

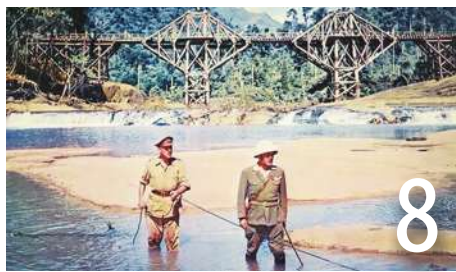
深度報導
極簡閱讀
五媒合一



亞洲開放慢 遊客轉往歐洲觀光



大學補助成效差 管理思維卡死



電影中的奪橋大作戰 (梁良)



《今日靈修》

開放國門了！

疫情封鎖世界近三年，最近台灣終於迎來邊境解封，正值日本也開放觀光，桃園機場又開始了滾滾人潮。讀萬卷書、行萬里路，世界村的我們應該互相交流，但大家永遠忘不了曾經禁閉的日子，惟主同行。(2版)

全民防衛連線 綠委、官員踴躍參與

民進黨立委林靜儀宣布成立立法院的「全民防衛連線」，民進黨立院總召柯建銘肯定說，這是立法院有史以來最重要的次級團體。

【本報記者呂翔禾台北報導】10 多位民進黨立委、各級政府官員以及數十位專家學者、與駐台代表，11 日都踴躍響應立法院成立「全民防衛連線」！民進黨立委林靜儀宣布成立立法院的「全民防衛連線」，民進黨立院總召柯建銘說，這是立法院有史以來最重要的次級團體，也可響應蔡總統在國慶演說「加強 4 個韌性」的主張。

此次「全民防衛連線」成立大會，包括農委會、內政部、行政院等部會，包括劉世芳、賴品妤等十幾位民進黨立委，無黨籍立委林祖佐，還有數十個民間組織與新加坡、波蘭、捷克、日本、英國與美國等 6 國駐外人員都參與見證。

全民防衛政策平台

林靜儀表示，台灣是少數受到單一國家長期軍事威脅的國家，小時候對於中國都會有許多軍事預防的文化推廣，但在國民黨馬英九政府時期，台灣民眾與中國對峙的氛圍變得很矛盾，讓整體對中國軍事威脅與入侵野心的敏感度下降，但在許多理念相近的國家政治人物來訪後，中國就加強對台灣軍事威脅力道。

林靜儀說，蔡英文總

統上任後就有推動全民防衛，在烏克蘭戰爭後，台灣民眾更多於烏克蘭人保家衛國的決心感到欽佩，因此在此時更要關注全民國防政策。她指出，「全民防衛連線」不只是立委、民間團體與政府的溝通平台，也會加強對相關議題的監督。

最重要次級團體

「『全民防衛連線』應該是立法院有史以來最重要的次級團體！」民進黨立院總召柯建銘感嘆，團體中立法院 8 個委員會都有民進黨立委參與，參與的政府部門、專家也橫跨各部門，可見全民防衛的重要。柯建銘也說，此次連線就是響應蔡總統國慶演說提到的「4 個韌性」，讓國家能因應更全面的戰爭型態。

新加坡駐台代表葉偉傑說，

新加坡在 1984 年就有成立「全民國防動員署」，以加強國家在軍事、全民、經濟、社會與心理的防禦，近年更因為網路攻擊、假訊息氾濫，新增「數位防禦」，面對日漸複雜的挑戰，分享資訊非常重要，期待未來與全民防衛連線有定期的交流。

防衛不只軍事

日台交流協會副代表橫地晃則用流利的台語致詞，讓全場驚呼連連。他指出，前首相安倍曾說：「台灣有事就代表日本有事。」台灣的安全對於日本與亞太地區都非常重要，此時政府與民間對於全民國防更加參與是非常好的方向，防禦不只是軍事層面，民眾的參與也很重要。



▲日台交流協會副代表橫地晃指出，政府與民間對於全民國防更加參與是非常好的方向，防禦不只是軍事層面，民眾的參與也很重要。圖為學生參與全民國防教育體驗週。(中央社)

2023 台灣燈會在台北 柯 P：流浪多年終回歸

【本報記者呂翔禾台北報導】睽違 23 年，台灣燈會多采多姿的燈籠將在台北街頭閃耀！2023 年台灣燈會在台北，台北市長柯文哲致詞時笑說等了很久，但原本煩惱沒有大空地擺燈，最後決定採用「城市行燈會」，並以振興東區商圈為目標，未來展區將集中在忠孝東路、四四南村一帶。

燈會在東區到處逛

柯文哲與交通局副局长林信任兩人以顯眼的白色道具手，揭開台灣燈會的序幕。柯文哲表示，台北燈會將於明年 2 月 5 日至 19 日登場，會是國境解封後的第一場大型活動，將規劃 4 大展區 1 座主燈與 6 座副燈，展區面積達到 168 公頃，可展出 300 件以上作品。

柯文哲表示，睽違已久的台灣燈會終於從外縣市流浪回到台北，但剛開始曾為了燈不知道擺在哪裡煩惱，後來決定用「城市型展覽」，將作品散佈



▲台北市長柯文哲(左二)11日宣布，2023年台灣燈會將於2月5日起在台北舉辦。(Photo by 呂翔禾/台灣醒報)

在忠孝東路、四四南村、信義商圈、松菸文創等地，帶動東區商圈疫情後的復甦。

柯文哲坦言，雖然「白晝之夜」因動線設計不佳受到批評，但攤商一晚下來平均每家的營業額有到 46 萬，備料都備到手軟，許多攤商都很期待繼續有大型活動，未來也會針對之前的缺失進行改善。林信任也說，期待國境解封後帶來的人潮。

質疑蔡的民主韌性

被問到對於蔡總統 10 日在國慶演說提出四個韌性、加強打假訊息有什麼看法，柯文哲說，台灣面對外界衝擊是有，但國內執政黨的政治打壓也不少，且民進黨將很多吃香喝辣的作為以民主的糖衣包裝，雖然以「韌性」因應挑戰的方向沒錯，但他還是質疑蔡總統其中提出的「民主韌性」並沒有那麼民主。

《焦點圖文》

安平古堡要改名 引發議論

文化部文資局審議擬將近年在安平古堡周邊出土的熱蘭遮城遺構，與現有相關兩項國定古蹟整合並更名為「熱蘭遮堡」，安平古堡名稱暫不變動，引發社會上不少議論。圖為安平古堡園區。(台南市文資處提供)



社論

美中晶片大戰 政府應速保護護國神山群

全球經濟情勢持續悲觀，美對中發動更嚴厲的晶片大戰，全球科技業恐掀海嘯級風暴，美股費半指數與台積電ADR同步重挫。台灣半導體產業護國神山群恐將受到重大影響，政府應速與科技產業會商因應之道，保護國家經濟命脈。

台積電將受影響

美國這次發動新一輪對中國半導體出口管制科技戰，包括先進製程設備、高速運算晶

片、記憶體等三大領域，全部受創，不論台企、韓企、陸企，全球記憶體及高速運算相關需求，將全面遭遇亂流，幾乎沒有贏家。

白宮直接點名台積電、三星等晶圓代工廠，不准協助陸企生產先進高速運算，以及AI晶片，由於台積電是全球最大，且先進的高速運算與AI晶片代工廠，衝擊最大。三星居次，在記憶體與晶圓代工兩頭受傷，另外南韓記憶體大廠SK海力士在中國擁有龐大產

能，受創亦深。

南韓保護半導體產業

南韓政府重視美中晶片大戰，對三星電子及SK海力士的衝擊，正積極與兩大企業共商因應之道，希望能減輕在中國營運的衝擊，至少要能維持現有中國工廠的順利運作，不致造成關門、違約等重大風暴。南韓產業通商資源部將透過美韓供應鏈對話平台，商議緩衝之道。

美國這次在半導體景氣下滑之際，補上重重一刀，再對出口中國的晶片與技術推出新禁令，全球晶片股料將受創，國際大型資金已不計價格，出脫半導體股，台灣半導體產業難跳脫傷害。

護國神山群須保護

以台積電為例，9月合併營收2082.48億元，月減4.5%，如果扣除9月新台幣重貶4.12%，加上蘋果iPhone 14系

列新機拉貨潮，台積電業績堪慮，極可能跌破2千億元，業務前景未必如預期亮眼。

如今美國新禁令出籠，包括記憶體及高速運算都遭禁止出口中國，但是兩項又佔台積電41%營收來源，可以預見台積電在先進製程和封裝測試等多領域，都將受創，將牽動多數台廠產業鏈受影響，而且可能衝擊類股股價。

美國只在乎台灣

美中科技大戰已進入深水區，台、韓半導體產業鏈首當其衝，美國最近透露，如果中國入侵台灣，將協助半導體工程師撤離，言下之意就是會接收半導體科技人才，為美國壯大IC科技產業，其他人就不是美國關心的話題。然而，如果遭遇兵燹之災，其他2千多萬台灣人又該何去何從？我們自己能不關心嗎？

美中科技大戰，台、韓半導體產業成為主戰場，且為美國籌碼，料將衝擊台灣護國神山群，政府應儘速與半導體產業共商緩衝之道，以減輕對台灣經濟的傷害。

綠委倡議女力外交 辦運動論壇、攝影比賽

國慶日橘高校的精彩演出，凸顯女子運動的重要性，台灣應透過推廣女子運動外交，讓世界更多國家看見台灣。

【本報記者呂翔禾台北報導】「用女力運動做外交，可以讓更多人看見台灣！」民進黨立委林靜儀11日表示，國慶日橘高校的精彩演出，凸顯女子運動的重要性，台灣在亞洲是性平優等生，透過推廣女子運動外交，可以讓世界更多國家看見台灣。知名棒球裁判劉柏君說，透過女子運動論壇、攝影比賽與運動內衣計劃，可讓國際看到台灣的努力。

女性運動平權

林靜儀表示，國慶日京都橘高校精彩的表演，讓外界看到女性運動的重要。台灣在亞洲是性別平等優等國家，但在女子運動上需要更多投入，無論是女性運動員運動時，因乳房造成的不適，還有女性在運動場上的表現，以及透過推廣女性運動做外交，都是民眾可以投入的目標。

撐女孩公益計畫發起人Kelly

Lai表示，女性很容易因為乳房發育造成不適，或是運動上的尷尬而放棄運動，因此擁有適合的運動內衣很重要，還有身體衛教與健康課程，因此他們啟動「撐女孩」公益計畫，目前已有10國、583位女孩受益，未來希望能繼續擴大，讓女性能夠更安心、全力投入運動。

拍攝「女性在體壇」

世界棒壘球總會亞洲特派王雲慶也說，女性佔職業運動員比例約40%，但女子運動相關的報導僅佔所有體育報導4%曝光，比例相當失衡，因此他們除了創辦「Women in Sports」平台，增加更多女性運動員報導以外，還希望發起「女性在體壇」攝影大賽，透過照片記錄女性在運動場不同角落發光的狀況。

「啦啦隊、裁判、賽場工作人員都可以算！」王雲慶說，比賽將於明年1月1日至31日徵求投稿，歡迎大家參加。台



灣運動好事協會執行長劉柏君也說，她因為推廣女子運動獲邀到聯合國授獎，發現只要是世界共通的價值，台灣也可以跨越政治障礙，站上國際舞台，因此女力外交非常重要。

讓世界看見台灣女力

劉柏君嘆說，台灣性別平權

雖推廣已久，但仍少有專屬運動國際領域的國際討論，因此她很鼓勵台灣的專家、學者參加明年5月5日、6日將在台北大學，與美國國務院、AIT等單位合辦的「看見運動中的性別」計畫，讓世界更多人知道台灣是推動人權價值的先鋒，爭取更多國際認同。

▲民進黨立委林靜儀（左4）與民間NGO在11日「國際女孩日」倡議台灣女力運動外交。（Photo by 呂翔禾／台灣醒報）

圖文選粹

圖文／中央社

日本免簽自由行開跑 松機旅客多



▲日本11日起全面開放免簽自由行，讓許多民眾迫不及待想去日本玩。台北松山機場日本班機櫃檯上午出現排隊人潮，旅客推著行李辦理出境手續。

國門將解封 國際航廈預期人氣回升



▲COVID-19疫情重創航空市場，2年多來，國際機場航廈顯得冷清，尤其松山、清泉崗及高雄國際機場的國際線旅客量比國內線還少，預期13日國門解封後，人氣將逐日回升。圖為台北松山機場報到櫃檯。

疫情仍在高原期 王必勝：不走防疫回頭路

【本報記者簡嘉佑台北報導】本土新增41438例確診個案！指揮中心指揮官王必勝11日表示，疫情雖處於高原期，但強調防疫不會走回頭路，不會再禁止內用、停班停課、管制人流；指揮中心發言人莊人祥表示，莫德納次世代雙價疫苗10日接種人數為11163人，目前已約45萬人接種。

不會再管人流

王必勝說，與病毒共存有「重症、死亡率可控」、「維持醫療量能」、「保護脆弱族群」、「篩檢就醫給藥管道流程便利」與「正常生活、經濟成長」的五大目標。他強調，「不會走回頭路」，以後不會再禁止內用，不會再停班停課、管制人流與

邊境。

他強調，台灣是較晚受到BA.5疫情襲擊的國家之一，很多國家都已經渡過疫情高峰，但台灣目前還在高原期，不過台灣每週致死率仍持續下降中。王必勝說，每一條逝去的生命都很寶貴，但還是有些數據可以供大眾參考。

王必勝說，「超額死亡率」是透過長期統計的結果，計算沒有新冠疫情的死亡率後，與實際上新冠疫情興起後的死亡率進行比較，得到的數字即為「超額死亡率」。台灣的數字為每百萬人中有490.8個超額死亡，僅高於新加坡、日本與紐西蘭，為世界第四低。



次世代疫苗打氣不佳

現場記者提問，目前已經開放18歲以上的群眾可以接種莫德納次世代疫苗作為第4劑接種，有沒有評估開放其他疫苗？對此，莊人祥回應說，各國對於疫苗建議有所不同，目前仍在蒐集各國的建議，彙整後會

交由專家小組進行書面審查與評估。

現場記者追問莫德納次世代疫苗的施打狀況與儲量，王必勝回應說，次世代疫苗目前已經打了45萬劑，還有255萬劑的存量，會觀測未來的打氣，再決定是否繼續加購次世代疫苗。

▲指揮中心發言人莊人祥表示，莫德納次世代雙價疫苗10日接種人數為11163人，目前已約45萬人接種。（網路截圖）

媒體轉型困難多 學者：不應盲從影音潮流

由於媒體網路化，出現影音、數據新聞或 Podcast 等多元的內容形式。對此，洪貞玲表示，台灣民眾透過網路接受新聞的比例愈來愈高。

【本報記者簡嘉佑台北報導】傳統媒體轉型勢在必行！台大新聞所所長洪貞玲 11 日於華文媒體高峰會表示，目前媒體界已出現「影像當道」的趨勢，但媒體仍應發揮「解釋」的專業，讓影音、圖像化成為新聞專業的輔助；巴西美洲時報社長斯碧瑤分享辦報經驗說，小眾媒體要走出一味追求流量的窠臼，更要加深與讀者的連結。

全球華文媒體高峰會論壇 11 日舉辦，以「新趨勢、新媒體、新未來」為主題，匯集海內外人士到場，包括公廣集團董事長胡元輝、中央社董事長劉克襄與前中國時報總主筆劉必榮等人。

僑委會副主委徐佳青致詞表示，在疫情即將結束的時刻，致力促成媒體各界的交流對談，讓台灣的第四權更加茁壯跟成熟，

中國威脅海外華媒

央廣電台董事長賴秀如表示，海外華文媒體遭遇到的挑戰不再是新興媒體興起、華人社區老化等，而是中國的媒體壓力。近期中國透過大量收購海外媒體，提供不一定正確的訊息。

她舉例說，在接待德州電台節目的台長時，聽到消息後，每當德州電播報完新聞後，就會有其他媒體緊隨其後播報央視的新聞，並刻意刪除對中國不利的新聞，試圖魚目混珠。賴秀如說，相信這並非是單一個案，更顯見海外的華文媒體在當今傳達正確資訊的任務更加重要。

記者也要資工專業

「傳統媒體需要數位轉型」，洪貞玲根據國內外的媒體新聞報告說，無論是全球或者是台灣，都出現了傳統媒體逐漸衰退，網路媒體興起的狀況。她補充幾個特別的現象說，儘管



▲ 台大新聞所所長洪貞玲（左）11 日出席華文媒體高峰會。（Photo by 簡嘉佑／台灣醒報）

臉書依舊是接受新聞的大宗，但也可看到「短影音」愈來愈受到歡迎；此外，訂閱記者個人電子報的群眾比例提高，顯見靠著記者個人的品質，仍有可能得到群眾的青睞。

然而，由於媒體網路化，出現影音、數據新聞或 Podcast 等多元的內容形式。對此，洪貞玲表示，台灣民眾透過網路接受新聞的比例愈來愈高，傳統媒體也必須要去適應網路資

訊的形式，過去平面媒體最重視文字與照片，但到了網路則有影片、聲音等更多形式，更沒有空間與版面的限制。

她表示，數位化內容的呈現涉及「圖像化」與「資訊化」的過程，也改變記者的專業領域，資工領域的專業變得愈來愈重要，如紐約時報很早就建立「圖像新聞部門」，像是過去難以在紙本上呈現的奧運運動會，該報就透過連續性的快

拍，配合上科學性的解說，得到國際讀者的認可。

小眾媒體殺出市場

洪貞玲表示，現在已有「影像當道」的趨勢，但媒體不一定要追逐此趨勢，媒體不同於網紅的點在於，媒體人具備「解

釋」的專業，讓影像只是媒體傳統專業的輔助。

此外，她也指出，近期出現許多網路原生的新興媒體，跟過去致力於大眾市場的傳統媒體不同，網路原生媒體沒有包袱，可走向小眾取向，與特定的讀者建立更深度的連結。

商業與淨零並進 跨國企業現身說法

【本報記者簡嘉佑台北報導】谷歌採用波浪狀太陽能板促進發電、IKEA 用植物肉丸降低消費者碳排放！IKEA 集團永續經營經理汪慶怡於 11 日表示，永續商品總是比其他商品貴上不少，企業應加強研發或進行補助投資。Google Cloud 台灣總經理謝良承指出，谷歌透過太陽能板與地熱打造零碳辦公室，更致力於 2030 年邁向全面零碳。

元智大學與 R20 氣候行動區域組織 11 日共同舉辦之「氣候變遷永續議題高峰論壇」。遠東新世紀總經理鄭澄宇、元智大學名譽教授詹世弘、KPMG 安侯永續董事總經理黃正忠等人齊聚一堂，探討全球「氣候變遷與永續」的重要議題。

植物肉丸減碳排

淨零碳排已成為國際趨勢，企業也難以置身事外，汪慶怡表示，IKEA 目標於 2030 年達成全面減碳 15% 的目標，但 IKEA 業務繁複，包括原料開發、運輸、行銷販售與廢棄物處理，以上種種業務都會造成碳足跡。

她說，這也意味著減少碳足跡，打造循環經濟，需要多管齊下。目前 IKEA 透過二手市場、產品回購等機制，來減少原料的消耗，並投資 77 億歐元

在研發再生能源，且在台灣的 IKEA 賣場的屋頂都有設置太陽能板，未來更要符合「綠建築」的標準。

儘管企業致力於減少碳排放，但汪慶怡說，對消費者而言，標榜著永續的商品硬生生就是比其他產品貴上 20 到 30%，這時就要透過企業自主性的投資，讓永續商品也成為民眾的選擇。她舉例說，IKEA 肉丸一顆就有 250 公克的碳足跡，所以 IKEA 也研發出植物性的肉丸，減少 86% 的碳足跡，並透過價格補助的方式，讓產品美味不變，價格依舊維持親民。

最新曲面太陽能板

謝良承演講時，首先呈現了一張簡報，上面包括「消除貧窮」、「永續消費與生產」與「減少不平等」等林林總總 17 項目標。他也坦言，光靠一個企業不可能達成這 17 項目標，所以每個產業或企業最重要的目標，是找到屬於自己的淨零排放藍圖，否則可能落入貪多嚼不爛的後果。

他舉 Google 如何打造永續職場為例說，谷歌辦公室的屋頂使用了「龍麟」太陽能板，曲面的設計增加吸收太陽光的面積，大幅提高發電效率，而辦公室底下更透過地熱發電，打造出零碳排放的辦公室。

華視人事三立化？藍營提醒公正播報

【本報記者呂翔禾台北報導】「如果華視變成為政府擦脂抹粉的媒體，就喪失公廣媒體獨立性，董事長胡元輝應該下台！」國民黨立委李德維表示，華視從總經理、新聞台長、採訪經理等人都是前三立電視台的員工，還開設政論節目攻擊在野黨，已經失去公廣集團獨立性，卻又不改善華視播報錯誤百出、收視低迷的狀況，他們呼籲若不改善，華視董事長應下台。

華視淪為三立分台

李德維說，隸屬於公廣集團的華視在報導時應有獨立性、公正性，但從目前華視的人事佈局來看，從總經理藍宜楨、

新聞台台長陳雅琳、採訪部經理蔡苑瑩、媒體部副理熊鴻斌等人，過去都曾在三立工作，「難道新聞界沒有其他人了嗎？」李德維感嘆，難怪在圈內大家都說華視是「三立的分台」。

他指出，從中天被踢出 52 台，到華視取得 52 台執照的過程都充滿爭議，包括蔡苑瑩等主管過去也有疑似施壓主播報假新聞遭到爆料，也讓外界對於華視充滿疑慮。他呼籲華視董事長胡元輝不要將華視打造成「三立分台」，並開設如「三國演義」等批鬥在野黨的節目，讓公廣集團淪為政黨打手。

應致力改善缺失

國民黨立委林奕華痛批，華視播報錯誤百出、收視率非常差，這些問題都不願著手改善，與工會協商，卻成為綠營派系佈局、分贓的大餅，尤其是對駐德大使謝志偉的專訪，更像共產黨對政治人物的歌功頌德，加上政論節目批鬥在野黨，這些作為都非公廣集團應有態度。

「原本對華視董事長胡元輝的期許已經通通消失！」林奕華強調，共廣集團應該獨立運作、給記者報導空間，並將過去華視的出包狀況改善，但許多人事都是從三立空降，看不出來主管願意與華視老員工談為何新聞台士氣如此低落，且 NCC 過去對華視的要求至今也未

達成，希望華視儘速改善。

國民黨立法院總召曾銘宗說，華視許多作為都有違反《公共電視法》的疑慮，國民黨會持續強力監督，若再有類似事情發生，或是製播缺失遲遲不改善，他們呼籲胡元輝下台負責。

針對國民黨團指出華視治理混亂、未積極與員工溝通、改善錯誤等指控，華視也在晚間發聲明回應表示，自新聞台台長陳雅琳 2021 年 5 月就任後，新聘且在職員工共計 131 人，其中從三立電視台離職後轉任者為 18 人，約佔 13.7%。另外，董事長胡元輝、總經理藍宜楨與華視工會、員工均保持良好且暢通的對話。

金融資產重分配 肯定金管會急拆彈



何 策

（資深財經顧問）

聯合國貿易暨發展會議警告，國際經濟金融情勢如果持續，傷害將遠大於 2008 年金融海嘯。

台灣金融體系銀行、保險、證券已經同受傷害，淨值暴跌，風暴已隱然成形，危機四伏，金管會緊急召開「金融資產重分類公聽會」，果斷拆彈，化解金融危機，值得肯定。

美升息重創全球經濟

聯合國貿易暨發展會議說，美國聯準會快速升息，對開發

中國家傷害沈重，每升息一個百分點，將使其他富國今後三年經濟產值，減少 0.5%，貧窮國家減少 0.8%，聯準會今年以來升息，已造成貧窮國家未來三年產值減少 3600 億美元，而且今年以來，已耗費 3790 億美元外匯，捍衛幣值，已超過國際貨幣基金危機處理承受能力。

今年全球金融情勢，是人類 200 年來罕見的極端情境，台灣金融三業銀行、保險、證券全面陷入空前險境，資產暴跌，甚至淪於負值的畸型現象，問題是，各金融機構每月營收、獲利還是正成長，這種業務面的經營績效，與財務面

受到大環境衝擊，資產淪為負值的畸型現象，再不果斷解決，後果不堪設想。

金融三業陷淨值風暴

問題是，歐美各國通膨依舊，升息聲浪不止，今年已邁入第四季，前三季各金融機構財報都很難看，淨值全面重創，現在如果再不緊急處理，俟第四季結束，編製年報時，大量金融機構淨值淪於負值，下場只有不斷增資，政府接管、合併，或宣告破產，不論那一條路，都將是全面性金融危機。

更危險的是如果造成人民信

心瓦解，不再信任國家金融體系，不論銀行、保險、證券，都可能導致全面性金融風暴，屆時將是國家大災難，後果不堪設想。

金管會拆彈值得肯定

金管會這次能夠重視業界及輿情反應，迅速採取行動拆彈，認定當前國內外金融情勢，已符合內外部環境變動的「重分類」必要條件，緊急召開公聽會，決定由會計研究發展基金會，統一做出解釋，且一體適用於銀行、證券、保險，連動所及，讓金融界超級大炸彈，引信一次拔除，勇於

承擔責任，魄力值得肯定。

「金融資產重分類」拍定後，對金融三業將有重大影響，包括：（一）終結升息對金融業 值的衝擊，估計壽險業第 4 季淨值可望回升，大增千億元以上。（二）銀行業淨值回升，有利銀行業新增放款及投資，經濟得以繼續發展。（三）子壽險或子銀行金融資產帳列綜合損益中，未實現損益消失或縮小，有利金控明年配息，促進資金循環週轉，有助股市穩定。

政府本應圖利全民

根據金管會統計迄 8 月底為

止，銀行、證券、保險業的金融資產，帳列綜合損益項下，共計有 11.3 兆元，包括股票、債券、基金，其中銀行、保險業以債券居多，甚至有銀行業幾乎有半數以上金融資產，列在綜合損益項下，造成鉅額的評價損失，已嚴重影響淨值，造成信用風險。

當然，社會上對於這次全球金融風暴，導致金融界資產暴跌，淨值淪於負值的危機，各有不同看法，有民代認為金管會協助金融界拆彈是「圖利他人」，然而，政府政策本來就應該「圖利」全民，金管會能夠勇敢面對挑戰，承擔責任，拆除金融業大炸彈，保護國家金融穩定，擔當值得褒獎。期待台灣能夠安渡此次全球金融危機。

▼ 英美歐等各國央行因應物價上漲調漲利率，被批為「孤注一擲」，不但會導致債務累積，也把經濟問題丟給窮國。（Photo from Pxhere）



升息拉大貧富差距 窮國負債更重

【本報記者杜聿鎧綜合報導】升息救經濟？效果還未發酵，窮國先倒楣！世界銀行指出，2020 年成為疫情貧富差距的「元年」，最貧者收入損失平均 4% 高於富人整整 2 倍。因新冠疫情加上俄烏戰爭影響，全球減貧能力萎縮，2030 年將有 6 億人的每日生活費低於 2.15 美元（不到一個便當）。且近期美聯儲加息，未來除了中國以外，其他發展中國家恐將蒸發超過 3.6 億美元的收入。

窮國只能自行吸收

《世界銀行貧困與共榮報告》指出，2020 年新冠大爆發，至少使 7000 萬人陷入極度貧困；《聯合國

世界銀行指出，2020 年成為疫情貧富差距的「元年」，最貧者收入損失平均 4% 高於富人整整 2 倍。

世界銀行警告，新冠疫情加上俄烏戰爭、通膨的影響，全球減貧的能量萎縮，如果沒有巨幅的經濟成長和減貧力道加強，2030 年將有 6 億人的每日生活費低於 2.15 美元（約新台幣 68 元）。

世銀行長馬爾帕斯表示：「通膨、貶值與經濟增長放緩下，減貧工作已經停滯了許久，導致十億人在貧窮線邊緣。」2020 年可說是疫情貧富差距的「元年」，最貧窮的 40% 人的收入損失平均 4%，高於最富有 20% 的人

整整 2 倍，儘管各國政府仍有社福措施，但中高收入經濟體僅抵消了 50% 的貧困影響，中低收入經濟體更止抵消了 20% 的衝擊，近年來疫情與戰爭的經濟衝擊幾乎都讓貧窮者「自行吸收」。

通膨壓力窮國背？

《阿拉伯廣場衛視》報導，英美歐等各國央行因應物價上漲調漲利率，被批為「孤注一擲」，反而可能導致債務累積，聯合國呼籲應迅速修正經濟政策，才能因應衛生和

經濟危機。聯合國示警，當美聯儲一加息，未來除了中國外，其他發展中國家至少蒸發 3.6 億美元的收入，尚比亞、蘇利南與斯里蘭卡都因為本身債務加重通膨，富國所提倡並執行的通膨解方不過是把經濟問題丟給窮國。

恐導致經濟衰退

聯合國報告團隊萊特批評：「通膨主因不是市面流通資金過多，而是公司付出的股息過高，太多政府仰賴債券存活。」聯合國貿發會秘書長金士潘表示：「各國仍有機會從導致衰退的政策中抽手，目前升息僅只是短暫舒緩經濟壓力，還會重傷貧國，恐致全球衰退。」

世界將遇經濟衰退？專家：明年中險峻

【本報記者簡嘉佑台北報導】全球經濟將於明年年中陷入衰退！摩根大通執行長戴蒙表示，通膨、利率飆漲與俄烏戰爭等，都是潛在的經濟衰退指標，預測明年年中全球將遭遇一波經濟衰退。諾貝爾經濟學獎得主戴蒙德指出，銀行經歷 2008 年金融危機後，有更好的應對能力，但近期還是要關注具有流動性的資產。

難逃經濟衰退

《半島電視台》報導，戴蒙警告，通貨膨脹正失控，美聯儲正在量化緊縮，更大幅調漲利率，外加俄烏戰爭的外溢效應，都顯示未來全球將陷入經濟衰退的狀況。他指出，「歐洲經濟已經陷入衰退的狀況，6 到 9 個月後，美國也難以逃脫。」



◀ 摩根大通執行長戴蒙指出，通膨、利率飆漲與俄烏戰爭等，都是潛經濟衰退指標。（網路截圖）

今年到現在，標普 500 指數已經下跌 24%。戴蒙表示，標普 500 指數可能會從現在的狀況，再下跌 20%。他呼籲，「投資者要為未來的經濟颶風做好準備」。

世界銀行行長馬爾帕斯和國際貨幣基金組織總裁格奧爾基耶娃也都發出警告說，全球經濟衰退的風險越來越大，也意味著俄羅斯入侵烏克蘭後的通貨膨脹，已經對

全球經濟造成嚴重影響。

銀行須做好準報

《CNBC》報導獲得 2022 年諾貝爾經濟學獎得主戴蒙德說，當民眾對金融系統的穩定性失去信心時，常常就是金融狀況惡化的跡象。而目前全球利率上升的速度已經引發市場的擔

憂。他建議，銀行業應做好準備，以節制且透明的貨幣政策才能應對。

全球似乎即將爆發下一場金融危機，戴蒙德表示，相較 2008 年金融風暴的時候，全球金融體系的監管系統與風險管理已有進步，銀行業「準備得更好了」，但除了商業銀行之外，具有流動性的存款、短期債券是需要繼續關注的項目。

中國電動車蓬勃發展 專家：零補助後難料

【本報記者呂翔禾綜合報導】沒有政府補助，中國電動車能否繼續蓬勃發展？據《英國廣播公司》觀察，隨著燃油車成本上升，加上中國政府補助，目前中國一年可賣 600 萬台電動車，加上中國如電池等技術發展得宜，讓中國電動車前景看好。但也有專家認為，待 2023 年中國陸續取消補貼後，是否能維持這麼好的發展還有待觀察。

車款涵蓋多元

根據《英國廣播公》與《巴倫週刊》報導，中國在 5 年前決定禁止燃油計程車，現在北京街頭到處都是電動計程車，還不用擔心充電站不夠。中國車輻協會估計，今年中國將會有 600 萬台電動車註冊，比去年預測的 550 萬台還要多，其中特斯拉在 9 月更創下單月 8.3 萬台的銷售佳績，目前中國約有 25% 新車是電動或是油電混合車。

台灣大學土木系助理教授謝依芸受訪時分析，這背後是中國政府大量補助的成果，不過補助將會在 2023 年結束，原本以為售價會困擾中國民眾從燃油轉換至電動車，但因燃油車成本卻逐漸上升，光是取得燃油車牌照就要 10 萬人民幣，加上地方政府推動電動車免費停車等措施，讓中國電動車仍有成長空間。

五菱宏光等國產車款售價約 4200 英鎊，對於中國電動車首購族、城市小資族來說算非常友善，但高價的特斯拉 Model Y（4.9 萬英鎊）與小鹏的 P7（3 萬英鎊）也受到中國消費者歡迎，兩款都是中國銷售前 10 的車款。如今，中國電動車市場競爭非常激烈，連中國民營航

空公司吉祥都想要發展電動車。

能源與補助是關鍵

分析師帕申科認為，對於電動車製造商來說，中國發展相關科技的環境非常好，尤其是一些電池的供應商，未來製造商也在設法加強車用育樂系統的研發，以滿足消費者的胃口。但中國電動車發展也有兩個問題，一是如此浪潮是否能延續？二是如何改變世界的電動車市場？再說早先核准的 300 多家電動車業者並非全部都能生存。

經濟產業智庫分析師妮可拉斯預言，政府對新購電動車的補助若結束，中國消費者對電動車的需求就會下降，加上充電樁分布仍不均，且中國的乾旱也影響電動車充電站的供電。因此有些專家認為，中國不如發展油電混合車，可以讓車子的電池需求降低，使用比較少鋰（未來可能短缺的戰略資源）。

妮可拉斯認為會有兩種可能的發展，一是中國的低價電動車有望打入歐洲市場，但隨著許多供應鏈開始在地化，第二種可能的則是發展中國的電動車不用出口也可以有很好的生存空間。但未來在中國政府的補助陸續取消下，值得觀察中國電動車產業發展有無變化。



▲ 對於中國電動車發展的前景，許多專家都有給出預測，主要觀察點是政府補助與能源供應。（Flickr）

尼加拉瓜人權惡化 歐盟驅逐該國大使

【本報記者呂翔禾綜合報導】西方有辦法改善尼加拉瓜的專制嗎？歐盟 10 日宣布，鑑於歐盟駐尼加拉瓜大使已遭該國驅逐，歐盟也對應驅逐該國駐歐大使。9 月底因歐盟不滿尼加拉瓜將總統候選人、記者逮捕，讓總統奧蒂嘉無限期連任，因此表達抗議，但尼加拉瓜不但不從，還驅趕多國大使，並推出美洲國家組織。

歐盟驅逐尼國大使

根據《半島電視台》報導，歐盟 10 日表示，因應尼加拉瓜 9 月底將歐盟駐該國大使慕謝特列為「不受欢迎人物」、驅逐出境後，歐盟也對應將尼加拉瓜駐歐大使列為「不受欢迎人物」。由於尼加拉瓜總統奧蒂嘉在總統選舉中逮捕至少 6 位總統候選人，還有許多民權人士、記者，引發國際不滿。

但奧蒂嘉也不干示弱，將許多批評他的國家的大使通通驅逐，包括墨西哥、西班牙與阿根廷等國家的大使都

遭到驅逐。《WTVB》提到，奧蒂嘉去年連任第四屆總統時，支持度因為疫情、經濟衰退而無法起色，因此大幅逮捕反對派候選人，並對國內抗議進行鎮壓。

奧蒂嘉不願屈服

奧蒂嘉持續以國安等理由合理化自己的行為，並認為西方想要干預該國內政。慕謝特先前在聯合國大會上，公開要求尼加拉瓜釋放政治犯，因此讓尼加拉瓜政府不滿。美國、歐盟已經針對奧蒂嘉政府與奧蒂嘉的親人實施簽證制裁。

但奧蒂嘉政府仍不願屈服，甚至宣稱今年 4 月已經退出美洲國家組織（OAS）。不過歐盟仍不願放棄對話，在宣布驅逐尼加拉瓜大使同時，也呼籲尼加拉瓜政府與反對派進行對話，歐盟對話的大門依舊敞開，但前提是需要對等與有尊嚴進行對話。



▼受到疫情影響下，來亞洲旅遊人數不如以往。(Photo by Simply Aviation on Flickr used under Creative Commons license)

亞洲開放速度慢 遊客轉往歐洲觀光

【本報記者莊瑞萌綜合報導】中日兩國國門開得慢，觀光客轉往歐洲旅遊。最新航空業界報告指出，受到嚴格管控疫情措施及邊境開放較慢等因素影響，前往亞洲旅遊人數將創下 10 年來新低，反觀解封較快的歐洲加上美元走強，讓當地成為最受美國觀光客青睞的地方。

亞洲遊客數大降

據《紐西蘭先驅報》報導，亞洲憑藉優美旅遊地點及全球商業發展，過去 10 年來一直是全球最大的旅遊地區，2019 年，前往亞太地區旅遊的人數達 33.8 億人，佔全球總旅遊人數 37%。不過，國際機場協會亞太區公布報告指



最新航空業界報告指出，亞洲旅遊人數創下 10 年來新低，反觀解封較快的歐洲因美元走強受觀光客青睞。

出，2022 年底前，人數將降為 18.4 億人。亞太航空中心（CAPA）則指出，其中最大原因是，兩個最大的旅遊市場中國與日本不只實施最嚴格管制，而且解封的速度也最慢。因此，兩國的邊境政策對亞洲其他旅遊地區帶來巨大衝擊。據統計，目前亞洲航空業復甦幅度僅為疫情前的 45%，雖然國內旅遊比國際旅遊復甦較快，但要回到疫情之前榮景，至少要等到 2023 年底或 2024 年初。

歐洲機票搶手

報告也指出，儘管發生俄羅斯侵略烏克蘭，歐洲航空旅遊業已復甦至疫情前 85%，許多歐洲國家比其他地區更快解封，幫助當地在今年夏季成為世界各地觀光客旅遊熱點。

據《旅遊週刊》報導，觀光搜尋網站 Dohop 分析師吉納修指出，「今年 1 月至 4 月從美國飛往歐洲的機票銷售與歐洲至美國需求幾乎雷同，但 5 月至 7 月美元開始走強，美國飛往歐洲機票銷量成長 1.13 倍，同期歐洲至美國只成長 43%。」



美元走強花費提高

從數據來看，今年 7 月從美國前往歐洲機票銷量達 450 萬張，歐洲前往美國則不到 300 萬張。旅遊數據公司 Mabrian 分析師森德拉也表示，「隨著去年左右國際旅遊復甦後，美國遊客在歐洲觀光地點總花費金額也大幅成長。」以數據來看，今年 7 月底之前，美國觀光客在巴塞隆納與巴黎的花費支出成長達 6.59 倍與 5.29 倍。旅遊技術供應公司石基（Shiji Group）副總埃佩格表示，「從整體旅遊業來說，美元計價的旅遊業者及其他 B2B 旅遊買家與歐洲飯店下訂數量更多，因為他們比其他大多數地區，能提供更有競爭力的價格。」

情緒壓力擾亂職場 高情商人才最走紅

【本報記者簡嘉佑綜合報導】人際、工作都能掌握，高情商員工正搶手！研究指出，新冠疫情期間，為民眾的情緒增添壓力，更出現對工作不滿、與老闆吵架等狀況，導致工作效率惡化。研究指出，高情商員工能更有效處理職場人際關係，優化職場環境。

他人感受放首位

《衛報》報導，企業領導人開始尋找高情商（EQ，



Emotional Intelligence）的員工，以利於建立正向、高生產力的職場。長期研究管理與領導力的學者布拉德利表示，「工作是通過人來完成的，如果無法處理好職場人際關係，也將難以達成持續且高效率的工作」。

組織發展顧問克萊墨指出，情商關乎員工如何處理衝突與挫折，如何與其他員工協商。企業開始重視情商，也意味著企業思惟出現了挑戰性的轉折，埋頭處理工作將不再是員工的首要目標，而是將自己與他人的感受放在首位。

耶魯大學學者於 1990 年提出情商的理論，並認為高情商者具備了「自我意識」、「自我調節」、「社交意識」和「關

係管理」四個能力。前兩個意味著民眾能意識到自己的情緒狀態，並能自我控制，儘可能不影響到他人；後兩個則是能站在別人的立場思考，建立深度的社交連結。

情商可以訓練

雖然情商一直是員工不得或缺的軟實力，研究也表明，情商水平較低的員工在工作滿意度、績效上都有著較差的表現，同時也面臨到更大的壓力。但《研究》指出，新冠疫情造成民眾龐大的情感壓力時，情商能力的重要性變得不可或缺。

研究更指出，當員工與老闆的互動狀況惡化時，更容易覺得不受重視，離職率比其他員工提高 69%。而且當防疫措施的原因，許多企業採行遠距工作的模式，在郵件與文字訊息減少了職場的即時互動，更缺乏肢體語言與語調等資訊。

報導指出，高情商者比較不容易出現上述的情況。布拉德利也指出，「情商是可以訓練」，記住要「深呼吸」、「不要馬上做出反應」與「花時間理解狀況」等小技巧。他建議，聆聽自己與他人看待事情的差距，就能有效增進情緒智商。



旅美台將賽季整理 年輕野手令人期待

本季台灣唯一的大聯盟選手、27 歲的張育成因為用完下放權，故今年輾轉 4 支球隊，在光芒時期表現最佳，來年還是有希望留在美職。

【本報記者宋秉謙綜合報導】美職賽季結束，台灣選手特別是打者、今年表現令人對未來更抱希望！本季台灣唯一的大聯盟選手、27 歲的張育成因為用完下放權，故今年輾轉 4 支球隊，在光芒時期表現最佳，來年還是有希望留在美職。小聯盟野手則以剛滿 21 歲、效力於海盜 1A 的鄭宗哲與 19 歲就打到高階 A 的「怪力男」李灝宇最有代表性，未來將迎來旅美內野新世代。

育成想留在大聯盟

本季在大聯盟打完賽季後，台灣旅美球員辛苦的這年來到尾聲，特別來點評今年表現。首先是我國現役唯一大聯盟選

手張育成，高中畢業就旅外的育成來到旅美體系第 9 年，開季在守護者隊用完育成的下放權，考慮到打擊狀態低迷，導致球團必須釋出，但擁有多守位優勢的育成還是吸引到其他隊伍的目光，開始了今年的「流浪之旅」，隨後穿過海盜、光芒與紅襪球衣。

育成整年成績 OPS+ 大約 81，以工具人來說不算太差，這都歸功於在光芒時期調整得宜，穿著光芒隊服的育成繳出近 0.7 的攻擊指數，OPS+ 來到 101（代表超過大聯盟平均水準），光芒時期內野 4 個位置都守過，甚至還上過投手丘代班，可惜光芒在主力內野法蘭柯、勞伊、迪亞茲維持健康出賽，只能忍痛割捨育成，隨後到了紅襪成

績平平，但想必今年在光芒的歷練與實績，有助於育成競爭明年美職的一席之地。

宗哲、灝宇攻守俱佳

而這世代在小聯盟打拼的年輕好手，以內野手最為出色。打完旅美第二個完整賽季的鄭宗哲屬於海盜體系，剛滿 21 歲的他鎮守難度最高的游擊，連年都屠殺所屬層級，本季在 1A 繳出將近 0.8 的攻擊指數、外帶 6 發全壘打，游擊長槍的本色展露無遺，官網也期待明年能從高階 A 出發，甚至能展望 2A，年齡優勢、攻擊火力與守備位置讓宗哲未來發展備受期待。

另一位備受期待的野手是費城人體系的「怪力男」李灝宇，年僅 19 歲的灝宇今年打完首個完整賽季，適應能力驚人，他先是屠殺新人聯盟、僅打兩場開幕就被分到 1A，1A 整季攻擊指數來到 0.8，8 月再升級到高階 1A，雖然剛升級的開局不適應，但 9 月又把火力帶上更強的高 A，9 戰繳出 5 支長打，長打率是驚人的 0.486（比他在低一級的 1A 還高），攻擊指數來到 0.836。



▲旅美巨人體系 3A 投手黃曄傑。(photo from 旅美幫臉書粉專)

李灝宇才 19 歲就用火力證明有能力應付高 A 投手，防守端養成便受到球團重視，他在高 A 之前內野二三游都守過，上了高 A 則站中線（二壘與游擊），中線是防守光譜更加重要的位置，若守備維持穩定，中線砲手的價值相對更高，灝宇下賽季高機率能嘗試站穩高 A，當前名列於費城人體系第 6 名的農場新秀。

旅外投手冷暖不一

投手方面，巨人體系的黃曄傑轉任先發後在 3A 表現不俗，也是旅美體系最接近重返大聯盟的選手，同樣隸屬於巨人體系的鄧愷威在 2A 狀態尷尬，他誇張的三振率說明實力，但迷航的控球偶會「走鐘」，常出現神鬼莫測的投球成績，考慮到他的年紀也才 23 歲，巨人明年應該會繼續讓愷威在 2A 鍛鍊。剛滿 19 歲的左投林昱珉在響尾蛇體系大殺特殺，新人聯盟與 1A 的防禦率都低於 3，K9 值都超過 13，未來可期。

但另外兩名備受期待的旅美投手就不如預期，亞錦賽為國出戰、表現出色的劉致榮旅美後狀態持續低迷，在低階級的挨轟率就過高，以往招牌的 K 功不再，當前在高 A 還沒繳出令人信服的成績；2020 年以高達 125 萬美元簽約赴美的陳柏毓，雖然逐漸適應 1A，相比去年減少保送與挨轟率，但升級速度不如預期，幸好是陳柏毓還有時間，相比已經 23 歲的致榮，年輕三歲的柏毓仍有調整空間。

►旅美體系整年統整，張育成明年拼留大聯盟，年輕世代的鄭宗哲、李灝宇、林昱珉力爭迅速升級！（圖為張育成）(photo from 旅美幫臉書粉專)



▼其實大學不能卓越很多原因是制度使然，如果不在制度上加以鬆綁和放寬，想要全力奔馳的駿馬後面永遠有一條韁繩綁著，怎比得上歐美毫無拘束的大學呢？（網路截圖）



教育 停看聽

大學補助成效差 被管理思維卡死

■張瑞雄
（台北商大榮譽講座教授）

還記得 2005 年教育部推動邁向頂尖大學計畫－「五年五百億」計畫，被補助的大學可獲得每年多達一百億的經費補助。教育部希望藉此計畫提升國內大學國際競爭力，讓十年內（所以後來還有第二期，全部經費一千億）可以至少有一所大學躋身國際一流大學、五年內至少有十個頂尖研究中心或領域達到亞洲第一。

計畫過去了十幾年，「五年五百億」的效果大家可以評斷，台大在國際一流大學的邊緣徘徊，至於頂尖研究中心有哪些誰說得出來？顯然在高等教育的制度和管制思維上沒有徹底的改變，光靠投錢進去是無法成事的。

日本國際研究型大學

「五年五百億」計畫過去了十幾年，效果大家可以評斷，台大在國際一流大學的邊緣徘徊，至於頂尖研究中心有哪些誰說得出來？

無獨有偶，今年日本立法機構也批准了一項 10 兆日元（約台幣 2.2 兆）的捐贈基金，旨在恢復日本在全球學術排名的地位，並追上與其他國家花在高等教育的資金缺口。

日本政府計劃出售黃金儲備並利用公共債務融資，為該基金籌集種子資金，一旦投入使用，將超過哈佛大學 532 億美元（約台幣 1.7 兆）的捐贈基金，而且使英國研究與創新部 79 億英鎊（約台幣 2844 億）的年度預算瞠乎其後。

該基金希望能形成「國際卓越研究型大學」，預計從 2024 年起每年可產生約 3000 億日元的利潤，200 億日元將用於支持

學生，剩餘的 2800 億日元將投資於少數幾所大學。

重視大學和企業的連結

根據了解，參與該計劃的大學要以開發新的學術領域和促進獨立研究來獲得全球知名度，從而吸引來自日本和國外的年輕學者。大學還應該創造知識來解決諸如碳中和等全球性問題，並培養出「活躍於各行各業」的企業家。

許多學者擔心，這次的補助特別重視大學和企業的連結，將導致大學更關注在應用科學領域，讓如工程、醫學和製藥等領域的部門規模持續擴大，代價就是人文和社會科學領域

的持續縮小。

大學法人化

專家們雖然不反對幫助頂尖大學的計劃，但在所有大學都大幅削減預算的情況下，只資助少數頂尖大學是無法接受的。主要是日本政府實施了二十多年的超緊縮政策，日本的公立大學正在崩潰，尤其是大學的法人化，從 2014 年開始，日本的 86 所國立大學被半私有化為「法人」，政府開始以每年 1% 的速度逐步削減預算。

在資源有限的狀況下提供額外的資金來幫助大學當然很好很重要，但不患寡而患不均，如何分配，令人質疑。

其實大學不能卓越很多原因是制度使然，如果不在制度上加以鬆綁和放寬，想要全力奔馳的駿馬後面永遠有一條韁繩綁著，怎比得上歐美毫無拘束的大學呢？

每周一到周五，授權《聯合新聞網》同步刊登

王老先生
講故事
之 161

失之東隅，收之桑榆

■王建煊
（前監察院院長、天使居創辦人）

後漢初年，漢光武帝劉秀大將馮異迎戰赤眉敗北而歸，後來馮異重整軍隊，終大敗赤眉軍。劉秀在嘉勉馮異時說，此次戰役可謂「失之東隅，收之桑榆。」

失敗必不氣餒

東隅指東方日出之地，桑榆指西方日落之處。失之東隅，收之桑榆，意指開始時在這邊失敗了，但最後在另一處卻獲得了勝利。人生的旅途上，充滿了失之東隅，收之桑榆的事。因此失敗時不必氣餒，在日落之地，可能就有成功的喜悅。

有個朋友得糖尿病，嚴禁吃糖，但他又極喜甜食，有次趁太太不注意，偷吃了塊巧克力，高興得不得了，真是享受極了。我想這種高級享受，只有他這種糖尿病患者才能有的，我們天天吃巧克力，也從來沒有他這麼享受過。

不幸反而成就自己

發現 X 光的倫琴 (Roentgen)，

德國人，高中讀書時，同學在黑板上寫了些戲謔老師的話，倫琴幫同學掩飾，結果被勒令退學。在沒有辦法的情況下，她轉到瑞士工業大學就讀，遇到一位很好的老師，改變一生。最後在 1901 年發現 X 光，獲得第一屆諾貝爾物理獎。

被勒令退學，固然難過，但誰知因此所改變的新環境，卻讓她一飛沖天。

電腦現在幾乎已成為生活的必需品了，1950 年發明第一代電腦的諾曼 (John Von Neumann) 是匈牙利的猶太人，因為受到希特勒大肆殺害猶太人的迫害，逃到美國。在美國自由富裕的社會裡，才華得以充分發揮，發明了第一代電腦，影響遍及整個世界。

受到迫害固然不幸，但誰知這種不幸，反而成就了他自己，也使整個人類受到益處呢！

人生許多事，是得中有失，失中有得，因此若能寬心對待得失，不但日子好過些，成功的機會也會多一些。

「每遇一事，必有一恩。」上帝是不誤事的。



◀失敗時不必氣餒，在日落之地，可能就有成功的喜悅。（網路截圖）

富人稅可縮減貧富差距 台灣不做？

■魏世昌
（自由投稿者）

富比士即時富豪榜單揭露，全球億萬富豪國家排行榜，億萬身價的有錢人以美國最多，其次依序是中國和印度，其中台灣 45 名，台灣有錢人數甚至贏過日韓（南韓 28 名，日本 27 名）。

一個國家有愈多的人擠進富豪俱樂部，應是值得驕傲的；不過窮人數目也創下歷史新高，那對主政者就是一大警訊。

貧富差距惡化

值得探究的是，台灣的貧富差距日趨惡化，貧富差距的那一條線，將一個台灣，分成截然不同的兩個世界。如果台灣富豪賺錢本事比其他國家的富豪來得高明，是值得驕傲的；但不可否認的是，過度向富人傾斜的租稅制度與經濟及產業政策，為台灣富豪創造了可觀的財富。

直接證據是，2008 年政府

將原本 50% 最高邊際稅率的遺產稅率，一舉降為 10%。理由是希望富人將資金回流台灣，投資國內，讓台灣在金融海嘯中，能夠靠本身的力量壯大經濟體質。

回流資金炒房

然而，台商資金最後是回流了，但其中竟然有一半資金，也就是約有 3 千億投入房地產炒作，結果造成房價大漲，引發民怨，貧富差距也明顯逐年拉大。

富豪兩大致富來源為股票與房地產。台灣對證券交易所得免稅，而土地增值稅、房屋稅、地價稅等則是以公告現值、評定現值、公告地價課稅，以豪宅為例，課稅基礎與市價相差數 10 倍，難怪炒房地產成為富人致富的捷徑（呼應了瑞士信貸財富管理投資長 Soichiro Matsumoto 所言，房地產價格上漲是亞洲人累積財富的主要動力）。

賦稅政策扭曲

中研院院士朱敬一曾指出，台灣光是最有錢的 1% 家庭，就享有全台總所得 11.29%，且有錢人因為政商關係、資訊來源等優勢，無論股票或房地產，投資報酬率都比一般人還高，形成「富者愈富」。而台灣的賦稅政策一向嚴重扭曲，尤其財團大老闆炒地、賺大錢，卻只繳一點點的稅，實在是騎在眾多老百姓頭上搶錢，公道何在？



▲台商回流資金有一半投入房地產炒作。（網路截圖）

董事長的眼淚

■方素惠
（EMBA 雜誌社總編輯）

時不時，有些「開元天寶年間」的片段，會浮上來。

那是很多年前一次辦演講活動，主講人之一是一位國營企業的董事長。他當時約 60 幾歲，高瘦。在活動舉辦的前幾天，我剛好在電視上看到他受訪。

女兒的作文題目

當他談到，他年輕時工作非常忙，常常不在家。女兒小時候要寫作文題目「家庭旅行」，因為他家裡從來沒有一起出去玩過，不會寫，在學校很沮喪，回家跟他哭訴。

說到此他，眼淚就流了下來，沒辦法說下去。

幾天後，我們的演講活動舉辦了。擔任主講人的他來到會場，我把他迎到第一排坐下來。一坐定，我告訴他前幾天看到這訪問，談到女兒的部分讓我好感動。

一聽到女兒的這件事，好像又碰觸了他的痛處，他眼淚又不可控制地流下來。這個出乎意料的

反應，讓我心中一陣慌亂。

平抑情緒

正打算好好地安慰他，一位同事跑來說另一位演講者，某某商學院長來了。我只好放下這位董事長，起身迎接教授。回來時，董事長的情緒已經壓抑，淚水也吞了回去，他伸手和教授握手。我幾乎不敢正視他的眼睛。

寒暄幾聲，活動要開始了，司儀聲音響起，董事長上台，鏗鏘有力地講了公司的經營策略，他繼續扮演他擅長的那個角色。

內心最深的遺憾

這麼多年來，每回想起來，我總是有點遺憾，沒有在那個時刻好好給這位董事長一個擁抱。關於 parenting（父母職責），他的內心顯然極為脆弱。如果時光倒流，可以猜到他一定奮不顧身地重寫劇本，拯救他的女兒，和他自己失衡的人生，以及烙印一輩子的歉疚。

不知道長大後，他們的父女關係和解了嗎？他女兒知不知道，她的父親可以征服全世界，卻無法克服心中那一點最深的遺憾？

找到人生願景 對準方向前進

介紹認識自己所需要的七項願景，並透過七項願景成為自己職涯中以及人生中的貴賓。

■ 朱建平
(人資學院特約顧問)

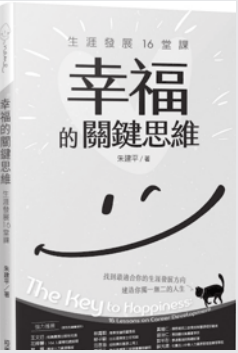
當我還在 104 人力銀行擔任人資顧問時，我漸漸發覺自己不單是一家公司的 HR，更可以藉此服務全台灣為數眾多的企業和民眾，將所學的专业回饋給社會。因此我也樂意接受邀請，以顧問的身分去學校或就業服務站對學生和求職大眾演講，告訴他們可以如何做生涯規劃、找到適合的工作。

《幸福的關鍵思維》簡介

真實人生遠比蓋房子要複雜、不可控得多，我們往往很難清楚說出自己的生活方向、想做什麼、要怎麼去做，現實環境也常讓人感到沮喪無力，看不見希望。

最專業的生涯教練朱建平來協助你，拆解幸福的方程式，點明使人生幸福而有意義的關鍵思維，幫助你重新建構、描繪生活的幸福藍圖，找到最適合自己的生涯成長方向。

透過各樣工具、心理學知識，重新認識自己，發掘你能給這個世界的獨特貢獻，操練在各色職場皆能暢行無阻的職涯軟實力，配備在各種關係中皆能愛人和被愛的幸福力。



出版社 / 校園書房
出版日期：2022/10/05

認識自己 Check List

記得當時，104 有句很夯的廣告詞，叫作「不只幫你找工作，而是幫你找方向」，我很認同這樣的觀念，因為找工作和找方向比起來，找工作來得相對容易，但找到職涯方向其實是更加重要的。在聽眾當中，不論是剛出社會的新鮮人，或是中高齡失業要轉換跑道者，要找到職涯方向，我認為「認識自己」是最重要的第一步。

然而，許多聽眾也反映，在成長的過程中，往往最不了解的就是自己，身旁也少有人可以幫我們認識、了解自己。當時的演講內容中，我提出 104 的「認識自己 Check List: VIP

包括：願景 (Vision)、興趣 (Interest)、人格特質 (Personality)、能力 (Ability)、技術 (Skill)、知識 (Knowledge)、優／缺點 (Other Strengths / Weaknesses)。以下針對每一項逐一簡單介紹：

願景 (Vision)：有理念的老闆通常會訂定組織的願景或使命，以便引領所有員工往此終極目標邁進；人活著也應該要有自己的終極目標，當生命走到最後時，希望自己能成為一個什麼樣的人，這就是願景。有了願景，就能開展短中長期目標，進而訂定行動計畫。



▲ 願景 (Vision)：有理念的老闆通常會訂定組織的願景或使命，以便引領所有員工往此終極目標邁進。(網路截圖)

期目標是學習心理諮商；中期目標是成為專業的助人者；長期目標是在人生下半場，成為自僱者。

坦白說，我也是到了將近三十五歲才開始慎重思考我的人生願景，或許是因當時一些短期目標都已達成，卻對人生的終點站在哪感到迷茫，才恍然想起二十年前的自己，曾在牧師的呼召下走到退修會的講台前，將自己的生命主權交給上帝；於是我開始探索自己的人生終極目標。

找尋自己的願景

還記得七〇年代第一位登上美國告示牌排行榜且獲葛萊美獎提名的華人歌手李恕權，曾出了一本書《想像五年後的你》，推薦讀者可以閱讀他的生命故事，作為參考。關於如何尋找自己的願景，本書第五章有更多說明。

興趣 (Interest)：成長過程中，我們通常會對某些事物或領域特別感興趣，甚至為此不眠不休、樂此不疲；即便本來不懂或不會，對於有興趣的領域，我們的自發性會變得非常高。

人格特質

人格特質 (Personality)：不論是受到先天或後天環境的影響，每個人都會形成一些較為顯著、穩定的傾向，例如在人際互動上有人較偏內向，有人則較外向。通常如果個性跟工作所需具備的特質較一致，則勝任該工作會較容易；反之，

／Weaknesses)：所謂的優、缺點，通常是從他人的角度來看自己。如果我們身上所擁有與展現的特質或能力，通常會讓事情成功並讓他人讚賞，這就是優點；反之，如果我們身上所擁有與展現的特質或能力，通常會影響目標達成或甚至讓他人感到困擾，這就是缺點；因此，了解自己的優缺點非常

找方向比找工作更重要，想找到自己的方向，透過七項願景來認識自己的優缺點是重要的第一步。

則需付出較大的努力，才能克服個性所造成的一些限制。

能力 (Ability)、技巧 (Skill)、知識 (Knowledge)：這三項包含了我們從小到大所學習的各領域的相關理論、運用理論的技巧與方法，以及能實際展現運用的各種能力。

了解自己

優／缺點 (Other Strengths

重要，下一章會介紹更多認識自己優缺點的方法。

以上認識自己的七個重要項目，可以用一個口訣記住它：「VIP, ASK Others」，意思是，如果你想成為自己職涯中的貴賓 (VIP)，可以問問身邊的重要他人 (ASK Others)。

找方向比找工作更重要，想找到自己的方向，認識自己是重要的第一步。

(宗祐／輯)

短期目標都已達成，卻對人生的下半場感到迷茫，才恍然想起自己曾在牧師的呼召下走到退修會的講台前，將自己的生命主權交給上帝。

Model」，非常簡單、明瞭又好記，底下介紹給大家。

七項願景

這個 Check List 有七項與自己有關的重要項目，

人生目標

以我為例，我的願景使命是在職場上成為上帝祝福華人的管道，將專業與事奉結合，榮神益人。根據此願景，我的短



▲ 認識自己 Check List 幫助自己找到人生方向。(網路截圖)

· 醒報書訊 ·

醒報編輯部／輯

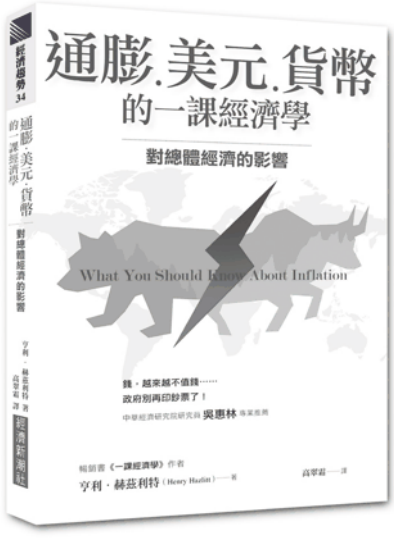
《通膨、美元、貨幣的一課經濟學》

作者：亨利·赫茲利特 (經濟專欄作家) 出版社：經濟新潮社

自從 2008 年金融風暴以來，以及新冠疫情肆虐，各國都採取寬鬆貨幣政策，壓低利率，一旦景氣反轉，十分可能引發「通膨」！「通膨」這個名詞在財經新聞中隨處可見，彷彿它是洪水猛獸，彷彿大眾很了解它，但其實對它的了解少之又少，又充滿誤解。到底何謂通貨膨脹 (inflation)？暢銷書《一課經濟學》作者亨利·赫茲利特，在本書中徹底解析通貨膨脹現象。

這本書從通膨與物價、金價、貨幣供給量、工資

率、失業率的相互影響關係，到金融體系的穩定性、金本位制度的優點，做了廣泛而清晰的解釋。

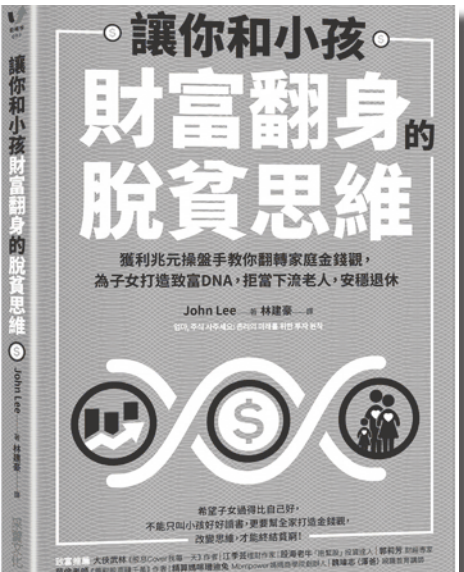


《讓你和小孩財富翻身的脫貧思維》

作者：John Lee (基金經理人)

過去，「養兒防老」的觀念，讓父母把所有資源投資在小孩身上，但 John 認為，比起照顧小孩，要先做好養老的準備，由於平均壽命逐年增加，退休後的支出更要好好規畫，才有餘裕照顧家人，只要學會長期投資，讓時間與市場幫你累積財富，就能安穩退休——

本書還有更多如何傳授金錢知識給小孩的祕訣，從中學會改造思維，正確累積財富，改善家人的生活



出版社：采實文化

與財務狀況，讓小孩能成為有錢人，未來衣食無虞，也讓自己安心退休！

《簡單玩布 fun 手作》

作者：藝風堂編輯部

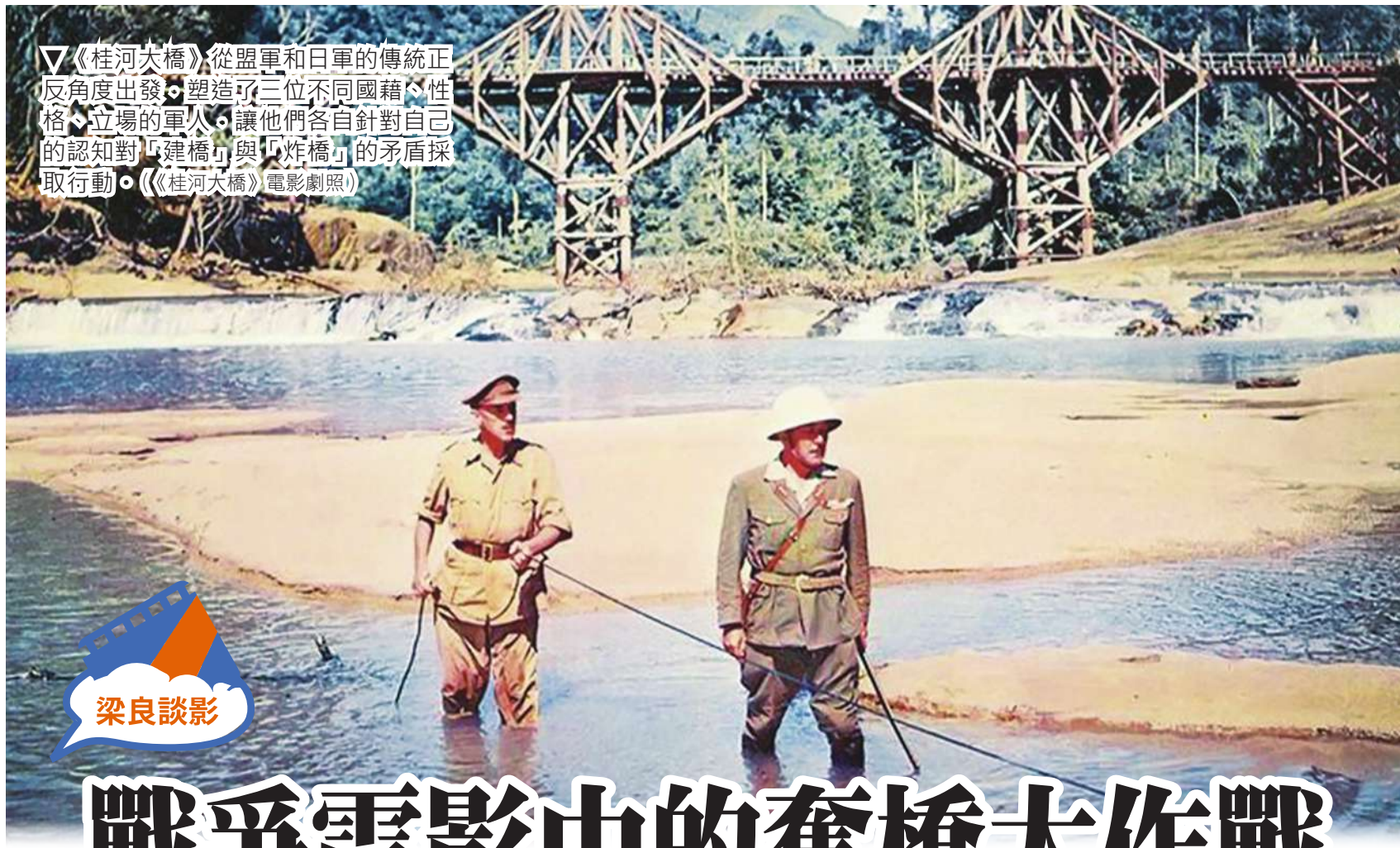
布作一直以來都和息息相關，也因此玩布的手作人口也成為多數，為了讓喜歡布作的朋友可以更輕鬆、無負擔的接觸布手作，進而從手作的過程中得到成就感、紓解生活壓力，讓緊繃的身心靈得到釋放，期望藉由本書的出版讓大家能更容易親近布手作、展現布手作的多元面向。

在《簡單玩布 fun 手作》一書中，有布一樣的生活手作、掌心中的可愛手作、簡單美好的托特包、一定要會的拉鍊包、輕便隨行散步去、簡單多變的束口包和食

出版社：藝風堂

在的手作七大單元，每個單元都極為實用，在製作上也力求簡單，每件作品均有詳細的示範教學，相信大家一定都能簡單做、開心玩！





戰爭電影中的奪橋大作戰

■ 梁良
(影評人)

連續兩天在電視上看到克里米亞「克赤大橋」大爆炸的新聞報導，畫面震撼，驚心動魄，一點不輸大型戰爭片中的類似場景。當俄烏戰爭正在進行中，而連接俄羅斯與克里米亞克赤（Kerch）大橋又是極重要的交通要道，堪稱兵家必爭之地。這讓我迅速聯想到二戰電影中好幾部是以「奪橋大作戰」為主題的作品，有興趣的朋友可以找來重溫。

二戰電影中好幾部是以「奪橋大作戰」為主題的作品，有興趣的朋友可以找來重溫。

桂河大橋老電影

首先是大衛·連在 1957 年執導的經典反戰電影《桂河大橋》（The Bridge on the River Kwai，港譯《桂河橋》）。片名所指的大橋建立於泰國西部的桂河之上，是由日本戰俘營關押的英軍俘虜所建造，但當英軍好不容易完成建橋任務時，由戰俘營逃出的美國軍官

卻要拼命把這座剛完工的大橋炸毀，英軍中校反過來要護橋，但為時已晚。

本片結構完整，技巧高超，獲奧斯卡最佳影片等七項大獎。它最大特色是沒有從盟軍和日軍的傳統正反角度出發，而是塑造了三位不同國籍、性格、立場的軍人，讓他們各自針對自己的認知對「建橋」與「炸橋」的矛盾採取行動，

形成非常立體化和人性化的對抗。

軍官的風采

亞歷堅尼斯飾演的極尊重嚴和榮譽的英國陸軍中校尼柯森是戰爭片中罕見的紳士硬漢形像，他對日軍指揮官齋藤大佐不亢不卑爭取戰俘人權、和寧願被關禁閉也拒絕屈服的場面都十分激勵人心，贏得當年金像獎影帝實至名歸。

好萊塢的日裔老前輩早川雪州飾演的齋藤亦顯現出日本軍官的文明素質，獲最佳男配角提名。片中掛頭牌的威廉荷頓，



▲《雷瑪根鐵橋》以二戰後期「魯爾突圍戰」為背景，描述美軍第九坦克師攻佔德國雷瑪根市魯登道夫大橋的史實故事。（《雷瑪根鐵橋》電影劇照）

雖然也把靈活應變的美國軍官希爾斯演得不錯，但其風采無疑被上述兩位對手蓋過了。

《奪橋遺恨》規模大

相對之下，英國拍攝的《奪橋遺恨》製作規模要大得多，它由金像獎大導演李察·艾登保祿掌舵，主演明星一字排開：詹姆士·肯恩、米高·肯恩、史恩·康納萊、金·哈克曼、安東尼·霍普金斯、瑞恩·奧尼爾、勞勃·瑞福等等，陣容嚇人一跳，片中還有動用3000名傘兵跳傘的大場面，片長達176分鐘，貨真價實的戰爭巨片。

奪橋大作戰

在1960至70年代，歐美各國一度流行拍攝大型戰爭片，可能是受到越南戰火在那些年越燒越盛的影響。其中，1969年的《雷瑪根鐵橋》（The Bridge at Remagen），和1977年的《奪橋遺恨》（A Bridge Too Far），都是以奪橋大作戰為主軸的代表作。

《雷瑪根鐵橋》以二戰後期「魯爾突圍戰」為背景，描述美軍第九坦克師攻佔德國雷瑪根魯登道夫大橋的史實故事，一開場就展示長龍似的美軍與德軍隔著寬敞的萊茵河兩旁邊駕駛戰車邊相互猛烈駁火的壯觀場面。最後，36個守橋德軍對抗上千名美軍的圍攻，在相當程度上讚揚了德軍作戰的英勇。

本片導演約翰·吉勒明和主角喬治·席格、勞勃·范恩、班·加賽拉等在當年都不算大牌，但影片還是拍得相當可觀。

影片以盟軍在西歐戰場遭遇挫敗的阿納姆戰役為藍本，描述盟軍採納了蒙哥馬利的「市場花園行動」計劃，在 1944 年 9 月用大批傘兵攻佔荷蘭東部，接下來想直搗納粹德國工業區。然而，在通往阿納姆的路上 5 座鐵橋均有精銳德軍把守。

他們在納粹控制的第四座「阿納姆大橋」遭遇了大麻煩，英軍與波蘭軍的空降部隊始終無法奪取大橋，雙方激戰死傷慘重，未突圍而出的盟軍還被迫向德軍投降。但也許正因失敗的戰役未能激勵人心，本片的票房可惜遠不如預期。

**笑癒人心! 賣翻亞馬遜排行榜冠軍暢銷書改編
勇奪捷克布拉格國際影展最佳喜劇電影大獎**



It's just a
Phase,
Honey

**It's just a
Phase,
Honey**

人生能夠
再青春一次？

德國喜劇影帝
克里斯多福赫斯特

艾美獎女星
克莉絲汀保羅

10.21 歡樂回春

奧斯卡獲獎導演 佛羅芮加倫柏格 幽默力作

JURGEN **VOGEL** PETER **JORDAN** BETTINA **LAMPRECHT**
BARBARA **PHILIPP** JYTTE-MERLE **BÖHRNSEN** NICOLA **PEROT** CORDULA **STRATMANN** und ULRICH **TUKU**
A FILM BY FLORIAN **GALLENBERGER** PRODUCED BY BENJAMIN **HERRMANN**

BEARDINGMAN & MARKE IN PRODUCTION IN ASSOCIATION WITH WOLFF FILMS PRESENTS AND BESTU & JORDAN GALLERBERGER'S IT'S JUST A PHASE, HONEY
CHRISTOPH MARGA HERBST CHRISTIANE PAUL JÜRGEN VOSELE TILMA ROTH BELLA BADING NARJAN VALANTIN KÖBE JETTE WELKE GÜRSKIAN NICOLA PERROT PETER JORDAN BETINA LAMPERT BARBARA PHILIPP CORNELIA STRANWASSER ULRICH THUM
... RUS DUMILLOU ... JOUQUETTE RIEZ ... CHRISTIAN FIEB ... JOHANN TIMM GRIEBS ... SENSATION KILBURG ... UTE PFEFFER ... ANASTASIA BACH ... MIRIAM HUBNER ... SAN DIEGO MANN ... ENNS RUTHER ...
... CHRISTOPH STREIBER ... SEBASTIAN LUCKE ... CLAUDIA GROSCH ... BERNDT HOFMEIER ... MAX HANAUER ... MAREK WITKOWSKI ... FLORIAN GALLERBERGER ... JOHANN LUTZ ... KATHIN BUCHER ... GERHARD ... FLORIAN GALLERBERGER ...

MAJESTIC VIAFILM ARD Degeto
Film und Fernsehen FFF Bayern FF+... DEUTSCHE FILMBIBLIOTHEK
Creative Europe MEDIA EUROPEAN COMMISSION
german films emlan
VE RO 臺灣商務印書館 海國電影 威成貝