

五媒合一
深度報導
極簡閱讀



小三通將開放？王必勝視察金門



核融合新里程 產能首度大於消耗



吃山西菜巧遇張忠謀（李黃）



《今日靈修》

交通安全與汽車文明

台灣的交通安全已經成為國際人士的笑柄，政府自然有許多該努力之處，但平心而論，人民沒有落實行路禮節，與駕駛者不懂汽車文明才是主因。禮貌與文化反映人民的品德，願國人都有重生的新生命。

▼ 因為台灣交通以私人車輛的行駛為主要考量，缺乏行人安全設計，導致每年因為道路安全死亡人數將近 3 千人。（中央社）



台灣道安如地獄 立委：提高決策層級

民眾黨立委邱臣遠 13 日召開記者會指出，每年有將近 3 千名交通死亡人數，呼籲提高交通安全的決策層級。

【本報記者簡嘉佑台北報導】CNN 報導台灣地獄級交通，行人每日通勤宛如障礙賽！民眾黨立委邱臣遠 13 日召開記者會指出，每年有將近 3 千名交通死亡人數，呼籲提高交通安全的決策層級；交通安全協會理事長陳宏益也呼籲，改善駕駛教育、更新道路設計等動作不可或缺。交通部代表回應說，會持續檢討道路的工程與設計，與加強道安的宣導力度。



▲ 民眾黨立委邱臣遠（左二）13 日召開記者會，邀集同黨議員張志豪（左一）、陳世軒（右二）與交通安全協會理事長陳宏益（右一）出席。（Photo by 簡嘉佑／台灣醒報）

道交死亡人數攀升

邱臣遠指出，台灣因為道路的亂象而上了國際版面，《CNN》報導曾將台灣的交通形容成「行人地獄」，因為台灣交通以私人車輛的行駛為主要考量，缺乏行人安全設計，導致每年因為道路安全死亡人數將近 3 千人，近年來死亡人數更持續攀升。

「沒有比較就沒有傷害，」他表示，人口數為台灣 6 倍的日本，去年交通死亡人數只有 2636 人；而台灣去年則高達 2962 人。邱臣遠表示，根據政院頒布「道路交通秩序與交通安全改進方案」的短期目標，111 年盼將死亡人數降到 2300 人以下，但今年 1 到 9 月的道交死亡人數就逼近 2300 人，政策目標無法達成。

行人通勤如障礙賽

民眾黨新北市新科議員陳世軒舉例說，新莊「重新橋」就是血淋淋的例子，橋上機車道狹窄，導致機車族為了爭道而未能保持安全距離，成為肇事的主因。他說，新莊聯外橋樑不足、道路未能拓寬，才導致交通異常擁擠，盼規劃健全的道路配套措施，從硬體設施下手，搭配交通宣導，才能讓機車通勤族安全上路。

邱臣遠指出，行人安全長期遭到忽略，常見的狀況包括：動線設計不良，變電箱或停車格佔據人行道、人行道過窄或機車塞滿待轉區影響斑馬線通行等交通亂象，導致行人要閃變電箱、又要閃機車，「每天宛如都在跑障礙賽」。他呼籲，交通部應加速推動《交通安全基本法》提高對策層級，並跨

部會於 3 個月內研商改良對策。

「以人為本」的道路目標

交通安全協會理事長陳宏益表示，交通安全需要跨部會協力處理，改善道路的通用設計，並重視人行道的連續性。他指出，正視駕駛訓練教育是交通安全的必要做為，應確實要求民營駕訓班依法教學。

對此，交通部道安會執行秘書黃運貴承諾，未來會檢討更新「以人為本」的道路工程與設計法規，並修法改善未禮讓行人車輛的罰則，並透過多元管道宣導道路安全，強化科技執法的量能。他舉例說，如人行道與騎樓有非法使用的狀況是不爭的事實，目前警方會組成稽查小組。

（相關新聞見 2 版）

交通安全難改善 學者：面臨五大挑戰

機車定位不清、缺乏行車調查、難做政策研究、過於討好民眾與未改善到點，讓台灣交通安全難進步！

【本報記者呂翔禾台北報導】「機車定位不清、缺乏行車調查、難做政策研究、過於討好民眾與未改善到點，讓台灣交通安全難進步！」運輸學會理事長邱裕鈞 13 日在研討會提出 5 大挑戰，他指出，台灣道安缺少基礎調查，決策者不敢得罪民眾，是讓交通安全難以改善主因。他建議設立資料庫、善用科技執法，並持續增加公共運輸、加嚴考駕照標準來改善。



▲ 學者邱裕鈞列出改善道安 5 大挑戰，希望協助政府改善交通安全。（中央社）

道安 5 大挑戰

邱裕鈞表示，台灣機車族群佔交通事故死亡人數 60%，但加上自行車與行人的話更高達 85%，明顯缺乏對於弱勢用路人的保障。但我國有 1400 萬輛機車、800 萬輛汽車，民眾高度仰賴自用運具，「如今不是要降低汽機車依賴度，就是要改善運輸環境！」

邱裕鈞列出台灣交通安全五大挑戰，包括一、機車在法律上的定位不清楚，因此機車不確定自己在道路上如何行駛；二、瞎子摸象，雖然多數交通意外是「未注意車前狀況」引起，是因為分心滑手機，還是其他因素？警察的調查報告並無法讓學界了解事故原因，但

這本來就不是警察的工作，需要專業團隊負責。

三、缺乏調查救難研究，邱裕鈞直言，如果沒有調查就很難分析事故原因，他建議交通部除了事故資料蒐集外，也要積極投資事故模擬系統，或是建立實測環境。四、民意至上，他認為如 75 歲前免換駕照的規定需要檢討，也要教育民眾交通安全罰鍰並非政府搶民眾錢，而是在救民眾生命。

善用科技大執法

五、事故防制成效難連結，邱裕鈞坦言，政府常常煩惱「明明已經努力改善道安，為何還是發生那麼多事故？」因此長期的追蹤很重要，還要制定以

人為本的政策。他舉例，有些縣市蓋捷運，周圍卻沒有人行道，如此無助改善道路安全，另外交通事故的 A2 資料需要更詳細的分級，輕、重傷最好區分出來，以利研究。

他舉例，近來有研究將大客車加裝主動預警系統（ADAS），配合車內鏡頭，讓學界可研究駕駛與危險開車行為的關連，還有用無人機加影像辨識，分析車子的衝突熱區並追蹤運行軌跡。

最後，邱裕鈞建議政府建立事故分析資料庫，善用科技執法矯正駕駛行為，改革考照換照規定，並建立長期追蹤機制，以改善道路安全。

（相關新聞見 2 版）

《焦點圖文》 宜蘭南方澳跨港大橋重建完工 12/18 通車

宜蘭縣南方澳跨港大橋歷經 2 年 5 個月重建，主橋已全部完成，將於 18 日通車，新橋夜間搭配景觀藝術光雕系統，並設置人行觀景平台，將成為蘇澳鎮新地標。（中央社）



社論

核三延役電力無虞？ 缺電問題應嚴肅面對

台灣電力挑戰嚴峻，核二、核三廠究竟能否延役，引發激辯。外商及企業界憂心缺電將成為經濟發展最大罩門，政府能源政策只寫到 2024 年？節能減碳、電費、經濟發展規劃充滿矛盾，環保議題已淪為紙上作業，政府應擬定具體可行措施，強力推動。

各界都擔心電力不足

台積電董事長劉德音最近公開表示，擔心明年電不夠用已太晚，應超前部署，多關心 5 年以後電力是否充足？企業界人士黃崇仁、郭台銘、林伯豐…，以及美國商會、歐洲商

會、日本商會，無不擔心台灣電力不足，每年都疾呼，台灣應重視未來電力不足挑戰，但是政府始終不能讓各界安心。核二、核三廠究竟能否延役，再度引發爭論，支持延役論的理由，當然是防止供電不足，重創民生及經濟需要，持反對論方認為，核二的燃料池已滿，無法延役，核三廠一號機商轉 73 年，燃料池貯存容量 2160 束，已貯存 1653 束，二號機商轉 74 年，貯存容量 2160 束，已貯存量 1656 束，因此核三廠延役，較為可行。

能源環保政策矛盾

然而，即使政府同意核三廠延役，以台灣能源、電價及環保政策觀察，並不代表一定電力無虞，主要原因是缺乏完整規劃，能源浪費及環境污染嚴重，供電隨時會因氣候變化及電網老舊，發生停斷電問題。其實最讓企業界及人民擔心的，還是前中研院院長李遠哲接受媒體訪問時說，蔡英文總統的能源政策只寫到 2024 年，因為「2024 之後，就不是我的事了」，且自從他不獲聘總統府資政後，再也沒辦法和蔡英文溝通能源與永續發展議題。

能源及環境永續發展，是國家長期的挑戰，規劃自應以未來眼光考慮，但是，令人遺憾的是政府諸多節能減碳、電費、經濟政策規劃，充滿矛盾，看不出具有未來性眼光考慮挑戰。

工業發展不宜浪費能源

以最耗電的晶圓廠為例，規劃中至少還要再蓋 8 座，還不包括其他產業鏈設廠。台商回台方案，有近千家獲准設廠，外資看好台灣電費廉價，紛紛來台設立資料中心或研發中心，包括微軟設立最大雲端研發中心，Google 設立三座資

料中心、美光併購國內 DRAM 廠後，擴大打造成生態系。另外德國半導體材料大廠默克、日本信越化工、荷商艾斯摩爾…，都在大量耗費台灣電力。政府的能源政策，鼓勵發展再生能源，包括風力發電、太陽光電等，然而，以台灣地窄人稠現況，大量農漁業及山坡地、森林，被挪作太陽能發電使用，甚至衍生黑道把持種電土地問題，外傳台南市 88 槍擊案，正是因為太陽光電界利益分配不均導致。

節能減碳政府以身作則

付出沈重的環境及資源後，並不代表能源充足，廉價的電費政策，政府帶頭浪費能源，如「班班有冷氣」政策，一口氣增加 10 萬台冷氣；公共建設及政府機關，也不考慮綠色建築的重要性；高階主管人人配車，未思考共乘減碳；加上電費便宜，民間無人願意投資太陽能板節電，浪費嚴重。當前電力供應挑戰嚴峻，核二廠應無運轉機會，即使核三廠繼續運轉，未必是電力無虞，以及環境保護安全的保證，政府推動公共建設，以及環境永續、能源政策，應以長期及周延計劃，以身作則，引領人民共同節能減碳，才能保護供電無虞及環境永續的要求。

小三通將開放？ 王必勝視察金門防疫

指揮中心指揮官王必勝視察金門防疫時說，中國疫情恐影響到台灣離島，會評估小三通復航可能性。

【本報記者簡嘉佑台北報導】擔憂中國疫情爆發，成小三通重啟的考量？指揮中心指揮官王必勝 13 日視察金門防疫狀況時說，中國疫情不明確，恐怕會有疫情爆發，並影響到醫療資源有限的離島，會就此評估小三通復航的措施。此外，本土新增 17118 例確診，較上週同期增加 7%，另有死亡個案 12 例。

指揮中心主動出擊

中國再度無預警禁止我國產品進口，多位藍營人士前往廈門洽談小三通事宜，盼能恢復出口我國產品，成為社會關注焦點。指揮中心 13 日表示，為瞭解金門當地港埠防疫作業及醫療量能準備，王必勝於上午前往金門地區與金門縣長楊鎮浚，研商未來小三通開放之防疫需求與整備規劃，並實地視察入境檢疫與流程。針對媒體提問說，小三通復航帶來的返鄉人潮，是否會影響



▲ 指揮中心指揮官王必勝（前右 2）13 日視察金門防疫狀況。（指揮中心提供）

響台灣疫情？王必勝說，「不能說我們解決了一件事，又造成另外一件事」，因為目前中國疫情狀況不明，指揮中心還在持續評估中。他說，金門是醫療資源有限的離島，小三通復航不能影響到當地民眾的安

全與健康。

他強調，金門縣政府雖已於今年 3 月完成相關演練，惟作為港埠主管機關，應隨邊境防疫指引適時辦理跨機關之實兵演練，通盤檢視、儘早發現缺失，滾動修訂每個作業環節，

以改善通關阻礙。

立委談小三通有望

然而，國民黨立委陳玉珍向媒體表示，12 日晚間至今早連續開了數場會議，雙方已經分

別就金酒產品輸入、小三通復航所涉及人員、航道安全、口岸管理、隔離便民措施以及降低篩檢費用交換意見。她指出，金門高粱酒被禁的議題，中國當局表示，只是「文件問題」，只要文件補件齊備，「沒有不准的理由」；至於小三通方面，雙方均認為小三通應儘速開通。

陳玉珍透露，中國涉台官員表示，隔離政策可以盡量便民，如「在金門先完成隔離代替在廈門天數」的方案可進一步討論。此外，只要台灣方面願意，高額的篩檢費用，也可由對方提供設備及篩檢試劑專供小三通使用，以降低往來成本。

交通要以行人為本 學者籲建立資料庫

【本報記者呂翔禾台北報導】「台灣針對交通意外資料的蒐集太少，很難全面改善交通！」馬里蘭大學土木與環境工程學系教授張金琳 13 日在交通部研討會表示，國外對於交通意外的資料蒐集非常詳細，對意外發生原因分類十分明確，他建議政府要訓練專責交通安全的研究團隊，並透過立法、教育保障行人路權。

防機車、高齡死亡

交通部 13 日舉行《道路交通安全科技發展與政策願景研討會》，開場時由交通部長王國材致詞表示，1 到 9 月交通意外事故比去年同期增加 6%，近年來在交通意外上，酒駕防制比較有效果，但在機車族、高齡族車禍死傷方面還要多努力，希望透過研討會蒐集更多意見，以改善我國交通安全。張金琳說，台灣的交通亂象因 CNN 先前的報導而放大，但改善交通不只是一要用先進科技，也要針對在地狀況選擇最適當解。以美國為例，只要交通事故有人死亡，相關資料都要從州回報到聯邦政府，政府有專門的資料庫進行蒐集與彙整。

嚴定交安標準

他指出，蒐集資料可以用「Mega City」的層級，如台北桃或中部設立蒐集資料的團隊，針對車禍當下的資料，車主的狀況搭配研究。另外，張金琳認為，要建立嚴格的交通意外認定標準，降低法官在交通事故判決中自由心證的空間，以減少民眾對於交通安全認定的爭議。「高鐵、北捷都有良好的搭乘文化，道路安全為何不行？」張金琳直言，台灣人只要進入捷運就會乖乖不吃東西，顯現法律執行與教育的重要性。他說，交通安全不只是交通部的事情，也需要教育部、法務部等部會的配合。

建立事故團隊

最後，他建議要培養交通安全的專業團隊，協同警察行動，警方負責執法，該團隊則負責鑑識、調查。另外，張金琳呼籲交通部推動全台灣多事故路口路段系統性改善與行人安全改善的專案，並深度了解先進國家的科技與非科技對策，「丹麥都可以讓腳踏車作為交通主力，台灣也不必急著淘汰機車！」

農漁被禁學童吃？ 民眾黨籲多元行銷

【本報記者呂翔禾台北報導】「農漁食品遭禁出口中國，不要再用『班班有石斑』解決，而是要協助廠商拓展行銷！」民眾黨立委邱臣遠、張其祿 13 日召開記者會，呼籲政府別再藉由中國禁止進口操作「抗中保台」，而是要加緊提升我國農漁產品及食品品質，打造多元國際行銷管道，協助業者走出外銷困境。

行政怠惰 導致被禁

邱臣遠表示，中國 2021 年 4 月公布「進口食品境外生產企業註冊管理規定」，於今年 1 月 1 日生效，中國後續在 8 月、12 月屢次通知台灣告知業者補

件，但顯然相關單位並未重視，直到補件期限超過 3 個多月才被禁止輸入後，如今主管機關卻互推責任，食藥署說「詳情問農委會」，農委會則說「查證補件問題洽詢食藥署」。邱臣遠質疑，明明可以透過兩岸對話平台協調或提早輔導，卻選擇犧牲農漁民和業者的利益，藉仇中言論轉移行政怠惰的焦點，令人遺憾。他也指出，教育部與農委會今年 10 月因應石斑魚禁令，砸 6 億元推行「班班吃石斑」已經跳票，如今魷魚、秋刀魚、午仔魚也被禁，應該改善生產流程與銷售管道，而非大撒幣補助。

總說「向 WTO 申訴」

張其祿則說，陳吉仲主委常說「不排除向 WTO 申訴」，張其祿歎說，這句話耳熟能詳，儼然是官方的「罐頭回覆」，他說，從 2021 年 9 月至今，政府至少喊過 4 次「向 WTO 申訴」，包含 2021 年 11 月鳳梨、釋迦、蓮霧遭禁，今年 6 月的石斑魚、白帶魚，還有今年 8 月百家食品遭禁，但申訴結果都沒有向人民說明。他直言，據農委會資料顯示，兩岸「海峽兩岸農產品檢疫檢驗合作協議平台」自 2016 年 5 月起工作會商及研討會已經全面停止，最近也只有農委會單方面要求中方進行「技術性對話」，雙向溝通管道中斷至今，

顯然已非農委會單一會能處理，陸委會等相關部會應跨部會協助，重建兩岸農產品雙向溝通管道。

拓展多元行銷

民眾黨團呼籲，中國大規模暫停台灣食品進口，傷害台灣農漁民和業者，只會把兩岸關係越推越遠，而民進黨政府動輒拿民生經濟操作仇恨，以抗中保台牌爭取選票，反倒推升兩岸戰爭的風險，原本的溝通和預警管道恐已名存實亡，如今唯有提升品質、開拓銷路，才能幫助農漁民和業者在產銷中找到突破口。

助進軍跨境電商 亞馬遜祭一站式服務

亞馬遜全球開店台灣總經理陳思芬表示，台灣僅不到 17.4% 的企業轉型跨境電商，盼透過「一站式服務」解決困境。

【本報記者簡嘉佑台北報導】跨境電商成全球趨勢，台灣企業卻跟不上腳步！亞馬遜全球開店台灣總經理陳思芬 13 日於 2022 電商高峰會表示，台灣僅不到 17.4% 的企業轉型跨境電商，亞馬遜盼透過結合選品、物流的「一站式服務」解決台灣企業的困境。數發部政務次長李懷仁說，面對新興商業模式，政府能擔任技術、行銷與法規的支援。

數發部願提供服務

「台灣跨境電商高峰會」為亞馬遜全球開店於台灣的年度盛事，13 日於國際會議中心舉辦第六屆活動，集結產、官、學界代表及成功賣家，希望能帶給台灣賣家最新的產業趨勢動向與電商經驗，幫助台灣賣

家邁出跨境電商的第一步。李懷仁說，在疫情期間，電子商務與數位支付等新興消費模式崛起，更成為趨勢。他說，此次很高興能看到亞馬遜全球開店實體進行高峰會，意味著疫情解封，產業經濟活動將有新的里程碑，未來企業在面對新南向或歐美市場時，數發部能提供法規、物流或金融等數位相關服務

對外貿易發展協會秘書長王熙蒙說，亞馬遜在台灣耕耘有成，是台灣企業拓展海外市場的「神隊友」。他指出，外貿協會也有與亞馬遜合作選出國內的優質產商出海做生意，近期更升級計畫，將目光從單一企業拉高到產業聚落。

他說，目前已經輔導 200 多家企業在拓展海外市場，更提

供企業需要的相關服務，如透過 AI 翻譯與數位分身等技術，來克服語言差異及數位行銷的困難。

尚缺乏專業人才

亞馬遜全球開店總經理陳思芬表示，儘管面對疫情紅利消失、供應鏈斷鏈、通膨成本升高等問題，2022 年零售電商成長率仍近 10%，銷售額更首度突破 5.5 兆，顯見電商產業的強韌。其中，跨境電商創下了 18.4% 的成長，估計跨境電商到了 2026 年，將佔全部零售電商的 35.6%，成為電商主力。

她根據亞馬遜與台北市進出口公會（IEAT）合作的「2022 跨境電商焦點報告」指出，台灣有 6 成企業願意參與跨境電商，還有 4 成認為跨境電商是



▲ 亞馬遜全球開店 13 日於國際會議中心舉辦第六屆「台灣跨境電商高峰會」。（Photo by 簡嘉佑／台灣醒報）

◀ 亞馬遜全球開店總經理陳思芬指出，目前台灣企業參與跨境電商的比例仍相當低，僅 17.4%。（主辦單位提供）

未來一定要走的路。但弔詭的是，目前台灣企業參與跨境電商的比例仍相當低，僅 17.4%，主因就是目前台灣仍缺乏建立

全球品牌的實力與專業人才。

轉型三大策略

陳思芬指出，亞馬遜為了協助台灣企業在跨境電商突圍，提出三項建議與幫助：一、「提供全球布局新機遇」，2022 年，亞馬遜有超過 4 成的台灣賣家佈局了兩個以上的佔點進行銷售，今年更開放比利時站點，協助賣家打通歐洲市場。

二、「一站式解決方案」，成本是企業轉型非常實際的考

量，跨境電商涉及海外稅務、庫存管理、物流等專業，缺乏專業知識就阻礙跨境電商的發展。對此，亞馬遜提供一站式的解決方案，新增選品指南、分銷入倉等創新服務。

三、「把握全球數位化的採購商機」，超過 4 成的台灣賣家銷售能停留於「B2B」（企業對企業）的模式，亞馬遜能提供相關企業接觸「B2C」的銷售管道，拓展全新商機。

德、中互爭當歸業績

【本報記者簡嘉佑台北報導】「當歸」一直受到青春期與生育年齡女性的歡迎，中研院歷史語言研究所研究員李貞德 13 日演講指出，過去默克藥廠大力推銷自家的當歸藥物「優美露」，加上中國醫療書籍的影響，「當歸是女人藥」的觀念根植人心，但其實男生也可以吃當歸，達到補氣的效果。

國科會人文處 13 日舉辦講座，由李貞德擔任主講者，她以「女人要藥」、「藥王」之稱的中藥材「當歸」作為主題。當歸除了能夠提升人體免疫力，更有達到抗癌、促進血液循環等效果，當歸也被廣泛運用在飲食和保健食品。

西方也曾倚重當歸

在德國漢學家夏德在海關工

作時，曾接觸到當歸藥材，曾將此藥材引薦給世界製藥大廠默克（Merck），致力生產對西方人有用的調經藥。李貞德指出，在此次將中國本草轉換為藥物之前，西方世界並沒有安全的通經藥，於是當歸就橫渡大洋，成為了 1896 年的新興藥品「優美露（Eumenol）」。

她說，在德廠推出優美露後，陸續有醫學報告指出，「通經有效，安全無毒」、「可治療神經性經痛」與「女病人稱道，從不失敗，每月期待，但味道不好」等對該藥物的讚揚。

奪回中藥主導權

後來，1932 年中國上海佛慈藥廠生產的「當歸素」，標榜經德國科學驗證，更是「國產藥品之世界的新榮譽」。但「當歸素」不得不面對已經在市面

學者：男女都可調理



◀ 比起當歸製成的各種藥品，民眾更願意去服用當歸本身，最後當歸就逐漸消失在大眾的眼中。（網路截圖）

上流通的對手「優美露」。

李貞德指出，當時中國藥廠迎戰的第一招就是宣稱「當歸素就是優美露，優美露就是當歸素」，並訴諸於「地道藥材，免往返運輸，物美價廉」來痛擊對手。第二招則是「用研究科學報告來做宣傳」，大幅宣傳治療效果。她指出，中國藥廠第三招就是鋪天蓋地的廣告攻勢，每天各大報、小報都能看到當歸素的廣告。

當歸仍受歡迎

李貞德指出，後來因為新興的荷爾蒙藥物興起，德國藥事檢驗變得更加嚴格，默克選擇於 1961 年停產「優美樂」。此外，比起當歸製成的各種藥品，民眾更願意去服用當歸本身，最後當歸藥就逐漸消失在大眾的眼中。如今，當歸依舊是女性調理身體的好選擇，長年都列為年輕女性的十大補品。

圖文選粹

圖文／中央社

台南鹽水「漫月美行動」藝術作品亮相



▲ 台南市政府在鹽水區推出月之美術館年度企劃「漫月美行動」，將於 17 日開幕。圖為禹禹藝術工作室作品「永成放映中：戲兔之夢」。



何 策

（資深財經顧問）

美國論壇 Reddit 出現一張照片，寫著「台灣基隆高速公路橋下被污染的河流」，網友轉貼到 PTT 引發熱議，直指就是基隆市西定河，髒亂污染，肥鼠亂竄，不堪入目。「魔鬼藏在細節裡」，都市建設、國家施政，如果不重視細節，將會紕漏不斷。

施政不是放焰火

國人如果熟悉基隆市，大概都知道，火車站前港口新大樓外觀漂亮，門面打理的不錯，但是如果走到巷弄或較偏僻的

河流，老舊、髒亂、惡臭，數十年不變，甚至更惡化，充分顯示政府施政，重視妝點門面，光鮮亮麗的大樓及道路下，隱藏都市癌瘤，視而不見，難怪外媒惡評連連。

CNN 最近也重批台灣「道路猶如地獄」，每年車禍死傷慘重，比英、日等國嚴重 5、6 倍，而這些國家人口卻比台灣多出 4、5 倍，國人付出慘痛代價，政府卻不肯徹底解決都市計劃，道路設計落伍，人行道崎嶇不平，行人無路權，交通建設無整體考量，任由私人交通工具無限制膨脹。雜亂無序的交通，隱藏著魔鬼，吞噬人民的生命。

亮麗外觀隱藏陰暗

Reddit 這次瘋傳的基隆西定河照片丟盡台灣的臉。照片附著文字說「Polluted river under highway bridge in Keelung, Taiwan」（台灣基隆高速公路橋下被污染的河流）。基隆大德橋下方的西定河，一排排殘破老宅，污濁惡臭的河水，有巨大肥鼠、蟑螂在牆面亂竄。

這篇文章被分類到「都市地獄版」，網友負評連連，也有人將威尼斯河景做比較，只有搖頭無奈，政府施政只做人民看的到的表面，至於看不到的「魔鬼細節」，沒有人搭理。

「城中城」火災的教訓

監察院最近糾正高雄市及內政部「城中城」大火案，何嘗不是當前行政機關共存的問題？都市建設，只顧表面的光鮮亮麗，至於細節藏有多少「魔鬼」，多少老舊違規大樓，無人搭理，何時會發生意外，奪走人命，都在賭運氣，難怪會出事。

板橋、高雄都曾發生嚴重的瓦斯氣爆案，各地道路司空見慣的自來水管爆裂漏水、輪流停電停水、道路中央會突然發生淪陷的「天坑」、行人走在路上，突然被冒失的汽機車奪走生命，這都是「魔鬼」出現

的時候。

台鐵大車禍隱藏魔鬼

六都及各地普遍存在的老舊大樓，髒亂不堪，管線老舊，暗藏多少公共安全危機，什麼時候爆發火災、地震，奪走人命，無人能知，全憑運氣。台鐵接連發生普悠瑪、大魯閣號大車禍，難道不是「魔鬼藏在細節裏」？平時不按標準作業程序規定辦理，偷工減料，因陋就簡，混水摸魚，當魔鬼出現，就是奪走人命的時候。

新竹市棒球場建設經費高達 12 億元，啓用時竟然發生球員因場地設計不良受傷事件，

桃園新建運動中心天花板被震塌，也是不重視「魔鬼藏在細節裡」導致。

陸禁台食品也藏魔鬼？

最近中國大陸大量禁止台灣漁產品，以及各類食品進口案，官員們的說法是對岸刁難，國台辦發言人卻批評台灣沒有按規定程序辦理申報，網傳日本政府早已全面輔導企業，按中國大陸規定辦理沒事，為什麼獨有台灣產品被禁？除了斥責對岸之外，是不是政府又疏忽細節的魔鬼了？

停止口水戰吧！趕快回頭檢視，究竟哪些細節藏有魔鬼，政府還沒有注意，導致現在的麻煩，要儘速彌補，避免情勢惡化才是啊。

▼ 中國商務處近期表示，美國抵制中國晶片違反世界貿易規定，已向世貿提出控訴。（Photo by osde8info on Flickr under C.C. License）



美抵制晶片力度增強 日荷也加入制裁中國

【本報記者簡嘉佑綜合報導】擋不住美國晶片抵制，中國向世界貿易組織申訴！美國 10 月祭出了晶片法案，嚴加控管先進半導體技術流入中國，中國商務處近期表示，已向 WTO 提出控訴，此舉已經違反世界貿易規定。此外，據消息人士指出，日本、荷蘭基本上已經加入制裁中國的行列，中國晶片產業再受重擊。

WTO 難有強制力

《半島電視台》報導，中國商務處表示，中國已依循世界貿易組織的章程，向美國抵制晶片技術流中國的狀況提出控訴，並強



美國晶片法案嚴加控管先進半導體技術流入中國，中國商務處近期表示，已向 WTO 提出控訴，此舉已經違反世界貿易規定。

調「這是為了表達捍衛國家利益的決心」、「且美國的抵制更傷害了全球供應鏈的穩定性」。

然而，向 WTO 申訴的效果可能微乎其微。日前，世界貿易組織裁決美國前總統川普的鐵、鋁關稅制度違反了世界貿易的規定，認為美國應撤回相關措施。但美國不服世貿的裁決結果並表示，關稅是保障國家安全的重要制度，無意撤回關稅規定，顯見世

貿裁決並沒有強制力。

日荷加入抵制中國

雪上加霜的是，國際晶片相關科技大廠都逐漸向美國靠攏，《路透社》報導，白宮國家顧問沙利文 12 日說，已與日本與荷蘭等夥伴進行對話，盼能說服兩國跟進抵制中國晶片的行列。



日本與荷蘭都掌握了半導體技術的核心設備。如荷蘭 ASML（艾司摩爾）是唯一有力量產先進製程所需的 EUV（極紫外光曝光機）機台。日本則是半導體材料與設備的大國，其中東京威力科創（Tokyo Electron）生產鍍膜和蝕刻設備，更是世界前三的半導體材料供應商。

對此，日本貿易大臣西村康俊僅表示，「由於是外交往來，所以不能透露多細節，但日本會根據外匯與貿易規範來衡量出口管制」；荷蘭外交部發言人則拒絕置評。但消息人士指出，日本與荷蘭原則上都同意加入制裁的行列。

歐盟官員爆貪污醜聞 恐影響歐洲團結

【本報記者呂翔禾台北報導】歐盟官員涉貪污，是否為歐盟神壇崩落的開始？歐盟近日疑似有官員因遭卡達政府行賄被捕，歐盟官員紛紛呼籲建立歐洲議會監控機制，但疑歐的匈牙利總理奧班很快就發文嘲笑歐盟。外界擔心，歐盟的貪污醜聞恐讓歐洲整合更加困難，對卡達來說將更難與歐盟改善關係。

卡達否認行賄官員

根據《英國廣播公司》報導，歐洲議會議長梅索拉 12 日針對歐盟有 4 位官員受賄遭逮捕表示，歐洲的開放、自由與民主正遭受攻擊；歐盟執委會主席馮德萊恩則呼籲歐盟要設立新的外部監督機制，避免類似的情況再發生。歐盟有 4 位官員近日遭爆料收卡達政府的賄賂，其中包括歐洲議會副議長卡莉，但卡達政府否認有行賄。

全案已進入調查階段，卡莉先被議長梅索拉停權，她也被逐出在歐洲議會所屬的社會民主黨團與本國所屬的泛希臘社會主義運動黨。比利時警方在 16 次搜捕行



動中查獲 60 萬歐元現金，並將 4 位官員的電腦、手機通通帶回調查，10 位歐盟員工的帳戶也遭到警方凍結。

這是歐洲議會近來最大的貪污醜聞，也讓長年對歐盟很有意見的匈牙利總理奧班藉機在推特上發梗圖，嘲諷一向強調「自由、民主、公開」的歐洲議會竟然也會爆發貪污醜聞。檢方目前僅對外表示，有波灣國家這幾個

月來透過金錢與政治影響力，希望歐洲議會能通過對該國有利的法案，外界都猜測此國家就是卡達，但遭卡達否認。

重挫歐洲整合

《時代雜誌》報導，巴黎高等商業研究學院歐盟法教授阿拉曼諾諾受訪時指出，歐盟的醜聞恐讓其推動的超國家整合更受挫，各



會員國對歐盟的信任降低，改革腳步恐更加延緩。他說明，歐盟由歐洲高峰會、歐盟執委會與歐洲議會組成，議會的監督機制最少，未來需要設法改善。

賓州大學教授尼可斯指出，對於卡達來說，本來可透過舉辦世足改善形象，但貪污醜聞爆發，加上先前壓榨移工等新聞，恐讓卡達的努力告吹，未來與歐盟改善關係會更加困難。

▲ 歐盟官員近日爆發收賄醜聞，恐讓歐盟在會員國間的威信降低。圖為歐盟官員互動示意圖（Photo from @vonderleyen via Twitter）

哥倫比亞談判 未能停戰但有進展

【本報記者呂翔禾綜合報導】哥倫比亞離國家安定更進一步！哥國政府 12 日宣布與境內叛軍「民族解放軍（ELN）」完成首輪談判，雖未馬上停戰，但雙方同意在衝突熱區進行「緊急醫療救援」。哥國新政府上台後，一改過去掃蕩立場，開始與叛軍談判，希望解決長期困擾該國的政治動盪，未來墨西哥也會協助談判。

允許戰區緊急治療

根據《半島電

視台》報導，哥

倫比亞政府與民

族解放軍 12 日在委內瑞拉

首都卡拉卡斯發表聯合聲明

表示，雙方首輪談判順利完

成，雖然沒有宣布停戰，但

讓雙方在衝突嚴重的區域進

行緊急治療，希望未來能逐

漸停止衝突，雙方也決定下

次談判將在墨西哥舉行。

哥倫比亞在去年 8 月首次

選舉左派總統佩卓，他上任

後一改前總統杜克掃蕩叛軍

的作法，在安撫完叛軍後，

於今年 11 月開始與叛軍進

行談判，國防部長瓦茲奎茲

表示，在展開談判後，ELN

恐攻的數量有顯著下降，

ELN 也將在此次談判完後釋

放 20 名人質，並讓因戰爭

迫遷的原住民回歸家鄉。

長期受叛軍困擾

哥倫比亞長期以來受到毒

梟、基地組織割據，國內主

要兩大武裝勢力為哥倫比亞

革命軍（FARC）與民族解放

軍（ELN），叛軍在 1960 年

代至今已造成數百萬人流離

失所、至少 45 萬人死亡。

FARC 於 2012 年在委內瑞拉

協調下開始與政府談判，並

於 2017 年正式解除武裝，

轉型為合法政黨。

但《法蘭西

24》提到，ELN 因

與政府談不攏，

因此持續抵抗政府招安。不

過由於佩卓以前也是叛軍出

身，因此上任後希望能讓哥

倫比亞進入「全面和平」的

階段，積極與叛軍協商，他

也打算改善與鄰國委內瑞拉

的關係，讓兩國邊境局勢能

更穩定。

▲ 哥國政府近日與叛軍 ELN 達成初步和平協議。（示意圖

on Wikimedia Commons）

圖文選粹

圖文 / 中央社

塔克接掌華爾街日報 133 年來首位女總編



▲ 新聞集團任命「星期日泰晤士報」總編輯塔克（Emma Tucker）擔任「華爾街日報」與道瓊新聞社新總編輯，成了「華爾街日報」創刊 133 年來的首位女總編輯。

▼ 此次美國實驗室是將內含氫燃料的顆粒，發射到有將近 200 束雷射的設備中，並引爆顆粒的外殼，以每秒 50 次的速度產生爆炸。（網路截圖）



核融合新里程 產能首度大於消耗

【本報記者簡嘉佑綜合報導】核融合技術首次有淨產出，打造「小太陽」有望！美國能源署 13 日表示，核融合技術取得重大突破，達成了「能量淨增益」（net energy gain），更是首度核融合實驗的能量產出大於消耗。但學者指出，距離達成商業規模還有一段距離，要想方法來降低產生能量的成本。

能量產出大於消耗

《華爾街日報》報導，美國能源署 13 日表示，美國科學家核融合技術發展上取得重大的突破，能量的產出大於消耗，未來有望提供無限的乾淨能源。研究人員表示，該次核融合實驗僅使用 2.1 百萬焦耳（MJ）就成功釋放了 2.5 百萬焦耳（MJ）的能量，相當於產生了 120% 的淨能源增益，為「零碳能源」的重要一步。



美國能源署 13 日表示，核融合技術達成了「能量淨增益」，更是首度實驗能量產出大於消耗。

一個更大的原子時，就會發生核融合，也是太陽產生光與熱的方式，科學家數十年都在嘗試於地球重現一顆「小型的太陽」，因為核融合原料取自海水，且不會產生溫室氣體與長時間都帶有放射性的核廢料。

核融合還有挑戰

《CNN》報導，此次美國實驗室是將內含氫燃料的顆粒，發射到有將近 200 束雷射的設備中，並引爆顆粒的外殼，以每秒 50 次的速度產生爆炸，一旦爆炸能均勻傳遞震波，就能壓縮位於核心的氫燃料，形成核融合反應。

另外一種常見的核融合方式就是透過電磁場，將帶有

正電的原子核持續封閉於環狀反應爐中心，不斷壓縮，直到發生核融合反應。去年，在牛津大學的科學家成功花費大量資源，用此方式產出破紀錄的能量，但僅持續 5 秒的時間。

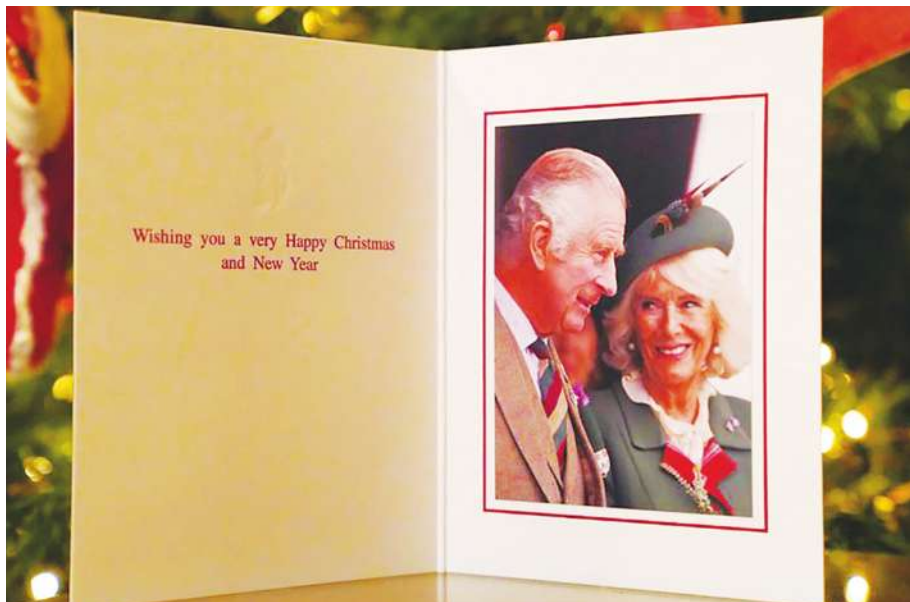
圖文選粹

日相岸田擬增稅防衛經費 發言「國民自己的責任」惹議



日本首相岸田文雄 13 日重申將增稅籌措防衛經費增加所需部分財源，但發言提到「國民自己的責任」引發網友熱議。

英新王耶誕卡出爐 查理三世廣播受期待



▲ 英國王室的耶誕卡 12 日出爐，70 年來首次出現不同的人。（Photo from @RoyalFamily via Twitter）

【本報記者呂翔禾綜合報導】英國王室今年的耶誕卡封面是新王查理三世！由於過去 70 年都是英女王伊莉莎白二世，也讓今年王室的耶誕卡備受關注。此外，過去伊莉莎白二世在耶誕節會送給員工布丁，並提供耶誕樹給英國知名景點，還會發表年度談話，外界也相當關注新國王的耶誕傳統。



▲ 胡賽因在推特上發出查理三世幫卡蜜拉戴口罩的畫面。（Photo from @samhussein via Twitter）

查理三世耶誕卡片

根據《CBS 新聞網》報導，英國王室 12 日公布今年的耶誕卡，這是 70 年來首次封面照並非前英女王伊莉莎白二世，因此備受關注。照片是由王室專主攝影師胡賽因拍攝，英王查理三世穿著經典的褐色西裝，低頭帥氣與王后卡蜜拉交談，卡蜜拉一身墨綠色圓呢絨帽與外套，配戴紅色蝴蝶結，笑得非常開心。



胡賽因還在推特上發出另一張被王室挑選的照片，是查理三世幫卡蜜拉戴口罩的畫面，圖中查理三世身穿灰色西裝與黑色高圓頂紳士帽、已經戴好口罩後，舉起左手溫柔仔細地幫卡蜜拉戴口罩，卡蜜拉從帽子到衣服都是白色，與查查理三世的深色系搭配形成鮮明卻又溫馨的場面。

王室受紀錄片困擾

聖誕節在西方是重要節日，英國王室也不例外，王室每年耶誕節假期會在抹大拉瑪麗亞教堂做完教會服務後，待在桑德令罕宮度假；在伊莉莎白二世任內，女王會發出 750 份耶誕卡片給家庭成員、朋友、王室僕從與英國官員，也會請王室成員 1500 份耶誕布丁。

另外，伊莉莎白二世也會以王室的名義提供許多耶誕樹給知名景點擺設，包括西敏寺教堂、聖保羅座堂等地。伊莉莎白二世從 1932 年開始，都會在耶誕節當天發表年度談話，向民眾傳達耶誕節對王室與民眾的意義。

《CNN》提到，雖然王室正準備過耶誕節，但近來王子哈利與王妃梅根的紀錄片在 Netflix 上映，對王室的形象造成危機，外界相當關注王室的反應，還有未來查理三世的耶誕節慣例。



醒報專欄作家陣容

《經濟論衡》

林建甫（中信金融管理學院講座教授暨台大經濟系名譽教授）曾任加州大學聖地牙哥分校經濟系助教、台灣大學經濟學系副教授、台灣大學經濟學系系主任暨研究所所長。



《財經鳥瞰》

李沃疆（淡江大學財務金融學系專任教授）政治大學經濟學系博士，曾任淡江大學兩岸金融研究中心副主任，曾在各財經報章雜誌擔任研究員、專欄主筆及編輯委員，研究專長為風險管理、財務工程、財務計量等。



《政經微言》

何策（財經顧問）資深財經顧問，曾任職媒體與金融機構數十年，現旅居澳洲。



《管理教育叢談》

周逸衡（華文商管教育認證組織執行長）曾任中原大學企業管理系系主任、中山企管教授、國立嘉義大學管理學院院長、國立中山大學副校長。現任華文商管教育認證組織執行長。對台灣工作倫理、組織氣候需要很多建言，現投入商業教育的行列。



《地球氣候》

汪中和（中央研究院研究員）美國夏威夷州立大學地質及地球物理系博士。曾任中央研究院環境變遷研究中心合聘研究員、中央研究院地球科學研究所研究員兼副所長。



《有鳳來影》

胡幼鳳（資深媒體人）政治大學 EMBA 文化創意科技資通創新碩士。曾任台北電影節總監、金馬影展執委會秘書長、聯合報影視中心主任。



《經研隨筆》

戴肇洋（台灣省商業會顧問）台灣省商業會顧問、中華民國工業總會中小企業發展委員會副召集人。曾任日本關西大學經濟政治研究中心研究員、台灣經濟研究院組長、台灣綜合研究院所長。



《經濟漫談》

于國欽（東吳大學經濟系兼任講師）曾任經濟部統計處研究員、東吳大學經濟系兼任講師、自由時報記者，現任工商時報財經組副主任兼社論主筆。



《多雲時晴》

蔡又晴（資深媒體人）曾在中天新聞台、東森新聞台擔任文字記者，曾任澳門亞洲衛視擔任台北站副站長。現任壹電視 Next TV 新聞部擔任採訪中心主任。



《土地的故事》

韓乾（逢甲大學退休教授）美國密西根州立大學資源經濟學博士。曾任逢甲大學土地管理系教授、系主任、管理學院院長；臺灣政治大學地政系兼任教授、東海大學景觀系兼任教授；中國人民大學、南京農業大學、南京大學、浙江大學等校土地相關專業訪問教授。



《蕭旭岑談音樂》

蕭旭岑（前總統府副秘書長、資深愛樂者）國立政治大學新聞研究所碩士。前任中華民國總統府副秘書長兼總統府資訊安全委員會資訊安全長。定期為專業古典音樂雜誌《Muzik》撰寫樂評。



《浮生歲月》

朱全斌（退休教授）英國倫敦大學高史密斯學院媒體與傳播博士，曾任國立台灣藝術大學應用媒體藝術研究所專任教授。著有《人生需要酒肉朋友》等書。



《財金視窗》

黃耀輝（國立臺北商業大學財政稅務系教授）美國印地安納大學經濟所博士，曾任國立台北商業技術學院財稅系副教授、中華經濟研究院研究顧問、行政院賦稅改革委員會委員。



《文史哲雜記》

游常山（資深媒體人）22 年資深記者退休，曾任職工商時報、天下雜誌、遠見雜誌、社團法人谷若思協會等。



《教育停看聽》

張瑞雄（國立臺北商業大學講座教授）國立清華大學計算機與管理決策研究所博士。曾任國立臺灣科技大學教授、國立東華大學副校長、國立臺北商業大學校長。



《王院長跟你談天說地系列》

王建煊（前監察院院長）台灣新黨創始人之一，基督徒。出生於中華民國安徽合肥，1949 年國共內戰後移居臺灣定居。曾任監察院院長、財政部部長、立法委員。



《梁良談影》

梁良（影評人）國立台灣藝術專科學校影劇科畢業，曾任年代公司電影部經理。著作：《奧斯卡最佳影片欣賞》、《條條大路通電影》。曾擔任第三十一屆金馬獎華語影片競賽評審委員。



《醒小說》

溫小平（作家）曾任《新女性》雜誌總編輯。現任佳音電臺主持人。曾獲中華日報文學獎、聯合報極短篇小說獎、中國文藝協會文藝獎章、五四文藝獎章等獎項。



▼一位中年女秘書和張忠謀的太太張淑芬女士走進來。三個人坐一桌，點了很多北方菜。(作者提供)



吃山西菜巧遇張忠謀

■ 李黃
(業餘作家)

臉書的朋友告訴我，「北平上園樓」餐廳可以吃到山西菜，是以前在中山堂前面的的山西餐廳大廚師的徒弟做的，而且做的很道地。在我很小的時候，爸爸媽媽常常帶我們去中山堂前的「山西餐廳」吃山西菜，忠孝東路一段的「狀元樓」吃上海菜，到「會賓樓」、「悅賓樓」與「天廚」吃不同的北方菜。

懷念的山西味

知道台北現在還有山西菜，為了懷舊，一定要去嚐一嚐。
12月9日傍晚，我們到「北平上園樓」餐廳，有位50多歲的服務人員說，只剩下一桌，其他桌子，早就已經訂滿了。
我們點了雞絲拉皮、什錦炒貓耳朵、合菜代帽與三丸子湯。大嗓門女服務員說，你們兩個人已

張忠謀先生看起來比電視上的老一些，
老公黃博士告訴我，
那天張忠謀才從美國回到台北一天。

經點太多了，不用再點菜了。

偶遇張忠謀先生

突然看到一位年輕的隨從，扶著張忠謀先生，在我們隔壁的桌子坐下。男隨從服事後出去，退站到餐廳門外黑色汽車前。

過了一會兒，一位中年女秘書和張忠謀的太太張淑芬女士走進來。三個人坐一桌，點了很多北方菜。

張忠謀先生看起來比電視上的老一些，老公黃博士告訴我，張忠謀才從美國回到台北一天。

我們談起尹仲容先生，孫運璿先生李國鼎先生和趙耀東先生，前三位退休時連自己的房子都沒有，兩袖清風晚景淒涼。趙耀東先生還有一點少數的錢可以入住

到淡水的養老院。他們為台灣的人民付出一輩子的辛勞，給台灣人民打下了經濟基礎。台灣政府和人民欠他們太多了。

台積電站上國際

幸好張忠謀先生把台積電經營



▲回家前我們在餐廳附近看到好多警察，原來他們在保護張忠謀先生的安全。(網路截圖)

得法，現在他自己有200億美元的身價，而且台積電公司現在成了台灣的護國神山。

全台灣就是靠了張忠謀先生才能在國際上站上一角。這次他在美國和美國總統拜登和美國政要及美國企業領袖開會平起平坐。因為美國的高階飛機和高階飛彈全在使用台積電的晶片。

看到餐廳外有很多人在排隊。我們付賬，一共1014元服務人員告訴我，張忠謀和張太太常常來用餐。回家前我們在餐廳附近



▲突然看到一位年輕的隨從，扶著張忠謀先生，在我們隔壁的桌子坐下。(作者提供)

看到好多警察，原來他們在保護張忠謀先生的安全，因為92歲的張忠謀先生現在對台灣太重要了。

配股配息放長期

1997年台積電在美國ADR，黃博士說，這是台灣第一家公司來美國上市。他非常興奮也非常高

興，他說一定要捧台灣的場，所以買了幾萬股，那時美金兩元一股，台積電以後一直每年配股配息，而且配的很高，我們從來沒有賣過，是放長期的。

經過25年，股價已非昔比目前台積電公司要花費\$400億美元在美國蓋新廠，而且100%是獨資。值得期許。

每周一到周五，授權《聯合新聞網》同步刊登

王老先生
講故事
之206

自由的代價

■ 王建煊

(前監察院院長、
天使居創辦人)

越南淪陷時，許多人乘船逃難。一艘漁船限載五十人，卻擠上一百人，船上燃油、糧食及水很快用盡，最後只能任船在海上漂流。突然發現遠方有船隻靠近，以為獲救了，但來的竟是海盜船，海盜上船打殺洗劫一空。這種被海盜洗劫的事，有時一條船會經歷好幾次。

妹妹被推下水

海盜有時會將船上人殺光，將船鑿沉，年輕女子則押走賣到色情場所牟利。有位輾轉逃到美國的年輕女子，回憶說，她的父母在戰爭中都已死亡，她帶著兩個年幼的妹妹乘船逃難。海盜們將船鑿沉，將兩個妹妹推到海裡，妹妹被撲通推下水，載浮載沉喊救命的情景，現在她只要一閉上眼睛仍會浮現。

有些女子被賣到私娼館，懷孕或得性病，慘不忍睹。據估計，當時海上逃難的越南難民，存活率僅50%。換言之，有一半的人在投奔自由的路上，喪失了生命，自由的代價何其高昂。

自由代價何其高

美國為解放黑奴問題發

生南北戰爭，南方為農業需要，多雇用黑奴；北方發展工業，否定黑奴制度。四年的南北戰爭，死亡的士兵在六十萬人以上，最後四百萬黑奴是自由了，但這種自由的代價是六十萬士兵的寶貴生命換得的，自由的代價何其高。

有位年輕人在朋友慫恿下吸食安非他命，漸漸與毒品掛勾，甚至為了毒品去搶劫殺人，前後進出監獄有六次之多。每次獲釋時，他都立志戒毒，但就是戒不掉。最後他要求母親為他做一個鐵籠子，把自己關在裡面。然而當毒癮來時，仍然忍受不住，破籠而出，繼續吸毒。

重獲自由

這位年輕人在走投無路時，看到一張福音單，說福音可以戒毒，在半信半疑的心情下，他來到了台南福音戒毒村。終於把毒戒掉了，而且進入神學院，成了傳道人。他感慨的回憶說：「我自由了，脫離了毒品的捆綁，但回想過去這十幾年的墮落，自由的代價真是太高了。」

自由的享有，有時似乎是白白得來的，不覺珍貴，只有曾經喪失自由的人，才知自由的可貴，才知自由的代價何其高昂。



▲在半信半疑的心情下，他來到了台南福音戒毒村。終於把毒戒掉了，而且進入神學院，成了傳道人。(網路截圖)

封控前後 常態化的憂鬱

■ 張曉靚

(大陸作家，寄自南京)

這一周充滿了憤懣與焦慮，昨天來到頂點。

新聞帶來恐慌

自從眾望所歸的「淨零開放」突如其來，竟無縫銜接到另一重巨大的恐慌之中，彷彿一夜之間重回2020武漢賽道。即便不想理那些新聞，也不免會掃到，哪怕一個字都如利劍般殺向我原本脆弱不堪的心口。

如果是我自己還好，幾十年除了小感冒沒得過大病，可一想到老爸在醫院，萬一我倒了，連個接手的人都沒有，壓力和恐慌瞬間加倍。

我連菜都不囤的人，不得不跑到家門口藥房買藥，不出所料，所有相關的感冒發燒藥都沒有，網上也沒有，只在一家網店搶到柴胡沖劑，還好，多年我對付感冒的唯一解藥就是它，沒買多，兩盒而已。

醫療量能不足

算算日子，下週就會收到醫院通知爸爸轉院的電話了，腦子裡立刻開始翻騰，如果醫療資源不堪承受，對於康復病人的收治會不會壓縮？如果醫護感染造成人力不足，如果需要騰出更多的病房收治發熱病患，對康復病人是否會拒收？

而我爸現在還不具備出院條件，那麼要到哪裡去？醫保局對病人住院期限的規定在任何時候都毫不鬆動，到時間必須走，那麼在大流行到來時仍然頻繁轉院，是否會增加感染風險？畢竟是快83歲的老人，經得起折騰嗎？

沒有生病的本錢

據傳現在醫院人滿為患，醫院不僅成為感染風險很高的地方，拿藥排隊等待的時間必然延長。想到每次老爸轉院我都跟打仗一樣，先把他和看護送進社區醫院安頓好，然後去大醫院拿藥，上次頭回遇見跑兩家大醫院才拿到全部藥的情況，而且還只能拿一個月的量。

拿完藥就已經累得半死，然

後再回到社區醫院，跟醫生、護士和康復醫師仔細交代各項事宜。全部事情都我一個人，但起碼在一天時間還能做完這些，但如果醫院人多排長隊怎麼辦？如果我不幸感染了又怎麼辦？我現在哪有生病的資格？

解封不是終點

無數想像的畫面在腦子裡盤旋，令我不堪一擊。只能自我安慰，還沒去過大醫院，不知道南京是否也已經這麼恐怖了。就算這一切都發生，那又能怎樣呢？兵來將擋，走一步看一步吧，現在想再多，也只能徒增煩惱。

封控了三年，每一個中國人都為此付出了慘痛代價，朝令夕改的政策方竟然還沒做好這一天來臨的基礎準備，究竟在搞什麼？中國人體量大，封能封出人命，放則瞬間崩塌，老百姓永遠被動。這三年，就傻傻愣愣純封控了，國之將亡？

好不容易，以為「放開」終

於贏來了千呼萬喚的「自由」，誰知，還沒等你喘口氣，又被捲進比封控還深不可測的更大的牢籠！這三年，民不聊生是鬧著玩兒的？

爭取自身權益

我說過我要做公民，不要當誰的人民，所以現在會做我以前從未涉及過的維權事情。做過之後，才切身體會到「自由」得來有多麼不易，維護自身權益和保障公共利益，絕不是垂手可得，說說容易。

活了這麼大，第一次面對如此密集的不公不義和驚慌無措，除了一再證明我的缺乏歷練外，也因此深刻領悟到，勇氣、堅強和自由一樣，談何容易！我的心臟還很玻璃，承受力已到邊緣，就是這麼弱！所以，只有等著事情發生，走一步看一步。

陰雨了一個星期，降了溫，走到名副其實的冬季。空氣又冷又濕，加重了我的憂鬱。

今天太陽終於露出小臉，讓沉在床上爬不起來的我擁有了一點小小的力量。多麼需要陽光，從天空射進書桌的那一縷，亦溫暖了我漸凍的心。

職場管理術 好領導的常勝法則

「夥伴」才是主管存在的意義，也是幫助工作者自我優化、能力躍遷的長勝法則。

■ 方植永

（學堂講座職能培訓共同創辦人，並為各企業約聘講師與商業顧問）

小孟在公司的人事布告欄上看到了好朋友小山的升職消息，兩人相約中午休息一起用餐。小孟興奮地說：「小山，恭喜你升官，你一定很開心吧！真是實至名歸。」

不知道怎麼當主管？

小山皺眉淺笑，「嗯，謝謝。其實我的主管兩個禮拜前就告訴我這個消息了，可是我真不知道要怎麼當主管、怎麼樣帶團隊，很擔心自己做不好。老

《職場優升學》簡介

職場，是人生的主戰場，躋升管理職，更是很多人的盼望。但沒有人生來就懂得當主管，如何適應身分轉換、打造豐厚人脈、培養超強決斷，是每個職場人想邁向巔峰，不可迴避的必修課。

管理的「難」，方植永有最深刻的體會，23歲時，他憑藉出色的能力當上飯店經理人，但新官上任的三把火，卻被失和的團隊以及巨大的壓力所澆熄。經過長時間的苦思和經驗累積，他領悟到「夥伴」才是主管存在的意義，與其堅持強硬的自己，不如顧全無傷的大局，而重新出發的他，也締造了部門零離職率的優異成績。

這本書是方植永的「職場優升學」理念集大成，收錄了25個幫助工作者自我優化、能力躍遷的長勝法則。

出版社 / 平安文化

出版日期：2022/11/28



實說，這兩個禮拜我的情緒滿複雜的，與其說開心，倒不如說惶恐的感覺更多一些。」

小孟：「我覺得每個主管應該都是這樣走過來的，應該做久了就會熟悉了。你可以看看

首先必須思考的是，你對於團隊能提供什麼樣的幫助，關注在「人」而非「事」。

你的主管都做些什麼事啊～大致上就是排排班表、管理進度、糾正錯誤吧？然後責任也因為職位變高所以變重了。」

小山嘆口氣回答：「或許吧，我只是認為主管應該有更大的使命意義在後面，不該只是這樣表象。我需要一些時間去摸索，但好像又沒時間做準備……」

「管事」還要「理人」

升官加薪是件值得喜悅的事情，身邊的親朋好友會爭相在臉書幫你按讚打氣，或者透過手機捎來恭喜。原本以為擁有主管的權力以後，一切就會變得很好，但就職後卻發現，這個位子並沒想像中容易，不再是把分內的事情做完就好，除了「管事」還得懂得「理人」。

然而，當你沒有思考自己在這個職位上的意義，能夠產生出什麼樣的能量，很容易就會落入彼得原理（Peter Principle）之中。也就是，人往往因為某些能力或特質而被拔擢，然而晉升後卻因為各種原因碰壁而無法勝任，最終變成組織裡的冗員及負資產。

正面思考扭轉局勢

你可能會問，公司在晉升的時候，都沒有明確說明「為什麼是我升職？對我的期待是

什麼？我不知道要帶領團隊去哪？接下來組織發展目標是什麼？未來策略布局又是什麼？」。

的確，有時候企業礙於組織現況很缺人，所以必須即刻選

擇表現比較好的人晉升，還沒來得及給你完整的培訓，就需要你坐穩這個位子。這個時候的你只能遇到了才懂、碰到了才學，在摸索的過程中，感覺阻礙重重、戰兢迷濛，便很容易落入自我懷疑的情緒漩渦之中。

面對這樣困難的處境時，有的人會成為「一定是我能力不足」的加害者，又或者是「都是公司沒有栽培我」的受害者，但這兩種思維是無法幫助事情有所改善的。調整為積極的承擔者，思考「面對這樣的情況，我能做些什麼？」才有機會扭轉局勢。

提供團隊幫助

我會建議，先不用汲汲營營地在短時間內樹立顯赫戰功，首先必須思考的是，你對於團隊能提供什麼樣的幫助，關注在「人」而非「事」。面對你的團隊夥伴，試著把自我價值透過以下四種角色來體現，分別是：伯樂、教練、分析師與啦啦隊。

如果你是內部晉升，表示對於身邊的夥伴應該有相當程度的認識，懂得辨識每個人的特長、懂得如何將對方的優勢正確地運用、你知道誰跟誰一起工作可以創造更好的產能，這時候成為夥伴的伯樂，適才適

所地給予相對應的任務，嘗試協助將他的長處不斷提升，逐步打造自己的幕僚團隊。

倘若你是空降主管，對於企業文化、運作、機制、人員等，都還在適應熟悉的階段，請優先花時間在團隊夥伴的認識上。每個禮拜刻意安排一個時段給夥伴，聊聊生活中的興趣、他關心什麼議題、在乎哪些價值，先建立友好關係，同時慢慢了解到不同夥伴的特質與動機。

有的夥伴剛有孩子、有的喜歡變化挑戰，如果未來有出差的任務，也許盡量安排給喜歡挑戰的夥伴，而非渴望穩定照顧家庭的員工。這些都是需要靠平常大量的觀察與溝通，累積你對夥伴們的認識，才能成為他們的伯樂，進而看見他們的好、運用他們的好。

複製成功模式

職場一路走來，你是累積一身的成功經驗，才得以造就優秀的自己，該如何把這些成功模式有效傳授給你的團隊夥伴，是身為教練的角色需要做的。

體壇是最常聽到或看到教練的地方，在賽場上我們常看到教練坐在場外觀察整體局勢，適時喊出暫停，給予球員明確的指示及建議，擬定出各種能扭轉情勢的戰術。

這些教練的球技不見得比球員好，但球員們都會願意採納教練的建議，因為教練靠的不是職位或權力的主從關係，而是能針對球員的個別差異，提出對球員有幫助的建議。他們談數據、實證、理論，而非單靠自身的假想或喜好來給予方針，思考的是如何幫助球隊獲勝，而非追求自己的免責。

同樣地，你的成功經驗也許不見得是真理，能力也不見得



◀透過分享你的成功故事，也能夠讓夥伴們「了解」到公司是願意肯定員工的付出與價值。（網路截圖）

是團隊中最強的，但你之所以能成為主管，表示你的成功經驗在這個團隊是適用的。成為夥伴的伯樂，辨識特長後給予建設性的回饋建議，不是要糾正對方的錯，而是分享你的對，幫助夥伴成為更好的自己，不只 Do things right，更能 Do the right thing。

優化團隊

然而對於剛晉升不久的你來說，對公司策略方向跟制度規範也許還不甚熟悉，這時候你能夠跟夥伴一起討論工作流程上的問題，以及有哪些可能的解套措施，當員工跟你回報任務進度時，可以表現多一點的好奇，了解他的執行方式與思考觀點。成為分析師的角色，能夠幫助團隊分析癥結點與優

分析師的角色，與職場上的好友對話，我相信你們一定能邁入一個更高層次的關係：亦師亦友。

努力有人陪伴與激勵

最後來談談啦啦隊這個角色。啦啦隊通常不是在最後達標時，才出現吶喊歡呼，而是在團隊努力過程中就會陪伴與激勵。每個人都希望被肯定、希望獲得成就感，但別只是誇獎「你好棒、你好厲害」，而是能夠明確指出他哪裡好，讓夥伴知道你關心他付出努力的過程，而非僅僅關切達標的結果。

此外，透過分享你的成功故事，也能夠讓夥伴們了解到公司是願意肯定員工的付出與價值，而身為主管的你，本來也

你的成功經驗也許不見得是真理，但你之所以能成為主管，表示你的成功經驗在這個團隊是適用的。

化點，協助夥伴針對當前的選擇、行為及人際關係分析利弊，以補足其盲點。

恰巧地，假如你跟夥伴之間是好朋友的关系，那麼你能够提供他最好的帮助，不就是为他分析职业生涯利弊吗？若你能以

不是最好的，但經歷了哪些努力才走到今天。激勵不是非得要提供物質上的滿足，能夠帶動團隊的成長思維與建立正向期待，才能奠定由內而外的長期動能。

（昀恬／輯）

・T!!! 書訊・

醒報編輯部／輯

《新聞自由的幽靈》

作者：李金銓（教育部玉山學者，國立政治大學客座講座教授。曾任美國明尼蘇達大學教授，中央研究院、香港中文大學、香港城市大學講座教授。）

出版社：時報出版

《新聞自由的幽靈》的基本精神分三篇。上篇揭社會理論對媒介與民主變革的啟示，「黨國市場統合主義」的新聞控制，中國媒介的全球性與民族性之辯證。中篇分析「全球新秩序」的想像，美國菁英媒介對華政策的論述及喚醒里程碑「異國往事」的記憶。

下篇刻畫臺灣從戒嚴爭取新聞自由的過程，到解嚴以



《物的力量：從道具到物件劇場》

作者：艾莉諾・瑪格里斯（獨立研究學者，於英國諾丁漢特倫特大學物件劇場聯盟記錄）

出版社：書林出版

本書匯集了關於演出中使用物件的理論與實務觀點，包括這些物件如何成為劇場景觀的一部分，成為演出的伙伴，甚至是具有地位的自主物件。

作者詳細分析特定演出，檢視演員訓練、舞台設計、材料、組裝技術，以及物件劇場等，探討批判性的問題：劇場道具與日常物件有何不同？觀眾如何反應演員使用道具的各種不同方式？和



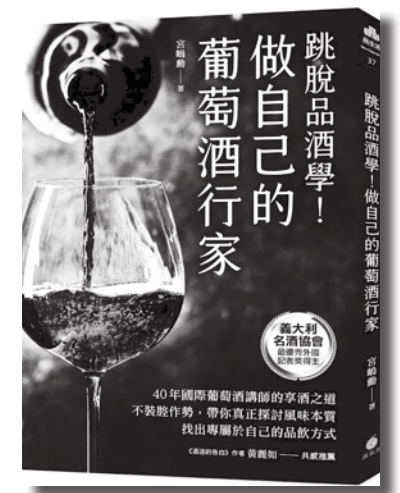
《做自己的葡萄酒行家》

作者：宮嶋勳（品酒師）

出版社：蘋果屋

作者宮嶋勳為《紅蝦評鑑 Gambero Rosso》日語版負責人，40年來往返義大利從事葡萄酒相關工作、受邀至世界各地酒莊進行品飲評鑑、採訪寫作，看遍各種高大上「品酒學」，他只想坦白說——「沒有比『符合喜好』更好的酒，也沒有比『讓酒變好喝』更重要的規則！」

能夠帶來幸福時光的，就是最棒的葡萄酒。喜歡冰紅酒也無妨，覺得便宜酒比高級酒更美味才是常態。本書將帶你從專家的角度，逐





揭露真相的記者與爆料電影

■ 梁良
(影評人)

九合一選舉期間，各種大大小小的爆料訊息籠罩著台灣，「爆料」的重要性與影響力已經超過了候選人的「政見」，成為左右選舉成敗的關鍵。如今，大選雖已落幕，小型的補選和未了的選舉官司仍在進行，因此，圍繞著「反黑」和「濫權」等議題的爆料仍無日無之。

不過，這一類選擇性的爆料非常功利主義，而且常常只是小打小鬧，用擠牙膏的方式釋出一些打擊對方或對己有利的訊息，眼看態勢不對又會急忙顧左右而言他，或是淪為爆料名嘴浪費言論空間的工具。

為了正義進行深度調查的記者，不屈不撓地挖掘真相，握足證據後爆的料，足以在史上留名。

挖掘真相的記者

然而，那些為了公益目的和正義原則對敏感議題進行深度調查的新聞記者，他們以清晰頭腦和非凡勇氣不屈不撓地挖掘事件真相，在掌握足夠證據之後在媒體上爆的料，往往是「動搖國本」或「撼動權威」的大料，足以在史上留名。以下幾部爆料電影，非常值得觀賞。

首先第一個想到的，自然是爆料「水門事件」的經典電影《大陰謀》(All the

President's Men, 1976)。原來發生在 1972 年華盛頓特區水門大廈被人闖入行竊的尋常事件，經《華盛頓郵報》兩位記者卡爾·伯恩斯坦和鮑勃·伍德沃德的聯手調查，發現這是選舉醜聞。

談《推倒白宮的男人》

時任美國總統的理察·尼克森竟牽涉其中，整個內閣試圖掩蓋事件真相而不斷造假並阻撓國會調查，經郵報率先爆料後形成政治海嘯，導致尼克森

於 1974 年宣布辭職下台，開史上未有之先例，影響深遠。由艾倫·帕庫拉導演，德斯汀·荷夫曼與勞勃·瑞福主演的本片，忠實還原整個事件，已成為新聞學的教科書。

在片中發揮關鍵作用的神秘線人(Deep Throat)身份一直成謎，直到 2005 年，馬克·費爾特才站出來承認他就是「深喉嚨」，當時他是聯邦調查局(FBI)的副局長。他的個人事蹟後來被拍成劇情長片《推倒白宮的男人》(Mark Felt: The Man Who Brought Down the White House, 2017 年)，由連恩·尼遜主演，亦值得參照。

偽情報、促戰爭



▲《她有話要說》描寫紐約時報兩名女記者梅根·圖伊和茱蒂·坎特踢爆好萊塢名製片人性侵女員工的真實事件。(電影劇照)

美國政府的另一重大政治醜聞，發生在小布希總統當政的年代。他們為了替「911 事件」找人揩黑鍋，竟然偽造情報，用一連串的謊言指稱伊拉克支持恐怖分子，而且還「擁有大殺傷力武器」，遂於 2003 年 3 月公然揮軍入侵伊拉克，要拔除海珊政權，從而展開了長達近十年的二次海灣戰爭。

當時華府記者一致同仇敵愾，甘心作總統發言的傳聲筒，但獨立媒體奈特·里德報業的記者強納森(伍迪·哈里遜飾)和華倫(詹姆斯·馬斯登飾)嗅出不尋常的味道，乃展開深入調查，希望透過跟決策核心的接觸，揭發出這次宣戰的背後動機。

在報社老闆約翰(羅勃·雷納飾)及資深戰地記者蓋洛威(湯米·李·瓊斯飾)的支持下，他們終於了解真相，可惜為時已晚，多少生靈已因無良政客貪婪而犧牲。羅伯·雷納導演的《震撼真相》(Shock and Awe, 2018)就是講述這個真實故事，影片頗具可看性。

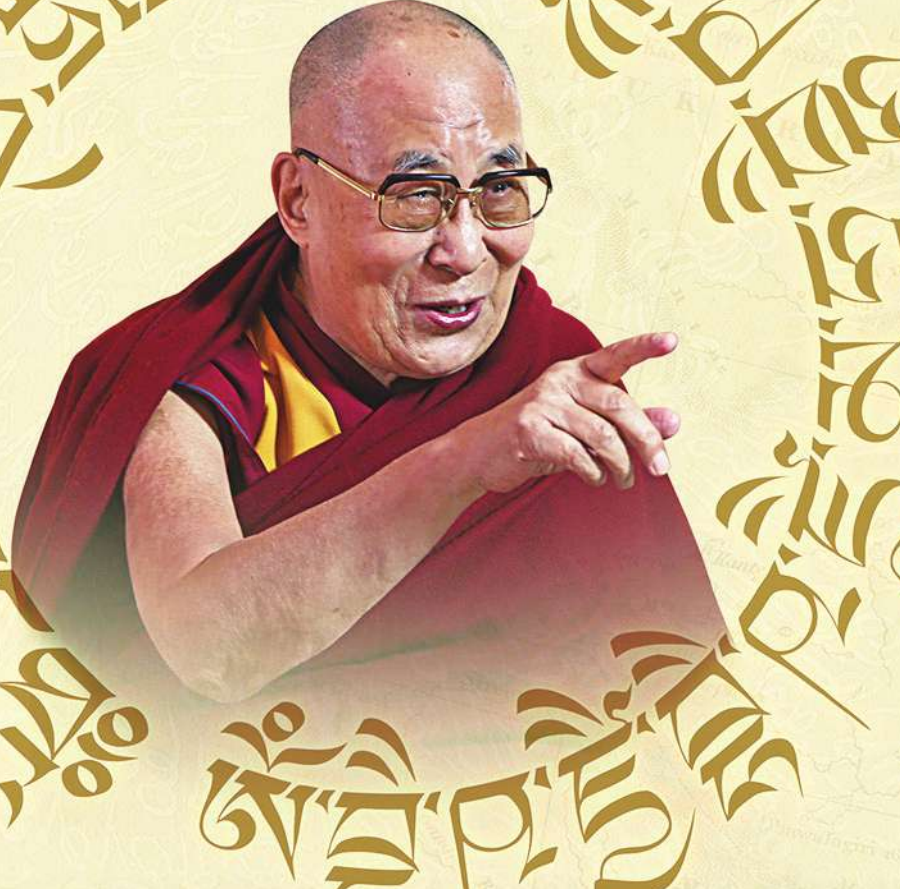
《焦點追擊》叫好叫座

至於叫好又叫座的爆料電影，一定要提到數勇奪奧斯卡最佳影片獎的《焦點追擊》(Spotlight, 2015)，本片描述波士頓環球報「焦點追擊」小組的幾位記者，針對波士頓教區的神父猥褻兒童而被起訴的案件進行深入調查，發現這是教會高層長期包庇醜聞的結果，涉嫌的神父竟高達 87 名。

報社頂著龐大壓力把這個極具爭議性的調查公諸於世，重重打擊了天主教的光環形像。本片堪稱是表現記者和編輯合力進行聚焦採訪發揮出非凡威力的示範作。

至於近日在台公映的《她有話要說》(She Said, 2022)，則描寫紐約時報兩名女記者梅根·圖伊(凱莉·墨里根)和茱蒂·坎特(柔依卡珊)如何踢爆好萊塢名製片人哈維·溫斯坦(Harvey Weinstein)性侵女員工的真實事件，點燃起 MeToo 運動的熊熊烈火。顯然，八卦的威力也不容小覷！

達賴喇嘛出走西藏64年 全美800戲院聯合首映 “一場難以忘懷的觀影體驗！”



達賴喇嘛14世 丹增嘉措 × 前印度軍官 哈曼德辛格

夢迴西藏

軍官與達賴喇嘛

NEVER FORGET TIBET

The Dalai Lama's Untold Story

失去國家是什麼感覺？

英國導演 尚保羅馬汀尼茲 揭密新作 根據英國暢銷小說【軍官與尊者】改編

ILLUMINA STUDIOS B MEDIA LTD AND COMPASSIONATE FILMS PRESENTS A ROCK THE NEWS PRESENTATION IN ASSOCIATION WITH RED ROCK ENTERTAINMENT AND TEMPLEHEART FILMS "NEVER FORGET TIBET" WRITTEN BY HUGH BONNEVILLE PRODUCED BY ANJUSHKA SHANKAR NIXON WELLS CRAIG PRIESTS DIRECTED BY ASHOK PRASAD ED COLEMAN PRINCE SHAH DAVID T SMITH PROD BY TARA MARTINEZ EXEC PROD RANI SINGH GARY COLLINS LYNDON BALDOCK GAVIN PATTERSON PROD BY JEAN-PAUL MARTINEZ PROD BY JEAN-PAUL MARTINEZ AND RANI SINGH INSPIRED BY THE BOOK "AN OFFICER AND HIS HOLINESS" BY RANI SINGH

ILLUMINASTUDIOS &Media Limited Compassionate Films RED ROCK ENTERTAINMENT TEMPLEHEART FILMS 活福電影 國際企業

12.30 驚險始末首度曝光