

深度報導
極簡閱讀
五媒合一



羅智強大材小用？黨應有規定



思考十大原則 克服自己不理性



個資隱私保護 應歸數發部管

《今日靈修》



敦親睦鄰

藝人隋棠房事問題喧騰報章，雙方各執一詞。其實遠親不如近鄰，既然入住，有好鄰居彼此能有照應；但遇到不投機的鄰居確實令人苦惱，即使為此搬家也不容易，只能各自退讓一步，以和為貴。(1版)

萬金難買好鄰居 主委籲：買房要多觀察

專家表示，最常見的鄰居糾紛包括噪音、雜物堆放等，但管委會有時也無力插手，她呼籲還是要再三觀察再下訂。

【本報記者簡嘉佑台北報導】「千金買屋，萬金難買好鄰居！」藝人隋棠近期因為噪音問題，遭到鄰居告上法庭。對此，一名擔任多棟大樓主委的何太太受訪時表示，最常見的鄰居糾紛包括噪音、雜物堆放等，但管委會有時也無力插手，她呼籲還是要再三觀察再下訂。台灣房屋張旭嵐表示，看屋時可以從公布欄標語內容、樓梯間雜物狀況等，來觀察住戶素質，

隋棠在後續聲明中表示，調解委員都當面建議樓下鄰居在這樣情形下，最好的方式是他們將天花板也加強，樓下鄰居太太卻不願意。她說，很遺憾每個人對於噪音的認知不同，但目前也只能交由法律解決。

萬金難買好鄰居

「千金買屋，萬金買鄰，」擔任多棟大樓主委的何太太表示，大樓的好處就是有警衛能把關安全，收發快遞包裹等，但在入住前，一般沒什麼機會能認識上下隔壁鄰居，即便認識也缺乏相處的機會，另外，

管委會的行事風格也影響甚鉅，除非住戶能加入管委會的決策層，否則只能遵循（如管理費）。

她說，鄰居之間常見的衝突包括：「噪音吵鬧」，尤其是有小孩的家庭，更是難避免這問題；「堆放雜物在公共空間」，許多住戶會在同一層的樓梯間、地下室停車格等放置個人雜物，不僅影響大樓觀瞻，也造成其他住戶的不便，更甚者把有味道的鞋櫃鞋子擺放在門口，影響到同樓層的環境清潔。

買房要睜大眼睛

該名太太說，雖然住戶糾紛常常找管委會出面勸阻，但除非有明確章程規範，否則管委會並沒有公權力，也很難介入個別的糾紛。她舉例說，過去面對住戶糾紛時，她曾透過「替兩邊說好話」的方式來化干戈為玉帛，也成功讓住戶收回擺放在公共空間的雜物。

她說，「遠親不如近鄰」，與其跟鄰居大吵一架，不如謙卑的緩和雙方關係，俗話說「伸

手不打笑臉人」，如果平時就能互送禮物、嘘寒問暖，都能打造更好的社區關係，大事化小。

她奉勸大家買房切勿衝動，「白天看、晚上看，周末也去看房」，甚至跟鄰居鄰里聊聊後，再付訂金。

公布欄是觀察重點

台灣房屋集團趨勢中心執行長張旭嵐於節目上表示，雖然管委會沒有強制力，但還是能發揮維持秩序的功能，擔任中間人的角色，協助雙方進行溝通。她更透露，管委會素質良好的話，甚至對房價有幫助，所以從這個角度來講，民眾幫助管委會，也等於幫了自己。

她提醒，民眾買房的時候，難以知道是否潛伏惡鄰居，但可以從管委會公告來觀察居民素質。張旭嵐舉例說，如果大樓公佈欄定期的內容常是「不能亂丟垃圾」等標語、公佈欄有許久未清的廣告，或者公設樓梯間有自家用品，就大概可以作為住戶素質的參考。



▲藝人隋棠近期因為噪音問題，遭到鄰居告上法庭。對此，一名擔任多棟大樓主委的太太呼籲民眾買房還是要再三觀察再決定。（網路截圖）

冷氣團 13 日起襲台 4 天 全台氣溫驟降

【本報記者簡嘉佑台北報導】好天氣到頭，冷空氣將襲台，全台低溫將下降 6 度，民眾應注意保暖！中央氣象局預報員曾昭誠 12 日表示，全台 13 日下午開始因為鋒面開始降溫，尤其北部低溫下探 10 度。迎風面的北部、東半部將持續出現局部短暫雨至 17 日。但天氣風險氣象預報員歐宗學指出，冷空氣水氣不多，高山降雪的機率不高。

北台灣雨勢到 16 日

曾昭誠表示，高溫冷氣團南下影響到台灣，北部宜蘭氣溫就會開始下降，出現雨天。14 日到 16 日的天氣狀況都受到冷氣團影響，中部以北及東半部天氣偏冷，其他地區早晚亦偏冷。17 日大陸冷氣團減弱，氣溫才會緩緩回升，水氣也會開始減少，大多數地區都是多雲到晴的天氣。

中央氣象局表示，12 日、13 日西半部地區及金門、馬祖易有局部霧或低雲影響能見度。曾昭誠說，13 日上午西半部確實還有霧氣的狀況，路上行車要注意安全，下午鋒面通過



▲中央氣象局預報員曾昭誠 12 日表示，全台 13 日下午開始因為鋒面開始降溫，尤其北部低溫下探 10 度，要注意保暖。（本報資料庫）

後，霧氣就會散去。

歐宗學指出，13 日上午以前是穩定偏暖天氣，但下午有冷氣團或強烈冷氣團南下，迎風面北部、東半部地區陸續轉為陰雨天氣。他說，華南水氣 14 日開始東移，中南部雲量會增多，山區附近可能有局部短暫雨，但中部以北與東半部雨勢要到 17 日才比較緩和。

氣溫變化大 注意保暖

中央大學大氣科學系兼任副教授吳德榮於專欄指出，15、16 日北台灣冷，中南部早晚冷，此波強冷空氣台北測站約

可降至 13 度左右，以達大陸冷氣團的機會為最高，氣溫變化很大，應注意保暖。

他說，17 日白天起至 18 日冷空氣減弱，氣溫逐日回升；17 日各地晴朗穩定，18 日西半部晴朗穩定，東半部偶有局部短暫雨。

但歐宗學強調，冷空氣影響期間的水氣不算多，中高層的冷空氣強度也不太夠，「高海拔山區降雪機會不高」。他說，僅有部分路段有結冰的機會，如果想上山碰碰運氣的話，務必要攜帶相關的裝備，並注意道路管理機關的管制訊息。

《焦點圖文》

林書豪 PLG 首秀亮眼 鋼鐵人勝夢想家終止 4 連敗

台裔球星林書豪（中）12 日在 P. LEAGUE+ 聯盟高雄 17 直播鋼鐵人首戰，全場打了 41 分鐘，繳出 21 分、13 助攻、6 籃板的全能表現，最終鋼鐵人以 95 比 80 擊敗福爾摩沙台新夢想家，收下本季第 3 勝，終止最近的 4 連敗，讓球迷直呼過癮。（中央社）



社論

土、敘大地震給臺灣的警訊

規模 7.8 級強震襲擊土耳其、敘利亞，至少導致 2 萬 3 千餘人喪生，臺灣救援隊表現深獲肯定。然而，臺灣位居地震活躍區環太平洋火山帶，做好防震準備嗎？臺北市若發生 6 級地震，至少將倒塌 4 千棟建築物，死傷難計，居安思危，全台都應做好抗震防災準備。

莫忘 921 地震的慘痛

1999 年 921 大地震，迄今仍令國人聞之色變。當時的主震及餘震集中在台中縣市及南投縣，造成 2415 人死亡，29 人失蹤，11305 人受傷，51711 間房屋全倒，53768 間房屋半倒，經濟損失達 3647 億元，

亦震出無良建築商令人指的偷工減料。

近代全球發生的重大地震災害，如日本東北大地震、汶川大地震、喀什米爾大地震、青海玉樹大地震、唐山大地震、印度洋大地震、秘魯大地震、日本關東大地震……，每一次大地震都是規模七級以上，由於發生在人口稠密的地區，傷亡都是數以十萬計，付出慘痛的代價。

全台地震風險高

值得注意的是，臺灣有 36 條活動斷層，各斷層未來 50 年發生規模大於規模 6.5 級地震的機率是 99%，規模 7.0 以上地震的機率達 54%，如

以各斷層分析，以台南中洲構造的機率最高，發生規模 6.9 級以上地震的機率為 39%。

花蓮米侖斷層發生規模 6.6 地震的機率，高達 88%，宜蘭構造、初香構造、六甲斷層，發生規模 6 級以上地震的機率都在 3 成以上。

臺灣入強震高風險期

目前臺灣已進入強烈地震的高風險期，有 2 項觀察指標，首先是規模 7 級以上地震的週期約為 30 年，現在正好進入強震期，其次是自從 2018 年 9 月以來，有感地震次數異常偏低，板塊擠壓能量釋放不足，大地震風險快速上升。

臺灣三大主要地震帶，其中以西部地震帶因為多是深度僅 10 多公里極淺地震，最容易發生災情，加上人口稠密，一旦大地震發生，災害難料，東部地震帶北起宜蘭東北方的海底，一路延伸到台東，長度大約為 130 公里，震源較深，花蓮以北可達 300 公里，東北部地震帶大多呈現正斷層型態。

臺灣建物抗震堪憂

臺灣發生規模 7 級以上強震次數不少，20 世紀地震達到規模 8 級以上的紀錄，分別是 1910 年 4 月 12 日，發生在基隆東方近海，以及 1920 年 6 月 5 日，發生在花蓮東方近

海，所幸不在內陸，否則不堪設想。但是罹難人數上千的大地震，20 世紀有 3 次，尤其現在都會區人口密集，萬一發生規模 6 級以上大地震，後果不堪設想。

臺灣做好了抗震準備嗎？應該是沒有。以全台住宅 891 萬宅，屋齡 30 年以上，有 450 萬宅，占比 50.43%，光是臺北市超過 30 年以上的老屋，即達 7 成，約 9 萬 8 千戶，40 年以上老屋近半，老舊建築耐震力不足。臺北市長蔣萬安坦言，如果發生規模 6 級以上強震，臺北市約有 4 千多棟大樓可能倒塌，死傷人數不敢想像。

抗震防災居安思危

其他 5 都及各縣市狀況一樣，老舊建築抗震力普遍不足，而且人口稠密，政府能夠不居安思危，加快都更及防災的腳步嗎？如果在老舊建築未更新之前，如何強化建築物抗震防災能力，以及萬一災害發生，如何救災、復原，都需要全面周延規劃，政府全面做好準備了嗎？

土耳其、敘利亞大地震，臺灣救援及時，表現值得肯定。但是，更令全民關心的是位居地震活躍區環太平洋火山帶，而且正面臨強震高風險期，政府不可低估強震隨時可能來襲，如何加快老舊建築都更，以及抗震防災準備，應是當務之急，唯有居安思危，才能降低人民災害的損失。

羅智強大材小用？學者：黨應有規定

雖然羅智強有不錯的空戰實力，他想選容易當選的選區是人之常情，但自然也會引發黨內不滿的聲音。

【本報記者簡嘉佑台北報導】前台北市議員羅智強日前宣布進軍大安區立委，遭質疑為「大材小用」。學者曲兆祥受訪時說，雖然羅智強有不錯的空戰實力，但參選的目的就是希望當選，想選容易當選的選區是人之常情，但自然也會引發黨內不滿的聲音。唯一的解方就是黨中央要訂定出明確的候選人規則，這樣無論是誰代表政黨參選，才能服眾。

對此，有意爭取該立委席次的議員鍾沛君向羅智強喊話說，希望羅智強去挑戰艱困的士林大同，由她固守大安區，如果羅智強沒有選上，她承諾「只做一屆」。羅智強則表示，因為他曾是大安文山的議員，要參選當然要選大安區，更坦言，

選艱困選區需要承受輸的代價，自己得顧慮團隊和家人，所以「一定要選上」。

黨中央應統一規定

針對羅智強參選大安區立委，國民黨內部有不少聲音質疑，羅智強有著空戰實力，應擔起出戰困難選區的任務，而非參選穩定易選的大安區立委。

對此，台師大政研所教授曲兆祥說，從個人的角度來講，既然從政就是希望當選，挑選容易當選的選區是人之常情。他指出，與其耗費人力去協調溝通，不如訂定出一套「穩定且能長期運作」的競選規則，最後無論是誰代表政黨參選，才能服眾。

「沒有一個競選規則能得到所有人的滿意，但大家都可勉強同意，」曲兆祥舉例說，目前兩大黨挑選候選人都很重視民調結果，但可能會引發「與黨政關係好，但沒有民調聲望」的候選人不滿，並積極要求調降民調佔比。

世代交替議題

曲兆祥指出，如候選人會遭到質疑，競選規定也會不斷受到挑戰，如果出現時空背景變遷、多數意見轉變等狀況，可能就是需要訂定出新一套競選規則的時候。

曲兆祥就指出，羅智強挑戰立委顯示，目前政黨面臨「新舊世代交替」的問題，不光有



新生代的羅智強想轉戰立委，藍委費鴻泰、賴士葆的松山信義區、文山中正區都遇到藍營青年軍的挑戰，面對不同的訴求，如何訂定一套「大家都能

遵循的規定」，也考驗著黨中央的智慧。

▲前台北市議員羅智強（右）10日宣布，參選台北市大安區立委，強調自己曾是「大安文山的議員」，並會努力為大安區爭取建設和服務。圖左為競選夥伴高金素梅。（臉書截圖）

疫情降溫 不再免費 醫療資源恐漲價

【本報記者簡嘉佑台北報導】本土新增 16902 例確診個案，另增 57 例死亡！指揮中心指 12 日表示，本日確診數較上週同期下降 25.2%。疫情持續降溫，防疫措施也逐漸鬆綁，但北市聯醫中興院區醫師姜冠宇表示，輝瑞和莫德納疫苗已經計畫進入商業市場，未來疫苗恐要價不菲，且口罩解封後，對脆弱族群風險將大增。

疫情集中於六都

指揮中心公布，本土新增 16902 例確診個案，個案分布為新北市 3179 例、臺中市 1996 例、高雄市 1982 例、桃園市 1859 例、臺南市 1516 例與臺北市 1513 例，疫情仍集中於六都。指揮中心呼籲，民眾應儘速完成疫苗接種，落實手部衛生及咳嗽

禮節等個人防護措施。

此外，本日新增 1 例 20 多歲男性的特殊死亡個案，曾接種 2 劑疫苗，無慢性病史，但有長期抽煙的習慣，頭痛數日後突然昏迷送醫，急診檢查有大腦動脈瘤自發性破裂出血，另新冠快篩陽性確診，最後病況惡化過世，死因為自發性大腦動脈瘤出血併腦幹壓迫與新冠確診。

疫苗免費將結束

指揮中心 9 日表示，如果疫情穩定的話，將於 20 日放寬室內口罩禁令，全球也漸漸鬆綁防疫規定。醫師姜冠宇於臉書表示，隨著公共衛生緊急狀態日後跟著解除後，隨之而來的恐怕是「免費時代結束了」。

輝瑞和莫德納疫苗都規劃要



▲輝瑞和莫德納疫苗都規劃要進入商業市場，並將提高價格，未來最貴一劑疫苗就要 4 千元。圖為莫德納次世代雙價疫苗。（中央社）

進入商業市場，並將提高價格，未來最貴一劑疫苗就要 4 千元，且家用快篩或口服抗病毒藥物價格可能也會隨之調整。

他指出，上述轉變對一般民眾可能也想不大，但對免疫低下的脆弱可能有不小的影響。姜冠宇說，美國疾管署上週就鼓勵脆弱族群定期接種雙價疫

苗，所有年齡大於 6 個月的孩童，也仍須至少接種 1 劑雙價加強。

姜冠宇表示，是在未來檢測與藥物不是免費、資源有限的狀況下，美國官方仍對脆弱族群有一定的照顧計劃，包括在症狀出現時迅速檢測，以及陽性後迅速服用抗病毒藥物等。

圖文選粹

圖文 / 中央社

金門馬拉松競賽組開跑



▲2023 金門馬拉松競賽組 12 日登場，10 公里路跑組、半程馬拉松和全程馬拉松 3 組先後從金馬聯合服務中心前廣場開跑，穿越 2022 年 10 月底通車的金門大橋，共約有 8000 多名跑者上橋。

▼數位部表示，今年鼓勵電商跟物流業者導入「隱碼技術」，打造個資防火牆，減少個資外流影響。（Photo by kunal bhosle on Flickr under C.C. License）



備戰資安破口 電商可導入隱碼技術

【本報記者簡嘉佑台北報導】台灣個資外洩事件頻傳，數位部鼓勵民間企業運用「隱碼技術」，打造個資防火牆！數位部官員表示，鼓勵電商導入「隱碼技術」，在儲存用戶非必要個人資料或業界上下游互通時使用，可減少個資外流。行政院也正檢討資安聯防體系，不排除設立獨立的監管機關。

隱碼技術護資安

根據媒體報導，自數位部成立後，產業署就投入相關資源對電商平台進行資安輔導，像是針對多家高



數位部官員鼓勵電商導入「隱碼技術」，在儲存用戶非必要個人資料或業界上下游互通時使用，可減少個資外流。

風險電商做資安測試，檢視系統哪邊有弱點再來改善。中小型或微型電商若有資安需求，也會提供資安廠商資訊，提升業者防護力。

在技術面，產業署今年將鼓勵電商跟物流業者等導入隱碼技術，降低個資外流的機會與影響。

官員解釋，少數電商目前已導入隱碼技術，應用上主要分成兩部分，一是業者在儲存用戶非必要個人資料時，就要盡量使用隱碼，例如，客服人員

核對資料時，可能是只確認後5碼等，目的不是要把個資完全隱藏，而是降低風險。

二是電商的產業鏈牽涉多家業者，官員解釋，希望業界上下游互通時，可以使用部分隱碼技術。舉例而言，送貨員聯繫民眾時，不會直接看到民眾電話號碼，而是透過中間的轉接系統，再聯繫上民眾。透過部分隱碼技術，就算真的發生個資外流事件，也可以盡量降低影響。

行政院祭因應措施

近日 iRent、格上與華航都爆發個資外洩事件，引發外界關注個資保護議題。對此，行政院日前已要求資料外洩單位2周內要配合調查並提出檢討報告，並研擬設立獨立的監管機關。

行政院發言人陳宗彥說，公私的資安問題都會處理，由於資安與個資的管轄範圍有重疊，但也有各自管不到的地方，才需要討論新的因應機制，但詳細規劃還在研擬中，屆時會再對外說明。至於外界呼籲設立「資安專責機關」，陳宗彥表示，由於牽涉複雜，相關部會還在討論中。

財經短波

兩大電信合併案通過 申訴量變化大

【本報記者簡嘉佑台北報導】台灣之星跟亞太電信通訊申訴量不減反增！NCC日前通

過台灣大併台灣之星、遠傳併亞太電信兩大電信合併案合併案，但要求2業者在2024年6月底前改善頻寬超標。NCC也提醒，業者應留意網路建設調整時間，且持續關注申訴量變化。

電信消費爭議處理中心公布，去年全年的行動通訊申訴量為6005件，年減11%。其中，中華電信、遠傳電信、台灣大哥大申訴數都呈現年減，僅台灣之星跟亞太電信仍年增25.6%與11.6%。



◀圖為NCC所在的大樓。NCC日前通過台灣大併台灣之星、遠傳併亞太電信兩大電信合併案合併案，但要求2業者在2024年6月底前改善頻寬超標。（Photo on WikiCommons）

投資台灣破2兆 儲能、食品加工都入選

【本報記者簡嘉佑台北報導】投資台灣方案再擴大，累積金額破兩兆。經濟部投資業務處日前表示，台塑尖端能源科技、力晶積成電子、利百景環保科技、瑩聯公司及品創科技製造等企業入選。上述企業有專攻儲能領域的產品、廢棄物處理或水產品加工及調理食品等，更有不少企業投入智慧化生產設備。

投資業務處強調，截至目前，投資台灣3大方案（「歡迎臺商回臺投資行動方案」、「根留臺灣企業加速投資行動方案」及「中小企業加速投資行動方案」）已吸引1319家企業、近2兆1億元投資，預估創造14萬3457個本國就業機會，後續尚有16家企業排隊待審。



◀經濟部投資業務處強調，截至目前，投資台灣3大方案已吸引1319家企業、近投資2兆1億元投資。（網路截圖）

經濟衰退、企業去庫存 國銀放款力走弱

【本報記者簡嘉佑台北報導】國銀2022年中小企業放款力道走強，經濟衰退成隱憂！國銀2022年全年放款增加新台幣2.9兆元，創歷年新高。但今年全球經濟面臨衰退危機，加上企業去庫存，去年11月及12月國銀週轉金放款已轉為減少，存放比（即放款餘額除以

存款總額的比率）連3個月下滑、降至70.02%，再面臨7成保衛戰。

金管會銀行局副局長林志吉9日曾強調，銀行業吸收社會大眾資金加以分配運用，具金融中介功能，並在經濟發展過程中扮演支持其他產業部門發展的重要角色。



◀國銀2022年全年放款增加新台幣2.9兆元，創歷年新高，但近月放款已出現減少趨勢。（Photo by Chi-Hung Lin on Flickr under C.C. License）

經濟論衡

美貿易赤字新高 打臉「公平貿易」

林建甫

（中信金融管理學院講座教授暨台大經濟系名譽教授）

日前美國商務部公佈美國2022年的貿易資料，貿易赤字再創歷史新高。2018年時任美國總統川普打著「公平貿易」的旗號，掀起對主要貿易國家的貿易戰，加徵收關稅，希望消弭貿易赤字，創造就業。到今天，所有作為徒勞無功。

美國貿易的變與不變

美國對外貿易赤字其實已經是建立連續三年的新高紀錄。從2021年的8451億美元再躍升12.2%，達到9481億美元。6年前的這一數字還只是現在的一半。另外一個重大變化是，中國失去了美國第一大貿易夥伴國地位。

美國2022年從中國進口了5370億美元產品，低於美國從歐洲聯盟進口的5530億美

元。但是美國和中國的貨物貿易額達到6906億美元，時隔三年之後再次創下歷史新高；美國對中國的貨物貿易逆差增長8%至3829億美元，僅次於2018年創紀錄逆差規模的4194億美元。

美國進口大增三原因

美國整體逆差升高主要由於進口的急劇上升，從一年前的34020億美元躍升至39580億美元。這背後原因是美國對外貿易從兩年前新冠疫情受控後開始復甦。造成美國企業和消費者對外國製造的產品和服務的強勁需求。

從汽車行業到消費品例如：藥品、手機等、工業材料和用品以及食品（增加261億美元）。幾乎美國所有主要行業去年的進口都有所增加。

其次是由於美國去年的通膨高，聯準會持續的暴力加

息，美元指數升至20年的高位，美元對絕大多數貨幣顯著升值，刺激了美國進口增長，並抑制了美國的對外出口。第三是受到俄烏衝突的影響，國際原油價格在2022年顯著升高，而再經濟復甦能源使用增加下，美國在2022年再度成為石油淨進口國，貿易逆差也因高油價雪上加霜。

中已非美第一貿易國

導致中國喪失美國第一大貿易國地位的原因，主要原因是中美關係的緊張及中國的嚴格清零政策妨害出口，另外美國供應來源的多樣化，特別是來自其他亞洲國家的供應增加。但是美國企業和消費者仍高度青睞中國商品，相信隨著中國的重新開放以及兩國經貿往來等各層面接觸的增多，中美兩國經貿往來仍然密切，可能再創新高。

但是拜登政府在2022年通過的《晶片與科學法》以及《通脹削減法》都將在2023年投入實施，這預示著美國政府將繼續加快補貼國內產業，並對中國施加更嚴苛的出口管制和貿易壁壘，中美貿易在2023年只能在曲折之中繼續前進。

高關稅損害民間利益

經濟學的基本觀念，貿易可以讓彼此變得更好。因為透過比較利益的分工法則，再進行交易，彼此都可以享受比原來更多的貨品。因此世界貿易組織（WTO）就是強調貿易自由化、公平化及透明化，期能促進貿易及經濟發展，以提昇生活水準及確保充分就業。

近年來，美國政府以「競爭」定義美中關係，對中國採取一系列貿易限制措施和保護主義做法，大家多付了關稅，事實上也損害了兩國企業和民眾的利益。

思考十大原則 克服不理性的自己

本書運用理性的邏輯思維，打破「對與錯」、「好與壞」等二元思維，不盲目跟隨社會主流，以獨立思考為核心，告訴讀者「做選擇的思維方法」。



▲自己開咖啡店，一個月淨利大約有三萬元。這聽起來好像很不錯，但這間店面如果租出去，你或許能得到五萬元，放棄出租就會每月損失兩萬，也就是自己開店的機會成本了。(Photo by Nathan Dunlao on Unsplash)

■ 張國洋，姚詩豪
(織博管理顧問執行長)(大人學共同創辦人)

「選擇」是很難的一件事。某種程度來說，選擇就是在未知的狀況下「賭一把」。大部分的人生悲劇，往往來自於當事人在完全搞不清楚狀況的時候，就做了一個可能影響後半輩子、數十年的選擇。

比方說選學校、選科系、選第一份工作、選擇跟什麼樣的人在一起。偏偏大部分的人在關鍵的事情上，很少知道該怎麼使用邏輯思考細細推敲，反而只是憑藉感性與直覺而定。

做出理性選擇的十大原則

選擇更讓人苦惱的地方，在於可能會有好幾個選項。除非利弊得失清楚明白，不然其中的取舍總是讓人為難。也因為分析起來很困難，所以有很多人常常思考半天後，卻選出一個自以為很好、客觀上其實沒有這麼棒的選項。

讓未來選擇增加的選項

每個選項都有其優缺點。我自己在比較各選項時，最先思考的問題，通常都是「哪一個對我將來的自由度最有幫助」。某些選項會帶來短期利益，但長期下來能自由選擇其他選項的機會會減少；而有些選項短期雖然不利，但長期看來會讓選擇的自由度增加。所以基本原則是「選擇能讓長期選項增加的那一個」。

機會成本

舉個簡單的例子：有個人很

喜歡音樂，卻念了四年的法律系。即將畢業之際他聽了一場音樂會，發現自己真的很想從事音樂工作。那到底該立刻休學去當音樂家，還是多花幾個月的時間拿畢業證書？是我的話，我會多忍耐到畢業。因為拿到法律系的畢業證書，不表示一定得從事法律工作，但因為投入不多，卻對後續的人生是個「保險」。

萬一將來音樂家的人生不順遂，至少還有機會回來從事法律工作；但如果沒這保險，我後續的人生選擇就只剩下在音樂領域出頭一途。所以拿到畢業證書，我後續還有兩個人生選擇；如果不拿，就只會剩下一個選擇。

以此當第一個思考原則，你就能嘗試把人生後續的機會最大化。

的」了。但就是因為現況出了問題，即使看起來還不明顯，可是將來遲早會發生，所以我們潛意識才會覺得「似乎是做些改變的時候了」。

可是很多時候，我們又會反覆覆，擔心未來，所以最後延遲決定，讓自己繼續待在舒適圈中。但這不是理智在幫你決定，而是「恐懼感」在操控你。恐懼感會讓我們待在一個目前安全，但未必正確的位置，進而錯過改變的機會。請記得：人生最可怕的地方，並不是失去現有的，而是得不到未來更有價值的那些機會。

不要被情緒左右

人在憤怒或覺得不公平時，

有些選項短期雖然不利，但長期看來會讓選擇的自由度增加。所以基本原則是「選擇能讓長期選項增加的那一個」。



▲▲ 該立刻休學去當音樂家，還是多花幾個月的時間拿畢業證書？是我的話，我會多忍耐到畢業。(Photo by MD Duran, Alice Alinari on Unsplash)

但你我都是人，都有類似的人性，所以請小心這樣的人性陷阱。如果你被老師當掉、跟情人吵架、跟老闆爭執、被客户抱怨，這時候千萬不要做任何重大的決定，因為很可能是衝動、不明智的一個選擇，變成只是昏了頭、想報復對方、讓對方難堪與受傷。

而這類選擇通常都會搞壞關係、累積仇恨，也損傷利益。一旦發生這些狀況，通常都會讓將來的人生選擇縮限。因此，一定要訓練自己在盛怒、感覺不公平的情緒下暫不做選擇。如此，選擇的品質才會好。

預防最壞的情況

雖然我建議盡量逼自己走出舒適圈，但這不表示要盲目地承擔風險。我在做選擇之前，都會問自己兩個問題。第一個問題是「如果事情不如預期，可能會多壞？」；第二個問題是「如果最壞的情況發生了，我承受得住嗎？」

因為很多時候，我們只是自己嚇自己。認真細想下去，壞結果有可能根本沒什麼。直覺雖然讓我們覺得某個選擇的風險很大；但是當理性思考過後，可能會發現原本以為的風險，根本沒想像中那麼大。

我自己當年在創業前也有類似的思考。創業聽起來是很可怕的事情，可是當時我分析後，發現我的行業中最慘也就是沒有客人、接不到生意，但因為前期投資非常小，其實不會因此虧錢。這樣一想，就覺得其實根本不可怕。

敏捷思考

再來我又思考，如果直接

不到生意，可以這樣嘗試多久？畢竟經營出名聲是需要時間累積的。我發現以當時的儲蓄而言，就算過兩年沒薪水的日子也沒問題。而且真的這麼糟糕的事情都發生了，那我又會如何？想想發現也沒怎麼樣，頂多是回去當上班族。

所以一路想下來，就覺得創業其實也沒這麼可怕。當你發現沒這麼可怕時，恐懼感就不會驅趕理性，選擇當然也能更加正確。而且當你連最壞的狀況都想過一輪時，代表你對於這項選擇也做好了全方位的規劃。後續執行時的順暢度，其實也會跟著大幅提升。

重視機會成本

另一個讓選擇更理性的習慣，是計算成本。當手邊有兩個選擇時，你若要让自已傾向理性思考，就該逼自己計算成本與報酬的關聯。當選項被盡量數值化之後，就能讓我們避開因為憤怒或不在乎所做的兩敗俱傷選擇。

但要提醒的是：成本不一定只有錢。更多的時候包括時間、人情、機會等等。某個選擇雖然會花比較少錢，但可能會得罪人、損傷人脈、讓親友反目，這也未必是個好選擇。

此外，重大決策還需要考慮機會成本。所謂機會成本，就是被放棄的選項所帶來的潛在價值。比方說，你繼承了一間店面，這時到底是拿來自己開店做生意，還是把店面租出去比較划算？

不只是數字的成本

你盤算之後，可能估計自己開間咖啡店，日子會很輕鬆，一個月淨利大約有三萬元。這聽起來好像很不錯，但如果你從另一

個角度來看，這間店面如果租出去，你或許能得到五萬元，而且什麼事情都不用做。而放棄出租，就會每月損失兩萬，也就是自己開店的機會成本了。

當然，選擇或許不能只看數值面。可能還要考慮自己開店的滿足感、成就感、學得的經驗、跟人互動的樂趣、達成夢想等。但這些也是該理性思考的一環，把各選項的價值與成本、好處與壞處都列出來，再根據人生目標挑一個最接近的，這才是大人的思考方式。

用最壞的情況思考

當然，保持理性不是件容易的事。有時我們自以為很理性，但潛意識早已被恐懼感綁架了。但當下自己可能很難察覺自己到底是因為什麼而偏執某個選擇。

這時候我會嘗試做一件事情，就是把手上的選項推到極端，或把環境推到極端，看看這些選項是否還一樣吸引我。如此也會比較容易辨識出來，自己在意的到底是什麼。

例如挑選工作時，我會問自己幾個問題：「如果薪水只有現在的一半，我還會想做嗎？」、「如果主管不是這個人，我還會想做嗎？」、「如果從此工時會變超長，我還會想做嗎？」、「如果公司日後沒有這種規模的大案子，我會想待在這兒嗎？」

試圖回歸理性

把環境推到極端，也是我卡住時常常問自己的問題：「如果我不中了樂透，還會想做現在的工作嗎？」、「如果我中了樂透，會想跟誰一起分享？」、「如果我中了樂透，我還會想住在這裡嗎？」



當你嘗試這樣自問時，就能搞清楚自己到底是因為恐懼感、因為無奈，還是因為真心喜歡而選擇某個選項。一旦知道自己潛意識最在意的點，就能回歸理性、從價值跟成本的角度，分析這項選擇的利弊得失。

敏捷原則先做再說

不過，邏輯分析沒辦法處理資訊不足的狀況。比方說你想跨入一個從來沒做過的產業，若只是關在房間裡自己判斷，那其實不叫分析，而是空想。要有效判斷，就必須先蒐集情報。所謂蒐集情報，可能是問有相關經驗的朋友、買相關的書籍進行了解。更務實的方法，則是讓自己做些小規模的嘗試。

若你是一個工程師，想轉職到比較重銷售的職位。但你沒有銷售經驗，也不擅長跟人交流，更不知道自己到底學不學得來。這

時與其在家裡空想，或是跳下去了才後悔，不如嘗試主動爭取一些機會。

不輕易退縮

比方說公司下次銷售拜訪，需要有懂技術的人一起前往時，你可以主動請纓加入。這樣雖然沒有直接參與，但最少可以近距離觀察，而且很可能有機會面對面回答客戶的問題。有幾次這種經驗後，就會對這項選擇有更全面的了解。

但我也要提醒，嘗試自己從來沒做過的事情，一開始一定會有較長的學習曲線，所以不要因為一兩次挫折就做出「我沒定辦法」的結論。可能要多嘗試幾次，才會真正感受到其中的樂趣。但透過這種間接跨界的嘗試，至少可以在風險最低的狀況下，理解到另一個選擇的優劣之處，也能讓後續的判斷更貼近真實。

實。

不要盲從跟風

雖然大家都做的事情，好像

把手上的選項推到極端，或把環境推到極端，如此會比較容易辨識出來，自己在意的到底是什麼。

有種「眾人的保證」；但也因為大家都做，競爭一定很激烈，而且好機會也會比較難獲得。對大部分的人而言，接受世俗的價值觀最輕鬆：讀研究所、進大公司、結婚、生小孩、買房子、定期定額買基金、買終身壽險……都是很多人直覺接受的人生選擇。但我要提醒的是：所有選擇的適用性，最後都還是得回歸到個人！就算很多建議符合 90% 以上

的人，你也有可能剛好是剩下的 10%。所以聽到別人的建言，知道大家都排隊跟風的事情時，不要慌忙跟上，反而應該退後一步，想想這個選擇真的跟自己的

生涯目標、自身條件吻合嗎？如果是一個競爭激烈的紅海市場，跳進去真的能生存或突圍嗎？會不會只是掉進去變成一個不快樂的分母？若是後者，難道我真得做跟大家一樣的事情？還是可以另闢蹊徑、走出跟大家不同的人生道路？唯有這些都想透了，做出的選擇才是真正為自己量身打造的。(宗祐／輯)



▲所以聽到別人的建言、知道大家都排隊跟風的事情時，不要慌忙跟上，反而應該退後一步。(Photo by Levi Jones on Unsplash)



▲如果一個小朋友的沙堡被推倒而在地面上大哭，即使老師來了，往往怎麼安慰、擦藥、給糖果、送玩具，都沒辦法讓他破涕為笑。除非讓他把另一個小朋友的沙堡也推倒，自己才會高興。(網路截圖)

《大人學選擇》簡介

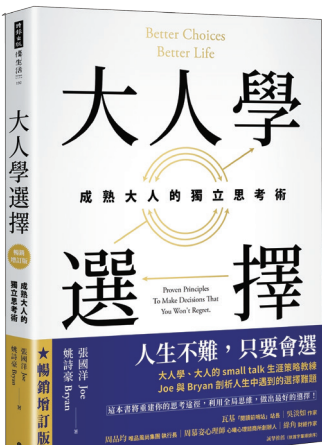
人生不難，只要會選！累積一個個正確的選擇，就會提高人生成功的機率「大人學」、「大人的 small talk」生涯策略教練 Joe 與 Bryan 獨立思考的精華之作。

打造屬於自己的大人思考脈絡與選擇術：

1. 重建思考邏輯
2. 控制人生的風險
3. 跳脫二元對立的框架
4. 實現未來的幸福

如果只是待在對與錯的認知中，你就沒辦法去理解「別人可能怎麼想」、「別人可能怎麼做」，運用理性的邏輯思維，打破「對與錯」、「好與壞」等二元思維，不盲目跟隨社會主流價值觀，以獨立思考為核心，告訴讀者「做選擇的思維

方法」——面對各種選擇難題時，以獨立的思考方式與脈絡，看懂整體的大局、選擇適合的策略、累積長期籌碼。



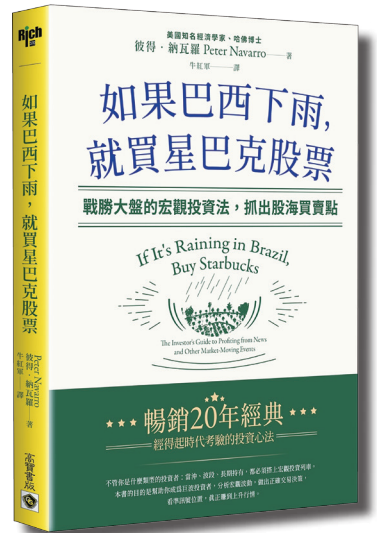
作者：張國洋
(織博管理顧問執行長)，
姚詩豪(大人學共同創辦人)
出版社：時報出版
出版日期：2022/11/01

· 下冊書訊 ·

《如果巴西下雨，就買星巴克股票》

作者：彼得·納瓦羅(加州大學經濟學教授) 出版社：高寶
不管你是什麼類型的投資者：當沖、波段、長期持有，都必須搭上宏觀投資列車，本書的目的是幫助你成為巨波投資者，分析宏觀波動，做出正確交易決策，看準訊號位置，真正賺到上升行情。

為什麼巴西下雨就要買星巴克股票？巴西下雨→咖啡豆豐收→咖啡豆價格下跌→星巴克成本降低→星巴克利潤增加→股價上揚。這個簡單的推理呈現出股票市場內在的邏輯，



《越活越年輕》

作者：謝爾蓋·楊 出版社：開樂國際文化
活到兩百歲的願景已不再是科幻小說。時至今日，我們已經可以開始把老化想成是一種可以治療的狀態而非無可避免的過程。

進行一場未來世界的「逆齡之旅」，預覽可以讓我們活超過 200 歲的新科技，包括遠距存在、虛擬替身以及人工智慧大腦的整合。

健康長壽是人類永恆的夢想！本書以科普方式介紹自助式診斷、精準醫療、基因工程、幹細胞療法及長壽藥方等新科技進展，描繪了健

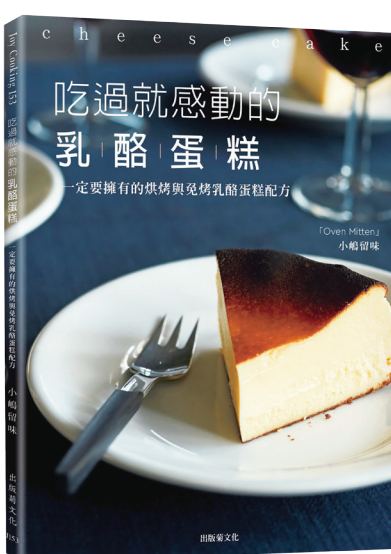


《吃過就感動的乳酪蛋糕》

作者：小嶋冨味(甜點師) 出版社：出版前
日本人氣糕點名師+暢銷作家—小嶋老師最新著作，其他乳酪蛋糕食譜沒有說的「訣竅」！詳細列出多年製作經驗下，溫度、乳酪品牌組合、攪拌法、烘烤程度…等製作訣竅，好吃與頂級美味只在一線之隔！

想要呈現蓬鬆、入口即化般的乳酪蛋糕時，該飽含空氣？還是該使用較多分量的乳酪呢？

本書的乳酪蛋糕，都是教室及店內至今持續推出的熱賣與精選品項。享用後在口中擴散



▼ 隱私保護的業務歸入數發部毋寧是比較適當的，可在數發部下成立「個人資料保護署」。(網路截圖)



教育 停看聽

個資隱私保護 應歸數發部管

■ 張瑞雄
(台北商大榮譽講座教授)

針對近日 iRent、格上與華航都爆發個資外洩事件，引起多位立委的關注，行政院也召集政委，提出短中長期改善作為：行政院資通安全會報與個資保護會議2個管道將會維持，但依照國發會新的《個資保護要點》，如果個資外洩涉及刑法，需配司法警察機關進行行政檢查。

民進黨立委賴品妤、劉世芳等人也呼籲政府成立資安專責機關，但媒體質疑，已經有數位發展部，為何還需要新的機構？數發部、國發會等部會不能管嗎？

涉及資安與隱私

個資外洩事件牽涉到兩個層面，第一個是資訊安全問題，個資會外洩就是網路和資訊系統安全沒有做好，讓駭客

雖然隱私侵犯的問題不一定是採取數位方式，但有鑑於資訊網路往往讓隱私被侵犯的問題更加嚴重，所以隱私保護業務歸入數發部毋寧是較適當的。

有機可乘。第二個是個資的隱私問題，即使沒有駭客竊取資料，個人因為使用網路服務所留在各個服務機構的資料，也有可能被不當的使用。

就資訊安全而言，數發部已經轄有資通安全署，其業務包括資安政策與法規、關鍵基礎設施資安防護、資安事件通報應變、資安演練與稽核和資安教育訓練。所以各個單位的資訊安全，其實資通安全署是可以定期去稽核的，不管是公家機關或私人機構的資通安全，應該都是資通安全署的責任。只要資通安全了，個資就不容易外洩。

但即使個資不外洩，儲存

在各個政府機關或商家的個資，仍然可能被作不當的使用和利用，這就是個資的隱私保護問題。我們有一個「個人資料保護法」，其主管機關應該是國家發展委員會，但觀看國發會的組織架構，看不出有那個單位是負責個人資料的保護。

數發部保護隱私安全

至於數發部，用「隱私」搜尋其網站，只在路徑「首頁→核心業務→數位政府→具體作為→國家數位發展調查」下發現出現一次，是列在「資訊安全」項下，所以國發會和數發部其實對於隱私保護都不當成一回事，難怪民眾很多隱

私被侵犯事件都求助無門，訴諸法律往往緩不濟急。

雖然隱私侵犯的問題不一定是採取數位的方式，但有鑑於資訊網路往往讓隱私被侵犯的問題更加嚴重，所以隱私保護的業務歸入數發部毋寧是比較適當的，可在數發部下成立「個人資料保護署」，以表示國家對於隱私保護的重視。要不然，至少應該在資通安全署底下成立「個人資料保護組」，讓隱私保護有個業務負責單位。

隨著網路使用的普遍和必要性，各個伺服器上都留有個人資料，任何一個伺服器的不安全，都是資料外洩的缺口，所以數發部應該像交通部一樣，訂定各種交通規則以保護馬路的安全，數發部要訂定各種數位使用的規則，以保護資訊和網路的安全。

資訊和網路安全是隱私保護的第一步，資料安全才能專注於避免被濫用和誤用。

每周一到周五，授權《聯合新聞網》同步刊登

王老先生
講故事
之 243

上帝的生命冊

■ 王建煊

(前監察院院長、
天使居創辦人)

有位縣長英年早逝，終前他說：「我好不甘心！」這位先生在群雄並起的選舉裡，當選縣長是相當不容易的，正值可以好好為縣民做點事，政治前途正興旺時，得了不治的肝病。他說：「我好不甘心！」，這換了我們，恐怕也會有相同的感慨，大家不免要為這位縣長灑下同情的眼淚。

天有不測風雲

有位苦命的媽媽，一輩子辛苦，好不容易熬到現在，五個孩子，最小的也要大學畢業了，丈夫的生意亦小有規模，最近又換了一個大一點的房子，還買了部車。就在苦盡甘來之時，發現自己得了乳癌，且是末期的，她也在呼喊：「老天爺呀，為甚麼要這樣待我呢？我好不甘心！」
大音樂家貝多芬二十幾歲時就已名震樂壇，他在寫信給朋友時說：「我現在寫的曲子，總有六、七家出版商搶著要出版。」貝多芬又說：「我現在幾乎都不需要跟他們談價錢，只要我開價，他們就接受。因此你可以知道我現在的境遇是多麼的愉快。」

好不甘心！

但是好景不常，這位大音樂家在二十六歲前後，發現聽力衰退，醫生說無藥可救，有一天會變成聾子。貝多芬感到無限的悲傷，但又沒

有辦法。他的朋友告訴他：「你現在只有聽天由命。」貝多芬難過的說：「聽天由命是多麼悲慘的辦法。」但貝多芬接著又說：「這大概也就是我目前唯一的辦法了。」

我想貝多芬的心中一定也在喊：「我好不甘心！」

人為甚麼會有生老病死及各種意外，各種「我好不甘心」或「死不瞑目」的事情出現？這實在不是我們人所能搞懂的，這是造物主的奧妙。

隱藏了生命之冊

莎士比亞說：「上蒼十分仁慈，為我們隱藏了生命之冊。」如果上蒼不仁慈，生下來時就讓我們知道何年何月，我們會在何種情況下離開世界，我想那將是十分痛苦的事。人生在世總有一天會被擺平的，何時擺平，造物主必有神的美意，大家就平心靜氣的接受吧，「好不甘心」又能怎樣呢？



▲ 大音樂家貝多芬在二十六歲前後，發現聽力衰退，有一天會變成聾子。他難過的說：「聽天由命是多麼悲慘的辦法。」(網路截圖)



王院長跟你談天說地 97

■ 王建煊

(前監察院院長、
天使居創辦人)

我在擔任經濟部次長時，業界老板跟我聊天時抱怨員工難請，我半開玩笑的說，我有辦法找到，要多少人都有。該老板信以為真，以為我真的有辦



▲ 流行的標準是，這個工作要：「錢多、事少、離家近，睡覺睡到自然醒，鈔票數到手抽筋！」(網路截圖)

錢多，事少，離家近！

法。其實員工的流動，請不請得到工人，主要都看工資及福利。

工人就是那麼多，誰出價高，誰先得優秀者，出價低者，就只能得差一點的。這是不變的經濟法則。

長照員薪水要高

長照機構的照服員是十分辛苦，少人願幹的行業。試想你服務的老人，早上滿床大便，你要怎麼辦？換被子、床單、床墊、洗地、替長者洗澡換衣。真是大工程，辛苦又難受。可是第二天，這樣尷尬難過的事，可能又再發生。

老人自己也是一身無奈。即使他道歉再道歉，也不能阻止事情再發生，因為他並不是加害者，他也是無能為力的受苦人。話說，如果你是照服員，你要怎麼辦？就算是你爸爸、媽媽，你說不定也會希望他們早日安息。

這時想要照服員仍能愛心相迎地工作，除了天使居管理單位能愛心相待外，最重要的只有高薪、高福利可以聊補他們想

早日脫離苦海於萬一。所以我們天使居決定以高薪高福利善待照服員。

錢多、事少

我在擔任監察院長時，姪兒大學畢業來辦公室看我。聊到現在大學畢業生都希望找甚麼樣的工作？他說，他們流行的標準是，這個工作要：「錢多、事少、離家近，睡覺睡到自然醒，鈔票數到手抽筋！」我說有這樣好的工作，我院長給他幹，請把那個工作讓給我吧！

但是現在我們新成立的老人院「天使居」聘請照服員，標準真的是：錢多、事少、離家近。薪水福利一定要高到夠味道；工作量適中，不能過分勞累；我們準備免費宿舍供住，距天使居走路僅十分鐘。當然我們會不斷地要求照服員提升工作的愛心水平，並嚴格管理。

(本文由本報授權同步刊登於《中時電子報》、《風傳媒》、《優傳媒》與《遠見華人菁英論壇》等網站。)

讓員工快樂工作

我們天使居基金會有位董事是一家會計師事務所的負責人。他說由於會計人員短缺，別家招聘員工極為困難，但他們事務所招聘職員卻輕鬆愉快。因為他們聘請員工就是採錢多、事少、離家近的原則。他說雖然他們薪資成本比較高，但盈餘卻比以前增加很多。因為大家都心情愉快的工作。

工作效率大為提高，這種經驗彌足珍貴。

一個單位的成功，原因固然很多，但如抓住要害，有效的對症下藥，應是最大秘訣。對於天使居的經營，我們的決心是，只許成功，不許失敗。相信在上帝的帶領下，我們必能為台灣的長照工作，帶來令人刮目相看的成就，許老人一個安詳的未來。

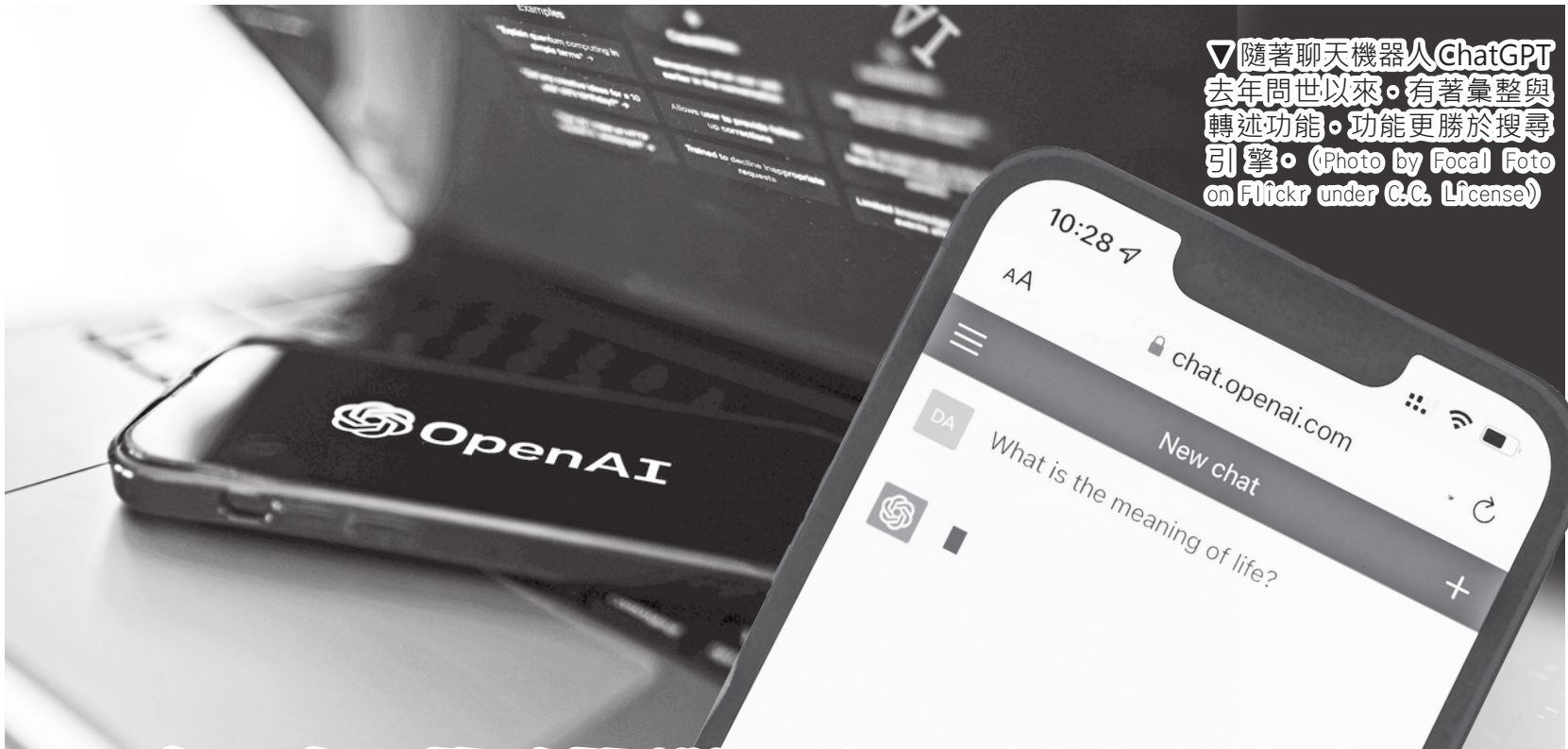
醒報稿約



歡迎來稿增光篇幅，只要言之有物、動人心弦的創作，均有稿酬。來稿請寄：anntw.ad@gmail.com，並提供身分證、電話與戶籍資料；來稿本報有刪改權，如不願被刪改，務請註明。請勿一稿多投，查獲者永不刊用。

請儘量於周日至周四上班時間寄稿，周五、六休假如來稿將無人處理。

▼ 微軟已經向 Open AI 投資超過 110 億美元，盼能結合 ChatGPT 的功能。(Photo by Zac Wolff on Unsplash)



各企業備戰聊天機器人 難回應敏感問題

【本報記者簡嘉佑綜合報導】聊天機器人將取代搜尋引擎？各大企業陸續加緊佈局，推出自家的聊天機器人！隨著聊天機器人 ChatGPT 去年問世以來，具備彙整與轉述的功能，有望取代搜尋引擎。對此，如谷歌或百度等企業都積極佈局自家的聊天機器人。但聊天機器人如何回應有道德爭議的敏感議題，及建立長久的營利模式，仍是各企業的重大挑戰

挑戰搜尋引擎地位

《經濟學人》報導，谷歌母公司 Alphabet 自從推出了搜尋引擎 Google



聊天機器人 ChatGPT 具備彙整與轉述的功能，有望取代搜尋引擎。谷歌或百度等企業都積極佈局自家的聊天機器人。

為全球最有價值的公司之一，2022 年市值高達 1.3 兆美金。但提供「資料」的搜尋引擎，受到聊天機器人的挑戰，相較搜尋引擎，聊天機器人還有「轉述」、「整合資料」的功能。其中引發熱潮的就是美國 OpenAI 實驗室去年 11 月推出的聊天機器人 ChatGPT，目前用戶已經超過 1 億人。

微軟藉此反敗為勝

然而，Alphabet 遇到危機還不僅是聊天機器人的挑戰，因為 ChatGPT 背後的大金主是微軟，微軟已經向 Open AI 投資

超過 110 億美元，盼能結合 ChatGPT 的功能，更新自己的搜尋引擎「Bing」。微軟執行長納德拉直言，「這是微軟挑戰 Google 龍頭地位的機會」。《BBC》報導，對此，Alphabet 也推出名為 Bard 的聊天機器人，但示範時卻出了重大紕漏，導致股價大幅下滑，許多 Google 內部員工痛批，「Bard 的發布太過倉促」。中國的百度也宣布，將在 3 月完成內部測試後，向公眾開放聊天機器人「文心一言」。



各大搜尋引擎面對新興科技的潮流，都開始備戰新布局。

道德、營利成挑戰

《經濟學人》指出，聊天機器人仍有許多可能出錯的問題，且在面對尋求醫療建議、如何製作炸彈等問題時，相關的道德爭議都難以迴避。聊天機器人方興未艾，企業如何在敏感話題劃清界線，是否祭出審查制度，都是巨大的考驗。此外，聊天機器人的營利模式可能是與廣告商合作，當用戶向聊天機器人詢問問題時，推薦特定的廠商或提供網站連結。這恐怕使得聊天機器人成為「宣傳」機器，反而失去了客觀性，減少用戶對該服務的信任。

馬斯克政策不得人心 推特廣告商卻步

【本報記者李宗祐綜合報導】馬斯克政策讓推特廣告收益大幅減少，可能面臨破產風險！馬斯克去年十月收購推特後，許多主要廣告商出於對推特現況的不信任，大幅降低廣告投放量，甚至轉往其他平台。雖然馬斯克試著在其他服務開源，但仍無法立即補足廣告收益銳減的缺口。

馬斯克接手推特

馬斯克在 2022 年 4 月 14 日提議以 430 億美元的價格收購推特，並在歷經一番波折後，於同年 10 月 27 日以 440 億美元的價格成功收購推特，將推特私有化。

馬斯克接手推特的第一件事，是辭退包含財務長以及執行長等四位高階主管，並宣布解除某些因違反社群規章而被永久封禁的帳號，為的是能夠最大限度的達到他理想中的「言論自由」，但也因此影響了推特大部分廣告商在推特投放廣告的意願。

廣告商轉移陣地

據《CNN》報導，廣告商卻步的主因是對於推特現況的不信任，除了許多高階主管被辭退外，馬斯克也解散了絕大部分媒體關係的相關部門，讓投放廣告的效益存疑。除此之外，也因為很大程度地放寬言論的限



制，即使馬斯克再三保證，廣告商還是擔心自己的品牌會和他們認為不適當的言論同時出現，進而損害品牌的形象。

截至 1 月 15 號的數據，在推特前 1000 大的廣告商中，已經有富國銀行、聯合利華、可口可樂等主要公司停止在推特投放廣告；尚未退出的廣告商也大幅地降低投放的金額。廣告營收也從 2022 年的 127 億美元左右，下降到截至 1 月 25 日 48 億美元，下跌了超過 60%。

以 HBO 為例，在馬斯克正式接手推特前，每個月在推特的廣告費高達 1200 萬美元。但截至 1 月 25 日，HBO 只花費 54000 美元買廣告，無異於停止投放。

馬斯克的對策

據《CNN》報導，馬斯克也試著透過「使用者付費」的概念，試著從不同的服務開源，其中包括將原先免費的 API（應用程式介面）更改為使用者付費模式、提高藍勾訂閱服務價格等，以彌補廣告收益的損失。

即使推特的廣告收益不比 Facebook 以及 Youtube，但仍占推特收益的很大一部分，所以對推特而言不妨可以說是「毀滅性的打擊」。但馬斯克也聲明，雖然推特營收驟減，但目前已經漸漸走向收支平衡，也絕不會有破產的一天。



高緯度蘋果遇暖化危機 英國祭基因法案

【本報記者簡嘉佑台北報導】英國本土蘋果面臨滅絕危機！專家指出，英國傳統蘋果需要在冬天累積足夠的能量，但低溫的時間受到暖化因素而減少，未來英國的本土蘋果恐被日本或紐西蘭的蘋果取代。面對氣候危機，英國政府已祭出基因技術法案，盼能增進精準育種技術與產業發展。

暖化威脅高緯度水果

《衛報》報導，隨著全球暖化加劇，冬天的溫度也逐漸上升，包括梨子、黑醋栗等高緯度生長的水果都受到影響，其中英國本土蘋果需要在冬天保存能量，但氣溫上升導致該種蘋果難以長出果實，未來將面臨滅



絕危機。英國本土蘋果「Egremont russet」不同於市面上常見的蘋果，顏色呈現赤褐色。相比常見的日本富士蘋果或紐西蘭的嘎啦蘋果，饕客指出，英國傳統蘋果帶有一股花香味，是其他蘋果沒有的味道。

基因改造有爭議

《英國國會》報導，英國環境食品與鄉村事務部於去年 5 月提出《基因技術（精準育種）法案》，目標鼓勵英國的農牧業創新，減少對動植物基因編輯的監管，並提高農業與糧食生產。

專家認為，面對全球糧食危機、人口過剩與健康考量，透過基因技術的精準育種，能更有效率的開發出對人體健康、環境都有益的產品。基改產品的例子包括：飽和脂肪大幅降低的大豆油已經在美國市面流通、日本正在銷售能夠降低血壓的番茄。

《SentientMedia》報導，瓦赫寧根大學動物倫理學副教授貝薇可則指出，基因改造技術強迫動植物來適應環境變遷，可能導致生產過剩的狀況，對環境反而造成不利的影響。



▲ 英國傳統蘋果「Egremont russet」因為暖化面臨滅絕危機。(Photo by Julian Walker on Flickr under C.C. License)

中美科技戰再升級 將限制投資中國科技

【本報記者杜聿鎧綜合報導】商場如戰場，美國再祭鐵血政策！估計兩個月內，拜登政府預計在兩個月內推出新法，限制投資中國部分科技領域，如量子電腦、半導體先進製程與 AI。學者分析認為，為了增加國內就業，也是除了國安問題外，美國出手干預的政治原因。

祭更多科技禁令

《紐約時報》報導，拜登政府一直在準備限制美國公司在中國的投資，尤其是在高階科技領域。估計兩個月內會有新法登場。據稱美國財政部已與歐盟等各國政府商討，確保美國類似領域的資金不會流入中國。

專家表示，近期美國仍會禁止對中國敏感領域的直接投資，如量子電腦、半導體先進製程，和具有軍事與監視能力的 AI，控管資金流向。



▲ 近期拜登政府將禁止對中國敏感領域的直接投資，如量子電腦、半導體等先進科技。(網路截圖)

75% 晶片在東亞

《外交家雜誌》報導，美國通過晶片法案試圖將半導體生產線拉回本土、對抗中國，避免過度依賴東亞所生產高達 75% 的全球半導體和高階晶片，不少大廠被迫在美中選邊站。

中美經濟關係 1990 年代開



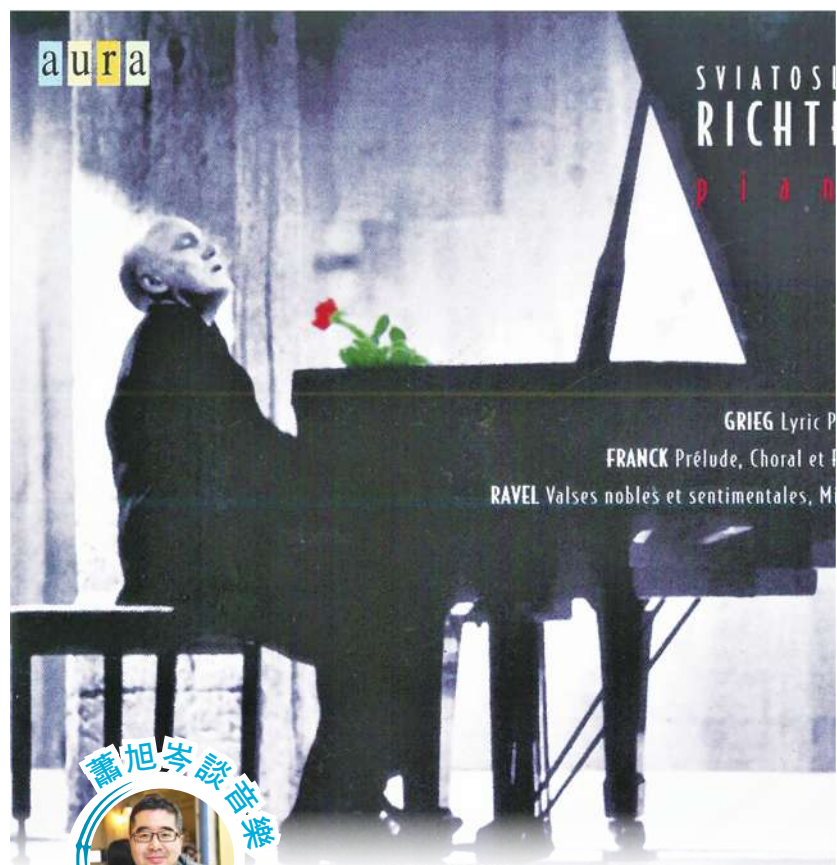
始就面臨緊張局勢，當時美國認為中國操縱匯率，並藉此讓美國國內工業失去競爭力，因此試圖重新平衡兩國經濟關係，但並不是完全大刀闊斧切斷經貿關係，而是希望增加美國對中國的出口總額。

中國成國安問題？

90 年代時中美經貿關係建立

在各取所需的互惠上，中國希望快速提升經濟、減貧，躋升國際，而美國則希望能獲得廉價的產品和貸款，維持美國經濟火車頭的衝勁。

美國自 2017 年開始，中美在貿易關稅和貿易順逆差問題喬不擺，執政的川普政府便對中國進口商品廣徵關稅、加大報復措施，並將中國經濟與技術的提升視為國安問題。



◀ 我深深感受到，當天能在場聆聽的數百位聽眾，應該是有受到上帝祝福的。（李希特唱片封面）

▼ 鋼琴家李希特的演奏神情。（李希特唱片封面）



◀ 每當我心有所違時，我總是拿起唱片，聆聽一開頭李希特演奏的〈感謝〉。（網路截圖）

對美好人生獻上真摯感謝

■ 蕭旭岑

（前總統府副秘書長、資深愛樂者）

1994年6月5日，在瑞士盧加諾（Lugano）的一場音樂會，七十八歲的老大師泰然自若步上舞台，燈光暗下，藉映著樂譜微弱的燈光，老人戴上眼鏡，看著樂譜彈下第一個音。

動人又質樸的樂音

那是挪威大作曲家葛利格（Edvard Hagerup Grieg，1843－1907）的鋼琴短曲集《抒情小品》（Lyric Pieces），作品62之2的〈感謝〉（Dank）。

每當我心有所違時，我總是聆聽李希特演奏的〈感謝〉。那琴音超脫人世間，讓人流淚，也讓人真心充滿感謝。

溫暖、動人又質樸的樂音，立即盈滿了音樂廳。

這麼簡單的音符，在老人的指間裡，卻彈出最感人的力量，近乎神蹟。

鋼琴家李希特

那一天是人類鋼琴有聲紀錄史上最偉大的鋼琴家李希特（Sviatoslav Richter），最晚年的音樂會（大師於1997年辭

世），距離1995年3月30日最後一次在私人場合演出，只剩幾個月時間。自此之後，李希特傳奇的琴音，絕跡於江湖。

也因此李希特挑選音樂會開場的第一首曲子，選了葛利格的〈感謝〉，顯得別有深意，這是老大師對到哪邊去都滿場聽眾的感謝，對他能夠演奏這麼多偉大作曲家所譜寫音符的感謝，更是對美好人生的真摯

感謝。

像這樣的現場音樂會實況，不是時常可以遇到的，甚至於在現在這個年代，會越來越如鳳毛麟角，「一期一會」似的稀有難求。我深深感受到，當天能在場聆聽的數百位聽眾，應該是有受到上帝祝福的。

歐洲巡迴演出

晚年的李希特，興之所至，帶著鋼琴旅行歐洲小鄉鎮，搭著他自己的車，不走高速公路，時速絕不超過每小時八十公里，只要有大教堂，或僅容納數百人的音樂廳，他就停留開演奏會。更神奇的是，無論到

多麼偏遠的小鎮演奏，李希特演奏會的消息一傳出，票都很快就售罄，一位難求。

這樣開音樂會的方式，是已經疲於趕場、一年開好幾百場音樂會的現代鋼琴家，根本無法想像的事，只能留予後人津津樂道。而且李希特要求演奏時大廳燈光全暗，只留鋼琴上的一盞小燈，彷彿施了魔法，燈光一暗下，李希特晚年特有「冷、淡、清、澄」，卻又堅實圓潤的琴音，立即帶聽眾進入不可思議的世界裡。

找回最初的感覺

那天晚上在盧加諾 Palazzo dei Congressi 現場，李希特演奏了包括〈感謝〉在內的三首葛利格《抒情小品》，拉威爾《鏡》、《高貴與感傷的圓舞曲》，以及法朗克宏大精深的《前奏曲、聖詠與賦格》。法朗克這首大作融合了管風琴寫作技法，蘊含深不可測的意境，是李希特晚年喜愛演出的曲子。

那天也在現場的著名音樂評論家皮耶羅·拉塔利諾（Piero

Rattalino）回憶，在這場音樂會中，李希特重新找回過去1960年代，席捲全世界的那種獨有的音樂力量；然而，他也感受到這位偉大藝術家的人生正走向終點，混合著感傷與回憶，他對這場音樂會湧現深深感激的情感。

心靈的寄託

後世樂迷很幸運，這場音樂會被完整錄製下來，由義大利 Aura 公司發行。不久前的1994年5月15日，李希特受邀於史瓦辛格音樂節，也演奏幾乎一模一樣的曲目，終於在幾年前問世，同樣也是精彩得不得了的演奏。但比起來，更晚的盧加諾現場，李希特顯得更孤獨，更深邃，也更溫暖。

每當我心有所違時，我總是拿起這張唱片，聆聽一開頭李希特演奏的〈感謝〉。那琴音超脫人世間，讓人流淚，也讓人真心充滿感謝。我認為在那一晚，老大師別有深意地，向這個美好的人間，留下最誠摯溫暖的祝福與感謝。

50年世界電影史 500部電影音符流動．一趟音樂與人生的感動旅程

“屬於我們這時代的古典樂”
—漢斯季默

“我最喜歡的作曲家，
比美莫扎特、貝多芬與舒伯特...”
—昆汀塔倫提諾

配樂大師

ENNIO: THE MAESTRO

顏尼歐

《新天堂樂園》導演 朱賽佩托納多雷 動人新作

3/17 難忘傳奇