

深度報導
極簡閱讀
五媒合一



蔡總統滿意度創新低 流失選民



卡達五大焦點 動人賽事堪回味



聖誕快樂，勞倫斯先生 (蕭旭岑)

《今日靈修》



聖誕節的思考 (5-3)

耶穌降世的喜訊，是由野地的牧羊人最先得知，他們聽見天使高唱、看見主的榮光四射，這是他們在漫長、枯燥放牧生涯中驚人的奇遇。你我也可以有如此充滿榮光與樂歌的經歷，只要我們願意接納耶穌。

無人機干擾飛安 民航局：將加強偵測

臺中機場今年 10 月發生無人機干擾航班事件，民航局回應要全面落實無人機牌照，以提高無人機偵測能力。

【本報記者簡嘉佑台北報導】無人機愈來愈夯，但卻有干擾機場、墜落擾民等隱憂，管制措施不可或缺！交通部民航局局長林國顯 20 日於研討會指出，目前國際已在規範無人機辨識，並全面落實類似汽車車牌的機制，以提高無人機偵測能力；飛航管制組組長蔡宗穎也建議，我國不宜縮小無人機禁飛範圍。

民航局於 20 日舉辦「遙控無人機交通管理研討會」，邀集產、官、學人士，共同探討無人機飛航管理 (UTM) 系統，其中包括無人機的電子註冊、辨識等措施，與飛行藩籬如何劃定等議題。

建立無人機辨識制度

林國顯表示，目前合法的無人機都有編號，如同汽車都有車牌一樣，但同樣也會有拼裝車、不掛車牌等違法現象。林國顯表示，目前美國、日本都已經發展電子辨識系統，我國也會逐步導入相關制度，建立能辨識無人機 ID 的方法，對空域安全比較有保障。

麥基爾大學航空暨航天法律研究所客座教授柯莉娟表示，國際在討論無人機管制措施時，已經不僅限於 UTM，更在討論「自我管理航空組織」(AAO)。她解釋說，聽起來很

複雜，但就如同計程車有台灣大車隊一樣，未來也會有無人機監管商導入普通航空業的規範，協助建立完整的無人機空域管理系統。

機場週圍最危險

航管小組簡任技正李世大指出，國內外都有無人機干擾機場的事件，如台灣臺中機場今年 10 月就發生因為無人機干擾，暫停航班起降作業，導致班機延誤，影響旅客約 70 人。

飛航管制組組長蔡宗穎指出，因為目前國際民用航空組織 (ICAO) 對無人機與有人機間的最低隔離標準，尚未有定義，一旦「無人機的申請空域在機場附近」或「機場四周出現未經核准遙控無人機活動」狀況發生時，無人機將影響機場的正常運作。

林國顯表示，目前合法的無人機都有編號，如同汽車都有車牌一樣，但同樣也會有拼裝車、不掛車牌等違法現象。(網路截圖)

不建議縮小禁飛範圍

蔡宗穎說，目前解決的方向為「確立 UTM 架構職責」，釐清包括操作人、服務提供商或航空管理局在 UTM 中的功能與職責，並「訂定遙控無人機識別技術的規範」，辨認合法與非法的無人機，最後「開發遙控無人機管理資訊系統空域功能」。

此外，他表示，蒐集其他國家的資料後，發現航空站週遭禁止無人機範圍主要可以分為兩種：一、「航空站為中心半徑約 6 公里範圍為基礎，加上機場週遭障礙物的延伸範圍」；二、「以航空站為中心範圍，並劃定半徑」。蔡宗穎指出，台灣無人機禁飛領域已小於大多數國家，不建議再縮小現行的禁飛範圍。



▲ 臺中機場今年 10 月就發生因為無人機干擾，暫停航班起降作業，導致班機延誤，影響旅客約 70 人。(中央社)

網路詐騙創新高

綠委：應實名制認證

【本報記者呂翔禾台北報導】「光是 11 月就有 5 千多起金融詐騙，網路詐騙需有實名制認證！」民進黨立委何志偉 20 日與同黨立委羅美玲、詐騙被害人召開記者會，呼籲金管會要設立實名制認證機制，讓民眾線上投資前先查證，金管會表示有防詐專線 2737-3434，但何志偉認為需加強宣傳。打詐中心則表示，Line 的母公司在日本，還需先做協調。



▲ 民進黨立委何志偉 (左) 20 日呼籲金管會等部會設立實名制詐騙查核機制。(影片截圖)

小心陌生群組

被害人全身黑衣、黑墨鏡，且不願發言，僅以錄音難過指控，今年 3 月因收到 Line 陌生訊息加入投資股票群組，假老師叫劉志遠，跟著老師買賣股票都賠錢，後來假老師又叫他們投資比特幣。假老師與同夥在群組中持續催促被害人加碼投資，最後被害人被騙 950 多萬，於 9 月 16 日在台北地檢署按鈴申告，但至今沒有結果。

立委何志偉則提醒網路詐騙手法的套路說，首先會有一頁式網站或簡訊吸引民眾點擊，再來會有共犯驗證被害人財力是否值得下手，確認目標後共犯會開始發假訊息，假裝投資有獲利以吸引受害者，還會與受害者博感情，誘使其按照所

言投資，最重要是會要求被害人短時間做決定，拿到錢就消失。

協助追回金流

「台灣今年詐騙創歷史新高，1 到 9 月已有 2.1 萬件詐騙，11 月金融詐騙更高達 5 千多件！」何志偉直言，選舉時為了候選人打假很認真，但在防詐騙卻沒有很重視，而且很多詐騙集團背後是黑道，也會用投資虛擬貨幣的方式洗錢，他呼籲警政署要擴大追查幕後黑手，協助民眾追回被騙金流。

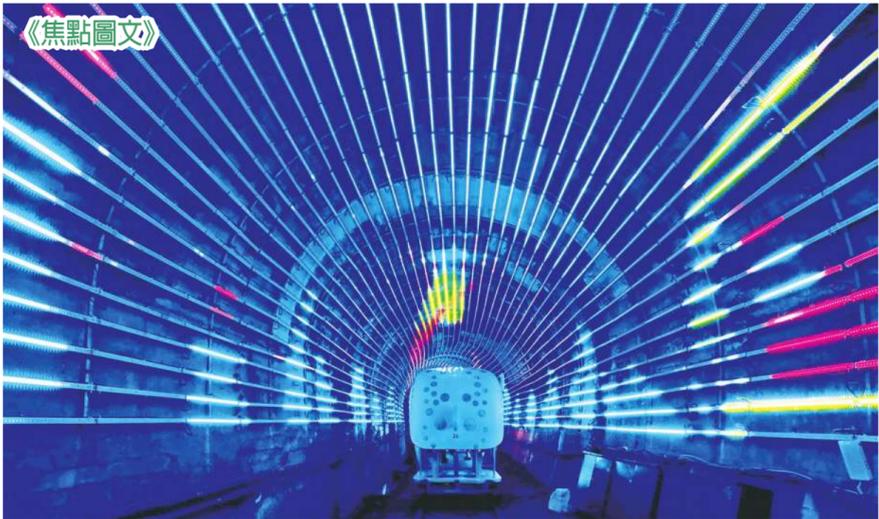
對此，刑警局副局長邱紹洲回應，針對陳情被害人案件，已經在 11 月 15 日查獲 73 個人頭帳戶，並將其逮捕歸案，後面會繼續追查，儘量協助民

眾追回金流。警政署也有透過發送簡訊、攔截詐騙訊息、要求平台下架等方式減少國人受騙，還有與金管會在銀行合作，臨櫃若要匯款到海外詐騙帳戶時，行員電腦會彈跳式通知為詐騙帳號以進行攔截。

金管會防詐專線

打詐中心副大隊長黃國師則說，國人大量使用 Line，讓 Line 群組容易成為詐騙集團下手目標，但由於 Line 總公司在日本，因此需要與 Line 總公司協調跨境追緝與實名制。金管會證期局專委蘇詩雅則說，金管會有防詐騙專區網站與專線 2737-3434，可以查到合法投資者基本資料，呼籲民眾多加利用。

《焦點圖文》



深澳鐵道自行車 耶誕主題光雕

新北市政府觀光旅遊局 20 日表示，深澳鐵道自行車啟動耶誕主題光雕隧道，騎乘鐵道自行車可欣賞沿線彩繪牆、山海景緻，進入耶誕限定的光隧道，體驗耶誕節的絢麗聲光影。

(中央社)

社論

經濟一葉知秋 企業、政府都應緊急因應

自行車龍頭巨大集團庫存炸鍋，驚爆延票，八家同類股受牽連，一葉知秋，全球經濟動盪不安，明年將更辛苦，台灣經濟出口導向，勢必受到不小衝擊，企業需勒緊腰帶，多備現金，降低存貨，政府也應積極刺激內需消費，增加公共支出，穩定物價及經濟發展。

升息步調應放慢

巨大在國內自行車產業中，居領導地位，產品深受歐美市場歡迎，營運尚且受到如此嚴重的衝擊，顯見歐美經濟快速下滑，民間消費力大減。如果連模範生都被迫延票，遑論其

他企業，政府應重視全球經濟正面臨衰退危機，央行貨幣政策實不宜再緊縮，升息步調應放緩，以免影響貨幣供給，加深不景氣疑慮。

巨大存貨問題從去年第一季存貨 182.9 億元，但是到今年第三季暴增到 374.9 億元，達一倍之多，這是創 1970 年以來，最嚴重紀錄，跌破眾人眼鏡。新冠疫情前，巨大每股獲利最多是 9 元，疫情嚴重時，2020 年每股獲利 13.2 元，2021 年 15.81 元，今年前 3 季高達 15.01 元，股價最高曾達 376.5 元，每年稅後純益高達 50 億元以上，淨現金有

132.18 億元，財務狀況良好。

比較困擾的問題是，巨大流動負債達 474.5 億元，總負債 579.16 億元，自有資本率只有 36.06%，應該原預料產品供不應求，增產備料所致，不料遇上市場景氣快速反轉，導致庫存壓力大增，負債比率偏高。但是以巨大目前手上現金，以及長期累積的信用，應該還是可以得到銀行團的支持，慢慢消化庫存，渡過難關。

台灣出口同受累

上市櫃自行車產業，包括美利達、愛地雅、拓凱、利奇、

日馳、桂盟、明係，同樣面對庫存壓力。巨大庫存周轉天數是 161.66 天，在同行之間，還不算是最嚴重，甚至還有高達 316.84 天者，造成庫存嚴重，應是歐美經濟惡化情勢，其他行業同樣難免受創。

瑞士銀行最近發佈「2023 年度展望：走出迷霧」指出，明年美國 GDP 成長將從今年的 1.9%，下滑至明年的 0.2%，企業獲利狀況平均成長為 -4%，歐洲企業 -10%，亞太地區企業在 2 至 4% 之間，這份報告只是諸多悲觀論者之一，其他類此見解研究報告，不知凡幾。

台灣當前面對不景氣壓力的產業，包括半導體、工具機、石化業、消費電子產品、面板...，直接造成今年 11 月出口僅 361.3 億美元，年減 13.1%，連出口動能主要支柱「電子零組件」都撐不住，各類貨品外銷全盤皆墨，創 2016 年 5 月以來最慘紀錄。進口值同步降為 327 億美元，年減 8.6%。進出口同時衰退，更證明年濟挑戰嚴峻。

控通膨、穩經濟為要

中華經濟研究院院長張傳章最近表示，他收集 26 家國內外主要經濟預測機構，預

測台灣明年經濟成長率，僅二家認為「保 3」，6 家認為低於 2%，18 家認為在 2% 至 3% 之間，中經院最新預測是 2.72%，經濟前景不樂觀。

值得政府注意的是，經濟成長率及 GDP 數據當然重要，但是通貨膨脹令人民更有切身之痛，一斤雞蛋或豬肉漲多少？麵包、衛生紙有沒有漲價？農、漁民產品能不能賣出去，賺一點辛苦錢，恐怕比冷冰冰的經濟數據，感受更深刻。

如何穩定物價，防止通膨惡化，並活絡內需產業，彌補外銷不足，並替農、漁民多開拓市場，彌補中國大陸禁止進口的損失，應為政府要務。

蔡總統滿意度創新低 流失 264 萬選民

台灣民意基金會 20 日發布民調，蔡總統的民調 37.5% 支持、46.5% 不支持，創下 44 個月歷史新低。

【本報記者呂翔禾台北報導】蔡英文總統的滿意度最近創 44 個月新低！台灣民意基金會 20 日發布民調，蔡總統的民調 37.5% 支持、46.5% 不支持，創下 44 個月歷史新低，滿意度大跌 13.7%，相當於流失 264 萬位支持者。基金會董事長游盈隆認為，蔡總統將面臨執政困境。民調也顯示，有 73% 民眾支持兵役延長，他呼籲蔡總統儘速宣布延長兵役。

蔡蘇滿意度創新低

基金會民調指出，國人有 37.5% 贊同、46.4% 不贊同蔡總統處理國家大事的作為，她的滿意度創下 44 個月以來新低，也是去年 6 月以來首次不贊同大於贊同；另外，蔡總統在兩個月內流失 13.7% 的支持度，相當於 264 萬人，不贊成者也增

加 9%，相當於新增 168 萬人不支持蔡總統。

另外，蘇內閣滿意度 36%、不滿意度 52.6%，不滿意度也是蘇貞昌自 2019 年 1 月接任內閣以來最高，游盈隆說，現在毫無疑問是蘇內閣最不受人民歡迎的時刻，而這也呼應他先前曾做的民調，有 53.2% 民眾認為內閣應該立刻總辭，不能拖到總預算處理完的 1 月中。

游盈隆說，蔡總統將面臨新的執政困境。他呼籲民進黨檢討的態度要更加明確，想當初 2018 年地方選舉敗選時，時任



▲台灣民意基金會 20 日民調顯示，蔡總統支持度重挫 13.7%，73% 民眾支持延長兵役。(中央社)

行政院長的賴清德在半個月內就提出敗選檢討報告書，也明確對外表態處理完總預算就會辭職，但現在蘇貞昌完全沒有這樣檢討的魄力，他擔心民進黨的支持度會持續流失。

儘速延長兵役

針對中國禁止我國農漁產品與酒類進口，60.4% 民眾不會怪

罪政府，但仍有 30.9% 民眾會，游盈隆認為這是不容小覷的警訊。兵役方面，游盈隆強調民眾對於延長兵役已有共識，包括 69% 民眾認為 4 個月役期不合理、73.2% 民眾同意延長役期為 1 年，但對此，年齡在 20-24 歲的民眾的同意度卻大幅衰退 (56.4% 跌至 35.6%)。

對此，游盈隆直言，民眾對於兵役延長有共識，若因為少數年輕人反對而退縮，民眾只會更失望，且民調中不分性別、年齡、教育程度、政黨與職業背景都支持兵役延長，他認為蔡總統應儘速宣布延長兵役，否則會遭到民眾唾棄。

打擊黑金不只立法 時力：落實即可

【本報記者呂翔禾台北報導】「現在就可以讓黨內有黑金背景的政治人物辭職，何必以修法打假球？」針對政院提出《選罷法》排黑條款，時代力量立委陳椒華 20 日建議，應在選舉公報登載前科資訊，讓民眾了解候選人的背景；同黨立委王婉諭也說，現有《組織犯罪防制條例》已有排黑規定，卻從未落實，希望兩黨主動要求自家涉黑民代辭職。

才能透過資訊公開透明落實排黑。她也說，食品若標示不清會違反《食品標示法》，投票只有一次機會，選上了就還要等 4 年，應該也要落實資訊公開透明。時力立委邱顯智也說，政院的排黑條款將涉及國安罪、黑金等罪不分輕重一律終身剝奪公權，對人民的參政權限制太嚴格，恐有違憲疑慮。

不應終身禁止參選

邱顯智直言，美國、歐洲都沒有終身禁止參政權，因為這是民主最基本的權益，且恐與憲法第 7 條與 23 條的平等與比例原則不符，因為制定法律恐無法真正落實排黑 (難防背後金流) 且過度剝奪參政權，大法官在憲法法庭也會以最嚴格的標準檢視，他希望能放寬終身禁止參選的標準。

另外，邱顯智也質疑，許多黑金也與經濟犯罪、性犯罪有關，難道這些罪不用納入選罷法的防治範圍？他不滿認為，目前提出的修法內容過於倉促，像是為了安撫民怨而制定，並未妥善考量。

總之，時代力量呼籲，應將前科紀錄納入選舉公報、放寬終身參選限制與增加黑金相關罪刑入法。

2024 總統候選人民調 侯友宜機會大

【本報記者呂翔禾台北報導】賴清德、鄭文燦與柯文哲都贏不了侯友宜？台灣民意基金會 20 日公布民調，發現新北市長侯友宜若代表國民黨參選總統，他將以 39% 支持度領先副總統賴清德的 29%、柯文哲 18%；若是鄭文燦出馬，甚至還會輸柯

文哲。台灣選民的政黨認同目前也轉為泛藍大於泛綠，但藍營若無法提出可信的兩岸論述，2024 年選舉還是會輸掉。

侯友宜領先群雄

台灣民意基金會民調顯示，2024 年總統大選若由賴清德、侯友宜、柯文哲三人競逐，將有 39% 民眾支持侯友宜，29% 支持賴清德，18% 支持柯文哲。若民進黨改由桃園市長鄭文燦出馬，44% 支持侯友宜，20% 支持柯文哲，鄭文燦支持度只剩 18%。

至於國民黨現任主席朱立倫，據基金會調查指出，他的選民平均溫度只有 48.68 分 (50

分及格)，29.4% 對他有好感、38.6% 民眾對他沒感覺、24.8% 民眾對他反感；副總統賴清德則獲得 59.71 分，台北市長柯文哲獲得 53.42 分，而侯友宜獲得 68.1 分，高達 64.2% 民眾對他有好感。

台灣民意基金會董事長游盈隆認為，民進黨支持度大跌的原因，主要是今年 4 月開始決定與疫共存，台灣瞬間從防疫模範生，變成確診 800 多萬人、1.4 萬人死亡的狀況。蔡總統處理林智堅論文門的態度讓國人不解，另外還有疫苗採購封存、台南 88 槍擊案、柬埔寨詐騙與高通膨等問題都讓民眾不滿，「敗選原因罄竹難書，」游盈隆說。

泛藍泛綠認同趨近



▲侯友宜民調力壓賴清德、柯文哲與鄭文燦等人，是目前最有望當選 2022 年總統的人選。(侯友宜臉書)

▼ 國民黨團 20 日大動作批評民進黨政府亂編預算，恐危及往後財政健康。(國民黨團提供)



藍批特別預算高達 2 兆 綠委：是合理需求

【本報記者呂翔禾台北報導】「蔡政府今年編列高達 2.7 兆總預算、特別預算也高達 2 兆，恐將債留子孫！」國民黨立委費鴻泰 20 日於黨團記者會痛批，蔡政府大幅舉債，總預算從 1.9 兆飆升至 2.7 兆，特別預算多次追加，已對財政造成沉重負擔；總召曾銘宗也說，至今前瞻預算仍無達成率相關資料，行政院也未做政策效應評估，他們要表達最嚴厲譴責。

3 年追加 4 次特別預算

費鴻泰表示，蔡政府在 109 年 3 月 13 日編列第一筆防疫與紓困振興特別預算 600 億元，5 月 8 日第 1 次追加 1,500 億元，10 月 23 日第 2 次追加 2,099 億元，110 年 6 月 18 日第 3 次追加 2,595 億元，12 月 10 日第 4 次追加 1,598 億

元，總計為 8,393.39 億元，「過去從來沒有這麼多次追加預算，蔡政府的財政觀念顯然非常薄弱！」費鴻泰說。他痛批，蔡總統上任以來，每年中央政府總預算從第一年的 1.9 兆元開始逐年增加，111 年度總預算編列 2.25 兆元，112 年度增加到 2.7 兆元，除非國家正處戰爭狀態，否則沒有任何一個家的總預算，增加比例這麼高，蔡英文總統在任期最後兩年，是打算掏空國庫，還是掏空台灣？

預算不列績效表？

總召曾銘宗表示，蔡政府從 106 年開始，每年都提出特別預算，到目前為止，總共提出 12 項特別預算。其中，106 年有 2 項、107 年 2 項、108 年 1 項、109 年 3 項、110 年 3 項，112 年度還有一項特別預算在審議當中，把特別預算常態化，不但違反《預算法》第 83 條規定，總數更高達 2 兆 1170 億元，敗壞國家財政。曾銘宗指出，其中前瞻特別預算總共編列 8400 億元，過去已經編列 7700 億元，根據審計部審計前瞻特別預算績效檢討報告指出，「尚無實際達成情形之相關數據資料。」換言之，錢花完連成效數據都沒有。前瞻第 2 期高達 2229 億元的成效檢討報告也是「亦未說明各項可量化經濟未達預期目標之原因」，實在非常荒謬。

特別預算濫用

立委吳怡玳也說，特別預算只有在購買國防緊急設施或戰爭、國家經濟有重大變故、重大災變與不定期之重大政事 4 種狀況才能編列，蔡政府除了浮編預算外，還亂花錢，已高鐵延伸屏東案為例，竟然規劃一條穿越石化廠的防曝區路線，而雙與預算在教育部已編列預算，國發會竟還要編 5.4 億相關經費，完全疊床架屋、沒有必要。

對於國民黨團的批評，民進黨立法院黨團幹事長羅致政接受媒體訪問時表示，沒有特別預算常態化的問題，這些錢都是針對國家需要，不論是軍購和疫情，相關預算的編列都是合理且必要。他也說，今年歲入有盈餘外，還有還之前的負債，不會有債留子孫的問題。

樂園與景點迎曙 觀光局催國旅

【本報記者簡嘉佑台北報導】跨年將近，各大風景區與主題樂園都推出跨年活動，如日月潭有煙火、特色市集等活動；阿里山則在海拔 1314 公尺的地點舉辦音樂會；台中麗寶、嘉義劍湖山與高雄義大樂園有無人機燈光秀或摩天輪煙火秀。此外，宜蘭外澳、阿里山、谷關梨山與「國境之北」馬祖，都有迎接 2023 年第一道曙光的活動。

依照台北天文館的資料，2023 年元旦當日最早的曙光將在清晨 6 時 03 分，出現於花蓮縣柏南山。6 點 28 分還能見到完整的日出。

國民旅遊組組長莊靜真 20 日指出，東北角有舉辦迎朝日的活動，於外澳沙灘上，在海浪聲與聲光表演陪伴下，迎接海岸上徐徐上升的曙光。另外，日月潭在伊達邵與水社碼頭也有煙火表演，也有規劃特色市集，民眾跨年當天可以提早到此搶先體驗。

她說，「阿里山日出音樂會」能在原住民天籟與悠揚管絃中，享受大自然的洗禮，還

能在海拔 1314 公尺處的私房景點「梅山鄉」參與跨年活動；另外，台中谷關梨山則結合當地溫泉，可在海拔 2000 公尺泡湯來迎新年，隔天還能夠參與梨山賓館的升旗迎曙典禮。

民眾也可到離島馬祖去迎接第一道日出，「國境之北」的馬祖將舉辦「東引升旗」的活動，迎接國境曙光，後續還能參加健行活動，沿著海岸線漫遊馬祖，更將送出 8 百份 480 元的套票，讓遊客可以在當地的市集進行消費。



▲「國境之北」的馬祖將舉辦「東引升旗」的活動。(網路截圖)

觀光局推薦跨年、迎曙光活動

國家風景區		
宜蘭	外澳東北角迎日出	迎曙光、音樂會、沙灘
南投	日月潭	480 秒的煙火秀、特色市集
台中	谷關梨山	升旗迎曙光、泡湯、音樂會
嘉義	阿里山日出印象音樂會	迎曙光、音樂會、管絃樂、原住民音樂、雲海美景
馬祖	國境曙光	升旗迎曙光、海岸線健走活動、特色店家
主題樂園		
台中	麗寶樂園	演唱會、煙火秀、全台最大摩天輪觀日出
嘉義	劍湖山	無人機燈光秀、摩天輪煙火秀
高雄	義大世界	999 秒煙火秀

製表：簡嘉佑 / 台灣醒報

金石堂 10 大選書 吳淡如獲年度作家

【本報記者呂翔禾台北報導】無論是前雲門總監林懷民的《激流與倒影》，還是前參謀總長李喜明的《台灣的勝算》，都是今年書市最具有影響力的書！金石堂 20 日公布 2022 十大影響力好書，內容橫跨藝術、國防與小說，其中還有《梅克爾傳》、小說《地鐵站》等書都入選。另外，金石堂也公布 2022 年度風雲作家為吳淡如。



▲ 金石堂 20 日公布年度風雲作家為知名作家吳淡如。(吳淡如臉書)

橫跨藝術與國防

金石堂公布今年 10 大影響力好書，分別為林懷民的《激流與倒影》、前參謀總長李喜明的《台灣的勝算》、金浩然的《不便利的便利店》、何致和的《地鐵站》、陳郁如的《長生石的守護者》、迪保德的《蛤蟆先生去看心理師》、賴佩霞的《轉念的力量》、格蘭特的《逆思維》、達利歐的《變化中的世界秩序》與馬頓的《梅克爾傳》。

此外，金石堂同步公布 2022 年年度作家風雲人物為吳淡如，星勢力作家為林楷倫。金石堂指出，吳淡如創作廣泛，今年主持節目、經營電商、攻讀研究所，並堅持每天寫作，因此獲獎。吳淡如獲獎時表示，除了寫作外，也不斷跨出舒適圈挑戰自己的寫作領域。

細膩描寫生活小事

林楷倫首部作品《偽魚販指南》透過細膩的文字描寫人生中的小事，讓不同職業、讀者獲得共鳴，因此獲獎。他領獎時笑說，自己 36 歲以前沒有出過書，不算是早慧的作家，因此能得獎很感謝出版社的協助。李喜明、何致和等人也都出席表達感謝。

遠在韓國的金浩然也錄製影片表達感謝，他的書主要是透過一間便利店發生的故事，讓人們知道生活即使面對諸多不順，還是充滿希望。林懷民因為蔡琴演唱會在雲林彩排而無法出席，但他也感謝出版社的編輯與設計、推動他的創作，他希望透過這本書向堅持理想、努力不懈的舞蹈界前輩致敬。

交通不便、放棄治療 媒合平台可助癌友

【本報記者簡嘉佑台北報導】「逾 7 成的偏鄉銀髮癌友會因為交通艱困而中斷治療！」台灣癌症基金會執行長賴基銘 20 日於記者會中指出。曾實際陪伴偏鄉癌友體驗就醫之路的金鐘女配角小薰感嘆說，「真的很不方便」。對此，癌症基金會與富邦人壽合作提供「偏鄉癌友交通媒合平台」與交通補貼金，盼能幫助偏鄉癌友取得更實質的交通服務。



▲ 偏鄉守護大使小薰（黃靜怡）分享自身經驗，呼籲大眾關心偏鄉地區癌友就醫交通問題。(主辦單位提供)

因交通放棄治療

賴基銘表示，癌症是需高頻率回診的疾病，癌症若在確診 3 個月內及時治療，1 年內死亡率可降低到 18%；但如果未接受正規治療，1 年內死亡率將成長 3 倍達 55%，如能持續治療，可以穩定控制病情甚至治癒。

他指出，對偏鄉的銀髮癌友而言，就醫交通的環境艱困，往往會造成中斷治療。癌症基金會 2019 年台灣癌友的調查就發現，銀髮癌友比例高、就醫往返時間成本高、獨自就醫比例高，為偏鄉地區普遍常見的「三高」現象，更有逾 7 成癌症病友曾因居住地交通不便而萌生放棄治療的念頭。

金鐘得主走偏鄉

金鐘女配角小薰（黃靜怡）也是本次活動的偏鄉守護大使，一同實地走訪偏鄉拍攝陳伯伯就醫的實際狀況，在影片中，小薰跟著陳伯伯一起坐家人的車下山，再轉乘公

車，最後還要步行一段路才能到醫院。

她感慨地說到：「一整天的拍攝下來，真心感受到偏鄉癌友的就醫不便，要開一大段路下山才能到公車站，吹著海風等那班次極少的公車，山路蜿蜒曲折。」小薰指出，伯伯沒有跟家人同住，自己也沒有交通工具，如果不是剛好有住在附近的親戚可以幫忙接送下山再轉公車，伯伯一個人要怎麼走過這條抗癌之路？

建立交通媒合平台

富邦人壽與癌症基金會早於 2017 年率先推出「銀髮南鄉就醫無礙」交通補助專案，協助解決偏鄉地區銀髮癌友就醫上的交通難題，至今已累積幫助逾 1,700 名偏鄉癌友。今年除了原本提供偏鄉就醫交通補助金，更建立「偏鄉癌友交通媒合平台」，提供偏鄉癌友更實質的交通服務，並提供安全安心的就醫環境。

聯合國年度總結 籲 2023 結束俄烏戰爭

聯合國秘書長古特雷斯總結報告指出，希望俄烏戰爭能在 2023 年結束，若無法停戰，聯合國可以協助小麥運輸與交換戰俘。

【本報記者呂翔禾台北報導】俄烏戰爭何時結束？聯合國表態了！聯合國秘書長古特雷斯 19 日做總結報告指出，希望俄烏戰爭能在 2023 年結束，若持續無法停戰，聯合國可以協助小麥運輸與交換戰俘。另外，古特雷斯也譴責伊朗政府鎮壓抗議民眾、以色列對巴勒斯坦施壓，他也呼籲全球在 2023 年要制定更有實質意義的氣候協定。

並呼籲北韓去核以穩定東亞局勢。另外他也提醒各國極端主義的發展，希望政客不要成為其中的煽動者，並譴責伊朗對示威的強力鎮壓，呼籲伊朗政府直視人民的需求。

制定更嚴格氣候協定

他特別要求以色列新上任的右派政府，停止對巴勒斯坦的施壓與攻擊，已有超過 200 人在以巴衝突中喪生，多數為巴國平民。最後他強調，2022 年 COP27 氣候大會雖然制定補償窮國發展綠能的基金，但對於氣候變遷的因應不夠，因此 2023 年人類要設法制定更嚴格的氣候協定，以即時舒緩地球增溫的趨勢。

另外，目前伊核協議的談判仍陷入卡關，古特雷斯希望各方（主要是美國與伊朗）能各退一步，設法達成取消經濟制裁與停止核武發展計畫的協商。聯合國也呼籲各國注意白人優越主義、反猶主義、反伊斯蘭思想與新納粹主義的死灰復燃。

協助交換戰俘

根據《美聯社》報導，古特雷斯在聯合國的總結會議中指出，目前看來俄烏之間要對話的可能性很低，衝突恐會持續一段時間，但他希望能到 2023 年尾前就儘速停止衝突，這段時間期間，聯合國可協助小麥運輸與交換戰俘，若真能和談，也願意幫忙居中協調。



《半島電視台》提到，古特雷斯也廣泛談及今年曾發生過的國際事件，包括呼籲塔利班讓女性解禁受教、工作權與停止恐攻，



▲ 聯合國 19 日表達希望俄烏戰爭能在 2023 年底前結束。(Photo by manhahi on Flickr)

美中在南美洲競爭 拜登回防厄瓜多

【本報記者呂翔禾綜合報導】美中在全世界各國競爭，這次是南美洲！美國總統拜登 19 日與厄瓜多總統拉佐表示，希望能加強與厄瓜多的交流。厄瓜多雖然是美國傳統盟友，但近年來中國在非石油進口商品的金額超越美國，讓美國感受到壓力。拜登先在非洲宣布投資協議，緊接著就拉攏南美洲，都是針對中國的施壓。

有如此特權的國家，但拜登政府前已對國會承諾不會簽訂新的貿易協定。共和黨參議員「盧比歐」近日也寫信給美國國際金融發展署，建議美國須增加厄瓜多電信、基礎建設、能源與礦產等關鍵部門的投資，避免中國滲透。

另外，美國國會也跨黨派通過《美、厄夥伴行動法案》，授權美國海岸防衛隊能夠協助厄瓜多海警防衛水域，目的主要是驅趕在當地捕魚的中國漁船。右派的拉佐是中南美洲僅存少數的右派政府，在去年以些微差距勝選後，目前國內面臨監獄暴動、經濟受通膨影響等挑戰，希望靠攏美國以獲得更多民眾支持。

拉佐也像拜登保證厄瓜多是美國在中南美洲最穩固的盟友之一，包括南美洲國家中最早譴責俄羅斯入侵烏克蘭，希望拜登政府也能給出相應實質回饋。智庫《大西洋理事會》也呼籲拜登需在貿易協定上解禁，才能確實拉攏厄瓜多。



貿易協定要解禁

布局基礎建設

根據《半島電視台》報導，拜登 19 日在華盛頓會見來訪的厄瓜多總統拉佐時表示，希望能加強與厄瓜多之間的經濟交流。雖然厄瓜多是美國長期以來的堅定盟友，但中國在當地的影響力逐漸增加，甚至非石油製品的進口量已經在今年超越美國，讓美國政府感到不安。

拉佐希望與美國簽訂自由貿易協定，讓厄瓜多成為繼哥倫比亞與智利之後，第三個享



▲ 美國總統拜登（右）19 日表達與厄瓜多加強經濟合作的意願，外界推測要遏制中國在南美布局。(Photo by @POTUS on Twitter)

全球各大週刊頭條新聞

簡嘉佑 / 輯

《經濟學人》The Economist

養精蓄銳！俄軍明年將再攻烏克蘭

俄烏戰爭態勢難止，俄羅斯正在召集部隊，將於春季發起新一波進攻，重新瞄準烏克蘭的首都基輔，烏克蘭武裝部隊總司令扎盧茲尼深表憂慮。

俄羅斯於今年 2 月入侵烏克蘭，目標迅速占領基輔，然而戰事不如俄羅斯總統普丁的預期發展，在烏克蘭多次反攻俄軍，俄羅斯轉以持續砲轟烏克蘭能源基礎設施。扎盧茲尼認為，這是因為「他們需要時間聚集資源」，以在未來數月發動廣泛攻勢，並呼籲西方應儘速提供更精良的武器，讓烏克蘭有時間可以進行訓練。

俄軍攻勢明年將再起

他說，目前「非常重要的戰略任務是建立軍備，為未來可能於春季爆發的戰爭做準備，而最壞狀況就是戰爭將在 1 月底就升級」。扎盧茲尼表示，俄羅斯正準備將約 20 萬名新兵投入戰場，將再度向基輔發動攻勢。

扎盧茲尼強調，「我知道我可以打敗敵人，但我需要資源。我需要 300 輛坦克、600 至 700 輛步兵戰車和 500 門榴彈砲。」

「我們需要武器！」

經濟學人分析，目前俄烏戰爭戰線僵持不下，只是給俄羅斯更多養精蓄銳的機會。西方的責任是，打消俄羅斯任何升級戰事的念頭，為了達成這個目標，西方應提供更多、更精良的武器。



如今年 6 月在美國「M142 高機動性多管火箭系統」(HIMARS) 軍援協助下，成功對俄羅斯的彈藥庫與軍情指揮中心造成打擊。但目前俄羅斯已將相關基地搬離 HIMARS 的射程範圍之外，西方世界應加緊提供更精良的武器，遏制俄羅斯的野心。

能源匱乏損士氣

同時，俄羅斯已對烏克蘭的基礎建設發起猛烈攻勢，導致該國陷入缺水、缺電的狀況，更弱化了該國的經濟狀況，並打擊前線軍隊的士氣與運營狀況。

扎盧茲尼表示，目前烏克蘭已經快要陷入彈盡援絕的狀況，同時也疾呼西方提供更優質的反飛彈系統。日前傳出美國將運送「愛國者」防空飛彈系統給烏克蘭。但訓練人力使用新型武器還需要時間，盼能更早得到美國承諾的軍事支援，並取回更多屬於烏克蘭的土地。

COP 15 達成協議 2030 年前要保護 3 成土地

【本報記者簡嘉佑綜合報導】「在 2030 年之前，保障地球上三成的土地！」生物多樣性峰會 (COP 15) 於 19 日落幕達成重要協議，並將致力於雨林、濕地等生態性的保護，同時保障原住民的權益，且每年將為開發中國家提供 300 億美元的保護援助。但環保人士指出，目前仍缺乏具體時程與實行辦法。

2030 年保護 3 成土地

《BBC》報導，COP 15 達成協議，希望到 2030 年確保地

球上 30% 的土地成為保護區，並建議恢復 30% 的退化土地，此項里程碑的決議也被稱為「30x30」。每年也會為發展中國家提供 300 億美元的援助，並阻止因為人為影響造成的物種滅絕，確保生態系能持續「食物充足」、「水源潔淨」的狀況。

該協議也承諾，保障原住民作為土地使用者的權利，且訂定包括削減破壞環境的農業補貼、減少農業使用，並強化應對外來入侵種的措施等

目標。

全球多樣性行動基礎

《Vanguard》報導，對此，聯合國秘書長古特雷斯表示，「我們終於開始與自然締結和平協議」；歐盟執委會主席馮德萊恩說，該協議是「全球多樣性行動的基礎」；美國國務院發言人魯萊斯稱該協議「範圍廣泛，且雄心勃勃」。

缺乏具體時程

非營利組織「Campaign for Nature」成員歐唐納指出，雖然這是「歷史上最大的陸地與海洋保護承諾」，但該保護至少 30% 的陸地、內陸水域、沿海和海洋區域，但並沒有言明陸地、海洋保護的具體比例，是否為各保護 3 成。奧唐納指出，本次 COP 15 的主席國中國，需要迅速澄清其意圖。

但觀察人士也指出，此次規範只是鼓勵企業評估自身對生物多樣性的影響，但沒有強制規定。



▼ 陪伴大家一個多月的卡達世足告終，留下多項精彩數據與鏡頭，讓球迷能細細回味。(Photo from FIFA World Cup Facebook Officials)



▼ 摩洛哥穩紮穩打的青訓有成，國內的國王投資足球學院，培養了多名具有國家認同感的旅歐好苗子。(19號為青訓代表恩納斯里)(Photo from FIFA World Cup Facebook Officials)



▼ 阿根廷與法國精彩的史詩級決賽，雙方互轟3球，更殺進PK大戰決勝負。(Photo from FIFA World Cup Facebook Officials)



《卡達世足看門道 8 之 8》

卡達世足五大焦點 動人賽事堪回味

本屆出現五場PK大戰，而阿根廷與法國的3:3史詩大戰，成為史上首個互轟至少3球的決賽組合。阿根廷隊史六度PK大戰勝利推高單隊紀錄。

【本報記者宋秉謙綜合報導】隨卡達世足告終，本報整理五項世足關鍵回顧。首先，本屆世足是打破不少數字紀錄的賽會，包含進史上最多的172顆進球、總計多達5場點球大戰等；再來是黑馬神話，但本屆黑馬摩洛哥一舉改寫非洲球隊的歷史；然後是傷病滿營的殘陣法國有驚人統治力，仍舊戰到決賽；卡達對人民自由的限制爭議；以及「亞洲之光」日韓足球將再進化。

多單屆小組賽吃牌量的隊伍；日本在小組賽2:1逆轉西班牙的賽事，是有紀錄以來持球時間最少的勝隊(僅18%)；超級黑馬摩洛哥在小組賽拿到7個積分(兩勝一和)，是非洲隊史上單屆在小組賽的最多積分；喀麥隆成為史上第一個擊垮巴西的非洲隊伍；南韓爆營的殘陣法國有驚人統治力，仍舊戰到決賽；卡達對人民自由的限制爭議；以及「亞洲之光」日韓足球將再進化。

「摩洛哥穆里尼奧」之稱的主帥雷格拉吉，他也是摩國曾經的國腳，上任雖然僅百日就要世足，但雷帥很快完成更衣室溝通，整合大牌球星與戰略，居功厥偉。

沒有好菜、名廚也束手無策，但雷帥擁有摩洛哥十多年來深耕足球的作物！摩國從十多年前就由國王穆罕默德六世指示下，成立足球學院，全力資助培養青訓人才、送往歐洲，摩洛哥陣中過半的非原生摩國人仍對於國家有認同感，像是八強賽擊潰葡萄牙的前鋒恩納斯里、被全世界球迷低估的中場盤帶好手烏納西(今年法甲僅次於梅西的過人王)，都是足球學院的驕傲產品。

殘陣衛冕只差一步

再來是雖敗猶榮的衛冕軍「高盧雄雞」法國，各路專家賽前其實都不看好法國衛冕，畢竟他們傷病滿營，失去了中場核心坎特、博格巴，金球獎得主本澤馬等名將，備戰期間再戰損新科攻擊手恩坤庫，世足開戰後再傷了主戰左後衛盧卡斯，這支法國只能說是半殘陣，但卻能只差一步，寫下高懸60年的紀錄：衛冕世足冠軍。

法國主要是靠著主帥德尚的務實足球理念，團結分工，彌補上述名將缺陣的任務，像是本屆真核心格里茲曼，踢出來攻守超全能的表现，進攻能串連、防守能反搶要回球權，中後衛于帕梅卡諾捨身堵槍眼、多次拯救球隊，門神洛里也把自身優勢的撲救能力，發揮淋漓盡致，在四強賽撲出摩洛哥的必進球。「法蘭西瑰寶」姆巴佩更在決賽格里茲曼被針對後，一人進三球，差點扛著法國走完最後一哩路。

又釀自由權爭議

再來是卡達的爭議事件，除去賽前的移工人權問題、國際足總收賄的質疑說……等議題(上述議題卡達都獲得國際足總的力挺)，本屆卡達仍舊在自由權上引起爭議。足壇常利用球衣與臂章標語表達理念(例如此前席捲歐美體壇的Black Lives Matter)，本屆

包含英格蘭與丹麥共六隊，賽前原本要配戴彩虹臂章，以支持弱勢族群，但遭到卡達否決，連同球迷要攜帶旗幟都被禁止。

亞洲之光逐漸崛起

最後是亞洲的足球進化，本屆除了東道主卡達三戰盡墨，日本、南韓、沙國、伊朗、澳洲都有贏過球，甚至日韓澳寫下亞洲首度3隊闖入16強的壯舉，力壓南美、非洲等區域，僅次於歐洲的16強隊伍數。而沙國更是本屆唯一一支，擊敗冠軍阿根廷的隊伍。亞洲隊伍本屆總計擊敗5支歐洲隊也寫下新紀錄，說明亞洲足球距離當今最現代化的足球世界，似乎比想像中還近。依據ESPN最新計算的世界積分排名，日本靠著對歐洲強國的3

場，正規時間內踢出2勝1平，衝入世界前20(第20名)，而南韓、澳洲、伊朗都挺進前32名，澳洲是提升名次最多的(升11名、衝到第27名)，幾個歐洲隊伍名次因此相對滑落，威爾士摔到第28名、塞爾維亞落到第29名。

日前亞洲之光們不斷傳來好消息，在即將到來的歐洲冬季轉會窗(元旦開窗)，日本型男後衛谷口彰悟表態要離開國內的川崎前鋒隊，將挑戰海外聯賽，未來之星小田裕太郎也據傳會被蘇格蘭球隊招攬。

至於南韓爆紅的24歲帥哥前鋒曹圭成，則收到不少歐陸俱樂部報價，其中據傳有德甲強隊多特蒙德的報價。

卡達連破各項紀錄

本屆卡達世足打破諸多數字紀錄，按照專業足球數據分析網《OPTA Analyst》顯示，本屆共計轟進172球、寫下歷史世足紀錄，超越1998年與2014年的171球。



另外是打破一些特別紀錄，沙國在小組賽僅僅3場就吞下多達14張黃牌，成為史上最

創非洲歷史黑馬

第二個回顧是「非洲神話」摩洛哥，這隻超級黑馬隊伍本屆繳出的成績震驚世界，除了2002年的南韓與土耳其，過往世界盃黑馬都很難走到四強(如：2010年的巴拉圭、迦納，2014年的哥斯大黎加都八強止步)。摩洛哥在死亡小組擠下列強如克羅埃西亞與比利時，以7個積分搶下F組冠軍，隨後連拔「雙牙」西班牙與葡萄牙復仇(摩國上屆世足與雙牙同分B組，最終淒慘墊底出局)，挺進到四強、改寫非洲隊伍歷史紀錄。

摩洛哥本屆上演電影劇本，過往因為內鬥而將帥不合，王牌鋒線「野鶴」齊耶赫甚至退出國家隊，但今年他們找到



雖敗猶榮的殘陣法國，法蘭西瑰寶姆巴佩差點扛球隊，獲得隊友安慰(圖左)。(Photo from FIFA World Cup Facebook Officials)



法國人民仍舊給予衛冕失敗的自家人鼓勵。(Photo from FIFA World Cup Facebook Officials)



▲ 亞洲之力崛起！日本對決歐洲隊伍三戰、正規時間一場未敗，排名飆漲到世界第20。(Photo from FIFA World Cup Facebook Officials)



▲ 南韓讀秒階段絕殺葡萄牙，成為亞洲本屆第3個闖進16強的隊伍，踢進絕殺球的旅歐好手黃喜燮身披南韓國旗慶祝。(Photo from FIFA World Cup Facebook Officials)

▼ACCBE 測驗「以情境式選擇題」為命題的考試方式，分科、分主題建立題庫，再以分層隨機方式抽出形成考題。(網路截圖)



考管理證照 做 ACCBE 經營分析師

■ 周逸衡
(華文商管教育認證
組織執行長)

管理教育既然也是一種專業教育，教導如何作一個專業的經理人，為什麼卻沒看到什麼「管理師」執照的考試？

管理重實戰

此中固然與「經理人」的從業並未有專業公會之約束有關，但更重要的是管理能力包含有「分析與企劃」、「設計組織與任用分工」、「領導激勵部屬與促進團隊合作」、「掌握團隊工作進展達成計畫目標」等。

而這些能力不容易單從「紙筆測驗」的考試及口頭詢答的口

經理人能力不容易單從「紙筆測驗」的考試及口頭詢答的口試中驗證，通常都是在「事後」頒給「傑出經理人」獎。

試中驗證，所以通常都是在「事後」頒給「傑出經理人」獎，少見事前敢授予「適格經理人證照」者，也因此多了不少「魚目混珠」或「濫竽充數」的現象。

擬訂檢測專業

中華民國管理科學學會是台灣最大的專業管理人員聚合之群體，十七年前就開始苦思如何能夠協助企業界分辨「合格的專業經理人」，探究如何發展出一個

能讓各大學企管系所畢業生證明其企管專業能力的證照。

即便不能透過短時間的考試檢測管理的全部能力，至少也要對於管理最核心的「分析與企劃能力」提供一個具有信度與效度的檢驗工具，來檢測各校 MBA、BBA、尤其是 EMBA 的基本專業水準何在。

情境式選擇題

經過了十幾年的醞釀與討論，這個證照終於在民國 111 年正式

推出，因為疫情的影響，111 年只舉辦了一次考試，希望以後每一年能分別在寒暑假時各舉辦一次，為每年一萬多企管系所畢業生的管理專業能力提供專業第三方的佐證。

測驗「以情境式選擇題」為命題的考試方式，分科、分主題建立題庫，再以分層隨機方式抽出形成考題，檢測管理最核心的行銷、財務、作業與策略管理觀念與應用能力，另亦加入若干題目對領導、溝通、激勵與團隊合作等測試對重要理論的理解程度。每次出題 80 題，考試時間兩小時。

ACCBE 經營分析師證照

19 日下午我受邀參與了台大癌醫四週年院慶，內心有許多感動，由衷謝謝所有台大的專業團隊，讓癌醫茁壯。

除了台大癌醫，從 10 多年前就開始運作的台成幹細胞治療中心已救人無數；永齡生醫工程館、輻射科學暨質子治療中心，到近日與德國生技公司 BioNTech (BNT) 合作，我們將攜手對抗頭頸癌(口腔癌、鼻咽癌、口咽癌、下咽癌、喉癌等)，抗癌拼圖正一片又一片的拼接起來。讓我們終於對癌症或許可以成為慢性病，甚至完全治癒的夢想抱持樂觀的態度！

抗癌拼圖成形

直到最近，抗癌計畫逐漸有了一些成績，我才有勇氣把當年塵封在內心的回憶打開，打開的瞬間我以為會看到我對癌症的仇恨與喪失至親的悲傷，但我沒想到隨著這十多年我對抗癌的投入，這些情緒竟然都轉化成我對社會的責任與養分。

發生在我身上的悲劇沒辦法逆轉，但我有能力讓更多的家庭免於天人永隔，癌症病患不用再問自己可以活多久、家屬不再因為至親的離去而撕心裂肺，這就是我最大原動力！

(摘自郭台銘臉書)

管科會把關

這個名為「ACCBE 經營分析師」的證照，目前已經被 104 人力銀行列入甄選企劃類與管理類人員的參考證照；由各大企業人力資源主管所組成的「中華人力資源管理協會」正在協助讓更多業界的人事主管認識這個證照；有幾所大學已開始將其列為企管系畢業生優先選擇的證照之一。

不過，從幾次模擬測驗的結果看來，各校應屆畢業生的通過率約在三成到六成之間，顯示一般學生取得這個證照恐有一定的難度；但分析對照參考效標後，此證照的鑑別率、信度與效度都令人滿意。

目前，「管科會 ACCBE 認證組織」是教育部正式認可的專業評鑑組織，理應扮演台灣高等管理教育品質的把關者；這是該組織為台灣高等管理教育所推動的劃時代大事，也是管科會成立 50 年來首度的創舉。

值此各方質疑台灣的 EMBA 是否淪為 Easy MBA 甚至 Entertainment MBA 之際，與其寄望於各校系之自覺，不如建議各校將畢業生取得「ACCBE 經營分析師證照」之比率，作為自證其教育品質之佐證。

每周一到周五，授權《聯合新聞網》同步刊登

王老先生
講故事
之 211

如何 皆大歡喜？

■ 王建煊

(前監察院院長、
天使居創辦人)

菲律賓人吃椰子，是把汁倒掉，吃椰肉。台灣人則喜歡喝椰汁，少吃椰肉。這兩種人一起吃椰子，各取所需，一定皆大歡喜。

各取所需

酒席上的蹄膀是一道佳餚，會吃的人一定吃蹄膀的皮及肥肉，有人怕肥肉，只挑中間瘦肉吃，行家一看就知道是外行。可是這兩種人一起吃蹄膀，一定也是各取所需，皆大歡喜的。

百貨公司專櫃賣女性成衣，一件標價八千元，打對折只售四千元，顧客甚為高興。其實成本是二千元，商家賺二千元，皆大歡喜。這就是為甚麼百貨公司經常打折銷售，生意興盛的道理。

創造雙贏

有位朋友向一家公司租房子，租金每年三十萬元，

這位朋友要求以三百萬元押金，替代租金，房東滿心歡喜的同意了，因為該公司向向外調頭寸，利息是年率 15%，三百萬元押金利息為四十五萬元。這位朋友當時存在銀行的錢，利息只有 6%，等於每年只付租金十八萬元。房東房客都感滿意，皆大歡喜。

有位局長，經常將他的特別辦公費，用作獎勵或救助同仁之用，同事都甚感動，更是賣命的工作。因此，那個單位的績效名列前茅，不久該局長就榮升了。部屬得了獎金，局長升了官，人民得到了更有效率的服務，皆大歡喜。

想辦法皆大歡喜

如果老闆將批評夾在厚厚的讚美中，員工缺失改進了，老闆卻未得罪人，不也是皆大歡喜嗎？

人生無論人際關係或做生意，都要想辦法做到皆大歡喜的境界，自己高興，別人快樂。



▲ 喜歡喝椰汁與喜歡吃椰肉的各取所需，皆大歡喜。(網路截圖)

醒報稿約



歡迎來稿增篇幅，只要言之有物、動人心弦的創作，均有稿酬。來稿請寄：anntw.ad@gmail.com，並提供身分證、電話與戶籍資料；來稿本報有刪改權，如不願被刪改，務請註明。請勿一稿多投，查獲者永不刊用。

請儘量於周日至周四上班時間寄稿，周五、六休假來稿將無人處理。

願天下人不再談癌色變

■ 郭台銘
(鴻海科技集團創辦人)

19 日是我已故前妻林淑如 72 歲冥誕，山上天氣雖然不到 10 度，但我把孩子、孫子都帶來了！回憶故人，內心酸楚，但我想淑如應該很開心，今天，我們全家人都在一起！

每年都來跟淑如講話

每年我都來和淑如講講話，今年除了向她分享台大癌醫歷經十幾年頭終於落成，永齡基金會也與德國 BNT 正式展開深度合作，建立 mRNA 癌症免疫療法臨床試驗中心！對抗癌症的歷程如此漫長，但此刻我更有信心了，淑如雖然離開，但想必也會希望我能將小愛化大愛，只是太多來不及說的話，做的事，都成了人生最大遺憾！

2005 年，癌症帶走了我的先妻淑如；2007 年，癌症帶走了我的弟弟台成。那幾年，我的一切心力幾乎都在與癌症對抗，最終仍然天人永隔，我親手將我先妻與胞弟的遺體抱進棺內，很長一段時間，我心中有一塊已



▲▲ 郭台銘出席台大癌醫中心分院 4 週年院慶致詞。(郭台銘臉書)

隨他們而去…救不回的愛人與家人，這段難以撫平的傷痛被我塵封在內心最深處。

救不回家人

但是內心卻一直有個聲音要我不要喪志，或許是淑如，或許是台成，這份痛楚的小愛，站在對抗癌症的最前線，我一定還能做更多！

斜槓來種田 翻轉傳統農耕印象

從兩佰甲記述以半農半X為主軸，貫穿二十年的深溝村新農社群生活演變脈絡。

■ 賴青松，楊文全
（「兩佰甲新農育成」負責人）

2013年春天，老天爺給兩佰甲最重要的任務，就是要設法達成兩甲半水田的耕作。由於當時我還兼職從事農村規劃工作，無法獨力照管如此規模的水田，因此很自然地，我開始遊說所有遇到的人，大家一起來種田。兩佰甲有兩甲半水田需要找人耕作的消息，也因此開始迅速地在宜蘭的小農網絡圈流傳。

找到自己的田區

當時，正好有一些已移居宜蘭的外地人，正在尋覓耕作田

《半農理想國》簡介

賴青松畢業於日本岡山大學環境法碩士。是「青松米穀東俱樂部」發起人，「慢島生活公司」共同創辦人。2000年到宜蘭展開半農半X的實驗生活。2013年，協助兩佰甲新農育成平台成立。2019年，出任慢島生活公司負責人，開始以商業模式打開城鄉反向移民的通道。楊文全則是臺灣大學建築與城鄉所博士。「兩佰甲新農育成平台」發起人。務農期間曾任宜蘭縣政府農業處處長。

本書從穀東俱樂部，到兩佰甲，再到慢島生活，記述貫穿二十年的深溝村新農社群生活演變脈絡。賴青松與楊文全不斷披荊斬棘，持續解決困境，點滴經驗累積，足以作為意欲實踐生活理想者的重要參考。

出版社/
遠流

出版日期：2022/11/25



地，在得知消息後便主動找上兩佰甲。結果，共同參與兩佰甲第一年耕作計畫的小農，合計有十一位。

其中，除了我之外，有五位小農從這兩甲半的水田中，

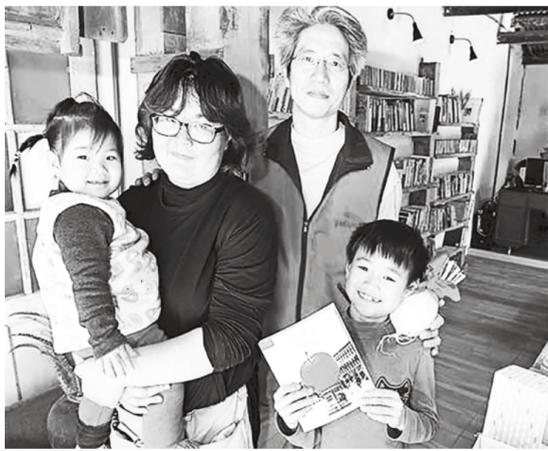
我的習慣是在巡完負責的田區之後，再到其他夥伴的田區轉轉，如果對方正好在田裡工作，我會下田幫忙或是在田邊聊聊。這個春耕的經驗對我而言是美好而快樂的，也發現開

春耕的經驗對我而言是美好而快樂的，也發現開心種田的祕密在於有同好的陪伴。

找到自己喜歡的田區並接手管理，這部分私田的面積合計為一甲兩分地。剩下的一甲三分地，經過討論之後，劃為兩佰甲的公田，由所有加入組織的小農共同承擔管理責任。而公田的巡田等例行工作，主要由我及另外兩位小農負責。因此嚴格來說，在兩佰甲的第一年，我沒有自己私人管理的田區。

協助新農夫進場

就這樣，在夥伴們相互協助的情況下，兩佰甲度過了一個繁忙而美好的春耕季。農忙期間，每個人除了忙著照顧自己的田地，也會去幫忙其他人解決個人田區的困難。最常見的就是秧苗遭受福壽螺的嚴重危害，此時缺缺的災區就需要夥伴們的強力支援。



▲2013年3月底，年紀輕輕卻滿頭白髮的江映德，攜家帶著去宜蘭種田。（小間蔬菜臉書）

心種田的祕密在於有同好的陪伴。於是，在春耕農忙告一段落之後，我再次找上賴青松，表達願意以兩佰甲平台之名，繼續推動協助新農夫進場的工作。

「烏合之眾」的天團

2013年賴青松曾在耕作筆記上，以「天團」來形容兩佰甲這群新農。從這個譬喻來看，表示他其實並不十分清楚這群人究竟在搞些什麼。不過，這麼一群臨時起意的「烏合之眾」，不僅克服各種困難，完成耕作他所託付的兩甲半水稻田，甚至在稻穀收成那一天，兩佰甲還租下了位於深溝村中心位置的廢棄碾米廠，作為最初的稻穀存放空間。

這個碾米廠已閒置十年以



▲彭顯惠運用碾米廠三分之一的空間，開辦二手書店，同時銷售農產品，經媒體報導，小間米很快地打開了市場。（小間蔬菜臉書）

上，賴青松三不五時就會帶著有興趣在深溝租房子的朋友來看這個空間，可惜都因為不適合而做罷。而兩佰甲成立的第一年就租下這個空間，不僅讓賴青松刮目相看，同時，對他而言，這也代表新農夫的集體力量，開始正式在深溝村亮相。觀諸發展過程，兩佰甲作為一個新農育成平台，顯然並非事前規劃的結果，而是在我試圖解決手土地過剩問題的過程中，不知不覺地實現了！而且我做這件事情時非常快樂，能力上似乎也足以承擔。就這樣誤打誤撞，我很快地找到一件自己樂於投入的農村公共事務。

成功案例「小間書菜」

回顧最能彰顯平台功能的案例，非「小間書菜」的江映德莫屬。江映德一家在2013年一月來到宜蘭，想要留在當地種田。當時，江映德帶著兩個年幼的孩子，跑遍宜蘭尋找可耕的農地。

他幾乎試過了所有的可能，包括直接與田裡的老農、廟前的老叟攀談，拜訪代耕業者、育苗場、農會及鄉公所等，但都無法得到肯定的答案。他還曾經找上賴青松，結果也碰了一個軟釘子。

賴青松事後解釋，他當下沒有答應幫忙的主要原因，是因為看到江映德帶著兩個年幼的孩子，太太還在台北廣告公

司通勤上班，擔心他沒有辦法支撐下去。最後，江映德找到了兩佰甲，他的太太彭顯惠即在兩佰甲的臉書粉絲頁留言詢問。

種田還開書店

2013年3月底，兩佰甲的春耕季已近尾聲，年紀輕輕卻滿頭白髮的江映德，抱著不到一歲的幼兒出現在我面前，我二話不說就帶他去看田地。其實當時他想找的是菜園，我卻積極推銷尚未插秧、最後僅存兩塊五厘地的迷你田區。

他回家考慮了一個晚上，第二天決定接手其中一塊，這成為了後來「小間米」的第一塊稻田。很快地，由於彭顯惠運用我們租下的碾米廠三分之一的空間，開辦二手書店「小間

對當時的我來說，只要能夠幫忙消化兩佰甲手上過多的田地，任何人都非常歡迎。畢竟當時我也是第一年的新手，完全沒有耕作的經驗值，心裡也沒有任何篩選農夫的標準。半年之後，賴青松告訴我，我把進入農村種田的門檻降低了。

平心而論，新農育成平台只是我個人開始種田之後，所找到的一個值得追求的目標，從來都不是兩佰甲的共同目標。其實這也很正常，因為每個加入兩佰甲的夥伴，都有各自強烈的夢想，每個人都想要追求並實現自己的理想，在這樣的狀況下，兩佰甲本身是很難形成共識的。

而在現實面，就在兩佰甲第一年割稻的前夕，由於內部成

一群臨時起意的「烏合之眾」，不僅克服各種困難，完成耕作兩甲半水稻田，甚至還租下廢棄碾米廠存穀。

書菜」，同時銷售農產品，經媒體大幅報導，小間米很快地打開了市場，第二年的耕作面積就超過兩甲以上。

追求實現自己的理想

員對於組織運作認知的落差，幾位小農便決定退出兩佰甲。此後，兩佰甲就在我的主導下，與留下來的成員們共同協作，正式朝向新農育成平台的方向發展。

（昀恬／輯）

書訊

醒報編輯部／輯

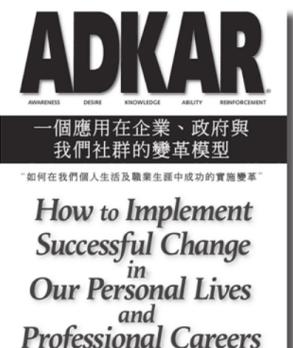
《ADKAR 管理》

作者：傑夫·海亞特

出版社：華茂科技

ADKAR 是將變革管理工作整合成一個簡單的、以結果為導向的模型的整體分析。經過超過 14 年的企業變革研究，該模型將變革管理的各個方面聯繫在一起，包括準備評估、倡議、溝通、輔導、培訓和阻力管理。所有這些活動都被置於一個架構中，並以需求為導向為個人和組織實現變革。

傑夫·海亞特是 Prosci 研究中心的總裁也是變革管理中心的創辦人，解釋了模型的起源，並探討了驅動



《台灣八〇》

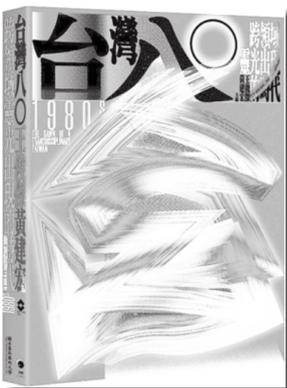
作者：王俊傑（北美館館長），黃建宏（北藝大教授及關渡美術館館長）

出版社：黑體文化

本書嘗試凸顯出八〇年代如何同時顯現出對於台灣整體發展和台灣特質匯集的重要性與不可取代性。而這個「前全球化」與「前資訊社會」並俱，並衍生出各種協作、實驗、融合和斷裂，以及激昂的個體能動性的不可取代性。

從跨領域關鍵詞池與關鍵詞群描述所添補之關鍵詞，區分人名、團隊、作品、展演計畫，在 364 個關

鍵詞的基礎上，進行書衣海報上的同心圓層層繪製。



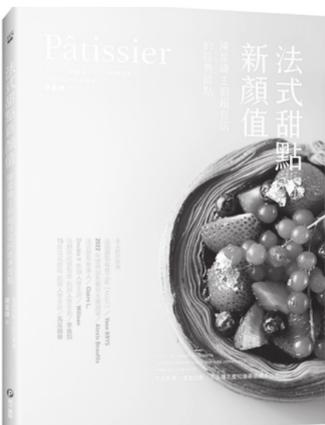
《Pâtissier 法式甜點新顏值》

作者：陳星緯（全統西點老闆）

出版社：和平國際

天母全統西點第二代陳星緯，家裡經營的是麵包事業，讓他不只麵包做得好，還另外專攻甜點。在台灣先歷經亞太會館、喜來登飯店的甜點工作，更參與了 W Hotel 的開幕，卻有了更遠大的目標，朝世界前進。

他離開了台灣飛往法國學藝八年，並師承世界甜點大師 Yann Brys，回到台灣接管家裡的麵包店。在他的絕對味覺之下，研發了更多不絕



▲時近聖誕節，聆聽坂本龍一演出的〈Merry Christmas Mr. Lawrence〉，格外讓人感傷。(網路截圖)



聖誕快樂，勞倫斯先生

蕭旭岑
(前總統府副秘書長、資深愛樂者)

我在本專欄兩度提及的日本音樂家坂本龍一(Ryuichi Sakamoto)，一直是我尊敬欽服的大師，沒想到最近他宣布因為再次罹癌，身體難以負荷，所以今年12月舉辦的線上音樂會《Playing the Piano 2022》，可能是他最後一次的公開演出。

不提其他音樂成就，光是憑藉著《俘虜》、《末代皇帝》電影配樂，坂本龍一就足以名垂青史。尤其是明年即將開世滿四十周年，日本導演大島渚1983年的電影《俘虜》，同名主題曲〈Merry Christmas Mr. Lawrence〉，更是他畢生的最高傑作。

被厚待的俘虜

《俘虜》描述太平洋戰爭時期，日軍在印尼設置俘虜營，管理英軍俘虜，其中英國軍官勞倫斯雖然被俘，但因通曉日

坂本龍一在《俘虜》中飾演世野井上尉，從未有配樂經驗的他毛遂自薦，沒想到竟一舉拿下英國電影金像獎最佳電影配樂。

文兼任翻譯，相對有些自由；他與管理的日本士官原中士，雙方在價值觀有許多差異與衝突碰撞，但勞倫斯還是盡力作為兩種文化間溝通的橋樑。

俘虜營的指揮官世野井上尉是高學歷貴族子弟，堅守帝國的武士道精神價值。有一天出現新的戰俘傑克，他英俊狂放又具煽動性，讓日軍與戰俘間關係高度緊繃，居間的勞倫斯疲於奔命。但奇特的是，世野井上尉卻對傑克有種說不出

坂本龍一的印記

的好感，不但沒有槍斃傑克，還相當厚待他，讓他好好安置在戰俘營。

輕地在世野井上尉臉上一吻，讓素來壓抑堅忍的世野井上尉方寸大亂，也讓全劇與傑克的生命走向悲劇。導演大島渚從未交代此吻為何來，但這個鏡頭成為永恆的經典，也對殘酷的戰爭投出了一絲苦澀的漣漪。

《俘虜》探索東西方文化衝突，對戰爭的省思，有著濃濃的反戰人文氣息，是我個人非常喜愛之經典之作。片尾最讓人難忘的鏡頭，是戰後勞倫斯去探視變成戰犯，隔天就要槍斃的原中士，道別時，飾演原中士的北野武露出笑容，用剛學的英語說：「聖誕快樂，勞倫斯先生」(Merry Christmas, Mr. Lawrence)！

坂本龍一在《俘虜》飾演世野井上尉，也毛遂自薦擔綱配樂工作。他當時是紅極一時的

前衛樂團 YMO 鍵盤手，之前並未有配樂經驗，沒想到為《俘虜》創作的主題配樂大獲好評，還拿下英國電影金像獎最佳電影配樂。那美麗感傷的旋律，風靡全世界，永遠成為坂本龍一的印記。

傳於百年後的旋律

自2014年罹癌後，坂本龍一過著與病魔對抗的日子。2021年癌細胞轉移，坂本龍一被告知只剩下半年壽命，再加上疫情，他決定取消原定的實體演出，改成線上音樂會《Playing the Piano 2022》，並採取分段錄影的方式。坂本說：「已經沒有體力辦現場演奏會了，這可能是最後一次用這種形式演奏給各位觀眾看。」

在這樣的背景下，現在又時近聖誕節，聆聽坂本龍一可能是最後一次公開演出的〈Merry Christmas Mr. Lawrence〉，格外讓人感傷。看他疲憊又堅定的表情，緩緩地彈奏出從印尼傳藝「甘美朗」(Gamelan)得到靈感而作的旋律，我感受到



▲坂本龍一(Ryuichi Sakamoto)今年12月舉辦的線上音樂會《Playing the Piano 2022》，可能是他最後一次的公開演出。(網路截圖)

比起過去更加深沉的情感，那種終究不悔的悵然，漫步回首，特別動人。

儘管與病魔搏鬥，坂本龍一仍不放棄創作音樂，他說：「我不知道這輩子還能看到多少次滿月，但我活了下來，像心愛的巴哈和德布西一樣，度過我的最後時刻。我希望我能創作音樂直到最後。一百年後，人們還會想聽的音樂，就是我想做的音樂。」

聖誕快樂，坂本大師。



▲《俘虜》探索東西方文化衝突，對戰爭的省思，有著濃濃的反戰人文氣息。(《俘虜》電影劇照)

醒報專欄作家陣容

《經濟論衡》

林建甫 (中信金融管理學院講座教授暨台大經濟系名譽教授) 曾任加州大學聖地牙哥分校經濟系助教、台灣大學經濟學系副教授、台灣大學經濟學系系主任暨研究所所長。



《財經鳥瞰》

李沃權 (淡江大學財務金融學系專任教授) 政治大學經濟學系博士，曾任淡江大學兩岸金融研究中心副主任，曾在各財經報章雜誌擔任研究員、專欄主筆及編輯委員，研究專長為風險管理、財務工程、財務計量等。



《政經微言》

何策 (財經顧問) 資深財經顧問，曾任職媒體與金融機構數十年，現旅居澳洲。



《管理教育叢談》

周逸衡 (華文商管教育認證組織執行長) 曾任中原大學企業管理系系主任、中山企管教授、國立嘉義大學管理學院院長、國立中山大學副校長。現任華文商管教育認證組織執行長。對台灣工作倫理、組織氣候需要很多建言，現投入商業教育的行列。



《地球氣候》

汪中和 (中央研究院研究員) 美國夏威夷州立大學地質及地球物理系博士。曾任中央研究院環境變遷研究中心 特聘研究員、中央研究院地球科學研究所研究員兼副所長。



《有鳳來影》

胡幼鳳 (資深媒體人) 政治大學 EMBA 文化創意科技資通創新碩士。曾任台北電影節總監、金馬影展執委會秘書長、聯合報影視中心主任。



《經研隨筆》

戴肇洋 (台灣省商業會顧問) 台灣省商業會顧問、中華民國工業總會中小企業發展委員會副召集人。曾任日本關西大學經濟政治研究中心研究員、台灣經濟研究院組長、台灣綜合研究院所所長。



《經濟漫談》

于國欽 (東吳大學經濟系兼任講師) 曾任經濟部統計處研究員、東吳大學經濟系兼任講師、自由時報記者，現任工商時報財經組副主任兼社論主筆。



《多雲時晴》

蔡又晴 (資深媒體人) 曾在中天新聞台、東森新聞台擔任文字記者，曾任澳門亞洲衛視擔任台北站副站長。現任壹電視 Next TV 新聞部擔任採訪中心主任。



《土地的故事》

韓乾 (逢甲大學退休教授) 美國密西根州立大學資源經濟學博士。曾任逢甲大學土地管理系教授、系主任、管理學院院長；臺灣政治大學地政系兼任教授、東海大學景觀系兼任教授；中國人民大學、南京農業大學、南京大學、浙江大學等校土地相關專業訪問教授。



《蕭旭岑談音樂》

蕭旭岑 (前總統府副秘書長、資深愛樂者) 國立政治大學新聞研究所碩士。前任中華民國總統府副秘書長兼總統府資訊安全委員會資訊安全長。定期為專業古典音樂雜誌《Muzik》撰寫樂評。



《浮生歲月》

朱全斌 (退休教授) 英國倫敦大學高史密斯學院媒體與傳播博士，曾任國立台灣藝術大學應用媒體藝術研究所專任教授。著有《人生需要酒肉朋友》等書。



《財金視窗》

黃耀輝 (國立臺北商業大學財政稅務系教授) 美國印地安納大學經濟所博士，曾任國立台北商業技術學院財稅系副教授、中華經濟研究院 研究顧問、行政院賦稅改革委員會委員。



《史文哲雜記》

游常山 (資深媒體人) 22年資深記者退休，曾任職工商時報、天下雜誌、遠見雜誌、社團法人谷若思協會等。



《教育停看聽》

張瑞雄 (國立臺北商業大學講座教授) 國立清華大學計算機與管理決策研究所博士。曾任國立臺灣科技大學教授、國立東華大學副校長、國立臺北商業大學校長。



《王院長跟你談天說地系列》 + 《王老先生講故事》

王建煊 (前監察院院長) 台灣新黨創始人之一，基督徒。出生於中華民國安徽合肥，1949年國共內戰後移居臺灣定居。曾任監察院院長、財政部部長、立法委員。



《梁良談影》

梁良 (影評人) 國立台灣藝術專科學校影劇科畢業，曾任年代公司電影部經理。著作：《奧斯卡最佳影片欣賞》、《條條大路通電影》。曾擔任第三十一屆金馬獎華語影片競賽評審委員。



《醒小說》

溫小平 (作家) 曾任《新女性》雜誌總編輯。現任佳音電臺主持人。曾獲中華日報文學獎、聯合報極短篇小說獎、中國文藝協會文藝獎章、五四文藝獎章等獎項。

