

深度報導
極簡閱讀
五媒合一



3 美將削弱 雷倩強調中和理財



5 世足 D、F 組強 上屆冠亞+四強



8 角逐金馬影后 看誰苦到high點?

《今日靈修》

為九合一選舉禱告

感謝上帝，在九合一選舉如火如荼、一片烏煙瘴氣之時，醒報可以每天保持清新、客觀、無黨派偏私的報導，不為任何候選人造勢或刊登廣告。雖然人情壓力與財務壓力很大，我們依然可以靠著上帝得勝一切！



詐騙增加、花招多 監院：政院應防制

疫情時「投資詐騙」不減反增，樣式更五花八門。監委蔡崇義、賴鼎銘與葉大華呼籲行政院應督促各部會防制詐騙。

【本報記者簡嘉佑台北報導】投資詐騙案件頻傳，財損金額已逾 6.7 億元！監察院在 13 日的調查報告中指出，疫情期間「投資詐騙」不減反增，樣式更五花八門。監委蔡崇義、賴鼎銘與葉大華共同呼籲，行政院應督促相關部會防制詐騙，如要求通傳會 (NCC) 監督電信業者配合執法機關，對疑涉詐騙行為的 VPN 業者停止續約等。

美女牌、LINE 群花招多

蔡崇義、賴鼎銘、葉大華所做調查報告指出，多數詐騙集團大打美女牌，透過 Line、Telegram 等群組宣稱「保證獲利」，簡訊和 LINE 也常收到「領獎股」、「券商推薦」等投資簡訊。

不僅監察院，趨勢科技台灣

區暨香港區總經理洪偉淦日前透過新聞稿指出，多數民眾今年上半年都曾被大量投資簡訊轟炸，用 LINE 聯繫或者群組中裝熟，吸引民眾進入假投資網站，一旦上鉤就會以平台異常等理由盜走錢財，甚至直接凍結帳號、失去聯繫。

新興投資誘騙民眾

根據趨勢科技統計，今年 1 至 8 月總計偵測超過 162 萬個投資詐騙網站，以及 11 萬個 NFT (非同質化代幣) 假網站。駭客不僅擴大經營傳統投資市場，也抓緊新興的 NFT 和加密貨幣投資交易機會騙取錢財。

監委們表示，「投資詐騙」不法態樣多元且方式多元，透過網路化、科技化，以綿密的分工及熟練的手法，來規避資金追查。此外，藉由加碼、放

空等操作，吸引受害者愈陷愈深，但其實這種異常的交易行為資料，由日常執行有價證券監視作業就得以發覺，稍微用心查證就會發現。

金管會責無旁貸

報告顯示，疫情期間各類刑事犯罪案件數顯著降低，但集團性電信詐騙案件卻不減反增，108 年到 110 年間「投資詐騙」案件成長達 3 倍多，111 年上半年「投資詐騙」案件已達 1066 件，造成財損金額 6 億 7382 萬 4000 元。

監委指出，金管會對「投資詐騙」這種擾亂市場秩序行為，責無旁貸，需主動積極進行前置的行政查察作為，以及犯罪資料的蒐整後，再行移送偵辦，以發揮政府行政一體及共同打擊犯罪的最大效能。

行院應正視問題

另外，行政院已祭出「新世代打擊詐欺策略行動綱領」，監委強調，應督促相關機關落實綱領，如要求通傳會監督電信業者配合執法機關，對疑涉詐騙行為的 VPN 業者停止續約，以防制詐騙行為，也應確實落實，以減少「投資詐騙」造成民眾重大財物損失。



▲圖為詐騙集團成員遭到警方逮捕。監察院在 13 日的調查報告中指出，疫情期間「投資詐騙」不減反增。(網路截圖)

感謝醫師們防疫貢獻 蔡總統再挺阿中

【本報記者簡嘉佑台北報導】不敢對陳時中生氣！總統蔡英文 13 日於第 75 屆醫師節大會上致詞感謝醫界對防疫的努力，她也提到前衛福部長陳時中當指揮官時真的很辛苦，即使在深夜打電話來報告，她也不敢生氣。針對國內牙醫仍不滿行政院「開後門」給國外學歷的「波波」牙醫，衛福部長薛瑞元表示，會持續溝通。

台灣醫療報導獎頒獎典禮 13 日舉辦，包括總統蔡英文、副總統賴清德、行政院長蘇貞昌與衛福部長薛瑞元與許多醫界人士都出席，慶祝第 75 屆醫師節。同時，蔡英文也於典禮上頒發「111 年防疫特殊貢獻獎」給周慶明、邱泰源及洪德仁等醫師。

3 醫師獲防疫特殊貢獻獎

蔡英文於大會頒發「111 年防疫特殊貢獻獎」給周慶明、邱泰源及洪德仁等 3 位受獎代表，感謝醫界守護台灣人民生命健康。賴清德與薛瑞元分別頒發「台灣醫療典範獎」、「台灣醫療貢獻獎」，共有 38 位醫師獲得獎項，彰顯默默奉獻、堅守崗位、濟世救人的醫者情懷，並致力於提升我國醫療品質，增進健康福祉。

周慶明是耳鼻喉科醫師，也是新北市醫師公會理事長，長期推廣口腔篩檢，並發揮照顧呼吸道疾病患者的專業，提高新冠疫情的篩檢準確度；洪德仁則於新冠肺炎延燒時，開設洪耳鼻喉診所，提供疫苗接種服務，並推動居家安寧，讓輕症就開始預防保健。

另一位得獎人台北市醫師公會理事長邱泰源醫師，擔任立委，長期推動《醫療事件與爭議預防及處理法》，盼能促進更和諧的醫病關係，並在立法院主導成立「國際醫衛交流促進會」。

不敢對陳時中生氣

蔡英文致詞時，先是向與會的嘉賓祝賀，感謝醫師們在防疫期間的辛勞，政府也會持續當醫師們的靠山。她強調，協助媒合近百名的診所醫師投入 PCR 的檢驗、小兒疫苗的接種，都開創了醫院和診所防疫合作新的模式，台灣才能進一步開放國門。

蔡英文透露，疫情期間，通常只有兩個人在深夜打電話給她時，她不敢生氣，一個是外交部長吳釗燮，因為他的業務的範圍經常有時差的問題，另



▲總統蔡英文 13 日於醫師節大會上致詞感謝醫界對公衛的努力。(中央社)

一個就是陳時中，讚揚他擔任指揮官的表現。

波波牙醫仍惹議

今年 5 月《醫師法》修法附帶決議，欲讓「波波牙醫」等國外學歷牙醫，返台維持免學歷甄試及開放更多實習名額，本土牙醫擔心受到擠壓，國內牙醫更掀起抗議活動。對此，行政院日前已拍板，每年維持 50 個實習名額、不會增加，醫師法修法中有 7 項附帶決議，都會「暫緩執行」。

牙醫聯盟 13 日仍在立法院抗議，堅持本土學歷採認原則，拒絕為資格不符、學歷不被承認的國外醫學系、牙醫系畢業生開後門。對此，薛瑞元在會前接受媒體聯訪時表示，「會持續溝通」，政府政策一定是公開透明，現在決議是附帶決議不執行，但往後體制還是要修，還要處理不溯及既往、子法等規定。

▶圖為警察在國小進行反詐騙宣導。監察院調查報告 13 日指出，疫情期間「投資詐騙」不減反增，財損金額已逾 6.7 億元。(Photo by 頭家國民小學 on Flickr under C.C. license)



《焦點圖文》

基隆塔將完工 先登上紐約

紐約時報日前以專篇報導基隆防空洞和基隆塔 (圖)，基隆市長林右昌表示，感謝紐約報導，讓基隆塔躍上世界舞台，期待未來能讓世界看見更不一樣的台灣之光、基隆之美。(基隆市政府提供)

社論

警察還是人民的裸母嗎？

警界再爆醜聞，警方日前大規模掃蕩，破獲地下匯兌洗錢案，法院裁定羈押6名被告，然而郭姓主嫌在檢警搜索前，有人通風報信潛逃出境，其在信義區的招待所，錄影帶爆出政商名流及高階警官出入。

警察還是人民的裸母嗎？政客攬權，應負絕對的責任。

警界黑道、白道不分？

前立委黃國昌再度爆料，拿出一張照片指出，負責查緝重大刑案的林姓偵查隊長，深夜到郭姓黑道開設的招待所賭牌九，郭某與林姓角頭合作經

營暗黑事業，加上警大校長陳釋文日前被踢爆是該招待所貴客，且現場疑似有傳播妹同歡。黑、白兩道交情匪淺，難怪社會治安日益敗壞。

「台灣公益揭弊聲吶哨者保護協會」臉書，爆料了一段一分多鐘的影片顯示，陳釋文抵達招待所豪宅前，天道盟蘆洲角頭迎接，並有高利貸當舖老闆、小弟，以及疑似傳播妹跟進，陳釋文儼然是座上貴賓，備受禮遇。

有關係就沒關係？

林姓偵查隊長赴招待所賭牌九時，還有刑大二隊小隊長

陳秋等人陪同，現場郭姓富商還說「輸的算我的」，全案曝光後，經警局督察室漏夜偵查後，林姓偵查隊長遭免職。但是陳釋文仍然擔任警大校長，僅強調當時赴黑道招待所，是為情蒐「白狼」張安樂的不法情資。

陳釋文的說法立即被前警政署督察室主任耿繼文打臉，痛批他說謊、胡說八道，騙外行人，因為當時他是警政委員，沒有業務，也不需看公文，更不需辦案情蒐，做錯事還說謊，玷污警大，如何培養優秀的後輩學生？

而且他並沒有依「警察人員與特定對象接觸交往」規定，

事前報備，事後核准的紀錄，辯詞難以證明為真。

黑白混雜，水有夠深

與黑道角頭不當交往案爆發後，網路又瘋傳陳釋文與內政部長徐國勇、民進黨立委余天、蘇巧慧、羅致政等人，在板橋海鮮餐廳聚餐照片，顯示陳釋文與政界關係密切，才能獲得不次拔擢，出事還不必負責。

整起案件揭開治安人員與黑道掛鉤，涉嫌共同經營跨國洗錢，以及賭博等不法行業，並且接受招待，不當飲宴等情事，還且還與政界人士往來關

係密切，獲得不次提拔與升遷。

政客不應破壞制度

回憶今年7月份，徐國勇與提前退休的警政署長陳家欽，因為警察人事權的問題，公開開翻，徐國勇打破長期以來，內政部長尊重警政署長人事權的慣例，強勢主導警察人事異動，拔擢與政界關係密切的高階警官，引起警界強烈反彈。

警界認為，警察任務繁重，職司治安維護，以及保護人民重要責任，警政署長帶領全國7萬多警察大軍，深刻了解警察專業及人事問題，如果政客

不尊重署長人事權，任意安插自己人馬，破壞人事體制，必足以敗壞警界風紀。日後警官升遷，只要逢迎拍馬，迎合政客的需要，即可破格晉升，誰還願意守正不阿，努力工作？

交際應酬，風紀蕩然

前警政署長顏世錫曾就警界升遷，擬定整套評估及培訓計劃，深受同仁的肯定，不料卻因政客橫行干預，破壞人事制度，導致現在高階警官忙於交際應酬，迎合政客需要，且黑道、白道不分，風紀蕩然。

尊重警察升遷制度，還警界應有的尊重及尊嚴，讓警察野無遺才，朝無倖進之士，才能真正成為人民的裸母，國家社稷才得以安寧。

婦女保障名額虛設 民團促政黨推女力

女性參選的保障在各項法規中形同虛設，婦女新知基金會秘書長覃玉蓉呼籲，各黨應先修改女性政黨提名內規。

【本報記者蔡昀恬台北報導】大選在即，各黨接連推出女性縣市市長候選人，但台灣參選門檻起價50~60萬，許多女性參選人必須依靠政黨支持，且女性參選的保障在法規中形同虛設，因此婦女新知基金會秘書長覃玉蓉呼籲，各黨應先修改女性政黨提名內規。

女性首長比例低

婦女新知基金會11日召開記者會表示，地方政府性別比例嚴重失衡，宜蘭縣政府內只有4.35%的女性一級單位首長，23人名單裡只有1人是女性。六都中，新北市、高雄市政府女性首長佔比分別是34.48%與30.56%，是六都中有超過30%的縣市，相對而言，台北市政府只有15.63%、台中市政府也只

剩下15.15%，即使跟其他縣市比也接近底底。

此次選舉雖然有許多女性參選縣市長，但出任地方政府副首長、秘書長、一級單位及一級機關首長是政治生涯重要的歷練機會，不少優秀人才透過這些經歷，進而參與選舉，如果女性從這裡就被削弱權利了，整個市政單位的性別平權就需重新檢視。

婦女保障名額虛設

覃玉蓉也提到，台灣參選門檻起價50~60萬，雖然《地方制度法》在1999年修法，設立地方選舉的四分之一婦女保障名額制度，雖名為「四分之一」婦女保障名額，但依照《地方制度法》規定，只有縣市民代區應當選人數超過四人以上的較大選區，才能適用。如果應當選人數低於3人以下的小選區，則沒有保障名額。

到目前為止，透過保障名額上任的女性少之又少，2018年因婦女保障名額當選的女性議

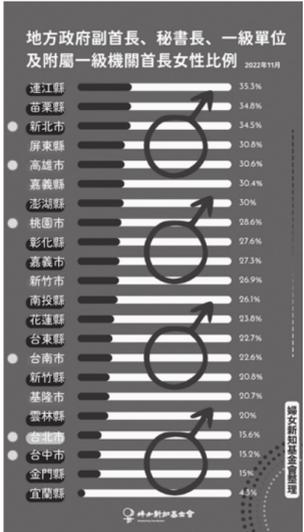


▲婦女新知基金會11日召開記者會表示，地方政府性別比例嚴重失衡，各黨應先自行修改政黨提名內規。(Photo by 蔡昀恬/台灣醒報)

員僅4人，佔比僅0.44%，新北市議會甚至已經連續三屆沒有任何一名議員因婦女保障名額當選。多數女性議員都是靠自己的實力當選。現下「四分之一」婦女保障名額形同虛設。

她呼籲各縣市首長候選人應承諾未來當選後，任用多元背景的人才，組成權力分配平衡的地方小內閣，目標是女性一級首長比例達到40%。促使女性參

政是我們現在必須實行的，覃玉蓉在記者會上說到。很多零黨在女性參政從基層做起，共同為台灣民主深化努力。



▲地方政府小內閣女性比例。(婦女新知基金會整理)

本土確診低於2萬 但六都突破千例

14日北台灣現雨勢 週四放晴到週末

【本報記者簡嘉佑台北報導】先冷後暖、先雨後晴！氣象預報員趙紘13日受訪時表示，東北季風逐漸增強，將使北台灣14到16日出現雨勢，溫度也會下降，尤其東北部會出現局部大雨。氣象達人彭啟明則說，東北季風16日會開始減弱，17日後到週末都會是多雲到晴的穩定天氣，溫度也會回升。

北台灣迎3天雨勢

氣象預報員趙紘表示，東北季風於13日晚上就會開始增加，水氣也會增多，14日、15日桃園以北、東半部地區及恆

春半島就會出現局部短暫雨，尤其東北部地區要嚴防局部大雨的狀況，其他地區為多雲到晴。

他表示，東北季風16日開始減弱，但仍會有水氣，所以大臺北、東半部地區及恆春半島仍有局部短暫雨，而基隆北海岸及東北部地區並有局部較大雨勢發生的機率。其中區域除中南部山區會出現零星短暫雨外，其他地區為多雲到晴。

全台先冷後暖

趙紘指出，17日開始就會全台都會變得比較乾燥，各地都

是多雲到晴，有機會可以見到陽光。

根據中央氣象局資料，隨著14日到16日東北季風增強，全台低溫都會下降，來到20度到22度的低溫；然後北台灣的白天高溫也僅有22到23度，但新竹以南白天高溫還是有30度，要注意日夜溫差的狀況。

霧氣會逐漸散去

彭啟明表示，16日東北季風減弱後，天氣將再逐漸回穩，溫度也會再回升，並且短期內並沒有較明顯的冷空氣南下，在熱帶洋面上也沒有明顯會影

響到台灣天氣的系統，這樣較穩定的環境將影響至下週後。

中央氣象局13日發布濃霧特報，西半部地區及金門、馬祖易有局部霧或低雲影響能見度，未來一週是否還會有類似的狀況？趙紘回應說，東北季風13日晚間開始增加，霧氣也會逐漸散去，但最近還是要注意注意一下氣象預報，以免霧氣影響到行車安全。

此外，中央大學大氣科學系兼任副教授吳德榮於專欄指出，氣象局路徑潛勢預測圖顯示，第24號輕颱山貓在威克島西北方附近，向北北西轉北北東前進，距台仍遠，對台沒有影響。

【本報記者簡嘉佑台北報導】本土疫情持續降溫，確診數低於2萬例！指揮中心發言人莊人祥13日，本土新增18571例確診個案，較上周同期下降23.6%，另增61例死亡。此外，新增中重症患者，出現一名未接種疫苗的2歲女童，罹患MIS-C，已好轉出院。

僅六都突破千例

本土個案分布為新北市2960例、高雄市2538例、臺中市2398例、桃園市1966例、臺南市1801例與臺北市1608例。本土疫情持續降溫，僅六都確診數突破千例，且確診數最高的新北市也沒有突破3千例。

莊人祥表示，新增一例2歲女童，沒有慢性病史，未曾接種疫苗，確診數週後，開始出現發燒、嘔吐、胃口變差等症

指揮中心解散引關注

此外，衛福部長薛端元日前表示，將啟動「傳染病防治法」修法，並由指揮中心指揮官王必勝擔任修法小組召集人。外界關注是否修法完成，指揮中心將退場？王必勝下午表示，指揮中心退場時間應該會早於修法，但年底前還不會退場。

對此，王必勝日前指出，退場會早於修法，選前不會，年底前可能也還沒達到條件，若致死率持續降低、流感化、社區低度流行、工作常態化，指揮中心就有機會降級或解散。

美主導權將削弱 雷倩強調「通膨中和」理財

前新加坡霸菱亞太基金合夥人雷倩表示，在亞當斯密經濟學追求的目標不是只有「公平」，而是要從「仁慈」出發。

【本報記者簡嘉佑台北報導】「以美國為主的全球秩序將受到削減！」前新加坡霸菱亞太基金合夥人雷倩12日在一場研討會指出，隨著新興國家興起，加上中國科技的成長，過度依賴單一金融產業的美國，將降低對全球經濟的掌控力。她說，世界應建立去美元化新興交易、物流系統，打造新的互利體系；個人則需謹守基本生活需求，再來考量更高的投資報酬。

禧年經濟論文教基金會12日舉辦《抗衡通膨》研討會，由雷倩、華神教會歷史與神學教授周學信、禧年基金會執行董事胡業民、中華信義神學院專任教師陳冠賢與農業關懷使命團理事長馮騰永博士等人以聖經觀點分享如何因應通膨的時代。



▲雷倩建議，每個人都要強化自我防衛的能力，以「通膨中和」為理財原則。（主辦單位提供）

美國操作全球金融

雷倩指出，美國曾於80年代面對經濟過熱的狀況，把利率調升到20%，逼著經濟降溫，造成了當時股市高達2成5的損失。她說，如此龐大的金融操作，意味著民眾認真努力的結果，反而有可能被經濟金融的變化吞噬殆盡，所以世界也出現了全新的思考，使得美國開始將金融與經濟的脫鉤。

她舉經濟學家亞當斯密的《國富論》與《道德情操論》表示，在亞當斯密經濟學追求的目標不是只有「公平」，而是要從「仁慈」出發。雷倩補充說，從「仁慈」出發，才能讓每個人的自利行為都創造出社會共同的利益。

雷倩表示，20世紀的一百年，經歷冷戰結束、多個國際性組織成立，更無大規模傳染疾病，社會都認為「世界將進入和平、安定、繁榮與多邊主義的狀況」，但無論是新冠肺炎、氣候變遷、貿易戰、能源危機，還是戰爭的發生，都讓人類對21世紀的世界的美好想像一掃而空。

中國崛起 美國變弱

「以美國為主的全球秩序將受到削減」，她分析國際情勢指出，目前全球總體經濟進入「大過剩」時代，其中中國在全球經貿將質量變

長，科技比例加大，「早已不是過去的世界工廠而已」。雷倩表示，美國經濟依賴金融支撐，相對的科技及創新領先優勢減弱，代表「美國主導世界的利益分配力下降」。

雷倩進一步說，多邊主義主導的國際秩序下，美國的影響力會下降，歐亞非各國中心主義興起，自主性加強，而且美國911後對外動武（阿、伊、敘）已消耗不少國力，加上川普高度親以改變中東平衡。她也說，中國藉由建立基建、工業能量、市場機制，建立「一帶一路」的新地緣關係，預計美國全球霸權下降。

她指出，許多人認為「一帶一路」是個可怕的債務陷阱，但實際上，如果沒有人提供這些金融支撐，許多國家就沒機會完成如水壩、道路等基礎建設，且在沒有這些設備時，就等於缺乏了乾淨的水源，更少了完整的農業資源，2歲前孩童的死亡率高達5成，「貧窮一點也不浪漫，而是相當悲慘」。她說，過去她在賓州大學專門研究「貧窮」，曾訪問過15個最貧困的國家。

金融市場產業化

她也針對「實體經濟與金融的脫鉤」解釋說，在經濟的部份，華爾街開始給予企業EVA（Economic Value-Added，附加價值）的評價，企業也開始追求個人效率、市值等指標，



最後造成長期追求市值、產業外包外移造成美國產業空洞化。

在金融部分，1980年代美國開始用20%的利率壓低經濟過熱的狀況時，也促使金融界出現許多如交易金融期貨等新興衍生性金融商品。而該類商品也隨著金融界的發展變得愈來愈複雜，更成為只有金融圈人士能理解的事情，也因此出現「金融產業化」的狀況，並做了很多自利且不透明的產品。

各國被迫升息

雷倩指出，相較中國僅有5成GDP來自服務業、4成來自工業的狀況，美國有8成的GDP都來自於服務業。而從GDP組成來看，美國將近7成的GDP是家戶消費，意味著只要經濟出現狀況，美國政府的作法就是發錢給老百姓，然後

發錢發到一定程度，許多民眾就發現，待在家裡把這些錢拿來做投資操作就好了，不用工作。

美聯儲在歷經次貸風暴、新冠肺炎紓困，進行了多次量化寬鬆的政策，現金的負債已經達到9兆美元。此外，2022年9月底，各國央行因為無法與美聯儲抗衡，才不得飲鴆止渴，透過升息對抗美國升息，阻止資本外逃與保持匯率，但卻對本身經濟產生「增加國家通膨」、「降低投資與消費意願」與「影響出口競爭力」等負面影響。

建構新交易系統

雷倩指出，新冠肺炎證明過去全球化生產下的交易系統極為脆弱，俄烏戰爭說明金融體系可

以隨時武器化，出現了糧食短缺、萬物齊漲的狀況，更影響到全球能源、糧食、貨幣安全。

面對美國極限施壓，中國、俄羅斯將擴展背新貨幣與金融體系。對此，雷倩說，世界應試圖構建：一個新交易系統（貨物體系、信用體系、轉帳體系），結合資訊化、智能化的物流，並從殖民式金字塔體系，轉為網絡式互利體系。

她建議，每個人都要強化自我防衛的能力，以「通膨中和（neutralize）」為原則理財，例如通膨率是2%，這樣民眾的投資報酬率至少也要在2%；依「需要配置」選擇幣值，並先準備如房租、食品等基本實體需求，擴大安全準備，至少不會太大的影響。

財經短波

慘！防疫雙險整體理賠上看2300億元

【本報記者游清淵綜合報導】史上最慘！今年防疫雙險理賠達新台幣1513.44億元，產險業者內部最新估計，全年防疫雙險理賠將可能突破2000億元大關，明年防疫險到期時，整體理賠將上看2200至2300億元，創產險史上損失最慘重保單。

根據金管會公布資料，目前防疫雙險單週理賠增額高峰落在9月上旬，曾一週爆出95.12億元大量，後續單週理賠增額多半落在60億元至80餘億元水準，尚未浮現顯著下滑趨勢。產險業內部持續滾動上修防疫雙險理賠估值，有產

險業高層直言，「全年防疫雙險理賠一定會破2000億元」。

因應防疫險衍生的現金流壓力，產險業今年掀起現金增資潮，截至目前為止，承保防疫險前6大產險的增資（國泰世紀100億元、中信90億元、富邦150億元、新安東京海上產險147億元、和泰增資200億元、兆豐增資20億元），均已向金管會申請增資獲准，合計707億元現金增資規模。

針對天災頻繁，未來再保費率會節節高漲，仰賴再保程度高的險種保費一定會隨之調漲。



▲產險業者內部最新估計，全年防疫雙險理賠將可能突破2000億元大關。圖為5月戶外社區篩檢站排隊人潮。（中央社）

都市化成環境殺手 馮騰永籲回到鄉村化

【本報記者簡嘉佑台北報導】「都市化是破壞環境的元兇！」前中央研究院研究員、農業關懷使命團理事長馮騰永12日在一場研討會中指出，世界面臨到耕地退化、氣候變遷等嚴峻挑戰。他提醒，世界應該重新發揚「愛鄰舍」的美德，愛護週遭的土地與生物，將「糧食、生態」視為主要產業，進行智慧化、微型化的發展，並且都市也應重新鄉村化。

種子的方舟計畫

馮騰永在禧年基金會主辦的「對抗通膨研討會」中以「末日糧倉」為題致詞，全球穀物都不缺，但糧價卻持續飆升，從供需層面完全無法理解，人類的經濟開發與自然環境多有扞格，但過去總以為「人定勝天」。研究早已指出，自然保育的效果遠高過於人類絞盡腦汁，發明出復育自然的科技。

「生態環境是人類福祉的根基！」他強調，根據聖經啟示的真理，上帝對世界進了第一次普查報告，指出「屬乎血氣的人多起來，所思所想全都是惡」，根據這項對人類進行的

景。農業關懷使命團理事長馮騰永願於研討會談論永續發展的願景。（主辦單位提供）



普查，必須除滅所造的人、走獸、昆蟲與飛鳥，但也與人立約要建立諾亞方舟農場，存留餘種。

2000年國際組織曾做出了第二次環境普查報告指出，生態環境已快速受到汙染，失去可持續性，都市化也導致耕地退化、氣候暖化。報告呼籲，世界各國應推行綠色經濟，持續推動節能減碳；近期COP26、27也要求世界要於2050年前淨零碳排，而且如果不奉行的話，就要受到氣候賠償的罰款。

發揮愛鄰舍的精神

馮騰永指出，氣候變遷帶來了嚴峻的挑戰，野生動物無法抵抗暖化，約2成的野生作

物種將於50年內滅絕，到了2050年，世界糧食供應生產要增加60%，才能養活快速成長的人口。對此，聯合國想出了「綠色長城」計畫，防止撒哈拉沙漠以南地區沙漠化，確保綠色的耕地。但該計畫已實施7年，並沒有什麼重大的進展。

他說，世界也相應出現了「末日糧倉」的安放，已經有多個機構打造出能夠逃過核災、天災的「種子庫」，以確保糧食物種的安全。馮騰永說，目前台灣也跟上世界的腳步，有好多個人或團體在進行此事。

馮騰永進一步說，破壞生態系統的根本原因就是「都市化」，造成排擠其他生物，人擠人的狀況，並造成消費主義

氾濫，更導致民眾忽略主人賜下的土地。他引用聖經說，「你要盡心、盡性、盡力、盡意愛你的神；又要愛鄰舍如同自己」，而其中的鄰舍也包括了周圍的土地、生物等。

都市應鄉村化

他認為，現代經濟發展忽略了窮人與社會底層，忽略這些真正最需要發展的人們，其中也包含農民，世界需要符合「道德」精神的新經濟策略。馮騰永指出，「綠色循環經濟才是永續之本」，應將「糧食、生態、科技與文創」視為四大產業，並以「微型化、在地化、多樣化與智慧化」為原則，才能奉行永續之道。

此外，他也說，最終願景應是「都市鄉村化、鄉村莊園化」，過去世界以生產為主要導向，破壞了生態環境，也造成了沙漠化的現象，從現在開始更應強化文化導向的永續路線。馮騰永建議，都市鄉村化從你我就可以做起，在家中培養一盆植栽，讓受造物進入生活之中，恢復「愛鄰舍的使命」。

▼ 伊朗抗議延燒已 2 個月，但政府目前仍不願妥協。(Photo_by_Darafsh_on_Wikimedia_Commons)



聯合國將調查伊朗抗爭 引發該國高度不滿

【本報記者簡嘉佑台北報導】聯合國要介入調查伊朗國內人民抗爭的狀況，該國政府表達高度不滿！伊朗抗議活動已延燒逾 2 個月，多國日前共同呼籲，聯合國人權會議應針對伊朗抗議與人權狀況召開會議，並進行調查。但伊朗政府痛批此舉為「政治操作」，並指責西方國家才是煽動抗議的幕後黑手。

納入安理會議討論

《半島電視台》報導，德國與冰島日前代表共 42 個國家向聯合國提交呼籲，聯合國人權理事會特別會議上，應將伊朗持續將近兩個月的示威活動納入討論，盼

伊朗抗議活動已延燒逾 2 個月，多國日前共同呼籲聯合國人權會議針對伊朗抗議與人權狀況召開會議，並進行調查。

能「解決伊朗日益惡化的人權問題」，尤其是婦女與兒童的狀況。

9 月 16 日一位 22 歲的伊朗女子阿米妮因未戴頭巾遭警方逮捕，並囚禁致死，隨即引發民眾怒火而上街抗議，紛爭至今仍未平息。伊朗政府先前更指責此次抗爭為西方國家煽動，並逮捕多個外國人，也導致許多歐洲國家已下令要民眾趕緊離開伊朗。

聯合國伊朗人權調查小組對此表示，伊朗政府應停止起訴抗議人士，並譴責該國政府仍透過封

鎖網路，來掩蓋示威活動的嚴重性，包括美國與歐盟也對部分伊朗官員實施了人權制裁。

伊痛批是政治操作

然而，無論是聯合國要介入調查伊朗抗議的狀況，或者是國際上進行的制裁，伊朗都表達高度不滿。伊朗外交部長拉希安就曾向聯合國抗議，「西方政府才是宣揚暴力與恐怖的國家」，現在卻反過頭來要調查伊朗的人權問題。

拉希安更警告，如果聯合國針對召開安理會會議來調查伊朗抗議狀況，形同是「政治操作」，會對伊朗與西方的關係產生不利影響。伊朗當局也一再指責，美國、以色列與沙烏地阿拉伯等敵對國家才是抗議事件的幕後推手，持續在國內煽動恐怖與騷動。

然而，《Iran Focus》分析，伊朗的抗議已經演變成長期行動，主因之一是國內有約 77% 民眾生活於貧窮和經濟困境中。抗議女性強制佩戴頭巾的法規只是導火線，抗通膨、反政治腐敗成為抗議民眾的爭取權益的口號。

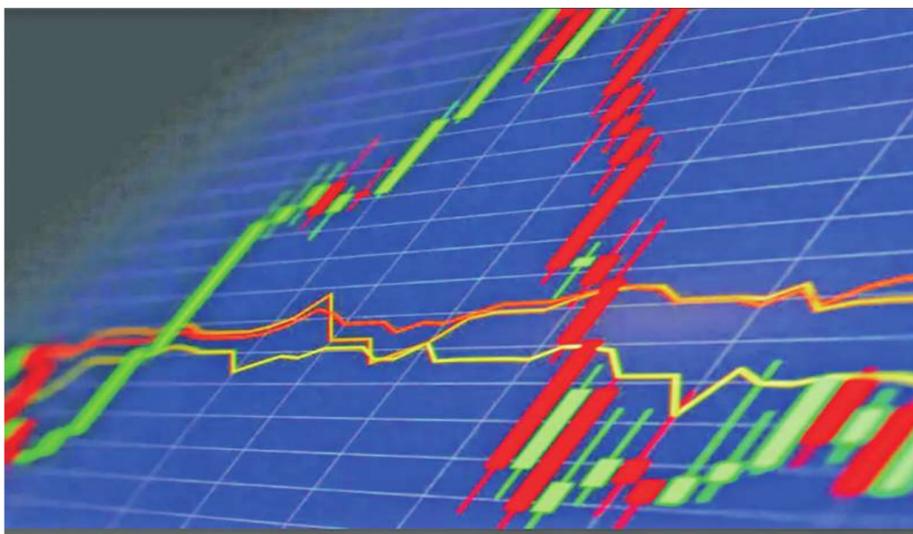
美通膨降溫、股市大漲 經濟學家仍悲觀

【本報記者簡嘉佑台北報導】股市反漲可以緩解升息腳步？經濟學家意見不同。美國勞工部報告日前出爐，10 月消費者物價指數漲幅僅 7.7%，創年初以來最低，美國與全球股市也出現飆漲。但經濟學者指出，通膨仍持續，市場信心尚未恢復，加上戰爭不確定的影響，美聯準會不會放緩升息的步調。

通膨降溫股市反漲

《BBC》報導，美國勞工部報告日前出爐，10 月份美國消費者價格指數同比上漲 7.7%，是今年以來的最小年度增幅，外界評估是美國央行的升息政策發揮效果，也影響到股市強勁回升的表現，如標準普爾 500 指數上漲超過 5.5%，而道瓊斯工業指數上漲 3.7%。

其中，表現最為亮眼的是以科技股為主的納斯達克指數，飆升了 7.35%，亞馬遜上漲了 12% 以上，而蘋果和微軟則上漲了 8% 以上。美國股市的好表現，也連帶影響到國際上的其他股市，如香港恆生指數上漲 7.7%，日本日經



▲ 美國 10 月消費者物價指數漲幅僅 7.7%，創年初以來最低，美國與全球股市也出現飆漲。(網路截圖)

指數收盤上漲 3%，韓國綜合指數上漲 3.4%。

科技業日前才因為美國整體經濟環境持續受到通膨及高利率影響，加上來自創投的活水不再，導致科技業面臨龐大裁員浪潮，光是今年七月以來，已有超過 70 家科技公司裁員，總人數突破一萬人。股市反彈是否能為科技業寒冬帶來暖流也成為外界關注焦點之一。

狀況不容樂觀

然而，消費者仍對市場抱有疑慮，更擔憂未來勞動力市場會受到升息措施的反撲。

《CNN》報導，經濟學家喬安娜說，通膨的狀況仍持續、升息措施恐怕還會繼續，「消費者認為市場還沒有走出困境」，加上如果消費者認為物價未來仍會居高不下，就會出現漲薪的呼聲，進而可能導致企業成本增加，反而再度推升了通膨狀況。

10 月通膨數據低於預期，有市

場預測美國聯準會 12 月將放緩升息腳步。但也有經濟學家認為，美國還是會按照既定的動作繼續升息，因為 1980 年代美國通貨膨脹率最高曾飆到 14.6%，當時利率曾升至 20%，且長期維持在 16%，才順利把通膨降下來。

經濟學家指出，目前影響全球經濟發展的還有戰爭，但戰爭的發展是很難預測的，若戰情沒擴大，戰爭遲早會結束，但萬一擴大，那全球景氣、產業發展勢必看壞。

敘國 9 成民眾貧困 各國關注人道危機

【本報記者杜聿鎧綜合報導】經濟危機、內戰加上氣候變遷，敘利亞面臨人道危機！過去半年敘利亞東北部營養不良的兒童暴增 1.5 倍，比先前多了 1 萬人，9 成民眾深陷貧困。為此，除了立即的人道救援外，英國救助兒童會呼籲 COP27 氣候變化峰會，還給敘利亞東北部兒童好的環境。同時，土耳其軍隊和其扶植的反對派武裝控制供水設施，導致敘利亞缺乏乾淨飲用水，爆發霍亂至少 2 萬例，亟需國際救援。

土耳其控制水源

《美國 ABC 新聞》報導，土耳其軍隊和其扶植的反對派武裝，控制敘利亞東北部幼發拉底河上游供水設施，導致下游的敘利亞缺水，讓原本處在乾旱中的該國，由於水量減少而爆發霍亂，汙染水灌溉的作物更加劇傳播（因食物未消毒乾淨），累計至今至少 2 萬餘例。人權觀察警告，霍亂不會是敘利亞最後一種水傳染疾病，土耳其需確保水流通，解決敘國缺水問題。

9 成民眾陷貧窮

《英國救助兒童會》報導，《聯合國人道辦公室》資料顯示，敘利亞正面臨自 2011 年戰爭爆發

敘利亞爭端頻繁

敘利亞除了內戰外，也面臨國際糾紛。《半島電視台》報導，以色列在 10 月底數次空襲敘利亞，其中一次的目標鎖定了首都大馬士革附近地區。自 2011 年起，以色列為了防止中東地區的競爭對手伊朗在敘利亞扎根，針對敘利亞政府軍、伊朗支持的盟軍、黎巴嫩什葉派真主黨的戰士（反西方佔據黎巴嫩、消滅以色列為宗旨），已進行數百次的空襲，並稱此為「必要措施」。9 日亦砲擊敘利亞、伊拉克邊境的車隊。

30 歲的清潔隊員 Maha 說，「以前窮歸窮，至少還不像現在，需要擔心怎麼弄出東西吃」，她騙自己的五個孩子，今天不吃飯是為了留點東西在明天吃，她只能這樣盡量分配食物。目前敘利亞至少 6 成的人口陷入了糧食不安全的狀態。除了要求立即的人道救援，救助兒童會也呼籲 COP27 氣候變化峰會，積極協助解決汙染大國帶來的氣候影響，比如敘利亞東北部的乾旱，還給兒童們好的環境。

伊朗是敘利亞阿薩德政權的長期支持者，美國則支持敘利亞庫德族戰士。此外，敘利亞政府也與土耳其有長期糾紛。如今敘利亞內戰已造成近 50 萬人死亡，該國半數人口也正流亡外國。



▲ 土耳其聯軍控制敘利亞東北部幼發拉底河上游供水設施，導致下游的敘利亞缺水爆發霍亂。圖為與土耳其結盟的敘利亞自由軍。(中央社)

圖文選粹

圖文 / 中央社

APEC 將登場 泰國詩麗吉王后會議中心警戒



▲ 亞太經濟合作會議經濟領袖週 14 日到 19 日將在曼谷登場，政府禁止會場周邊有任何集會抗議活動。圖為會場所在地的詩麗吉王后國家會議中心。

▼超團結的準列強丹麥隊，圖是他們今年於歐國聯雙殺法國的比賽。(11號是新生代鋒線扛攔子斯科夫歐森、10號是不動核心愛神、23號是愛神的保鏢霍伊別爾) (photo from FIFA WORLD CUP Facebook officials)



▼連闖兩場一戰定生死的附加賽、驚險搶下世足門票的袋鼠軍團澳洲。(photo from FIFA WORLD CUP Facebook officials)



▲加拿大的新生代佼佼者：左路跑車阿芳。(photo from FIFA WORLD CUP Facebook officials)

《卡達世足看門道 8 之 3》

D、F 組高強度

上屆冠亞季 + 歐國四強蓄勢待發

D 組囊括了衛冕冠軍「高盧雄雞」法國與「童話軍團」丹麥對打，F 組則有上屆亞軍與季軍「格子軍團」克羅埃西亞與「歐洲紅魔」比利時。

【本報記者宋秉謙專題報導】世足 D 組與 F 組的共通點都是具備兩支強大的歐洲隊，D 組囊括了衛冕冠軍「高盧雄雞」法國與上屆歐國盃四強「童話軍團」丹麥，兩隊在歐國聯賽恰好同組，丹麥雙殺法國；F 組是上屆世足亞軍與季軍的組合：「格子軍團」克羅埃西亞與「歐洲紅魔」比利時，這兩組不僅要爭出線，還要爭小組第一也是重中之重！

衛冕軍法國只帶 25 人

D 組有最被看好的衛冕軍法國，但本屆法國運氣實在不怎麼樣，幾乎與英格蘭面臨同樣困境：傷病與陣容測試！法國今年歐國聯狀態不佳，從去年歐國盃後就沿用的 3412 陣型遇到瓶頸，慘遭恰好世足也同組的丹麥雙殺，對克羅埃西亞 2 戰 0 勝，而冠軍中場坎特和博格巴都受傷。10 日公布世足最終名單後惹議：主帥德尚的 26 人名單不帶滿：只帶了 25 人。

德尚在發佈會表示，25 人就夠，且回歸四後衛，這讓今

年友誼賽練的三中衛陣型失去意義，但考慮到中場現有人力偏弱，以務實出名的德尚或許會拋下衛冕軍的面子，選擇回防守位置反擊，不追求場面好看的贏球。畢竟法國後場星光熠熠，頂級左腳後衛埃南德斯兩兄弟鎮守左側，冠軍右後衛帕瓦德和巴薩的孔德扛右側，中衛有經驗豐富的瓦拉內、金朋貝，在兵工廠打出身價的 21 歲好手薩利巴也入隊。前中場星度更是閃瞎人！法蘭西金童姆巴佩和金球獎得主本澤馬打頭陣，身後有狀態回溫的格列茲曼，邊路還有登貝萊、科曼等豪門主力，德尚也帶了支點老將、36 歲的吉魯，團隊火力與風格相當完整。缺了兩大冠軍後腰而略顯暗淡的中場，本屆得交由合約年踢出身價的尤文好手拉比奧一肩扛，後腰人選還包含皇馬超新星瓊阿梅尼、摩納哥的福法納。

新老接班的準強權

童話軍團去年在歐國盃打臉眾球評後，實力漸漸備受重視，本屆陣容仍舊由歐陸頂級聯賽球員組成、不缺巨星，更關鍵是新生代好手逐漸出頭接班！本土主帥尤勒曼專注於研究技戰術，歐國盃他帶的童話軍團屢屢踢出漂亮場面，球

隊也非常團結、態度勤奮積極，在絕對核心「愛神」在場上出意外後，球隊團結、越挫越勇殺入四強，令人印象深刻。

丹麥踢過多種陣型，其中不動核心自然是康復回到賽場的愛神，這位視野、傳球能力超群的中場大師將作為陣眼，身邊配有多名頂級保鏢，包含熱刺的霍伊別爾、西甲大塞維的德萊尼、英超小蜜蜂的延森，攻擊線更有年輕好手跳出來接班，德甲法蘭克福的林德斯闊、盤帶好手達姆斯高與殺進歐冠淘汰賽的布魯日好手斯科夫歐森，都才 22 歲，新生代接班本屆丹麥的火力。

雙國籍輕騎兵「突」圖？

「撒哈拉輕騎兵」突尼西亞本屆是第 6 度殺入世足正賽，過去從未闖出小組賽，但本屆他們新主帥卡德里上任後，8 戰僅吞 1 敗（輸強權巴西），且擁有眾多法、突雙國籍好手助陣，如明星後腰斯希禮、邊後衛瓦萊里等。思維活躍的卡德里讓這些好手們積極進攻，常排出 433 陣容（對強隊會收為 451），展現強勢的中場，突國今年甚至在旅歐球星缺席下，痛宰幾乎全主力的日本。

進攻重任是征戰法甲多年的哈茲里，上屆世足他貢獻 2 球、2 傳，擔任球隊腰部靈魂的則是德甲科隆後腰斯希禮，這位 27 歲好手攻守全能，另一位中場核心是 25 歲的萊杜尼，雖然在知名度不高的匈牙利聯賽踢球，但他的持球、判斷、球商都潛力無窮，被認為下個賽季歐洲頂級聯賽球隊會簽下他。此外還有征戰法甲的賽義夫埃丁與國內聯賽攔截王沙拉利輔助，撒哈拉輕騎兵若靠著強悍中場攪局也別意外！

組內最弱勢的袋鼠軍

「袋鼠軍團」澳洲則是 D 組較為弱勢的存在，靠著亞洲區附加賽、洲際附加賽連勝驚險搶到門票，澳洲新生代並未有超級新星竄出，效力於羅馬的 18 歲的澳澳雙國籍好手沃爾帕托，日前拒絕澳洲主帥阿諾德的招攬，新生代中場王牌赫魯斯蒂奇並未在頂級聯賽完全兌現天賦，連同邊路快馬馬比爾、中場老將穆伊，以及門神馬修瑞安算是少數知名球員。

澳洲也是主打四後衛的球隊，防線仍是他們立足重點，讓人懷疑能否扛住世界級鋒線的狂轟濘炸？令人遺憾的是主力中衛今年都遇到傷勢，200 公分後衛蘇塔本季只踢過一場比賽、蘇超哈茨的羅爾斯也受到傷病打擊，防線調整是阿諾德必須重視的點，畢竟他想將位置留給傷病主力，無奈徵召穩定出賽的次級聯賽選手，為此放棄長年國腳賽斯伯里（同時是阿諾德的女婿）。

比國後場接班不順！

F 組最被看好的是「歐洲紅魔」比利時，頂級世代仍有接班人！比國上屆靠著主力球星「丁丁」德布勞內、阿札爾、「小魔獸」盧卡庫等人寫下隊史最佳的季軍，本屆前中場的進攻仍舊老華洋溢，海鷗軍團的特羅薩德是今年英超當紅炸子雞，能突能射的特羅薩德是海鷗戰績好的關鍵火力，中場有越發成熟的英超狐狸城組織手蒂勒曼斯。

擅於進攻的比國主打 343 陣型，邊翼衛有阿扎爾弟弟、馬競好手卡拉斯科與狐狸城的卡斯塔涅，搭配王牌中場丁丁和蒂勒曼斯的供輸，比國火力仍屬世界頂級。

唯一缺陷在於防線，新生代如費斯、德巴都還太過年少，重任還得仰賴雙老阿德維爾德與維爾通亨，所幸最後一道防線是皇馬門神庫爾圖瓦，他將守住比利時的下限，確保歐

洲紅魔能爭奪小組首名出線。

克國特別後場接班順利！

F 組還有上屆世足亞軍格子軍團，克羅埃西亞本屆仍舊得靠老將撐起一片天，主打 433 的小國在新生代接班不順下，陣中主力仍仰仗三大中場：不老傳奇「魔笛」莫德里奇、切爾西全能中場科娃契奇、國米核心 B 羅，熱刺老將「佩劍」佩里西奇可能得推到進攻線，搭檔攻擊手克拉馬里奇，缺少上屆攻擊主力「蠻族」曼祖基奇讓格子軍團削弱不少。

後防線算是接班較為順利的一環，左腳中衛格瓦迪奧值得球迷關注，20 歲的他備受歐陸豪門瘋搶，22 歲的中衛埃爾里奇也在義甲站穩腳步，德甲斯圖加特的索薩（24 歲）是新生代助攻能力佳的左後衛，德甲豪門拜林的 22 歲小將斯塔尼希奇更是多面手，上屆世足功臣老將洛夫倫與鐵血著稱的維達也在陣穩定軍心，未來格子軍團的後場很令人期待。

冰天雪地來的楓葉紅

「楓葉紅」加拿大則是隊史第二次殺進世足正賽，也間隔了 8 屆之久，足球風氣逐漸變夯的加國期望扮演黑馬傳奇，主帥赫德曼是加國足球崛起的功臣，他 2011 年執教女足，4 年內打出兩屆奧運銅牌、女足世足 8 強的佳績，對於青訓體系相當注重的赫德曼在 2018 年獲得加國足球青睞，最終執教國家隊以中北美賽區第一的身份殺入世足，力壓傳統強權墨西哥與逐漸發展的美國。

楓葉紅兩名 22 歲的年輕球星分列前後場，效力於法甲里爾的攻擊手戴維，是絕對的攻堅主力，他將與身材優勢巨大的拉林組成鋒線搭檔，另一名是拜耳邊路阿芳，這位



▲上屆世足亞軍克羅埃西亞中場還是靠魔笛！(photo from FIFA WORLD CUP Facebook officials)

左路跑車日前肌肉受傷，但為國奮戰心切，表示會在兩週內恢復。加國足球人才逐漸湧現，尚未到達這世代好手的巔峰期，能走多遠都是對國內足球風氣注入一劑強心針。

實力大於名氣的摩國

非洲強權「亞特拉斯雄獅」摩洛哥本屆是第 6 度殺入世足正賽，追平本屆無緣的奈及利亞，並列非洲第二多。摩洛哥過往在世足也是送分童子，16 戰僅 2 勝，但這都不是最大問題，摩洛哥關鍵是不內鬥！上屆榮譽教練納納爾 2019 年請辭、轉接沙國，摩國改找出線專家哈利霍季奇，哈老不負眾望率軍殺入正賽，但與隊內球星齊耶赫矛盾無法調和，最終是世足前百天換帥，球員鬥倒教練。

球迷也別低估摩國，只要將帥配合好，陣容並不弱，摩國還有兩大頂級右後衛：巴黎聖日耳曼的馬茲拉維，預計有一人會代打左側；中場也隱藏著法甲盤帶高手歐納希及義甲後腰安姆拉巴特，攻擊群由頭號球星、切爾西邊鋒齊耶赫領銜，法甲兩好手馬賽的阿明阿里與昂熱的鮑法爾實力不俗，摩國人員實力是撐得起節奏快速的進攻踢法！



▶衛冕冠軍法國隊，圖中為法蘭西金童姆巴佩。(photo from FIFA WORLD CUP Facebook officials)

▼對於許多上班族來說，彈性工作確實改善了工作與生活的平衡，但工作量仍然是一個巨大的問題，影響著心理健康。(網路截圖)



教育 停看聽

「遠距」翻轉了職場與教育

張瑞雄
(台北商大榮譽講座教授)

新冠肺炎即將變成普通感冒，很多國家已經慢慢恢復復前的生活，但對於已經習慣遠距教學和在家上班的大學師生們，一切早已翻篇了。

在家上班是未來趨勢

對於即將畢業的學生而言，過去四年有三年幾乎都是遠距教學，這些已經習慣在網路裡生活的年輕人，即將進入職場，但職場朝九晚五的實體辦公，他們能適應嗎？所以現在很多公司在工作合約裡開始出現彈性，允許某些程度在家上班，否則很難招募到 Z 世代的員工。

對大學老師而言，大多數人認為靈活工作或在家工作可以改善他們的工作與生活的平衡，也減少上班通勤時間的浪費。但對於

對於已經習慣遠距教學和在家上班的大學師生們，工作和家庭生活之間界限的模糊，是一個反復出現的問題。

理工科的教授而言，他們仍需前往學校的實驗室作實驗，只是疫情讓交通量減少，通勤比較不會那麼擁塞和辛苦。

生活與工作難平衡

生活和工作的平衡對於很多身心俱疲的老師極為重要，認真負責的教授每天工作超過 10 小時，白天的時間被上課、開會和學生訪談所佔據，只剩下晚上可以靜下心來寫作或作研究。

英國有項調查顯示，近三分之一的大學老師受訪者表示，因工作量過大導致心理健康狀況不佳而不得不請假，44%的受訪者表示，他們可能會在未來五年內離

開高等教育。

工作與生活的不平衡是否因在家辦公而緩解了呢？還是不斷增加的工作量超過了靈活性帶來的好處？對於許多上班族來說，彈性工作確實改善了工作與生活的平衡，但工作量仍然是一個巨大的問題，影響著心理健康、人際關係和假期。

彈性工作的優劣

所以彈性工作時間的做法可以改善生活與工作的平衡，減少親自到校的天數，以往是每週五天或六天都必須到學校，疫情期間只需要每週兩天或三天。值得注意的是，男性比女性更有可能

每周上班五天或以上。有鑑於需要在實驗室中花費更多時間，從事科學工作的人也要更頻繁地通勤。

儘管彈性工作有明顯的好處，但工作和家庭生活之間界限的模糊是一個反復出現的問題。將筆電放在家裡導致收、覆電子郵件的工作壓力一直存在。

人們普遍追求家庭和辦公室工作之間的平衡。很多人喜歡在家工作，進辦公室只是為了與同事聯繫。在家裡可以完成更多的工作，感覺它給了一些人以前所缺少的平衡，每天上班通勤超過兩個小時簡直是浪費生命，在家上班帶來了很大的解脫。

只是對大學老師而言，研究並沒有假日，如果必須用到學校的設備，只好天天上班。如果不需要設備，腦袋也是沒有空著，時時地想著研究，所以在不在家上班似乎沒有差。

每周一到周五，授權《聯合新聞網》同步刊登

王老先生
講故事
之 184

領帶先生

王建煊

(前監察院院長、天使居創辦人)

有個人家裡有五百多條領帶，常用的有一、兩百條。但多數只用一次就不再用了，過時的更不會用，人家稱他為領帶先生。領帶先生說：「男人不要怕秀出自己！」然而，秀出自己是靠領帶嗎？

次我問一個年輕人，怎麼穿這麼奇怪的衣服，真難看。他說，這是今年流行的。說話的神色似乎有點笑我跟不上時代。

一個人跟不跟得上時代，是看衣著、鞋子及領帶嗎？我去百貨公司買東西，專門找流行過時的東西，因為便宜多了，省下來的錢，捐出去幫助貧窮的人，這樣是不是更好呢？

男人不怕秀自己

有次一個盛大的宴會，有貴賓演講，大家都在等待主講人的出現。台下一位中年人身著深色西裝靜靜的坐著，大家都未注意到他。介紹貴賓時，活動主講人居然是他。當天有許多外賓，他用流利的英文，以深入淺出的方式，講解網際網路的展望，獲得熱烈的掌聲。

我看他穿的西裝不怎麼樣，打的領帶更加不怎麼樣，但是當天秀的人就是他。那些打著漂亮領帶的人，只有下面鼓掌的份。

男人不要怕秀出自己，但秀要靠內涵、靠本事，不是靠外表，更不是靠領帶。畢竟，豬怎麼打扮還是隻豬，草包怎麼秀還是個草包。

跟不上時代？

領帶先生說：「男人應去百貨公司逛逛，知道流行甚麼，好讓自己跟上流行。」追求流行是人們的幼稚病，跟不上流行好像很丟臉的樣子。有

現在是電腦、網路時代，因為透過網路我們可以得到很多資訊及知識，網路有如圖書館，因此上網變得很流行，你趕上了流行嗎？追求流行並非不好，但要看你追求的是哪種流行。

菲律賓前總統馬可仕的夫人，鞋子共有一千多雙，應該是夠炫的了！但是千雙鞋子並沒有為她加添甚麼光彩，反而使她成為國際笑話。所以我們追求流行秀出自己，亦必流行有道，秀之有道，否則徒然自暴其短，成為笑柄。



▲菲律賓前總統馬可仕的夫人，鞋子共有一千多雙。(網路截圖)



王院長跟你談天說地 87

王建煊

(前監察院院長、天使居創辦人)

韓國汝矣島純福音教會，每周現有教友 87 萬人聚集，是世界最大的教會，創辦人為趙鏞基牧師。

這所教會剛創立時，第一次佈道會是在帳棚裡辦的，因為當天下雨。到場的只有五人，其中四人是教會工作人員，只有一位會眾。

但這位會眾不是來聽講道，而是來躲雨的。但帳篷教會就這樣一直發展，終成世界最大的教會，講起來真有些不可思議。

從 5 萬人到 87 萬人教會

趙鏞基牧師在世界各地傳福音都甚受歡迎，人山人海，有次在一廣場傳福音，人太多，四周通路皆被圍住，趙牧師無法進場，

介紹福音巨人趙鏞基

乃用直昇機將他吊至演講台。

趙鏞基牧師 1936 年 2 月 14 日生，享壽 86 歲。趙牧師十分聰敏，努力。讀中學時跟學校附近一個美軍基地的士兵朋友學英文。後來居然能當美軍基地指揮官的翻譯，美國有牧師到韓國講道，也由他當翻譯。他的日文及中文也相當不錯，真是不簡單。這使我想，一個人只要真正的努力，再困難的事都有成功之路。

馬雲努力學英文

講到學英文，又使我想，中國大陸阿里巴巴集團董事會主席馬雲曾為亞洲首富，淨資產 252 億美元。他 1964 年生，家境並不好，大學三次才考上，在大學期間努力英文。常以免費導遊，帶外國人遊杭州，目的在學英文。

有年馬雲去美國演講，有人在外舉牌，說在杭州旅遊，曾

教馬雲英文，馬雲十分高興，在美國見到這位老朋友。我在電視上也曾看到馬雲在美國演講，英文十分流利。

英語在工作中常扮演重要角色，學好英語其實並不難。想到趙鏞基牧師及馬雲的學英語過程，只要我們努力，英語溜根本不是難事。

岳母看上了趙鏞基

談到福音巨人趙鏞基牧師，就一定會想到趙牧師的岳母崔子實及趙的妻子趙師母金聖惠。趙鏞基與崔子實同在一間神學院讀神學，崔子實發現同學趙鏞基十分優秀，乃將女兒金聖惠介紹給趙，多方促成，趙金聯婚。

金聖惠各方面的表現決不下於女婿趙鏞基，金聖惠站講台講道，威力也不遜於趙，而且也是著作等身，且為他們創辦的韓世大學校長。

約十年前我去韓國汝矣島純福音教會，參加崔子實祈禱院辦的禁食禱告會時，韓世大學曾頒給我榮譽博士學位，十分榮幸。

金聖惠比趙鏞基牧師早半年逝世，享年 79 歲，談到這裡，我想跟大家分享，趙鏞基與金聖惠的結合，使福音工作大大興旺，崔子實扮演了重要角色。因為是她慧眼看中神學院同學趙鏞基並加以媒合的。

為子女盡心力

所以我們做父母的，在孩子自由戀愛的過程中，如果也能像崔子實這樣，巧妙的助孩子一臂之力，成就美滿婚姻，進而發展出意想不到的成就及貢獻。現在台灣孩子交男女朋友，父母很少介入。為甚麼不能像崔子實那樣時時想到替孩子物色好的對象呢？

有個朋友的女兒讀大學，沒有男朋友，自稱是單身狗。問

(本文由本報授權同步刊登於《中時電子報》、《風傳媒》、《優傳媒》與《遠見華人菁英論壇》等網站。)

他在學校裡難交到男朋友，或認為自己無能為力。應該自我鼓勵，努力以赴，看看能不能為孩子盡點心力。極其重要。父母不要掉以輕心，



▲趙鏞基牧師在世界各地傳福音都甚受歡迎，現場經常是人山人海。(網路截圖)

會做事的 DNA 讓你被公司看見

從基層一步一步爬上去才是最快的路，其他的我不敢說，但是基礎是最重要的。

■ 金範俊 (商務溝通專家)

我某天在電視上看到，某節目的字幕寫著：「坐擁五棟房子的 35 歲青年」。該節目介紹的青年，是一名從平民翻身的有錢人，他不靠父母幫忙，自己白手起家。

在非首都圈的中小型城市靠賣漢堡走到如今地位，媒體問他成功祕訣是什麼，他這麼回答：「我認為就算是小事，也要做得像『藝術品』一樣完美。別急著做大事，應先養成每一件小事都要從頭好好做到尾的習慣。從基層一步一步爬上去才是最快的路，其他的我不敢說，但是在這一行，基礎是最重要的。尤其是剛開始，學習

的過程中要放低姿態或放下沒用的自尊心。」

成功的人都異口同聲說「小事也要盡力做到最好」、「一切從基層開始」。

得意的主管或前輩們談心時，他們分享的成功經驗中也一定不乏這類的台詞。

比如「我也是從基層做上來的」或「看似真的很不怎麼的事情，我也很認真去做」。越

許多人把「從底層開始」的經驗當成自己的寶貴資產，從基層做起，身經百戰後方能站上現在位子的人們，就是那些成功的人。

成功人從最底層做起

另一位創下一年銷售額 10 億韓元（按：約等於新臺幣 2,500 萬元。依 2022 年 8 月底匯率計算，1 韓元約等於新臺幣 0.025 元）的平民富翁也說了類似的話：「我 17 歲開始在首爾鍾路一帶的麵粉廠工作 10 年來，就是從最底層做起，這就是我的成功祕訣。」

大部分韓國企業的創辦人也都是這樣想的。許多人把「從底層開始」的經驗當成自己的寶貴資產，從基層做起，身經百戰後方能站上現在位子的人們，就是那些成功的人。

公司不可或缺的事物

對於我們這些上班族而言，底層究竟是什麼？不就是看起來不怎麼重要，也不是很風光，卻是「公司營運上不可或缺的事物」嗎？與在公司過得春風

是在自己領域成功的人，就會因為自己在基礎工作中成長而感到自豪。

職場轉念我就是公司

我在一個聚會中認識一個比我大的朋友。他是製造業公司的高階主管，也曾跟我說過這樣的話：「職場生活？剛開始我也不好過。那時候我是專案的成員之一……老實說，剛進公司的前兩年我想過很多次辭職不做。」

尤其當他們老是叫我做些小事、簡單的事情時，我更想離職，想著：『我碩士畢業的，也算高級人力，居然叫我做這種事？』真的煩死了。

「但是某天開始，我的想法變了。從基層開始做起，對我而言可能帶來更大的機會。我心想，同期進公司的都是做財務、策略行銷等，舒服的坐在



▲我心想，同期進公司的都是做財務、策略行銷等，舒服的坐在辦公室，但是他們有機會接觸到第一線、客戶的心聲嗎？（網路截圖）

辦公室，但是他們有機會接觸到第一線、客戶的心聲嗎？坐在辦公桌前面光用想的、用分析的，真的能夠好好掌握公司的業務實況嗎？然後我有了自信心，產生『我就代表第一線！我就是公司！』的想法。」

如何看待工作有差別

我的工作經歷也算夠多了，但是聽到這種話時，我實在感到羞愧。他是怎麼想得到「我就代表第一線！我就是公司」？於是我回顧自己，當上頭交代我一些小事時，我會先感到一陣煩躁；當客戶方的年輕員工客訴時，我只想著：「居然敢對我這個課長講話這麼隨便？」然後怒火中燒。

但是有人卻願意在第一線負責那些不重要的雜事，並且把它當成自己成長的墊腳石。換作是我，一定會唸著「居然叫碩士畢業的我做這種事」，或到處抱怨：「我來上班是為了做這種事？」

當時，我不懂公司其實會好奇他的員工對於這些瑣事的反應。一直到累積了些資歷後，也就是現在，我才發現，原來公司、職場，或是組織其實不好奇員工怎麼樣處理工作，而是注意他們如何看待工作。

對自己的失誤敏感

我所負責的事情越基本、越單純、越細微，公司更會注意組織成員怎麼樣去處理，抱持多認真的心態去面對。我曾訪問過不同行業及規模的公司領袖及成員——這個經驗讓我了解到：越是成功的人，對自己的小失誤越是敏感。

他們把基層做起的經驗看得很重要；相反的，越是平凡的，不，越是能力不足的上班族，就越會樂觀看待自己的失誤、表現從容。他們認為為了做大事，小事隨便做也可以。

酷的事情有興趣，所以在他們看來，小事情自然理都不想理。

影印就當做功課

我過去任職於某間公司時，前輩們很常叫我影印東西：「這份文件很重要，請複印三份」。包含我在內，大部分的同期新進員工都對此感到不滿，站在影印機旁抱怨前輩、聊公司，但是只有一位同事跟別人不一樣，他用開朗的表情說：「唉呀，有什麼關係啦！這樣不就可以知道前輩們對什麼事情有興趣嗎？影印的時候就當做功課，也滿感恩的啦！」

優秀的領袖將「現場」、「客戶」當作重要關鍵字；而越是停滯不前的上班族，越會陷在「策略」、「企劃」中無法自拔。

這兩種人認為重要的事物也不一樣。優秀的領袖將「現場」、「客戶」當作重要關鍵字；而越是停滯不前的上班族，越會陷在「策略」、「企劃」中無法自拔。他們想要別人看到他做很棒的事，只對看起來很

然後過幾年，站在影印機前抱怨東、抱怨西的我們，開始煩惱不知道誰會搶先升職，而那個總是帶著開朗的表情去幫忙影印的同事，已經跳槽到一間很不錯的跨國公司當主管。

（昀恬 / 輯）

《工作的DNA》簡介

何謂工作的DNA？就是主管、同事對你的評價遠高於你真正的實力。這種DNA是天生的嗎？當然不是。現在培養絕對來得及。本書作者金範俊是商務溝通專家，曾任職LG和三星集團，也受邀韓國科學技術院、國防部，以及高麗大學、梨花女子大學等機構辦講座。

他回憶自己是職場菜鳥時，總覺得上這個班，不過就是個討口飯吃的工作，不需要為了賺錢過度拚命，消磨自己的靈魂，但這樣的下場就是加薪無望、升遷無門。後來他發現，想在公司裡被人看見，關鍵不是實力或拚死拚活的努力，而是會做事的DNA：不是拍馬屁、巴結主管，而是一種工作的sense。

出版社 / 大是文化

出版日期：2022/10/31



►一直到累積了些資歷後，我才發現，原來公司、職場，或是組織其實不好奇員工怎麼處理工作，而是注意他們如何看待工作。（網路截圖）



· 下週書訊 ·

醒報編輯部 / 輯

《布局思維》

作者：楊琮熙（專欄作家）

出版社：平安文化

我們的一生，絕大部分時間都是在「工作」中度過的，好的職涯觀念，可以幫助你贏在起跑點，在職場上得到更多優勢和機會；但若缺乏妥善規劃，則會處處碰壁、誤走彎路。惟有洞見情勢，提前布局，才能讓職涯走得又高又遠。

楊琮熙以多年人資管理經驗出發，將最實用的職場觀念，轉化成淺顯易懂的思實實踐工具。並以 30 個最常碰到的職場議題，組成一套不論主管或是基



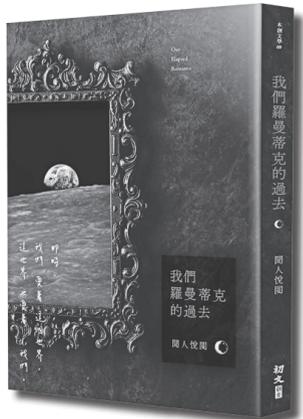
《我們羅曼蒂克的過去》

作者：聞人悅聞（紐約大學商學院金融碩士） 出版社：初文出版

「那些故事來源於生活，誰和誰曾經遇上，然後又各自再繼續出發。」

豐富的想像力和對人情世故的細微洞察，用溫婉流動的文字，讓我們跟隨著小說中的人物回溯過去，共同經歷成長，和身邊的人互相牽引，又彼此影響著對方。

他們的起點可能都有跡可尋，但終點要往哪裡去，誰也沒有把握，只知道在生命線上的某一個時間點，



《造宅記》

作者：蔣柯

出版社：南門書局

北歐風和日式風格已經成為時下最受年輕人喜愛的裝潢風格。本書精選 15 個裝潢案例，針對 7 大生活空間，彙集 127 個設計靈感，詳細講解北歐風和日式的風格特點，以及如何打造北歐風的清新自然和日式禪意。

兩種風格都相當注重材質的原始感，依其風格特點打造出的家居空間格局實用性非常強，收納、布局、舒適度等都恰到處，內在美和外在美兼具，顏值和實用性並存。本書適合廣大裝潢業主、

室內設計愛好者，在卜允滿個性的家居設計中找到你的理想家。



▼ 五部電影提名的女主角一個比一個命苦：有在異國旅遊被丟包的洪慧芳《花路阿朱媽》(左 1)、有當清潔工的未婚媽媽袁澧林《窄路微塵》、有深情追憶亡夫、被徒弟唬得團團轉，還被燈管燙傷的張艾嘉(中)《燈火闌珊》、有中邪餓死自己女兒的蔡亘晏(右 2)《咒》，最慘莫過於《智齒》中從頭到尾被黑道、白道一路追打得渾身是傷的大陸演員劉雅瑟(右)。(電影影集劇照)



《金馬獎提名系列》5-1

角逐金馬影后 看誰苦到最高點？

五部電影提名的女主角在片中都是孤身面對人生各種磨難挑戰，一個比一個命苦。

胡幼鳳

(楊士琪紀念獎執行長)

看了本屆金馬獎最佳女主角的五部入圍片，不禁納悶今年的金馬影后想要奪獎，是不是要先比誰苦到最高點？

五部電影提名的女主角都是孤身面對人生各種磨難挑戰，一個比一個命苦：有在異國旅遊被丟包的洪慧芳《花路阿朱媽》、有當清潔工的未婚媽媽袁澧林《窄路微塵》、有深情追憶亡夫、被徒弟唬得團團轉，還被燈管燙傷的張艾嘉《燈火闌珊》、有中邪餓死自己女兒的蔡亘晏《咒》。

最慘莫過於因吸毒駕車把警官懷孕的老婆撞成了植物人，出獄後一心求恕的大陸演員劉雅瑟，在《智齒》中從頭到尾被黑道、白道一路追打得渾身是傷，又遭變態殺人狂凌虐，命在旦夕。若要比苦，她絕對第一名，而且她已經苦到捧回本屆香港金像獎影后。

邂逅銀髮歐巴

相較之下，最輕鬆的莫過於新加坡輕喜劇《花路阿朱媽》中的洪慧芳，中年喪偶愛追韓劇，原本要和兒子參加旅行團到韓國旅遊，因兒子臨時需赴美面試工作，因此隻身上路，卻遭粗心的帥哥導遊丟包。手機又被輾壞，只能靠著韓劇學會的幾句對白求生。

但因禍得福，邂逅溫暖又善良的老師哥鄭東煥(韓國演員首度入圍金馬最佳男配角)，雖然語言不通，但他貼心的帶著迷途的她四處奔走，追尋旅行團的行蹤，儘管中途和黑道發生搏命衝突的意外，但銀

髮族的異國黃昏戀，喜劇收場，皆大歡喜。

袁澧林青春亮麗清潔婦

號稱文青女神的袁澧林在溫馨港片《窄路微塵》扮清潔婦，即使情路不順未婚生女，依然造型亮麗青春，露著小蠻腰，紮著色彩繽紛的辮子，戴著大耳環，雖是清潔婦，仍以美少女之姿，用力拖地、刷洗門窗，穿上防護衣噴消毒水。

電影中的她雖為養女兒，不怕賺辛苦錢，但卻一直闖禍，甚至害得因同情而雇用她的窄哥(張繼聰飾演，入圍最佳男主角)，在疫情期間原本還勉強經營的小清潔公司被告停業，遭罰款閉關。

《窄路微塵》是香港鮮浪潮導演林森的第一部劇情長片，林森去年曾以搶救香港反送中少年自殺潮為主題的《少年》，和任俠一起入圍金馬新導演獎，但這部電影與前作風格迥異，似為港人療傷，即使艱苦地要度過百業蕭條的疫情，也要保持樂觀正面的心情，因此禍事連連，男主角卻加倍溫暖以對。

幾乎走投無路的男主角還對女主角說：「我們比微塵還不如，上帝都不能常看到我們，但我們看到了彼此。」微光互相取暖，是動人的題材，但若服裝造型能更說服人，才能有贏面。

張艾嘉為情燙傷

張艾嘉常不計代價地幫助新導演，新導演曾憲寧為緬懷香港往日繁華榮光而拍的《燈火闌珊》中，張艾嘉的角色也是中年喪偶，丈夫(任達華飾)生前是霓虹燈師傅，

夫妻相當恩愛，令她難忘昔日燈前月下的美好時光，在回憶戲中，凍齡的張艾嘉扮年輕，依舊沒有違和。

片中，她整理遺物時發現一串鑰匙，意外發現丈夫的工作室中竟還住著一位年輕學徒，徒弟聲稱師父生前遺願要重新製作一座霓虹燈，於是原本沒碰過丈夫工作的女主角和只會一招半式的徒弟，踏上探索霓虹燈製作的曲折路途，經常為加熱燈管而遭燙傷。但原本關係疏離的母女，卻因為要共同完成遺願而冰融。

璀璨絢麗、五光十色的巨型霓虹燈林立，原是香港聞名世界的夜景，也是日本動漫及好萊塢電影描述的香港特色，但近年香港政府以安全為由，訂定新制要消除巨型招牌，因此數以千計屹立數十年甚至長達八十年的老招牌霓虹燈，都必須熄燈拆除，即使有「霓虹交匯」保育組織，致力於保護此都市文化資產，但是跟不上拆除的速度，

片中為重現香港舉世聞名的霓虹燈夜景，不得不借助過去別的電影拍攝到的璀璨街景，再加上CG特效合成，因此而入圍了視覺特效，頗讓人懷念風華不再的香港。

不過很明顯的這部電影的真正主角是霓虹燈，所有演員演出情節只是幫助導演說故事的載體。

蔡亘晏驚恐尖叫

出身舞台演員的蔡亘晏在恐怖片《咒》中，與男友一起參加《破鬼特攻隊》大學社團，因擅闖邪教禁地，參與者非死即瘋，倖存的她生下腹中女兒，住進精神病院，六年後痊癒出院接回女兒，但女兒疑似中邪，她聽信師父所言，餓她七天

可以解除咒語，活生生送了她的小命，但究竟是她精神異常產生的幻覺，還是女兒真中邪？不論何者，都是難以承受之重。

蔡亘晏在電影一開始，是由精神病院剛出院，急欲和女兒團聚的媽媽，繼而回憶與男友私闖禁地的歷劫驚恐，回歸現實中，母女團圓後，她時刻擔心失落，呵護女兒的異常，求助廟公解咒，把一個在精神崩潰邊緣的母親角色，詮釋得相當出色，層次分明。

劉雅瑟被打得滿地找牙

不過一路驚聲尖叫的蔡亘晏，比起一路被打得滿地滾的劉雅瑟，兩人如墮地獄的遭遇，蔡亘晏若在第18層，劉雅瑟恐怕卡在18和19層之間。

劉雅瑟在犯罪推理片《智齒》中，因吸毒把警官懷孕的老婆撞成了植物人，讓原本精明幹練的神探警官(林家棟飾)，人生變黑白，因此當林家棟發現她出獄後還與毒販勾結販毒，恨之欲其死，神探變暴警，不但以牙還牙，險些開車撞死她。

她求林家棟原諒，願當警方線民，交出所有不法勾當的罪犯線索，林家棟卻違反江湖道義，讓她身分曝光，她成了過街老鼠，黑道人人喊打，一路遭暴打逃竄，又被變態殺人狂所擄，受盡凌虐，命在旦夕，但她以強韌的求生意志，歷經常人不能忍受的苦痛，終獲救贖。

苦到最高點的劉雅瑟，是大陸屢仆屢起的歌手、演員，原以中性形象為特色，在這部片中吃足苦頭，但在收穫香港影后之餘，能否再下一城？值得期待。



▲ 蔡亘晏把一個在精神崩潰邊緣的母親角色，詮釋得相當出色，層次分明。(《咒》劇照)



▲ 劉雅瑟在犯罪推理片《智齒》中成了過街老鼠，黑道人人喊打，一路遭暴打逃竄，又被變態殺人狂所擄，受盡凌虐，命在旦夕。(《智齒》劇照)



▲ 《花路阿朱媽》中的洪慧芳，原本要和兒子參加旅行團到韓國旅遊，卻遭粗心的帥哥導遊丟包。邂逅溫暖又善良的老師哥鄭東煥貼心的帶著迷途的她四處奔走，追尋旅行團的行蹤。(《花路阿朱媽》劇照)



▲ 袁澧林在《窄路微塵》中扮清潔婦仍青春亮麗。(《窄路微塵》劇照)



▲ 張艾嘉為完成霓虹燈師傅丈夫的遺願，被徒弟唬得團團轉。(《燈火闌珊》劇照)