https://anntw.com/

西元 2023.05.31（三）

2008 年 9 月 1 日 創辦網路原生媒體
2012 年 9 月 1 日 創辦實體報

臺灣醒報

Awakening News Networks

今日出報二大張

中華民國 112 年 05 月 31 日（三）農曆四月十三日

讀醒報一篇文章受到啟發，就已物超所值。

深度報導
極簡閱讀
五媒合一

電腦展七成參與 聚焦高速運算

地區轉運站 伊拉克建歐亞鐵路

台灣管理博士教育何處去？

《今日靈修》

黃仁勳旋風

圖形晶片公司 NVIDIA 的共同創辦人暨執行長、身價上兆的台灣人黃仁勳最近在台灣掀起旋風，他的親切、台灣味、不藏私，不論企業家與年輕人都成了他的粉絲，一路追逐。我們的社會誠然需要典範啊。

▼內政部於 16 日就啟動「中產以下自用住宅貸款戶支持專案」的諮詢專線，這兩個禮拜就接到將近 1 萬 5 千通諮詢電話，顯見民眾對此方案非常期待。（中央社）

房貸補貼 6 月開跑 3 萬元會直接入帳

房貸補貼申請窗口僅有營建署官網，勿誤擊臉書或 LINE 的不明連結，申請成功直接撥款入帳，不會用簡訊通知。

【本報記者簡嘉佑台北報導】免附證明文件、在線上申請，3 萬元就能直接入帳，房貸族支持專案 6 月 1 日開放申請！

內政部長林右昌 30 日於記者會說，民眾申請專案成功的話，政府會直接撥款入帳，不會用簡訊與 EMAIL 通知。

營建署署長吳欣修也指出，申請窗口僅有營建署官網的單一入口，呼籲民眾千萬不要誤擊臉書或 LINE 上的不明連結。

申請資格為國內有自用性質購置住宅貸款戶，且僅有 1 筆自用性質購置住宅貸款，並須有非呆帳之貸款餘額、合計持有房屋 1 戶以內、位於臺北市住宅的原始核貸金額為 850 萬元以內；位於其他直轄市、縣（市）住宅為 700 萬元以內，與 110 年家庭成員各類所得總額合計於新臺幣 120 萬元以內。

直接入帳防詐騙

林右昌強調，民眾申請專案成功後，民眾可自行上網查詢申請狀況，政府也會直接撥款到民眾的指定帳戶，且「不會發簡訊與 EMAIL 通知」，更無須到 ATM 操作。林右昌表示，如果民眾申請遭到駁回，則會由中華郵政寄送正式信件說明駁回理由。

林右昌指出，6 月 1 日開始申請，3 萬元的補助金最快七月上旬就能入帳，但申請時間長達 7 個月，民眾不需要搶快。

勿點不明連結

營建署署長吳欣修表示，內政部於 16 日就啟動「中產以下自用住宅貸款戶支持專案」的諮詢專線，這兩個禮拜就接到將近 1 萬 5 千通諮詢電話，顯見民眾對此方案非常期待。

他說，75% 的諮詢電話是詢問申請方式與線上操作，其他則關乎申請資格的認定，其中有不少民眾因為貸款期限、貸款人資格等狀況複雜，不清楚是否能夠申請貸款。

他呼籲，如果民眾真的不確定資格的話，「就點下去申請看看，讓專人審核，反正不會有任何損失」。

吳欣修強調，民眾申請貸款支持專案時，要認明［營建署首頁的單一入口］進行申請，呼籲民眾切勿隨意點擊臉書或 LINE 上面的不明連結。

他說，申請流程只需要輸入健保卡號與身分證字號，並填寫基本資料與貸款銀行後，就能送出資料申請，相當簡單便民。

▲ 內政部長林右昌 30 日於記者會說，民眾申請專案成功的話，政府會直接撥款入帳。（Photo by 簡嘉佑 / 台灣醒報）

汽機車稅率過高 時力籲調降減負擔

台灣燃料稅、牌照稅等規範與國際趨勢不符，應儘速調整，我國汽機車相關稅務不降，難減輕民眾負擔。

【本報記者呂翔禾台北報導】時代力量 30 日舉行政策調查記者會，呼籲政府牌照稅改用實際排氣量徵收、燃料費隨車徵收與調降汽機車貨物稅。

交通 YT 火花羅直言，台灣燃料稅、牌照稅等規範都與國際趨勢不符，應儘速調整；時力祕書長李兆立強調，我國汽機車相關稅務不降，不只無法減輕民眾負擔，還可能無法順利加入 CPTPP。

用排氣量徵牌照稅

時代力量立委邱顯智分析，調查中有超過 7 成的民眾，贊成改以實際的排氣量，而非目前 600c. c. 的級距來課徵牌照稅、燃料費稅金。

還有超過 7 成的民眾，贊成用於公路養護、修建及安全管理的汽機車燃料費，應從現行「隨車徵收」，調整為「隨油徵收」或「隨里程徵收」。

「政府超收太多牌照稅了！」交通 Youtuber 火花羅指出，政府在 1962 年制定的牌照稅稅額表，直接採用 600c. c. 起跳的超大級距，1201c. c. 車子跟 1800c. c. 的車子都要收 7,120 元，1801c. c. 的車子只比 1800c. c. 多 1c. c.，卻要多繳 4,110 元的牌照稅。

他說，只要把級距變小，比如切成 100c. c. 一級，不同排氣量的車子繳的牌照稅跟燃料稅，就會比較接近排氣量的比例大小。

汽車貨物稅過高

再者，燃料使用費的用途是公路的養護、修建與安全管理，基於使用者付費的原則，應該是用路用的多，稅費繳的多，然而台灣的財政單位卻堅持「依排氣量隨車徵收」，用越多，繳越少。

火花羅表示，這是一個非常不合理的稅制，應該隨油、里程與車重徵收，而非按照排氣量級距收取定額。

李兆立表示，在台灣購買汽機車，至少須繳納 17% 貨物稅，汽車排氣量 2000c. c. 以下者課徵 25% 貨物稅；而排氣量 2000c. c. 以上，則課徵高達 30% 貨物稅，排氣量不僅是過時的稅收制度，更造成市井小民的沉重負擔。

此外，汽機車進口的 17.5% 關稅過高，讓台灣的車價高不可攀，更是台灣加入 CPTPP 的最大阻礙。

降稅減輕負擔

因此他們呼籲政府牌照稅改用實際排氣量徵收、燃料費隨車徵收與調降汽機車貨物稅，以減輕民眾負擔、符合國際趨勢與有助我國加入 CPTPP。一位汽車專家受訪時則指出，以現在的電腦運算能力，用 10c. c. 為基礎單位計稅並無困難，應可一律依照馬力輸出為計稅單位，應更為合理。

用實際排氣量徵收、燃料費隨車徵收與調降汽機車貨物稅，以減輕民眾負擔、符合國際趨勢與有助我國加入 CPTPP。一位汽車專家受訪時則指出，以現在的電腦運算能力，用 10c. c. 為基礎單位計稅並無困難，應可一律依照馬力輸出為計稅單位，應更為合理。

《焦點圖文》

颱風瑪娃海警發布 花蓮沿岸拉設封鎖線

▲ 颱風「瑪娃」海上颱風警報 29 日晚上發布，花蓮 30 日 出現間歇陣雨，海巡署東部分署第一二岸巡隊已於沿 岸禁（限）制公告區域拉設封鎖線，確保民眾生命財 產安全，防止民眾進入。（海巡署東部分署第一二岸巡隊提供）

2012 年 9 月 1 日創刊迄今 深度報導 · 極簡樂讀 發行人 / 林意玲 網站：www.anntw.com 發行所 / 台灣醒報股份有限公司 中華郵政台北聞字第 38 號執照登記為新聞紙交寄 不零售，訂閱一年 4000 元
訂閱專線 / 02-23581961 訂戶客服專線 / 02-23581806 郵政劃撥帳戶：50216232 投稿與新聞信箱 / anntw.ad@gmail.com 歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團 通訊處 / (105) 台北市松山區民生東路四段 54 號 810 室

社論

「奔跑吧！」再創台灣新契機

正當全台籠罩著外銷衰退，內需不振，股市展望低迷，悲觀氣氛下。台灣孩子、輝達（Nvidia）創辦人兼執行長黃仁勳，在台大畢業典禮致詞，以 AI 為題，掀起強烈炫風，「謙卑、堅持、有所捨」「奔跑吧！別用走的」，掀起罕見熱潮，深值思考。

AI 可創台灣新契機

台灣已連續 8 個月外銷衰退，庫存連台積電都深受壓力，諸多過去的模範科技公司，在短短的幾個月之間，財報迅速由盈轉虧，逆轉速度及幅度之大，震撼市場及投資人，再加上內需不振，悲觀氣氛籠罩，台灣經濟的未來究竟在那裡？恐怕是不少企業界人士及投資人共同的迷惑。

「AI 是台灣黃金的契機」，黃仁勳在台大畢業典禮致詞時，向畢業生強調，AI 將改變所有產業，讓電腦業重生，是台灣的黃金契機。「靈活的企業將把握 AI 的機會提升地位，不太這麼做的公司將會凋零。」

科技產業將重新定義

「2023 年會是 AI 的起飛元年」，過去 40 年台灣引領風潮，在半導體產業快速發展之際，創造了個人電腦、網路、行動裝置雲端，如今快速邁入 AI，「你將創造什麼？」不只是台大畢業生，乃至於政府官員、企業界、個人，都需要共同思考的問題，這是機會，也是挑戰，成功或失敗，存乎一念之間而已。

台灣以科技立國，多少年來在前輩的努力下，胼手胝足，打下今天的基礎，如今遇上國際政經環境空前複雜，各項挑戰紛至沓來，兩岸危機嚴峻，經濟衰退，內政不論治安、能源、環保、社會保險、水力供應、交通安全等各項議題，都困擾著全民，如何突破困境，再創新機，正是台灣當前最需要思考的問題。

不改變將被淘汰

黃仁勳說，AI 創造過去從來沒有出現過的新工作機會，例如數據工程、AI 工廠營運，以及 AI 安全工程，此外，自動化工作毫無疑問也將淘汰一些工作，AI 確定將改變所有工作，大幅加強設計師、藝術家、設計師及製造業規劃者的表現。「每家企業與你們必須學習運用 AI 的優勢，在 AI 的幫助下，做些驚人的事。」

從各方面來看，AI 是電腦產業重生的機會，對於台灣企業來說，正是重要的黃金契機。現在正處於重大科技的開端，每個運算或工作執行的環節，都會被 AI 重新翻轉，不論醫療、金融、智慧交通、智慧製造，甚至連餐飲、運輸、媒體、政府行政工作，都將受到 AI 的影響而轉變。

奔跑吧！台灣

過去 40 年 IBM 個人電腦，以及 MAC 麥金塔啓動了個人電腦革命，也展現了晶片和軟體產業的新時代，在個人電腦產業發展 40 年之後，人類邁向 AI 時代，AI 軟體開啓電腦自動化應用的一扇窗，創造各項人類生活數十兆美元的產業機會。

黃仁勳從不諱言自己失敗的歷程，甚至陷入絕境，但是這些經驗也重新定義了今天的輝達，他呼籲所有台大畢業生，在這個世界「奔跑吧！不要用走的」。黃仁勳炫風，不只啓動科技業無限商機及未來，也使沈悶的台灣 5 月天，吹起陣陣涼風，事在人為，看黃仁勳成功的案例，深值思考，「台灣，奔跑吧！不要用走的」。

核能成大選主軸 各黨只說一半呼攏選民

各政黨只講出各自核能政策有利的部分，卻迴避「缺電風險」、「電價必漲」、「核廢料處置」等爭議。

▲民眾黨總統候選人柯文哲主張核二、核三延役，核四問題要盡速解決，並研究小型核電站 SMR 的可行性。圖右上為總統參選人賴清德。（臉書截圖、中央社）

【本報記者簡嘉佑分析報導】核能已成為總統大選必須直面回應的問題，三黨候選人近日接連提出核能政策，但社會都不太買單，主因是各政黨只講出各自核能政策有利的部分，卻迴避「缺電風險」、「電價必漲」、「核廢料處置」等爭議，以致民眾僅得片面資訊，難以抉擇取捨。

綠非核家園跳票

民進黨總統候選人賴清德 28 日拋出「相關單位有規畫，已停機的核能機組維持可緊急使用的情況，以備不時之需」，被認為是揚棄民進黨「非核家園」的承諾，正式點燃核電的討論熱潮。但賴清德團隊隨即澄清表示，賴清德在座談時並未提到、不支持核一、核二廠延役，民進黨「非核家園」的目標未曾改變。

賴清德此舉也被外界解讀成是「測風向」，嘗試看看社會對於核能的接受程度。當引發劇烈風波時，也隨即發表澄清聲明，多名民進黨立委也出面「救駕」。然而，賴清德勇於公開挑戰總統蔡英文「非核家園」，隱隱顯露出廢止核能將叢生許多問題。

民進黨「非核家園」的目標是盼能以再生能源來填補廢核的電量缺口，但經濟部長王美花已坦言，「再生能源在 2025 年無法達到原訂 20% 的目標」，在再生能源進度不符預期的狀況下，缺電風險遽增，電價也勢必會上漲（今年暑假已大漲），但執政黨卻隻字未提，怎麼對得起產業與民眾？

藍核廢料難解

國民黨總統候選人侯友宜則痛批，賴清德政策大轉彎，呼籲民進黨應直面「2025 非核家園就是做不到」的狀況。他更表明，台灣最重要的就是不能缺電，「我一定會把核安做好，核廢料妥善處理，核能就是我的選項」，更承諾「能源政策白皮書會在 7 月提能源政策完整論述」。

然而，侯友宜遲遲不願核定核一廠室外乾式貯存設施水保計畫及核二廠乾式貯存設施，導致台電提起行政訴訟，最高行政法院、台北高等行政法院也於 29 日判決台電勝訴，才導致新北政府以拖待變的策略失效，新北才被迫面對安置核廢料的議題。

可見核廢料的議題始終是侯友宜的軟肋。雖然核能可能是讓台灣遠離缺電危機的救星，但核電廠隱含的風險與核廢料如何處理等議題卻無法避而不談，侯友宜不應只是擁抱核能，卻沒有相應興利去弊的配套措施。

柯核能立場反覆

再看民眾黨總統候選人柯文哲，他近來主張核二、核三延役，核四問題也要盡速解決，並研究小型核電站 SMR（Small Modular Reactor，小型模組化反應爐）在台灣的可行性。他 28 日出席總統馬拉松時說，台積電吃掉占總發電量的百分之十，政府想要發展高耗能產業，「就不能只要台積電、但不要核電」。

然而，柯文哲過去可不是這樣說，他於 2016 年於「北北桃基防災生活圈首長座談會」曾表明，「他並非反對核能，而是反對台灣發展核能」，因台灣特殊地理結構，在疏散上有困難。他也指出，因為核廢料問題難以處理，所以支持核一、二退役，核四不續建，但民眾要有電價上漲的心理準備。

柯文哲雖然能直指政策背後需要付出的代價，像是廢核的代價是「電價上漲」、「台灣不能只要台積電，卻不要核能」。但社會環境出現什麼樣的變動，使柯文哲的核能立場也出現 180 度大轉變，他應出面說明清楚。

民眾想看政策全貌

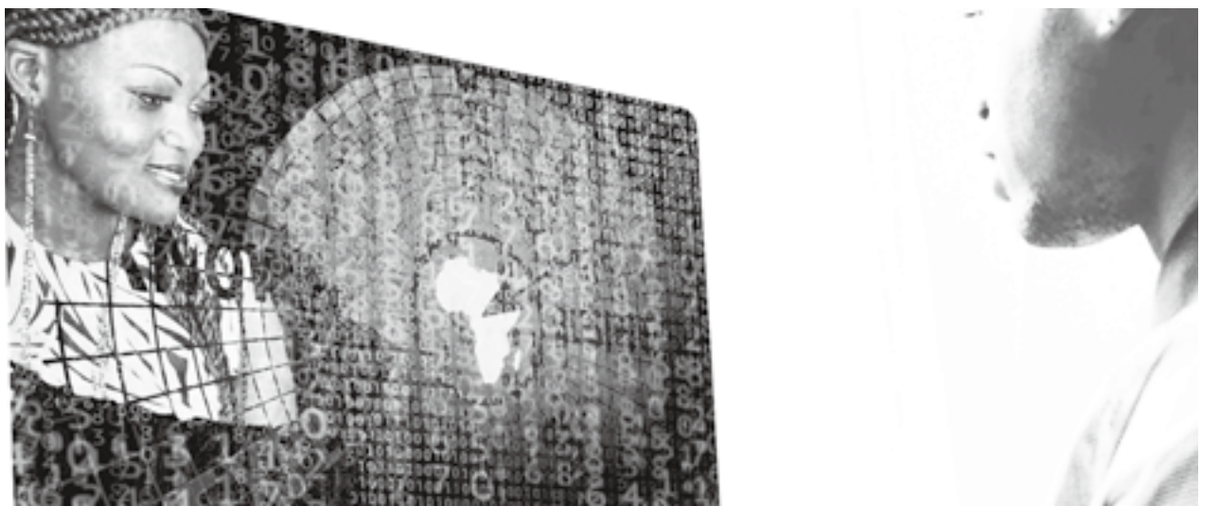
面對核能政策，執政黨與在野黨都只講出了部分自己堅持的主張，卻任憑民眾身處五里霧當中，難以辨明政策的利弊，只被政黨一路牽著鼻子走，而未能理解政策對自己的切身影響。

世上政府沒有十全十美的政策，凡事都有失有得。社會期望的是，政黨能將政策正反並陳，民眾才能有所抉擇，並投下手中寶貴的選票。

祭優惠鬆綁法規 創投界盼政府定目標

【本報記者呂翔禾台北報導】「政府要透過優惠、法規鬆綁讓台灣數位經濟的新創環境更好，才有助產業發展！」創投公會理事長邱德成 30 日在「數位創新領航論壇」表示，政府應該制定扶植創投企業的目標，才能讓台灣公司市場規模擴大。

產業界指出，有 AI 的服務將成為未來趨勢，以電商為例，AI 能協助分析報表、撰寫文案，還有蒐集數據。



▲30 日的數位創新領航論壇上，產業界分享許多政策建議與 AI 的應用。（Photo by 呂翔禾／台灣醒報）

盼降低新科技不信任感

數位部長唐鳳表示，資安的韌性是來自各部門的信任，很開心透過台灣雲市集等平台，看到台灣很多生成式 AI 技術的成長，並以展示概念的方式，模擬新科技如何在未來實際應用，而且可以降低民眾對新科技的不信任感，盼透過論壇交流，讓資訊產業創投更加興盛。

創投公會理事長邱德成表示，國發會的天使基金方案共投資 220 家公司，其中 130 幾家是數位經濟產業，可見相關產業的蓬勃發展，但他認為政府做得還不夠，盼政府能協助數位新創產業接軌國際，因為很多新創都是以台灣為主要市場，規模不容易擴大。

擴大金額助新創發展

此外，過去在《產創條例》中有創投業稅額抵減，但現在已經取消，他們建議政府恢復，並讓國發會的《天使基金》在創投市場扮演更大的決策。邱德成甚至呼籲，政府的投資新創產業優惠可以取消上限，讓有錢人能以更大的金額協助新創產業發展。

邱德成說，日本的新創政策改變過去保守作為，首相岸田文雄 5 年內要讓日本新創獨角獸（市值超過 10 億美元的公司）增加 90 家、投資金額增加 10 倍，他建議政府制定明確目標，如台灣 5 年內要有 100 家企業市值超過 1 億美元等。

電商進入 D2C 時代

TiEA 理事長何英圻指出，微軟推出瀏覽器 +AI 的服務後，市佔率看起來沒有變化，但新增用戶比例卻已經提升到 20%，谷歌瀏覽器新增用戶僅剩 80%。他預測，未來電商將會進入 D2C（直接賣給客戶）的時代，因此提供 AI 服務的公司非常重要，要如何協助客戶優化演算法、最佳化 AI 將成為重點。

今日天氣 北部 25°-33° 多雲時晴 中部 25°-33° 多雲 南部 24°-34° 晴短暫陣雨 東部 25°-33° 陰多雲陣雨

2012 年 9 月 1 日創刊迄今 深度報導．極簡樂讀 發行人 / 林意玲 網站：www.anntw.com 發行所 / 台灣醒報股份有限公司 中華郵政台北聞字第 38 號執照登記為新聞紙交寄 不零售．訂閱一年 4000 元
訂閱專線 / 02-23581961 訂戶客服專線 / 02-23581806 郵政劃撥帳戶：50216232 投稿與新聞信箱 / anntw.ad@gmail.com 歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團 通訊處 / (105) 台北市松山區民生東路四段 54 號 810 室

電腦展回到疫情前七成 聚焦高速運算

今年參展廠商已經回歸疫情前7成水準，有1千多家，總統蔡英文也親臨現場致詞，強調台灣科技業對世界非常重要。

▲2023年台北國際電腦展（COMPUTEX）30日在台北南港展覽館展開，吸引大批國內外買家前來參觀採購。（中央社）

【本報記者呂翔禾台北報導】在電腦展可以看到裸視3D的筆電，還有先進的生物辨識攝影機與無線行車紀錄器！國際電腦展30日開幕，主辦單位表示，今年參展廠商已經回歸疫情前7成水準，有1千多家，總統蔡英文也親臨現場致詞，強調台灣科技業對世界非常重要。今年展覽主要聚焦高效運算、智慧應用、次世代通訊、新創等6大主題。

參展恢復7成

主辦單位表示，今年電腦展共有1千多家廠商、3000多個展位，是疫情前的7成水準，人潮還是相當踴躍。主要參與廠商有宏碁、華碩、微星、輝達、瑞昱等科技大廠，展出最先進的筆電，包括宏碁旗下的子品牌Predator推出裸視3D的螢幕，只要雙眼對準螢幕上的感應鏡頭，不用穿戴式裝置也能玩3D遊戲。

另外，現場還有廠商展示整合多元功能的儀表板，讓機車的儀表板可以有更多功能顯示；還有最新結合喇叭、360度鏡頭的會議麥克風，讓小型會議只需要筆電與鏡頭就可召開。ACER、微星等廠商也紛紛展出最新的筆電與主機板，還有4D體驗的座艙與智慧公車等系統。

進入AI世代

蔡總統表示，國際電腦展是亞洲最大、全球第二大的資通訊展覽，來自26國的業者提供最先進的半導體技術，台灣在世界的半導體供應鏈扮演重要角色，而未來將進入輝達創辦人黃仁勳所說，充滿AI的世代，期待廠商用更先進的科技，讓蒐集而來的數據可以及時、靈活運用。

今年國際電腦展共有6大主題，包括高效運算、智慧應用、次世代通訊、超越現實、創新與新創與綠能永續。其中，包括瑞昱等廠商的晶片內涵AI技術也是今年展覽的重點之一，並搭配OLED螢幕、AR、智慧防災等技術，讓科技更加便利、快速。

各類先進科技

國際電腦展5月30日至6月2日於南港展覽館開展，展出包括電腦、顯示卡、主機、主機板、智慧螢幕、裸視3D與4D、會議麥克風、藍芽滑鼠、5G混合實境智慧眼鏡、醫療手術影像電腦、無線行車紀錄器、可遠端連線隨身碟等科技產品與服務。

▲輝達創辦人黃仁勳（中）說，期待廠商用更先進的科技，讓蒐集而來的數據可以及時、靈活運用。圖為輝達創辦人黃仁勳與廣達副董事長梁次震（左）、雲達科技總經理楊麒令（右）一起握拳比出加油手勢。（中央社）

▲總統蔡英文（前中）30日在台北南港展覽館出席2023年台北國際電腦展（COMPUTEX）開幕典禮，並參觀展出攤位。（中央社）

歌仔戲國寶拍紀錄片 楊麗花問候大家

【本報記者簡嘉佑台北報導】歌仔戲國寶楊麗花華服加身、踩出曼妙步伐，展現絕代風華！公視、台視與國家影視聽中心30召開記者會宣布，即將推出紀錄片《世紀初戀楊麗花》，收錄楊麗花過去各類影劇內容。身穿閃亮格紋大衣的楊麗花拿著手帕從記者會後方現身，現場響起陣陣掌聲與歡呼，她一路跟觀眾握手，親切形象一覽無遺。

沒歌仔戲就沒她

楊麗花上台後害羞說到，因為她的紀錄片，能有如此大的場面，實在讓她太緊張了，甚至讓她這幾天講話有點含糊，希望大家見諒。她以提前錄音的方式表達謝意說，感謝民眾在她到了這個年紀，仍然沒有忘記，還願意跟自己「談初戀」，現場觀眾響起陣陣掌聲。

她分享，從在母親肚子時，就已經在舞台上，從舞台、戲劇、電影到小巨蛋，她所堅持與努力的就是台灣的歌仔戲。楊麗花說，「其實沒有歌仔戲，就沒有楊麗花」，而歌仔戲是台灣共同的記憶，也是她的生命，盼此次紀錄片能夠保留下歌仔戲的記憶，讓台灣後代都能回憶台灣最美的文化。

亦男亦女 百變形象

記者會現場播放楊麗花珍貴的電視畫面與照片，楊麗花百變的年輕風采一覽無遺，一下是行俠仗義的俠女；一下是苦情的醫生妻子；隨後又變成溫文儒雅的書生，搖身一變又成為驍勇善戰的呂布。

▲不僅歌仔戲，歌仔戲國寶楊麗花也曾出演不少電視劇與電影，成為當時家喻戶曉的巨星。（臉書截圖）

▲歌仔戲國寶楊麗花用錄音的方式說，從在母親肚子中，就已經站在歌仔戲的舞台上。（臉書截圖）

「能夠同時是男神，也是女神，也只有楊麗花一人，」主持人黃子佼稱讚她說，並拿出自己私藏的楊麗花黑膠唱片表示，「今天不是來主持的，而是來找她簽名的」。

當黃子佼詢問演戲的訣竅時，楊麗花說，眼神非常重要，更現場仰天大笑，示範「高興的眼神」；直勾勾盯著台下的觀眾，向觀眾放電，展現「遇到美女的情節」；後續眉頭深皺，表演「生氣的神情」，表情活靈活現，展現國寶的深厚功力。

將歌仔戲傳下去

由於楊麗花對談時一直盯著黃子佼，黃子佼就尷尬說，「花姐要看著鏡頭，一直看我的話，我會害羞。」楊麗花回應說，「我正在看你的眼神跟動作，但你很難模仿。」黃子佼馬上好奇的問：「為什麼？」楊麗花回應說：「你太古錐」。黃子佼作勢下跪，並臉紅回應說，「這次值得了，主持費可以不用領了！」

最後，楊麗花說，歌仔戲這門技藝是萬里深坑，需要一步一腳印去學習，過程中她也是不斷去學、去請教。78歲的她說，人生70歲才開始，會繼續將這門文化傳承下去，並感性說「到這個年齡還有那麼多人喜愛，真的很感動、感謝」。

% 經研隨筆 %

儲蓄率新高 難掩社會貧窮化

■ 戴肇洋
（台灣省商業會顧問）

依據主計總處最新資料統計顯示，2020年隨著新冠疫情爆發，國民儲蓄毛額7兆9409億元、儲蓄率37.95%，2021年國民儲蓄毛額飆揚至9兆5241億元、儲蓄率創下歷史高峰達42.91%。雖2022年國民儲蓄毛額稍見收斂為9兆6803億元，但儲蓄率仍然偏高水準的41.33%。

民眾儲蓄兩極現象

無庸置疑，過去三年國民儲蓄持續創高的根源，是在於新冠疫情蔓延，重創許多產業營運，加上各國封境，在無形中提高民眾財務危機意識，造成消費行為收斂。不過，在疫情干擾的同時，卻讓民眾因應金融風險能力差距不斷擴大，依據金融研訓院「2022年台灣金融生活調查」發現，民眾儲蓄呈現兩極現象，其中13.6%沒有任何儲蓄，尤其有18.8%的民眾無法在一周內籌款10萬元。

亦即國民儲蓄率急增，雖在表面上是顯示「台灣錢淹腳目」的社會榮景，但其背後更加值得我們重視的是，許多家庭陷入前所未有的生活困境，尤其中產階級不斷沉淪，讓社會正在陷入貧窮化隻暈染。這些從主計總處所公布的部分指標之變化，或許可以發現其端倪。

員工低薪持續惡化

先從去年10月3日主計總處「2021年家庭收支調查統計」來看，雖每人年均所得（包括薪資、利息及租金收入）68.1萬元（月均所得5.7萬元）創下歷年新高，但若以去年12月21日主計總處「受僱員工全年薪資中位數」進行比較，中位數低於平均數占比從2012年的64.98%，持續上升至2021年的68.31%，此意味著近年以來受僱員工低薪現象持續惡化。

再就較能夠反映中產階級薪資真相的受僱員工薪資「中位數」占「平均數」之比率衡量，依據主計總處資料統計顯示，其比率從2012年的79.93%一路下滑至2021年的75.52%。

若以2021年受僱員工813.0萬人、薪資中位數50.6萬元估算，亦即406.5萬人每月薪資平均數僅有4.2萬元，明顯低於平均數5.7萬元，說明國內中產階級薪資增幅呈現逐年漸緩現象。

房貸成家庭負債劇增

此外，如果以去年5月15日主計總處公布的「國富統計」加以觀察，其中家庭部門負債從2003年6.3兆元上升至2020年18.2兆元，激增2.89倍，平均每戶家庭負債從90萬元倍增至204萬元。這些負債絕大多數來自房貸，而且隨著房價升高，導致家庭負債劇增，其沉重與失落對社會之影響，不容小覷。

畢竟，經濟成長是硬實力、民眾幸福是軟實力。在此同時，我們不厭其煩陳述解讀台灣社會貧窮事實，乃是提醒政府在強調其「溫暖」執政下，必須以新智慧來解決舊沉痾。這些措施，除了落實租稅改革減少貧富差距之外，需要積極透過政策工具，尤其加強民間投資創造較多高薪就業機會，唯有如此，始能防止社會貧窮暈染。

2012年9月1日創刊迄今 深度報導．極簡樂讀 發行人／林意玲 網站：www.anntw.com 發行所／台灣醒報股份有限公司 中華郵政台北聞字第38號執照登記為新聞紙交寄 不零售．訂閱一年4000元
訂閱專線／02-23581961 訂戶客服專線／02-23581806 郵政劃撥帳戶：50216232 投稿與新聞信箱／anntw.ad@gmail.com 歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團 通訊處／(105)台北市松山區民生東路四段54號810室

▼ 委內瑞拉總統馬杜羅（左）29 日與巴西總統魯拉會面，象徵南美可能形成左派聯盟。（Photo from @LulaOficial via Twitter）

馬杜羅與魯拉會面
委內瑞拉求突破制裁

【本報記者呂翔禾綜合報導】南美洲的左派政權紛紛與委內瑞拉重修舊好，委國總統馬杜羅有望突破西方國家制裁？睽違 8 年，馬杜羅 29 日前往巴西與總統魯拉見面，受到魯拉熱情招待。隨著南美洲各國紛轉為左派陣營，原本因內戰受到各國制裁的委內瑞拉逐漸找到突破口，但西方國家睽違 8 年，委國總統馬杜羅訪問巴西總統魯拉，兩人見面擁抱，兩國關係將逐漸友好，有更多經濟與政治上的互動。

仍多支持議長瓜伊多領導的反對派。

南美出現左派聯盟

根據《半島電視台》報導，委內瑞拉左派總統馬杜羅 29 日前往巴西，與同為左派的巴西總統魯拉會面，兩人見面魯拉就給了他一個大擁抱，雙方互動非常熱絡。魯拉在推特發文表示，馬杜羅睽違 8 年訪問巴西，兩國關係將逐漸正常化，會有更多經濟與政治上的互動。

巴西 2019 年，右派前總統波索納洛下令禁止馬杜羅前往巴西，也讓兩國關係跌到谷底，但近年來哥倫比亞、玻利維亞等國都改由左派執政，也讓過去因內戰而受到各方抵制的馬杜羅政府看到外交突破的希望，先前委內瑞拉就與哥倫比亞復交，並解除彼此的邊界禁令與旅遊限制。

不過《法蘭西 24》提到，巴西國內反對派痛批魯拉與獨裁者交好。在波索納洛任內，他禁止馬杜羅政府的官員入境巴西，且承認由反對派領袖瓜伊多帶領的政府，才是真正代表委內瑞拉。但魯拉上台後就反轉這樣的措施，他還希望能連結南美各國進行經濟整合，促成「南美國家聯盟」（UNASUR）的形成。

委國內戰仍僵持

魯拉連結了南美 10 個國家，卻獨缺祕魯，因為祕魯原本執政的左派總統卡斯提歐先前遭到國會推翻，國會推舉女總統布隆地上台，但很多國家並不承認她合法上位。

委內瑞拉 2019 年因反對派指控選舉舞弊，因此出現政府鬧雙胞的現象：由反對派成立與馬杜羅成立的政府都自稱代表委內瑞拉，而反對派背後為美國等西方國家，馬杜羅背後則是中國、俄羅斯與伊朗等非西方國家，雙方政治僵局始終無法突破。

圖文選粹

圖文／中央社

路透：馬斯克私人飛機已降落北京

▶ 路透社 30 日引述一名目擊者說法報導，美國電動車大廠特斯拉（Tesla）執行長馬斯克（Elon Musk）使用的一架私人飛機已經抵達北京。（圖取自 instagram.com/elonmusk）

歐洲火藥庫又動盪
歐盟批科索沃引亂

【本報記者呂翔禾綜合報導】塞爾維亞與科索沃的衝突，再度讓外界擔心歐洲將有第二戰場！科索沃近日因地區選舉發生動亂，讓當地警方與北約聯合鎮壓抗議民眾，但經調查，是因為科索沃政府欺負當地少數塞爾維亞民眾，使得向來支持科索沃的歐盟罕見批評科索沃不要引發動亂。科索沃與塞爾維亞因歷史因素結怨至今，各界仍相當擔心當地局勢。

小國選舉引動亂

根據《英國廣播公司》報導，科索沃近來因地方選舉導致當地塞爾維亞人動亂，由當地警方與北約維和部隊鎮壓當地抗議民眾，由於小城的選舉不公，由該城為少數人口的阿爾巴尼亞人當選，而塞爾維亞裔民眾抵制該場選舉，因此最後投票率僅 4%。

《CNN》提到，民眾抗議非常激烈，來自匈牙利與義大利的維和部隊有多人掛彩。

但由於抗議是因為科索沃政府的措施所引發，因此美國與歐盟罕見批評科索沃政府讓當地局勢不穩，恐導致後續衝突擴大，無助兩國和解。科索沃是由 90% 阿爾巴尼亞裔民眾與 5% 塞爾維亞裔居民組成，但鄰國塞爾維亞不承認科索沃是獨立國家，兩國在南斯拉夫解體後持續交戰，直到北約介入才罷休。

巴爾幹動盪引關注

當時因為塞爾維亞有種族屠殺疑慮，讓北約介入，直到 2008 年科索沃宣布獨立，兩國時不時仍有零星衝突，塞爾維亞在兩國邊境部署重兵，並鼓動境內塞裔民眾反抗科索沃政府的統治，此區也成為西方支持的科索沃，與中、俄支持的塞爾維亞之間的代理人戰爭。

不過塞爾維亞想要加入歐盟、科索沃也要擴大國際參與下，兩國近年開始有和解跡象，先前兩國還協議共同尋找交戰中失蹤的平民，談判仍持續進行。巴爾幹半島因歷史、宗教衝突而動盪至今，加上俄烏戰爭的影響，讓歐盟不得不提防兩國衝突將引爆歐洲的第二戰場。

▲ 科索沃近日因地方選舉引發衝突，讓各國非常擔心又會開戰。（Photo from Wikimedia Commons）

全球各大週刊頭條新聞

簡嘉佑／輯

《紐約時報雜誌》The New York Times Magazine
一房難求？ 學學租客天堂維也納

房價高漲衝擊全球，青少年一房難求，應從租客天堂學習經驗！奧地利首都維也納從 1919 年就訂定住宅政策，並在歷經共產主義時期後，演變出現今「社會住宅」（Gemeindebauten），高達 8 成的居民擁有申請資格，且能永續居住於社宅，租金平均只占維也納人稅後收入的 26%。

無殼蝸牛悲歌

各國房地產因為炒房、通膨等狀況，價格在數十年來直線上升，而房價高漲的狀況，也在擁房族與無殼蝸牛之間劃出一條鴻溝。根據哈佛大學研究中心研究，2009 年時，美國租房民眾的淨資產僅 6270 美金，是擁房族的 2.5%。

同時，全球利率上升，雖然緩和房價上漲，卻推升了房貸成本，進而使房東們調漲房租，壓縮租房族的儲蓄空間。對此，德國祭出租金管制；日本東京放寬限制，建設大量房屋；紐西蘭則提高住宅法定容積率，但都衍生了不同的問題，住宅問題成為各國政府頭痛的議題。

永久居住的社宅

然而，維也納與眾不同的地方在於，該都市沒有對房地產商品化的狀況下重手，而是提供大量的 Gemeindebauten，但凡年收入低於 7 萬歐元的家庭都有資格申請（維也納平均家庭總收入為 57700 歐元），且一旦搬進「社會住宅」，就永遠不會被趕走，就算變成億萬富翁也可以繼續居住。

相較於其他國家住宅政策，維也納選擇優先補貼建設，而非補貼民眾。該補助方式是針對供應端，讓社會能夠有更大量的「社會住宅」。同時，維也納也制定租金的天花板，並保障住戶不會隨意被房東趕走，加上充足的社會住房供應，因此，超過 8 成的維也納家庭選擇租屋，而非買房。

創造社宅投資正循環

Gemeindebau 的申請資格相對低，目前平均等待時間約為兩年，等待名單上隨時都有超過 1 萬人在等待，但申請都會依據需求進行評估。如 21 歲的大學生因為與家人住在擁擠的公寓中，所以有優先入住的權利，等待時間僅一個月。

同時，為了保證有足夠的土地能夠興建社會住宅，維也納也透過重新分區與控制租金等方式，來降低民眾擁房的需求。同時，社會住宅多數是「有限利潤」，意味著承接社宅的業者，只能收取反應成本的租金，並開放投資者購買社宅業者的股份，進行投資，維持正常的運作。

劍橋大學規劃與住房教授卡迪說，此外，任何從中創造的利潤，也必須再投資於新建設的社會住宅，創造了正向的循環融資。

2012 年 9 月 1 日創刊迄今　深度報導．極簡樂讀　發行人／林意玲　網站：www.anntw.com　發行所／台灣醒報股份有限公司　中華郵政台北聞字第 38 號執照登記為新聞紙交寄　不零售．訂閱一年 4000 元
訂閱專線／02-23581961　訂戶客服專線／02-23581806　郵政劃撥帳戶：50216232　投稿與新聞信箱／anntw.ad@gmail.com　歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團　通訊處／(105) 台北市松山區民生東路四段 54 號 810 室

▼ 伊拉克、伊朗、約旦與阿拉伯聯合大公國等中東國家宣布，將耗資 170 億美元興建長達 1,200 公里穿越伊拉克的鐵路網，一路從北方土耳其邊境到南部波斯灣及歐洲。(中央社)

盼成地區轉運站 伊拉克建歐亞鐵路

伊拉克政府投資百億美元，興建可連接中東地區與歐洲的跨洲鐵路，找到新的經濟來源。

【本報記者莊瑞萌綜合報導】伊拉克要轉型成中東運輸中樞！伊拉克政府稍早宣布要投資百億美元，興建可連接中東地區與歐洲的跨洲鐵路，預計 5 年內完工，希望在石油產業之外，替該國找到新的經濟來源。專家認為，其立意良善，但缺乏流動性是一大障礙。

鐵路全長 1200 公里

據《阿拉伯衛星電視台》報導，伊拉克總理蘇達尼在與伊朗、約旦與阿拉伯聯合大公國等中東國家交通部長舉行的會議上宣布，將耗資 170 億美元興建長達 1,200 公里穿越伊拉克的鐵路網，一路從北方土耳其邊境到南部波斯灣及歐洲。

他表示，「這項計畫是永續性非石油經濟的支柱，可扮演服務伊拉克鄰國與區域的橋樑。」伊拉克國會運輸委員會也指出，任何想參與的國家都能負責計劃一部分，預計 3~5 年內完工。

產油國伊拉克歷經戰爭摧殘與貪腐橫行，國內各項基礎建設相當落後，早已無法滿足民眾需要。蘇達尼強調，重建鐵路網及提升電力基礎設施是首要任務。另外，這項跨洲鐵路沿途將增設 15 個車站，發揮伊拉克本身的地理位置優勢，使得該國成為波斯灣、土耳其與歐洲貨物與旅客的運輸中樞。

可運輸中東石油物資

據《法蘭西 24》報導，位於伊朗與沙烏地阿拉伯旁的波斯灣是重要航運區，特別是運輸從當地國家開採的碳氫化合物。不過，對於伊拉克政府提出的計劃，研究國際運輸的顧問賈德哈希米則持保留看法。他說，「客戶比較希望直接將貨物從亞洲運往歐洲，不用再經過裝卸過程，省去貨櫃在船舶和鐵路之間的移動。」

運輸是全球經濟的重要環節，伊拉克的計劃是國際大型計劃之一，其中包括中國在 2013 年宣布的「一帶一路」，該計劃希望透過以陸地和海洋基礎設施連接亞洲、歐洲和非洲 130 個國家，讓各國進入中國更加方便。

發展 AI 遇瓶頸 Meta 引進聖經經典之力

【本報記者莊瑞萌綜合報導】人工智慧 (AI) 發展遇到限制！Meta 稍早表示，可以藉助聖經等宗教經典協助該公司發展更強大 AI 技術，讓 AI 辨識的語言數量大幅增加到 4,000 種以上。

AI 可辨識千種語言

據《基督教第一電台》報導，Facebook 與 IG 母公司 Meta 宣布，使用聖經與其他宗教經典訓練其先進多語言 AI 技術，可辨識超過 4,000 種口說語言，同時轉錄並翻譯。

由於過去 AI 技術只能辨識最多 100 種語言，Meta 才尋求聖經與其他宗教書籍，因為聖經在眾多語言中有廣泛的翻譯，同時也是以文字為基礎的語言翻譯研究寶貴資源。

Meta 表示，這次計畫之一是建立包含 1,100 多種語言的新約聖經朗讀資料集，平均每種語言提供 32 小時的數據，將其他基督教書籍納入後，Meta 表示，AI 辨識的語言數量已從 100 種超越 4,000 種。

成果對外開放

據《Engadget》報導，Meta 指出，已將這次 AI 模型與程式碼開放，讓其他人能在這次研究的基礎上進一步發展。語音辨識和文字轉語音模型，通常需要訓練數千小時的音訊，但是在工業化國家中不常使用的語言，這些數據根本不存在，許多語言在未來幾十年可能就此消失。

據《福音焦點》報導，目前全世界約有 7,000 多種語言，但是目前的語言辨識模型僅能全面涵蓋其中約 100 種語言。因此，Meta 為了克服限制，以宗教文字打造了 2 種資料集，其中 1 個包含新約聖經朗讀與 1,107 種語言對應的文字，另一個則是包含多種基督教未標籤的朗讀錄音。

▲ 聖經被翻譯成多種語言版本並在世界各地流通。(Photo by Elvert Barnes Flickr used under Creative Commons license)

青年靠加班上位 學者：恐有反效果

【本報記者簡嘉佑綜合報導】國際浮現經濟衰退的風險，AI 將取代大量工作等狀況，都使得新時代青年產生焦慮，以致經常自主無償加班。學者指出，長時間的無償加班並非長久之道，還可能出現疲勞與壓力不堪負荷的狀況，影響到工作表現。

◀ 國際浮現經濟衰退的風險，AI 將取代大量工作等狀況，都使得新時代青年產生焦慮，自主無償加班。(網路截圖)

對於職涯的不安全感

《BBC》報導，ADP 研究所於 4 月調查了 17 個國家、32000 名勞工後發現，18 到 24 歲的年輕人平均每週無償工作的時間多達 8 小時 30 分鐘，常見的狀況是早起、或運用午休進行工作。相比之下，45 到 54 歲的民眾無償工作的時間僅有 7 小時 28 分鐘；55 歲以上則僅 5 小時 14 分鐘。

專家分析，許多年輕時代一出社會就碰上新冠疫情，剛工作隨就看到裁員潮，加上經濟前景不樂觀與 AI 崛起等狀況，導致該族群認為，需要通過加班向雇主證明自己的價值。ADP 研究所經濟學家理查森表示，「對於職涯的不安全感似乎是年輕時代勤奮工作的驅動力」，這種憂慮感籠罩了年輕時代。

更努力提高生產力

40 多歲的高階管理課程教練霍利迪表示，「我大學畢業的時候，沒有如同現今青少年的焦慮情緒，儘管當時我不確定是否能獲得我期望中的工作，但我確信我會找到工作，而且只要努力工作，我就能買得起房子，但現今狀況顯然已經是今非昔比。」

現年 25 歲的公關主管瑪汀說，她現在每天都要早起確認各領域的突發新聞，並會在晚上花時間確保自己已準備好隔天的工作。她指出，除了對工作焦慮感之外，社交軟體上有許多年輕人在談論「斜槓工作」，導致她認為自己也該更努力提高生產力。

壓力導致表現差

霍利迪指出，預計青年時代拚加班的趨勢不會短時間改變，該族群仍會是充滿焦慮的地方，認為「為了生存，他們有義務加班」。她警告，但長時間過勞工作並非長久之道，如果青年時代不放慢腳步，迎接他們的恐怕不是突飛猛進，而是壓力與疲倦。

《BBC》報導，研究指出，青年世代比其他任何族群更容易感受到焦慮與疲倦，更導致他們工作表現差勁。根據蓋洛普 2022 年的數據，青年世代是工作中最不敬業的群體，常常因為工作壓力出現，溝通失常、孤獨或缺乏合作等狀況。

圖文選粹

圖文 / 中央社

土耳其心臟地帶挺艾爾段 在野拿下沿海省仍無勝算

▲ 土耳其總統艾爾段 26 日回到政治路起點伊斯坦堡催票。他發言時，台下含淚聆聽；他開酸政敵時，噓聲響徹街頭巷尾，完全體現艾爾段在支持者內心有著如神般的地位。攝於 5 月 26 日。

2012 年 9 月 1 日創刊迄今 深度報導 · 極簡樂讀 發行人 / 林意玲 網站：www.anntw.com 發行所 / 台灣醒報股份有限公司 中華郵政台北聞字第 38 號執照登記為新聞紙交寄 不零售，訂閱一年 4000 元
訂閱專線 / 02-23581961 訂戶客服專線 / 02-23581806 郵政劃撥帳戶：50216232 投稿與新聞信箱 / anntw.ad@gmail.com 歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團 通訊處 / (105) 台北市松山區民生東路四段 54 號 810 室

▼ 在台灣理工醫農領域除了大學外，還有些公私立機構可以讓這種人才發揮所長，但管理領域幾乎沒有這樣的機會。（網路截圖）

管理教育叢談

台灣管理博士教育何去何從？

■ 周逸衡
（華文商管教育認證組織執行長）

台灣DBA教育若能發展健全，培養出具有全局觀和策略觀的高階主管與顧問人才，定可以藉此創造出經濟的新局面。

台灣少子化浪潮對大學生源的衝擊，不只讓中後段的大學為生存去留發愁；對前端國立大學博士級的高等教育，同樣也帶來相當大的困擾。由於許多大學擔心自己將來可能會面臨「退場」的局面，在師資的進用上早早就已經採取保守態度；使得近年來博士畢業生就業的情況越來越差，連帶讓許多博士班的招生也面臨窘迫的狀況。

管理博士難就業

各領域的博士教育的目的，就是在培養肯潛心研究，進而發現並提出新理論與新技術的人才；在台灣理工醫農領域除了大學外，還有些公私立機構可以讓這種人才發揮所長，但管理領域幾乎沒有這樣的機會。

如果公私機構肯接納一位管理博士，通常看重他成熟的邏輯思維，及對管理知識整合與應用的能力；而後者其實是一個正常的MBA(Master of Business Administration)，就應該可以具備的能力。

表裡不一無監督

在這樣的情形下，許多大學的管理博士教育，已經漸漸脫離了原本Ph.D(Doctor of Philosophy)的定位，而默默地改 成DBA(Doctor of Business Administration)的教育；只是因教育部的政策未開放，所以表面上仍舊因襲傳統Ph.D教育之內容與要求。

加以近年來教育部取消了官方的系所專業評鑑而只要求系所自建品保制度，在缺乏專業監督的情況下，這種作法在各校已悄然蔚為風潮。

DBA 應另規範課程

DBA的教育並不是沒有價值，只是教育內容應該有另一套規範，學生入學與畢業的資格也應該與Ph.D有所不同；否則就會「不倫不類」，學生畢業後「什麼都不是」。

DBA如果定位是在培養企業顧問師或培養企業高階的主管，就應該要求學生必須具有多年高階主管的經驗，並且熟悉MBA的基本核心知識以及自己所選定的管理領域之最新理論發展。

在學習各種質化與量化的方法論之後，歸結個人之管理經驗、產業知識、完整的管理理論基礎及嶄新的管理理論，能夠整合運用、對特定企業面臨的問題提出切實的解決之道，或者能歸納整理出特定產業若干成功經營或失敗管理的原則或模式、供企業經營者參考，期＼貢獻絕對不下於發展新學術理論的Ph.D。

但是如果以傳統Ph.D的教育方法：選擇一個特定的管理領域修一些研討文獻的課、學習多種的研究方法（多半以量化方法為主）、要求在有審查制度的期刊上發表學術文章、學生多是沒有經驗的年輕學子，是絕不可能培育出管理顧問和企業高階主管。

發展適合台灣的模式

坦白說，在美歐的高等管理教育領域中，DBA教育並不是主流；因為美歐國家的企業規模一般都比較大，大部分的企業高階主管是由組織內部培育而成，管理顧問多半由有多年企業經驗的主管轉任；在這種分流之下，大學不必培育企業高管與管理顧問，只要專注於培養研究與發展嶄新理論的前瞻性人才。

但相對而言，台灣的大型企業不多，又適逢過去30年來台灣大量增加高等教育培育能量，遭逢少子化衝擊又無力招進足額的境外學生，形成博士教育產能的過剩。

在這樣的情境下，若能藉此機會發展健全的台灣DBA教育，培養出具有全局觀和策略觀的高階主管與顧問人才，說不定可以藉此創造出台灣經濟的新局面，更可能在世界高等管理教育界建立起新典範，供同樣以中小企業為主體的國家模仿參照。

每周一到周五，授權《聯合新聞網》同步刊登

王老先生講故事之304

木炭慢慢燒

■ 王建煊
（前監察院院長、天使居創辦人）

有位女士離婚後，仍不乏追求者，別人問她為甚麼不趕快找個對象再婚呢 ？ 她說：「我現在是木炭慢慢燒，頭一次婚姻失敗，就是因為炭火燒得太快，幾乎是一見鍾情，在兩人瞭解不夠深的情況下，很快就分手了。這次要炭火慢慢燒了。」

炭火要慢燒

現在燒木炭的人愈來愈少，燒製木炭的業者也愈來愈少。木炭如果是以龍眼樹及相思樹燒製的，堅實耐燒；用荔枝樹及其他雜木燒製者，質地鬆散不耐燒。燒製木炭前後需要二十幾天，但如能將煙囪加大，讓木材快速悶燒，燒製的時間可縮短，但燒出來的木炭品質較差，且不耐燒。

質地鬆散的木炭易燃燒，火勢大，但很快就熄滅了。質地堅實者，燃燒不易，但燒著後可以慢慢的燒，燒很久。

現代人的婚姻很多屬於鬆質木炭，一見面就難分難捨，非君不嫁、非卿不娶，最好立刻结婚。就如同質地鬆散的木炭，一點燃火勢就很大，但燒得快，熄得也快。

找結婚對象，過來人都知道內在美遠重於外在美。因為花必凋謝，草必枯乾，外在美貌很快就會隨時間消逝，但內在美卻日久彌新，冬溫夏涼。

小心以貌取炭

以木炭的例子來說，外在美是質鬆木炭，易獲人青睞，但不耐燒，外在美消失後，相互吸引彼此的因子消失，婚姻不是變得索然無味，就是發生問題。內在美有如堅質木炭，火勢雖不大，但卻經久耐燒。夫妻即使七老八十了，內在美的光芒仍會照耀著他們的婚姻。

現在有些人不但結婚是鬆質木炭，離婚也是鬆質木炭，一言不合就鬧離婚，而且說離就離，十分乾脆。這是台灣離婚高居亞洲第一的重要原因之一。中國人早年嫁雞隨雞，嫁狗隨狗，絕不輕言離婚的文化，雖然也有其痛苦的地方，但是卻也挽救不少破碎的家庭。

婚姻是終身大事，鬆質木炭式的結婚或離婚，非但沒有將婚姻當作大事看，且有兒戲婚姻之嫌。盼大家的婚姻都是堅質木炭，慢慢燒。

▲ 花必凋謝，草必枯乾，外在美貌很快就會隨時間消逝，但內在美卻日久彌新，冬溫夏涼。（網路截圖）

醫者心

病人說：你瘦了！

■ 施壽全
（前馬偕紀念醫院院長）

「大夫！哇！你瘦了…，樣子是沒什麼變…，但是你瘦了…」

「沒有耶…，我體重差不多」「不，你真的瘦了…辛苦了…」「我沒有耶…真的不是…」

「真的嗎？但我看你，還是覺得瘦了，工作那麼累…，要多多保重啊…」

受到疫情影響，已經幾年沒見的病人，這回掛號就診，還沒有陳述自己的病況，就先把我仔細端詳、關心了好一回。隔著口罩與面罩，我不大確定她能否看得真切，而且過那麼久了，肯定只有模糊的印象，應該是誤會了，實際狀況不是她感覺的那樣，但我心裡卻充滿了「暖意」，所以沒有很強烈的「予以糾正」。

話語間的胖瘦

當前的社會，攝食過多、營養過剩造成「體重過重」乃至於「肥胖」的人愈來愈多，台灣估計有超過四成。

整體來說，體重過重對身體是一種負擔，可能引發心腦血管疾病，乃至於惡性腫瘤的危險因子之一。

因此，告訴許久不見的朋友，「你胖了」，通常不會是讓人覺得祝福的話。但聽到「你瘦了」，感受就完全不同。

瘦，等於健康嗎？

你瘦了，就是所謂的「體重減輕」，有種種不同的狀況。有的人是覺得自己「太胖」（不是真的胖，是自己覺得胖，但這是另外一個議題了），所以就採取一些方法減重，如此的體重減輕，基本上沒什麼問題。

有時體重減輕是因為身體生病了，但短期內暴瘦近十公斤與過了好幾年才減了幾公斤並不一樣，必須找醫師討論，才知道是不是生病了。

除了生理疾病以外，導致體重減輕，滿常見的原因則是「心理困擾」或「精神壓力」。

有些困擾或壓力源於公事，有些則屬於私領域，但往往都會影響食慾並消耗熱量。熱量進入身體多、出來少，就變胖，反之，就是「瘦了」。

另類的溫暖

「你瘦了」，一些時候，是對生病朋友，在生病過程中付出的代價表示疼惜。更多時候，則是代表說話的人關心對方，是不是工作很辛苦？是不是壓力很大等等？是會讓人感到「溫馨」的問候。

「我沒有…我差不多…如果真的變瘦，那就是因為工作待遇不好。」

「這一點就真的沒變…，你還是一樣愛開玩笑。」

▲ 體重過重對身體是一種負擔，可能引發心腦血管疾病，乃至於惡性腫瘤的危險因子之一。（網路截圖）

2012年9月1日創刊迄今　深度報導．極簡樂讀　發行人／林意玲　網站：www.anntw.com　發行所／台灣醒報股份有限公司　中華郵政台北聞字第38號執照登記為新聞紙交寄　不零售，訂閱一年4000元
訂閱專線／02-23581961　訂戶客服專線／02-23581806　郵政劃撥帳戶：50216232　投稿與新聞信箱／anntw.ad@gmail.com　歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團　通訊處／(105)台北市松山區民生東路四段54號810室

一生要試一次 原來當主管是這樣...

你可以多利用和主管一對一面談的機會，主動告訴他你的職涯規畫，並且告知你是對主管職有興趣的。

■ 郭家齊
（史丹佛大學電腦科學碩士）

當上主管一次，看到這個標題，你可能會納悶：「我志不在當主管啊？」的確，剛入職場時，我也不是很確定自己想不想當主管，後來，當上了管理者才明白，原來這和我想的有多不一樣。真的必須當過主管，才能體會主管的酸甜苦辣。

個人工作者，是靠著自己的頭腦和雙手努力工作，主管則是靠著大家的力量，來達成團隊績效。如果妥善應用每個部屬的力量，主管其實能為組織產生更大的產值和績效。

更廣闊的視野

當我還是基層工程師時，我看自己的工作，是從自己的角度出發。我知道該完成哪些工作，並在時限內努力完成，雖然有一些和同儕以及跨部門的溝通機會，不過，我的視角基本上還是受到許多局限。

這是一般組織設計不可避免的問題，組織的資訊不對稱是必然。通常這不是刻意為之，而是自然造成的。前陣子，有位前輩就和我說，他很難過地發現，自己在高層會議講了一百次的事，基層員工卻連一次都沒聽說。

我們每天都花那麼多時間工作，主管又能有較高的視野、較好的學習機會，較高薪資，有這個機會，當然值得一試。

在大型組織，老闆無法直接傳達想法給公司所有的人，因此，大多仰賴中間層的主管，一層層傳遞資訊。在我的經驗裡，該執行哪些工作項目是比較容易傳達的，但執行事項背後的想法和理念，每傳達一層，大概就流失了 50%。

了解高層想法

想想，如果一個組織有 7 層，執行長的理念往下一層層傳遞，到你這裡的時候，還剩下多少？應該只剩下一點點。這也是為什麼基層員工，常常覺得老闆的指令莫名其妙，根本不合邏輯。其實，未必是老闆真的那麼糟，而是中間的傳遞過程，流失了指令背後的邏輯。

當上主管，如果是在小公司，通常你可以直接和執行長一起工作，得到公司的第一手資訊，視野自然非常廣闊，會明白很多過去不明白的事。如果是在大公司，雖然離執行長還是很有距離，不過透過管理部門，你會發現，自己更能了解高層想要傳遞的內容。

以職涯發展的角度，當主管確實是增加機會和擴大視野的捷徑。

更好的薪資報酬

公司付出薪資，是為了留住好人才。組織裡通常主管的薪資會比較高，這不代表擔任主管職的人比較厲害，而是只要這些骨幹存在，老闆就不用為內部的每個細節費心。請記得，能減少老闆頭痛和麻煩的人，通常就可以拿到較高的薪資。

職場從不是講求公平的地方。美國的大型公司，執行長的整體薪資可能是基層員工的好幾百倍。一般主管雖然不會有像執行長這麼高的薪資，但只要在金字塔的位階越高，薪資總會較基層員工多上許多。

既然我們每天都花那麼多時間工作，主管又能有較高的視野、較好的學習機會，又有較高的薪資，有這個機會的話，當然值得一試。至少嘗試看看，如果發現自己真的很痛苦，至少曾經歷過。

靠自己爭取

我曾問過一位在企業內部升上執行長的前輩，在職場中，到底該不該明顯表現自己有意爭取主管職位？他的回答是：當然！你該明確地讓公司知道，未來有主管職的機會，希望公司也能把你納入考量範圍。但同時，你也該尊重現任主管，讓他知道，你是他的小幫手，而非競爭者。

你可以多利用和主管一對一面談的機會，主動告訴他你的職涯規畫，並且是對主管職有興趣的。光有興趣不夠，你應該為此做些努力，例如讀管理相關的書籍、在日常積極表現、多參與新的專案，告訴主管你為了生涯規畫做了哪些準備。

當你發現組織有所變動，例如有其他部門的主管離職，或發現公司在求才網站刊登主管職缺，都是你爭取成為主管的大好機會。多數公司會歡迎內部人員主動爭取這些位置。

佔得先機

我們公司就曾有過一個經驗。當天早上有位主管提了離職，為了盡速找到繼任人選，哥哥和我當天下午就開了簡單的會議，和團隊說明這個異動與公司接續的規畫。本來，我們預計用未來兩天徵詢內部人員，同時刊登外部職缺，但會議剛結束，馬上就有同事主動爭取。而且，他不只是告訴我們，他對這份職務有興趣，而是有著完整的準備，連簡報都早已做好，向我們說明為什麼他符合主管職的條件。

他告訴我們，他不是預先聽到任何消息，而是每天都在為今天這樣的機會準備。我們和他談得很愉快，也發現他對接手主管職務後，該做哪些事早有規畫。不到一小時，我們就決定錄取他。

有趣的是，隔天也有同事表明自己想爭取這個位置，但我們已經做了決定，只好和後來的同事說抱歉。有時，在職場就是要快，機會稍縱即逝。大家都會評估，在當下試著用最有限的資訊，做出最好的決定。因此，只要在當下敢於努力爭取，很容易就會成為最好的人選。

我想說的是，爭取主管需要靠自己的努力，別以為認真負責，就會有人主動問你要不要當主管，在我的經驗中，這樣的事很少發生。你該主動，而且是非常主動，因為你的競爭者也都會這麼做。

與眾不同的背景

在史丹佛大學唸書時，我有機會和負責審核入學許可的老師聊天。我好奇地問他，每年有這麼多人想申請進入史丹佛大學的電腦科學研究所，我一個半路出家的門外漢，為什麼他們會看上我？

老師笑著跟我說，我以為大學的不同經驗（土木系）在他們眼中是劣勢，但其實這樣的「多元性」，對他們來說反而很加分。接著，他開始跟我談在一個學校或科系中，保持入學學生的多元性為什麼很重要。他說，讓不同背景的學生聚在一起，常可以激盪出不同的火花。

◀發現公司在求才網站刊登主管職缺，都是你爭取成為主管的大好機會。（網路截圖）

我自己創業，個性和經驗都與多數創業家不同，當你肯定自己的「與眾不同」，可以變成你很大的職場優勢。

成為與眾不同的人

你是群體中那個與眾不同的人嗎？多數人不喜歡和別人不一樣，這是人的天性。但事實上，你就是要與眾不同，冒出頭的機會才大。

在史丹佛大學求學期間，雖然老師肯定我，但我還是常覺得自己格格不入。有次，在一門網路相關課程，大家針對一個問題激烈辯論，我忽然聯想起過去土木系交通工程的一些內容。雖然兩門課差異很大，確實有些可以互相應用的地方，就和大家分享了我學到的東西。

這些想法來自一個極為不同領域的學生（我），不只同學沒想過，可能連老師都沒聽過。說完之後，整個空間有幾秒鐘的靜默，我想大家應該都很疑惑，剛剛我到底在講些什麼吧。過了一會，老師當著大家的面讚美我，說：「這是 A 級的發言。」這對我來說，是非常大的鼓勵。我也才體認到，為什麼老師說不同背景可以是優勢。

後來人生的經歷，我也常發現，自己是周圍環境中與眾不同的人。也因為這樣的異質性，常常讓我得到許多特別的機會。

現在我自己創業，個性和經驗都與多數創業家不同，但當你肯定自己的「與眾不同」，雖然可能還是得時常面對格格不入的尷尬，但是，它們其實可以變成你很大的職場優勢。

（宗佑／輯）

《至少努力當上主管一次吧！》簡介

本書作者是連續創業家，曾創立多家知名的電商公司，現為 PopChill 拍拍圈執行長，也長期在校園的創業與創意課程擔任業師。

在本書中，他要從工作態度、思維方式、人際關係、個人成長等方面告訴你如何擴展視野。就算你未必能夠爬到職場金字塔的頂端，但一定讓你有能力明天過得比今天更好。

出版社／方智
出版日期：2023/05/01

書訊

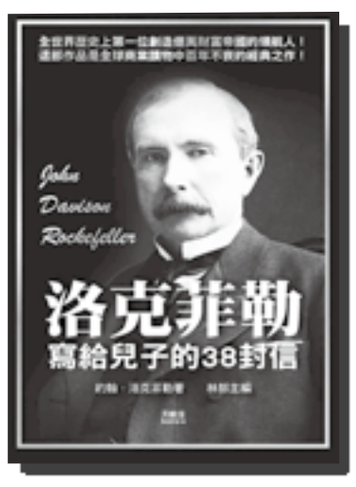
醒報編輯部／輯

《洛克菲勒寫給兒子的 38 封信》

作者： 約翰・洛克菲勒　出版社：天蠍座製作

洛克菲勒不僅是成功的商人，也是一位教子有方的父親，知道能帶給孩子一生幸福的不是金錢，而是精神上的富足和良好的生活習性，洛克菲勒的子孫之所以能將家族的輝煌成功延續至今，和他們從小受到的家庭教育是分不開的。

本書是洛克菲勒留給兒子的三十八封信，透過這些信對兒子提出了學識、品格、儀表、交際、事業、生活……等諸多方面的寶貴人生忠告，書中可以看到洛克菲勒優良的品德以及卓越的經商才能，完美結合勵志與家教的理念精華。



《超詳解蚯蚓堆肥製作與利用》

作者：賴亦德（東芬蘭大學生物博士）　出版社：晨星

因為有蚯蚓的參與，比起傳統的好氧堆肥，有機質廢棄物轉化為腐熟堆肥的速度可以更快，蚓糞肥的肥力保留更多，菌相也更均衡有益。

施用蚓糞肥，讓您種植出美味蔬果及植栽。

不藏私分享蚯蚓堆肥所需知識與技術，舉凡蚯蚓堆肥箱設置、蚯蚓物種選擇、基材選擇與比例、食料種類與份量管控、溫度溼度及蚯蚓密度掌握等，皆有詳細解說示範。

為中小規模、家戶社區操作蚯蚓堆肥的最佳工具書。

《正是喝茶時》

作者：鄭多亨（自由譯者）　出版社：台灣廣廈

俗話說「食在當季」，有茶的生活也是如此。春分的四季春、芒種的白毫烏龍、立秋的大吉嶺夏摘、冬至的普洱熟茶，無論綠茶、紅茶、烏龍茶、早餐茶，順應一年 24 個節氣，都能找到大自然的最佳享茶時機，喝出只屬於那個時刻的美好滋味。

本書中依照時令介紹 24 款初學者也容易入手的代表性茶種，除了教你如何辨別茶葉、茶香、茶湯色澤，以及適合佐茶的食物，也同步收錄奶茶、冰茶、水果茶、茶酒等人氣茶飲製法。

2012 年 9 月 1 日創刊迄今　深度報導・極簡樂讀　發行人／林意玲　網站：www.anntw.com　發行所／台灣醒報股份有限公司　中華郵政台北聞字第 38 號執照登記為新聞紙交寄　不零售・訂閱一年 4000 元
訂閱專線／02-23581961　訂戶客服專線／02-23581806　**郵政劃撥帳戶：50216232**　投稿與新聞信箱／anntw.ad@gmail.com　歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團　通訊處／(105) 台北市松山區民生東路四段 54 號 810 室

▼ 台灣納智捷新車。（網路截圖）

汽車咖啡坊

從交通問題到車輛產業的歎息

■ 邱文福
（汽車專業經理人）

台灣車輛產業政策從百分百關稅、超高貨物稅阻絕產業發展，加上國內落伍的牌照費、燃料稅制度，都是官方不願讓產業在全球競爭的平台上的後果。

我們要什麼樣的車輛產業？最近在台灣熱門的汽車新聞包括：過馬路如同到地獄探險；輝達執行長黃仁勳說莫忽略汽車已是裝上輪子的電腦；時代力量立委則說台灣車稅不合理；外電則報導說印尼要跟泰國搶當汽車王國，凡此都值得吾人深思。

地獄探險的馬路

為了扳回地獄探險的行人過馬路驚險，交通部祭出高額罰金懲處不禮讓行人的駕駛人。事實上，多數台灣行人我行我素過馬路，邊走還邊玩手機，三三兩兩無視駕駛人的存在，是非常危險的問題。許多駕駛人禮讓到最後卻是紅燈亮起，後續跟車的過不了，馬路打結嚴重。

反觀日本，小朋友過馬路尚且知道向駕駛人鞠躬致敬，台灣雖然要推廣行人最大，但是行人過馬路玩手機也該重罰。至於分批、絡繹於途的模式也讓駕駛人感到無奈，多數駕駛人認為，行人過馬路應該展現出對等待中車輛的尊重。

▲ 泰國汽車市場蓬勃發展。（網路截圖）

輪子上裝電腦的車

輝達黃仁勳點出如今的汽車是「輪子裝上電腦」。其實 2010 年前台灣有關電動汽車的各類技術在亞洲曾經是領先日本的，無奈主事者沒有眼光；2008 年在中國科技部萬鋼「一步到位」令出後，放棄燃油車直攻電動車後，所有的業界菁英無不相互走告，齊聚中國。於是中國有了數百家新能源車輛產業，如今已成為全球最大電動車市場與製造國。

台灣 1960 年代栽進汽車工業時，完全缺乏重工業基礎，卻被要求百分百自製，豐田、本田、速霸陸以及美國福特頂替豐田到台灣，也同樣被如此要求。如今，唯一的自有品牌納智捷，先是錯誤的大舉進入市場競爭全球最激烈的中國，又成為無法自主經營的合資企業，至今僅能低調運作。

此外，融合大量合作夥伴的鴻海電動車計畫，則謹慎的堅守 MIH 車輛平台業務，無法成為「成品」的車輛品牌行銷世界。所以輪子裝上電腦未來會不會有什麼奇蹟？令人懷疑。

車輛稅制在台灣

台灣車輛產業政策變化多端，從百分百關稅障礙與超高貨物稅阻絕產業的發展外，落伍的牌照費、燃料稅制度，始終不肯隨油徵收而造成的燃油稅上稅現象，此外，奇特的出租車輛補助模式，免徵牌照燃油雙稅的純電車方案等，都是台灣官方不願意讓車輛產業攤在全球競爭的平台上的後果。

事實上，這些保護汽車工業產生的各類「稅法」，完全違反 WTO 精神，也勢必遭遇 CPTPP 的抗議，從 1960 年代緊接在日本之後發展汽車工業，走過一甲子卻落得今日光景，真是無言。

1980 年代台灣曾是全亞洲僅次於日本的汽車帝國，甚至多次企圖設立「年產 30 萬輛」的大車廠。然而 40 年過去，泰國早成為東南亞第一，中國更是全球最大市場，印尼也想出頭與泰國別苗頭，越南更在美國市場推出自有品牌「越發 Vinfast」純電車。這對本世紀初仍然在電動車輛科技領先亞洲的台灣，真是情何以堪？

《汽車咖啡坊》
QR code

▲ 越南自主品牌 VINFAST 純電動車在美國上市。（網路截圖）

▲ 鴻海 MIH Project X 三人座小電動車，整車與平台未定。（官網）

汽車看板

■ 昀恬 / 輯

車輛「訂閱式服務」推出
方便車主使用功能

● 車輛訂閱式服務，能讓消費者透過車上的多媒體系統連線至車廠端，選擇並線上購買所需功能，在硬體支援的前提下，包含 ACC、車道偏移置中、環景顯示或倒車顯影等，都可在購買後藉由 OTA 連線方式開通。

訂閱式服務中最常被選擇的項目，包括了車輛防盜定位系統、停車輔助、數位鑰匙、車內 Wi-Fi、串流服務、虛擬助理、以及駕駛輔助系統的細項功能等，而車主最希望能享受到訂閱式服務帶來的好處。分析師表示，最有效推廣訂閱式服務就是提供這些車主免費試用，能讓消費者體驗車輛功能與自身駕駛習慣是否合適，確認是否需要某項功能，勝過品牌偏好。

◀ 車輛「訂閱式服務」，可讓車主線上購買所需功能。（中央社）

鴻海首推自駕 AI 模型
自駕軌跡預測準確全球第一

● 鴻海（2317）旗下鴻海研究院人工智能研究所攜手香港城市大學共同合作，首度推出新世代自動駕駛軌跡預測深度學習模型「QCNet」，準確度優於業界，未來可應用於集團電動車自動駕駛系統，大幅提升自駕決策的實時性與安全性。

除了高效精準的預測，QCNet 為交通場景中包括車道、斑馬線、車輛、行人等在內的每一個場景元素分別建立了一套局部座標系統，在場景元素所對應的局部座標系統下學習表徵，並通過相對時空位置編碼來捕捉不同場景元素之間的相對關係，從而得以避免大量重複的計算最終可提升模型的即時計算效率。

▲ 鴻海推出自駕 AI 模型 QCNet，準確度優於業界。（中央社）

特斯拉資料大規模外洩
馬斯克也受害

● 德國「商報」（Handelsblatt）報導，電動車大廠特斯拉，近日傳出大規模資料外洩，連執行長馬斯克也受害。商報指出，這起資料大規模外洩事件可能違反歐洲一般資料保護法規，特斯拉恐面臨巨額罰款。

商報指出，他們拿到一名特斯拉吹哨者外洩約 100G 的資料，包含 10 萬名前任和現任公司員工的姓名和薪資，以及客戶聯絡方式和特斯拉生產細節，連馬斯克的社會安全碼也在被外洩資料中。

◀ 特斯拉資料大規模外洩，執行長馬斯克也被波及。（中央社）

2012 年 9 月 1 日創刊迄今　深度報導・極簡樂讀　發行人 / 林意玲　網站：www.anntw.com　發行所 / 台灣醒報股份有限公司　中華郵政台北聞字第 38 號執照登記為新聞紙交寄　不零售・訂閱一年 4000 元
訂閱專線 / 02-23581961　訂戶客服專線 / 02-23581806　**郵政劃撥帳戶：50216232**　投稿與新聞信箱 / anntw.ad@gmail.com　歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團　通訊處 / (105) 台北市松山區民生東路四段 54 號 810 室