全球疫情的我們指出秩序與混亂如何互為雙生，缺一不可。

生命有一部分很重要的意義來自於探索未知領域，並在不斷變動的世界中找到適應之道。過度混亂違反人類追求安穩的天性，但過度追求秩序也會剝奪我們的好奇心和創造力，使我們屈從於



《圖像思考：用對的方法，釋放大腦潛能》

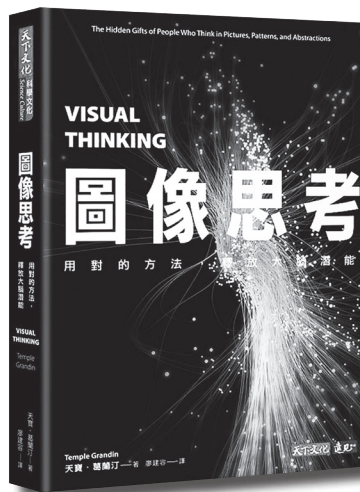
作者：天寶·葛蘭汀

出版社：天下文化

語文思考者推動了認知革命，而圖像思考者打造了全世界的建築、器械與藝術。

天寶·葛蘭汀是著名學者、作家。她發現自己是圖像思考者，能在腦中看到圖像和符號，並找出其他人忽略的問題關鍵。她在《圖像思考》中分享自身經驗，也舉出比爾蓋茲、賈伯斯、馬斯克等人的故事，介紹圖像思考如何為他們提供洞察力和創新能力。

在這個快速改變的時代，我們必須重視思維的多樣性，然而現今教育以語文思考為主，較難讓



《打造水煮蛋肌：抗痘、乾燥、發炎、老化》

作者：小林智子

出版社：世茂出版

本書包含了所有常見的肌膚問題，並詳細整理出具體的護理方法，讓大家能有更多的「選擇」，外在保養到內在護理一本就通。

皮膚是包覆整個身體的器官，主要作用是保護身體內部，避免水分從內部蒸發或是受到外部刺激。如果該功能衰退，可能會引發各種肌膚問題。化妝水本身不能保濕？乳霜的油性成分更多，痘痘肌或油性肌膚的人不建議使用！防曬最重要的是塗抹足量，而不是防曬霜的



▼ 專業電車廠特斯拉以解決電動車未來路障為概念，開啟新創產業，搶奪鋰電池回收商機。（中央社）



電動車的電池 再生回收有商機

■ 邱文福
（汽車專業經理人）

電動車掀起車輛產業革命，似乎有著世紀復仇的況味。

百年前，以愛迪生為代表的電車產業輸給了燃油車輛，百年後，當年曾被愛迪生糟蹋的特斯拉，已重新用為品牌名稱，喧騰十多年至今仍然炙手可熱。但是，電車上的電池未來歸宿究竟要如何處理呢？窮則變變則通，如今不論回收或再生都有了想像空間。

昂貴的電動車電池

電動車價格在美國動輒十萬美元，連上市不久的越南電動車 Vinfast 入門車也叫價 8.5 萬美元。知情人士透露，電動車成本至少有 40% 是在電池，亦即花 10 萬美元買到的電動車竟有 4 萬是電池，不是瘋了嗎？電動車廠基本上並不生產電池，那麼電池未來去處在哪裡？會不會是一場比核電廠核廢料更驚心動魄的人間災難？

地球上許多國家已經把核電稱為綠電了，因為連政客們也不在乎電動車的電池回收問

題，他們似乎遺忘了數十年來視鉛酸電池如洪水猛獸的日子，各國都設有的「廢電池回收系統」，如今做得好嗎？像台灣，廢電池跟廢輪胎都在「廢汽車」的大傘下安穩度日，無人關心。

事實上，至今依然屬於無解的各類電動車用電池，無論三元、鋰鎳、鋰鐵等等，依然屬於無解的習題。電動車廠買入電池，中國的寧德時代成為全球最大電池廠，從沒有說要為電池的「將來」提出解方。在台灣，電動機車廠家的 gogoro、光陽都設換電站，電池等於是自己廠家循環使用，暫時沒有報廢回收的問題。至於專業電車廠特斯拉，當然不能沒有回應，更以解決電動車未來路障為概念，開啟新創產業，搶奪鋰電池回收商機。尤其是宣稱這類電池可以重整之後再用 30 年；且認為這類電池含稀有金屬，理論上值得重新再利用並減少仰賴原料進口，只是提煉的技術有待研究。

還不到憂慮時刻？而美國汽車交易平台電動車的電池部總監馬洛依也擔憂，電動車電池的衰退是一大問題，每顆電池都會走到生命盡頭，重要的是這些壽終正寢的電池要確定能被回收，不會被丟棄到不屬於它的地方。

電動車是中國從 2008 年一步到位倡議、加上美國特斯拉恰好同時成立，因此就全球車業而言還是初期發展階段，整體而言這產業只是在成形過程中，對歐洲跟美國或者日韓來說，都還沒有大規模發展，要到 2030 年就有越來越多的電池包要回收。但是在美國，奧克拉荷馬州的新創公司，正利用一站式電池回收，一年可以處理超過 1.5 萬的電池組。

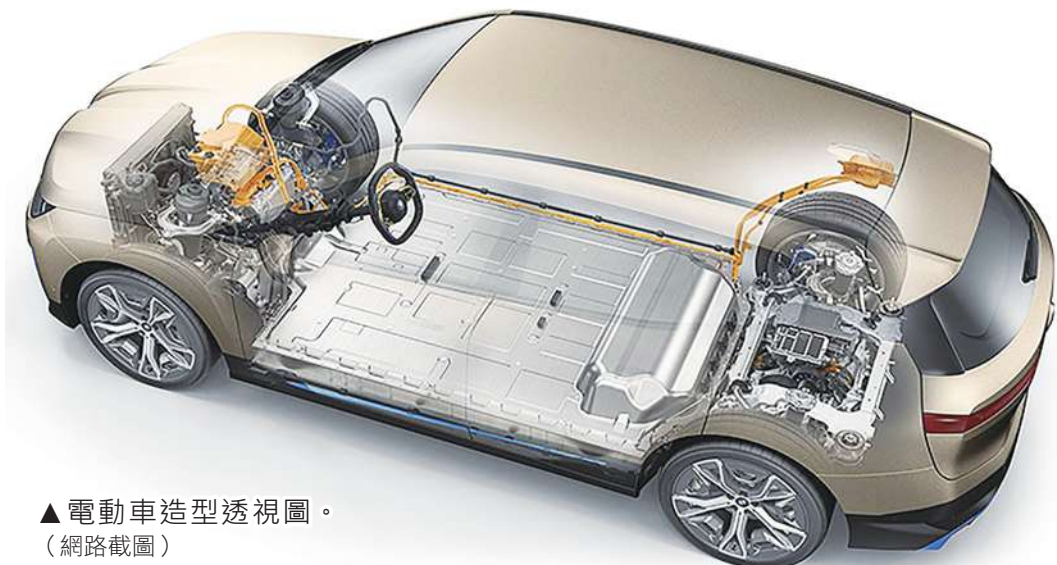
據悉，他們是用機械切碎

處理，從裝有塑膠鋁箔和銅箔等副產品中的黑色物質尋找關鍵可用的礦物，包括鋁鎳鋁銅石墨以及鋰。在美國，回收電池不只是讓鋰電池更符合綠能概念，甚至具有戰略意義，因為目前全球有七成的電動車電池都在中國製造，能掌握這些稀有金屬的原料來源，相當可貴。

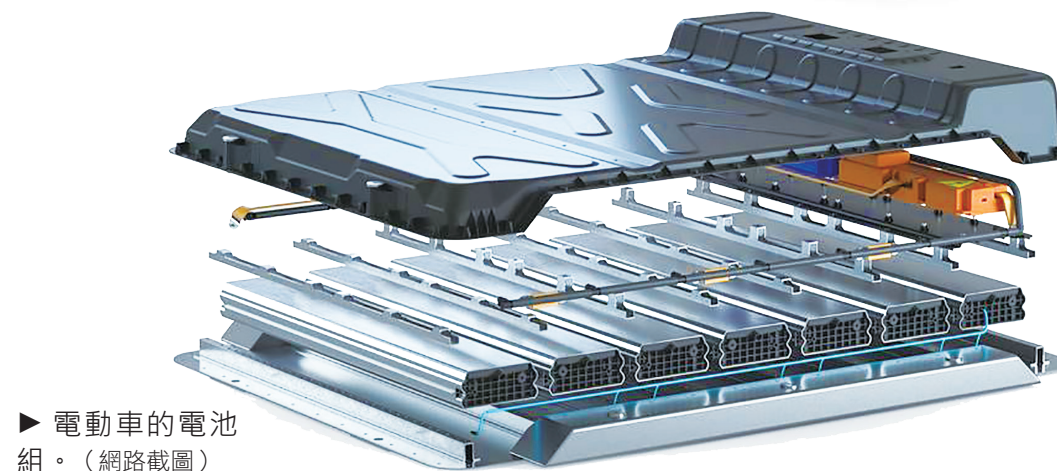
電池中的鋰礦價格不斷飆升，特斯拉在馬斯克主導下，也宣布進軍電池回收領域。最直接的因素是烏俄戰爭引發鋰礦價格飆升，電動車電池回收變得炙手可熱，占電動車成本 1/3 的鋰電池，成為大廠眼中的新石油。

目前傳出鋰電池回收商機將高達 3 千億美元，已引起國際大廠積極投入，台灣目前由台塑、鴻海、台泥加上美琪瑪、康普、銘福集團等上、下游廠，也透過各自資源整軍待發，尤其是門檻最高的貴金屬提煉純化技術。

《汽車咖啡坊》
QR code



▲ 電動車造型透視圖。（網路截圖）



► 電動車的電池組。（網路截圖）



▲ 抽換是電動車電池概念。（網路截圖）



▲ 電動車電池狀況之一。（網路截圖）

汽車看板

■ 文福 / 輯

Fiat 仍賣座 全球銷量破 64.5 萬輛

● Fiat 仍是 Stellantis 集團最受歡迎品牌，Stellantis 集團旗下品牌 Fiat 是量化主軸，今年上半年銷量全球總計 645,000 輛，比去年成長 10%。歐洲以外市場呈現 50% 的增長。

主因是這品牌在南美洲非常活躍，佔據 14.1% 的比重，其中以 Strada 表現最優異，在巴西佔同級車 22% 銷量。在義大利市場方面 2023 上半年以 Panda 車系的 12.8% 最出色。



▲ 飛雅特 panda 十分暢銷。（網路截圖）

BMW 啟用未來中心 推駕駛輔助

● BMW Group 正式啟用未來中心，該中心將專注於駕駛輔助系統及自動駕駛技術的研發和測試。BMW 也宣布將在今年底明年初推出駕駛輔助系統 Level 3 等級。

的高速公路，目標用於符合 Level 4 高級自動駕駛技術和系統測試的鄉村道路和城市道路。部分測試跑道已經投入使用，目前已有 100 多名工程師進駐。

未來中心佔地 600 萬平方公尺，是集團全球最大的場地，場地由 6 條賽道組成，總長度達 25 公里，高低差達 80 公尺。其中一條 6 公里

集團 2022 年就投入 66.24 億歐元，用於新車型以及第六代 BMW eDrive 電力驅動技術的研發，以及數位化領域，特別是人工智慧、自動駕駛、人機介面等。

Fuso 與 Hino 品牌合併 投入能源轉型

● Daimler 卡車公司豐田集團日前共同宣布三菱扶桑（Fuso）卡車巴士公司、日野（Hino）商用車品牌將合資成立新控股公司。未來共同投入全新商車事業，同時簽署合作備忘錄，著重氫能源與 C.A.S.E 先進技術開發，加速商車能源轉型。

技術開發能力、降低成本，促進 C.A.S.E 技術普及。品牌則將繼續獨立運作。

新公司將由母公司 Daimler Trucks AG 與豐田各持 50% 股份。雙方將深入合作共同開發全新的商車及製造，提高

雙方認為氫燃料是商車市場的未來，是零排放卡車和巴士的方向，協議將於 2024 年第一季度正式簽署，年底完成交易。目前 Fuso 與 Hino 在台灣分別由台灣戴姆勒亞細亞商車（DTAT）與和泰汽車代理經銷。未來是否影響國內營運規劃，尚待後續發展。



▲ 扶桑、日野合組新公司。（網路截圖）

福斯純電旗艦轎車 上海車展亮相

● 德國福斯在之前的上海車展展出全新純電旗艦轎車 ID.7，原廠透過新聞稿宣佈，ID.7 車系正式在歐洲地區展開接單，首波提供 77kWh 容量電池的「Pro」等級車型，續

航里程達 621 公里，後驅馬達可供輸出最大馬力 286 匹（PS）、最大扭力 55.6 公斤米，建議售價 56,995 歐元起（約新臺幣 196.1 萬）。



▲ 德國福斯全新電動車 ID.7 造型。（網路截圖）