

深度報導
極簡閱讀
五媒合一



監院邀談論文爭議 學者憂人情



《專題》法規阻礙純網銀步伐



《大渡海》小說與改編電影 (梁良)

《今日靈修》



戴口罩的習慣

室內室外口罩都解封了，但民眾還是不習慣拿下口罩，可見人類是多麼容易被馴化的動物。過去從不覺得需要口罩，疫情趨緩卻仍擔心被傳染；而不習慣用真面目見人也是原因之一，心靈解封還是比較重要的吧。

建商拒修繕、不找補 預售屋陷阱多

消保處簡任秘書陳星宏 20 日表示，盤查 50 個建案，發現有 18 個建案不合格，已要求地方政府依法裁罰。

【本報記者簡嘉佑台北報導】預售屋契約暗藏陷阱，建商拒絕修繕瑕疵、面積誤差不找補！消保處簡任秘書陳星宏 20 日表示，盤查 50 個建案，發現有 18 個建案不合格，已要求地方政府依法裁罰。內政部地政司專委陳啟明呼籲，消費者購屋前，可至實價登錄網站確認建案的契約備查狀況，若發現不合規定的建案，可拒絕簽約。

交屋前有義務修繕

陳星宏說，預售屋契約條款眾多，但部分建商法遵程度偏低，侵害消費者的權益，此次針對全國 50 個建案進行專案查核，每一個建案均查核 15 項目，共查核 750 項次，計有 55 項次不符合規定，契約內容整體不合格率為 7.3%，不合格內容則散見於 18 份契約中。

消保處諮議陳世元指出，建

商主要違規項目有「驗收」，如交屋保留款數額不足。陳指出，部分建商限制消費者驗收次數僅為一次，即「消費者要在一次驗收時就發現所有的瑕疵」，即使消費者事後再發現房屋有其他紕漏，仍必須配合交屋，嚴重侵害買方權益。

「違反通知交屋期限規定，也是常見的違規情節，」陳指出，法律規定，只要房屋有瑕疵，建商須在交屋前完成修繕。但部分建商卻在契約上表示有「重大瑕疵」才要修繕，買方不能拒絕或遲延交屋。更有建商要求消費者先行繳清所有款項，才會通知交屋，都已經違反契約規定。

建商惡意不找補

他表示，如果房屋出現總面積誤差，買賣雙方應該相互找補，但部分建商未設有找補規定，妨害了消費者行使權利。

如建商應明訂停車位面積的長、寬、高的尺寸，所以「車格尺寸誤差」也應該找補。

陳世元指出，部分建商也違反「違約之處罰」規定，如修改

契約條款，不當限縮建商違約事由或不當擴大消費者違約事由，有建商甚至規定買方違反契約時，建商就可以沒收房地總價 15% 的違約金。

陳星宏表示，針對侵害消費者權益的建商，消保處已建請政部依法裁處。內政部也應對如漏水保固、贈送停車位等新興爭議研議修法，完善法制體系。他說，根據《平均地權條例》，目前罰鍰範圍從 6 萬到 30 萬，可依次裁罰，才會以「戶棟數」進行處罰，加大對違法建商的懲處。

實價登錄能備查契約

陳啟明說，因為考量到預售屋買賣與消費者關係重大，只要預售屋銷售前都需將契約送到地方政府進行備查，儘管建商不合格比率有下降的趨勢，後續會督促地方政府的，中央也會不定期與地方政府舉辦聯合稽查，導正建商不合格的行為。

他提醒消費者，購買預售屋所支出之金額甚為可觀，請務必斟酌本身財力理性判斷，切勿衝動簽約。陳啟明呼籲，消費者簽訂預售屋契約前，應至實價登錄網站確認建物的備查狀況，並逐點核對「預售屋買賣定型化契約應記載與不得記載事項」的內容。



▲行政院消保處查核全國 50 項建案預售屋買賣契約發現，18 份契約共 55 項次不符合規定情節包含交屋保留款數不足、驗收次數僅限 1 次等 8 大樣態。(中央社)

室內口罩令解封 指揮官脫口罩主持

【本報記者簡嘉佑台北報導】20 日室內口罩令解封，指揮中心官員主持記者會時皆脫下口罩！指揮中心指揮官王必勝提醒，大眾交通工具與醫療長照場所仍「強制」戴口罩，包括公共運具的付費區或管制區亦然。指揮中心社區防疫組組長莊人祥說，本土本日新增 11808 例確診個案，另增 44 例死亡。

此外，王必勝表示，國內疫情穩定下降，指揮中心記者會將由現行每週 2 次，改為每週一次，於每週四下午 2 時舉行。

付費區也要戴口罩

「今天已經看到很多工作同仁在市內把口罩拿掉，很高興可以看到他們的臉，」王必勝說，未來口罩政策會朝向民眾自主配戴的方向前進。他重申，目前在醫療場所與大眾交通工具仍「強制」要戴口罩，但在通風不良或人潮擁擠處等地「建議」民眾配戴口罩，其他場所則由民眾自行決定。

交通部航政司長何淑萍強調，除了在大眾交通運具上之外，在鐵路、捷運等場站的「付費區」或「管制區」，也需要配戴口罩，違反規定的民眾依



▲指揮中心指揮官王必勝 20 日表示，大眾交通工具與醫療長照場所仍「強制」戴口罩，包括公共運具的付費區或管制區亦然。(指揮中心提供)

法可以裁處 3 千到 1 萬 5 千元的罰鍰。她指出，但如有飲食需求等例外情形，可以暫時拿下口罩。

儘管室內口罩令 20 日解封，但各地仍不見民眾脫下口罩的狀況。對此，王必勝說，口罩戴了 8 百多天，民眾大多已經習慣，可能也對疫情不放心，預期未來天氣比較暖和、疫情更穩定時，民眾拿下口罩的意願才會比較高，可能要兩、三個月才會比較適應。

停止入境送快篩

指揮中心表示，現行快篩試

劑發放規定為，入境旅客可於入境時自行領取 1 劑快篩，與確診者的密切接觸者可向衛生局領取 1 劑家用快篩試劑。但評估國內外疫情趨勢及國內醫療與公衛量能，自 3 月 1 日起停止提供快篩。

此外，指揮中心羅一鈞表示，為了常規監測我國新冠病毒血清抗體陽性率變動情形，已請衛生福利部指定「台灣血液基金會」配合辦理監試作業。他說，基金會將針對今年上半年的捐血者，抽樣約 7 千件血液檢體，提供疾管署檢測新冠疫情與分析。

《焦點圖》

港澳來台自由行開放首日

陸委會 14 日宣布，考量 COVID-19 國內疫情穩定趨緩，配合中央流行疫情指揮中心 20 日起放寬防疫管制措施，2 月 20 日上午 9 時起，恢復港澳居民來台申請。(中央社)



社論

低薪策略下的產業失控 中產階級最慘

中產階級雙面夾擊

進來的經濟情勢依然詭譎，過去台灣的經濟主力外銷電子產業，庫存量大增，內需產業卻是十分火熱，像是旅遊、餐廳或是零售等行業，真可以說是跟去年相比，彷彿像是兩個世界。

當出口大跌，整個貿易順差也銳減，官方預估今年台灣經濟成長率只有 2.8%。如果外銷欲振乏力，那就只能期待內需市場繼續火紅，但是台灣內需市場長期體質有問題，許多工作都是以低薪為主，牽涉到整體台灣經濟環境。

台灣產業需要轉型

台灣的旅遊服務業，長期低薪的狀況，讓人才不願意進入該產業，也讓缺工的情況不斷嚴重。勞動部每季公布企業人力需求調查，2022 年第 1 季到第 4 季，連續 4 季都創 11 年同期新高。

尤其是現在火熱的旅遊業中的飯店業，包括基層的清潔跟房務人員都找不到，許多餐廳排隊人潮強強滾，但是廚房跟服務生也始終缺人。面對低薪造成的惡性循環，政府還是不斷抬高最低工資，2023 年基本工資月薪由目前 25,250 元，調升至 26,400 元，調幅高達 4.56%。

時薪由目前 168 元調升至 176 元，調幅為 4.8%。問題是調高基本工資，對於這些行業的幫助其實極小，因為真正拿這樣薪資的人員並不多。就連餐廳服務生現在都不可能只拿兩萬六千元。

低薪難以改善

當整體服務業跟餐飲業都受困於低薪策略，產業就不會提升，它的服務項目也就難以進化，所以我們看近來出國旅遊的人很多，但是國內旅遊相對就若是了。因為沒有吸引到國外的人來台灣旅遊。

政府恐怕需要更實際的補助來幫助產業轉型，不然光是調整最低工資，幫助的永遠是社會中最弱勢的人。如何幫助企業訓練出合適的人才，建構更好的環境，才是政府的當務之急。

過去陸客是台灣旅遊大宗，如果不能在結構上重新打造台灣觀光，企業就會因為收入不豐，被迫繼續維持低薪策略。這樣要政府抬一下最低工資，企業才漲一點最低工資蝸牛式的改革實在緩不濟急。

中產階級更陷窘境

政府近年來頻頻拉抬基本工資這樣做的後果，對於廣大的中產階級來說，都是進一步抬高物價。因為各種餐廳企業都會因為最低工資調整，而順勢調整產品的售價。所以台灣現在是百業齊漲，原因就是人事成本提高。

關鍵是就算最低薪資調漲，許多中產階級的薪水是根本動都沒動。所以當餐廳說因為人事成本提高，便當一個要加五到十元的時候，真正受到衝擊的就是那些薪水沒有調整的中產階級，因為他們被迫付出更多的錢，去維持原先的生活品質。

從雞蛋、麵包、便當到各種生活必需品，都會因為政府調高基本工資，最受傷的就是薪水高不成、低不就的中產階級。

台灣社會呈現 M 型化的狀況，雖然還沒有像是韓國那樣嚴重，但是卻因為疫情更加擴大。內政部長林右昌就說，疫情期間讓貧富差距變大、社會相對剝奪感也跟著變大。近來政府放手讓雞蛋等產品價格的漲價，更是讓一般民眾欲哭無淚。

如果政府只會把焦點放在最低工資，不然就是金字塔頂端的台積電等產業，那真正居大宗的中產階級，永遠都會是被犧牲的那一群人。

監院邀談論文爭議 學者：應減少人情干擾

學術論文爭議不斷延燒，對此，台大也加緊強化學術倫理機制，包括要求碩博士生通過學位考試後，應繳交「論文學術倫理暨原創性聲明書」。

【本報記者簡嘉佑台北報導】論文抄襲學倫抄襲問題延燒，學者直指「結構性問題」！監察院 20 日發布新聞稿表示，北市大教育學系教授但昭偉表示，抄襲事件層出不窮，應最小化論文口試的人情干擾。台大人類學系退休教授謝世忠則指出，我國不擅發現問題、不懂進行分析，應多建置「創作」的文化。

台灣政治人物學術論文爭議不斷延燒，包括行政院副院長鄭文燦、前新竹市長林智堅與民進黨立委蔡適應都被撤除學位。對此，台大也加緊強化學術倫理機制，包括要求碩博士生通過學位考試後，應繳交「論文學術倫理暨原創性聲明書」，註明比對相似度百分比，才能完成離校手續。

指導教授應愛惜羽毛



▲監察院日前邀請學者專題演講，探討學位論文抄襲爭議。（監察院提供）

但昭偉表示，學位論文抄襲的關鍵點在於指導教授，只要教授愛惜羽毛，堅持學術倫理，抄襲的可能性就很低；但抄襲事件依然層出不窮，這是結構性及文化性使然。

「校外口試委員是論文品質的主要把關者，卻沒有發揮作用，」但昭偉建議，可以學習英國的作法，指導教授不得擔任口試委員。而在口試委員的職責，特別是校外的口試委員，要能夠作到人情干擾最小化。

論文品質也不合格

但昭偉也指出，國內碩博士論文品質未臻理想原因包括，「大學生基本學術訓練不足」，語文能力無法讀懂學術論文，缺乏問題意識，無法作系統性論述。二、「現大學教師負荷不輕」，須承擔教學、研究、輔導、服務及行政等工作。

他說，「部分廣開碩士專班的系所」，學生人數眾多，加上學習動機不足、程度不一，教師又要被迫收很多學生，導致教師專業表現降低，學生論文品質低落。

建立創作的文化

謝世忠認為，我國教育文化的訓練，讓學生不擅發現問題、不懂進行分析、更不肯批評與詮釋。他指出，台灣應建置「創作」的文化，否則抄襲的陰影永遠存在的社會。

他也強調，文化根很難用後天教育及法律根除，欲剷除此一文化根，需要大型且持續的文化批判社會運動。

台大急診智慧化 AI 輔助增 2 成效率

【本報記者簡嘉佑台北報導】急診時間緊迫、狀況複雜，黃金時間難把握，AI 可協助急診流程智慧化，效率加快近 20%！台大醫院 20 日表示，目前 AI 輔助已可用於急診的檢傷、病史分析等流程。醫學急診部主任黃建華表示，根據目前測試，AI 能有效提升急診的判斷速度，約加快 20% 的效率。

AI 助急診效能

台大醫院指出，急診病患具高度不確定性與時效壓力：無法預知來診時間、病患疾病種類、或特殊事件導致急診快速湧入大量病患等狀況。臺大醫院與台大 AI 中心共同以人工智慧建立「智慧急診創新醫療流程」，並實際於臺大醫院急診

完成近萬人次初步驗證，急診流程全面智慧化。

台大醫院急診醫學部外傷及毒物科主任方震中表示，台大急診每日有 200 到 300 人就診，當中每天會有 100 多人需要留院觀察，容易造成急診壅塞。對此，開發對應的 AI 模型用以輔助醫師進行診療。

黃建華說，目前 AI 已改善病患進入急診後的六大流程，包括電子檢傷、病史分析、即時危險分級及辨識、預測再回診可能性、心跳停止事件的預後評估與智慧手環早期高危及警等功能。

準確率高達 7 成

他表示，醫師在急診每一關做出判斷都會花費很多時間，



過程中必須蒐集很多資訊，以確保判斷正確，AI 急診最主要的目標便是解決急診壅塞問題，根據目前測試，每階段的判斷速度都有所提升，包括判斷是否可回家還是要住院、正確診斷疾病等，大約加快 20% 速度。

方震中補充說，訪談多位資深醫師使用 AI 的成果，有 7 成以上的判斷都是正確的。他指出，下一步會讓沒有經驗的醫師也能按 AI 模型處理急診狀況，「利用 AI 讓年輕醫師有 10 年功力」。

▲臺大醫院與台大 AI 中心 20 日舉辦人工智慧急診創新醫療流程改善急診壅塞問題記者會。急診醫學部醫師方震中表示，AI 診斷準確率高。（主辦單位提供）

圖文選粹

圖文 / 中央社

新任體育署長鄭世忠 盼提升運科人員整體待遇

▲新任體育署長鄭世忠，就任後他希望引進最優秀的人才，協助台灣的菁英體育選手，而他認為首要之務就是要提升運科人員整體薪資待遇。

上海訪團拜會台北市政府

▲中國上海市台辦副主任李曉東（前右）20 日上午拜會台北市府，並與台北市政府副秘書長王秋冬（前左）握手合影。

純網銀專題 2-1

法規阻礙純網銀步伐 學者：資安是大議題

高雄科技大學科技法律所院長廖欽福指出，金融業是高度管制的行業，因科技快速發展導致法令落後，無法與時俱進，「此等落差實所難免」。

【本報記者簡嘉佑綜合報導】純網銀發展未來可期，資安將成核心議題！純網銀方興未艾，前北商大校長張瑞雄受訪時表示，純網銀的優勢更善於運用 AI、大數據等科技進行創新，但可能因為金管會管制，錯過了最佳時機。臺灣法律科技協會理事長江雅琦指出，近年出現「金融沙盒模式」，政府也逐步開放法規限制，純網銀發展應會愈來愈快。

AI 成網銀突破口

曾負責多起網路金融相關案件的嘉義地檢署檢察官陳昱奉則指出，金融服務關乎民眾身家，「法規監理或自治治理未必是負面阻礙」，更重要的是，提供業者公平良善的競爭

環境。高雄科技大學科技法律所所長廖欽福則說，從網路銀行到金融科技，均會面臨資訊安全的威脅，是未來金融新創的核心議題之一。

我國目前有三家純網銀「樂天國際銀行」、「LINE Bank」與「將來銀行」，儘管目前仍在虧損當中。但張瑞雄分析，純網銀有業務皆在網路完成，沒有土地和人事成本，存款利率可以提高，吸引更多的顧客。他指出，相較於傳統銀行，根植於網路的純網銀更善於運用大數據與 AI 等工具，更了解每個客戶的需求。

他說，傳統銀行也有提供網路銀行的服務，純網銀不再具有優勢，因此純網銀需要有所謂的「破壞性創新」才能顯出特色，但目前金管會對銀行業

務高度監管，很多業務都需要申請才能做，有時「時機一過就沒有了」。

高度金融管制難免

金融科技创新日新月异，政府應擔任銜接產業與新科技的橋樑，但各國政府似乎都出現法令拖延金融產業创新的進度，政府的難處在哪？廖欽福就指出，金融業是高度管制的行業，因科技快速發展導致法令落後，無法與時俱進，「此等落差實所難免」。

陳昱奉指出，目前政府機關公務人員普遍工作繁重，預算有限，對於增加的新業務未必會抱持積極的態度。他指出，目前出現類似「金融沙盒」的產業模式，有賴組成產業端、消費端與監理端共同策劃的模



▲「純網銀」(pure digital bank) 沒有實體分行、完全以網路為主要經營渠道、提供全線上金融服務的銀行。（網路截圖）

式，逐步建立兼顧產業發展與消費保護的監理模式。

金融沙盒助發展

江雅琦表示，金融服務受到

高度監管，像網銀這類金融科技创新，很容易挑戰到現有的法規規定，所以常有被法規「綁手綁腳」的感覺。不過她也指出，相較過往，這幾年已有《金融科技创新實驗條例》提供「沙盒模式」，網銀業務的法規也漸進開放，未來發展應該會愈來愈快。

陳昱奉說，金融業的服務對象是普羅大眾，且業務涉及民眾的身家財產，所以基於公益要求，亟需高強度的規制。他認為，「法規監理或自治治理未必是負面阻礙」，更重要的是提供公平良善的競爭環境，有效防堵早期壟斷的發生，也有助於大眾樂於接受

新科技的金融產業。

資安將成核心議題

此外，廖欽福表示，從網路銀行到金融科技，均會面臨資訊安全的威脅，但因涉及財產權的保護，一旦發生入侵，恐影響層面極大，無論是人數或者金額，將動搖整個體系，所以資安勢必是未來發展的核心議題。

「資安絕對是必要選項，也是對消費者保護的基本要求，」陳昱奉說，純網銀或金融科技也可朝「詐騙防治」或「無差別良善電信服務」等方向發展，提供消費者更好的服務。

純網銀專題 2-2

我純網銀持續虧損 取法他山之石

【本報記者簡嘉佑綜合報導】我國純網銀持續虧損，金管會緩慢放寬業務限制，卻追不上國際純網銀獲利的步伐！如中國純網銀「微眾」靠著微型貸款，在成立第二年就轉虧為盈；美國純網銀「Chime」以便利性高的多元服務來獲得大量用戶，可見純網銀應尋找新定位的重要性。此外，德國純網銀 N26 則拓展新興業務至加密貨幣，拓展傳統銀行沒有的業務。

我純網銀挑戰多

「純網銀」(pure digital bank) 沒有實體分行、完全以網路為主要經營渠道、提供全線上金融服務的銀行。因為不需建立實體分支機構，純網銀可以節省很多實體成本，以提

供更加方便、迅速與低成本的金融服務。

我國目前僅有三家純網銀「樂天國際銀行」、「LINE Bank」與「將來銀行」，於 2020 年陸續開業，三家整體開戶數累計超過 160 萬戶。但三家純網銀都預計開業後 3 至 5 年才可達損益兩平，目前整體開戶數累計超過 1 百 60 萬戶，截至 2022 年 9 月底三家虧損至少 5 億元。

不過國內法規規範中，純網銀業務受限仍多，導致營利管道減少，且傳統銀行也開始推出數位銀行，純網銀發展備受挑戰，金管會也陸續放寬純網銀的規範。金管會證期局 14 日宣布放寬基金銷售機構範圍及資格條件，可以「資本適足性」作為擔任基金銷售機構的財務條件，三家純網銀有望開

賣基金。

與傳統銀行的不同

面對實體銀行陸續發展網路銀行，與純網銀差別愈來愈小，導致民眾選擇純網銀的誘因減少。如中國的純網銀「微眾銀行」於 2014 年底成立，強調產品定位是「微型貸款」，並能觸及大量用戶，加上數據基礎，該銀行在成立第 2 年即轉虧為盈。

美國市佔率最高的純網銀 Chime 主打手續費減免、提早支薪與自動存款等便民服務來提供服務，且只要 2 分鐘就可以申辦「消費帳戶」和「儲蓄帳戶」，並與 VISA 合作提供金融卡，更提供用戶免費透支 100 美元。眾多服務吸引大量用戶，創立至今累計融資金額

超過 15 億美元。

純網銀能玩虛擬貨幣

德國純網銀 N26 成立於 2013 年，已經是歐洲最大的網路銀行之一，提供網路金融服務，目前擁有超過 700 萬名用戶。該銀行在去年宣布在奧地利市場推出加密貨幣服務，也計畫向其他市場的用戶推出這項服務，並且最終將上線多達 194 個虛擬貨幣的幣種。

總歸而言，純網銀是新興的金融創新科技，且仍在摸索階段。對此，英國金融科技創業家盧卡斯以英國政府推動金融科技的經驗為例說，英國最重要的政策是「設立監理沙盒」，吸引上百家企業進入沙盒，互相學習和對話，才能吸引到更多投資者的資金。

財經短波

1月外銷訂單年減2成 2月也預估會減少

【本報記者簡嘉佑台北報導】我國外銷連 5 黑，訂單金額年減近 2 成！受到通膨與升息問題，終端需求低迷。經濟部 20 日公布 1 月外銷訂單金額 475.1 億美元，年減 19.3%，已連 5 個月負成長。經濟部分析，受產業淡季與春節工作天數減少影響，其中僅資訊通信貨品較去年同期增 9.8%。

經濟部指出，其餘包括電子產品、光學器材、基本金屬、機械、塑膠膠製品與化學品均為負成長。此外，統計處預估，2 月外銷訂單佔落在 460 到 480 億元，預估 2 月外銷訂單將年減 6.9% 到 10.8%，將呈現外銷連六黑。

政經微言

何 策

(資深財經顧問)

行政院主計總處統計，2022 年全體受僱勞工「實質經常性薪資」年減 0.15%，連續 2 年負成長，創 10 年最大減幅。今年經濟發展更慘，出口急凍，內需嚴重缺人，物價飆升，雞蛋價格創新高，萬華弱勢拾荒者日賺 30 元都不到。執政者應莫忘世上苦人多。

弱勢族群度日難

台灣近年受惠於半導體及 ICT 資通訊產業旺盛，創造每年 3% 以上的經濟成長率，但

痛苦指數飆升，薪資負成長之苦

是貧富差距懸殊，少數高科技產業資本公司及從業人員，享受經濟成長果實，絕大多數受薪階級，還是每月坐領低薪，弱勢族群甚至有餓死慘況，令人痛心。雞蛋價格飆升，早餐店每顆炒蛋要 20 元，營養午餐要漲價，人民生活普遍辛苦，政府應重視。

台北市萬華區寶興街一處資源回收場，每天清晨湧入近 200 多位弱勢拾荒者，推著三輪車，上載堆積如山回收物，換取微薄的 200 元，做為老夫婦一天的生活費。一位老婦因為曾經發生過車禍殘障，父母留給她一棟破屋，因此無法請領任何補助，每天就靠收集回

收物，換取 3、40 元飯錢，繳不起電費，已經 5 年家裏暗不見天日。

雞蛋影響人民生活

這處資源回收場經營了 50 年，祖傳 3 代，去年 12 月，都發局去函因違反「土地使用區分管制條例」，住宅區不得設有資源回收場規定，必須關閉。市政府依法辦事，大家無可奈何，但是留下 200 多位弱勢拾荒者，生活無依，這種事情不止發生在台北市，全台基層弱勢拾荒者，不知凡幾，處境雷同。

雞蛋一斤漲 2 元，早餐店一

顆荷包蛋 20 元，誰說沒關係，那只是富人不知窮人飢。監察院早在 2019 年糾正農委會，要求改善雞蛋生產環境落伍，轉型輔導成效不彰，政府的策略是於 2020 年 4 月 8 日成立雞蛋國家隊，運用宣傳經費，透過特定媒體做大內宣，但是缺蛋依舊，浪費公帑而已。

痛苦指數居高不下

蛋價飆漲，缺貨到連麥當勞早餐都無法正常供應雞蛋，人民吃不起、吃不到的問題，就是無法改變。兩岸關係不佳，中國大陸禁止台灣農產品進口，農委會怪招特別多，公款

補助班班吃石斑、幸福餐盒，預算用光了，問題還是沒有解決，除了「同仇敵愾」指責對岸之外，只有讓漁民繼續賠錢賤賣鳳梨釋迦、蓮霧、石斑魚...

今年 1 月消費者物價指數房租類指數達 103.04%，年增 2.44%，連續 6 個月增幅逾 2% 以上，再創歷史新高，其中南部地區漲勢凌厲，年增率首度突破 3%，達 3.08%，台北市去年人口流失 3 萬 7457 人，新北市流出 3586 人，高雄市流出 7225 人，只有桃園市淨流入 6659 人。都市人民不堪生活壓力，只好外流到偏鄉生活費低的地方居住。

莫忘世上苦人多

1 月的消費者物價指數

(CPI) 年增率為 3.04%，已是連續 18 個月突破 2% 的通膨警戒線，加上失業率，正是經濟學上所稱的「痛苦指數」，依據主計總處的統計，從 2021 年 5 月開始，痛苦指數就突破 6%，其後一路居高不下迄今，2022 年 6 月和 7 月，還突破 7%，人民生活辛苦可見。

如今主計總處統計去年全體受僱勞工「實質經常性薪資」年減 0.15%，創 10 年最大減幅，且連續兩年負成長。收入減少，通膨嚴重，痛苦指數居高不下，人民生活辛苦，政府必須正視。弱勢族群拾荒度日者，各地可見，雞蛋飆漲，農漁產品暴跌，對人民並不是小事。執政者應莫忘世上苦人多。

▼ 成都西南交通大學的學生舉辦的燭光紀念儀式，哀悼烏魯木齊火災事件。(Photo on Wiki Commons)



中國秋後算帳 大逮白紙運動抗議者

【本報記者簡嘉佑綜合報導】中國政府開始秋後算帳！中國去年爆發白紙運動，抗議者呼籲中國政府解封「動態清零」的政策，當局隨後也確實放寬防疫政策。但現在陸續傳出白紙運動示威者失蹤、或因「尋釁滋事」等罪名被逮捕等狀況，國際人權組織向中國當局呼籲，儘快釋放示威者。

白紙運動 秋後算帳？

《紐約時報》報導，去年 11 月因為動態清零措施釀成新疆烏魯木齊有 10 人因火災死亡，反封控的情緒瞬間蔓延中

中國去年爆發白紙運動，抗議者呼籲中國政府解封「動態清零」的政策，當局隨後也確實放寬防疫政策。

國，各大城市和大學掀起如火如荼的白紙革命，當時超過超過 50 所大學串聯、逾 10 個城市掀起遊行浪潮。

《BBC》報導，中國政府後續就結束了動態清零的防疫政策，白紙運動的抗議示威活動也逐漸從大眾的記憶中淡出。但中國政府至今開始逮捕參與白紙運動的，一名參與抗議活動的人士表示：「至今估計超

過 100 人被捕」。

中國政府通常以「尋釁滋事」的罪名逮捕示威者，批評人士指控，此罪名常被當局用來鎮壓異議份子。被關押的人士大多曾就讀海外大學，職業包括作家、作家或金融專業人士，目前國際人權大學與海外大學都呼籲，儘速釋放被逮捕的示威者。

國際組織疾呼放人

包括芝加哥大學、新南威爾斯大學等大學都證實，過去曾在校園就讀的學生已經被中國政府逮捕，盼當局能以「尊重法律與人權」的前提下，解決該議題。

無國界記者組織指出，目前資訊顯示，至少有 4 名被拘捕的人是記者，對堅持站在國家對立面報導事實的人來說，讓人感到不寒而慄。人權團體說，中國年輕人為了自由與人權付出了無比沉重的代價。

批評者表示，中國政府希望透過逮捕行動釋放「殺雞儆猴」的訊息，並儘可能控訴抗議活動「背後有西方敵對勢力操作」。

慕尼黑會議要援烏 場外反戰兩樣情

【本報記者王慶宇綜合報導】17 日登場的慕尼黑安全會議因為俄戰爭，場內場外出現兩樣情。各國與會代表多著重如何加大對烏克蘭的軍援力道，以便協助烏克蘭保衛國土。但許多場外抗議者似乎認為 NATO 和美國才是罪魁禍首，因此選擇站上街頭，要求政府停止輸送軍武、並盡速結束戰爭。

第十輪制裁草案

根據美國《華盛頓郵報》報導，當世界領導人齊聚慕尼黑要討論如何加大對烏克蘭的軍援

肺炎疫情期間，也同樣訴求不要有封城的極端團體所舉辦，因此或許不能代表德國多數民意。但德國此次放棄了自二戰結束後就保持的不對外輸出軍武的政策，仍然讓許多德國人感到十分不安。

德國決持支持烏克蘭

《歐洲新聞》引述

德國總理蕭茲指出，德國對烏克蘭的支持

將會是「持續的」，展現德國此次將一改過去的中立態度，堅決協助烏克蘭抵禦俄羅斯。法國總統馬克宏也表示，因為俄羅斯已經決定加大侵略力道，甚至選擇攻擊基礎民眾設施，因此現在已經不是跟俄羅斯進行和平對話的時候。

貝塔斯曼基金會的資深顧問阿什布魯克表示，支持德國政府軍援烏克蘭的民眾仍佔多數，且反對派多是分裂的小團體。她認為，反對團體中涵蓋許多不可能互相合作的極左派與極右派，因此很難匯集成一股足以影響政壇輿論的力量。



▲17 日在慕尼黑召開的安全會議會場外出現許多反戰遊行，希望各國停止提供烏克蘭軍援，並盡快與俄羅斯商討結束戰爭的方式。(圖為示意圖) (photo by GoToVan via flickr, used under CC License)

經保加利亞偷渡歐盟 移民又死 18 人

【本報記者王慶宇綜合報導】與土耳其接壤的保加利亞 19 日再次發生移民慘劇，有 18 名阿富汗移民在貨車內窒息死亡。保加利亞警方在一輛運送木材的貨車中發現 52 名阿富汗移民，儘管當局已經加大力度要阻止非法移民，相關案例仍層出不窮，每年都有無數人想藉由保加利亞偷渡進入歐盟。

18 名非法移民窒息

根據《歐洲新聞》報導，保加利亞警方 18 日在首都索非亞郊區一輛遭棄置的貨車上，發現 18 名阿富汗移民的遺體與其他 34 名倖存者。衛生部長麥哲托夫表示，這些非法移民處在極度濕冷且缺乏氧氣的環境下，而且數日未曾進食，已經將他們迅速送醫治療。

這些非法移民出院後，將被轉送至難民署暫時安置。警方表示，在 18 名罹難者中，有 1 名是孩童。初步調查則顯示，他們是被偷渡集團藏在木材運



送車內的一個秘密空間。保加利亞國家調查局局長薩拉佛夫表示，偷渡集團將車子改裝，並且在躲藏處四周都鋪滿鋁箔來避免邊境 X 光機偵測到人體體溫。

保國是入境歐盟熱點

《德國之聲》指出，保加利亞位於

一條主要的中東移民走廊上。由於和土耳其接壤且是歐盟成員國之一，保加利亞成為境外移民入境歐洲的最佳首選之一。儘管政府已經在邊境拉起一條長達 259 公里的帶刺鐵絲網，非法移民仍在當地人蛇集團的幫助下不斷湧入。根據保加利亞內政部的數據統計，警方在 2022 年就阻止了 16.4 萬起非法入境的案例。

而保加利亞政府也被人權組織與歐盟其他會員國指控虐待這些移民，相關行為包含推擠、非法關押或毆打。奧地利與荷蘭在去年 12 月才因為安全與法治上的考量，否決了保加利亞加入申根區的申請。而歐盟也因為人權上的指控與疑慮，拒絕了保加利亞要求歐盟提供 20 億歐元的邊境加強措施。

▲保加利亞警方 18 日發現有 18 名非法阿富汗移民在偷渡卡車中窒息死亡，偷渡問題再度引起大眾關注。(圖為示意圖) (photo by Wikimedi)

圖文選粹

圖文 / 中央社

臉書、IG 試行藍勾勾付費新制 月收 364 元起



▲Meta 執行長祖克柏 19 日宣布推出的 Instagram 和臉書付費服務，出具證件並通過驗證後可獲得藍勾勾。

聊天機器人講道 牧者：缺少核心靈魂

南方浸信會神學院神學院長約克指出，「裡面缺少了靈魂。縱使偷懶的牧師可能會使用 AI 來撰寫講道。」

【本報記者莊瑞萌綜合報導】ChatGPT 真的那麼神？！美國 AI 聊天機器人 ChatGPT 推出後，不只立即吸引百萬用戶趨之若鶩加入使用，更被吹捧可能會取代教會牧師等工作。不過，對此，多數美國教會牧師一致認為，AI 確實有其數據匯聚與分析的優勢，卻無法呈現核心的「靈魂」。

AI 無法呈現同情心

據《紐約郵報》報導，AI 聊天機器人撰寫的講道，確實令外界見識到 AI 強大的撰寫能力，但美國南方浸信會神學院神學院長赫夏爾約克指出，「我只能說，裡面缺少了靈魂。縱使有偷懶的牧師可能會使用 AI 來撰寫講道內容，但傑出的牧羊人，喜愛講道、愛世人的牧師並不會這樣做。」

紐約猶太教拉比約書亞富蘭克林也指出，「ChatGPT 在智慧呈現上或許可圈可點，但問題在於它有同情心嗎？答案是不可能，因為只有群體與關係才能將人與人凝聚。」



▲ 美國南方浸信會神學院神學院長赫夏爾約克指出，「我只能說，裡面缺少了靈魂。偷懶的牧師可能會使用 AI 來撰寫講道，但愛世人的牧師不會這樣做。」(Photo by Kiwihug on Unsplash; 網路截圖)

一位新約學者托德布魯爾在去年底也曾要 ChatGPT 幫他寫一篇聖誕節的講道，還要求內容要加入《路加福音》關於耶穌出生的描述，以及馬丁路德與歐巴馬等人說過的話，結果發現 AI 不只完全達到他提出的要求，內容還超越過去幾年

自己寫的講道。不過，他還是指出，「AI 似乎真的懂得為什麼耶穌出生這件事是好消息，只可惜缺少了人性的溫度。」

牧師能傳達改變的見證

已經牧會 32 年的浸信會牧師麥克格倫今年 1 月也指出，

「我不相信 AI 會取代牧師的工作，因為 AI 講道絕對無法打動人心，因為福音不等於文字，而是一個生命歷程改變的見證。」

知名神學家羅素摩爾也表示，「講道需要這個人懂得其內容，而且可以將這種明白傳

遞給人們，而不是只是單純傳遞資訊。生命改變的消息需要由人親自來訴說。」

善用 AI 來助人

據《基督教郵報》報導，密西根加爾文學院資訊長佩吉表示，「當世界越加複雜與自動化，我們必須更加關注內心的事。AI 或許能寫出神學角度上準確甚至美麗的

禱告文，但如果不是發自當事人內心的禱告，那只是言語而已。」

他也表示，諸如 ChatGPT 等 AI 系統如果被基督徒當成工具正確使用，將可為聖經教導關心他人的事情上帶來重大改變，例如 AI 系統可以藉由提供關於社會服務與支援的資訊來幫助有需要的人，幫助他們獲得改善生活所需的協助。

地球暖化亂節奏 全球咖啡種植砍半

【本報記者莊瑞萌綜合報導】氣候變遷打亂種植咖啡的節奏！農業專家指出，由於咖啡適合種植在高原熱帶地區，而且須在適合條件下紮根才能開花，但如今因全球氣候變化，預估 5 成適合種植地將就此消失，急需找到適合的替代種植方法。

咖啡減產衝擊國家經濟

據《歐洲新聞台》報導，咖啡樹每年只收成 1 次，但是氣候變遷已讓全球市值 4,580 億歐元的咖啡市場出現波動，研究人員指出，全球暖化將會造成適合咖啡種植的地區減少 50%，不只會對墨西哥、薩爾瓦多與馬達加斯加等國家的經濟帶來衝擊，也會影響咖啡農民的生計，其中有 7 成的人都是經營小型企業。

室內種植不適合小農

國際熱帶農業中心博士克里斯蒂安邦恩指出，「小農現在需要投資替代農耕法才能在未來生存，但投資成本高而且可能無法達到更高產量的需求。」對此，聯合國糧食及農業組織專家布魯諾泰勒曼斯表示，「基本上，在溫室是可以種植咖啡的，但對於 1 年只收成 1 次，且販售期相當長的咖啡小農來說，採用垂直農

法也面臨許多挑戰。」

烏干達咖啡公司 Wild 創辦人安德表示，「基本上，咖啡愛好者每消費一杯咖啡都加劇了世界上的不平等。因此，必須採用能將獲利帶回給原產國及農民的農耕作法。」目前他則在嘗試開發可以抗氣候的咖啡種子品種，讓植物可以抵抗乾旱、病蟲害與高溫。

極端氣候威脅大

據《Salon》報導，瑞士蘇黎世應用科學大學博士羅曼格魯特指出，「眾所周知，阿拉比卡咖啡特別容易受到氣候變化的影響。由於對於高溫敏感，咖啡樹未來的適種性將會降低，許多作物將受到極端事件的負面影響，例如長期乾旱、熱浪與強降雨等。」

如此一來，上述氣候混亂雖不至於會完全滅絕咖啡，但有可能讓咖啡更貴，植物學家甚至擔心如果不採取保護措施，野生咖啡可能會滅絕。

安德指出，「希望其他咖啡公司最後能透過重新野生化咖啡，持續依靠大自然的力量，利用這種保護措施恢復並保護大自然區域，因為咖啡是屬於野生自然生態系統的植物。」

禽流感傳染哺乳類 專家憂成下波新冠！

【本報記者簡嘉佑綜合報導】禽流感爆發至今已造成 1500 萬隻家禽死亡，現在更蔓延到哺乳類動物身上！世界衛生組織 1 月指出，厄瓜多一名女孩成為南美洲首例禽流感個案。專家指出，人畜流傳禽流感的可能性不高，所以對禽流感幾乎沒有免疫力，如果禽流感真的突變為人畜共通的病毒，可能重演疫情隔離措施。

禽流感傳給人類

《連線雜誌》報導，許多南美洲國

家首度遭遇禽流感 H5N1，導致許多禽鳥死亡。但 1 月開始，祕魯出現大量海獅、水貂死亡事件，死因即為禽流感病毒。儘管目前還沒有大規模傳染給人類的跡象，但禽流感由鳥類傳染給哺乳類動物，成為世界公衛界關注的狀況。

根據資料指出，至少有 60 個國家最近爆發了 H5N1 病毒，造成美國、歐洲與亞洲家禽業的重大損失。生物學家更指出，不僅是家禽受到嚴重創傷，野生鳥類也有「災難性」的傷害，且人類無法透過撲殺、追蹤疫情等方式來保護野

生鳥類。

人類難有抵抗力

《半島電視台》報導，禽流感 H5N1 在鳥類之間主要通過糞便傳遞，傳染病專家沙夫納指出，如果要傳染給人類，病毒必須附著肺部的受體上，意味著僅有容易接觸到鳥類糞便的家禽業工人容易遭到感染，且比較少見禽流感在哺乳類大規模流行的狀況。

世衛組織全球流感規劃主

任張文慶表示，禽流感病毒正在突變，跨越種族傳染給哺乳動物族群。他說，雖然目前禽流感對人類威脅不大，但如果禽流感突變成人畜共通或人人共通的傳染病，將成為下一波浩劫，因為人類不曾感染過禽流感，對該病毒幾乎沒有抵抗力。

傳染病專家沙夫納說，開發一種全新的疫苗需要 6 到 7 個月的時間，抗禽流感病毒藥物的數量庫存也不多，如果人類真的爆發禽流感疫情，可能將重演新冠肺炎期間的隔離管控等防疫措施。

每週一至周五上午七點首播 歡迎收看 10 分鐘的

每日甘泉

醒報同仁每天九點上班前 10 分鐘靈修，使用「荒漠甘泉」勵志短文，許多人風聞陸續加入群組一起聆聽，醒報就在臉書上開闢「每日甘泉 - 與你心靈相遇」，每週一到週五在粉絲團直播，盼能給大家打氣，面對每一個今天。

今年一月起，節目邀請攝影師與剪接師錄製，以更精緻的進化為 YouTube 版的「每日甘泉 - 與你心靈相遇」，並把時間提早到每週一至週五清早 7.00 推出，當天都可以回看。

本節目由中華基督徒新媒體協會贊助，歡迎奉獻支持。也請大家一傳十、十傳百，分送心靈祝福與生命甘泉。節目點閱上萬將可以分潤。

每天上午給上帝 10 分鐘，祂給你全世界 # 歡迎批評指教

贊助節目：(004) 045001007947 台銀城中 中華基督徒新媒體協會 劃撥帳號：50406584 中華基督徒新媒體協會 (將開給抵稅收據)

一、兩種場景 驚惶還是歡喜？ 二、與主一同唱凱歌 三、在那裡充滿希望

一、該不該憂悶？ 二、憂悶的時代 三、應當仰望神 不然能靠誰？ 四、用祢自己的方法 為我成就

一、以盼望的心面對未來 二、祂常與你們同在 三、永是我的牧者

一、人最怕受誤會 二、祂才是審判官 三、學習「聽憑主怒」 四、誰說的算？(祂永遠饒恕)

一、知道 / 不知道前路 二、信心境界的跳躍 三、腳前的燈照亮我

每日甘泉 觀看連結： YouTube Facebook SoundOn 臺灣醒報 官網

▼聊天機器人可以為學生學習提供即時的反饋，這對學生的學習過程至關重要。(網路截圖)



教育 停看聽

聊天機器人 教育上應用多

■張瑞雄
(台北商大榮譽講座教授)

最近科技界最熱門的話題就是由 OpenAI 所開發訓練的大型語言模型 ChatGPT，它是人工智慧的一個重要的應用，當然人工智慧有潛力可以應用到領域，尤其是在教育方面。

個性化學習體驗

第一是可以為學生提供個性化的學習體驗，通過分析學生數據和行為，AI 可以提供量身定制的學習材料和活動，幫助每個學生按照自己的節奏和喜歡的方式學習。

AI 可以幫忙提供許多教育問題的答案，只要我們小心資料的隱私和安全問題。

第二是為學生學習提供即時的反饋，這對學生的學習過程至關重要。可以透過如 ChatGPT 類似的聊天機器人，教師可以為學生提供有關他們的作業和評估的即時反饋，這可以幫助學生確定他們需要改進的地方。

請教聊天機器人

第三是提供學生課內和課外的各種支持，通過使用聊天機器人，學生可以獲得家庭作業或其他學術任務的幫助，這可以幫助

他們更好地理解材料並提高他們的表現。

第四是幫助學生外國語言的學習，交談式機器人可以提供交互式對話和語言練習，幫助學生提高口語和聽力能力。

助大學招生、留人

第五是對身心障礙的學生提供輔助功能，讓身心障礙學生更容易接受教育。身心障礙學生可以透過與交談式機器人的互動，彌補在課堂上沒有來得及聽到或記

錄到的上課內容，也可以幫助確保所有學生都能獲得相同的補課或自我學習的機會。

第六是幫助學生集思廣益和產生創意，類似 ChatGPT 的大鞋語言模型可用於幫助學生產生新的想法和觀點，並幫助他們批判性和創造性地思考。

第七是幫助大學招生和留人，人工智慧可以分析所有應徵新生的數據，幫助大學挑選最適合的新生。另外對於瀕臨被退學或會休學的學生，AI 也可以透過分析學生的修課分數和上課缺課的狀況，及早提出警示和介入輔導。

第八是幫助課程安排，排課往往是大學最困難的事情之一，要

受限於稀少的教室和滿足教授們的要求，現在透過 AI 來排課，可以將教室資源做最有效的應用，且可以盡可能滿足教授們的需求。

寫文情並茂募款信

第九是校友的募款和管理，人工智慧可以幫忙分析校友們的表現和就業數據，據以計算出最有可能捐款給學校的校友，並幫忙發出文情並茂的募款信。平時也可以自動定期發出聯絡校友的電子郵件或即時通簡訊，讓校友們和學校維持聯絡。

除了以上各種，AI 可以應用到教育和學校的地方應該還有很多，學校有很多有關學生的數據，還有老師和校友的資料，還有政府各種教育政策的相關資料，這些都可以變成一個教育 AI 系統的訓練資料，讓 AI 來幫忙提供教育問題的答案，只要我們能小心資料的隱私和安全問題。

每周一到周五，授權《聯合新聞網》同步刊登

王老先生
講故事
之 249

你身上有馨香之氣嗎？

■王建煊

(前監察院院長、
天使居創辦人)

相傳在清高宗乾隆皇帝時，回部有位酋妃，生而體有異香，人稱香妃。後高宗滅其部落，將香妃帶回清宮，寵愛有加。清宮文書稱其為容妃，意思是容貌出眾的意思。現在各種香水品牌眾多，女人要有體香已不困難，但想要有發自生命中自然香味，則不多見。

伸張正義的香氣

你的身體內會發出香氣嗎？一種令人喜愛的馨香之氣嗎？這種馨香之氣究竟是什麼呢？

開封府的包青天，人見人愛，因為他身上散發出鐵面無私，伸張正義的香氣；法官的香氣是什麼呢？公正廉明；監察委員的香氣是什麼呢？上打昏君，下打奸臣。失去了這些香氣，他們就不再是包青天、法官及監察委員了。

孟子說：「富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈，此謂大丈夫。」所以大丈夫的香氣是甚麼？能成孟子之所言者，就會發出大丈夫的香氣，別人一聞到這種香

氣，就知道大丈夫來了。

真花才有香氣

有位太太手裡抱了一束花。迎面來的張太太說：「你的塑膠花真漂亮呀！」這位太太趕緊說：「這是真花，不是塑膠花，妳聞聞看。」張太太一聞，歎說：「沒錯，是真花，有花的香味。」真花會發出花香，使人知其為真花。而花各有其香，聞其香味，知其為某種花。

你是真花嗎？你發出了你應有的馨香之氣嗎？

盼大花園之景

你若是一位父親，你有撥出親子時間嗎？你有愛心管教嗎？你有善待妻子嗎？你有孝順父母嗎？你有忠心於長官，又肯照顧部屬嗎？你的企業有貨真價實，忠誠對待顧客嗎？你有誠實納稅嗎？

我們可以有無數的問題，來自我測驗，看看自己是否自生命發出馨香之氣。愈多肯定的答案，就有愈多的香氣。如果社會上多數的人，都能自發出不同的馨香之氣，我們的社會將有如一座大花園，我們可以終日沉醉在這大花園裡，享受各種馨香之氣，那該多好！



真花會發出花香，使人知其為真花。(網路截圖)

% 經研隨筆 %

全球經濟前景 乍暖猶寒？

■戴肇洋

(台灣省商業會顧問)

今年1月下旬，國際貨幣基金(IMF)公布最新《世界經濟展望》報告，將今年全球經濟成長預測上調至2.9%，較去年10月上旬預測的2.7%提高0.2個百分點。其突如其來佳音，讓2023年全球經濟從瀰漫悲觀氛圍的「至暗時刻」，轉折至「曙光在望」，已成為最近國際社會矚目之焦點。

美中經濟始轉正

IMF 報告指出，在此之前陷入通膨糾葛被迫持續升息的美國經濟體，雖學者專家無不認為今年難逃衰退之途；但依據最近所呈現的各項經濟數據顯示，其經濟表現頗為韌性，不但通膨率較前有所緩和，而且失業率在科技大廠裁員下持續維持低檔，預測今年美國經濟成長可達1.4%，止住持續衰退的命運。

再者，則是過去三年以來實施嚴格防疫管制的中國經濟體，隨著去年12月27日公布調整「動態清零」政策，轉與病毒共存措施，同時自今年1月8日起全面開放國門之後，勢必

加速其景氣復甦引擎動能，此對全球供應鏈的生產與原物料的需求帶來「正向力量」，無疑是促進全球景氣復甦之關鍵。

在美中經濟轉為樂觀之同時，歐洲除了英國可能持續衰退之外，正在逐漸擺脫俄烏戰爭所造成的能源陰霾，德、法等國家經濟轉向復甦；再者，新興市場國家開始呈現其更堅強的韌性，例如印度經濟成長預測可望達到7%、印尼經濟表現，更是令人驚艷。

曙光在望卻難掃陰霾

從上述 IMF 報告中加以觀察，似乎顯示今年全球經濟將會逐漸擺脫悲觀，轉為正向之路；然而，在迎接曙光在望的同時，卻又無法忽略其背後仍存在著許多變數。其中，最為關鍵的是美國，除了通膨年增預測高達6.5%，恐將持續升息之外，其國債高舉已成為無解的難題，同時隨著

舉債惡化，加上持債國家不斷拋售美債，勢必對美元的信用及地位造成挑戰。

俄烏戰爭的蝴蝶效應

此外，中國經濟因嚴格防疫管制而重創，尤其是拉抬經濟「三駕馬車」的消費受到衝擊最為深刻。亦即在疫情陰霾尚未完全消散、民間展望偏向保守下，如何從經濟朝向「內循環」過程中，落實擴大內需型市場消費，以及優化營商環境鼓勵企業投資，活絡民間動能，已成為其景氣是否復甦之關鍵。

另一方面，最為無法忽略的變數莫過於，俄烏戰爭陷入膠著所延伸的蝴蝶效應持續擴大，其未來除了直接牽動全球地緣政治、軍事及經濟之外，是否爆發大戰，更是2023年通關密碼。

這些情勢對台灣經濟的未來發展而言，去年9月之後，出口呈現前所未有持續衰退，導致成長持續下修恐難「保3」之下，全球經濟是否真正曙光在望，特別是台灣最大出口地區的中國經濟是否重返成長正軌，其後續發展無法掉以輕心，必須密切加以觀察。



▲IMF 預測今年美國經濟成長可達1.4%，止住持續衰退的命運。(中央社)

醒報稿約

我要投稿

歡迎來稿增光篇幅，只要言之有物、動人心弦的創作，均有稿酬。來稿請寄：anntw.ad@gmail.com，並提供身分證、電話與戶籍資料；來稿本報有刪改權，如不願被刪改，務請註明。請勿一稿多投，查獲者永不刊用。

請儘量於周日至周四上班時間寄稿，周五、六休假如來稿將無人處理。

運用系統性思考 讓創意更有說服力

TRIZ 意思是「發明性問題解決理論」，TRIZ 分別取自俄語（理論）、（解決）、（發明）、（問題）4 個詞的首字母縮寫。

■ 高木芳德

（東京大學講師）

「創意明明很棒，卻無法傳達給他人」這種棘手的問題，除了出現在職場上，在其他大大小小的情境中，也都可能發生，實在令人恨得牙癢癢。

一個（用於解決問題的）創意，若無法傳達給他人，就等於毫無價值。因為「單靠一個人想出的創意」，是沒有辦法在這個複雜而多樣的現實社會中創造出價值。在構思創意時，除了思考內容，更必須一併思考該如何傳達給別人。然而，許多為了創新或解決問題的思考法，都著重於提升創意的「量」。

大家都說創意是「先有量再有質」（當然這也是事實），因此每當我們為了解決問題而搜尋能激發創意的技巧時，出現的總是教我們如何

《3×3 系統思考法》簡介

本書以圖解和問答練習的方式，帶你一步步學會運用 3×3 系統思考法，無論你是上班族、主管、行銷人員、業務人員、學生或任何團隊的一分子……。只要具備 TRIZ 九宮格的能力，讓你提案、做簡報、寫論文、求職面試，都能創意無限、有說服力，工作和生活無往不利！

高木芳德家中連續五代皆為發明家，隨時處於必須整理、構思、傳達創意的環境。2000 年進入索尼股份有限公司，現任職於索尼人力資源股份有限公司，東京大學兼任講師。

出版社 / 采實文化

出版日期：2023/02/09

提升創意「量」的方法。各位耳熟能詳的「腦力激盪法」（Brainstorming），就是其中之一。

失（trade-off）的難題。

傳達才有價值

「激發創意」與「傳達創意」的關係，就好比「發電廠」與

利用「包含關係 × 時間順序」來整理資訊，便能激發創意與企劃的靈感，並能更順利地傳達。

腦力激盪法

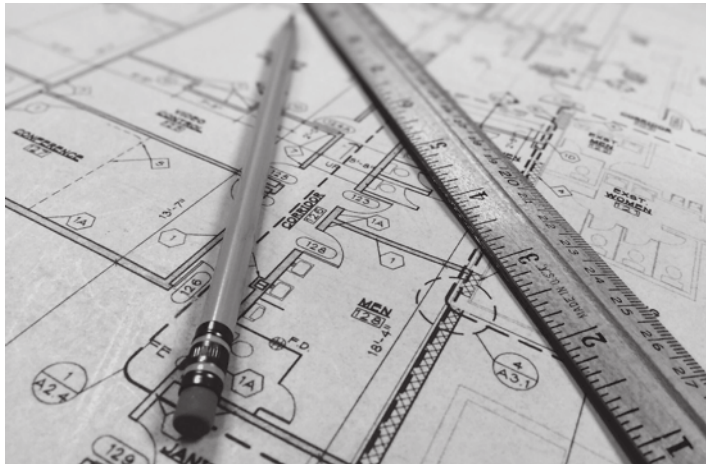
腦力激盪法由 2 個階段構成：第 1 階段是「發散」，此時禁止批評別人提出的想法，以「盡可能提出大量的想法」為第一優先；第 2 階段則是「收斂」，也就是從大量的點子中進行「篩選」。

除此之外，還有發明上述腦力激盪法的奧斯本先生所提出的「奧斯本檢核表」（Osborn's Checklist），以及號稱 6 個人不用花 1 小時就能想出 108 個點子的「腦力書寫法」等。不過，累積了大量點子之後，又該怎麼「傳達」呢？

目前的確有不少能幫助傳達的技巧，諸如簡報技巧或快速原型設計（Rapid Prototyping）等，然而這些技巧的概念與創意發想不同，並不適合用來傳達創意。

倘若使用了不適合的方法，會遇到什麼問題？正如我在開頭所說的——當你的創意愈新穎、愈獨特，就愈難傳達給對方，也就是會面臨必須權衡得

沒有辦法在這個複雜而多樣的現實社會中創造出價值。（網路截圖）



「輸電線」。在構思創意時，假如「輸電線」採用的是非輸電專用的銅線，那麼無論我們多努力提升「發電廠」的發電效率，在輸送電流時都會產生巨大的能量損耗。

尤其是近年來許多問題都變得複雜而多樣化，鮮少有問題單純到只靠一個點子，或自己一個人埋頭苦思就能解決。當自己的創意確實傳達給他人，便會激盪出新的創意。在未來，勢必會有愈來愈多場景需要這種「創意的連鎖反應」，因此我們必須確保一條能穩定輸送電流的「輸電線」。

過去那種「先不管能不能用，反正先提出一大堆點子，之後再慢慢過濾」的方法，已經派不上用場；「在說得出每個創意為何誕生的前提之下量產創意」的方法，將日漸重要。

TRIZ 理論

TRIZ 源自俄國，意思是「發明性問題解決理論」

（Theory of Inventive Problem Solving），TRIZ 分別取自俄語「Teoriya」（理論）、「Resheniya」（解決）、「Izobreatatelskikh」（發明）、「Zadatch」（問題）等 4 個詞的首字母縮寫。

TRIZ 是 1950 年代，由前蘇聯專利審查官 G·阿奇舒勒（Genrich Altshuller）及其學生在專利研究基礎上提出的理論，現在已廣傳全世界，並且不斷進化發展。

TRIZ 理論最獨特的地方，就是考慮到了「跨領域的共通性」。

九宮格思考法

阿奇舒勒與學生使用超過 200 萬件的專利進行科學驗證，並不斷改良，藉此創造出這個獨一無二、極其優異的問題解決理論。在蘇聯尚未解體之前，TRIZ 是一種不外傳的祕密 Knowhow，受到蘇聯嚴密的保護，不讓西方國家知道。1991 年蘇聯解體後，擁有 TRIZ 知識的專業人士一流入西方國家，便造成了極大的震撼。

到了現在，歐洲已成立專門研究 TRIZ 的機構，市面上也出現一套要價數百萬日圓的 TRIZ 授權軟體，專業 TRIZ 顧問也成為一份高收入的工作。

九宮格思考法是 TRIZ 理論中最重要的觀點。目前市面上介紹 TRIZ 最詳盡的書籍，當屬達雷爾·曼恩（Darrell Mann）所著的《系統性創新手冊（暫譯）》（Hands on Systematic Innovation），為了讓九宮格深植於讀者的腦海，書中每一頁上都印著九宮格的圖示，顯見九宮格的重要性。

系統目的集合體

TRIZ 九宮格思考法的運用方法其實非常簡單，也不需要特別的工具。首先，請在紙上用 4 條線畫出一個「井」字，就像統稱身體的器官，例如，攝取食物並將其分解與排出的器官



◀腦力激盪法由 2 個階段構成：第 1 階段是「發散」，第 2 階段則是「收斂」。（網路截圖）

出 3×3，共計 9 個格子。接著，請替每個方向（軸）命名。

橫向是時間順序，也就是過去→現在→未來。縱向是具包含關係的系統，也就是超系統（Super-system）／系統（System）／子系統（Sub-system）。這樣就完成了。

「超系統」、「系統」和「子系統」等用詞，對各位而言可能有點陌生，不過在目前的階段，各位只要先記得這裡所謂的「系統」，是指「各種互相關聯的要素，為了達成某個目的所形成的集合體」，同時，「這些集合體具有包含關係（階層關係）」。

身體循環系統

若以人體來比喻，人體中最大的系統，就是「身體（人

稱為「消化系統」、讓血液在全身流動的器官稱為「循環系統」。這些器官是規模較小的集合，屬於人體的一部分，而它們都是系統。

消化系統和循環系統又分別由各種更小的器官匯聚而成，例如胃、腸、心臟、血管等。

如前所述，為了達成某個目的，而由許多彼此具有關聯的要素集合而成的「身體」、「消化系統」、「腸」等，就是所謂的系統。這三者之間的關係是「身體＞消化系統＞胃、腸」，也就是階層關係（包含關係）。

除此之外，與車輛相關的「交通系統」、「汽車」、「驅動系統」，或是在家中聽音樂、看影片時使用的「家庭劇院」（以及附屬的「組合音響」、「影

所謂的「系統」，是指「各種互相關聯的要素，為了達成某個目的所形成的集合體」，同時，「這些集合體具有階層關係」。

體）」。身體裡的細胞和組織，各自擁有延續生命所需的不同功能。而人的身體又是由什麼組成的呢？答案是各種器官。通常我們會用「○○系統」來統稱身體的器官，例如，攝取食物並將其分解與排出的器官

音播放器」）等，也都是系統，且與人體一樣，彼此具有包含關係。現階段請各位先掌握這個概念即可。利用「包含關係 × 時間順序」來整理資訊，便能激發創意與企劃的靈感，並能更順利地傳達。（昀恬／輯）

· 下週書訊 ·

醒報編輯部／輯

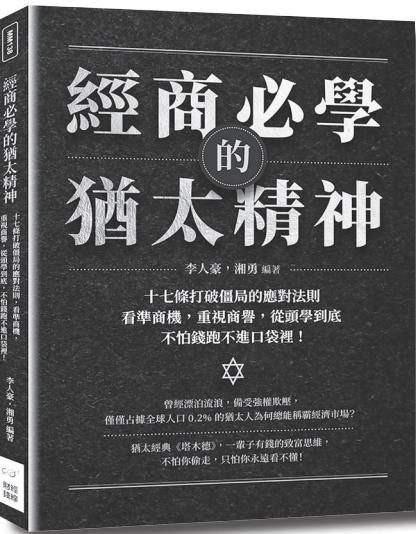
《經商必學的猶太精神》

作者：李人豪、湘勇（編者）

出版社：財經線文化

猶太人占全世界的比例那麼低，為何總能創造商業奇蹟？本書以猶太經典《塔木德》佐證，分析猶太人的經商成功法則，並分享洛克斐勒、彼得森、摩根等猶太商人的成功案例，帶領讀者了解他們從零到億萬富翁的經營理念。大家最想知道的猶太人致富關鍵，將在此展現。

李人豪曾任外商公司高級主管，後投身金融業，積極關注股市與外幣匯率，目標是每年出國玩兩



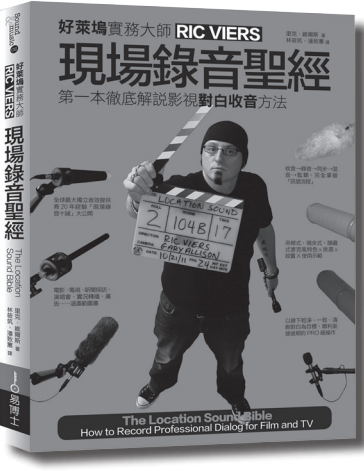
《現場錄音聖經》

作者：里克·維爾斯

出版社：易博士出版社

作者從事現場錄音工作逾 20 年，與美國各大電視網 NBC、CBS、ABC、ESPN、HBO 及影業巨頭環球、迪士尼均有密切合作往來。參與作品跨足電影、影集、電視節目、新聞報導、實境秀、廣告、演唱會、運動賽事、音樂錄影帶和電玩遊戲等類型。

他以深入淺出的幽默口吻，通盤介紹進行現場錄音必備的聲學須知、收音器材特色說明與應用技巧、現場錄音環節「收音→錄音→同步→混音→監聽」的工作要



《精粹生活的理物哲學》

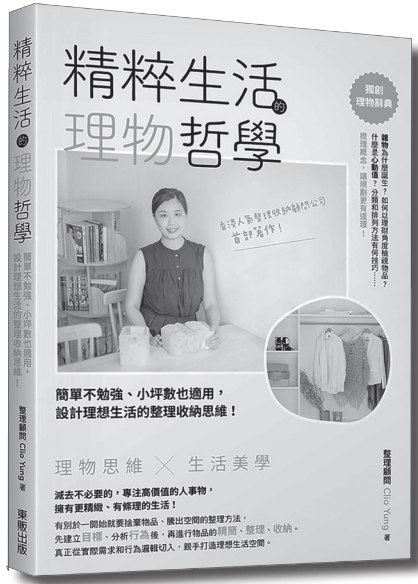
作者：Clio Yung

出版社：台灣東販

香港人氣整理收納顧問公司首部著作！Minus + Focus = 擁有舒適精粹的人生！減去生活中不必要的，專注那些高價值的人事務，擁有更精緻、有條理的生活！

最有實際效用的無痛整理術：人人適用的「理物思維」！有別於劈頭就要你捨棄物品、騰出空間的整理方法，本書鼓勵人們先建立「目標」、分析「行為」之後，再進行物品

的「精簡」、「整理」、「收納」。





梁良談影

《大渡海》的小說 與改編電影對照記

■ 梁良
(影評人)

最近看完了日本女作家三浦紫苑的原著小說《啟航吧！編舟計劃》，印象甚佳，隨即找出多年前看過的改編電影《宅男的戀愛字典》重溫一下，以便更清晰地掌握住將小說改編為電影的要領，並從兩者的不同對照出「文字媒體」與「映像媒體」在講述同一個故事時，該有那些合適的調整？

讓編辭典成趣事

從三浦紫苑的小說《啟航吧！編舟計劃》對照改編成電影的《宅男的戀愛字典》該有那些合適的調整？

原名《大渡海》的小說是一本題材冷門卻被作者寫得趣味盎然的暢銷書。在一般人的心目中，都會覺得編輯辭典是一份十分呆板和無聊的工作，誰會想到這個故事的主人翁馬締光也竟樂意主編《大渡海》這本辭條內容與時俱進的中型辭典，且甘心付出長達 15 年的寶貴時光，在過程中充滿趣味與

激情。這種接近「宗教」般的認知同時存在於玄武書房辭典編輯部的幾位老同仁身上，還能把這種精神傳承至新來的時尚雜誌編輯岸邊綠，甚至感染到紙廠的業務員以至於《大渡海》趕工校對的一群大學生。

原著小說為這個熱血的出版故事創造了幾個立體而鮮活的

人物，又對收集辭條和編寫釋義的專業內容作出生動有趣的「科普」，讓讀者看完這本文學作品後立馬對「辭典」的認識為之改觀。

增、刪貼近映像表達

若非《啟航吧！編舟計劃》出版後大受歡迎，成為本屋大賞第一名的暢銷小說，松竹電影公司可能也不敢把這個冷門而靜態的行業故事搬上大銀幕，我相信台灣的所有電影公司都會對這個「缺乏商業性」的提案打回票！

◀▼ 電影改編增加林香具矢的戲份，原本在小說中林香具矢只算是階段性女配角的人物，經過電影改編提升為貫串全片的女主角。（電影劇照、小說封面照）



▲ 故事的主人翁馬締光樂意主編《大渡海》這本辭條內容與時俱進的中型辭典，且甘心付出長達 15 年的寶貴時光，在過程中充滿趣味與激情。（電影劇照）

然而，電影《宅男的戀愛字典》有了原著小說為依據的完整劇情架構，又聘請到三位實力派偶像松田龍平、宮崎葵、小田切讓貼切地分飾書中三位男女主角：不擅與人交往的宅男編輯馬締光也、房東孫女兒的清純料理人林香具矢、及腦筋靈活且擅長交際的同事西岡正志，光是「依書直說」應該也能立於不敗之地。

但編劇渡邊謙作和導演石井裕也並沒有偷懶，他們在「忠於原著」的原則上，還是考慮到映像和表演上的電影特性而作出了一些內容上的「增」和「刪」，成果相當出色。

改編提升好戲

其中增加最多的是林香具矢的戲份，原本在小說中林香具矢只算是階段性女配角的人物，經過電影改編提升為貫串全片的女主角，給宮崎葵有足夠的表演空間跟松田龍平作感情互動，同時展示了她作為一名新

秀料理人的專業特質，例如林香在廚房邊磨刀邊與馬締對談「切」的用語，或馬締陪林香邊逛刀具店邊採集新辭條的戲，都是電影新增的好戲。

原著中馬締寫了十五頁厚的文言情書請西岡指正修改後，才敢送給林香告白，過程拖得頗長，在電影裡改為馬締用毛筆寫情書，西岡直說看不懂，叫他直接交給林香，對方若有意思她自然會想辦法看懂。此一更動使林香拿著情書向馬締先問罪後示愛，那段戲效果十足，而且相當感人。

對於馬締與西岡建立友情的描寫，電影也比小說來得豐富生動。馬締在知道西岡將要調離《大渡海》後，主動在電話中邀約西岡的女友麗美一齊到他住的早雲莊喝酒，促成了西岡借酒意向麗美求婚的一幕，後來又將此事扣上馬締讓西岡撰寫「土斃了」等時尚辭條，與編辭典的主題相呼應，是一次出色的改編。

50年世界電影史 500部電影音符流動．一趟音樂與人生的感動旅程



“屬於我們這時代的古典樂”
— 漢斯季默

“我最喜歡的作曲家，
比美莫扎特、貝多芬與舒伯特...”
— 昆汀塔倫提諾

配樂大師 ENNIO: THE MAESTRO 顏尼歐

《新天堂樂園》導演 朱賽佩托納多雷 動人新作

3/17 難忘傳奇

8 100 Terras BVLGARI eurimages