

五媒合一
深度報導
極簡閱讀



打詐有效？立委：財損仍增加



印尼農民為生計 砍紅樹林燒炭



《地球氣候》從天堂跌到地獄的茂宜島

九月 1 日台灣醒報歡慶 15 周年紀念！

來跟我們一起看電影、聽演奏、吃蛋糕，跟醒報記者同仁、專欄作家、終身訂戶、股東支持者同樂吧！（詳情請見 8 板上公告），訂位 / 訂紙上花籃 電話 02-23581961

▼勞動部 16 日公布的無薪假人數又超過萬人，多數仍為製造業。（中央社）



無薪假人數又破萬 兩廠共通報八百人

勞動部 16 日公布的最新無薪假數據，實施人數達 11201 人，主要還是製造業在放無薪假。

【本報記者呂翔禾台北報導】製造業訂單減少，無薪假人數又破萬人！勞動部 16 日公布最新無薪假數據，實施人數再破萬、達 11201 人，新增人數最大宗仍為製造業，其中有 2 家電子零組件廠商通報實施，人數合計 800 人。

不過也有製造業反應缺工，政大勞工所教授劉梅君受訪時分析，製造業之間差異很大，不能直接類比。

增加 1346 人

勞動部 16 日公布「勞工行政主管機關通報因應景氣影響勞雇雙方協商減少工時事業單



▲學者受訪時表示，製造業產業間差異也很大，不是所有都缺工或放無薪假。（中央社）

位」計 632 家，實施人數 11201 人，與上期（8 月 8 日）公布實施家數 576 家，實施人數 9855 人相比，這次家數增加 56 家，人數增加 1346 人。

細看數據，這期以製造業新增人數最多，達 9327 人，主要集中在資訊電子工業 880 人，勞動部勞動條件及就業平等司長黃維琛表示，這期有 2 家電子大廠通報實施，分別有 550 人、250 人，合計 800 人，以每月休 4、5 天實施，主要原因為國外訂單減少所導致。

內需大致平穩

另外，在金屬機電業部分，雖然有自行車廠 200 多人停止實施無薪假，但也有其他自行車廠繼續通報實施 80 多人。在民生工業部分，黃維琛表示，有一家廠商因訂單回穩，原本通報實施到 8 月底，但已在 7 月底提前結束實施減班休息，約 60 多人。

黃維琛說，從數據來看，各別廠商差異滿大，也有廠商仍有急單需求，後續會再觀察實施狀況。

化學工業及民生工業中也有些增減，但都是小規模的廠家，製造業後續仍要再持續觀察；批發零售業增加 87 人，大都是跟製造業有連動的廠商；至於內需產業大致上都算是平穩。

製造業別差距大

8 月 8 日勞動部也有公布無薪假統計數據，當時共有 9855 人實施無薪假，其中也超過 8000 人屬於製造業，金屬機電工業當期則占了 5225 人，是製造業中最大的類別。但工總近日也表態製造業缺工，希望政府放寬產業引用移工規定，各界都相當好奇製造業到底有沒有缺工？

對此，政大勞工所教授劉梅君受訪時說，製造業間產業差別也很大，因此有些產業缺工，有些也會放無薪假。

放無薪假的原因可能是該企業營運不佳、接不到單，因此不需要那麼多勞工。但她也說，有些缺工可能是缺廉價勞工，但現在年輕人也會挑工作，有些待遇不太理想的就不會去。

前瞻長照僅執行 21%？ 綠委：是錯誤解讀

國民黨 16 日指控，前瞻長照預算執行率低，且很多日照中心也無法營運，但民進黨解釋，是受到疫情影響。

【本報記者呂翔禾台北報導】「前瞻的長照預算僅執行 21.94%，且很多蓋完日照中心卻沒有運作，形同蚊子館，應協助業者取得營運證照！」國民黨 16 日召開記者會批評，前瞻長照預算執行率低，且很多日照中心也因為其他法規而無法營運。但民進黨解釋說，這是因為疫情導致小型工程延宕。

長照變成蚊子館

國民黨立委曾銘宗指出，前瞻基礎建設有關長照的預算，1 到 3 期共有 85.66 億，但 6 年過去了，這 3 期的總體執行率僅有 21.94%，其中有 15.3 億拿來興建日照中心，雖有 114 處日照中心驗收完成，卻因為一些法規限制，讓業者不願進駐，因此即使執行預算也沒有具體成果，形同蚊子館。

國民黨立委謝衣鳳解釋，有非常多投入長照資源的業者跟她反應，政府釋出的老舊校舍，原本的消防法規與現行不同，因此遇到規範時不能更改主建物，跟政府取得 200 坪，最後只能用到 70-80 坪，且有



▲國民黨 16 日指控前瞻建設的長照部分，執行率低且很多蚊子館。（Photo by 國民黨團）

可能到最後無法取得合法立案。

謝衣鳳也強調，長照不只要有場地，還需要大量人力資源投入，但根據衛福部統計，從 2017 年長照機構數 1099 所，到了 2021 年反而減少為 1081 所。社工人數在 2017 年為 1355 人，到了 2021 年減少為 1273 人。這代表了需求量增加，但機構數、照服人力一直在減少，這是長照產業所面臨困境。

工程受疫情影響

因此他們希望政府能調整長

照政策、增加社福人力資源。對此，民進黨立法院黨團幹事長劉世芳回應說，預算實現率僅有 21.94%，是因為小型工程受到疫情影響延宕，衛福部有改善的空間，但國民黨團也沒有將審計部的報告看清楚。

劉世芳說，民眾對長照的滿意度已經從 110 年的 90% 提升到現在的 97.6%，而且長照的服務人數從 106 年的 10 萬提升到 110 年的 44 萬人。長照是蔡總統長期以來非常重視的政策，國民黨還沒有看到第一期執行率有 99.94%，有失公允。

《焦點圖文》 跨縣市青農聯誼會羽球交流賽 侯友宜出席



▲「112 年跨縣市青農聯誼會羽球交流賽」16 日在板橋區後埔國小舉行，新北市長侯友宜（前中）出席擔任開球嘉賓，為青農朋友加油打氣，並合影留念。（中央社）

社論

賴清德出訪 勇敢表明政治立場

賴清德副總統曾經被稱為「台獨金孫」，是台獨人士眼中實現台獨的不二人選。但是為了競選中華民國總統，同時要取得美國的信任，賴清德可說是把自己對台獨的底線一退再退。

沒有獨立之路

在這次出訪中，他接受外媒《彭博》專訪，面對「務實的台獨工作者」標籤，賴首度以「沒有獨立路徑」回應，更強調台灣在憲法的國名是「中華民國」，他將延續蔡英文總統以中華民國（台灣）稱呼，不另更改國名。

政治路線本來就是各種光譜中間博弈，賴清德現今的表態，其實不能視為對台獨的背叛。古今中外，任何政治人物在邁向權力的過程中，本來就需要作出各種妥協。台獨作為一種理念，其實也會隨著周邊的大國關係、台灣內部的民意變化，以及執政當下對藍綠的平衡，相對應做出調整。過度激進的政治理念，反而可能影響到未來施政的穩定。

台灣的確在政治定位上比較複雜，中華民國的國號包含著國民黨的許多理念跟大中國的遺緒。過去會認為台灣獨立是唯一擺脫這一切的方法，但是從李登輝、陳水扁到蔡英文執政至今七年多，其實中華民國的定義也跟著再改變，但是伴隨的副作用就是台灣內部的藍綠激化，尤其是傾向統派的民眾，更是對國家內涵的變化感到憤怒，或許賴清德在這個時候喊出不改國號，反而可以讓

美中對峙裡求穩

台灣現在的外部危機其實遠大於內部問題。美國跟中國的對抗成本正在不斷外溢到台灣海峽，台灣作為抗中的第一線，不只要有備戰的準備，還要發揮緩衝的作用。也就是說，台灣不只要抗中，還要盡量避免美國跟中國直接衝突，畢竟一旦衝突，覆巢之下無完卵。賴清德在國際媒體專訪的保證，應可達到了讓各方穩定的作用。

過去的激化降低。

賴清德身上當然背負著獨派人士的期許，也有人說，等到賴清德選上總統，再去實踐台獨也不遲。但是時至今日，台灣在藍綠對立這麼多年後，或許應該重新考慮台灣作為一個國家，應該執行的先後順序。例如說民主、穩定跟安全，這些價值也都應該在國家存續中扮演重要角色。這也是賴清德在這次訪問美國所依再強調的，簡而言之，就是穩定、穩定，再穩定。

台獨理念的再定義

做為身負 2300 萬人民安全的總統候選人，賴清德已經做出了該有的高度。台灣政治人物已經沒有任性的本錢，必須把全台灣人民（藍綠白）的安全放在心上，台獨作為台灣的價值理念之一，也該服膺這個最重要的價值做調整。

各黨也應面對統獨

對比之下，在野黨的幾位候選人也該為自己的統獨概念，作出更進一步的說明，因為批評賴清德並不會讓自己的理念更清晰。不論是統或是獨，都該在現今的兩岸三地現實狀況中，取得自己的學說跟地位。台灣是小國，理念跟生存必須齊頭並進。

政院稱打詐有效 立委：民眾財損仍增加

行政院長陳建仁日前表示打詐初有成效，但立委陳琬惠質疑，今年詐騙案量與財損數都創新高。



▲今年1月到7月詐騙案財損高達新台幣43.7億元，比去年同期38.2億元還高。圖為台南市警局查獲不法所得。（中央社）

▶民眾黨立委陳琬惠16日質疑，政府宣稱打詐有成效，但今年受詐騙案件與財損卻比去年還高。（陳琬惠辦公室）

【本報記者呂翔禾台北報導】「民眾今年被詐騙金額比去年還高5億，行政院應切實落實打詐綱領！」民眾黨立委陳琬惠16日表示，行政院長陳建仁日前還表示打詐初有成效。但根據統計，今年5到7月詐騙案數量是近13年來前3名，而1到7月的詐騙案財損也較去年同期高，質疑打詐成效在哪裡？她呼籲應確實執行打詐綱領1.5。

詐騙案不減反增

行政院長陳建仁日前表示，打詐已初有成效，電信網路詐欺犯罪涉及境外人口販運及境內私行拘禁案件已大幅下降，

另今年截至7月已查扣詐騙犯罪不法所得新台幣23.7億元，也較去年同期成長近5倍。

但陳琬惠16日在記者會質疑，打詐辦公室今年5月底揭牌成立，6月行政院核定打詐綱領1.5版，但根據警政署統計網，今年5、6、7月的詐騙案達3713件、3136件、3442件，詐騙案數量是近13年來前3名。

陳琬惠也指出，另一方面，今年1月到7月共有19941件詐騙案，跟去年同期16023件相比不減反增；今年1月到7月詐騙案財損高達新台幣43.7億元，比去年同期38.2億元還高，然而去年7月，行政院就已經推出「打詐綱領1.0」並執行。

初有成效在哪裡？

陳琬惠質疑，陳建仁不僅不道歉，還繼續大內宣，她倒是問「初有成效」在哪裡？她說，「打詐綱領1.5」實施以來，各部會消極擺爛的問題仍層出不窮，包含金管會對銀行行員勾結詐騙集團案處理怠惰、國家通訊傳播委員會（NCC）對電信業者監理不力、數發部未稽查第三方支付業者等。

為因應我國詐騙案件逐年上升，行政院在5月16日推出「新世代打擊詐欺策略行動綱領1.5版」，盼透過「識詐、堵詐、阻詐、懲詐」4大面向，達到「減少接觸、減少誤信、減少損害」3大目標，包括攔阻及警示國際偽冒來話，與Meta建立「綠色通道」下架涉詐廣告與強化申請約定轉帳防詐等措施。

西半部天氣一天劇變 專家：雨量將更多

【本報記者簡嘉佑台北報導】雨勢襲台將隨暖化更加劇，台北盆地、中南部及宜蘭沿海平原等地區因海拔低、又有地層下陷問題，成為提高警戒的風險區域！

中研院地球科學所兼任研究員汪中和受訪時指出，暖化使水氣含量也不斷上升，台灣未來類似降雨可能變得更強，包括山區、低窪地區都變得更危險。

他呼籲，政府應加速「海綿城市」，鋪設透水工程，更要強化水土保持與災害預警系統。然而，汪中和也感嘆，政府在這方面做得太慢、也太少，警覺性仍然不夠，實在是很大的隱憂。

大雨連炸3日

北部地區15日還是艷陽高照，16日就大雨傾盆，一瞬間就變天。天氣風險預報員吳聖宇解釋，16日全台因為低壓帶與西南風影響，西半部天氣變得不穩定，由於台灣海峽上空

有降雨系統發展移入影響，一整天都容易有短暫陣雨或雷雨，局部地區有可能出現較大雨勢。

他指出，明後兩天（17-18日）因低壓帶就位於台灣上空，大氣的不穩定度高，水氣偏多，各地都會有短暫陣雨或雷雨。吳聖宇表示，尤其白天期間配合熱力作用，對流的發展會比較旺盛，將會有局部較大雨勢出現的機會，降雨的範圍較廣，降雨的時間也不固定。

天上的巨大河流

針對台灣因為季風或者低壓帶狀況導致局部大雨的狀況，汪中和表示，隨著暖化狀況加劇，這一類降雨恐怕會變得更加極端。他說，因為地表暖化了1.2℃，大氣層的水氣含量增多了8%，形成「天上的巨大河



流」，只要有低壓帶或是鋒面的出口，就會以過去想像不到的強降雨方式落下來，造成可怕的洪澇。

他舉例說，今年卡努颱風環流引進的西南氣流，在中南部山區帶來超大豪雨，就是明顯的例子。未來強降雨的頻率及規模還會增高，需要格外提防。

加速海綿城市

汪中和表示，強降雨會影響

到任何地方，各地都需要提高警覺。以台灣來說，山區會有山崩、土石流；沿海地層下陷區有如蓄水的大碗，排水十分困難；河川沿岸的低窪區，最易受高漲的河水淹沒，都是特別需要防範的地區。

他呼籲，在平地，政府應該加速海綿城市、透水鋪面工程的推動，降低強降雨的衝擊；在山區，要做好森林保育及水土保持的工作，並持續強化災害預警及救災系統。

圖文選粹

圖文 / 中央社

黃偉哲北上 行銷台南美食



▲「饗樂台南-府城精選」展售會16日在台北忠孝SOGO百貨開幕，台南市長黃偉哲（左）特地北上出席，行銷台南特色美食、手工甜點等多種商品。（台南市政府提供）

誘發超導體機制 台美科研合作有成

陽交大團隊表示，找到形成超溫高導體的機制，未來若加以研究，可以應用在電力傳輸、磁浮列車等領域。

【本報記者呂翔禾台北報導】「過去學界對於如何產生高溫超導體並不清楚，但我們已經找到相關機制，讓超溫高導體不是夢！」

陽交大的科研團隊 16 日表示，他們找到形成超溫高導體的機制，是由導體中的 d 電子與 f 電子產生的糾纏作用所控制。陽交大教授仲崇厚指出，若能創造出高溫超導體，可應用在電力傳輸、磁浮列車等領域，對節能大有幫助。

發現電子糾纏機制

陽交大電子物理系特聘教授仲崇厚在國科會記者會表示，過去學界對於形成高溫超導體前的「奇異金屬態」是如何形成的並不瞭解，但他們與美國這方面的專家合作，拿到「奇異金屬」的相關數據與材料後，

透過理論計算，再以實驗測試下，發現是因為導體內的 d 電子與 f 電子形成的糾纏作用所導致。

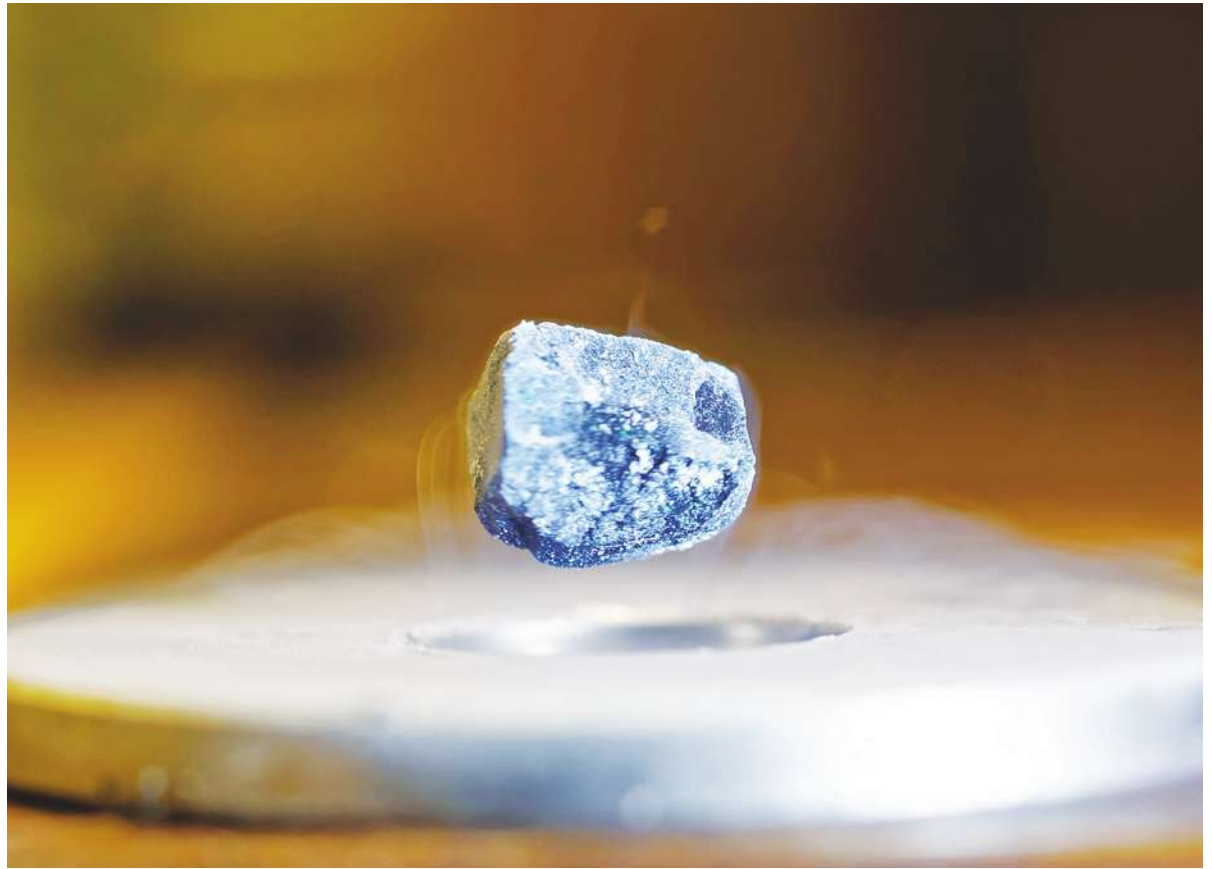
仲崇厚說，研究團隊使用的導體是新興的稀土元素超導體，這種超導體與一般金屬形成的超導體不同，一般金屬電阻率會隨著溫度平方下降、比熱係數為常數，但稀土等超導體會出現「奇異金屬態」，電阻率會隨著溫度線性下降、比熱係數則以對數上升，而愈來愈多使用稀土、銅基等新興材料製造的超導體，因此了解相關機制有其必要。

有助尋找高溫超導體

仲崇厚指出，研究團隊找到「奇異金屬態」形成的相關機制，有助於未來科學界繼續尋找「高溫超導體」。

他說，雖然高溫超導體，甚至是常溫超導體不好找，但學界都很積極在追尋，因為如果真的可以做出常溫超導體，對於未來 MRI、磁浮列車，還有電纜的電力傳輸都會有很大的幫助，可以節省不少能源。

被媒體問到，南韓的 LK99 常溫超導體是否為真？仲崇厚說，超導體的定義是該導體需要有「完全抗磁性」與「零電阻」兩個特性，但以目前各國科學家的檢驗來看，LK99 目前普遍不被認為是「常溫超導體」，比較像是「具有抗磁性的不良導體」。



▲陽交大的科研團隊 16 日表示，他們找到形成超溫高導體的機制，盼有助未來進行相關研究。（Photo by 呂翔禾／台灣醒報）

▲學界近來積極尋找高溫超導體，甚至是「常溫超導體」。

台大總圖新大廳落成 命名「致強」勉師生

【本報記者簡嘉佑台北報導】台大總圖一樓大廳已煥然一新，不僅大廳中央新增中央階梯，一旁閱讀空間貼上木皮，擺設沙發椅，供師生舒適閱讀；另一旁多媒體中心則是銀白色的現代風格，還有圓筒狀的小型劇院！

台大校長陳文章於 16 日於揭牌典禮表示，總圖是台大的重要地標，盼空間改善能提供師生更好的閱讀環境。



大廳左右側則是展示區，其中更有謝國城帶著台灣奪下世界少棒冠軍的歷史點滴，包括當時的簽名棒球、球棒與照片，勾動起時台灣棒球瘋的回憶。

挑高的大廳漆上亮白色的油漆，讓整體環境變得更加明亮，與之相映成趣是左手邊的「多元共享區」，暖黃色的燈光照射在木皮地板上，上頭還有電腦設備、沙發等功能。右手邊則是「數位媒體區」，銀白色的系統櫃擺放滿各式各樣的電影，更顯現代感受，中間還有圓筒狀的小型劇院。

此外，大廳的廁所也是別有洞天，外頭貼上「性別友善廁所」的標籤，兩排木頭隔間有蹲式馬桶、坐式馬桶與小便斗等不同設計，廁所更持續播放著鳥鳴聲，一別過去男女廁涇渭分明的配置。

勉勵學生學以致用

本次總圖新建大廳由台灣棒球之父謝國城的兒子謝南強贊助建成，他以匾額表示，「捐款重修本廳，鼓勵台大人學以致用，莊敬自強」，也是新大廳「致強大廳」名稱的由來。

前校長管中閔也現身致詞表示，自從退任台大校長之後，每天都 11 點多才起床，今天為

了新大廳典禮 8 點多就起床了，引得現場觀眾哈哈大笑。他表示，隨著時代不同，師生對學校的期待有所不同，尤其是台大重要的圖書館與其他國際大學相比，真的有點陳舊，不符合學生需求。

他說，本次圖書館大廳改建只是第一步，相信未來台大總圖館長陳光華還有更多計畫，

讓所有徜徉於其中的師生都能持續的肯定。

少棒冠軍回憶點滴

致強大廳自 2022 年 10 月進行改造，於今年 8 月完竣，最大的變化就是大廳中央新增中央樓梯，直達二樓，並在樓梯上安排座位，供學生舒適閱讀。

▲台大前校長管中閔（左起）、陳文章與謝國城姪女謝育如於 16 日於揭牌台大總圖新大廳。（Photo by 簡嘉佑／台灣醒報）

圖文選粹

圖文／中央社

蔣萬安出席台北古蹟日活動啟動記者會



▲(上圖)台北市文化局 16 日宣布 2023「台北古蹟日」正式啟動，今年古蹟日主題為「台北老屋探險隊」，市長蔣萬安（左 3）、文化局長蔡詩萍（左 1）、力麒建設董事長郭淑珍（左 2）與活動代言人許安植（右 2）等人上午出席活動記者會。（下圖）市長蔣萬安（中）、力麒建設董事長郭淑珍（左）與擔任活動代言人的藝人許安植（右）16 日上午出席記者會，邀民眾探訪台北古蹟文化之美。

金融體系違法嚴重 應嚴飭法遵

■朱言改
（財經作家）

金融機構攸關國家經濟發展，社會安全穩定，不應有公器私用舞弊情事。令人遺憾的是台灣金融體系違法犯紀屢見不鮮，最近中信金又發生大股東家族不當介入經營權及人事案，遭金管會重罰 4 千萬元及行政處分，令人遺憾。

嚴守「誠信鐵律」

過去金融機構負責人曾經有不當搭乘私人飛機，赴國

外購買拍賣會高價採購藝術品，報公帳遭金管會處分。另有金控負責人違背公司治理，獨斷獨行決定企業重大投資決策，造成嚴重虧損，經主管機關暫停職務處分後，又私下介入公司經營，屢犯不改，再遭處分。類似大股東不當干政事件屢見不鮮。

至於其他經理人或員工，利用職務之便挪用或侵占客戶資金，侵害法益，導致客戶權益受損，亦屢見不鮮，這些都是破壞金融界「誠信原則」最大的諷刺，亦將造

成社會不安，不信任金融體系，使國家金融紀律及秩序蕩然，後遺症嚴重，不容忽視，如何嚴飭法遵，重建紀律，是金管會及中央銀行的重任。

大股東不應干政

中信金最近連續 2 次遭金管會重罰，包括 5 月 30 日，子公司中國信託商業銀行因行員涉嫌協助詐騙集團洗錢，遭檢方起訴，金管會認定中信銀有 2 大缺失，包括未完善建立員工行為監控及管理機制，以及確認客戶調

高交易限額的合理性及真實性，因此重罰中信銀 2 千萬元。

本（8）月中信金再遭重罰，是因為金控大股東辜仲亮違規干政，一年內七次參加內部重要會議，與主管餐敘 60 次，金管會對中信金、中信銀合計處分 3 千萬元，台灣人壽 1 千萬元，合計共被罰 4 千萬元，同時對中信金董事長顏文隆等 5 位董事長、總經理等高層主管，處分停止業務或減薪，這是對大股東干政最重裁罰。

辜仲亮涉干預中信金營

運，已不是首例，令人印象深刻的「紅火案」，纏訟已 17 年之久，高院三審辯論終結，定今年 11 月 30 日上午 10 點宣判。不止「紅火案」，中信金耗資 51 億 3900 萬元，購買內湖大樓，涉嫌退佃案，以及辜仲亮疑似挪用中信 3 億美金、放內線消息讓國寶人壽受益上億元，都曾遭檢調調查。

大股東違法應課刑責

如今中信金又因他不當干政，遭金管會調查屬實，再次重罰中信金，也使金融界

法遵及紀律受到嚴重考驗，證券市場一再強調的企業社會責任，形同具文。金融機構違背「誠信原則」鐵律，要如何贏得投資人的信任？國家信用體系受到挑戰，又將如何立足國際金融市場？

金管會近期連續兩次重罰中信金，已暴露其內控、內稽鬆散，管理階層當然應該重懲，但是暴露之台灣家族企業傳承，視企業為禁樹的危機，如果不能遵循外國家族企業嚴守所有權、經營權分立，後人分享紅利原則。家族企業傳承，勢應重新檢討，以維法紀。

金融紀律關係國際信用往來，一旦誠信遭遇挑戰，將使國家信譽蕩然，後遺症嚴重，不容漠視，金管會及中央銀行當然應該嚴飭法遵，並針對屢犯不改的「大股東們」，亦應考慮課以刑責，以昭炯戒。

▼ 紅樹林保護海岸線，而且會吸收二氧化碳。(Photo by Big Cypress National Pre-serve on Flickr used under Creative Commons license)



印尼農民竟為了生計 砍紅樹林燒木炭

【本報記者莊瑞萌綜合報導】印尼境內紅樹林面積居全球之冠，但當地民眾為了賺錢養家，開始向珍貴的紅樹林下手，並燒成木炭轉售海外牟利，當地政府無奈表示，這項傳統已延續多年，短時間不易調整。

紅樹林對環境重要

據《Tempo》報導，聯合國糧食及農業組織（FAO）林業部主任吳志敏（譯音）表示，在過去 40 年，全球超過 20% 的紅樹林因人類活動和自然退縮而消失，紅樹林的功用不只保護海岸線、有助糧食安全，也是世界吸碳量最豐富的森林之一。

只為養家糊口

據《BBC》報導，印尼國內的紅樹林數量比其他國家還

多，但是許多紅樹林卻遭民眾砍伐燒成木炭，售往歐洲、中國與日本市場。由於紅樹林的木材非常堅硬且密實，極適合製成木炭，但這項大量耗用資源的過程，所得回報卻甚少。

業者努爾哈迪表示，16 噸的原料只能產出 3 噸木炭，他說，「如果生產的木炭不到 3 噸就賠本了，若考量成本，估計每年只能獲利約 1,250 美元（約台幣 4 萬多元）。我們這樣做是為了有食物可以吃。」

印尼擁有全球 20% 的紅樹林，庫巴拉雅地區擁有印尼婆羅洲西部最大的紅樹林。不過，製炭廠的數量正在增加，從 2000 年時 90 家，目前至少有 490 家。印尼茂物農業研究所研究人員阿米尼表示，如果現狀持續下去，當地紅樹林只

能再維持 74 年。他說，「到了 2096 年，這裡將是一片荒蕪。如果沒有努力加速復原，情況將很危急，政府必須介入。」

保育漸有成效

FAO 最新報告指出，本世紀前 10 年與前 20 年間，紅樹林的流失速度減少了將近 23%。擁有全球近半紅樹林的亞洲，目前紅樹林的流失率已從過去的 68%，10 年間已下降至 54%。一位拒絕透露姓名的伐木工人表示，「這是份高風險的工作，但我的孩子需要吃飯。」當地環境和林業單位發言人雅尼表示，執行禁止伐木規定相當困難。他指出，「當地居民參與製木炭的人數眾

多。雖然政府已提供培訓，讓民眾改從事養蜂採蜜及生產棕櫚糖，但成效不彰。」他表示，如果嚴格執法，最後可能引發社會動盪。

蘇丹內戰有望終結？ 高層突喊停戰

【本報記者呂翔禾綜合報導】已經打 5 個月的蘇丹內戰有望結束？蘇丹軍方近日有官員出面向該國叛軍 RSF 喊話，呼籲各方組成過渡政府，停止衝突狀態。但當地記者擔心，蘇丹軍方過去與 RSF 都曾破壞停戰協議，連沙烏地與美國的協調都沒成功，這次不知道是否又是一場煙霧彈。

軍方釋出善意？

根據《半島電視台》報導，蘇丹軍方組成的領導機關「主權委員會」的副主席阿賈 15 日表示，內戰已經蔓延 5 個月，希望各方能夠談判並停止戰爭，未來希望能重建國家基礎建設與體制，並讓各政治勢力參與重建國家的對話，並希望國家只能有一支軍隊，避免再度出現武裝衝突。

但《半島》當地記者摩根指出，之前政府與快速支援部隊（RSF）多次簽訂停戰協議，但都沒有遵守，在阿賈出來喊話前，雙方未曾進行接觸或協商。且雙方在首都喀土木與西部的達佛區爆發嚴重衝突，而達佛區又與中非共和國、查德與南蘇丹接壤，錯綜複雜的民族矛盾導致此區暴力衝突

持續不斷。軍方指控 RSF 犯下戰爭罪，並到處大規模破壞，要讓國家離現代化愈來愈遠，但 RSF 反駁，軍方想要讓蘇丹恢復 2019 年前獨裁者阿巴希爾的統治方式，並無心建立民主政權，3 月因雙方談判破裂，導致爆發內戰。

4 百萬人流離失所

先前沙烏地與美國曾協助雙方調停，但後來又失敗，還讓許多人道救援無法進入，也讓摩根認為要停戰可能性不高。《聯合國》警告，蘇丹內戰爆發至今，已有超過百萬民眾從蘇丹逃到周圍國家，但周圍很多也是窮國，本國民眾缺乏資源的狀況下，很容易出現爭搶資源的衝突。

蘇丹國內則有超過 340 萬人流離失所，而且因為戰爭，民眾無法使用乾淨飲用水、電力與醫療等資源，內戰已經造成至少 4 千人死亡，當地性侵害犯罪率提高 50%，加上碰到雨季，登革熱、瘧疾等與水源有關的疾病也開始擴大肆虐，蘇丹的人道危機讓人權團體相當擔心。

圖文選粹

圖文 / 中央社

巴拉圭亞松森檢閱軍警大遊行



▲ 巴拉圭共和國為慶祝亞松森建城 486 週年，於當地時間 15 日下午舉行檢閱軍警大遊行，騎兵隊出場，十分吸睛。▲ 副總統賴清德（右）15 日出席巴拉圭總統潘尼亞就職典禮，與教廷特使握手致意。（特使團提供）

賴清德與教廷特使致意



全球各大週刊頭條新聞

簡嘉佑 / 輯

《哈佛商業評論》Harvard Business Review AI 取代大量工作？企業培訓人才為要

企業須投資培訓員工，才能留住不被 AI 浪潮淘汰的人才！經濟合作與發展組織預測，不到 20 年的時間內，有超過 14% 的工作就會被自動化技術取代；另有 32% 工作的核心內容會產生鉅變。且生成式 AI 進步的速度已超越社會的想像，如今包括程式、文字創作這些過去認為「不容易被取代的工作」，AI 也能輕鬆勝任。

以再培訓取代裁員

對此，許多企業已經投入大量資源提升員工的能力，研究指出，企業投資員工學習新興科技的預算僅 1.5%，但這恐怕不足以應對科技革新帶來的挑戰。因為員工要做的事情不僅是學會新科技，還有融入現有的工作內容、與其他領域進行新科技的協作等，所以企業界相當需要整體性的「典範轉移」：一、「以培訓取代淘汰」，面對人口高齡化、新興職業興起等狀況，「再培訓」應開始取代「裁員再找新人」的想法，如速食產業麥

當勞透過「學費補助」、「App 提供培訓資源」等方式，強化員工的技能。

產官學需共同合作

二、「再培訓是企業主的責任」，目前大多數企業仍將「員工培訓」交由人力部門負責，而非提升到整體企業營運的層面。然而，面對科技革新，企業需要重新訂定戰略，更需要人力技術的配合，如電信製作商愛立信就致力於企業的電信專

家，轉變為人工智慧與數據科學的專家。

三、「管理措施需要革新」，為了讓再培訓計畫能夠更加成功，公司要自問「什麼是對企業有用的技術」與「想要擊敗競爭對手的話，需要什麼技術」等問題，降低資源錯置的風險。此外，最好能將技術學習與工作內容合併，而非指派工作外的課程培訓。

四、「員工希望能夠進行有意義的學習」，許多企業有心進行再培訓，但無奈員工不願意付出額外努力。企業應就從員工的角度出發，來設計培訓計畫，如亞馬遜允許員工攻讀任何學院，並支付所有學費。

五、「建立再培訓生態系」，企業很難靠著一己之力就完成再培訓的工作，政府可以透過補助與政策

鼓勵再培訓；學術界可以合作發展更具效率的培訓技術；非政府組織則可以試著協助弱勢族群獲得資源。



近日有在秘魯發現的新蛇被命名為哈里遜福特。（電影劇照、網路截圖）



新品種蛇以他命名 哈里遜福特：榮幸

【本報記者呂翔禾綜合報導】「印第安納·瓊斯」不怕蛇，還願意被當成蛇的名字？其實是近日秘魯有發現一種新品種的蛇，科學家決定用影星哈里遜福特作為該蛇類的種名。但有趣的是，哈里遜福特最知名的飾演角色就是「法櫃奇兵」片中怕蛇的印地安納·瓊斯博士。對此，哈里遜福特本人表示，其實他不怕蛇，還很開心有蛇類以他為名。

瓊斯博士不怕蛇

根據《英國廣播公司》報導，秘魯



秘魯近日發現新品種蛇，科學家決定用影星「哈里遜福特」作為該蛇類的種名，彰顯他對保育的貢獻。

有科學家近日發表一種新品種的蛇，並以「哈里遜福特」作為該蛇的種名（*Tachymenoides harrisonfordi*），以表彰哈里遜福特對保育環境的倡議。對此，福特受訪時開玩笑說，科學家總是把一些很可怕的物種以他的名字命名，其實他只是個愛玩玩十字繡、種種植物的老人。

福特也對於被命名感到榮幸，雖然他飾演的知名角色考

古學家印第安納·瓊斯博士是很怕蛇的，但福特其實過去受訪時曾說，他非常喜歡蛇的敏銳與耐心，蛇可以花一整天的時間潛伏在髒髒臭臭的水窪中，只為了尋找時機伺機而動、捕捉獵物。

重視生物多樣性

這不是哈里遜福特第一次被當成物種的名字，過去曾有

一種螞蟥與加州的某種蜘蛛都被命名為哈里遜福特。而這次被命名的蛇其實也不是致命毒蛇，而是最長只能成長到 40 公分的小蛇。哈里遜福特也說，希望透過此次命名，讓各界能更加關注人類對環境的影響，許多物種正瀕臨滅絕。

命名此蛇的科學家拉爾則指出，對生物學家來說，描述新物種並將其公開，是非常重要的基礎研究，尤其是目前地球上的生物多樣性，正因為人類對環境的破壞受到很大挑戰的時候。



大人也想玩玩具 童心未泯成商機

【本報記者簡嘉佑綜合報導】愈來愈多成年人童心未泯，投入幼兒園、公園或童年遊戲，盼能減輕情緒壓力！有專家認為，這類年輕人被稱為「傑斗」或「大兒童」（Kidult），懷念童年的生活，透過玩耍的方式能夠減輕壓力，更能促進彼此關係。但有心理學家認為，這可能與「彼得潘症候群」有關，出現自戀、缺乏責任感或難獨處等狀況。

成人童心未泯

《thinkrightme》報導，「傑斗」的概念其實過去就存在，



專家認為，玩耍能夠促進腦袋釋放內啡肽，產生正面的情緒，有助於心理健康，同時，與他人遊戲也是練習團體合作的重要機會。科羅拉多大學博爾德分校生物學教授貝柯多指出，在動物遊戲的過程中，會有許多突發狀況，需要讓動物或人類即興發揮，也就是說「玩耍可以訓練個體應對出乎意料的狀況」。

業者抓準大兒童商機

《經濟學人》報導，近期馬德里、倫敦都設有「多巴胺樂園」（Dopamine Land），館內有著色彩繽紛的燈光，還有球池、爆米花零食，還設有枕頭大戰區；英國多個都市也設有限定僅成人參與的巨大球池「Ballie Ballerson」，成為許多網紅拍照地點。

此外，根據數據指出，成年



有專家認為，這類年輕人被稱為「傑斗」或「大兒童」（Kidult），沉迷於童年的生活，透過玩耍的方式能夠減輕壓力。（photo by Matthew Kenrick on Flickr under C.C. License）

人購買給自己的玩具已經佔玩具總銷售額的 25%。玩具協會貿易集團趨勢專家林奇也指出，疫情期間，愈來愈多成年人開始玩小時候的玩具，許多玩具商家也看準商機，推出不少懷舊類型的玩具。

彼得潘症候群

然而，有心理學家認為，這種現象可能與「彼得潘症候群」有關，指的是民眾雖已成年人，但思考或言行仍如幼童，可能

出現「缺乏責任感」、「缺乏自信」或「挫折忍受度低」等狀況。

雖然「彼得潘症候群」並未被認為是一種心理疾病，但普遍存在於因家庭、婚姻、社交問題尋求諮商輔導的個案中。研究發現，彼得潘症候群的主因，與家長的管教方式有密切關聯，如果家庭提供豐富物質，卻沒有情感支持，缺乏管教與約束的話，就容易出現類似的狀況。

1.15 億鎊凱塞多 英超轉會創紀錄

【本報記者宋秉謙綜合報導】英超足壇史上最貴的轉會男、厄瓜多後腰凱塞多究竟是何許人也？2 年半從身價僅僅 400 萬英鎊、飆漲到 1.15 億英鎊轉會。21 歲的凱塞多出身貧寒，當年是教練支付他的交通費與伙食費，才讓凱塞多能踢球。17 歲的凱塞多在厄瓜多聯賽就引起歐洲豪門注意，隨後以 400 萬鎊加盟英超布萊頓，培養兩年半成英超頂級後腰，被切爾西 1.15 億鎊破紀錄帶走，麻雀成功變鳳凰。

厄瓜多的神奇男孩

據《外匯》報導，英超足壇史上最貴的轉會在今年夏季連破兩次，先是英格蘭國家隊王牌後腰「米哥」賴斯以 1.05 億鎊轉戰兵工廠，但日前切爾西也出招，在砸錢大戰擊敗另一隻豪門利物浦，將雙方都眼饞已久的頂級後腰（防守中場）凱塞多帶到斯坦福橋球場，轉會費來到 1.15 億鎊，凱塞多成為英超史上的標王（轉會費最高）。而這位 21 歲的厄瓜多小孩，兩年半前身價僅僅 400 萬鎊！

莫伊塞斯·凱塞多出身微寒，是家中十子的么兒，來自厄瓜多首都基多以西 100 英里的一個貧窮社區，在社區內他被稱為厄爾

尼諾莫伊（小男孩莫伊的意思），若非住在當地的足球教練支付凱塞多的交通費與伙食費，他也無法踏入足球的世界，加入改變人生的首支俱樂部山谷獨立。

22/23 賽季眾人知

凱塞多在山谷獨立的青訓隊迅速展露足球天賦，年僅 17 歲就從 U20 隊入選成人隊，開始引起歐洲豪門注意，19 歲的凱塞多最終以 400 萬鎊加入英超球隊「海鷗」布萊頓，海鷗擁有強力的球探與分析系統，年輕的凱塞多先被租借到歐洲二流聯賽歷練，他在 21/22 賽季把握海鷗主力重傷的機會，搶下先發後腰一席，開啟自己的故事。

該賽季凱塞多出戰 8 場、球隊拿下 5 勝，僅輸 1 場，海鷗也寫下隊史最佳排名。

22/23 賽季更讓凱塞多成為英超當紅炸子雞，成為英超唯二寫下搶斷、攔截、創造機會都破 40 次的超全能中場選手，而本戰後腰的他在搶斷項目更是誇張的 100 次，他在去年卡達世足也率領厄瓜多踢出不俗表現，正如海鷗主帥德澤爾比所說，「凱塞多解讀比賽能力很強，能適應各個位置」。

麻雀變鳳凰



▲厄瓜多天才後腰（防守中場）凱塞多以破英超紀錄的 1.15 億鎊加盟切爾西，足壇新任當紅炸子雞。（photo from 布萊頓官方臉書粉專）

最終在「缺腰」的兩大豪門切爾西與利物浦錢門中，由切爾西以破英超轉會紀錄的 1.15 億鎊帶走凱塞多，這位才剛要 22 歲的年輕選手僅花兩年半就從 400 萬鎊來到 1.15 億鎊，完成麻雀變鳳凰的故事。他國內的母俱樂部山谷獨立也獲得二轉分成（海鷗賣掉的二次轉會分成）：一筆高達 2900 萬鎊的鉅款，凱塞多新簽的 8 年合約與調薪，也讓他能帶給家人更好的生活，這位天才後腰將繼續在新賽季席捲英超。

圖文選粹

文 / 中央社

格鬥評論家為台灣發聲 支持祖克柏打贏馬斯克



▲億萬富豪馬斯克向臉書創辦人祖克柏下戰帖，邀打格鬥；在影音網站 Youtube 擁有 51 萬追隨者的格鬥評論家 Lawrence Kenshin 從 2013 年創立頻道，推出分析泰拳、格鬥、自由搏擊等打擊技巧的影片，在圈內享有名氣，但少有人知道他有台灣背景，父母來自台灣，中文名叫王國瑞。（影片截圖）

▼ 夏威夷茂宜島的今與昔，令人感慨萬千。(網路截圖)



從天堂跌到地獄的茂宜島

■ 汪中和
(中研院地球科學研究所
兼任研究員)

美國夏威夷州是位於太平洋中部的一串島群，氣候宜人、風景秀麗、民情純樸，每年約有3百萬遊客造訪，被稱之為天堂之島。

慘遭世紀野火摧殘

然而本月8日，該州第二大的茂宜島(Maui)卻發生了前所未見的野火侵襲，熊熊大火以驚人的速度和兇猛規模，席捲了該島西側的沿海地區，有數百年歷史的拉海納鎮(Lahaina)慘遭祝融肆虐，整個街區的2千多棟房屋燒成灰

許多人得知夏威夷這麼潮濕的熱帶島嶼，竟然發生如此嚴重的野火災難，都認為是不可思議的事。

燼，上萬人被迫撤離，數千人流離失所，至今尋獲的罹難人數已近百人，估計損失及重建的金額高達60億美元，是夏威夷有史以來生命及財產損失最為慘重的災害。

由於拉海納鎮背山面海，當火災從山上灌木叢發生時，強勁的風勢將野火快速的向周圍及市區蔓延，並切斷了對外環島公路的交通，以致許多人打算開車逃離，不料卻被困在車陣中動彈不得，最後被迫跳入海中求生，緊迫又慘烈的情景就如同一場世界末日的災難。

在1820至1845年間，拉海納鎮曾是夏威夷王國的首都，今年五月該鎮也剛舉辦過古蹟懷奧拉教堂成立200年的慶祝活動；40多年前我在夏威夷大學進修時，曾2度到這個讓我深深喜愛的茂宜島旅遊，如今珍貴的歷史遺跡毀於大火，真是讓人唏噓難過。

發生野火的因素

這次茂宜島發生創紀錄的火災，已經有多位學者歸納出4個主要的致災因素。首先，近期的氣候暖化導致茂宜島正在

經歷中度至重度的乾旱，降雨量也比上世紀少，乾涸的土地和植被成為野火的溫床，一旦引發就會快速蔓延。

第二，八月初太平洋有朵拉颱風形成，在8日野火爆發時，朵拉颱風正位於茂宜島南方約1千公里處，颱風中心的低壓與北方的高壓系統形成過大的氣流梯度，造成風速高達每小時70公里以上的強烈東風，進而在茂宜島西側形成焚風效應，成為助長火勢的意外推手。

第三，近年來茂宜島移入的人口增長快速，土地利用的方式已經發生了大幅度的變化，不但消失了大片的農業種植園和牧場，也引進了高度易燃的草叢和灌木，這些外來種取代

了原來濕潤又抗旱的植被，加劇了野火的風險。最後，茂宜島地理的隔絕性和有限的防災資源，阻礙了救災工作的有效推動，也延長了受災民眾的苦難，這正是所有偏遠地區必須開始重視的嚴肅課題。

暖化把不可能變為可能

許多人得知夏威夷這麼潮濕的熱帶島嶼，竟然發生如此嚴重的野火災難，都認為是不可思議的事。但隨著氣候暖化促發的極端

天氣，過去稀有、奇怪的事件將會變得越來越常見。

氣候學者多年來一直警告，高溫熱浪環境下所驅動的野火，不僅燃燒得面積更大、溫度更熱、速度更快，而且會在以前罕見的地區和季節中出現，災害變得更致命與危險，這是未來的新常態。茂宜島的歷史名鎮拉海納在我們眼前被大火夷為平地，不但是暖化地球上又一個最新例子，更是給我們防救災工作最嚴峻的提醒。

王老先生
講故事
之 349

每周一到周五，授權《聯合新聞網》同步刊登

別讓你家的樹遮住路燈

■ 王建煊
(前監察院院長、
天使居創辦人)

有次去紐西蘭，住在朋友家，他的房子很漂亮，最讓人羨慕的是有很好的景觀，晚上有漂亮的夜景。我跟朋友說，你的房子景觀好，但是前面那幾棵大樹長高了，就會擋住你的景觀了。

朋友說不會的，每年前面那戶人家都會剪樹，絕對不會擋住我們的視野，因為這是政府規定的，每戶人家有義務剪樹，不要妨礙鄰居，否則會被告發的。

民情大不同

我住在外雙溪山上，鄰居種在山路小道附近的樹，越來越茂盛，剛好擋住了路燈，行人經過時就要摸黑。我跟鄰居太太講是否可以修剪一下，使路燈的光可以照出來。她說要考慮一下，但始終沒有動靜。

我就想到，我們的國家雖號稱是一個進步的社會，可是在許多規定上跟不上時代，人的思想與知識更是落伍很多。

像樹遮住別人的視野景觀，必須剪樹，國人可能連聽都沒有聽過。以致有樹遮住路

燈，經鄰居提出意見，仍不聞不問的情況，經常發生。

房子是我的

在有的國家蓋房子不可遮住別人的陽光，因為陽光在寒冷地區是彌足珍貴的，所以必得別人的同意，有時當然要付出代價，才得興建。

可是國人不太有這種觀念，總認為房子是我的，擋住你家視野或陽光，那是你家的事，樹是我家的，擋不擋住路燈，不關你的事。

內在也必須進步

這樣的心態，可以從台灣街道騎樓走道的高高低低充分看出來，騎樓是行人經常通行的地方，地面高高低低多麼不便，甚至是一種害人的陷阱，一不小心就會踩空傷人。

可是商家在蓋騎樓時，不太有這種安全觀念，房子是我家的，騎樓通道老子愛建多高就建多高，至於走路不方便那是你家的事，走路小心點不就好了嗎？

進步的國家，必須有進步的法治與人民，社會才有秩序，台灣這兩項都很缺乏，要成為進步國家，可能還有漫長的路要走呢！



■ 施壽全
(前馬偕紀念醫院院長)

醫學上對於實體癌症的處理，有個專業名詞稱為「measurable disease(可以量測的疾病)」，可以量測就是能夠計算其體積大小。一般來說，腫瘤如果境界分明，沒有蔓延到他處的跡象，除了少數特別病症外，原則上就是需要手術移除，但若狀況已逾越能手術移除的程度，就只能採取其他治療，包括化學治療、放射治療、局部處置、標靶、免疫或細胞治療等等。

範圍縮小是進步

由於腫瘤大小可以量測，所以治療的結果，若是「可量測」範圍縮小，那就表示進步、有反應(response)或緩解(remission)，反之，若範圍擴大，就代表退步或惡化(progression)。這類實體腫瘤，醫學上通常是依靠量測體積變化來瞭解治療效果，但有一種狀況是，腫瘤大小並



▲ 病人如果對於腫瘤大小「穩定」或「維持不變」並不滿意，醫師解釋說「如果沒有治療，說不定腫瘤已變得更大」，也不能說錯。(中央社)

沒有改變，病情描述就可稱為穩定(stable)或維持不變。

如果病人數量夠多，接受某種治療後，呈現大小沒有變化的病例，比未治療或選用其他治療出現惡化的病例，統計學上有意義的比較多，我們就可以說，疾病的確是「穩定」的。

腫瘤沒有變化的意義

然而，有時案例並不多，治療後大小沒有變化，究竟是治療確實阻擋了生長，還是疾病本身原本進展緩慢，所以才維持不變，有時從數據看，並無法計算出有意義的結論。

對個別病人來說，病人如果對於腫瘤大小「穩定」或「維持不變」並不滿意，醫師解釋說「如果沒有治療，說不定腫

瘤已變得更大」，也不能說錯。

當然臨床上並非只有腫瘤如此，其他良性疾病治療後的結果，沒好沒壞，也可以做一樣的解釋。

同一個人，無法同時做治療，又同時不做治療來加以比較。真相如何，可能只有上帝知道。

無法回到從前

數年前疫情正炙熱時，某國的國家領導人曾說，新冠疫情，因為我「卓越的處理能力」，所以原本應該死三百萬人的，現在才死二十萬人。

如此的辯解，聽了也難以反駁。因為我們無法回到從前，另外採取其他處置方式來相互比評，看看結果是更好或更壞。

有功勞是有憑有據的事實？抑或只是舌緊蓮花的雄辯？或許只能說，公道自在人心吧！



◀ 樹常常遮住路燈，必須剪樹，但有樹遮住路燈，經鄰居提出意見仍不聞不問的情況，經常發生。(網路截圖)

不被表徵欺騙 真相來自事件底層

以萬達為代表的線下經濟和以阿里巴巴為代表的線上經濟，從本質上來說，二者都是流量、轉化率、客單價和回購率四部分的不同組合。

■劉潤

2016年9月25日，那天我依舊在出差。

本該好好休息的差旅夜，我、羅老師（羅振宇）、脫不花都沒有睏意，因為午夜零點我的課程《5分鐘商學院·基礎篇》正式上線。這是我在「得到」上的第一門課程，上線過程一波三折。

原本預定在10月上線的課程，突然接到通知，需提早上線。當時這門課程我才錄了兩三節，沒什麼庫存就上線了。

開啟了一個承諾

當天零點上線後，又出現了播放問題——因為音訊壓縮導致有金屬音。我馬上拿出隨身攜帶的錄音筆，重新錄了一遍，

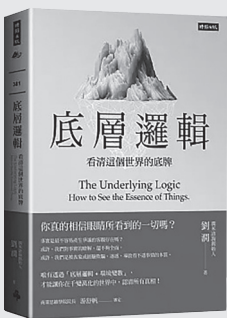
《底層邏輯：看清這個世界的底牌》簡介

事實是最不容易產生爭議的客觀存在嗎？或許，我們對事實的瞭解，還不夠全面。

或許，我們是被表象或經驗欺騙、迷惑，導致看不透事情的本質。唯有透過「底層邏輯+環境變數」，才能讓你在千變萬化的世界中，認清所有真相！

當一個人持有的不是觀點而是立場時，你應該做的事情，是對他說「It's good for you」（這對你有益）。

反過來，我們也要時刻反省自己：我說的話、我的表述，是事實，是觀點，是立場，還是信仰？



出版社／時報出版
出版日期：2022/03/29

更換了音訊，折騰到凌晨一點才最終完成。

第二天，也就是9月26日，我萬萬沒有想到，當天就有7000多人訂閱了《5分鐘商學院》。

我非常高興，但也誠惶誠恐。

今天，我們回看多年前的這個賭局，不得不深思：為什麼這兩個人對各自代表的線上、線下經濟的看法，會有如此大的分歧？

一方打敗另一方，是因為二者之間有天大的不同嗎？不是

馬雲和王健林設了一個「億元賭局」——如果10年之後，電商在中國零售市場所占的份額超過50%，王健林就給馬雲1億元，如果沒超過50%，馬雲給王健林1億元。

自此，我終於開啟了一個承諾，一個要花一整年交付的承諾。

2016年，是非常辛苦的一年。我有半年以上的時間都在出差的路上，剩餘時間，每天都要花14個小時來做《5分鐘商學院》。

但是，一切都有了回報。一年後，這門課程已經有了14萬名學員。

五年後的今天，這門課程已經有46萬人加入。這也就意味着，有32萬名學員是在課程正式結束之後加入的，這更令我高興。

因為我不希望這只是做一年就結束了事。我希望做一件能夠長期延續下去的事情，於是，在這門課程中，我講述了一些商業的底層邏輯，因為只有底層邏輯才有生命力。在面臨變化的時候，底層邏輯能夠應用到新的變化裡面，從而產生新的方法論。

什麼是「底層邏輯」？

2012年，馬雲和王健林設了一個「億元賭局」——如果10年之後，電商在中國零售市場所占的份額超過50%，王健林就給馬雲1億元，如果沒超過50%，馬雲給王健林1億元。

的。

是因為相同的地方更多，一方才有機會「幹掉」另一方。

以萬達為代表的線下經濟和以阿里巴巴為代表的線上經濟，在底層邏輯上沒有本質的區別。從本質上來說，二者都是流量、轉化率、客單價和回購率四部分的不同組合。

可能一方的做法與另一方不一樣，但是雙方服務的客戶、提供的價值是一樣的。就好比一個做鞋子的幹不掉一個賣水果的，因為他們之間沒有太多相同之處。

兩個人發生爭執的時候，一定是因為他們之間有更多的相同之處，而不是不同之處。完全不同的兩個人是吵不起來的。

事物間的共同點，就是底層邏輯。

只有不同之中的相同之處、變化背後不變的東西，才是底層邏輯。只有底層邏輯，才是有生命力的。

只有底層邏輯，在我們面臨環境變化時，才能被應用到新的變化中，從而產生適應新環境的方法論。

底層邏輯+環境變數

如果只教給你各行各業的「乾貨」（方法論），那只是「授

人以魚」，一旦環境出現任何變化，「乾貨」就不再適用。

但如果教給你的是底層邏輯，那就是「授人以漁」，你可以通過不變的底層邏輯，推演出順應時勢的方法論。所以，只有掌握了底層邏輯，只有探尋到萬變中的不變，才能動態地、持續地看清事物的本質。

在這本書中，我把在《5分鐘商學院》中講述的底層邏輯的內容進行了總結，與你分享是非對錯、思考問題、個體進化、理解他人、社會協作五個方面的底層邏輯，帶你看清世界的底牌。

「底層邏輯」來源於不同中的相同，變化背後的不變。

「底層邏輯」並不局限於商業世界。希望你在看到千變萬化的世界後，依然能心態平靜、不焦慮，能夠通過「底層邏輯+環境變數」不斷創造新的方法論，看清世界的底牌，始終如魚得水。

三種「對錯觀」

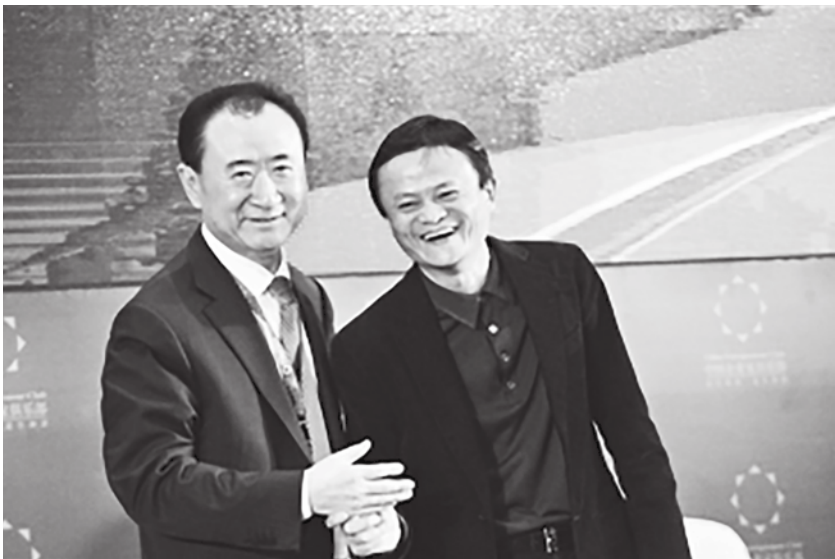
一位悍匪經過周密的計畫，綁架了首富的兒子。最終，首富以數億元贖回了兒子。整個過程驚心動魄、跌宕起伏，不輸一部警匪大片。其中，一段首富和綁匪的對話卻令人深思。綁匪問首富：「你為什麼這麼冷靜？」

首富回答：「因為這次是我錯了。我們在當地知名度這麼高，但是一點兒防備都沒有，比如我去打球，早上5點多自己開車出門，在路上，幾部車就可以把我圍下來，而我竟然一點防備都沒有，我要仔細檢討一下。」

什麼？首富說自己錯了！為什麼？明明是綁匪違反了法律，綁架了他的兒子。

心理學的課題分離

從法律上來說，肯定是綁匪錯了，所以綁匪要為他的行為



▲馬雲（右）和王健林設了一個「億元賭局」——如果10年之後，電商在中國零售市場所占的份額超過50%，王健林就給馬雲1億元，如果沒超過50%，馬雲給王健林1億元。（網路截圖）

坐牢，接受法律的制裁。但我們站在首富的角度看，也許這種事情通過加強安保等措施是可以避免的，他卻因為沒有做，導致兒子被綁架，最終花了數億元贖回兒子。還好最終破財消災了，如果被撕票，那損失就更大了。到那時，即使用法律手段制裁了綁匪，又有什麼

如果你是評論家，可以選擇法學家的立場；如果你是政策制定者，可以選擇經濟學家的立場。

用？損失已經發生，且無法挽回。所以，首富這時說他錯了，是他真覺得自己錯了，不是客氣。

首富的這種處事方法，在心理學領域，可由一個重要概念來解釋，叫課題分離。

「課題分離」理論由奧地利心理學家阿爾弗雷德·阿德勒（Alfred Adler）提出，原意指「要解決人際關係的煩惱，就要區分什麼是你的課題，什麼是我的課題」。綁架索要贖金，是綁匪的課題，而因綁架遭受損失，是首富的課題。

比如，有人在地鐵裡踩了我一腳，誰的錯？我的錯。

明明是他踩了我，為什麼是我的錯呢？難道我不應該要

求他道歉嗎？我可以要求他道歉，但是，道歉有什麼用？而且，我要求他道歉，不需要花時間嗎？他要無賴和我吵起來，不是更需要花時間嗎？我的時間難道沒地方花了嗎？對方還可能反咬一口：「你怎麼把腳亂放啊？！」

法學家的對錯觀

那怎麼辦？我要說「我的錯，我的錯」，然後心平氣和地走到旁邊。這是因為，我的時間比他的值錢，浪費同樣的時間，我的損失大——「誰的損失大，就是誰的錯」。

一個人心中，應該有三種「對錯觀」：法學家的對錯觀，經濟學家的對錯觀，商人的對錯觀。

舉個例子：壞人A誘騙好人B進入C的沒有鎖門的工地，B失足摔死了。請問，這是誰的錯？對於上述情況，法學家可能會說：「這當然是A的錯，這就是蓄意謀殺，還有什麼好討論的！」（章文／輯）

· 下冊書訊 ·

醒報編輯部／輯

《島嶼歷史超展開》

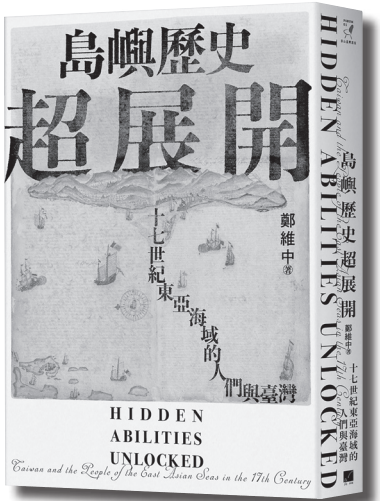
作者：鄭維中（歷史學博士）

出版社：春山出版

本書作者鄭維中認為，十七世紀是一個「臺灣作為世界史場所」誕生的世紀，島嶼潛能在這時被解鎖，歷史隨之超展開，充滿動態的生成和演化，而且影響延續至今。

當代臺灣讀者對此理解得愈是深入細緻，將愈能夠辨識今日關鍵歷史時刻的到來，進而做出正確決定。

足見本書不只是一部十七世紀臺灣史，更如副標題「十七世紀東亞海域的人們與臺灣」所言，是一部以臺



作者：涂子沛（前阿里巴巴副總裁）

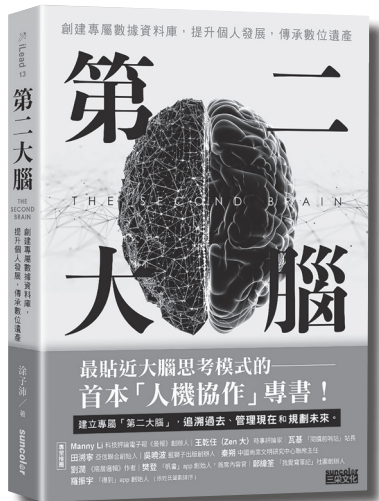
出版社：三采

第二大腦像是一個外部數位記憶體，可以記錄、保存、組織、檢索大腦中任何有意義的想法、看到的任何有價值的資訊、正在實施的所有計劃和項目、獲得的所有啟發和收穫等等。還可以不斷整合和分析我們的記錄，發現和創建有價值的連結，幫助我們「記憶」和「思考」。

透過「第二大腦」，可以幫助我們：清晰管理：實現大量資訊的紀錄和整理，為生物大腦減壓，讓人生更輕鬆、更高效；量化分析：透過對資訊的比對，可以追溯過去、管理現在和規劃未

《第二大腦》

來。聰明決策：借助數位記憶庫縮短思考時間。



《一隻狗的遺囑》

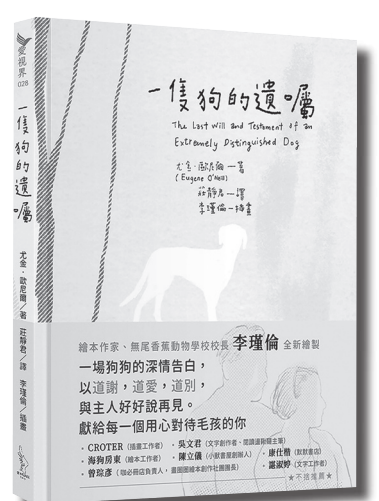
作者：尤金·歐尼爾（美國著名劇作家）

出版社：愛米粒

台灣資深繪本作家、無尾香蕉動物學校創辦人暨校長李瑾倫，長期致力於創造人與動物的良好連結，以細膩筆觸畫出人狗之間從相遇、互動到告別的生命歷程，每個畫面都是美好的回憶，讀來深感共鳴。

以第一人稱描述狗狗在人類家庭的生活，對周遭人事物的觀察和感受，時而深情、時而幽默，一窺狗狗的內心世界，透露對生命的通透智慧。

一場狗狗的深情告白，以





大花籃 捐獻 5000 元

聽歌／看電影／捐贈紙上花籃（最環保、可抵稅）

請讀者同來慶賀！

日期：9月1日（五）上午9:30

地點：真善美戲院（台北市漢口街116號）

☐ 我要出席慶賀，登記 __ 席

☐ 我要奉獻「紙上」花籃

大花籃 5000 元 中花籃 3000 元

小花籃 2000 元 （可抵稅）

請電 02-23581961 或 email

anntw.ad@gmail.com

或 LINE



節目程序：

入 場：9:30

鍵盤、吉他演奏（黃敬恩）9:40~9:55

《油麻菜籽》電影欣賞 10:00~11:50

女主角（蘇明明）登台 11:50~12:15（餐點招待）



蘇明明登台



音樂節目



慶生蛋糕

台灣醒報歡慶15周年

台電離岸風電運維中心動工

打造全台首座 淨零建築

台電於 2021 年離岸風電一期併聯發電，啟用全國首座離岸風電併網基地－彰一開閉所，去（2022）年底離岸二期亦邁入施工階段，如今再聯手瑞助營造及國際知名建築師事務所 MVRDV，打造名為「光源之石」的台電歷史首座綠能運維中心，8 月 13 日於彰濱工業區舉行動工祈福典禮。台電表示，該建築預計 2024 年底完工，除作為自家離岸風電運維基地及再生能源設備材料倉儲中心，亦落實邁向電力淨零目標。

為滿足綠能持續發展成長的運

轉維護需求，台電聯手瑞助營造及曾打造荷蘭鹿特丹商場、台南河樂廣場，作品遍佈全球逾 40 國、超過 800 件的荷蘭建築師事務所 MVRDV，於彰化建置台電首座綠能運維中心「光源之石」（Sun Rock），更將打造成全台第一座「淨零建築」。

「光源之石」將作為台電離岸風電一、二期，超過 50 部風機的吊裝廠房、運維基地，以及周遭陸域風機、太陽光電相關備品、維護工具等材料倉儲中心，預計 2024 年底完工，全面提升台電綠能建設維



◀ 台電聯手瑞助營造及國際知名建築師事務所 MVRDV，打造名為「光源之石」的台電歷史首座綠能運維中心，可落成全台第一座淨零排放建築。

護效能。

台電說明，要稱作淨零建築，除需獲內政部建築能效認證，更重要是建築物自身生產的再生能源要能完全滿足用電能耗，一來一往等同零耗能，如「光源之石」除作為台電離岸風電運維中心功能使用，外觀設計也結合綠能、善用彰化豐沛日照，將由大量太陽光電板包覆而成。

「光源之石」每一片太陽能板鋪設位置與角度，都要經過日照位置、方向、時數與建築面積、太陽能板發電效率等大數據建構而成

的模型精準分析確認，因而完工後將可年發近 100 萬度電，等同約 3000 家戶月用電量，減碳效益預估可達 500 公噸，翻轉建築傳統耗能印象，而這樣的發電量，預估能源密度（指建築物年用電量與樓地板面積的比值）可達 -19，不僅自給自足，還可多發電送回電網，可望成為全台第一座零耗能淨零建築，配上吸睛外觀，堪稱「會發電的穿山甲」。

台灣電力公司 廣告



▶ 台電 13 日於彰濱工業區舉行「台電離岸風力發電運維中心動工祈福典禮」，邀請各界貴賓共同見證台電綠能發展里程碑。

點亮
光源之石
淨零未來



點亮
光源之石
淨零未來