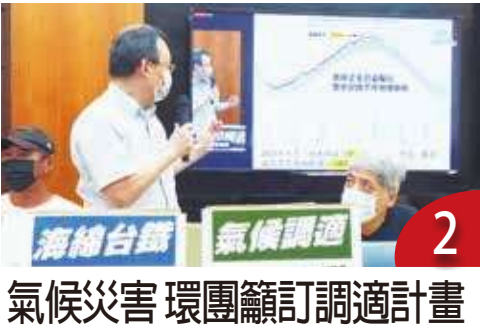


深度報導
極簡閱讀
五媒合一



氣候災害 環團籲訂調適計畫



共和黨初選辯論 群雄拚逆轉



台灣最大的威脅 是人口問題

台灣醒報歡慶 15 周年紀念！(詳見 8 版)



來跟我們一起看電影、聽演奏、吃蛋糕，跟醒報記者同仁、專欄作家、終身訂戶、股東支持者同樂吧！訂位 / 贈送廣告花籃
電話 02-23581961
或 LINE 醒報 (請見 5 版)

▼國民法官實施半年以來屢屢出現爭議，顯示司法系統並未準備好新型態審判制度，應該停止施行國民法官制度，重新檢討何種審判模式適合台灣。(本報資料照片)



國民法官爭議多 司改團體籲終止

司法人士認為，讓國民法官參加審判形同替職業法官背書，也使民眾持續對司法不信任，這並非推動司法改革的辦法。

【本報記者呂翔禾台北報導】「國民法官量刑標準不一、又容易受法官影響，且選任制度不公開，建議廢除！」司改團體與國民黨立委游毓蘭 23 日召開記者會，呼籲司法院停止實施國民法官。台灣陪審團協會創會理事長鄭文龍說，國民法官參加審判，形同替職業法官背書，也使民眾持續對司法不信任，這並非推動司法改革的辦法。



▲國民黨立委游毓蘭、司改團體鄭文龍、陳為祥 23 日呼籲司法院廢除國民法官制度，因為國民法官形同替職業法官背書。(Photo by 呂翔禾 / 台灣醒報)

仍由職業法官主導

鄭文龍表示，國民法官首件家暴殺夫案，判 7 年 2 個月，但此案為妻子受家暴忍無可忍殺掉丈夫，對比過去的鄧如雯殺夫案，當時判 3 年民間普遍已經覺得很重了，結果到現在反而法官愈判愈重，而國民法官形同為職業法官背書，在審判過程中還是嚴重受到職業法官影響，「如此設立國民法官有何意義？」鄭文龍說，近日另外一案媽媽殺兒案判 16 年，同樣是殺人量刑標準差這麼多，顯示國民法官制度已經失控，而且之前鄧如雯殺夫案還有找精神科醫生鑑定，如今卻沒有找相關專家，加上國民法官選任並沒有公開程序，讓判決容易失去公信力。

新制難處理重罪

律師陳為祥直言，國外陪審制是法官量刑、陪審團衡量是否犯罪，但國民法官制卻把事實認定與量刑綁在一起，容易

讓國民法官出現判很重的現象，但實際上法官審過無數案件，其實才是最知道量刑標準的，但看到國民法官判很重，也不會有動機去說服改變想法，恐讓量刑失去標準，民眾無所適從。

國民黨立委游毓蘭也說，1998 年制定《家暴防治法》就是因為希望避免再出現鄧如雯殺夫的悲慘狀況，但至今還是出現人倫悲劇還重判，可見國民法官並不清楚相關脈絡，而且現在司法院為了增加國民法官報到率，都宣稱處理案件只要 3 天，但重罪法律案件多複雜、牽涉甚廣，3 天恐難做出最公平量刑。

國民法官更接地氣

因此他們呼籲，國民法官實施半年以來屢屢出現爭議，顯示司法系統並未準備好新型態審判制度，應該停止施行國民法官制度，重新檢討何種審判模式適合台灣。

但司法院解釋說，國民法官

制度就是要讓司法更多元、更透明，讓判決能夠參考一般國民的生活經驗、反映一般國民的正當法律感情，使判決能更接地氣；不只加深國民對於司法的理解與信賴，並且讓國民對於犯罪的發生與處理有更深刻的認識，進而對公共議題有更深入的討論，實現公民參與的社會。

司法院指出，世界各國多有採取國民參與刑事審判制度，如美國、英國、法國、德國、日本、韓國等都是。



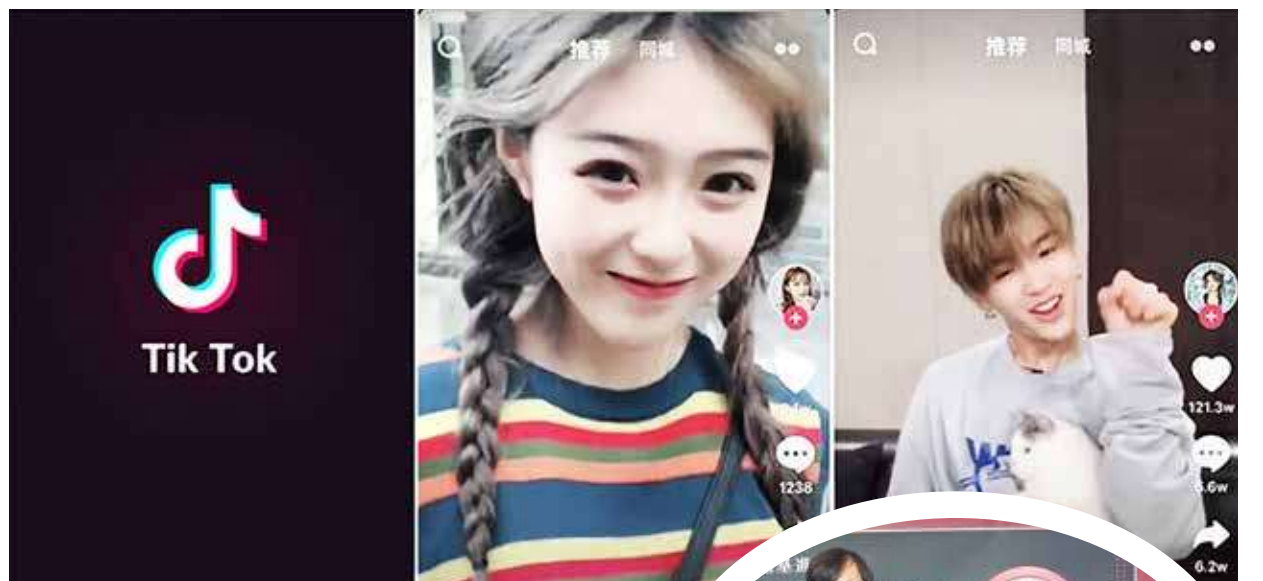
《焦點圖文》

台東上空出現砧狀雲 民眾驚呼像爆炸般

台東市靠近海邊上空 22 日傍晚出現幻麗的「爆炸雲」。台東氣象站表示，這像薑狀狀的雲叫「砧狀雲」，要在環境和大氣不穩定下才可能造成這種上升氣流、出現輻散雲層，因此不常見。(中央社)

中國靠抖音做外宣 基進：應下禁令

學者認為，台灣目前僅政府機關禁用抖音，但有許多國家都在校園網域禁用抖音，顯示抖音並非學習的知識平台。



▲抖音已經成為許多時下年輕愛用的影音平台。(網路截圖)
►基進黨主席王興煥(左)、文化大學新聞學系副教授陳慧蓉(右) 23 日於記者會呼籲，政府正視抖音危害，立法禁止抖音。(Photo by 簡嘉佑 / 台灣醒報)

【本報記者簡嘉佑台北報導】學者都用「宣傳武器」來形容抖音，台灣應加速禁止！文化大學新聞系副教授陳慧蓉 23 日於記者會指出，抖音已成為中國共產黨的私人企業，各國都祭出不同程度的禁令。台灣基進黨主席王興煥也呼籲，政府應正視抖音危害，立法禁止抖音，以保民主。

國際開始禁抖音

陳慧蓉表示，台灣目前僅政府機關禁用抖音，但有許多國家與美國部分州都在校園網域禁用抖音，顯示抖音並非民眾接受知識的平台，印度甚至是全國禁止，包括抖音、小紅書與微信等中國軟體也被禁止。

她說，國際學者的意見包括：「抖音並不是影音平台，而是

接受中國共產黨管控的私人企業，已成為中國的宣傳武器，所以政府也沒有保護其言論自由的責任」、「各國應了解到抖音對民主的危害，因為閱聽人都是青少年，非常容易影響到使用者的價值觀。」

《華爾街日報》團隊先前透過大數據實驗，揭露了抖音如何推送毒品與性內容給未成年人。台灣基進黨宜蘭縣立委參選人林意評也表示，這顯示抖音影片過濾機制已經出現問題，不僅是政治問題，更涉及青少年接觸敏感議題的方式，恐對青少年造成負面影響。

已成宣傳武器

陳慧蓉進一步表示，抖音不同於網飛或迪士尼等影音平

台，只有單一的頻道，民眾無從選擇觀看的內容，更只能由演算法客製化內容。今年一月外媒調查已經發現，抖音根本不是隨使用者偏好設定的影音平台，調查揭發，抖音工程師能手動設定議題受歡迎的程度，已成為中國的宣傳利器。

台灣基進黨主席王興煥呼籲，應立法禁止抖音的使用，政黨更不該成為資訊戰的共犯。他指出，目前許多政治人物都有抖音帳號，遍及國民黨、民眾黨等政黨，呼籲政黨不該為了選舉繼續使用危害民主的平台。

政府遲無下文

數發部部長唐鳳亦曾表示，台灣政府將舉行跨部會會議，討論是否在台灣全境全面禁止使用抖音，至今遲遲沒有下文。陳慧蓉受訪時說，目前最大的矛盾是，學界與政府單位都意識到抖音的危害，但民間仍沒有相關意識，有認知上的落差。

她指出，目前許多影音創作者在抖音上有眾多粉絲，政府愈晚決定禁止抖音，愈會對民眾造成更大的利益損害。

社論

斷交或退出 不影響台灣地位

中美洲議會以聯合國 2758 號決議模式，由北京取代中華民國在該組織永久觀察員的身分，中華民國外交部立即發表聲明，自行退出中美洲議會。

挑動反中非智舉

隨著總統選戰的逼近，兩岸的外交戰也更加短兵相接，但兩岸外交戰其實是一種零和戰，也就是雙方打得再激烈，互相都沒有任何獲益，簡單講就是兩敗俱傷。

對於台灣來說，在邦交國

不斷減少的情況下，現在只剩下十三個邦交國。如果按照正常國際處境來看，台灣應該是等於要被國際徹底邊緣化的一個「地區政府」。但是相反地，台灣現在在西太平洋的地位越來越重要，尤其是跟日本跟美國的關係更是蒸蒸日上。

不需過度擴大斷交

主要是因為跟台灣對立的中國，現在也是美國跟日本的假想敵，因此不論中國怎麼打壓，都不會動搖西方盟國對台灣的承認跟重視。

台灣的外交處境越險惡，內部的反中浪潮就會越澎湃。以台灣再四個月就要總統大選的當下，中國刻意營造對自身不利的處境，其實絕非智事。台灣的邦交國都是小型國家，在國際間影響力很小，中國拿走台灣一個邦交國，所得的外交成效有限，卻會換得台灣內部不分陣營的反彈，甚至影響總統大選結果，可想而知如果選出一個反中的總統，對中國周邊的地緣戰略只會雪上加霜。

台灣雖然是斷交跟遭逼出

國際組織的受害者，但坦白講，台灣上下對於持續不斷的斷交已經麻木，像這次的退出中美洲會議，甚至連一天的新聞熱度都沒有維持。既然如此，我方其實沒有必要無限放大斷交的政治效應，不是因為台灣人有被迫害的喜好，而是因為台灣仍然需要一個相對安定的戰略環境。拿這些來炒作，或許可以換來選票，卻不能得到治理的安定。

台灣長期需要付出相當高昂的代價去維繫邦交，雖然沒有一個國家搞外交不用花錢，

但至少沒有必要花冤枉錢。如果不管是否有邦交國家承認，都不影響台灣的外交處境，那其實藉著時間來淘洗友誼，也未必不好。

兩岸該進入新時代

蔡英文總統接著還要去史瓦帝尼訪問，但是史瓦帝尼 - 多次傳出邦交不穩的新聞，這樣的盟友還值得台灣花多少代價去維繫？值得蔡總統好好思考是否前往，畢竟這些資源都來自你我的納稅錢。

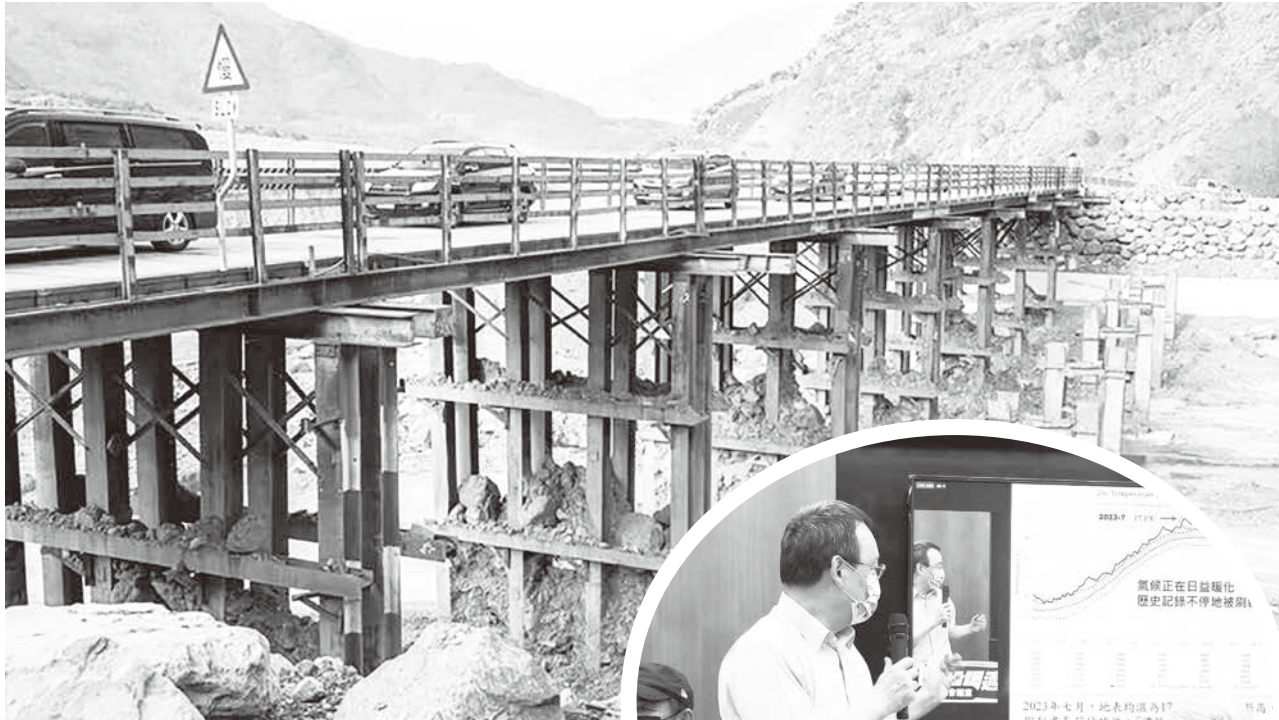
中國跟台灣的對峙從國共

內戰一路到現在，已經超過七十年。從水火不容到爭奪外交代表權，其實都是在爭奪中國正統地位，但是走向民主化的台灣，早就把國家的概念從大陸限縮到了台澎金馬，因為民主的基礎就是人民投票，沒有大陸統治權的中華民國，哪來的法理代表全中國？

中國如果至今搞不清楚民主的原則，還以為台灣還在乎所謂的中國正統，那除了多花冤枉錢，去攏絡那些小國之外，對台灣民心根本毫無影響。時代變了，希望兩岸的鬥爭可以走向合作，而不是天天關起門來，讓外人看笑話。

氣候災害考驗環境部 環團籲訂調適計畫

環團表示，台灣面臨地層下陷、海面上漲與氣候極端化等問題，環境部應協助沿海、山區民眾減少氣候災害損失。



▲環團指出，明霸克陸橋等氣候脆弱度高的建設，需要考量更多氣候變遷的因素。（中央社）

►環團呼籲儘速制定因應氣候變遷的計畫，加強高鐵站因應氣候災害，更改開發計畫等。圖為汪中和教授。（Photo by 呂翔禾／台灣醒報）

【本報記者呂翔禾台北報導】「環境部成立後，不只要減碳，也要協助受氣候災害的民眾改善環境！」環團與學界 23 日召開記者會，學者汪中和表示，台灣面臨地層下陷、海面上漲與氣候極端化的問題，容易導致沿海地區受災連連。環團呼籲環境部除了積極減碳，也要協助沿海、山區民眾調適，減少氣候災害造成的損失。

海平面恐升 30 公分

中研院地科所研究員汪中和表示，台灣過去 110 年平均溫度上升攝氏 1.6 度，且還有加速趨勢，讓氣候更加極端，而台灣受到的影響就是氣候極端化，旱災會愈來愈久，偶然的降雨出現瞬間大雷雨的機會大增。另外，暖化也讓海平面逐漸上

升，若按照目前進度，2050 年恐上升 30 到 40 公分。

汪中和指出，台灣還面臨地下水超抽導致地層下陷，尤其是彰化、雲林、嘉義、屏東與台北最嚴重，地層下陷也會導致淹水更嚴重，因此整體台灣陷入「地層下陷 + 海平面上升 + 氣候極端」的負面循環，以這次卡努颱風為例，中南部會淹水這麼嚴重就是這樣的負面循環造成。

應速制訂調適方案

因此他呼籲環境部一定要 2050 年達成淨零碳排，還要有穩定充足的零碳資源、安全自主的糧食系統與韌性防災的國土規劃與建設。

台灣健康空氣行動聯盟代表葉光凡舉例，政府應該儘速找各方專家，評估彰雲嘉等地的高鐵站如何增加因應災害的韌性，避免極端降雨時，高鐵站因地層下陷 + 淹水而被沖毀。

台南社區大學理事長黃煥彰

也說，調適方案包括呼籲撤銷曾文水庫越域引水的環評，他指出，水利署希望將荖濃溪的水引入嘉義草蘭溪，再引到曾文水庫，但荖濃溪是莫拉克風災受災最嚴重的區域，氣候益發極端下荖濃溪恐不適合再高度開發。

以生態系作評估依據

黃煥彰也提到，明霸克陸橋近年來只要遇到大雨產生的土石流就會斷，橋的興建需要找地質、工程與水利專家，按照當地溪流的狀況重新評估如何興建，避免未來只要大雨來就會斷路的問題。

葉光凡還說，環境部應該依照《氣候變遷因應法》第 19 與 20 條，制定 4 年為 1 期的「行動調適方案」，尤其應優先推動以生態系為基礎的調適策略，針對氣候脆弱度高的沿海與山區國土進行評估，同時納入在地民眾的參與。

杜聰明足跡滿杏林 籲誕辰定為醫師節

【本報記者簡嘉佑台北報導】第一位台灣籍醫學教授、更曾創辦高雄醫學院的醫師杜聰明，在台灣杏林桃李滿天下，對醫界建樹卓著！曾獲得醫療貢獻獎的醫師陳永興 23 日於記者會建議將台灣醫師節 11 月 12 日（孫文誕辰）日期，改用杜聰明醫師的誕辰日（8 月 25 日）。

足跡滿杏林

杜聰明於 1893 年於新北市出生，於 1922 取得京都帝國大學的博士學位，數年後回台北帝國大學（台大前身）任教，成為第一位台灣籍的醫學教授，於戰後擔任台大醫學院第一任院長，也是台灣第一所私立醫學院——高雄醫學院的創辦人。

台大醫學名譽教授黃德

富指出，杜聰明過去研究主題包括「鴉片禁斷」，不僅建立戒毒機構，還提出尿液檢測的方法，成為國際尿液篩檢的先驅；「研究蛇毒蛋白的毒理」，並培養弟子，研究出台灣雨傘節蛇毒的作用機轉，蜚聲國際。

孫子現身回憶

本次記者會陳列數本名為《一代醫人杜聰明》的書籍，內容以漫畫形式記錄杜聰明的生平。杜聰明的孫子杜武清回憶說，阿公總是頭戴貝雷帽，有著慈祥的笑容，過去有孫子只要考第一名，杜聰明也會給一百元做獎勵。他表示，該漫畫描述杜聰明一生的事蹟，盼能啟發青少年有求學向上、服務社會的精神。

高雄長庚醫院神經內科主任醫師陳順勝指出，各國醫師節都與醫界重要人士相關，如美國醫師節就是紀念外科醫師克勞福首度成功實施全身麻醉；部分天主教國家就參考《聖經》中聖路加的事蹟，決定醫師節的日子；還有國家選用醫師公會成立的日子作為紀念。



▲民進黨立委邱泰源（左）與召集人陳永興（右）23 日召開記者會呼籲，將醫師杜聰明的誕辰訂定為台灣醫師節。（Photo by 簡嘉佑／台灣醒報）



▲本次記者會旁有數本名為《一代醫人杜聰明》的書籍，內容以漫畫形式記錄杜聰明的生平。（Photo by 簡嘉佑／台灣醒報）

圖文選粹

圖文 / 中央社

823 戰役 65 週年追思祭悼典禮



▲823 戰役勝利 65 週年追思祭悼典禮 23 日在金門太武山公墓舉行，國軍官兵在陣亡將士墓前上香獻花，表達追思。

中國擬取消 ECFA 商品關稅恐上升 8%

有企業家認為，ECFA 取消對經濟影響有限，但也有廠商指出，若關稅優惠取消，部分商品關稅恐上升 8%。

【本報記者簡嘉佑台北報導】中國研擬取消 ECFA（海峽兩岸經濟合作架構協議），中台貿易恐豬羊變色？工商協進會理事長吳東亮 23 日接受聯訪時表示，ECFA 取消對台灣經濟影響有限，但恐損及兩岸的交流關係。上銀董事長卓文恒則說，若 ECFA 關稅優惠取消，部分商品關稅恐上升 8%，不排除要增加在中國的生產比重。

經部：是政治操作

中國商務部月前宣布對台進行貿易壁壘調查，並於 17 日公布結果說，台灣違反世界貿易組織（WTO）相關規則，將依相關規定，研擬中止 ECFA。國台辦發言人朱鳳蓮強調，台灣對大陸採取貿易限制措施，不符合 ECFA 關於推動兩岸經濟關係正常化、制度化及自由化的

要求。

對此，我國的經濟部 18 日回應，大陸 2005 年訂定貿易壁壘調查規則後，歷經多年皆未對台灣進行調查，顯見大陸目前作為屬於政治動機；兩岸貿易關係有相關機制和法律規定，不希望被過工具化或政治化，「相關貿易問題，台灣仍願意與中方在 WTO 架構下繼續討論」。

業者：盼能夠持續

吳東亮表示，去年在 ECFA 早收清單中，台灣出口至中國金額約 200 億美元，在台灣整體出口 5000 億美元的占比為 4%，「所以 ECFA 中止，對台灣經濟影響並不是特別大，但心理影響會更大。」但他也坦言，ECFA 對兩岸交流具重大意義，建議雙方緊密

溝通，如果取消的話，對兩岸來說，都是非常可惜的事情。吳東亮強調，如石油、機械等比較大的公司應可以自行因應 ECFA 的變化，但面對農漁牧等較為弱勢的產品，政府應給予配套措施，降低對產業的衝擊。傳動元件大廠上銀董事長卓文恒則說，「希望 ECFA 關稅優惠可持續」，若 ECFA 關稅優惠取消，上銀部分在台灣生產產品銷往中國大陸可能增加 8% 關稅，不排除在中國大陸增加生產比重。

學者：應不會中止

淡江大學兩岸關係研究中心主任張五岳出席「當前中共內外政經情勢」論壇分析指出，ECFA 涵蓋的層面非常廣泛，539 項的早收清單的關稅只是其中一小部分，且 ECFA 涉及了



▲ 圖為高雄港區碼頭內貨櫃車卸貨。（中央社）

兩岸經貿合作的架構跟機制，「除非北京論斷兩岸經貿要徹底脫鉤，否則不會特別去中止 ECFA」。

長期背痛恐罹脊椎炎 可到風濕科就診

【本報記者呂翔禾台北報導】起床若莫名背痛太久，恐是僵直性脊椎炎，應儘速到免疫風濕科就醫！台灣抗風濕病聯盟執行長蔡長祐 23 日在記者會表示，若有長期半夜或清晨背痛的現象，需注意是否為僵直性脊椎炎，可到免疫風濕科就醫。

多病友拖了 1 年以上才就醫，他呼籲如果關節疼痛超過兩周，或 3 個月以上有晨僵、背痛持續的狀況，應儘快到過敏風濕免疫科檢查與治療，而非骨科或神經科。

找適合治療方式

台北榮總過敏免疫風濕科教授周昌德表示，僵直性脊椎炎或延誤治療或長期控制不佳，容易造成疼痛或脊椎僵硬，導致脊椎沾黏而影響身體姿勢、睡眠與生活品質，甚至未來虹彩炎、乾癬、骨質疏鬆、心血管疾病與發炎性腸道疾病的風險也比一般人更高。

僵直性脊椎關懷協會理事長李政哲表示，僵直性脊椎炎無法根治，但現在治療辦法變多，包括抗風濕藥物、非類固醇消炎藥、生物製劑與口服標靶藥物等，呼籲病友及早就醫、與醫生討論最適合自己的治療方式。

年輕男性應注意

蔡長祐表示，全台超過 7 萬人罹患僵直性脊椎炎，好發於 45 歲以下青年、男女比例 3:1，常見症狀包括腰部晨間僵硬、背痛超過 30 分鐘，但會因為活動減緩，或是半夜背痛、交替性臀部或髖關節疼痛、與下肢疼痛等。他解釋，因為發炎性細胞激素主要在晚上分泌，因此病友的症狀會在晚上與清晨特別明顯。

蔡長祐說，病友初期會以為是運動傷害，病友多為年輕男性，因為忙於學業或工作，常常不就醫或自己買止痛藥，很

特色雞日跑一萬步 部落引為商機

【本報記者簡嘉佑台北報導】農業部一樓飄出陣陣香氣，來自原住民部落的「巴萊雞」成為燒雞佳餚，還有全雞煮成的「巴萊雞湯」泛著油光！農業部畜試所所長黃振芳 23 日於記者會指出，農業部與原民會合作推動養雞計畫，配合當地農產，打造如南瓜雞蛋、酒粕雞等特色商品。他指出，這些雞都是「跑步雞」，每天都要跑上一萬步。

黃振芳身著原住民服飾表

示，為了推動原住民鄉鎮經濟，導入雞隻友善飼養輔導團隊，挑選 8 個地點作為示範，導入家禽腳環、AI 晶片與遠距監控模式，建立雞隻飼養系統。他指出，設備能夠監測雞隻運動的狀況，這些雞隻其實都是跑步「雞」，一天都要跑一萬步，肉質緊實美味。

他說，除了繼續輔導示範點之外，也會與民間團體合作，透過各部落實的雞種、品牌及技術共享，將飼養模式擴散至



其他原鄉地區，並達成部落青年返鄉工作，或維持社區長者的穩定收入。

農業部畜產事業所研究員林正鏞表示，隨著部落當地的農產品不同，也打造出不同的特色化商品，如花蓮吉安鄉的南華部落，就開發南瓜飼料，打造「南瓜雞蛋」的品牌；光復鄉的香茅草部落則以啤酒酒粕創立「酒粕雞」，提高部落第一級產業的收益。

▲ 農業部畜試所所長黃振芳身著原住民服飾 23 日於記者會指出，農業部與原民會合作推動養雞計畫，導入科技飼養。（Photo by 簡嘉佑／台灣醒報）

國立宜蘭大學教授王進發表示，除了畜牧研究之外，農業部與原民會也專注於其他動物。他舉「蘭嶼迷你豬」為例，研究團隊不斷來回橫跨蘭嶼與台灣，不斷深入研究該物種，最後才發現蘭嶼豬的基因與人相似，更奠定生醫實驗動物的地位，並呼籲這些研究的一定比例的收益，應用於協助部落當地的發展。



▲ 農業部一樓飄出陣陣香氣，來自原住民部落的「巴萊雞」成為燒雞佳餚。（Photo by 簡嘉佑／台灣醒報）

財經鳥瞰

台美貿易倡議 難敵 ECFA 中止

■ 李沃牆（淡江大學財金系教授）

「滾滾長江水，濤濤兩岸潮。」數十年來，潮來潮往，兩岸政經風風雨雨，始終沒有間斷。中國商務部於 4 月中對我進行貿易壁壘調查，日前宣布初步的調查結果，直指我方對陸限制措施不符合 WTO 相關規定，亦不符合「海峽兩岸經濟合作框架協議」（ECFA）內容，將結合調查結果根據有關規定研究採取相應措施。國台辦也表達支持立場，令相關業者憂心，一旦 ECFA 中止，不少傳統產業將失勢倒下，影響不容小覷。

ECFA 對台讓利較多

2010 年 6 月 29 日於重慶簽署的 ECFA，貨貿早收清單自 2011 年元旦起開始實施降稅，至 2013 年元旦，納入早收清單的所有產品都已降為零關稅。ECFA 的早收清單不僅涵蓋農工產品範圍最廣，早收產品大多屬於高關稅的傳統產業，包含農產品、石化塑膠、工具機、紡織等均蒙其利。

在 ECFA 早收清單中，中國對台開放 539 項，當中有 18 項為農產品；台灣則開放 267 項工業產品，服務貿易 9 項，顯然大陸讓利較多。統計自 2011 年降稅生效到 2022 年，我出口中國早收貨貿產品的減免關稅金額累計達 93.87 億美元、自大陸進口早收產品累積減免關稅金額為 9.85 億美元。

數字會說話，ECFA 對台諸多傳統產業的出口影響，利多於弊。一旦 ECFA 中止，對台農業、石化塑膠業、工具機及紡織業者將首當其衝。農業原本就是弱勢產業，未來恐雪上加霜，石化產品外銷大陸的關稅將由零關稅大增至 6.5%，影響不言而喻。至於紡織業，業者評估可能有 10 萬人面臨失業斷炊風險。

「台美 21 世紀貿易倡議（U.S.-Taiwan Initiative on 21st-Century Trade）」首批協定於今（2023）年 7 月 26 日立法院臨時會院會上無異議通過。美國國會也於 8 月 8 日宣布「台美 21 世紀貿易倡議首批協定實施法案，US-Taiwan Initiative on 21st-Century Trade First Agreement Implementation Act」，獲得美國總統拜登簽署生效。不少論者認為，其政治宣示意義應大於實於貿易利益。

台美貿易倡議並非 FTA

台美 21 世紀貿易倡議首批協定的內容包括「貿易便捷化」、「良好法制作業」、「服務業國內規章」、「反貪腐」及「中小企業」等五項議題。受益對象將包括貨運業者，快遞業者航商，報關行，貨主，出口業者。由內容看來，將有利於中小企業逐漸布局國際市場，提升競爭力，但實質效益仍有待未來執行後評估。

坦然言之，美國與中國大陸都是台灣重要的貿易夥伴，若失其一，損失將非比尋常。不過，我們要了解的是，台美貿易倡議並非自由貿易協定（FTA），無關稅減讓，亦無完整的貨貿協議、服務貿易協議、投資保障協議等。換言之，除了台美簽署雙邊貿易協定（BTA），否則無法與 ECFA 所帶來的關稅效益相提並論。

值得注意的是，中國商務部繼日前對台灣進口的「聚碳酸酯」實施臨時反傾銷措施後，接著又發布對台貿易壁壘調查結果，加上國台辦的相關表態，再次加深業者對大陸是否中止 ECFA 的擔憂。筆者以為，陸方現階段應不致於中止 ECFA，但未來小動作必然接二連三。孫子兵法：「勿恃其不來，恃吾有以待之；無恃其不攻，恃吾有所不可攻也」。無論陸方祭出任何動作，我方都要有因應策略。有道是，合則兩利，雙方若能釋出善意，透過溝通，化解歧見，進而共謀解決之道，則可俾利彼此貿易發展。

▼美國共和黨總統初選辯論將於 23 日舉行，除了川普以外的候選人都想透過辯論增加支持度。（Photo from Wikimedia Commons）



共和黨辦初選辯論 群雄力拚逆轉川普

【本報記者呂翔禾綜合報導】美國前總統川普將不參與 23 日的共和黨總統候選人初選辯論，其他候選人盼藉此增加支持度！尤其是排名第二的佛州州長迪尚特、第三的拉馬斯瓦米與前副總統彭斯。目前川普在黨內以 52% 的支持度領先群雄，但 1 月時迪尚特曾與川普只差 6%，其他候選人盼透過墮胎、教育議題爭取更

前總統川普因支持度遙遙領先不參加辯論下，如迪尚特、拉馬斯瓦米等候選人盼透過辯論，拉近與川普的差距。

多選民支持。

8 人將參與辯論

根據《半島電視台》22 日報導，共和黨將



於 23 日舉行黨內總統初選辯論，但前總統川普將會缺席，他直言大家都已經知道他是誰，所以不想參與。不過這也給了其他候選人機會，目前參與者有迪尚特、商人拉馬斯瓦米、彭斯、參議員史考特、前聯合國大使海莉、前紐澤西州長克里斯汀、北卡州長博根與前阿拉斯加州長霍契森等 8 位候選人。

參與者必須要在美國至少 20 個州有 4 萬名捐款者，且民調平均支持度至少 1% 才能參加辯論，候選人需要在 48 小時前將相關申請文件繳交給黨部。此外，在辯論結束後，各候選人要簽署一份聲明，表示無論結果為何，都會支持最終出線的候選人，但沒參與辯論的川普首先就發難表示不會簽署。

川普民調高 不屑辯論

過往批評川普甚多的紐澤西州長克里斯汀便呼籲川普今年要

簽，他說，川普 2016 年大選就有簽這份聲明，沒必要今年突然就不簽。但川普可以這麼隨興，就是因為他的支持度遙遙領先其他人，最新民調顯示，目前川普的支持度為 52%，下面依次為迪尚特 14.5%、拉馬斯瓦米 8.9% 與彭斯 4.2%。

不過川普 18 日的民調為 54%，近日也有小幅下跌的趨勢，因此他最近也抱怨主辦辯論的福斯新聞網對他太不友善，不願展示他打敗拜登的民調。《半島》則預測，參與辯論的候選人預計會聚焦在墮胎、教育與 LGBTQ 族群權益等問題，彭斯已經放話會討論墮胎議題。

在搖擺州辯論

《美聯社》提到，辯論會預計在美東時間星期三在中部大城、位於威斯康辛州（搖擺州）的密爾瓦基舉行，晚上 9 點開始、11 點結束，由福斯新聞網主辦，並由前白宮記者貝爾、脫口秀主持人麥卡倫主持。



印度力拚電動摩托 每 90 秒生產一台

【本報記者簡嘉佑綜合報導】每 90 秒就能組裝出一台全新的電動摩托車！電動摩托車商梅塔表示，印度對電動摩托車的需求急遽上升，三年前每個月只能售出 200 台，至今已提升至 15000 台。隨著印度龐大的人口基礎，加上中產階級數量增加，預計印度電動摩托車產業 2030 年能達到 1000 億美金的規模。

根據數據統計，如果缺乏政策的補助，電動摩托車的充電成本比柴油動力車高出 3 成之多，也是過去許多人願意購買電動車的主要原因之一。而隨著政府大刀闊斧的補貼，充電的成本可降低約一半。

充電站不足成挑戰

此外，在各式各樣的電動載具中，摩托車或三輪車成長的速度相當驚人，除了價格考量之外，主要是因為印度的公共交通相當不發達，且大多數民眾只需短程交通，所以就不願意花大錢買電動汽車。

然而，專家分析說，儘管印度大肆宣傳並推廣電動車，但因為印度幅員廣闊「所以在充電基礎的設備上，仍相當落後」，加上民眾對於電動車的耐用性仍有疑慮。《路透社》報導也指出，目前有關電動車電池的相關數據相當不足，更缺乏維修或事故診斷的方式。



▲示意圖。印度民眾對兩輪電動車的 demand 正不斷增加。（網路截圖）

圖文選粹

圖文 / 中央社

台灣善款助夏威夷 副州長親自致謝

►夏威夷州副州長魯克（左）代表州政府，接受來自中華民國台灣政府的 50 萬美元捐款，協助毛伊島野火災後重建，右為駐檀香山辦事處長林曉程。（檀香山辦事處提供）



全球各大週刊頭條新聞

呂翔禾 / 輯

《新聞周刊》Newsweek 美國選戰走向 決定俄烏戰爭命運？

美國 2024 年新的總統是誰，恐會影響俄烏戰爭如何發展！

通常一國總統選舉是國內事務，與其它國家無關，但美國總統的選舉恐會影響美國政府未來支持烏克蘭的力道，拜登說在任期間都會力挺烏克蘭，川普則說上任會終結戰爭，其實美國從伊拉克戰爭起，就持續著是否以軍力支援海外任務的辯論。

俄烏戰爭現僵局

雖然共和黨也有彭斯這種主打美

國要成為自由世界的領導者，但共和黨初選的領先者大多是以「美國優先」的孤立主義者，而美國總統是北約的主要領導者，將會決定整個北約組織援助烏克蘭的態度。距離 2024 年美國總統大選還有 1 年多，這段期間拜登無法承受烏克蘭輸掉戰爭的後果，否則就是民主陣營全盤皆輸。

俄羅斯總統普丁也在關注美國大選，但因過去俄羅斯就有疑似擾亂美國大選的前科，拜登雖然在 2021 年讓美軍從阿富汗撤離，但撤離過

程荒腔走板，如今俄烏戰爭尚未看到停戰的盡頭，西方雖援助大量武器，但烏軍的推進仍顯得緩慢，拜登要說服西方國家，與國內選民繼續支持烏克蘭並不容易。

烏克蘭咸盼拜登贏

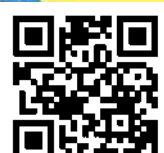
為了避免戰爭失控，拜登不願意讓烏克蘭加入北約，但要期待普丁認為這場戰爭，不合成本而停戰也不切實際，而先前美國已經對烏克蘭大幅軍援下，拜登已經沒有回頭路，只能繼續支持。對他來說，一

定要贏下 2024 年的總統選舉，才能夠確保烏克蘭在戰事中繼續挺住。

此外，也有專家提醒，若川普當選，採取美國優先的孤立主義外交政策的話，恐會增加北約盟國與烏克蘭周邊國家的負擔；此外，美國海軍研究所教授曼托維斯基分析說，俄羅斯的人口是烏克蘭的 3.5 倍，雖然目前看來俄羅斯傷亡較多，但普丁可以使用人海戰術拖垮烏克蘭的防衛。

果決因應俄烏戰事

如果拜登能在總統選戰中，對烏克蘭議題展現更強而有力的領導風格，對比川普過往混亂不堪的風格，除了獲得選民信任外，拜登的高齡也會成為優勢，因為可以向選民展現更沉穩的感覺，反而有助他贏得 2024 年總統選舉。



▼ 巴拿馬因乾旱導致水位降低，必須減少通行的船隻數量。(Photo by haluk ermis on Flickr used under Creative Commons license)



暖化影響水位 巴拿馬運河卡住船隻

【本報記者莊瑞萌綜合報導】乾旱讓巴拿馬運河水位跟著降低，影響大型船隻出入。分析師指出，極端氣候造成海上運輸航線運作受到干擾，一旦今年聖嬰現象發威，各地出現更多極端氣候而讓影響範圍擴大，全球供應鏈將再次大亂。

據《CNBC》報導，由於乾旱造成水位降低，巴拿馬運河管理局在本月初宣布，減少通行巴拿馬運河的船隻數量，結果造成船隻排隊。巴拿馬運河管理局表示，這些措施是必要的，因為已遭遇前所未有的挑

由於乾旱造成水位降低，巴拿馬運河管理局在本月初宣布減少通行巴拿馬運河的船隻數量，結果造成船隻排隊。

戰，今年乾旱的嚴重程度「史無前例」。

貨輪航行意外頻傳

航運資訊平台 Xeneta 分析師山德斯指出，「人類依賴海上運輸的服務及貨物，但除非出了問題，我們很少會思考它們是怎樣出現在貨架上的。」2021 年因遭遇強風造成在蘇伊士運河擱淺的長賜輪，曾讓全球海上運輸大亂，事後分析師

表示，極端氣候將會提高類似事件出現，對供應鏈、食物安全及區域經濟可能造成深遠影響。

由於聖嬰現象的影響預計今年底來到高峰，山德斯表示，「我們現在所看到的也許只是明年主菜的開胃菜，因為在 2024 年上半年可能會出現更嚴重的乾旱，目前還沒有看到往年一樣水位上升。」

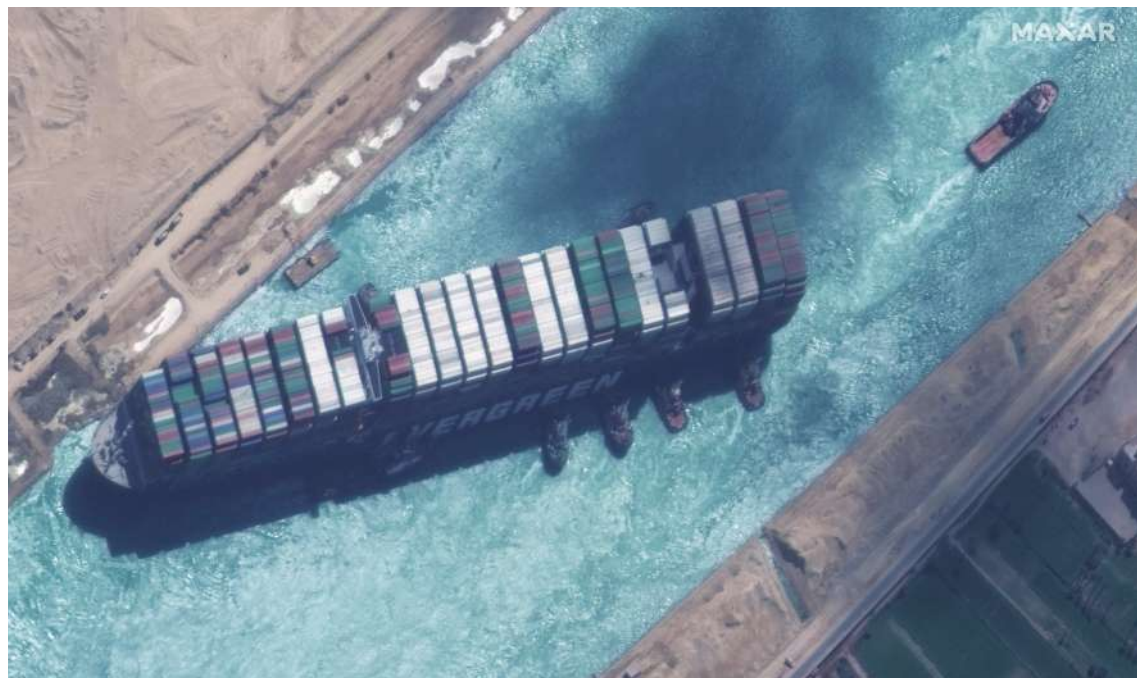
馬士基集團業務主管尼爾

森指出，受到低水位及巴拿馬運河限制影響，已經將相同船隻的載貨量減少約 2,000 個貨櫃。他表示，「通常貨櫃船在巴拿馬運河的最大吃水深度為 50 英尺，目前則為 44 英尺，造成貨櫃船必須減輕重量或只能載運較少貨物。」

百艘貨輪排隊等待通過

據《Business Insider》報導，目前已有超過 200 艘船隻被困在巴拿馬運河的兩側，造成嚴重的交通壅塞，部分船隻甚至已經被困超過三個星期。通常巴拿馬運河依賴雨水來補充水源，但缺乏雨水造成船隻難以通過。

諮詢公司 Alix Partners 指出，該運河通常處理美國所有貨櫃運輸量的 4 成，航運堵塞已導致消費性商品交貨延誤，於是引發外界對供應鏈的擔憂。如今，巴拿馬運河管理局已實施進一步的限制措施，包括將大型船隻的預約時段數量從 23 個降低到 14 個，並將允許通過運河的船隻數量從 36 至 34 艘降低到 32 艘。



賜輪，曾讓全球海上運輸大亂。(資料照片)

社群改變問責方式 明星道歉更快速

【本報記者簡嘉佑綜合報導】藝人們因為歌詞出現歧視、或劇組身陷性騷擾風波，都引發粉絲在網路進行砲轟，這些公眾人物也都會透過社群平台火速道歉！然而，專家表示，由於公眾人物在社群平台與粉絲的互動愈來愈密切，使得社會大眾對道歉的要求更高，更容易不買單其輕易的道歉。

社群逼名人火速道歉

《外媒》報導，真人秀節目《Below Deck: Down Under》的演員們最近在個人帳號上就拍攝期間發生的性騷擾事件道歉。南韓女團 aespa 也曾因為唱出了帶有種族歧視的單字，引發爭議，團員隨後在推特上以全英文道歉。

但《BBC》報導，社群平台的出現，已經漸漸改變粉絲與明星之間的互動，只要明星或知名人物犯錯，就會遭到民眾群起而攻之，例如婚外情、種族歧視或犯罪行為，都會遭到圍剿，這也導致明星必須要火速道歉回應，以平息輿論。

長期關注社群「道歉文化」的專家英格爾表示，這意味著，明星已經沒有時間透過公關團體來好好思考如何道歉，且在社群平台快速道歉，有時候比起生硬的新聞稿更有誠意，也能更有效喚回明星與粉絲的關係。

民眾仍不願買單

美國匹茲堡大學社會心理學系教授舒曼說，社群平台已經創造一個「問責」的平台，在公眾人物於社群公開自己生活時，也受到數百萬雙眼睛的檢視。但有時候也會看到「名人做出了糟糕的道歉，造成了反效果」。

然而，舒曼指出，但公眾人物道歉變得愈來愈頻繁，且民眾都知道，明星道歉的一部分原因出於挽留粉絲、或者是在向贊助商致歉，都導致了這些道歉變得愈來愈不真誠，民眾也更不願意買單。

有專家也分析說，儘管如此，社群上的道歉也並非沒有意義，雖然民眾對道歉已經感到疲乏，但還是有些能打動人心的真摯說明，可以作為借鑑，畢竟認錯仍有助於社會建立是非觀念。

圖文選粹

圖文 / 中央社

西班牙球迷上街等候女足「冠軍巴士」



▲ 首次奪得世界盃冠軍的西班牙女子足球隊，21 日晚間回到首都馬德里舉行慶祝活動，超過 2 萬名球迷上街慶祝勝利，許多西班牙球迷來到西貝萊斯廣場等候世界盃女足冠軍隊伍光榮返家，在「冠軍巴士」抵達前一刻，眾人紛紛拿起手機準備拍攝。

鼠一鼠二！笑爆美國日舞影展

泰瑞普萊契全球暢銷破億小說改編

喵的詐騙集團

《諾亞方舟漂流記》導演 托比格恩柯爾
《史瑞克》奧斯卡編劇 泰瑞普萊契
《料理鼠王》角色設計 卡特古德里奇

8.25
歡樂總動員



▼ 台灣連續 3 年人口負成長，新生兒人數也創統計以來新低。有家長 10 日在台北市北投區接小孩放學。(中央社)



朱言改 (財經作家)

台灣少子化嚴重，缺才、缺工、缺學生、缺兵源，窘境畢現，人口快速老化，預估 2025 年老年人口比將超過 20%，進入超高齡社會，如何安養？人口問題惡化嚴重，危機已在眼前，政府施政只顧拼選舉，其實人口問題才是國安危機，應速檢討改革。

人口問題嚴重

台灣人口已連續 3 年「生不如死」，2022 年出生嬰兒 13 萬 8986 人，死亡 20 萬 7230 人。2021 年出生 15 萬 3820 人，死亡 18 萬 3732 人。2020 年出生數 16 萬 5249 人，死亡 17 萬 3156 人。人口快速減少，美國中央情報局研究報告指出，台灣生育率全球倒數第一，2020

人口老化，不僅缺工、缺才問題嚴重，國家長期經濟建設及發展都是問題，半導體晶片產業現在招募文科、外文系的學生，只要「能呼吸的都好」。

今年僅 0.99，2025 年老年人口將達 469 萬人。

今(112)年大學學測應考人數僅 11 萬 8 千多人，各大學招生困難，退場問題嚴重，媒體連篇累牘報導，毋庸贅述。而兩岸對峙嚴峻，台灣向美國爭取先進武器，但是彭博社及華盛頓郵報報導指出，9 年來台灣空軍 F-16 飛行員只增加 21 人，2026 年至少需要再增加 100 名飛行員，來操作 66 架 F-16V 戰鬥機，迄今仍沒有足額飛行員。

搶才互相排擠

不止空軍兵源不足，陸、海軍也一樣，明(2024)年起，實

施一年期義務役，入營人數增加 9100 人，到了 2027 年，約有 3 萬 5 千人服一年期兵役，2029 年增至 5 萬 3600 人，也將恢復預官、預士的徵選。問題是國防部找到兵源，搶人大戰，其他技術人才、護士、科技發展、觀光旅遊，各行各業都找不到人，苦不堪言。

人口老化，不僅缺工、缺才問題嚴重，國家長期經濟建設及發展都是問題，半導體晶片產業現在招募文科、外文系的學生，只要「能呼吸的都好」，還談什麼高科技研發。軍事對峙，台灣需要充足的三軍優秀兵力，否則即使有性能優越的

各類武器，誰來操作，都是問題，現在人力即已捉襟見肘，何況將來。

老人安養未安排

世界銀行早在 1994 年即提出建言，各國應透過三層保障的年金制度，解決人口老化問題，第一層是強制性社會安全制度，第二層是企業保護員工退休制度，第三層是自願性商業儲蓄制度(含商業保險)，然而，目前台灣這三層老人安養保護，都有嚴重破口。

以目前第一層的社會安全保險來看，無論那一種社保，每天討論的話題是基金嚴重虧損，什麼時候會破產發不出錢來，或者是如何減少退休金，減輕負擔，退休人員竟日惶惶不安，不知道什麼時候會被砍已經少的可憐退休金，這又是什麼樣的社會安全制度？令人質疑。

第三層自願性商業儲蓄制度，日本政府為引導人民由儲蓄轉為投資，規劃自 2024 年取消免稅期限限制，大幅提高免稅額度，讓人民能有效建立退休養老基金。泰國、中國大陸都對退休第三支柱的個人儲蓄帳戶投資存款，給予優厚的租稅保護。反觀台灣，投信投顧公會，自 2018 年起，即爭取個人儲蓄帳戶設立(TISA)，迄今無功。

人口老化危機就在眼前

TISA 對於退休人員的保障，具

有相當重要的意義，尤其是第一層的強制性社會安全制度已問題重重，如果有第三層的自願性商業儲蓄制度支援，尚能減輕老年人的生活壓力，無奈政府因為考慮稅收及財政問題，堅拒提供合理的租稅保護，導致老年人迄今無法獲得安養，年輕人亦看不到未來。

人口老化已是國安危機，不能僅是政客常掛嘴邊的口號，如何徹底解決問題，政府應有全面且長期性的規劃，否則台灣未來的危機，絕對不會是對岸的中國大陸，而是嚴重的人口問題。



每周一到周五，授權《聯合新聞網》同步刊登

妳煩不煩呀！

王建煊

(前監察院院長、天使居創辦人)

這樣妻子就好做多了，會少掉幾次問話。

先分析、再發問

早餐吃雞蛋，太太問先生：「吃煮蛋還是煎荷包蛋？」先生說：「荷包蛋。」太太又問：「要兩面黃還是一面黃？」問著問著兩人就吵起來了。

先生說：「妳煩不煩呀！吃個蛋也要這樣煩我。」

太太很委屈地說：「不問你，弄出來又抱怨，上次甚至拒吃，要我怎麼辦？」

為什麼事事請示？

早餐吃個蛋要被問上一大堆，尤其在工作繁忙的日子裡，早晨出門前許多事有待規劃，被人問個不停，確實煩人，但是別人為什麼會來煩你呢？

假如每天早餐，太太無論是煮蛋或煎蛋，蛋怎麼煎，先生都一副好吃的樣子，太太會有信心，不會事事來煩你的。

此外如果我們每次的指示，都能更清楚明確一點，煩人的問話就會減少，例如先生在被問及吃煮蛋或煎蛋時，回答說：「煎蛋，兩面黃。」

有時別人煩我們，其實是我們自找的。被別人問多了會煩，為什麼？因為別人每問一次，你便要有一個答案，每個答案都是一個決定，作決定常常是傷腦筋的，所以大家不喜歡。

因此提出問話的人，如果都先能分析利弊，預備好答案，將問題與答案一併提出，情況就會有絕然不同的變化。例如太太問先生吃煮蛋或荷包蛋時，說：「今天早晨我給你吃煮蛋，天天吃煎蛋太油，對身體不好，蛋煮成硬黃的，容易消化。老公，好不好？」

由於在問之前太太先作分析，並有結論，先生只要答以好或不好，不傷腦筋，就容易多了。

所以，有時被人嫌煩，是可以自我改善的，從而減少被人嫌的機會，成為受人歡迎的人。尤其為身為下屬，要請示上司時，先把可行的方法擬出，或將利害得失預先分析列明，相信上司一定高興有這樣能幹的手下，而不會嫌你一直請示煩他了。



▲ 假如每天早餐，太太無論是煮蛋或煎蛋，蛋怎麼煎，先生都一副好吃的樣子，太太會有信心，不會事事來煩你的。(本報資料照片)



汪中和

(中研院地球科學研究所兼任研究員)

隨著 2023 年夏季破紀錄高溫熱浪的衝擊，全球在 2050 年達成淨零碳排的壓力遽增，化石燃料的加速淘汰，已是無法逃避的急迫工作。伴隨化石燃料的退場，再生能源就扮演極為吃重的銜接腳色。

再生能源是綠能主力

根據「2021 全球再生能源現況報告」統計，2020 年再生能源新增的裝置容量再創新高紀錄，來到 2,560 億瓦特，其中以太陽光電(1,390 億瓦特)與風力發電(930 億瓦特)為主力，兩者成長幅度最高，水力發電(160 億瓦特)位居第三。

國際能源總署在今年二月發布的「2023 年全球電力市場報告」就指出，到 2025 年再生能

源在全球發電量的占比將從目前的 29% 增到 35%，超過燃煤，成為全球最大的電力來源。在技術成熟與政策支持之下，目前太陽光電與風電的建造成本已大幅降低，與 2010 年相比分別降了 85% 及 56%，尤其在中國大陸、歐盟、印度、美國等地區，新建太陽能與風力電廠，已較燃煤電廠更有競爭力。

中國大陸成長快

以中國大陸來說，近年來推動碳達峰、碳中和的政策，太陽光電與風電的發展非常迅速，目前已在全球的再生能源市場形成領先局面。在 2022 年，中國大陸發電量約 8 萬 7 千億度，為全球總發電量的 31%，其中太陽光電與風電的占比有 13.8% (約 1 萬 2 千億度)，減碳的效益十分可觀。

太陽光電與風電雖然是一種環境友善且可再生的能源選項，

但仍然有初期投資成本高、天氣影響大、需要使用儲能系統、以及資源消耗和回收問題。

再生能源難善後

太陽板和風力發電渦輪的壽命一般可以維持 20-25 年，除役後，光電板與風力渦輪的拆除及回收處理需要特殊的技術和設施，還需要將材料進行再利用或加工。看看目前全球太陽光電與風電的成長與規模，可以想見未來大量的回收與處理的量能將非常驚人，同時還要預防污染物對於生態環境的衝擊。

本月 17 日，中國大陸的國家發展和改革委員會宣布，將要建立老化太陽能電池板和風力渦輪機的回收系統，制定新的行業標準和規則來處理退役、拆除和回收的太陽能和風能設施，並且禁止將廢物棄置在垃圾掩埋場。針對蓬勃發展的太陽能與風能的行業發展，該委

員會還應鼓勵太陽能和風能製造商應設計重量輕、易於裝拆和回收的設備。

中國大陸是全球最大的再生能源設備的用戶和製造商，第一代的太陽能電池板和風能即將面臨退役的問題，這個關鍵階段建立太陽能和風能設備的回收系統，實在是相當及時的重要政策，值得給予肯定。

臺灣要末雨綢繆

經濟部在七月 17 日公布，2022 年我國再生能源發電量達 238 億度，占了總發電量的 8.3%，首次超越核能，顯示近年來大力建設下的成果。根據國發會公布的「淨零排放路徑」，再生能源比例要在 2050 年達到 60%-70%，挑戰實在非常艱鉅。除了繼續加速綠色能源的成長外，可以借鏡中國大陸的做法，開始建立我們的再生能源裝置回收的法規與管理系統。

醒報稿約



歡迎來稿增光篇幅，只要言之有物、動人心弦的創作，均有稿酬。

來稿請寄：anntw.ad@gmail.com，並提供身分證、電話與戶籍資料；來稿本報有刪改權，如不願被刪改，務請註明。請勿一稿多投，查獲者永不刊用。

請儘量於周日至周四上班時間寄稿，周五、六休假來稿將無人處理。

組織架構改組 建立高效團隊

我算了一下，你今天至少和十五個組織打過交道。想一想，我可能還遺漏了多少個？

■亨利·明茲伯格
(管理學教授)

你今天和多少個組織打交道？如果我說十個，會不會太誇大？

我們的組織世界

首先，你查看電子郵件，這得感謝一家手機製造公司和一家網際網路服務供應商。接著是早餐時間，在農夫、工廠、食品店、航空公司及貨運業者的聯手下，你才吃得到你的早餐。然後，你去一家企業、政府機關或非政府組織上班，或是去學校上學，在這段路程中，你可能使用當地客運公司提供的運輸服務，或者你是開車。你走的公路上有警察巡邏，

這段公路是由市政府負責維修。在餐廳吃完午餐後，你可能去你常去的銀行辦事，或是去一家健身房運動。回到家，你透過 Google 的瀏覽器，去維基百科查詢一些東西，然後觀看電視台的新聞報導，接著閱

可以閱讀一些政治部落格的文章，獲得最新的經濟情勢分析。但是，在個人和總體經濟之間，我們如何能夠了解這些名為「組織」的社會產物實際的運作方式？

略規劃能適用於所有組織嗎？對我來說，最糟糕的管理方式，就是相信有一種建構組織的「最佳實務」。各種組織之間存在著巨大差異，例如，或許你已經意識到「一個交響樂團」迥異於「一間工廠」，但並非所有人都清楚這一點，例如下面這個例子。

讓交響樂團更有「效率」

一位年輕的商學院學生終於有機會應用所學，他被要求研究一個自己不熟悉的組織，並提出改善組織效率的建議。

這個學生決定研究一個交響樂團，並在聆聽此生首場音樂會後，提出以下分析：

演奏過程中，四位雙簧管演奏者有很多時間無事可做，應該減少雙簧管數量，並且更平均的分配演奏工作，以減少演奏者勞逸不均的問題。

二十把小提琴都在演奏相同的旋律，這似乎是非必要的重工現象，應該大幅精簡小提琴手人數。

設備老舊是另一項必須認真探討的課題。節目表上說，小提琴首席使用的樂器已有數百年歷史，依正常折舊時程計算，價值已經減損為零，早就應該汰換為更現代化的設備。演奏者為精準呈現三十二分音符而



▲ 交響樂團（管弦樂團）按建制可分為雙管樂團和三管樂團，通常由弦樂、管樂、打擊樂 ... 第一小提琴的首席演奏家所組成。（網路截圖）

投入太多心力，這似乎太著於非必要的細節。建議將樂譜中的三十二分音符全部改為十六分音符，就能讓更多實習生和較資淺的演奏者上場。

最後，似乎有太多小節出現

時間從兩小時縮減為二十分鐘，還可以省去中場休息時間。

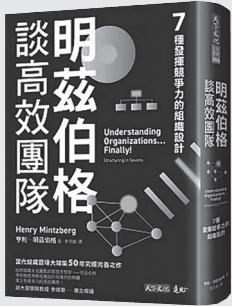
經驗法則不可行

這實在非常滑稽，對吧！但如果這位商學院學生選擇研究

《明茲伯格談高效團隊》簡介

當代組織管理大師亨利·明茲伯格最新重磅巨作！組織架構是決定企業績效的關鍵？組織改組為什麼經常招致失敗？本書幫助你打破僵化的組織思考框架，量身打造具競爭力的高效團隊！

本書是組織與策略管理大師亨利·明茲伯格，匯聚半個世紀以來對組織理論及其運作的研究與思考，厚積而薄發的最新集大成之作，精確解剖組織這個「奇特生物」，提出七種組織設計架構及七股驅動組織運作的作用力，建構出畢生最完整的組織管理「分析架構」。



出版社 / 天下文化
出版日期：2023/07/31



▲ 嘉義觀光工廠展示具備 Bb、G 兩種調性的世界專利銅管樂器。（網路截圖）



▲ 企業組織是分權化組織圖。（網路截圖）

有位哈佛商學院教授喜歡把醫院形容為「專精工廠」（focused factory），試問你會想讓自己的寶寶在這樣的地方出生嗎？

重複旋律，應該盡可能予以精簡。弦樂器已經演奏過的樂段，管樂器就無須再重複。根據初步估算，若能除去重複冗贅部分，不僅可以讓整場音樂會的

一間工廠呢？那可能就沒人會笑了，而且最笑不出來的人，應該是那間工廠的員工。我想你大概猜到了，上面這個故事是杜撰的，但杜撰的內容只有背景而已，類似情節在真實世界中卻隨處可見。

有位哈佛商學院教授喜歡把醫院形容為「專精工廠」（focused factory），試問你會想讓自己的寶寶在這樣的地方出生嗎？還有許多政治人物認為「政府應該運作得像企業一般」，你能認同這種觀點嗎？這樣說來，企業也應該運作得像政府、歐式足球應該使用美式足球的球場及設備嗎？

（宗祐／輯）

醒報書訊

《40% 的工作沒意義，為什麼還搶著做？》

作者：大衛·格雷伯（人類學家）

出版社：商周出版

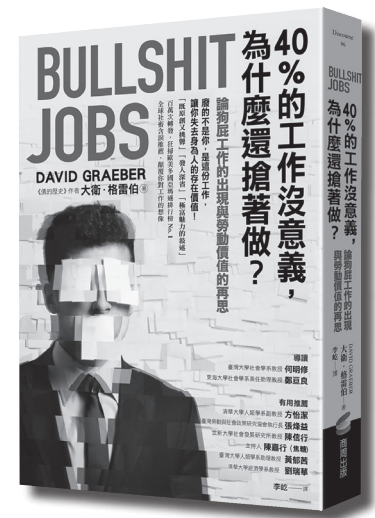
全世界發明了各式各樣叫不出名堂的「服務性」職業，各種諮詢、顧問、仲介、行政……根據統計，竟有高達 40% 的人在做這類工作。

受訪者對自己工作的枯燥乏味感到絕望，感覺不出自身貢獻，「少了我根本沒差」——這就是「狗屁工作」的定義。

格雷伯在 2013 年發表了一篇網路刊文〈論狗屁工作現象〉。該文轟動全球蔚為話題。在本書中他援引諸多實例。

醒報編輯部／輯

本書將再度扭轉既定觀念，是新時代必讀的工作思維書。



《爸爸寄來的經濟學情書》

作者：雅尼斯·瓦魯法克斯（前希臘財政部長）

出版社：大寫出版

當銀行「憑空」大筆一揮，就像施展黑色魔法般，允許我們像時間旅行者，伸手拿取未來的錢到現代花用或投資時，這就稱為「貸款」。再加上經濟前景不樂觀，可能的結果就是這些人無法償還貸款，陷入一種前所未有的惡性循環。

引用兒時聽過的故事，以及各式各樣為人熟知的小說與電影，包括了《科學怪人》與《駭客任務》等，讓他這門經濟課引人入勝又易懂。他以家長的視角寫作，目的是教育下一代這個時代中的基本問題，並指往一條更符合



《好眠芳療》

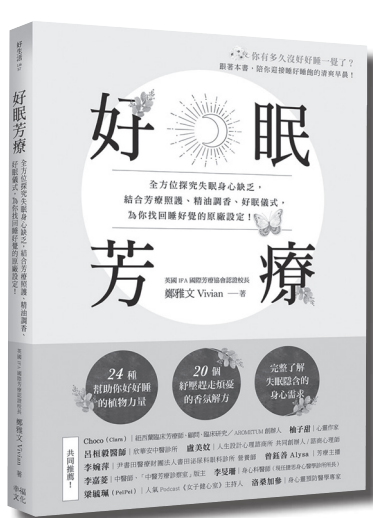
作者：鄭雅文

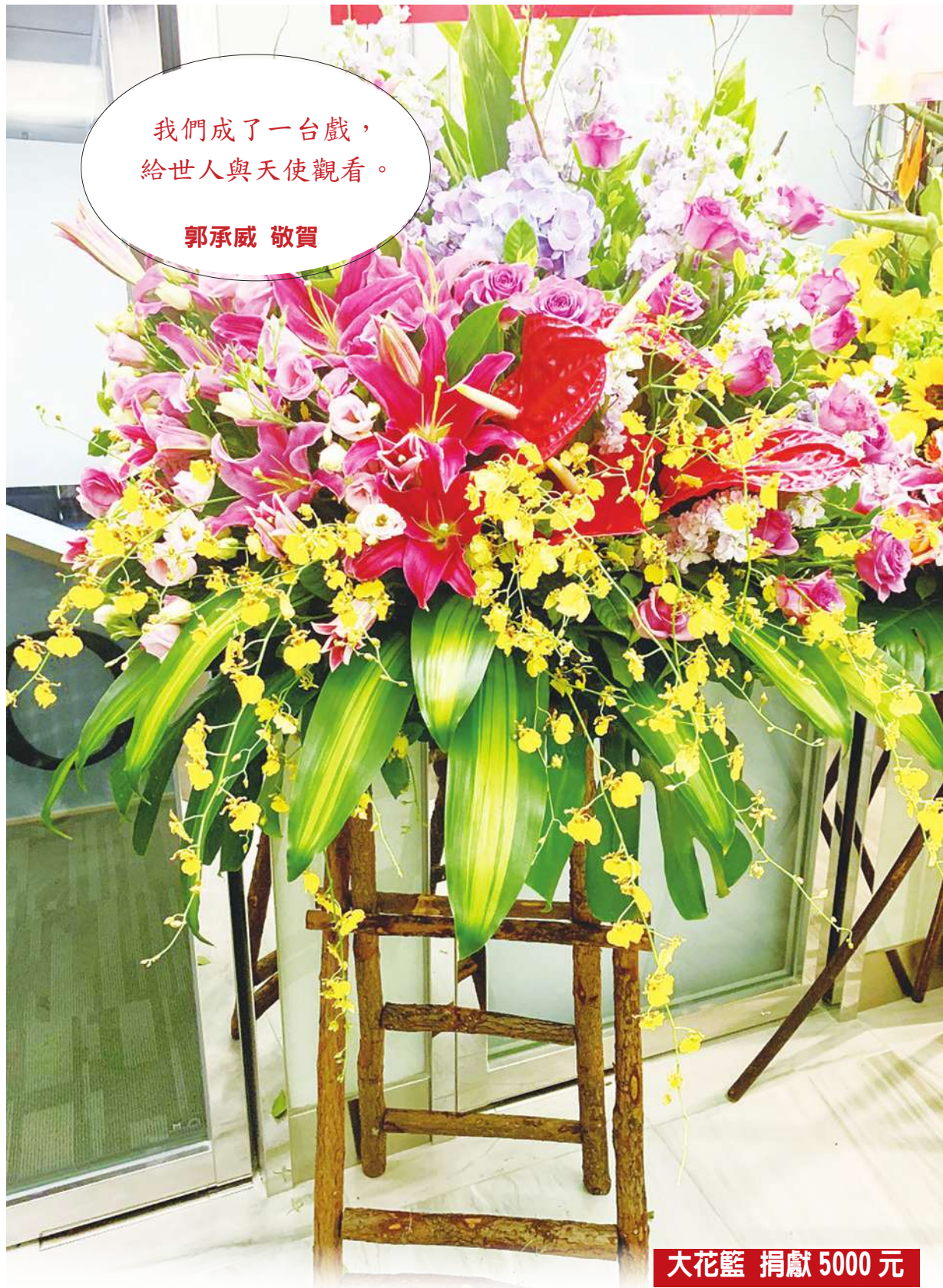
出版社：幸福文化

在台灣，有五分之一的成年人為失眠所苦，其中高達八成的中年人有睡眠障礙。睡眠對孩子成長、人體修復至關重要，看似是天生就有的自然本能，對於現代人來說卻越來越難。

作者從長年芳療教學授課以及照護長者的臨床經驗中，她整理出不同族群的睡眠困擾以及背後隱含的身心狀況。本書將從科學角度、臨床案例陪你了解自己的睡眠出了哪些狀況，進一步結合芳療照護、生活習慣調

整、紓壓排解，重新迎接睡好睡飽的清爽早晨！





聽歌／看電影／捐贈紙上花籃 (最環保、可抵稅)

請讀者同來慶賀！

日期：9月1日(五) 上午9:30

地點：真善美戲院 (台北市漢口街 116 號)

☐ 我要出席慶賀，登記 __ 席

(尚有 25 席)

☐ 我要奉獻「紙上」花籃

大花籃 5000 元 中花籃 3000 元

小花籃 2000 元 (可抵稅)

請電 02-23581961 或 email

anntw.ad@gmail.com

或 LINE



節目程序：

入 場：9:30

鍵盤、吉他演奏 (黃敬恩) 9:40~9:55

《油麻菜籽》電影欣賞 10:00~11:50

女主角 (蘇明明) 登台 11:50~12:15 (餐點招待)



吉他手：郭恩新、林明諒 鍵盤手：黃敬恩
演出曲目：感恩的心、若是有你在我的生命 (台) You raise me up (英)



音樂節目

慶生蛋糕

台灣醒報歡慶 15 周年