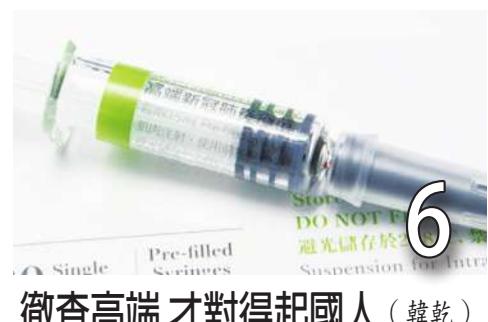




深度報導
極簡閱讀
五媒合一



美升息襲台 央行：不一定跟進



徹查高端 才對得起國人 (韓乾)



擦撞理賠 其中有貓膩 (邱文福)

《今日靈修》



美國升息震撼

今年以來，美國聯準會已經多次升息，我央行緊跟，已使貸款族（房貸、信貸、車貸）苦不堪言，加上通膨、失業率與無薪假，人民生活愈益艱難。政府應該理解人民的痛苦，教會更該體恤、代禱。(3 版)

七股光電過量開發 民團痛籲政府管制

搶救七股大地聯盟北上到總統府前，抗議七股光電過度開發。因七股有養殖業、獨特黑面琵鷺生態，但政府卻大肆蓋光電廠。

【本報記者呂翔禾台北報導】「七股光電的大量開發已侵害在地民眾生活品質與居住權，希望政府做總量管制、禁止縣道 61 以西地區開發，並讓在地參與協商！」搶救七股大地聯盟 3 日有超過 200 位七股鄉親北上，到總統府前抗議七股光電過度開發。當地里長指出，七股有養殖業、獨特黑面琵鷺生態，但政府卻將七股超過 10 分之 1 土地用來蓋光電廠，應做總量管制，以免壞生態。

光電開發 侵害居民

七股區里長聯誼會副會長黃仙立不滿表示，他們 4 點多就起床，遠道來到台北凱道抗議，就是要政府對七股光電開放進

行管制。他痛批七股光電缺乏整體規劃，讓該地超過 1148 公頃的土地作為光電使用，占比超過 10 分之 1，隨著推動 2025 年非核家園、2050 年淨零碳排政策，開發面積還會擴張，已經侵害到當地民眾權益。

黃仙立說，當初政府說會以地層下陷等對民眾較小影響的地區優先開發，但沒有遵守承諾，他們呼籲行政院要對七股光電進行總量管制，不要過度開發導致環境遭破壞；野鳥學會秘書長呂翊維也指出，七股的生態養殖與台江國家公園的友善棲地，對黑面琵鷺保育有極大助益，但大量開發缺乏對環境影響評估，政府應暫緩開發。

養殖業深受其擾

前十份里長、在地養殖戶黃嚴國說，七股 61 以西的魚塭，是黑面琵鷺過冬的棲息地，也是文蛤養殖的供水命脈，但光電廠卻要開發養殖重要水源大潮溝水道，將對該區 2000 公頃的文蛤產區水質有嚴重影響，因此他呼籲政府不要對七股 61 以西的地區進行光電開發。

烏魚養殖戶、全國百大青年農夫邱創禕憤怒的說，自家隔壁魚塭種電施工，已導致林地許多烏魚受驚擾而死，但要找政府、民代、業者陳情卻仍無法解決糾紛，政府不斷將光電業者與地主、漁民的紛爭歸因於私人，但推動光電政策的政府卻感覺置身事外，政府應該成立跨部會平台，並讓在地民眾參與開發相關協調。

搶救七股大地聯盟結合里長聯誼會、居民自救會、石斑魚產銷班等數十個團體共同提出三項要求：

- 一、要求行政院設置七股光電總量管制且不得再增設光電；
- 二、提出光電空間規劃且 61 以西禁止開發光電；
- 三、成立中央與地方共組的跨部會爭議協調平台，且保障在地民眾參與權利。

(相關新聞見 2 版)



▲ 烏魚養殖戶、全國百大青年農夫邱創禕憤怒的說，自家隔壁魚塭種電施工，已導致林地許多烏魚受驚擾而死。(中央社)



▲ 搶救七股大地聯盟超過 200 位民眾一早便從七股趕到總統府，呼籲政府管制七股光電開發，保障在地民眾與養殖戶權益。(Photo by 呂翔禾/台灣醒報)

秋鬥邀全台機車遊行 啟發民主反思

【本報記者呂翔禾台北報導】「我們要號召社運團體與敢怒不敢言的民眾，到各地議會抗議！」秋鬥聯盟 3 日聚集數十輛機車組成車隊，將展開全台車隊遊行。秋鬥召集人黃德北指出，過去許多仗義執言的社運團體都被政府收編，因此他們要「逆風而行」；台灣土地正義聯盟前理事長陳致曉也說，希望透過遊行讓民眾用選票教訓政府。

全台議會大集合



▲ 秋鬥聯盟 3 日狙擊在凱道前，宣布發起「逆風而行、反思民主」車隊遊行。(中央社)



《焦點圖文》

國一汐止段坍方 車流塞爆

國道 1 號南下汐止交流道邊坡再度坍方，汐止南出匝道及南下五堵至汐止主線封閉，造成汐止 3 日上午大塞車，車道嚴重回堵。(中央社)

左翼聯盟代表指出，他們將到全台縣市的議會，號召支持他們理念的社運團體與候選人，強烈表達對民進黨政府現在濫權、黑箱作業的不滿，當他們抵達高雄時，也會舉辦秋鬥的大型集會，讓對政府施政不滿的民眾有機會發聲。

綠營掏空台灣價值

陳致曉說，蔡政府選舉時高喊「抗中保台」，但選上後，在當初反服貿運動時民進黨強烈主張的「兩岸協商監督條例」至今仍無下文；蔡政府更是有史以來徵收土地、使人民遷最多的政府，並將這些剝奪來的利益轉移到房地產，使得房價高漲，而且徵收過程多為黑箱作業，非常可惡。

「民進黨已將台灣的價值掏空！」陳致曉痛批，社會科學名著《想像的共同體》曾指出，國家最重要的根基就是人民對共同價值的想像，但民進黨政府昨是今非，蔡總統力挺論文抄襲的林智堅，將自己的升等論文封存、疫苗採購合約封存，在在顯示民進黨政府將台灣許多基本價值掏空，他希望透過車隊遊行，讓民眾反思台灣民主的下一步。



社論

政務官專業不足 應負起政治責任

當前政府用人，最大的問題是政務官專業能力不足，錯誤決策造成國家嚴重傷害，非議不斷，最近故宮博物院毀損3件國寶；高端疫苗未完成三期試驗，即供全民開打；情治首長赴泰國行程全部走光；且兩岸情勢頻頻誤判。凡此均導致國家陷入危機，應嚴懲究責。

故宮不當毀損國寶

故宮博物院最近發生毀損3件國寶，包括「明弘治款嬌黃綠彩雙龍小碗」、「清康熙暗龍白裏小黃瓷碗」先後於去年2月、今年4月開箱時，發現毀壞，原因為何？答案竟然是

「不知道」。「清乾隆青花花卉盤」是今年5月工作人員摔破，造成國家損失，政務官不負責任？

故宮博物院前院長馮明珠直言，故宮文物以前跨海從大陸送到台灣北溝，再到台北外雙溪，前任院長秦孝儀、周功鑫都經過大盤點，檔案清清楚楚，一件不少，過去管理人員都有專業，從未有過人為損壞情事發生。

故宮專業安在？

如今接連三次發生文物損壞，故宮管理文物的專業淪喪至此，令人浩嘆。中華文物協

會常務理事王定乾說，珍貴文物沒有保險令人不可思議，這已透露故宮未重視文物保存，連續打破三件國寶，根本是專業人員不應該犯的錯誤，顯示故宮院長管理專業能力不足，保管國寶怠惰至此，沒有政治責任？

另外引起爭議的是，在台北市立動物園居住已10多年的貓熊團團，是多少年輕人或孩子難忘的回憶，如今因腦部病變，病況不穩，農委會副主委黃金城語出驚人說，當初約定好像貓熊所有權歸屬於中國，「如果有必要可以拿回去」，如果連大貓熊也被扣上紅帽

子，無事惹塵埃，令人感嘆。

大貓熊被扣上紅帽子

幸虧林務局長林華慶澄清說，團團的所有權仍屬台北市立動物園所有，而且屬於我國野生動物保育法公告瀕臨絕種野生動物，也是華盛頓公約列為圈養個體，向來受國際野生動物保育界高度關注。台灣當然全力應該給予最佳照顧。可見黃金城不專業的發言，藐視動物生命，國人能夠接受？

再說到國安局長陳明通今年七月赴泰國出遊，照片全被放在網路，包括在泰國海關、湄南河遊河，連飯店帳單照片都

被放在網上，陳明通的說法是泰國海關攝影設備係華為產品所致，問題是帳單、遊河的照片華為攝影機會自動跟拍嗎？

情報洩密無責任？

陳明通強調，全案經清查內部沒有問題，事情「不嚴重」。接著國防部政戰局長簡士偉8月赴夏威夷檀香山參訪，拜會美軍太平洋司令部特戰指揮官，行程資料遭外洩，還被對岸媒體披露訛笑。

政戰局是國家情報工作法明訂的情報機關之一，首長赴美行程完全曝光，還有什麼情報專業可言？

高端疫苗專業受質疑

至於備受爭議的高端疫苗，當初未完成三期人體試驗，即供國人施打，中研院院士陳培哲等多位專家，嚴批「專家會議成為執政者誘騙人民的糖衣」、「政府說一套做一套」，即使如此，衛福部仍執意推動，為人民施打。符合專業嗎？為什麼民間反彈聲浪那麼大？不需檢討？

政務官專業能力不足，是當前國家動盪不安最重要原因，如今卻為總統與行政院長所忽視，不予追究，實在匪夷所思。民主國家如果不能建立責任政治，政務官無能，又不須負政治責任，如何奢談民主政治？

政院撒千億助中小企業 願溝通七股光電

行政院3日公布，將對中小企業推動「競爭力提升方案」，以減碳、數位轉型、創新與在地創生等4大面向協助中小企業轉型與升級。

【本報記者呂翔禾台北報導】面對國際經濟動盪，政院對中小企業再撒千億！行政院3日公布，將對中小企業推動「競爭力提升方案」，以減碳、數位轉型、創新與在地創生等4大面向協助中小企業轉型與升級。

針對七股民眾北上要求光電總量管制，經濟部次長曾文生坦言溝通上有不足：行政院發言人羅秉成亦說，會成立工作站加強溝通。

強化競爭力因應變局

行政院長蘇貞昌指出，目前台灣超過159萬家中小企業，創造920萬就業機會。因應今年國際整體經濟趨緩的環境變化，政府將推動「中小企業整體競爭力提升方案」，於111-115年

投入950億元預算經費，期能打造更多具國際競爭力的隱形冠軍，讓台灣中小企業在全球發光發熱。

經濟部中小企業處處長何晉滄指出，方案將從「淨零碳排」、「數位轉型」、「創新加值」、「在地共榮」4大面向協助中小企業。包括輔導出口導向中小企業符合國際碳足跡驗證、協助經營數位平台、鼓勵設置產業聯盟與媒合在地企業取得資源、創造特色等，強化中小企業韌性與國際競爭力。

開發有空間規劃

針對七股大地聯盟提出光電開發總量管制、空間規劃且61以西禁止開發與跨部會爭議協調平台，且保障在地民眾參與等三項訴求。經濟部長曾文生

回應說，經濟部與農委會當初在推動「農電共生」的時候，有設立「環境社會檢核機制」，並依據在地狀況標定開發區域、引導開發，有符合聯盟「空間規畫」的訴求。

但因為沒有前人經驗可以估算光電開發的「總量」為多少，曾文生說明，在檢核機制內有制定漁民與光電業者的「標準企業模式」，要求企業在進行漁電共生時，漁民有繼續承租魚塭的權利，並保障魚塭的最低產量。不過他也坦言，工程剛開始興建難免有問題，對周邊魚塭影響也要與漁民有更多溝通。

缺乏溝通表歉意

羅秉成也補充說，蘇貞昌也有聽到搶救七股大地聯盟的相



▲行政院宣布撥950億強化中小企業競爭力，針對七股光電議題，政院表示會加強溝通。（網路截圖）

關訴求，院長指示副院長沈榮津對漁民相關訴求進行了解，並協調農委會與經濟部在當地設立工作站，加強與在地漁民的溝通。羅秉成也直言，在地溝通上確實有不足是日後要再加強。

「7+n」將上路

莊人祥：快篩陽亦可出門

【本報記者簡嘉佑台北報導】確診降至3萬以下，自主健康管理期間可出門！針對日後將實施「7+n」、「5+n」措施，指揮中心發言人莊人祥（見下圖，指揮中心提供）3日表示，民眾完成居家隔離後，若出現快篩陽性就應進行自主健康管理，但他強調，「即便快篩仍是陽性，還是可以出門」，只要遵守相關防疫規範。另外，本土新增29922例確診個案，較上週同期下降16%。

快篩陽仍可外出

根據指揮中心的規劃，11月7日會先實施放寬實施「7+n」，即完成7天的隔離後，只要快篩陰性就能解除自主健康管理，14日進一步縮短為「5+n」。對此，莊人祥表示，當結束應隔離天數，不管快篩陰性或者陽性，都可以外出，但如果快篩結果為陽性，仍需要進行自主健康管理。

他指出自主健康管理過程的5大注意事項：「必須全程佩戴口罩」、「應避免出入無法保持

社交距離的場所、「禁止聚餐、聚會等近距離或群聚型活動」、「如須前往醫院陪病、探病、就醫或檢查等，並遵守現行醫療應變措施」，與「若有就醫需求，禁止搭乘大眾交通工具前往」。

2例兒童MIS-C

針對今日新增81例本土病例死亡個案，指揮中心醫療應變組副組長羅一鈞表示，疫情剛脫離高原期，且死亡是落後指標，這兩周死亡數都會呈現高原的狀況，之後才會下降。

本次出現2例兒童重症，皆為MIS-C個案。其中一例一歲女嬰，5月中旬確診後，相隔168天出現相關症狀，創間隔最久紀錄，目前仍在加護病房治療，所幸病況穩定。另一例為10歲男童、未接種疫苗，情況已改善出院。



大巨蛋法院錯判 李述德：依法提上訴

法院不願採信證詞

李述德受訪時說，等他收到判決書，會有進一步說明。他感嘆，他的個性向來是依法行政、奉公守法，想不到會有此無妄之災。事實上，大巨蛋相關事項都是由專業委員會審定，並不是他一個人可以做主的。況且這本是教育局的業務，他只是奉命主持會議。

李述德直言，其實這些證詞、事實在案卷上都很明確，但法官不願採信，聽任誤導事實，讓他覺得很無奈、遺憾。由於外界不斷以訛傳訛，只好請律師協助出面澄清。

更改契約非圖利廠商

在聲明稿中，曾任台北市財政局長的前財政部長李述德提到一審法官錯判之處說：

一、關於法院認為本人違法

裁示放寬地上權、營運資產部分限制，但本人擔任會議主席所通過關於地上權、營運資產處分之相關條款，均增加「經臺北市政府書面同意」之前提要件，使臺北市政府取得大巨蛋相關地上權、營運資產處分移轉之主導權限，對臺北市政府更為有利，第一審判決誤認為此乃「放寬限制」，與事實不符。

議約有利台北市政府

二、關於缺失改善罰鍰數額及上限之變更：第一審法院所稱「違約金」實係缺失處以罰鍰之意，一旦罰鍰上限用罄，缺失即轉為違約，臺北市政府可逕行接管大巨蛋，罰鍰數額之調整，使遠雄巨蛋公司改善缺失之寬限期自原本之90天，縮短為60天，此項修正明顯有利於臺北市政府，經證人到庭

證述甚詳，第一審判決認定此舉圖利遠雄巨蛋公司，誠屬誤解。

三、遠雄巨蛋公司參與大巨蛋投標時，申請書上營運權利金項目本即填寫為「0」，嗣經市府甄審會通過、議約會議決議營運權利金為0，並未使遠雄巨蛋公司獲得較申請時更高之利益，第一審法院認定本人「刪除營運金條款」使遠雄巨蛋公司獲得30餘億之不法利益云云，實屬無據。



北部 20°-22°

陰雨

中部 20°-28°

多雲晴

南部 24°-29°

多雲

東部 22°-26°

陰短暫雨

美國升息必襲台股 央行：不一定跟進

金管會、中央銀行等部會官員3日赴立院備詢，立委聚焦美國升息對台灣股市、利息的影響。

【本報記者簡嘉佑台北報導】美國利息再加三碼，台灣股民皮挫！金管會、中央銀行等部會官員3日赴立院備詢，立委聚焦美國升息對台灣股市、利息的影響。金管會主委黃天牧說，會觀察台股表現，不排除全面禁空、限縮跌幅等措施。央行總裁楊金龍被問到是否跟進升息時，只說會交由12月理監事會決定。

謹慎選股避風險

美國聯準會決議升息3碼，導致美股道瓊指數直接下跌505點，台股也連帶走跌。對此，黃天牧表示，會觀察台股的整體表現，如果有需要會進行必

要的措施，如過去幾個月就祭出限空令與有條件的禁空令等。

針對投資人信心問題，黃天牧表示，升息目的是應對通膨，緊促升息確實對金融市場造成波動，但中長期來看，市場還會回歸基本面，相信緊促升息的腳步會在適當時間調整。

黃天牧強調，目前基本面表現不錯，行政院也提到會全力支持發展半導體發展，且經濟成長也是穩健，但他還是提醒「投資人還是要審慎選股，注意風險」。

拒談央行升息

國民黨立委賴士葆問，金

管會是否實施全面平盤下禁放空？黃天牧回應，「在考慮範圍內。」立委郭國文質詢問說，台股是否會再進一步限縮跌幅？黃天牧回應說，「因應未來升息的可能，我們會做好準備，保留限縮跌幅的可行性」。

國民黨立委羅明才也詢問，美國已升息三碼，未來還有機會持續放鷹，台灣是否會跟進？央行總裁楊金龍回應說，美國升息有他的背景，台灣有自己的狀況，「並不是說他們升息，我們就要跟進」。

羅明才進一步追問，所以台灣不會再升息了？楊金龍迴避問題說，「我們就看我們的情況，12月的時候才會交由理監



▲ 央行總裁楊金龍（右）3日赴立院接受立法委員羅明才（左）的質詢。（直播截圖）



產官學協力防兒虐 長庚推一站式服務

【本報記者簡嘉佑台北報導】法警政醫產官學聚首一堂，保護受虐兒不遺餘力！兒少保護公益計畫召集人龔嘉德

3日表示，長庚醫院已成立整合性一站式醫療服務，讓受虐兒免於奔波。時代力量立委王婉諭說，為來將持續關注各個兒少法律，並透過親職教育預防虐待事件發生。

長庚醫院於3日舉辦「兒少保護全人醫療照護研討會暨愛發聲」記者會，邀集產官、學、界人士，包括衛福部次長李麗芬、法務部次長蔡碧仲、立委王婉諭、長庚董事長王瑞慧與民間團體等，共同呼籲各界一同重視兒少保護。

每年約8萬受虐兒

兒少保護公益計畫召集人龔嘉德表示，依衛福部統計，近3年兒少虐待通報人數平均每年達7.8萬人，其中醫事人員通報約5000人，長庚醫療體系通報即佔15%，其中以中重度個案及來自脆弱家庭者居多。

有個個案為有「海王子」稱號的阿海（化名），出生2個月大時父母因經濟壓力起爭執，母親一氣之下竟將他丟入大池。阿海被民眾救起時更一度失去生命跡象，所幸經長庚

醫院急救手術後撿回一命，但腦部已嚴重受損，聽力、視力亦受嚴重影響。

阿海出院後，長庚醫院兒少保護中心積極追蹤其狀況，7年間共回診逾30次，並完成3次斜視及雙耳耳管放置手術後，阿海現為國小一年級學生，在老師、安置機構人員及兒保團隊人員協助下，不僅適應學校生活，更是熱心助人。

產、官、學齊護童

長庚醫療公益發展委員會主席陳昱瑞表示，許多因為家人失業、酗酒、吸毒等狀況，反而使得家庭瀕臨破碎，更導致兒童因為早期的負面經驗影響人格發展，甚至日後產生偏差或犯罪行為。他說，接著要整合產、官、學界，不僅強化預防，也要提供後續的照顧，長庚成立跨醫科的「一站式服務」，並進行長期追蹤兒童的狀況。

王婉諭表示，身為立委，希望透過法律來保護兒童，所以長期關注《少權法》、《兒童及少年性剝削防制條例》等修正草案，並希望能進一步提供更多保護，如避免兒少在司法訴訟中再度受到傷害，並透過親職教育強化前端預防。

黃子佼代言 國民法官開箱1/1上路

【本報記者章文、李幸秋台北報導】國民法官制度實施在即，藝人黃子佼和美女法官歐陽儀3日受邀在台北地方法院為法庭揭牌，並拍攝開箱影片。黃子佼肯定我國國民法官不只陪審，也可以在場提問，比別國先進。司法院發言人張永宏特別表示，希望借重民眾的社會經驗，協助法院對被告者作出較客觀的判決。

現場設備簇新

因應國民法官新制即將在明年元旦實施，台北地院第一法庭已經佈置妥當，包括國民法

官、法官、審判長、書記官與通譯席等，及錄影室，都是簇新的設備。

歐陽儀法官受訪時說，依據「國民法官法」第五條，只有「所犯最輕本刑為十年以上有期徒刑之罪」以及「故意犯罪因而發生死亡結果」兩類，會交由國民法官參審。

國民法官判他人生死

黃子佼一開始就被問到：「是否跟人打過官司？」他笑說：「人在江湖不可能沒有被告過，不過最後都有和解。」他指出，今天走進法院還是有嚴肅感，



▲ 藝人黃子佼肯定我國國民法官不只陪審，也可以在場提問，比別國先進。（photo by 章文／台灣醒報）

讓他不敢隨便搞笑。

比較做國民法官與育兒哪個責任大？他說：「做國民法官攸關別人生死，壓力肯定大得多。」

司法院發言人張永宏也表示，擔任國民法官者，凡需要托育或長照者，司法院會幫助，民間僱主也應給予休假，另外，也安排有心理諮商專家協助。

黃子佼關心社會議題

黃子佼說，這次與法官歐陽儀聯手開箱，希望以法律素人的視角，帶領社會大眾更貼近國民法官制度。他也說，自從

女兒出生後，他更關心社會議題。

曾任法律扶助基金會執行長、現為台灣陪審團協會理事長的律師陳維祥曾指出，台灣的《國民法官法》，本質上是參考日本使用之「裁判員制度」所形成的參審制，與陪審團的獨立運作不同，參審制下的國民法官必須與職業法官共同審理、共同判決。國民法官在審判過程中可以發問，審理完畢後則是與職業法官共同討論並決定被告是否有罪、有罪者應判多長的刑期等。



美再升息3碼 央行應穩定匯市防金融動盪

美再升息3碼

是1994年的事，當時也是通膨居高不下，勞動市場極度吃緊所致。這次再度演出「暴力升息」戲碼，原因是9月核心個人消費支出（Core PCE）通膨率已達5.1%，遠高於長期目標2%，9月失業率3.5%，追平半世紀以來最低點。

工資持續攀升、消費需求及就業人口穩定，經濟現況讓聯準會有升息空間，以壓制通貨膨脹。逾來逾多的經濟學家預測，聯準會「升升不息」，並縮減資產負債表規模，恐怕已難以讓經濟能夠軟著陸，接下來不止衝擊股市，對就業市場

的影響，也將逐漸顯現。

美國感冒全球打噴涕

美元是全球最強勢的貨幣，聯準會啟動升息循環，創造無風險國債利率上揚，各新興國家游資將會快速流入美國，造成貨幣價值下挫，加上股市重跌，套匯盛行，且各國又擔心貨幣強勢，造成出口競爭力衰退，又衍生出各國競貶惡性循環，此時最危險的是經濟、金融實力不足的國家，極可能因償債能力不足，衍生金融風暴。

經濟史上最典型的案例是

1982年，墨西哥倒債，導致拉丁美洲金融危機，使拉美有「失去的十年」。另外是1997年亞洲金融風暴，泰銖、韓元崩盤，南韓財團危機大洗牌，且港幣被炒匯巨鱷索羅斯大放空，逼得中國政府不得不出手保護港元，才讓索羅斯放手。

小心金融風暴

聯準會急升息，台灣股、匯市壓力沈重，新台幣兌美元本月3日已重貶至32.24元，股市亦重跌29%，內外資一起大賣股炒匯，央行總裁楊金龍日前宣布揮四拳穩匯，包括

匯市建立場內外監理機制、提供國內金融市場流動性、備足充沛外幣流動性、適時進場調節。

但是，央行的公開宣示，仍顯不足，當前央行最重要的任務就是穩定匯市，不宜造成國人預期心理，認為新台幣將續貶，競相賣股炒匯，影響金融秩序，總裁楊金龍應該以更強硬的態度，公開宣示捍衛新台幣匯率的決心，不應放任貶值，並應嚴查匯銀炒匯，以穩定匯市及金融市場，防止金融風暴。

首要任務股匯市穩定

央行12月20日將召開理事會決定是否跟進，但揆諸台灣9月份通膨指數2.79%，雖比8月的2.66%微升，核心CPI為2.79%，但通貨膨脹情況尚不嚴重，預期10月通膨指數並無脫軌跡象，是否升息，應斟酌國內外經濟金融情勢，以及新台幣匯率走勢，再作考慮，一般認為，即使升息，應該也不會超過半碼，屬於合理推測。

當前國際經濟金融情勢動盪不安，央行及金管會均應採取「例外管理」，不宜放任「市場機制」決定股匯市，否則一旦衝擊金融體系，人民失去信心，後果不堪設想。央行及金管會重道遠，應積極穩定股匯市。



■何策 (資深財經顧問)

美國通膨近40年新高，聯準會(Fed)再揮重拳，宣布升息3碼，資金利率目標區升到3.75%至4%，創2008年以來新高，重創美國道瓊指數下挫505點，且造成國際金融市場沉重壓力。台灣外匯存底充沛，然央行應採強硬措施穩匯，防止金融市場動盪。

美升息衝擊全球

美國自今年3月起，連續6次升息，最近4次升幅都是3碼，聯準會上次升息3碼，已

叛軍解除武裝

衣索比亞內戰終畫句點

衣索比亞政府 2 日與提格瑞解放陣線，在非洲聯盟的見證下簽署停戰同意書，解放陣線做出重大讓步，同意解除武裝。

【本報記者呂翔禾綜合報導】耗時兩年的衣索比亞內戰終於結束！衣索比亞政府 2 日與提格瑞解放陣線，在非洲聯盟的見證下簽署停戰同意書，解放陣線做出重大讓步，同意解除武裝。由於衣國總理阿比的修憲案，讓提格瑞省不滿權利受侵害，因此與政府爆發衝突，期間因政府封鎖還引發人道危機，大量民眾陷入飢荒、生活不便的困境。

叛軍就地解散

根據《英國廣播公司》報導，在非洲聯盟的調解下，衣索比亞政府與提格瑞解放陣線



(TPLF) 於 2 日於南非正式簽下停戰協議，結束 2 年多的對峙。雖然雙方在衝突期間有多次停戰共識，但這次應該是全面的結束，TPLF 確定要先全解除武裝，衣索比亞政府也會恢復當地電力、公共建設服務的能力。

聯合聲明中提到，衣索比亞只能有一支國家的軍隊，未來提格瑞相關部隊將會整編到政府軍中。衣索比亞總理阿比表示，這

次停戰協議是非常有意義的，將會全力執行條約的規範事項。聯合國秘書長古特雷斯也強調，這是衣索比亞和解的重要進展，希望讓受到戰爭影響的民眾儘速恢復日常生活。

衝突損耗甚鉅

由於阿比上任後推動修憲案，將地方的權利收回，因此引發提格瑞省的不滿，並組織武裝部隊與政府對抗，雙方對峙超過兩年，其中還牽扯到鄰國厄利垂亞，各方都曾試圖為兩邊調解，但並沒有很成功，衣索比亞政府甚至將網路、電源通通切斷，試圖逼迫提格瑞陣線投降。

但《美國之音》提格瑞省境內最近也爆發嚴重人道危機，90%（約 520 萬人）民眾需要食物援助，3 分之 1 的兒童營養不良，上萬人因衝突身亡，大多為平民，境內亟需恢復醫療與油電等重要基礎物資的援助。雙方過去還互相指控彼此有種族清洗、性暴力的嫌疑。

聯合聲明中提到，衣索比亞只能有一支國家的軍隊，未來提格瑞相關部隊將會整編到政府軍中。衣索比亞總理阿比表示，這



▲衣索比亞與提格瑞在非洲聯盟調解下，正式結束兩年來的內戰。
(Photo on @AUC_PAPS via Twitter)

全球各大週刊頭條新聞

簡嘉佑 / 輯

《科學人》Scientific American 末日冰川融化加劇 減緩暖化刻不容緩

思韋茨冰川與西南極洋海域之間有「冰架」(ice shelf)的存在，成為阻擋冰河流入海洋的重要屏障。一旦該冰架融化，就會使得海水與冰川的接觸範圍增加，急速加速冰川融化，提高海平面上升，所以又被稱為「末日冰川」(Doomsday Glacier)。

宛如水壩的冰架

自 1992 年以來，全世界已經流失了 1 兆噸冰的冰川，現在每年額外損失 750 億噸，且速度還在增加。然而國際也相當關注「末日冰川」的動向，英國國家環境研究委員會和美國國家科學基金會於 2018 年發起了耗資 5 千萬美元的項目「國際思韋茨冰川合作組織」，以強化研究該冰川與冰架的狀況。

然而，俄勒岡州立大學冰河學家佩蒂特實際現場探訪思韋茨冰川，發現原本應該相當平坦的冰川，出現了高低起伏的狀況，顯示著冰川狀態相當不穩定，可能造成冰川崩解。

她示警說，「該冰川融化的速度可能比我們想像來得快」。

科羅拉多大學波德分校的冰川學家斯格柏表示，思韋茨冰川底下是盆地，如果在冰川與西南極洋海域之間的冰架融化的話，就相當於水壩的高牆消失，大量相對溫暖的



海水就會流進冰川下方，加速冰河融化的速度，

積極減緩溫室效應

如果思韋茨冰川完全融化，將導致全球平均海平面上升 65 公分。冰川學者拉特提醒，若思韋茨冰川消失，將會加劇鄰近冰川的融合速度，如果南極西部低於海平面的冰蓋也消失的話，全球平均海平將上升 330 公分。

然而，拉特也表示，不喜歡思韋茨冰川被稱為「末日冰川」，因為「末日」一詞似乎意味著無法採取積極措施來緩減冰川。

他強調，融化思韋茨冰川還需要數百年的時間，但如果我們不加緊減緩溫室氣體排放，加速綠能轉型，恐怕融化會比想像中來得快。

烏干達要發展石油

盼得到中國金援

【本報記者簡嘉佑台北報導】為了爭取中國的資金，非洲國家加緊開採石油資源！烏干達當局日前表示，目標於 2025 年中以前就開始商業開採國內的石油，並將中國視為重要的投資人。鄰國坦尚尼亞也與該國合作，前往中國洽談，預計不久就會有資金挹注。

向中國尋求資金

《半島電視台》報導，烏干達能源部長桑塔姆表示，「希望在 2025 年 4 月之前，就能看到國內產出第一批石油」。該石油開採計劃牽涉到烏干達與坦尚尼亞兩國，目前正苦於建設資金的來源。

對此，桑塔姆信心表示，「很快就能為該計劃獲得資

金」，因為坦尚尼亞總統哈桑預計很快就會前往中國，完成資源的規劃與討論後，應該順利獲得資金。但她也說，除了中國之外，也希望得到歐洲或美國的投資。

傷害國家公園

今年 2 月，法國能源公司道達爾與中國海洋石油已經在烏干達西部油田已有的投資規劃。但因為原先規劃的管道路線有穿越國家公園，引發歐盟聯合呼籲，敦促道達爾應將該地區的石油開發計劃延後一年，並找尋替代路線或發展可再生能源。

《金融時報》報導，隨著世界對化石能源產業的審查愈來愈嚴格，道達爾也面臨指控，認為該企業大幅低估自身

的碳排放。根據綠色和平組織評估，道達爾 2019 年的碳排放量大概是 16 億噸，但該公司自行揭露的報告卻僅有 4.55 億噸。

目前隨著全球能源轉型的趨

勢，道達爾、殼牌與英國石油等化石燃料產業都承諾會減緩對環境的影響，但遲遲未見具體的作為，導致許多環保團體高度警戒這些企業的作為，與化石燃料開發的項目。



▲示意圖。烏干達當局日前表示，目標於 2025 年中以前就開始商業開採國內的石油，並將中國視為重要的投資人。(Photo on Wiki Commons)

緬甸要求民團作登記 忽影響人道救援

【本報記者簡嘉佑綜合報導】人道組織竟被視為非法集團！緬甸軍政府近期通過法律，規定任何組織都需要經過政府認證，否則將被視為非法組織，其中包括國內外的人道救援組織。有官員透露，大多數人道組織因不滿軍政府統治，不願向政府進行註冊，現在恐淪為非法組織，並影響到人道救援的效率。

所有組織都要註冊

《衛報》報導，緬甸軍政府近日通過法律，禁止任何組織協助被軍政府列入黑名單的團體，並要求國際和國內的團體須擁有政府頒發的註冊證書，範圍也包括樂施會等社會公益組織。

軍方於去年 2 月推翻民選政



府，更爆發許多暴力鎮壓民眾的事件。據聯合國人道主義機構稱，自軍政府篡位以來，已有超過 100 萬人流離失所，還有 1500 萬人面臨嚴重的糧食短缺，國內亟需人道救援。

然而，新法規一旦落實，就意味著沒有進行註冊的社會組織都會被視為非法組織，難以繼續進行援助工作。有官員指

出，大多數公民組織因為不滿軍政府，都拒絕在官方進行註冊。有民間組織的人士透露，新規定將嚴重影響公益團體接觸弱勢社區的能力，並導致許多援助計劃倒閉。

大銀行援助軍政府

儘管緬甸軍政府因為血腥鎮壓抗議活動，在國際上聲名狼

藉，更受到不少國家政府與企業的制裁。但《半島電視台》報導，包括澳洲澳新銀行等國際銀行持續與緬甸銀行有業務往來。民間組織呼籲，此舉是為軍政府提供銀彈，呼籲所有國際銀行必須立即禁止與緬甸軍事銀行的交易。

其中，銀行內部文件揭露，澳新銀行於 2021 年 8 月開始，大量資金經由香港保險公司「友邦保險」，轉移到緬甸軍事集團持有的因華銀行裡。新加坡大華銀行也促成緬甸軍事集團與中國航運公司的交易。

對此，澳新銀行發言人出面表示，澳新銀行跟因華銀行「沒有商業往來」，澳新銀行是與友邦保險進行資金合作，但無法控制客戶選擇不與緬甸軍政府來往。

▼ 臺監察院和司法機關應該正視高端問題的嚴重性，務必把真相查個水落石出，才能消除民怨。（網路截圖）



徹查高端疫苗弊端 才對得起國人

■ 韓乾

（逢甲大學退休教授）

自從日本宣布開放邊境，但不承認高端疫苗的效力，也就是即使打過3劑高端疫苗的台灣人，入境時仍然需持有PCR陰性證明，重重的打了高端疫苗一巴掌之後，高端疫苗從是否具有保護效力，乃至審議的過程及採購價格及合約內容，都遭到各界的質疑。

護航高端到底

其實早在去年4月，疫情轉趨嚴重之後，國人發現蔡政府在疫苗的準備上毫無準備，民間捐贈疫苗還遭到政府以種種理由阻擋，讓高端疫苗浮上台面之後，就爭議不斷。

蔡英文總統先說國產疫苗緊急授權要比照國際標準，但高端尚未完成第2期試驗，在毫無任何可靠數據支持下，卻又公開說高端疫苗7月底可施打，護航高端的用心招然若揭。難怪指揮中心敢在5月28日，就

高端疫苗從是否具有保護效力，乃至審議的過程及採購價格及合約內容，都遭到各界的質疑。

宣布將採購高端疫苗5百萬劑。後來衛福部食藥署刻意排除質疑的專家後，進行緊急授權（EUA）審查，過程卻無錄影或記錄，遭各界質疑為不公開、透明的黑箱作業。果不其然，食藥署在7月19日宣布，鑑於高端疫苗的中和抗體數據「已證明不劣於」國人接種AZ疫苗，達成「新冠疫苗專案製造或輸入技術性資料審查基準」要求，核准高端疫苗專案製造。

揮霍納稅人的錢

當時中研院院士陳培哲表示，「高端疫苗EUA通過，是政府的決定，但最終還是要看台灣人民是否同意而且接受」。證諸今日高端疫苗仍然得不到國際的承認，國人也僅1百萬人打過高端，只能怪蔡政府公

器私用，「甲緊弄破碗」，把國產疫苗搞到嚴重倒退。

高端的效力得不到國際和國人的認同就算了，最糟糕的是價格貴得離譚。政府連採購的會議記錄、契約都不公開，還以莫名其妙的理由保密封存卅年，以致於各界都用各種側面資料推估高端疫苗的價格，直到高端不得已公開價格，才發現平均採購單價高達840元，而同樣是蛋白疫苗的Novavax，價格只有高端的一半，簡直是把納稅人的血汗錢任意揮霍。

購入高端損失17億

最近衛福部長薛瑞元和現任指揮官王必勝，還私會投入選舉的前指揮官陳時中，更是令人懷疑是否要如何套招以自圓其說。再仔細檢討高端造成的

浪費，更是令人瞠目結舌。

疫苗開打600天來，累計接種6300多萬人次，其中高端僅占306萬，連5%都不到。而高端已有121萬劑已屆效期陸續銷毀，粗估還剩70多萬劑將在11月18日全數屆效而銷毀，損失將近17億元。

徹查高端 消除民怨

高端疫苗自始就充滿黑箱作業、公器私用、浪費公帑，甚至有瀆職失能、利益輸送的爭議，甚至還延誤民間捐贈疫苗的救命黃金時機，明顯違反「傳染病防治法」、「政府採購法」、「公務人員服務法」等，使人民蒙受生命、健康、財產、經濟等慘重的損失，還浪費了民脂民膏，更讓民眾對政府失去信任和信心。

監察院和司法機關該正視問題的嚴重性，應該開始介入、調查，務必把真相查個水落石出，才能消除民怨，對得起納稅人。

黃金之聲！維也納愛樂正風靡台灣

■ 陳相瑜

（管風琴家）

創團180年的維也納愛樂經歷疫情封鎖，終能在10月底抵台，展開台北國家音樂廳、高雄衛武營兩地、四場的演出。11月1日我有幸得以聆聽彩排及晚上的表演，近身感受天團的魅力。

音樂會曲目包括了布拉姆斯《大學慶典序曲》和第三號交響曲，以及理查·史特勞斯《查拉圖斯特拉如是說》。

傳說中的「黃金之聲」

樂團原本表定的綵排時間是17:00 ~ 17:50，這是我第一次聆聽維也納愛樂的現場演出，所

以無法判斷所聽到的是否就是傳說中的「黃金之聲」。

比較特別的是，上半場弦樂第一第二小提琴各有16人、中提琴12人、大提琴8人、低音提琴7人，小提琴的人數多於一般正常編制，所以旋律性的樂段更有表現力。想必較大的弦樂編制是為了下半場《查拉圖斯特拉如是說》的大編制而預備。

整體性很強的樂團

維也納愛樂是一個整體性很強的樂團，不凸顯個人，這從樂團首席和團員同時進場，而不是常見的首席最後單獨進場可窺端倪。此外，不單是弦樂部分，木管樂器獨奏時也沒有明顯的個人表現，非常注重各聲部之間的配合，以及音色的統一性，所以整

個樂團所呈現的是渾然一體、非常融合優美的聲音。

但相對的，有些樂段少了一點低音聲部渾厚聲響的支撐，濃郁深沉的情感就淡了些。

另外，原來擔任《查拉圖斯特拉》管風琴演奏的Marco Primultini 因故無法來台，改由韓籍的管風琴家代替，她採取的是比較穩健保守的演奏方式，期待管風琴「大發神威」的聽眾或許會有些失落。

票房滿座，令人感歎

在疫情肆虐近三年後，能有維也納愛樂這種世界頂尖的樂團來台，真是聽眾的福氣。有最好的樂團當作標竿來學習、觀摩，更能幫助國內樂團自我定位。台灣的職業樂團歷經過去4、50年的

每周一到周五，授權《聯合新聞網》同步刊登

勤奮是工作之本

■ 王建煊

（前監察院院長、天使居創辦人）

2000年6月號《錢》雜誌，有篇文章報導幾位賺錢高手的故事。我發現他們之間有兩個共同點，一個是勤奮工作，每天工作16小時。另一個是他們都有很正確的處事理念。這對現代好逸惡勞、缺乏正確理念的年輕朋友來說，實在有莫大的啟示作用。

每天工作15小時

有位蔡先生被稱為保險業超級賺錢大王，有年保險佣金高達1500百萬元。他每天工作至少15個小時，每天拜訪十個客戶。他說，別人放棄的時間，就是他利用的時候，這樣當然容易成功。

他說：「我的錢，將來都會捐給公益慈善機構，絕不留給孩子。」他又說：「與其將來給，不如現在給。現在給孩子完整的教育，比將來給大筆金錢要好多了。」

開店也要做師傅

另外有位賺錢高手劉先生，是經營咖啡店的。他在短短3年裡，就成立了18家分店。他每天除了白天行政工作外，晚上還親手烘焙咖啡豆，從晚上7、8點忙到凌晨一點，以便隔天同仁上班，就有咖啡豆可包

裝，分送各分店使用。如此一算，他每天工作16小時以上。

他說，開店要有心理準備，師傅臨時辭職了，店還是要開的。這種心理準備，加深了危機意識，店不能只依賴一、兩個人，師傅辭職，雖不必親身替代，但至少自己也要有功夫，總不能告訴顧客，今天師傅請假不開店吧。

與時間賽跑

另外一位是靠賣三明治發財的邱先生。全家人一起賣三明治，每天來買的人大排長龍，一天通常可賣1500個至2000個。早上六點全家人開始準備酒蛋、沙拉、麵包等材料，11點完成，中午開始販售，直至深夜2、3點收攤，每天工作時間超過16小時。

他們的生意理念是：絕對不賣隔夜食物，賣不完的一定銷毀，顧客吃到的永遠是新鮮衛生的三明治。

1946年日本戰敗後，全國窮困，盛田昭夫與井深大兩人以20萬日圓，創辦了新力Sony公司，他們每週工作7天，每天也是工作16小時，才有今日的成就。

工作狂或工作奴雖不值得鼓勵，但是勤奮工作確實是創業成功的要素，亦不容否認，尤其在不能吃苦的年輕一代，勤奮工作恐怕更是值得寶貝的。



▲ 日本戰敗後，盛田昭夫（右）兩人以20萬日圓創辦Sony公司。（網路截圖）



▲ 創團180年的維也納愛樂在今年10月底抵台，展開台北國家音樂廳、高雄衛武營兩地、四場的演出。（作者提供）

蛻變，如今已成長茁壯，發展出自己獨特的風格。

天團的水準並不是遙不可及，我們缺的是自信及更多國人的支持。看到維也納愛樂滿座的盛況，對比國內許多音樂會推票困難的窘境，真是感慨萬千。

一場維也納愛樂包廂座位的票價，就可以聆聽十場國內頗具水準的音樂會，期待透過大家共同的支持和努力，有朝一日我們也能打造世界級的、屬於自己的「台灣愛樂」！



▲ 陳相瑜（左）與韓籍管風琴家Kumi（右）合影（作者提供）

人際溝通 帶著溫度效果佳

如果我們對於開口之前的內在變化有一定的認識，對自己的情緒也就會有更多掌握，不輕易被情緒綁架，而失去理智。

■ 羅鈞鴻

(心理研究所所長)

想問問你，有沒有這樣的經驗？要和暗戀的對象告白之前，手心會冒汗、心跳會加快，或者是要婉拒朋友送出的團購邀請時，心裡會擔心拒絕之後，對方會不會討厭自己，因此變得緊張、不知所措。

發出聲音前内心就很熱鬧了

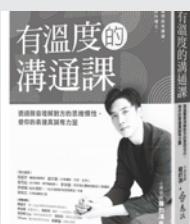
這些要表達內在想法，或者拒絕他人的行為，對於我們來說都是很不容易開口的事情。在把話說出來之前，我們的內心會有很多念頭互相衝突，彷彿心裡有無數的聲音在爭吵；直到某個念頭勝出，我們才終於把言語表達出來。

有時候，這些內在的對話，

《有溫度的溝通課》簡介

你知道自己說話是什麼風格，習慣用什麼方式溝通嗎？我們說話的聲音，都和內在的心聲有著密切聯繫，能夠順暢地進行內在對話的人，發出的聲音往往是真誠而有力量的。然而，我們特別常遺漏說話時的情感，常會因為想要說服別人、讓對方聽進去自己的話，而忘記表達是人類的天賦——當聲音成為彼此內在的橋樑，我們的表達就會「有溫度」。

從聲音、表達到高效溝通，讓改變由內而外發生，本書不同於傳統的表達力教學，將帶領你重新看待表達的本質，讓你每個當下的努力都有意義，使聲音重回自由。



出版社 / 遠流

出版日期：2022/10/28

是在起心動念的瞬間就完成的，我們甚至根本不會意識到這些過程。

情緒掌握說話口氣

層次，內容就是說話時，想要表達的訊息；而情緒，則包含一個人說話的語調、語速、音量等聽覺資訊。

說話的時候，通常我們可

當我們說出「我討厭你」的時候，其實不是要把對方推遠，反而是告訴對方：「我是那麼在乎你，我也希望你可以在乎我的感受」。

不過，如果我們搞不清楚自己說話的時候，內在到底發生了什麼事，很有可能就會遇到一種狀況：我們說出來的話，產生了我們不希望的結果。例如，我們在超級憤怒的狀態下可能會說出「氣話」，導致和重視的人關係決裂。

所以，如果我們對於開口之前的內在變化有一定的認識，那麼我們對自己的情緒就會有更多的掌握，不輕易被情緒綁架，而失去理智。

我們說話的時候會有哪些層次呢？除了耳朵聽覺接收到的之外，聽的人心裡也會產生一些聲音，因此，我簡單將說話分成四個層次，外在與內在各有兩層。

說話的外在層次

從聽覺接收到的兩種資訊，是「內容」和「情緒」這兩個

以意識到自己是如何使用語言的，所以如果你想要傳達不真實的資訊，例如有意隱瞞或說謊，單單從文字內容是不容易被人察覺的。

但是說話時除了內容，還會產生語氣，也就是當下的情緒。而情緒會反應一個人的狀態，所以就算你可以裝出和本意不同甚至相反的語氣，也無法裝得很久，這也就是為何我們往往會在別人說謊時感受到不協調感。

情緒不易隱瞞

在對話的過程中，我們會發現對方的狀態不太對，通常正是因為語言和語氣不一致。舉例來說，如果你的好朋友跟你有點不愉快，他的語言傳達出來的如果是「對不起，是不是我的錯！原諒我，好嗎？」這樣聽起來是沒什麼問題的。

▼ 后來，你會漸漸明白，對方在說話的當



但是當對方有負面情緒的時候，可能就會伴隨著挑釁的語氣，聽起來每個字都有點重，尾音還拉長。這時你就會很明顯地察覺，對方不是真的在道歉，而是在鬧脾氣了。所以，我們也可以這樣說：內容，是你希望他人相信的；而情緒，則會透露你心裡正在經歷的。

說話的內在層次

接下來，我們要來談談「裡面」的兩個層次，也就是「目的」和「期待」。從前一段談到外在層次時，所舉的「朋友假道歉真發飆」的例子來看，由於朋友說話的內容和情緒很不一致，讓我們能很快分辨出他說這些話的目的，並非是在表達自己很抱歉，而是在表達不滿。

你可能會疑惑：「明明對方就是想要激怒我，這背後還有什麼其他期待呀？要讓我不高興，這不就是他的期待嗎？」

你聽過一個詞，叫做「違心之論」嗎？我相信人的一生當中，一定會有心口不一的時候。就像這位朋友一樣，在他假道歉真發飆的行為底下，隱藏在表現行為背後、沒有被表達出來的，就是說話的第四個層次：「期待」。

請在乎我的感受！

這種口是心非的狀況，最常出現在小孩子吵架的時候。小時候的你，被最要好的朋友惡作劇捉弄時，是不是也曾很生氣地對朋友說：「哼，我最討厭你了！不跟你玩了！」不過，年幼的你內心真正想表達的是討厭對方，然後斷絕這段關係嗎？

我想你的心裡已經有了答案。當我們說出「我討厭你」



▲「請在乎我的感受」這才是我們口是心非時，內心真正的期待。（網路截圖）

的時候，其實不是想要把對方推遠，反而是告訴對方：「我是那麼在乎你，我也希望你可以在乎我的感受。」

你發現了嗎？「請在乎我的感受」這才是我們口是心非時，內心真正的期待。回到那個讓你感到被激怒的語氣裡，當你的好朋友挑釁地對著你說：「對不起，是我不好，都是我的錯！原諒我，好嗎？」你可以換個角度思考，其實對方可能是在告訴你：「我是那麼在乎你，我也希望你可以在乎我的感受。」

能會這樣說：「小虎，是不是我剛剛說話讓你感覺不舒服？我剛才講話有點情緒，語速也很快，我想聽起來也許有點咄咄逼人，如果因此讓你不高興，我向你道歉，讓你不高興不是我的本意。剛剛你這樣回應我，讓我覺得你委屈了，你一定有很多感受沒能表達。我在乎我們之間的關係，不希望留下疙瘩，所以，剛才都是我在講，是不是你可以給我一個機會，這次換我聽你說，好嗎？」

拿出更理性的溝通

我相信這樣的回應，雖然不見得能讓你們馬上和好，但肯定不會讓關係繼續走下坡。順帶一提，這是我本人在生活中的說話風格，不見得適用每個人，但我真正想分享給你的其實就是背後的思考方式。

這次換我聽你說

只是，在我們還沒累積足夠多和人交談的資料庫之前，很容易被粗暴的表達方式給激怒。但是當你在人際溝通上有更多的歷練後，你會漸漸明

在對話的過程中，我們會發現對方的狀態不太對，通常正是因為語言和語氣不一致。

白，對方在說話的當下，可能是受到情緒的影響，所以他說出來的話，或者是他對你所做的反應，並不是最符合內在的表現。

這時，你的同理心就會幫你找到這個情境的突破口，你可

了解這個道理之後，下次和別人說話時，你或許就不會在對方用挑釁的語氣說「對不起，OK？」的時候，衝動的回應他「你那是什麼態度啊？」而是拿出更理性的溝通狀態。

(昀恬 / 輯)

• 丫丫書訊 •

醒報編輯部 / 輯

《海嘯華爾街·巴菲特傳奇》

作者：趙勁甫、趙建（作家）

出版社：崧燁文化

他是富豪中的傳奇，三十二歲就成為百萬富翁。1987年，黑色星期一股市大崩盤前三天，還是有大量的人湧入市場，對前景一片看好，巴菲特卻下令「把一切都賣掉」。三天後，股市瘋狂下跌，他的資產蒸發了3億美元，公司股價下跌25%以上。

在人們從大樓跳下來的時候，他一如往常看著文件。他自信地說這只是股市自己的調整。也是1987年，波克夏公司不僅把下



《東西縱橫記藝——名畫真的很有事！》

作者：Junie Wang（旅美作家）

出版社：大塊文化

本書摒棄一般的編年史模式，在古典藝術與現代藝術之間舒展跳躍，並選擇以主題串聯、延伸的方式，結合藝術、歷史、文化、時尚等多元領域，將這些千絲萬縷牽扯交錯的人與事，結合成輕鬆易讀的文字。

透過將藝術生活化、趣味化的方式，引起興趣，讓你克服對藝術史的恐懼，並且誘發主動親近的因素，使藝術真正走進生活，澆灌心中



《耶穌和他的子民》

作者：保祿・薩奇（猶太教研究學者）出版社：啟示

國際知名猶太教研究學者保祿・薩奇教授，在當今世紀有更多史料知識之後，應用他對猶太教世界的博學多聞去解釋福音，特別是為了認識耶穌這個人，在耶穌生活的場景中，勾勒他的樣貌。

以薩奇教授自己的話來說：「我會試著在包括『古木蘭文件』和『舊約經外著作』的歷史與文化思想背景上，描繪福音中的耶穌」，亦即，作者嘗試在耶穌當時的社會脈絡中去



▼ 買個適當的汽車保險吧。能夠保障出事時，可以理賠給對方的車輛甚至加上乘客傷亡費用的險種，免得荷包吃不消。（網路截圖）



汽車咖啡坊

小擦撞理賠出險 其中恐有貓膩

■ 邱文福

（汽車專業經理人）

朋友開車停紅綠燈時，煞車一鬆向前滑動，碰到前車，對方車子雖毫髮無傷，車主卻要大費周章找警員報案、做筆錄，希望能在「成案」，要報保險公司理賠，其實背後大有文章。

早在 1980 年代，汽車保險車禍賠錢是「天經地義」的事。但是保險公司怎麼承受下去？所以後來的汽車險出現了甲式、乙式、丙式等等，目的是拉高保費，對肇事率高的保險人提高保費甚至拒保。

強制汽車責任保險法從民國 85

年制定，然後分別在 94、99、104、109 年分別修訂，最後一次是在今（111）年 5 月修正施行，旨在細化理賠項目與駕駛人責任。

汽車保險學問大

早年在汽車業裡，「保險」的生意是大家搶的，車險公司業務人員給出的回扣，甚至超過原有佣金範圍。目的無非就是搶業績，希望年終有一筆獎金貼補。

不過，保險業務人員的前端（保險業務）與後端（理賠業務），因為涉及另一方的金錢交易，自然產生「業外」油水，因此每每有人铤而走險。

近年的豪車、超跑愈來愈多，相對投保與理賠的內容，當然有著極大的空間，一旦與這類車發生事故，一般市井小民若無妥善保險，怎能承受？因為修車動不動就是上百萬。這時候「車險怎麼保」就是大學問，因為想省錢又要得到最大保障，就要在強制險之外，加保第三人責任險。

基本上，車險有三個主題：車體險、強制險與第三人責任險。或稱甲乙丙式險與竊盜險，就是為車子保險，保費依車齡、品牌、車主自身條件而不同。

車禍理賠多貓膩

有一位朋友換車加保時，被告知保費要提高，原來是因為他在一次車禍理賠居然超過 10 萬元。

他大驚失色，因為那次車禍不過是從後頭「追撞」前車，這追撞事實上只是「點碰」，原車外表根本沒有傷害。

他想到，當時對方動作非常純熟：找警察、到警局、做筆錄，最後的出險理賠金額居然十多萬？那等於是整個後門、後箱橫桿全換新，再加烤漆？顯見保險的學問真的不小。

記得還在車業工作時，曾有熟悉的保險公司友人，在接近年底前，問我有沒有車子需要「整容」一下？趁新年弄漂亮一下。方式就是你免費、他幫你設法報出險。

這些年還有沒有這類的現象呢？可能要問問保險公司的稽核人員，也要看保險公司挺不挺得住。

總之，買車上路，還是買個適當的保險吧。就是能夠保障出事時，可以理賠給對方的車輛甚至加上乘客傷亡費用的險種，免得荷包吃不消。

《汽車咖啡坊》

QR code



第二人責任險。
（網路截圖）



▲ 加拿大安大略省設有汽車生產基地，廠家已花兩年的時間與半導體缺貨抗衡，如今加拿大議員 Chris Lewis 本月初前往台灣拜會相關單位，向台積電高層尋求協助。圖為台積電標誌。（網路截圖）

加拿大造車缺半導體 來台向台積電求助原料

● 半導體晶片供應匱乏至今，加拿大安大略省設有汽車生產基地，廠家已花兩年的時間與半導體缺貨抗衡，如今加拿大議員 Chris Lewis 本月初前往台灣拜會相關單位，向台積電高層尋求協助。

Chris Lewis 表示，希望台積電能將加拿大擺在供貨第一線，雖然已得到台灣政府的優先供應保證，但議員也表示北美需要有自己的半導體生產中心，以避免對其他國家的過度依賴。

「在對話中我們更希望能夠有技術、經驗與設備轉移，讓半導體能在美國或加拿大自行生產。」目前台積電已經在美國亞利桑那州投資 120 億美金，興建全新的半導體生產中心。

「在政治因素考量與後疫情時代的經濟發展，台灣與美國在半導體等高科技產業的合作發展必須要加強深化，以利於後續建構安全且具有彈性的供應鏈。」總統蔡英文與來訪官員會晤後向媒體表示。

汽車看板

昀恬 / 輯

法國政府力挺國產電動車 優先補助低收家庭購買

● 近日法國總統馬克宏修改電動汽車補貼政策，由 6,000 歐元（約 19.3 萬台幣），改為一般使用者的 5,000 歐元（16.1 萬台幣）、以及推出專為低收入家庭的 7,000 歐元（約 22.6 萬台幣）購買補助，有助於穩定日益增高的電動車價格。



▲ 法國政府提供低收入家庭新的電動車「社會租用」方案。（網路截圖）

展策略上，政府希望人民能購買更多的法國車，並期望於 2030 年擁有產出 200 萬輛電動車的能力，以與中國及美國在同產業中競爭。

同時 Stellantis CEO Carlos Tavares 也表示，未來該集團旗下於法國製造的電動車款，將由原先的 6 輛增加到 12 輛，作為該集團對歐洲與法國汽車工業的保護。

車用功能的訂閱式服務 真的能普及化嗎？

● 近來車用多媒體機進步飛速，從只有收音機功能，一路到支援各種多媒體影音播放，不僅可以控制車輛功能還可以連網擷取資料，部分車商更推出自家的 APP 商店，強調在硬體支援下，可以透過線上商店選購原車未附帶的功能，並可選擇訂閱式或是買斷。



▲ 訂閱式服務的好處是可以讓車輛更加客製化。（網路截圖）

美國的汽車連線服務供應商 VNC Automotive 表示，訂閱式服務長期來說應該更能讓消費者接受，例如車內的加熱座椅，冬天很需要但夏天完全不需要，那麼在炎熱的夏季就可以取消此服務以節省經費。

另一個訂閱式服務的好處是可以讓車輛更加客製化，特別是在二手車交易的時候，不同的駕駛人皆可以依自己的喜好加選或退選各項配備，免除了看到喜歡的車但配備不理想而多出不必要的掙扎。

中國寧德時代電池市佔率高 蟬聯全球電池一哥

● 中國動力電池正在崛起，南韓市場調研機構 SNE Research 日前公布今年全球十大電動汽車電池裝車和市占，在中國動力電池市場所向披靡的寧德時代連續六年霸榜。



▲ 寧德時代面臨市占率下滑的挑戰。（網路截圖）

不過在中國市場，寧德時代面臨市占率下滑的挑戰，根據中國汽車動力電池產業創新聯盟數據，寧德時代在大陸動力電池市占率，已經從 2021 年底的 52.1%，降低至 2022 年 9 月的 47.8%。這兩年寧德時代的競爭對手不斷冒出，例如比亞迪、中創航、欣旺達、蜂巢能源、國軒高科等，都想從寧德時代手中分一杯羹。寧德時代也意識到這個趨勢，不斷加大儲能業務的布局，並在第 3 季實現儲能出貨 15 到 20GWh，比上季大幅增長 50% 到 100%。