

深度報導
極簡閱讀
五媒合一



外部性平調查 勞長授權企業



以色列總統 盼與沙烏地建交



招生用 AI 各國大學變則通?

《今日靈修》

移工、都更



家事勞工所費不貲，但申請移工條件嚴苛，家庭成員被迫辭職照顧孩童或長者，實應鬆綁申請幫傭條件；另，危老都更未納消保法規範，無定型化契約範本，難保障地主權益；凡此都攸關民生，報導盼政府能重視。

▼學者建議，勞工失聯的狀況相當嚴重，應對外傭業務照顧重症者加薪。(中央社)



移工脫逃到黑市 籲照顧重症應加薪

本國家事勞工所費不貲，但申請移工條件嚴苛，家庭成員被迫返家辭職照顧孩童或長者，籲鬆綁申請的條件。

【本報記者簡嘉佑台北報導】放寬家事移工申請條件，才能讓優秀人才留在職場！

國民黨立委吳怡瑋 20 日召開公聽會指出，本國家事勞工所費不貲，但申請移工條件又嚴苛，家庭成員被迫返家辭職照顧孩童或長者，呼籲鬆綁申請幫傭的條件。

義守大學助理教授張燕姮說，勞工失聯的狀況相當嚴重，應對外傭業務照顧重症者加薪。

吳怡瑋 20 日舉辦「開放家事移工引進，以提高婦女勞動參與率及因應高齡少子化問題化」公聽會指出，仍有許多現代女性要承擔生育教養的重責，同時又要照顧家中的長輩，若無力聘請額外人力，就常需要留職停薪或直接辭職。

巴氏量表爭議多

她強調，雖然勞動部曾鬆口放寬相關限制，但卻又以「影響國內勞工與二度就業婦女勞動權」等理由持續延宕討論。吳怡瑋表示，現況就是從事長期照護幫傭的本國勞工供不應求，難以應對少子化、高齡化社會變化，應考量適度鬆綁外勞申請。

此外，巴氏量表的正式名稱



是「病症暨失能診斷」，也是家庭聘雇外籍家庭看護工與申請勞保金的重要文件，評估患者的日常生活功能，但因為申請條件與標準不明，醫師裁量權大，長期下來也衍生諸多爭議。

多名代表都於現場提到巴氏量表的爭議，目前巴氏量表仍是由醫師開立，形成醫師來決定誰能申請移工的荒謬現象，呼籲評估長照需求的責任應由政府單位負責，如民眾可拿著醫師一般診斷書到長照委員會進行評估，才是正確做法。

勞工逃逸到黑市

衛福部長照司專委王玲玲回應表示，月前爆出醫師不願開立巴氏量表，而遭到民眾暴力對待，就有專家呼籲要用「長照服務評估」取代巴氏量表，但長照服務評估是就長照需求設立，且申請條件甚至比申請

巴氏量表更加困難，恐無法改善狀況。

張燕姮表示，我國統計有 8.4 萬失聯移工，其中有 4 成都是家事移工，常常見到「外傭說要出門買個東西，就再也沒回來過，調監視器才發現，外勞一出門就有人把她們接走」，也導致非法黑工在市場流竄。

她表示，面對我國社會型態變遷與缺工的狀況，「外籍家事移工一定要開放」，但還需要配合更多的配套措施，如重症加護的移工要有補助，針對不同職務內容進行分類等，「否則照顧重症的移工逃逸，反而讓病患又被丟包」。

對此，勞動力發展署組長蘇裕國表示，勞動部已召集學者專家討論，會朝「檢討初次聘請看護的條件」、「免除再聘請看護的申請作業」兩大方向進行，例如再聘請外籍看護時，無須再檢附巴氏量表。

▲ 義守大學助理教授張燕姮 20 日於公聽會說，失聯勞工狀況嚴重，應就外傭業務不同給予配套，如照顧重症者應加薪。(Photo 簡嘉佑/台灣醒報)

都更危老爭議多 應制訂定型化契約

地主與建商申請都更危老合建，由於容積獎勵龐大，易產生消費糾紛，應規範定型化契約，並設立審議機制。



▲ 時代力量 20 日召開記者會，呼籲政府制訂「都更危老」的定型化契約，保障地主與建商權益。(中央社)

【本報記者呂翔禾台北報導】「地主與建商在都更危老的消費爭議不比預售屋少，應制訂定型化契約，保障雙方權益！」時代力量立委邱顯智 20 日指出，地主與建商申請都更危老合建，由於容積獎勵龐大，容易產生消費糾紛，應規範定型化契約，還有設立審議機制。對此，營建署曾回應說，都更危老並非消費行為，制訂契約未必有利推動都更。

建商不怕打官司

都更危老受害者陳泰源則說，他的父母是 103 年都更危老案的地主，由於 106 年推出都更危老的容積獎勵，因此詢問建商能否申請，但當時建商回覆說不行，結果因為與建商簽定都更危老合建契約，土地被銀行信託下，他父母已非土地所有人，讓建商申請到 1 億多的都更危老容積獎勵，他們一分都沒拿到。「告建商也沒有用！」陳泰源說，現行法規只能用民事的「債務不履行」控告，且地主還要向法院繳交高額裁判費，相關訴訟也曠日廢時，使得建商可以任意違反契約不用擔心受到處罰，若能制訂定型化契約，就會有罰則，同時保障消費者權益。

政府需介入都更危老

邱顯智表示，都更危老近年來推動緩慢的原因，因為民眾不信任建商，且都更涉及相當多專業知識，且都更危老的地主多為雙北中老年人，過去就曾多次發生地主被建商欺騙，弄得血本無歸，還沒有地方住，因此他呼籲行政院要將此納入《消保法》規範，設立定型化契約範本，以保障地主權益。

另外，他也建議都更危老應該搭配審議機制，邱顯智直言，拿土地重建雖不屬消費行為，但牽涉利益更龐大，過去卻沒有保護機制，都更都有政

府介入審查，建議都更危老也要交由政府審查，規範雙方權利義務，才能減少糾紛。

建商不怕打官司

都更危老受害者陳泰源則說，他的父母是 103 年都更危老案的地主，由於 106 年推出都更危老的容積獎勵，因此詢問建商能否申請，但當時建商回覆說不行，結果因為與建商簽定都更危老合建契約，土地被銀行信託下，他父母已非土地所有人，讓建商申請到 1 億多的都更危老容積獎勵，他們一分都沒拿到。「告建商也沒有用！」陳泰源說，現行法規只能用民事的「債務不履行」控告，且地主還要向法院繳交高額裁判費，相關訴訟也曠日廢時，使得建商可以任意違反契約不用擔心受到處罰，若能制訂定型化契約，就會有罰則，同時保障消費者權益。

政府需介入都更危老

邱顯智表示，都更危老近年來推動緩慢的原因，因為民眾不信任建商，且都更涉及相當多專業知識，且都更危老的地主多為雙北中老年人，過去就曾多次發生地主被建商欺騙，弄得血本無歸，還沒有地方住，因此他呼籲行政院要將此納入《消保法》規範，設立定型化契約範本，以保障地主權益。

定型化避免陷阱

律師蔡志揚也說，都更合建契約是地主與建商雙方議定，但通常建商對法規了解較多，因此合建契約條文多有陷阱，

地主很容易上當受騙；但其實也有良心建商被惡地主刁難，據他觀察，都更危老有 95% 案件屬於「合建分屋」，應有制訂定型化契約的可能，就可加速都更、減少整合成本。

對此，營建署曾發新聞稿說明，營建署表示，2015 年前都更案件平均每年僅有 40 件，2016 年後不但逐年增加，並在 2019 年一度突破百件；另外在危老重建方面，2018 年核准數僅有 72 件，2020 年更高達 850 件，成長 11.8 倍，可見都市更新與危老重建在這幾年有大幅的進步與成長。

都更危老非消費

另外，營建署補充，都市更新與危老重建非屬消費行為，並非如買受、租賃等以單一契約範本即可涵括，且危老重建亦須經全體所有權人同意附有經開業建築師簽證之建築物配置及設計圖說之重建計畫後，方可向主管機關申請重建，若政府介入訂定定型化契約，未必有利都市更新的推動，更有行政介入私權與私法公法化的疑慮。

社論

總統、報社各執一詞 媒體公信力釀隱憂

台灣政治人物跟媒體的恩怨情仇，似乎有越演越烈的趨勢。在總統府幾次澄清未獲回應後，幾位綠營政治人物19日對聯合報進行提告，認定聯合報報導美國要求國防部預防醫學研究所建設新型P4實驗室以開發生物戰劑，行政院還召開秘密會議建立研發病毒能力。認為這些包括報導內容跟引用資料都是偽造，因此以偽造變造公文書向北檢提告。

政治衝擊第四權

在民主社會，在政治議題上對媒體提告，成功的可能性是比較低的。因為媒體本身就是獨立第四權，雖然沒有法律上明定，卻是民主社會所不可或缺。台灣近年來強調反認知戰，因此對媒體設下不少檢查與門檻。最著名的莫過於2020年中天電視台被關台一事，不過關台至今雖然經過多年，仍然在社會中餘波盪漾，甚至NCC的判定還被台北高等行政法院推翻。

第四權的價值，還是需要媒

體本身來捍衛。

去年九合一選舉期間，聯合報報導前國民黨主席洪秀柱向習近平誇口，「買通島內大批軍政高層，只要台海戰爭爆發，島內力量就會積極策應」。結果被洪秀柱以加重誹謗罪一狀告上法庭，撰文的李姓編譯被認定未做合理查證。結果是聯合報自己發現問題，隨即撤文，拒絕為李女背書。

當時的聯合報可謂拿出了大報的風範，但是畢竟文章已經刊出，還是有推卸不掉的責

任。

這一次的聯合報則是異常強硬，面對總統府甚至美國在台協會的連番澄清，都拒絕撤稿、認錯。主要是這次撰稿的記者十分資深，過去的訪問也極具份量；這次所提出的文件，雖然被外界指出不少疑點，但是像這種極為秘密等級的會議，政府內部使用的文件未必跟平常一樣，只要報社內部確實掌握有爆料者，要提告造假恐怕也不容易，如果法院強行要求公布資料，反而容易讓人

覺得是迫害新聞自由。

媒體應對消息來源負責

雖然聯合報未必站不住腳，但是這畢竟是事關國家安全、台美外交，甚至涉及到是否製造生化戰劑的敏感情事。聯合報面對總統府、國防部跟美國在台協會的多次聲明，回應應更積極。畢竟身為媒體，除了報導真相，也對社會負有責任。在真相不明之前，應該盡量還原各自的說法，這才是媒

體的義務。不然光憑刊登出來的資料，是否就能那麼篤定，恐難得到社會的諒解。

每逢選舉，造謠、抹黑就會撲天蓋地，不止擾亂民心，更可能一夕動搖選舉或是政府。如今網路小道消息充斥，大型媒體更需要有自覺。媒體對於自己的專業跟權威性要愛惜羽毛，畢竟台灣不缺消息，少的是權威正確的訊息。一個號稱成熟的民主社會，所謂權威有公信力的媒體，一隻手可能都數不完，那就不該整天怪政治侵入媒體，因為媒體自己也未豎立良好的典範。

審查外役監應直播？綠委：恐降低通過率

民進黨立委鄭運鵬表示，目前外役監逃脫者大多並非外界印象中的「權貴」，若未來審查時直播，恐會降低外役監通過率。

【本報記者呂翔禾台北報導】「如果審查外役監時直播，恐會讓外役監更難申請！」民進黨立委鄭運鵬20日表示，目前

外役監逃脫者大多並非外界印象中的「權貴」，若未來審查時直播，恐會降低外役監通過率。國民黨團立法院總召曾銘宗

則說，一定要錄音錄影，公開直播可以討論。藍委李貴敏則呼籲，重罪者絕不能申請外役監。立法院20日於司法法制委

員會討論「外役監條例」修正草案，國民黨立委謝衣鳳直言，外役監現已淪為權貴出獄捷徑，因此遴選小組審查時應該錄影錄音，甚至同步線上直播，如果理由正當，「根本就不用怕直播。」謝衣鳳說。

有名不代表會逃脫

但鄭運鵬表示，目前外役監逃脫的案例中，大多並非外界認為的「權貴」，而是因為逃脫才知道是誰，但如果審查外役監都要直播，反而會讓過去比較有名的人，因審查委員忌憚而更難通過，因此他建議加重外役監逃脫的罰則，減少逃跑動機。鄭運鵬說，若讓外役監更難申請，也會降低獄友改過自新的動機。

針對時代力量立委邱顯智呼籲繳回犯罪所得，鄭運鵬則說，

需要討論所得的範圍，否則有些人是詐騙車手，雖同為加害者，但同時也是受害者，而車手為詐騙集團下游，也不會有多少詐騙所得，因此追繳所得的部分最好再研議。曾銘宗則表示，一定要錄音錄影，否則不確定審查標準，但是否要公開直播可討論。

審查要公開透明

鄭運鵬並說，過去審查外役監的遴選委員會都是由矯正署長擔任召集人，委員會的組成也有相關規定，各委員的贊成、反對表決投票依法都要留有會議記錄，建議法務部督導下游加強落實相關規定。但時代力量立委陳椒華回應說，申請外役監的資料送到審查小組前都有被調整的可能，讓整個過程形同黑箱，這部分有調整

的必要。民眾黨立委賴香伶則強調，外役監逃脫事件屢見不鮮，應該增設追蹤或回報機制，或規定受刑人放假時需定時向警方回報；國民黨立委楊瓊瓊則要求法務部更明確制定返家探視的條件、活動範圍等外役監獄友放假的規定。

需排除重刑犯

國民黨立委李貴敏則強調，國外的獄政理論大多是讓重罪犯可以服外役監，但以台灣目前法律實務來看，重刑犯顯然不應該適用外役監，因很多毒品、詐欺者恐利用外役監作為提早出獄的漏洞。她說，外役監政策除了考量受刑人人權，還要考慮對社會的影響，以台灣現況來看，重刑犯還是要被排除在外役監之外。



▲立法院20日討論《外役監條例》修正草案，各黨立委發表修法意見。（直播截圖）

姚立明談協商式民主 可增加執政正當性

【本報記者呂翔禾台北報導】「在國會制定法案時，若能多跟在野黨團協商，較能增加執政的正當性！」學者姚立明20日受訪時強調，他19日在民進黨的主要演講內容是講「憲政體制」，他還用數學公式說明執政黨遵循「協商式民主」的重要性，對此，賴清德也在會中肯定說，這是台灣憲政體制的可貴，也是民進黨必須堅守的信念。

籲賴爭取年輕選票

姚立明19日在民進黨中常會演講時特別強調協商式民主的重要性，就是透過協商、尋求共識；換言之，要鞏固及提升執政的正當性，就要盡力讓更多人民參與決策，同時讓人民的意志與選舉結果，符合憲法直接及平等原則。

對此，賴清德也贊同表示，台灣是一個多元包容的社會，我們和中國最大的不同，就是我們落實主權在民的觀念，來

守護台灣得來不易的民主及自由，這是台灣憲政體制的可貴，也是我們必須要堅守的信念。

演講不是講選舉

姚立明事後接受本報記者採訪時說，他演講時談的是憲政，並未講到選舉，是會後問答時，要選立委的許淑華問到民調，因為她知道要姚立明認得柯文哲，還有幫忙一些人做民調解讀。

他就提到民眾黨總統參選人柯文哲在年輕人支持度已達六成，未來再上升空間不大。民進黨總統參選人賴清德則可多開拓年輕選票，有助於突破目前的支持度。

姚立明也說，他是從憲政理念說明，協商式民主是憲法主要尊重少數，最重要的民主原則之一，不是直接跟人民直接協商，而是在政策形成時，國會裡黨團跟黨團之間協商的意義與重要性。



直接表決降低正當性

若能以協商將少數黨納入「政策形成體系」，對執政黨「統治正當性」可有加分。假設立法院執政黨與在野黨的人數比例是60：40。而有一個法案有100個條文，其中有許多不同的意見。如果多數黨不協商直接表決：國會通過的法律，它的民主正當性可以用一個公式來呈現：100(條) X 60%(執政黨) = 60(分)

但是如果堅持朝野必須先談判尋求妥協，假設最後有95個

條文協商修改後朝野都沒意見，只剩下5個條文無法達成共識，必須要透過表決來通過法律，那這時「協商」後才表決通過的法律的民主正當性的計算是：95(條) X 100%(執政黨+在野黨) + 5(條) X 60%(執政黨) = 93(分)。

協商可提高正當性

他說，從這兩個公式的對比就看出，「協商式民主」對一個贏得總統或擁有國會多數統治的政黨而言，是「鞏固並提升」統治正當性的必要手段。

賴進白宮說失言？ 府：美方未提關切

【本報記者簡嘉佑台北報導】民進黨總統候選人賴清德日前提及，「台灣總統可以走入白宮，所追求的政治目標就已經達成了」，引發關注。對此，英國《金融時報》報導，此說法已經引發美方疑慮，要求台灣政府澄清。對此，總統府、賴清德競辦與外交部紛紛跳出來否認，強調「美方沒有向賴清德團隊提出關切」。

府方嚴予否認

《金融時報》報導，賴清德的發言已經挑動華府敏感神經，消息人士指出，美方要求澄清之舉，等於向北京傳達訊號，也就是美國會堅守「一個中國」政策。但報導也指出，另有一名美國高級官員指出，白宮「和賴本人、競辦或幕僚都沒有聯絡」，該名官員拒絕透露，美國政府其他單位是否曾就此爭議發言表達關切。

總統府發言人林聿禛19日深夜回應表示，美方高層並未向賴團隊做出相關表示，而台灣與美方曾緊密溝通，確保雙方瞭解彼此立場。

外交部：美方也否認

賴清德競選辦公室發言人陳世凱19日深夜也說，台美雙方建立了穩健、負責並且蓬勃發展的關係，也在各項事務上持續緊密溝通，確保雙方對彼此的立場都能瞭解，就如同這項報導中所指出，「美方高層並沒有為此向賴清德團隊提出關切」。

外交部長吳釗燮20日也於立法院備詢時亦澄清說，「美國的資深官員已經否認了對賴清德團隊有任何關切，並強調過去幾年間台灣跟美國之間的合作或溝通相當密切，也建立非常堅實的關係。」

▼時代力量立委陳椒華(左)20日質詢時呼籲,性平調查要加入外部專家調查。勞動部長許銘春(右)回應說,會就企業規模大小,在準則規定。(直播截圖)



立委齊籲外部性平調查 勞長：將授權給企業

【本報記者簡嘉佑台北報導】職場性別平等仍差最後一塊拼圖！民進黨、國民黨與時代力量等跨黨派立委20日質詢時共同呼籲,法律修法應要求企業性平調查委員會需有「外部專業調查人員」介入,才能確保職場性平。

勞動部長許銘春回應說,因實際執行還有許多細節,也需地方單位協助,所以法律會用「授權」給公司準則的方式規範。

企業應設外部調查

國民黨立委林為洲說,缺乏外部機構、專業資源介入的狀況下,很難保證沒有官官相護的情形,或出現不對外公布性騷行為、被吃案等情況。

他呼籲,這是性工法最需要解決的問題,調查啟動時機、

民進黨、國民黨與時代力量等跨黨派立委呼籲,企業性平調查委員會需有「外部專業調查人員」,才能確保職場性平。

外部介入應該提早,形成一條性騷警戒線。

時代力量立委陳椒華也表示,現行修法版本規定,性平調查委員會都是由公司自己員工組成,恐有失公平,時力黨團盼加入外部專家來協助,部長的看法為何?

許銘春回應說,未來會在公司準則裡進行規定,依企業大小做出不同的處理。

陳椒華質疑,雖然說勞動部會規定,但法條中也應該要有明確規範吧?許明春隨即回應說,「會授權」,因為執行的細節很多,也需要地方勞動機關的協助,還需要更多的討論,「一定是以保護被害人與公正

調查為主軸」。

認定有灰色地帶

此外,民進黨立委吳玉琴指出,實務上,處理性騷擾事件常常出現身份適用的「灰色地帶」,很難認定個案適用哪一條法規。她建議,讓第一線經手的縣市社政單位、勞工局或警察單位,若經查申訴案件不符所管轄法律,可以轉給適用法律的單位,避免被害人要自行奔波、尋找申訴窗口的狀況。

衛福部長薛瑞元回應表示,擔心交由第一線經辦人員轉移案件,會讓業務集中到單一窗口,故還需研議,不過申訴流

程簡化可再討論,但不宜放入法條。

法律適用需釐清

民進黨立委賴惠員也認為,除了調查機制須要加強之外,法律適用範圍也應該要釐清。她舉例說,若民間企業員工B在上班時間遭到公務機關人員A騷擾,但與公務人員A沒有業務往來,這樣應該要用什麼法規處理?

許銘春回應,「要用《性騷擾防治法》處理」。賴惠員追問,「這樣B應該要去哪申訴?上班主管機關嗎?警察局嗎?」許銘春支吾數秒後才回應:「要到進行公務機關進行申訴」,立委難題一度差點考倒部會首長。

高罰則難遏止性騷 綠黨盼設外部審查

【本報記者呂翔禾台北報導】「企業、所屬單位難進行內部性騷審查,應設立外部機制!」綠黨與民團20日呼籲性騷擾應統一分案、設立外部調查機制,而調查機制需要完整具備法律與心理諮詢資源。民團直言,MeToo會忍到現在就是因為通報困難,應簡化統一由地方社會局處理;綠黨召集人李菁琪也說,創造友善申訴環境,比延長追訴期重要。

應統一通報社會局

台灣數位女性聯盟WIDI理事長張裕焯在記者會中表示,目前各黨團擔心大量案件進入行政部門,公家機關恐無法負擔,但過去MeToo受害者會忍這麼久,就是因為申訴管道困難,因此建議要有多元申訴窗口,包括警察局、雇主、機關、社會局與勞動局等,接受申訴後統一通報社會局,再依法分案。

另外,他建議進入調查過程中,需由經過教育訓練的專家成立外部調查機制,全程還要有社工進行個案管理、一案到底。

張裕焯說,台灣99%企業是中小企業,不要勉強事業單位進行內部調查,否則經過重複調查,只會對受害者造成二次傷害,應由外部調查機制一次調查完就好,並給予法律與心理資源輔助。

外部調查需完善

諮商心理師公會全國聯合會常務理事黃楷翔建議,應成立性騷擾專業基金會,在申訴時提供心理支持與法律諮詢,這可以讓民眾更安心,知道自己遭受性騷擾不會孤軍奮戰,而且有專人協助進行法律相關程序。

台灣綠黨共同召集人李菁琪也說,政院版非常強調延長申訴期、加重罰則,但有可能破壞法律定性(罪太重),因此建議多元申訴管道,也許可讓1999專線接受申訴,然後分案到社會局。另外,如果在調查期間,申訴者或涉案人需停職停薪,未來恐會產生更多勞動糾紛,未來各黨需對此有更完整討論。

政院版需改善

綠黨秘書長王彥涵表示,可透過簡化救濟流程、具公信力調查制度、受害者心理支持、對行為人之因應、改善組織環境、罰則過高與超過申訴期的平反機制等7大面向檢視各黨性平修法,政院版除了改善組織環境外,其他都有改善空間,包括外部機制功能太多等;民眾黨有設立性騷擾防治中心很好,時代力量雖在條文中說要提供資源,但規範仍過於模糊。



▲綠黨與民團20日召開記者會,呼籲性平三法應加強修正申訴管道與外部調查機制。(Photo by 呂翔禾/台灣醒報)

調查性騷人力不足 教長：會持續培育

【本報記者簡嘉佑台北報導】修法嚴查校園性平事件,但人力經費恐告缺!立法院臨時會20日審議《性平教育法》,

民進黨立委吳思瑤質詢指出,目前全台灣校園外的性平調查專業人力僅1800人,足以應對校園性平事件嗎?

教育部長潘文忠承諾,教育部會追加經費,持續培育專業人力。吳思瑤呼籲,應採獎勵方式鼓勵參與性平調查培訓的校園與教職員。

潘文忠報告表示,本次行政院版修正草案擴大性別平等教育法適用範圍,如將軍、警及矯正學校皆納入適用,強化學校輔導機制。他說,行為人處置措施及事件調查更加嚴,並新增行為人懲罰性賠償金、保障吹哨者等,且為防堵權勢性騷擾,若行為人為校長或教職員工,調查組須全部為外聘的專業人員等。

藍：增訂外部人員

針對修法草案,國民黨立委

萬美玲提出黨團版本說,一、範相對嚴謹,但近期校園性平事件仍層出不窮,請問目前教育部調查案數有多少?教育部官員回應表示,目前仍有25、26案大專院校性平案件在調查中。

吳思瑤說,「記得上週教育部說只有十幾案,今天就增加到二十幾件」,顯見現行法制在防範上仍有漏洞,尤其許多校園性平案件都是匿名投訴,且許多受害者都還有求學壓力,也造成校園調查上的困難,教育部能提供什麼協助?

潘文忠回應說,受害者有許多顧忌,所以不願出面發聲,所以要修法對「吹哨者」與「受害者」提供更多的保護,同時要求教育單位需要更多處理申訴的措施,給予校方更多處理的壓力。

「但性平調查沒錢又沒人,全台灣專業調查人力僅有1800位,恐難因應校園性平事件」,吳思瑤質詢,請問教育部如何提升校內專業或擴充外聘人力?潘文忠回應說,本次修法要求校長、教職人員涉案時,都要求外聘人員參與調查,所以相關人力需求一定會提高,目前仍在盤點人力中,教育部會持續培訓相關人才。

吳思瑤追問,「目標人數要多少?」潘文忠僅回答,持續增加。吳思瑤繼續說,平均每個性平調查費用至少3到5萬,恐面臨經費不足的問題。潘文忠表示,相關主政者開會時,除了討論到執法層面外,也有談到地方政府層級,調查人力培訓與費用,教育部也會針對此議題增加經費處理。

性平調查沒錢沒人

吳思瑤追問,「目標人數要多少?」潘文忠僅回答,持續增加。吳思瑤繼續說,平均每個性平調查費用至少3到5萬,恐面臨經費不足的問題。潘文忠表示,相關主政者開會時,除了討論到執法層面外,也有談到地方政府層級,調查人力培訓與費用,教育部也會針對此議題增加經費處理。

吳思瑤追問,「目標人數要多少?」潘文忠僅回答,持續增加。吳思瑤繼續說,平均每個性平調查費用至少3到5萬,恐面臨經費不足的問題。潘文忠表示,相關主政者開會時,除了討論到執法層面外,也有談到地方政府層級,調查人力培訓與費用,教育部也會針對此議題增加經費處理。



▲立法院20日召開臨時會審議《性平教育法》,由民眾黨立委張其祿(左)主持會議。(Photo by 簡嘉佑/台灣醒報)

▼ 以色列總統赫爾佐格 19 日在美國國會演說，盼以色列能與沙烏地建交。(Photo by @Isaac_Herzog via Twitter)



以色列總統赴美演講 盼與沙烏地建交

【本報記者呂翔禾台北報導】以色列、沙烏地兩大中東世仇有望放下仇恨而建交？以色列總統赫爾佐格 19 日在美國國會演講時，公開表示感謝美國為了協助以色列與沙烏地建交的努力，但一般認為時機未到。

以色列由於建國歷史，一直與阿拉伯國家處不好，尤其是沙烏地阿拉伯，但美國近來積極拉攏中東國家與以色列建交，以防止伊朗勢力擴張。

巴勒斯坦問題卡關

根據《半島電視台》報導，赫爾佐格在演說中表示，儘管地緣政治衝突增加，但美國仍是以色列最好的盟友，以色列感謝

以色列總統赫爾佐格 19 日在美國國會演講，公開表示感謝美國為了協助以色列與沙烏地建交的努力，但一般認為時機未到。

美國居中為了該國與沙烏地建交的事情奔走，雖然挑戰很大，但他衷心期望能與沙烏地建交的那天到來。

以色列的總統雖為虛位元首，但近日因總理納坦雅胡住院，因此由總統出馬訪美。

由於近來伊朗在中國的協調下與沙烏地恢復邦交，美國也希望以色列能與周邊中東國家改善關係。

《阿拉伯衛星電視台》提到，在川普政府時期，美國就協助以色列與阿聯、巴林、摩洛哥

哥與蘇丹建交，但與沙烏地除了從建國以來的糾紛、地緣政治的對峙外，還牽涉以色列在西約旦河侵占的屯墾地，還有巴勒斯坦的建國問題。

進步派不滿人權問題

光是今年，以巴衝突就造成 177 位巴勒斯坦人死亡，2022 年則是超過 200 人，因此今年有可能超過去年的死傷規模，包括人權觀察、國際特赦組織與美國進步派眾議員都對以色列侵占屯墾區、屠殺巴勒斯坦人的行為感到

不滿，進步派議員甚至抵制赫爾佐格在國會的演說，以拒不出席表達抗議。

但美國國會仍以多數決通過，認定以色列為「非種族主義與隔離國」的決議，進步派議員特萊布、布希發表聯合聲明，痛批美國國會以罕見高規格的態度迎接赫爾佐格，形同為以色列無情鎮壓巴勒斯坦的政策背書，形同對於打種族主義受害者，還有受暴政壓迫的政治犯家庭一巴掌。

不過目前兩國建交的進度仍在深水期，美國國務卿布林肯先前受訪時也曾說，以色列與沙烏地要建交不是不可能，但現階段仍「非常困難」，外界仍密集關注中東地區的地緣政治變動。

塔利班禁令引怒火 婦女聚首都抗議

【本報記者簡嘉佑綜合報導】「工作、食物與正義！」阿富汗婦女 19 日上街抗議高呼口號。隨著塔利班統治阿富汗以來，對女性的禁令愈發嚴格，月初關閉美容院更引發民眾怒火。數十名婦女 19 日聚集於首都喀布爾抗議，但塔利班警方不斷用高壓水柱或電擊槍，驅逐抗議人群。

出面驅逐抗議群眾，在抗議者的影片與照片當中，可以政府安全部隊使用高壓水槍驅逐民眾，影片中還能聽到槍響。阿富汗特別調查員貝內特的報告指出，「該國婦女的困境是世界上最糟糕的」，因為塔利班政府意識形態的影響，對女性進行制度化的歧視。

衝擊書籍產業

《半島電視台》報導，駐阿富汗首都喀布爾的記者齊亞指出，塔利班禁止女性上高中與大學，導致該國書籍需求逐漸減少；同時，許多高知識份子也在塔利班政府上台時選擇逃離國家，導致書商客戶銳減。

另外，塔利班政府還對圖書課徵高額稅收，也針對書籍內容進行嚴格的審查，導致過去在阿富汗興盛的圖書出版業面臨步步維艱的困境。齊亞強調，阿富汗政府向來尊重思想自由與學習，限制知識發展與教育只會扼殺國家繁榮的機會，阿富汗在塔利班主政下，正走向黑暗與無知的境地。

禁令引發婦女怒火

《半島電視台》報導，自 2021 年 8 月塔利班掌權以來，該政府禁止女性就讀高中與大學，不准她們拋頭露面到公園、遊樂園與健身房等，近期更關閉數千家女性經營的美容院，聲稱「美容並不符合宗教規定」。

《BBC》報導，因為政府高壓統治，許多民眾面對禁令是敢怒不敢言，但 19 日數十名婦女罕見聚集於首都高舉「不要拿走我的糧食與水」的抗議牌，不滿政府剝奪許多婦女賴以維生的美容院。

然而，塔利班軍隊隨即



▲ 阿富汗婦女也曾於 2021 年上街抗議。(Photo by Gerry Popplestone on Flickr under C.C. License)

避免遭逮捕 普丁將不出席金磚峰會

【本報記者王慶宇綜合報導】為了避免遭國際刑事法院的拘捕令逮捕，俄羅斯總統普丁將不會出席下個月在南非召開的金磚五國峰會。

普丁因戰爭罪名遭國際刑事法院通緝，若在南非被捕，恐觸發與核武大國的戰爭。儘管普丁不出席的決定讓南非鬆了一口氣，但俄羅斯退出穀物協議等行為也讓非洲國家三思與俄羅斯的關係是否仍要加強？

普丁不參加峰會

根據《路透社》報導，南非於 19 日宣布，俄羅斯總統將不會親自出席 8 月在南非舉辦的金磚五國峰會，結束這場已持續數月的外交未爆彈。國際刑事法院 3 月時對普丁發出通緝，要求國際刑事法院會員國依法逮捕。

由於普丁所犯的是不受任何豁免的戰爭罪，依據國際法慣例，任何國際刑事法院會員國都有義



▲ 俄羅斯總統普丁宣布不會參加金磚五國峰會，以避免在入境南非時遭到逮捕。(photo by Presidential Executive Office of Russia via Wikimedia, used under CC License)

務將其捉拿歸案。

再加上南非早已把國際刑事法院的羅馬規約內法化，就算總統拉瑪佛沙想動用行政或外交特權來拒絕逮捕，也很可能被南非憲法法庭宣告違憲，如何化解這場外交危機就成為南非過去幾個月最頭痛的事情。經過金磚五國

的內部討論與協商後，最終決定由俄羅斯外交部長拉夫羅夫代為出席，普丁則以視訊方式參加峰會。

對非影響力恐下降

美國《華盛頓郵報》指出，先前俄羅斯與中

國想要成立多極體系的構思廣受不想選邊站的非洲國家支持，但俄羅斯近期的行為恐怕正在破壞他建立起的形象。普丁近期決定退出黑海穀物協議的決定，對正在經歷乾旱與飢荒的非洲國家來說，無疑是重大打擊。

南非金山大學政治學家古米德表示，非洲各界在俄羅斯阻擋烏克蘭輸出穀物之後，已經開始漸漸對普丁改觀。人們開始認為，或許普丁並不如他宣稱的那麼支持非洲。

戰爭與高物價對極需民生物資來度過乾旱難關的非洲絕非良藥。儘管俄羅斯與非洲各國於 2019 召開第一次峰會並承諾帶來多項開發計畫，許多計畫早已因為疫情與烏俄戰爭而停擺。

圖文選粹

圖文 / 中央社

立委吳欣盈出席歐洲議會台灣公聽會



▲ 歐洲議會國貿委員會舉辦公聽會探討台灣與歐盟經貿關係，首度邀請台灣立委出席。民眾黨不分區立委吳欣盈代表立法院發言，主張歐盟與台灣簽署雙邊投資協定或其他協定，可彰顯其戰略自主性。



古巴推經濟私有化改革 人口外流是挑戰

【本報記者呂翔禾台北報導】古巴想推動經濟改革促進成長，但因會加劇貧富差距，導致人口外移，面臨嚴重挑戰！外媒19日報導，古巴近年來正推動私有化改革，擺脫過去共產經濟的統治模式，雖然境內私人企業數量有增加，但變相也讓貧富差距擴大，加上疫情產生的通膨而加劇人口外流，古巴盼能從中國與越南的改革中吸取經驗。

私營企業可活化經濟

根據《半島電視台》報導，過去高度奉行共產主義的



古巴近年來正推動私有化改革，擺脫過去共產經濟的統治模式，境內私人企業數量有增加，但也讓貧富差距擴大。

古巴，近年來因應全球化、經濟停滯等狀況，決定放寬私營企業經營，2021年古巴政府允許民眾成立100人以下的中小企業，至今已超過8千家公司向政府進行登記。

以古巴的羅哈斯乳業為例，老闆羅哈斯雇用28人製造冰淇淋、優格等乳製品，他認為世界上還有中國、越南等經濟轉型的案例，因此社會主義與

資本主義應該可以和平共存。牛奶是跟國家買，可可粉等加工物是進口，羅哈斯乳業讓當地停擺數十年的冰淇淋店重新開張。

貧富差距加劇移民

員工也說，為國家工作原本一個月只能賺800到900披索，但現在每個月可以賺1到1.5萬披索。其他如衛生紙、

食用油與洗碗精等用品也開始由民間企業製造，但因為古巴推動國有化進度緩慢，因此很多工人還是領國家薪水，不見得能負擔民間企業所生產的商品。

《邁阿密先驅報》提到，由於美國的觀光制裁、疫情與通膨的影響，讓古巴的財政惡化，國家無法讓每個古巴人都獲得足夠的薪水，因此在貧富差距擴大下，從古巴逃走的人數逐年增加，據估計約有2%人口都想逃往美國，而且私營企業開始出現產品品質下降，透過低成本買賣大幅獲利的狀況。



在家工作神話破滅 老闆：回來上班！

【本報記者簡嘉佑綜合報導】在家工作蔚為流行，勞資兩造想法大不同！過去幾年因為新冠防疫措施的關係，「在家工作」成為眾多企業的選擇。但根據調查指出，員工遠端上班的生產力大多會下降，所以老闆都希望部屬回到辦公室，但員工卻想要繼續留在家工作，變成兩難的狀況。

在家工作降效率

在疫情期間，許多企業被迫採用遠端上班的方式，成為一場企業的社會實驗。不少企業當時認為，在家上班能夠減少辦公室的佔地面積，減少租賃的成本；也替勞工省下更多上班時間，取得生活與工作的平衡。

然而，《經濟學人》報導，調查印度數據人員後發現，在家工作的員工效率比在辦公室工作的員工低了18%，此狀況在亞洲大型IT公司狀況亦然。微軟也發現，隨著遠距工作興起，企業內部的聯絡網路變得更僵化且孤立。

然而，儘管如此，員工仍偏好

遠距上班，根據調查指出，世界各地的工人都希望能在家裡多待兩天，主要原因就是因為在家上班就能減少通勤時間、兼顧家庭等。史丹佛大學論文指出，遠距上班平均可為員工一天省下72分鐘。

彈性工時待討論

除了工作地點之外，上班時間也成為近期職場討論的議題之一，不少國家都開始區域性的實行「週休三日」的制度。《經濟學人》報導，上述討論的核心其實就是「彈性工時」，讓雇主與受雇者能夠靈活運用上班時間，而非制式化的朝九晚五。

然而，學者發現，彈性工時不一定能提升工作效率，因為很多需要團隊協作的任務，需要員工在同一時間一同上班，較易溝通。學者呼籲，工時的重點在於「有確定的工時制度」，盡可能不要有突發性的任務，更應避免干擾到員工的假日，否則部屬的工作效率就會大幅下滑。



根據調查指出，員工遠端上班的生產力大多會下降，所以老闆都希望部屬回到辦公室。(Photo by Jesus Corrius on Flickr under C.C. License)

每周一至周五上午七點首播 歡迎收看 10分鐘的

每日甘泉

每天上午給上帝 10 分鐘，祂給你全世界

醒報同仁每天九點上班前 10 分鐘靈修，使用「荒漠甘泉」勵志短文，許多人風聞陸續加入群組一起聆聽，醒報就在臉書上開闢「每日甘泉 - 與你心靈相遇」，每周一到週五在粉絲團直播，盼能給大家打氣，面對每一個今天。

今年一月起，節目邀請攝影師與剪接師錄製，以更精緻的進化為 YouTube 版的「每日甘泉 - 與你心靈相遇」，並把時間提早到每周一至週五清早 7.00 推出，當天都可以回看。

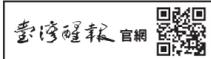
本節目由中華基督徒新媒體協會贊助，歡迎奉獻支持。也請大家一傳十、十傳百，分送心靈祝福與生命甘泉。節目點閱上萬將可以分潤。

每天上午給上帝 10 分鐘，祂給你全世界 # 歡迎批評指教

- 一、他是元帥，指揮全局
二、宣告上帝得勝
三、死而後生（希伯來人的火葬 / 十字架與復活）
四、華麗回歸
- 一、我們需要安慰（做暖心的人）
二、經歷痛苦與醫治才能安慰人
三、我的財經管理訓練
四、我們在一切患難中
- 一、為何不怕獅子？
二、獅子是特別的祝福
三、在患難中看見神
- 一、故事背景
二、聽見上帝的禁止
三、把選擇交給神
四、好事不一定出於上帝
- 一、人最怕受誤會
二、祂才是審判官
三、學習「聽憑主怒」
四、誰說的算？（祂永遠饒恕）
- 一、你有單獨與主親近嗎？
二、不見一人只見耶穌之意
1. 人帶給我們擾亂
2. 神帶給我們澄澈
三、能力 / 神蹟 / 道路的來源

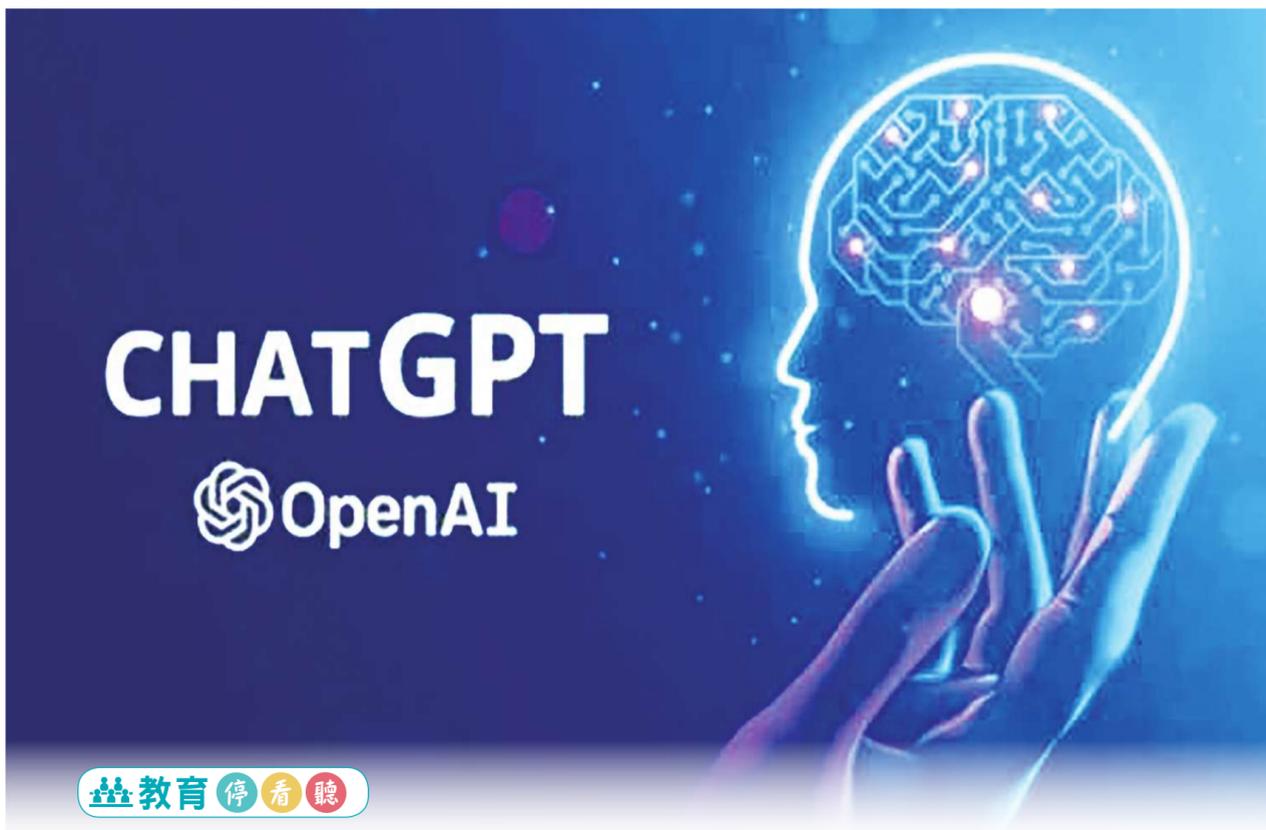


觀看連結：



贊助節目：(004) 045001007947 台銀城中 中華基督徒新媒體協會 劃撥帳號：50406584 中華基督徒新媒體協會（將開給抵稅收據）

▼AI可以在大學招生時篩選人才，但也產生後遺症。(網路截圖)



教育 停看聽

招生用 AI 各國大學變則通

張瑞雄 (台北商大榮譽講座教授)

由於世界各國都面臨少子女化，影響到大學的生源，於是很多學校都想盡辦法來改進招生程序(更快、讓學生更方便)和招生的結果(精準地錄取到會來的學生)，尤其現在人工智慧的發展，更讓很多大學躍躍欲試，很多公司也在開發相對應的系統。

開發 AI 系統助招生

2013年，德州大學奧斯汀分校計算機科學系開始使用自行開發的AI系統來幫助教師做出研究所新生是否錄取的決定，該AI基於之前的招生資料，節省了教師的時間。它使用諸如就讀「精英」大學或帶有「最佳」一詞的推薦信關鍵字來建議是否錄取。

七年後，該系統被廢棄，因

AI演算法首先查看大學的招生標準及其歷史的招生數據，然後再根據申請者被錄取的可能性將其分為三級...

招致了很多的批評。雖然大學表示該系統從未自行做出招生決定，因為至少會有一名教師會審查這些建議。但批評者表示，它的城市沿襲了過去招生決策中存在的所有偏見並使之合法化。

廠商熱心推廣工具

如今AI備受矚目，ChatGPT這些生成類似人類對話的AI聊天機器人引起了巨大的轟動，並重新引發了關於人類生活和勞動的哪些部分可以輕鬆地讓AI來自動化的討論，大學的招生過程當然不例外，但大學並不總是知道他們想要用AI來做什麼，但廠商總是過分熱心地推廣號稱有AI的系統。

是衡量人格特質的方法之一。

當然並非所有人都認為招生辦公室使用AI這項技術是個好主意，紐約大學的一位教授建議大學應該避開那些聲稱可以預測學生未來社會成就的AI工具，「我們沒有理由相信學生的說話方式、或者是否看鏡頭與他們未來的成績或成就有任何關聯性。」

AI的部分問題在於它的神秘性，在醫學領域，當AI在醫學圖像中標記出潛在癌症等情況時，醫生可以再次仔細檢查。但當AI用於大學招生時，幾乎沒有任何的檢查和責任。

尋找特定人格特質

該技術甚至可以分析學生的小論文甚至面試的評估，以尋找批判性思維或特定人格特質的證據。例如，在回答特定面試問題時使用「靈活性」或「彈性」類似詞彙的申請人可能顯示出比較有「開放性」，這也

每周一到周五，授權《聯合新聞網》同步刊登

王老先生講故事之334

值得吵嗎？

王建煊 (前監察院院長、天使居創辦人)



「已經十二點零五分了，你在幹甚麼？」太太氣嘟嘟的抱怨丈夫出門太晚了。

路上堵車怎麼辦？

「三點多鐘的飛機，妳急甚麼？」丈夫不以為然的說。「路上堵車怎麼辦？」

「再怎麼堵車，三個鐘頭也夠了！」兩個人就這樣一路吵，然後冷戰不說話，走上泰國八日遊之路。

出門就吵架

有次夫妻倆開車到朋友家去吃飯。

「六點二十分了，你在摸甚麼？」太太坐在駕駛座上，用怒氣的眼睛及聲音抱怨。

「很近！半個小時就到了。」「半小時！今天是星期五，會堵車，準會遲到，每次出門，總是摸來摸去的，有什麼好摸的！」

「有什麼好摸的！中午吃的菜就隨便擺在桌子上，晚上回來準會餓掉。」

找保鮮膜蓋好放冰箱，保鮮膜又不知被你放到那裡去了。

說我喜歡摸，妳菜要是放好了，我還會摸嗎？還怪我！」

兩個人就這樣一句來一句的爭到朋友家，氣色當然難看，說話音調也有問題，

▲如果以抱怨的方式，責怪對方，希望對方能配合自己的習慣，往往事與願違。(本報資料照片)

朋友察顏觀色，當然知道有問題，但也不敢說什麼，只好強顏歡笑的努力打開沉悶的氣氛。

歡聚草草了事

一場期待已久的好友聚餐，最後草草了事。

值得嗎？守時是重要的，但莫須有的恐懼怕遲到似乎也沒有必要。為了一點小事，讓美好的事，破局於始！當然不易圓滿收場。

時間管理不同

想要糾正夫妻間不良的時間觀念，包括不重視時間效率，出門拖里拖拉，然後恐懼遲到，要提早出門，必須要有技巧。

如果以抱怨的方式，責怪對方，希望對方能配合自己的習慣，往往事與願違。

前面這對夫妻已結婚三十多年，這樣不愉快的事，仍是經常發生，許多本應十分愉快的節目，都因為很小的事變成苦難的收場，值得嗎？

為什麼幾十年了，一而再的發生，雙方就是沒有辦法加以改善呢？這是沒有能力？還是沒有意願？



血型的發展變異與遺傳

劉公典 (化學博士)

1966年，日本山口等人報告了一則案例，有一戶住在德島縣的家庭，O型父親和AB型母親生了AB型的小孩。調查還發現這種奇特的機率在德島縣、石川縣和香川縣，明顯高於日本其它地方。究竟這是怎麼回事？有沒有合理的科學解釋？

血型分類創始

ABO血型系統首先由奧地利科學家卡爾·蘭德斯坦納於1900年提出，迄今一直是人類最重要的血型系統。

在此之前，需要輸血的人往往必須接受來自動物或隨機選取捐贈的血液，但其結局通常

也是一場災難。直到卡爾對人類血液進行分類，才建立起安全的輸血防護。

奇妙的血型

卡爾出生於1868年6月14日奧地利維也納南部巴登貝維恩猶太區，於維也納大學修讀醫學。卡爾常常被形容為喜怒無常、脾氣暴躁、愛抱怨，卻是誠實、極度謙虛、受人尊敬、充滿熱情的鋼琴家。

卡爾是猶太人，但後來皈依天主教，並且極度否認自己的猶太背景。

1900年，卡爾在發表的文章「血清和淋巴液的抗發酵、溶解和凝集作用」中說：「健康人的血清不僅對動物血液有凝集作用，而且經常對其他人的

血液也有凝集作用」。

因為當時醫院是使用檸檬酸鈉作為抗凝劑，所以卡爾的想法可以算是十分新穎務實。

卡爾根據血清差異，發現A、B和C三種血型，稱為蘭德斯坦納定律，C後來命名為O，是源自德文Ohne，意思是「沒有」。

不同血型取決於紅細胞表面的抗原。例如A型紅細胞表面含有A抗原，血漿中含有抗B抗體，B抗體會攻擊含有B抗原的血細胞。而O型紅細胞表面則不含任何A和B抗原，但血漿中同時含有A和B抗體。新生兒通常不存在A和B抗體，但會在一年內出現，可能是針對食物和環境抗原而產生。

血型抗原是紅細胞的表面標記，由附著的蛋白質和碳水化

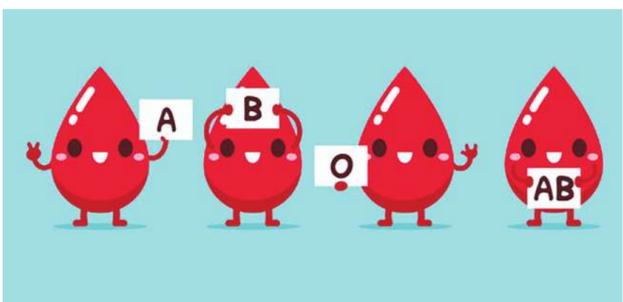
合物組成。ABO抗原的結構和生物合成ABO抗原是寡糖抗原之一。這些抗原廣泛表現在紅細胞、組織細胞膜、唾液和體液中。

山本等人在9號染色體上確定ABO血型的基因位置與結構，稱為ABO糖基轉移酶。

從父母遺傳的等位基因組合，決定血細胞上具有的糖蛋白，也就是抗原和血型。除了A和B抗原外，還有一種恒河猴因子Rh(+)或(-)，組成最常見的血型：A+、A-、B+、B-、O+、O-、AB+、AB-。

有多達29種血型

隨後又發現更多血型系統，像M/N、P、Kell等血型系統。人類的血型如何出現和變異目



▲遺失單鹼基的基因變異，會不斷改變及增加血型的亞群(「變體」)，例如A型與B型各有12個與7個亞群。其特徵是紅細胞上抗原的數量會減少。(網路截圖)

前仍不清楚，但是所有血型都是基因突變的結果，有人認為突變是從O型開始，但也有認為是從AB型開始。目前，國際輸血協會(ISBT)認可29種人類血型系統。不同血型系統由不同的抗原組成，而ABO血型是其中最重要的一種。

基因變異，像是遺失單鹼基，會不斷改變及增加血型的亞群(又稱「變體」)，例如A型與B型各有12個與7個亞群。其特徵是紅細胞上抗原的數量會

減少。文章開頭提到的奇特遺傳，其實就是這位媽媽具有變體AB型(A₂B₃)的結果，山口稱為「cis AB」，以區別一般AB型(即「trans AB」)。

德島縣這類變體的機率約為大阪縣的11倍。有趣的是，其它縣的一些cis AB家庭，實際上也是過去從德島搬來的，顯示具有cis AB血液的家族，很可能出自共同祖先。

台積電如何成為護國神山？

以前很少被世界注意到的台灣，如今成為「全世界最危險的地方」。而爭端的源頭，正是來自台灣這座晶片島上藏不住的光芒。

林宏文

早在台積電股票還未上市前，我就開始採訪半導體業，前後寫過的報導與評論，至少超過百萬字。我還清晰記得，一九九四年台積電在股票上市前夕，與媒體第一次在墾丁交流的情景。

一九九八年，我也和幾位記者應邀去美國採訪台積電投資的晶圓廠 WaferTech。二〇〇一年，我還專訪了當時台積電的研發六騎士，拍下了一張六人同框的歷史性照片。

二〇〇九年我在《今周刊》工作，專訪了當時台積電執行

長蔡力行，這是他第一次、也是唯一一次接受媒體專訪。有一年台積電控告梁孟松，我因為出過一本談三星的書，其中一小段描述梁孟松與三星之間關係的段落，也成為法庭傳喚的證人之一。

有如昨日

回想這些歷程，許多事情感覺好像是昨日才發生一般。

近幾年美中激烈對抗、晶片戰爭打不停，以前很少被世界注意到的台灣，如今成為「全世界最危險的地方」。

而爭端的源頭，正是來自台灣這座晶片島上藏不住的光芒。台灣掌握了全球七成半導體製造能量，其中獨占九成高階製程技術的台積電，更成為全球關注焦點。與此同時，台積電也在美、日政府要求下赴當地投資，國內也出現技術及人才外流的質疑聲。

我努力地邊回想邊下筆，找出過去的筆記，整理出台積電成功背後的故事——張忠謀的管理哲學、競爭策略與傳承交棒等第一手觀察，解讀在地緣政治下，台積電的美日投資與合作，全球半導體的競爭態勢，以及台灣在全世界半導體的重要性。我想把每一個主題挖得更深，分析得更仔細。我希望提供一些更貼近產業事實的觀點，幫助讀者理解過去、現在與未來。

最後我決定把三十年的採訪心得，較完整地記錄與整理出版成書，讓大家可以更認識台積電及半導體，也更理解台灣將何去何從。

那一幕對談

寫這本書時，我回想過去多次與張忠謀先生進行過的重要訪談。其中最令我印象深刻的，是一九九三年我剛踏進新聞界時的那次採訪。

當時，台積電還未上市，張忠謀顯得很放鬆，與我約在台北的辦公室聊天。那時候的我雖然是新聞界菜鳥，但很認真勤奮，張忠謀很認真地回答我所有的問題。

採訪後，他拿出菸菸，點起菸，天南地北的跟我聊起來，例如他正在做什麼運動、在哈佛的生活點滴，包括大一新生的一百公尺游泳考試，他是如何艱難地通過等等。

三十年前那個午後，陽光斜射至辦公室，照著從菸斗飄出的裊裊煙霧，那一幕，至今我還記得很清楚。當時的我，沒有想到這位親切的長者，日後會成為世界級的第一流企業家，也沒想到台積電可以成長

失之處，也請大家多多包涵指教。推薦序 - 台積電致勝關鍵：造共存共榮的王道產業生態

序

施振榮 / 宏碁集團創辦人、智榮基金會董事長

本書作者林宏文是資深媒體工作者，理工背景（交大電信工程系）出身的他，在台灣高科技、個人電腦及半導體產業發展過程中，「深」歷其境，親身採訪過許多重大產業事件，並將他對產業的長期觀察寫成這本書。

走向垂直分工

台積電於一九八七年成立後，啟動了全球半導體產業的典範轉移，產業趨勢也從原本的垂直整合走向垂直分工。

晶圓代工的技術含量高，投

由於奉行資本主義的美國企業往往較為短視，缺乏長期持續穩定的投資，造成 DRAM 領域後來被日、韓等國超越。

到今天這種局面，更沒預期到我會因此參與了台灣半導體業三十年的風起雲湧，見證台灣這座晶片島上的光芒。

我相信，讀者可以從這些故事中獲得許多啟發，找到企業成功的軌跡。台灣有張忠謀與台積電，還有一大群半導體護國神山，這是台灣的好運，而我也何其有幸，參與了這一段過程，還能夠把這本書整理出來，讓大家都看見及學習的機會。相信書中仍有遺漏與疏

資金額也相當大，有非常高的進入門檻。尤其高科技景氣起伏伏，半導體技術要持續發展，就需要長期穩定的投資。但由於奉行資本主義的美國企業往往較為短視，缺乏長期持續穩定的投資，造成 DRAM 領域後來被日、韓等國超越。

八〇年代中期，矽谷的華人創立了許多 IC 設計公司。基於產業分工的思維，他們到亞洲找生產代工廠。然而，先前的



▲台積電的成功關鍵，就是打造了一個共存共榮的王道產業生態。（網路截圖）

整合元件製造廠 (IDM) 是垂直整合的經營模式，都是在有閒置產能的情況下，才會替他們服務，因此當這些 IC 設計公司有特殊需求時，往往無法獲得所需要的服務。

專為客戶代工

而台積電創辦人張忠謀先生是美國半導體業最資深的經理人之一，他曾任職美國德州儀器公司，並擔任過積體電路部門總經理。他看到 IDM 的盲點，因此回台擔任工研院院長，後來又創辦了台積電，提供晶圓代工服務。

當年，聯電原本也是走 IDM 的經營模式，後來發現美國有許多 IC 設計公司成立後需要產能，因此聯電成立了為這些客戶生產晶圓的新公司，也因此誕生了專為客戶代工的經營模式。

就在台積電成長與茁壯的同時，聯電啟動了五合一，讓聯電的生產規模一度與台積電旗鼓相當，技術能力也相當。在當時，晶圓雙雄可謂形成了強烈的競爭態勢。

雖然當時台積電的客戶相對較多，營運也穩定成長，但看到聯電五合一後急起直追，台積電決定合併德基與世大，以拉大與聯電之間的競爭差距。

保護關鍵技術

在九〇年代初期，製程工程師之間雖然身處不同公司，但同業之間彼此經常會相互交流，比較沒有保護智財的觀念。後來台積電開始實施保護智財的機制，也成了拉開台積電與聯電之間技術競爭的關鍵。

加上後來台積電控告中芯、離職主管梁孟松等動作，都是在發動智財戰爭來保護關鍵技術，以拉開與競爭者的距離。

台灣的定位，就是要做世界的朋友，與大陸、韓國、日本都不相同。台灣能把分工的角色做到最好，也受到大家的歡迎及信任。因為台灣的企業不會威脅到合作夥伴，在全球垂直分工的生態體系中，所有合作夥伴也都樂於與台灣攜手共創價值。

打造王道產業生態

台積電的成功關鍵，就是打造了一個共存共榮的王道產業生態。台積電以其開放式的創新平台，站在半導體產業的制高點，以王道的思維與合作夥伴共創價值並兼顧所有利益相關者的相對利益平衡，不僅對整個生態圈都有利，也促進整個生態的蓬勃發展。

(章文 / 輯)

《晶片島上的光芒：台積電、半導體與晶片戰，我的30年採訪筆記》簡介

作者林宏文根據過去的採訪筆記與評論，透過台積電成功背後的故事、張忠謀的管理哲學、競爭策略與傳承交棒等第一手觀察，解讀在地緣政治下，台積電的美日投資與合作，全球半導體的競爭態勢，以及台灣在全世界半導體的重要性。他貼近產業現場的觀點，能帶領讀者理解台灣半導體業的過去、現在與未來。



出版社 / 早安財經
出版日期：2023/07/01

新書搶讀

金瓜石的那一間教堂 (連載 7)

曾建華 / 著

有郵遞區號的小小村落

很難想像這麼小的地方在數十年前就有自己的郵遞區號「225」，查詢現在郵局的全台郵遞區號表就知道，新北市瑞芳區是 224，平溪區是 226。那 225 呢？廢止了。全台唯一一個擁有郵遞區號的小小村落。當然 225 郵遞區號的廢止也可視為金瓜石由盛而衰的密碼。

不過，2004 年由當時的台北縣政府主導，國營事業台電公司與台糖公司共同開發，以介紹金瓜石礦業發展歷程為主軸的「黃金博物園區」正式開園，企圖重振金瓜石的昔日風華後，金瓜石與鄰近的九份一

道，朝向觀光產業發展的目標就十分明確了。

有趣的是，過去百年因煉礦而建造的長長煙囪，卻成為「無煙囪」工業服務的標誌了。

你是那裡人？

金瓜石百年開礦史，要說大規模的開發得從整整九十年前，即 1933 年，日本人大舉自與台灣鄰近的福建、浙江兩省召工開始說起。其中溫州人最多、福州人次之，人數高達兩千五百餘人。但到了 1937 年日本發動侵華戰爭開始，這批溫州勞工無法返鄉，長期從事高體力負荷勞動，而且生活與飲食的條件惡劣。

本地耆老、時雨中學第二屆畢業生鄭春山幼年時，家中就為二十餘位福州人與溫州人

包伙，每人每月 4.8 元，但只包飯不包菜，菜必須自備。這些勞工吃的都是最粗礪的菜：鹹鱸魚、蘿蔔乾等。故而年歲不永者眾，死後無法歸葬於故土，就埋骨在金瓜石的金泉寺內。

也許是因為幼年時目睹了礦山生活的實況，鄭春山在 2002 年與地方人士入寺清點，並依墓室墳位詳加考證。比如有「嚴明岩」者，來自「溫州青四縣二都芳山樹下」，經開墾查知這位嚴姓人氏應該叫「嚴體岩」才對。目前還有 206 位溫州人氏的骨骸存放在金泉寺內。地方的善心人士不死心，請台灣「溫州同鄉會」專程赴大陸浙江省溫州市，找尋這些埋骨金瓜石者的後代但一無所獲。同鄉會於是在 2002 年立

碑憑弔以盡鄉情鄉緣。

金瓜石興衰起落與近代中國在歷史上、地理上、文化上、經濟上的交疊融合，不但深刻而且特殊，後續的發展就並不出人意料了。戰後有不少外省人士因為各種原因遷來金瓜石，其中有為數不少的福州人，包括了金瓜石教會的開創者陳澤埔一家。

而台金公司的員工家庭更是金瓜石人群中重要的一塊，家長在忙碌的工作之餘藉由小朋友的生日進行家庭活動，是一種難得的生活調劑。

里長的一家人

當然，更多的是過去數百年來就已經由大陸的福建各地移居台島，再輾轉來到金瓜石的閩南人氏。金瓜石的吳姓人士



眾多，根據近代對福建移民的研究與各家族的口述，吳姓應來自福建漳州。石山里里長吳乾正一家人可為代表。

吳家的曾祖在 1870 年左右，由現在新北的貢寮、澳底一帶遷來金瓜石開墾土地，種植茶葉、地瓜與大青（藍染的原料），到吳乾正是第四代，現在吳家人已迎來了第六代「金瓜石人」。吳家應與清乾隆年間來的「開蘭」即開拓蘭陽平原的先驅者吳沙有關。據老一輩的說法吳家來自「竹仔山」這處已經甚難考據的地方，只知道可能在現今雙溪、貢寮一帶。（待續）

▲金瓜石的另一個地標景觀就是橫貫全區的水圳橋，水是礦冶產業的必要資源，水圳橋是運送水的重要建設。（吳乾正攝）

金瓜石的那一間教堂

作者：曾建華
出版者：中國基督教信義會金瓜石教會
出版日期：2023 年 6 月
免費贈送 · 自由奉獻
郵政劃撥：5037-9354



本報訂戶免費贈送，歡迎索取

▼「回不去的那座山」風光崎嶇，刻劃友情。(劇照)



▼對於登山者而言，出發就是勇敢跨出了生命的邊界，持續探索生命經驗與自然。《群山之島：不去會死的他們》劇照)



回不去與不去會死 — 人與山不解之愛

胡幼鳳

(楊士琪紀念獎主委)

得到去年坎城影展評審團獎的《回不去的那座山》，改編自義大利暢銷百萬冊的作家帕羅康堤的傳記小說《八座山》，細膩描述兩個男人之間長達四十年的情誼，令人很容易聯想到是李安《斷背山》的直男版，但個中情懷卻截然不同。

帕羅康堤在《八座山》中寫下：「地球中心有一座非常高的須彌山，圍繞著須彌山的周圍有八山、八海，這就是人類居住的世界。摯友是爬上須彌山的人，而我餘生只能在八座山間徘徊……」

這是部成長的電影，也是部見証山的神秘召喚的電影。男主角由愛山、厭山、再登高山，由「見山是山」到「見山又是山」，明心見性尋求心靈解放的過程，與最近公視播出的紀錄片《群山之島與不去會死的他們》系列2遙相呼應，以不同方式拍出登山者的靈魂。

冰川春融 流淌百年記憶

《回不去的那座山》由比利時夫妻檔導演菲利克斯范葛羅尼根、夏洛特馮黛梅爾許共同編導，在阿爾卑斯山、喜馬拉雅山拍攝半年，拍出令人敬畏驚嘆的高山絕美景致。劇本、攝影及音效均獲義大利奧斯卡獎。

電影以義大利的奧斯塔谷地為主要場景，這裡被阿爾卑斯山群包圍，與法國和瑞士接壤，高峰聳立，山頂終年積雪，斜坡上則是綠油油的草原，冰川春融，沖刷出百年前被冰封的記憶。

片中男主角皮耶托的父親是大公司的工程師，對都市生活厭惡，熱愛登山，每到8月暑假一定要和妻子帶著獨子到

台灣有269座海拔超過三千公尺的高山，是登百岳的練習場。而14座超過八千公尺的世界高峰，才是登山家的朝聖地。

阿爾卑斯山麓的格拉納登山度假。

11歲的皮耶托因此認識了渾身混合著牛棚、乾草、山間氣味的游牧少年布魯諾，他的父親是到處打工的水泥工，把布魯諾寄養在叔嬸家，布魯諾是叔叔牧牛的好幫手。

兩個同齡少年徜徉山林成為摯友，皮耶托的父親也很喜歡帶著兩個孩子一起去登終年冰封的高山，而強健勇敢的布魯諾頗得皮父的歡心，因此向其叔嬸提議要接他到都市與皮耶托為伴同住，並為他負擔生活與學費。

一番好意，卻引起布魯諾父親的反感，竟連夜把布魯諾帶走，皮耶托痛失摯友，對父親的自做主張心生不滿，開始抗拒和父親一起登山，甚至父子漸行漸遠。

一年一聚 並非斷背情

20年後，皮耶托在父親死後，重登父親登過的高山，發現父親的登山日誌中，記載著經常陪他登山的竟然是和他失聯的布魯諾，布魯諾似乎取代了他人的位置。

皮耶托重回格拉納，與成為水泥工的布魯諾重逢，布魯諾帶他去看皮耶托父親在山上購置的小屋已如廢墟傾頹，布魯諾慨允以石材木料重建小屋。兩人合力打造小屋，成為兩人相約每年聚首之地。

電影情節進行到這兒，不免令人聯想李安2005年由安妮普露的短篇小說改編拍的西部片《斷背山》，兩個牛仔在斷背山激情相戀後，下山後各自婚娶，卻忍不住思念彼此，相約

意謂著每年攻頂失敗的比率極高，甚至死於半途、凍傷截肢者也不在少數。

在公視《群山之島與不去會死的他們》系列2中，以無氧攀登（在高山上不帶氧氣瓶）挑戰人體極限的登山家呂忠翰，2013年起每年挑戰一座世界高峰，成功登頂了七座，但過程中曾因肺栓塞，下山後割掉1/4的肺，醫生囑他不可再登山，但他仍繼續踏上征途。

爬山的人是征服山，也是征服自己。

靈魂放大的狂喜

呂忠翰曾經歷暴風驟雪，體能耗盡的瀕死經驗，感受到靈魂放大的狂喜，這種上癮的感覺，令他拚死也要去登山。

而這部讓人大開眼界又風格獨特的紀錄片系列，幕後的製作團隊包括導演、配樂、剪輯，都跑到幕前成為鏡頭捕捉的登山者。製作人是退休後開始登百岳的文化社會學研究者詹偉雄，他不斷地出現在紀錄片中開示，拋出金句：「冒險是追求臨界點的藝術」，鼓勵大家踏出邊界。

為打破一般人認為登山很危險，登山家張元植帶著初學登山的母親以11天走聖稜線，但面對嶙峋危石遍布的素密達斷崖，差一步即可攻頂時，張元植幾經考慮卻選擇撤離，以保全攝製團隊都能安全下山，可見行家登山並非尋死，卻是「覓活」。

他們有拚死上山的決心，也會為自己保存下一次成功的機會，讓人們瞭解「攻頂只是一刻，登山卻是一生」才是健全心態。

每年以釣魚為名在山林中共度一周，一解相思。而片中最動人的一幕，則是櫃中珍藏多年的兩件襯衫，套住彼此思念來表達壓抑的感情。

不過，《回不去的那座山》大異其趣，小屋中並無「斷背情」，一年一聚是摯友相聚談心，布魯諾說，一生的志趣就是在他喜愛的山中牧牛、做乳酪，自給自足，而皮耶托則徬徨終日，人到中年還找不到人生方向，得知女友愛上布魯諾，他選擇默默成全，遠走天涯，到喜馬拉雅山麓的尼泊爾流浪。

看此片巍峨壯麗的高山雪峰，猶如肺中灌進高山清新乾冷的空氣，而濃郁的友情，又令人感到溫馨動人。

都市人勞碌一生總有歸隱山林的田園夢，但一直住在山林中的人，又如何看待？嚴冬中，直昇機垂降，鋸開冰封小屋的屋頂畫面，相當令人震撼。

不去會死的他們

登山者總在挑戰更高的海拔高度，想登上心目中的那座山。台灣有269座海拔超過三千公尺的高山，是登百岳練功的練習場。而14座超過八千公尺的世界高峰，才是登山家的朝聖地。

每年有上千人不惜投下重金去攀登「天下第一峰」——喜馬拉雅山的主峰8849公尺的聖母峰（珠穆朗瑪峰），但近百年來成功攻頂的紀錄是5646次，

編註：「回不去的那座山」首映會7月25日(二)晚7:30台北國賓長春影城放映，特招待本報讀者觀賞，請來電23581961或EMAIL: anntw.ad@gmail.com索票，每人限索2張。



▲「回不去的那座山」令人低迴。(劇照)



▲「回不去的那座山」風光崎嶇，劇情動人。(劇照)



▲《群山之島：不去會死的他們》刻劃每一個登山者都應該為了這樣的一步喝采。(劇照)