

2008年9月1日 創辦網路原生媒體
2012年9月1日 創辦實體報

五媒合一
深度報導
極簡閱讀



8千人等待移植 器官勸募功勞大



醫院是「醫病」還是「醫病人」?



電動車產業大未來與台灣

《今日靈修》



器官捐贈

人死了，這身臭皮囊也會腐化，如果可以先訂定遺囑，把可用的器官捐贈給別人，讓它能遺愛人間，是多麼美好與愛心的舉。聖經上說：「復活是不朽壞的。」復活的形體與世上的不同，我們無須顧慮。(3版)

退休高官成校園門神 教育部應訂旋轉門

全教總指出，許多教育部高官退休後沒有利益迴避，將行政資源挾注給特定學校，教育部應訂旋轉門條款，遏止歪風。

【本報記者簡嘉佑台北報導】退休高官與大學結黨營私，退休教授強佔私校教職，高教亂象特多！全教總理事長侯俊良 28 日指出，許多教育部高官退休後沒有利益迴避，將在職累積的行政資源挾注給特定學校，教育部應訂旋轉門條款，遏止歪風。高教工會研究員陳柏謙也表示，目前許多公立大學教授退休後就到私校任職，坐領雙薪，導致流浪博士、教授問題加劇。

全教總、高教工會與多個教育團體在教師節這天至教育部

前舉辦記者會，立起一面寫有「肥貓工廠教育部」的立牌，並點名前教育部部長吳清基、前教育部次長陳德華、吳聰明等人，高喊「退休門神肥滋滋、兼課專案慘兮兮」的口號，呼籲教育部儘速改善狀況。

退休高官廁身私校

侯俊良指出，許多教育部高官離退之後，轉進公私立大專院校任職充當「門神」的角色，截至去年年底，潘文忠擔任教育部長任內，人數不但沒有減少，甚至還增加了 10 位新的門

神。他指出，很多業界有旋轉門條款，但在教育界卻完全缺乏任何監督的旋轉門條款。他強調，「教育部高官退休後應該不能再任相同行業，教育部卻放任不管」。

侯俊良說，高官在職累積人脈，在教育界掌握一定資源，退休後再到私校任職，就扮演門神角色，為私校的不當利益奔走，強調「這些門神並不是因為能力佳，而是擔任教育部高官掌握行政資源」。

雙薪教授排擠博士

至於各大專院校已經退休再任私校的雙薪教授情況，事實上大法官曾在釋憲並沒有禁止該狀況，但強調「出於公益目的，對軍公教退休再任者的薪資結構得給予適度規範」，顯見大法官並非認定退休再任者領雙薪合情合理，仍然是要立法予以規範。

陳柏謙指出，根據教育相關工會調查，截至今年，各校大專雙薪教授占缺卡位情況仍然嚴重，導致了近千名年輕博士人才因此而遭拒門外。他強調，掌握行政權的教育部，近年來往往歪曲大法官的說法，放任教育機構不正當的資源轉移。



▲ 高教工會、全國教師工會總聯合會等組織 28 日到教育部陳情，呼籲正視兼課、專案教師的權益。行動劇中貼出多名教育部退休高官的照片，希望設立旋轉門條款，避免官員轉任私校。(中央社)

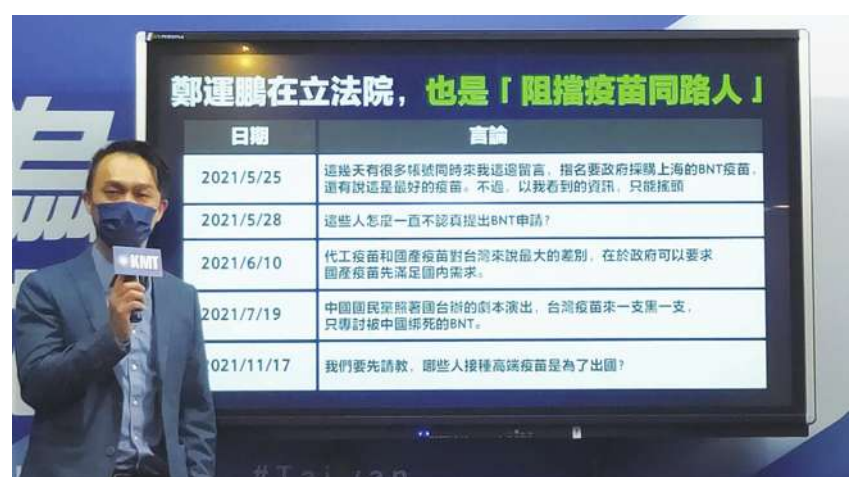
民進黨切割周玉蔻 藍籲為擋疫苗道歉

【本報記者呂翔禾台北報導】「如果周玉蔻是民進黨所謂的『髒水』，代表她過去抹黑慈濟是錯的，蔡政府應為阻擋疫苗道歉！」國民黨文傳會副主委練鴻慶 28 日表示，周玉蔻近日頻出包，民進黨發言人黃彩玲急於切割，說她是國民黨潑出的「髒水」，但周玉蔻過去無論彰化普篩、說慈濟是「中共同路人」都為民進黨攻擊異己的鐵證。

針對國民黨 22 日記者會質疑鄭運鵬是否為周玉蔻的好友，民進黨發言人黃彩玲曾回應說，自選戰開打以來，國民黨幾乎天天開記者會向對手潑髒水，但對自家候選人，如林姿妙涉貪遭起訴等醜聞都避而不談。

急於切割周很難看

練鴻慶說，民進黨桃園市長參選人鄭運鵬、前參選人林智堅、桃園市長鄭文燦、台北市長參選人陳時中都愛上周玉蔻的節目，因此他只是問民進黨「鄭運鵬是否為周玉蔻的好友？」沒想到民進黨發言人黃彩玲卻回說：「國民黨不要潑髒水。」他質疑，難道周玉蔻



▲ 國民黨文傳會副主委練鴻慶 28 日召開記者會，呼籲陳時中、鄭運鵬等人為阻擋慈濟疫苗進口道歉。(Photo by 呂翔禾/台灣醒報)

是「髒水」，讓民進黨急於切割？

台北市議員參選人楊植斗分析，周玉蔻之所以開始變本加厲為陳時中轉移焦點牽扯國民黨台北市長參選人蔣萬安、張淑娟女士，就是因為慈濟執行長顏博文接受專訪時明白說，政府曾阻擋疫苗，周玉蔻甚至還說慈濟是「中共同路人」，但民進黨現在卻說周玉蔻是「髒水」，代表慈濟說的話就是真的囉？

需澄清疫苗爭議

因此，他們呼籲蔡政府為阻擋 BNT 疫苗進口道歉。練鴻慶進一步指出，去年在 BNT 疫苗

進口時，身為民進黨立法院黨團幹部的鄭運鵬，曾多次以臉書發文，質疑國民黨要求政府買 BNT 疫苗是「照國台辦的劇本來演」，但後來慈濟、台積電與鴻海都有買到 BNT 疫苗，難道也是照著國台辦的劇本？

楊植斗也說，國民黨立委賴士葆過去在質詢疫苗進口問題時，時任工業局長呂正華就有回應說疫苗進口沒有問題，只是倉儲建置需要 2 到 4 個月，如果當時就透過東洋進口 3000 萬劑 BNT 疫苗，也許就不會有 3 級警戒的 800 多條人命確診死亡，他要求陳時中、蔡政府都要出面說清楚疫苗相關爭議，不要逃避。(相關新聞見 2 版)



▲ 全國教師工會總聯合會、高教工會等組織 28 日上午到教育部前陳情，並把「肥貓工廠」4 字貼在教育部門口。(中央社)



《焦點圖文》

電視金鐘 57 頒獎典禮主持人合體亮相

第 57 屆電視金鐘獎頒獎典禮 10 月 21、22 日將登場，今年首度分為節目類、戲劇類兩天舉行，戲劇類典禮主持人曾寶儀（左起）與節目類典禮主持人曾國城、唐綺陽 28 日合體亮相。（三立提供）

社論

遲來的道歉 不如強化防疫效能

疫情爆發以來，已經造成六百多萬國人確診，上萬國人死亡，最近確診人數也處在每日4萬多人的高原期，數百萬人染疫讓台灣的經濟持續受到嚴重的傷害。行政院長蘇貞昌終於依朝野黨團協商要求，對染疫死亡民眾表達深感遺憾，也表示政府會肅穆、謙卑以對，再加檢討，更加努力，避免憾事發生。

護航高端最後報廢

就在此時，疫苗從審查到採購仍然是黑幕重重，政府用盡封存、保密30年的手段，就

是不敢對國人公開關鍵資訊，上面的道歉、檢討顯得誠意不足？

根據中央流行疫情指揮中心統計，至9月政府已採購的疫苗中，有350萬劑因過期遭報廢，浪費約12億元，其中高端疫苗就接近一半占逾5億元。

事實上，採購500萬劑的高端疫苗，在5月時仍有高達280萬劑未打，在8月下旬到11月中旬有龐大數量到期，加上高端一直都沒有進行三期試驗，指揮中心為高端一路開綠燈的所謂「免疫橋接」，也根本沒有獲得WHO的認可。

損失至少25億

近期日本開放入境旅遊也不承認高端，打高端疫苗的國人仍須花費3500元，持PCR陰性證明才能入境，因此高端的存貨除了靠官員作秀式的打打第三劑之外，已經沒有國人願意接種，所採購的高端疫苗注定要完全作廢，損失至少25億元。

換言之，去年的疫苗之亂，從未超前部署，到為高端護航，採購價格又嚴重高過於國際認證的疫苗，弊端重重，甚至也是造成6百多萬人染疫，上萬人死亡的關鍵因素之一。蔡政

府再道歉恐怕都不能彌補遺憾於萬一。

疫苗救濟緩不濟急

另一方面，疫苗接種發生不良事件的通報案至今達20,552件，疑似疫苗接種後嚴重不良事件就超過一半，甚至有1,560人死亡。其中，申請救濟申請超過7千件，但每月僅能審查50件左右，以這樣的速度，要十年才能審完。

且在審完的案件中，僅約10%判定「相關」或「無法確定」而獲得補償，平均每一受害者只獲得約10萬元的補償而

已。近九成被判定「無關」，雖然有些獲得醫療或喪葬補助，平均每人也在3萬元以下。疫苗救濟制度，根本就沒有發揮救濟的功能，甚至讓家屬在失親之痛之外，又受到二次傷害。

可見，疫苗救濟制度至今一直有「審查塞車，判定太難，補償太少」等問題，也是間接造成老人接種疫苗的施打率無法進一步提升的主要原因之一，蔡政府是否也應該向接種疫苗的受害者及家屬道歉，從而檢討改進之道？

政府不恤民情

從防疫特別預算仍有近1300億元未執行，且民間或外國捐贈疫苗高達2400萬劑，為政府省下至少120億元，加上高端疫苗浪費了近30億元，顯然錢不是造成施政不彰問題的原因，而是蔡政府官員太不體恤民情，在乎政府的面子重於民眾的權益，才會在防疫上老是落後部署，在疫苗損害救濟制度上斤斤計較。

指揮中心和衛福部若是再不對疫苗救濟制度「加速審查，從寬判定，從優補償」，加上最近經濟情勢逆轉直下，人民已經飽受衝擊，只好用各種民主手段來制裁無能的政府。

媒體淪政黨打手？時力檢舉、NCC 開罰

親綠營的時代力量市議員參選人吳佩芸、劉仕傑與陳志明一早到NCC遞交對民視與鏡電視的檢舉函。呼籲NCC開罰。

【本報記者呂翔禾台北報導】「周玉蔻與鏡電視的案子，顯示媒體已經淪為政黨打手，NCC須依法開罰或撤照！」親綠營的時代力量市議員參選人劉仕傑質疑，民進黨過去在野時期都說反對抹黑、負面選舉、要黨政軍退出媒體，現在卻都沒做到，呼籲NCC硬起來開罰，不要再裝死。NCC則在28日下午針對周玉蔻的節目開罰40萬元。

NCC（國家通訊傳播委員會）是由電台與內容事務處簡任視察黃財振出面接下檢舉函，但僅表示會帶回去處理後就快步離開，不接受採訪。NCC則在28日下午宣布，針對周玉蔻民視節目《辣新聞152》去年12月20日中二選區補選，對候選人顏寬恒的報導未經事實查證，開罰40萬元。



時代力量市議員參選人劉仕傑、吳佩芸與陳志明28日到NCC門口遞交檢舉書。(Photo by 呂翔禾/台灣醒報)

周有違新聞倫理

台中市南屯區市議員參選人吳佩芸說，選舉應該是不斷的政策辯論，而非名嘴治國，讓抹黑與

負面新聞充斥媒體版面，媒體人周玉蔻僅因與國民黨的台北市長參選人蔣萬安有個人恩怨，就惡意指控其父蔣孝嚴與張淑娟女士發生緋聞，還詳細公布張女士何

時結婚、離婚，侵犯個人隱私，非常可惡。

她說，民視與周玉蔻已經違反新聞倫理，濫用政論節目黃金時段作為政治攻擊與發洩個人情緒

的工具，還可以因此賺取豐厚收視與廣告費，但NCC近日在接獲多人檢舉時卻都沉默以對，她呼籲NCC應儘速處理檢舉，否則人民會對失去獨立性的NCC更加失望。

NCC 須依法開罰

台北市士林區北投區市議員參選人劉仕傑直言，過去民進黨在野時一再要求選舉不要負面、抹黑、政黨要退出媒體，但執政後卻反其道而行，用名嘴與網軍動員，以不實的資訊

攻擊特定人選。他坦言，過去也有被網軍抹黑的經驗，看到張淑娟這樣被抹黑也很不捨，呼籲NCC要硬起來依法開罰。

台北市內湖區南港區市議員參選人陳志明則說，27日時力立委陳淑華在質詢時公布錄音檔，內容是鏡電視董事裴偉在股東會議的發言，牽涉到行政院、總統府將黑手伸入NCC，雖然行政院長蘇貞昌否認有介入，但卻不願回答外界裴偉是否說謊，這樣根本無法讓民眾信服，他要求NCC必須公開說明相關案情，供外界檢視。

NCC、周玉蔻爭議 民進黨中常會避談

【本報記者呂翔禾台北報導】民進黨要用政策說服選民！民進黨28日舉行中常會，由台北大學犯研所教授沈伯洋報告「全民國防」相關專題，主席蔡英文聽完也十分贊同。另外，針對近日在野黨追打NCC議題，民進黨與會成員都異口同聲表示，沒有談到鏡電視或周玉蔻相關的議題。發言人謝子涵被問到也僅表示，相關單位已經說明過。

中常會後，民進黨市議員許淑華受訪時透露，在中常會上秘書長林錫耀說，由於選舉目前處於攻擊階段，因此執政黨未來要加強宣傳政策，讓選民知道政府做過哪些事情。另外，民進黨的競選歌曲也已經完成，未來將會讓各縣市候選人學這首歌，凝聚民進黨支持者士氣。

避談 NCC 爭議

許淑華還說，沒有提到鏡電視相關的議題。面對媒體詢問，民進黨立委郭國文也搖手表示沒有提到。對於近來熱門話題NCC獨立性遭破壞、府院疑似干涉鏡電視執照一案，民進黨發言人謝子涵也僅回應說，相關單位都已經回應、說明過。

但國民黨主席朱立倫在中常會致詞時，就特別強調說，鏡電視此案顯示NCC的獨立性已經遭到破壞，他建議成立由立委、專家學者與前NCC官員、司法單位組成的調查小組，對此案進行徹查。朱立倫甚至認為，府院居然會爆發這樣的施壓醜聞，NCC應該廢掉。

避免爭議、宣傳政策

針對28日由台北大學犯罪研究所教授沈伯洋報告「全民國防」相關專題，蔡總統聽完後表示非常贊同，她說，現代戰爭型態與過去相當不同，守護國家安全，需要全民團結，共同建立全民防衛觀念；今年開始的新制教召，藉由落實在地動員與作戰、擴大跨部會合作機制與動員能量，提升台灣自我防衛的力量。蔡總統提醒，台灣是中國錯誤訊息攻擊的首要目標，如果收到不尋常的資訊，切記要查證不轉傳，才能阻止無孔不入的資訊戰，防止民主體制被破壞。

府院黑手伸入NCC？藍要蔡總統踹共

【本報記者呂翔禾台北報導】「府院雖然都否認干涉NCC，但不敢提告就形同默認，有爭議的NCC主委陳耀祥必須下台，蔡總統也要出面說明！」國民黨28日分別在立法院、中央黨部召開記者會，要求蔡政府說清楚是否干涉NCC獨立職權。文傳會主委洪孟楷呼籲立法院停止審查NCC預算，立院黨團總召曾銘宗則要求立院成立調查小組。



▲國民黨28日在黨部與立院黨團都召開記者會，要求NCC主委陳耀祥下台，並對鏡電視相關案件展開調查。(Photo by 呂翔禾/台灣醒報)

告，明顯就是心虛。

國民黨文傳會副主委陳偉杰則質疑，NCC是否已經成為民進黨的附隨組織，成為配合執政黨排除異己、箝制新聞自由的工具？過去將中天關台也是一樣的模式，希望民眾看清民進黨隻手遮天、控制台灣媒體的作為；副發

言人楊智仔也說，新聞從業人員有其專業，民進黨如此控制NCC就是踐踏第四權的專業與監督。

他們提出三項要求：第一、檢調應該主動立案調查，確認錄音檔真偽還有是否涉嫌商利益輸送；第二、NCC主委陳耀祥聽命行事，已然失去獨立性，應道歉

下台負責；第三、總統蔡英文、行政院長蘇貞昌也應該詳細公開說明，不要躲避。

成立調閱小組

在立院記者會中，立委賴士葆也說，陳耀祥當然要下台，對比他關中天新聞台時的殺氣騰騰，以及對鏡電視厚愛有加，光這點就是淪為民進黨徹徹底底的打手；另外，監察院對此沒有做任何動作，對NCC動都不敢動，對民進黨台北市長候選人陳時中也動都不敢動，因為監察院怕蘇貞昌跟蔡英文。

黨團總召曾銘宗表示，蔡政府玩弄NCC，使之淪為民進黨附屬單位，國民黨要給予最嚴厲譴責。國民黨立院黨團也提出三項要求：第一、蔡英文、蘇貞昌公開道歉；第二、陳耀祥下台負責；第三、成立調閱小組追查事實真相。

未提告就是默認

洪孟楷表示，NCC當初在2016年成立時，就是希望仿效美國的聯邦通訊委員會能夠對電信通訊進行行政中立與獨立的管理，但以28日時代力量立委陳淑華爆料的鏡電視內部錄音檔來看，NCC已經完全失去了獨立機關的中立性，即使行政院長蘇貞昌、總統府後來都發聲明否認，卻沒有像過去打假新聞一樣說要提

▼ 頒獎典禮 28 日邀請器官捐贈者女兒 (右二) 到場分享，她止不住淚水表示：「希望受贈者帶著媽媽的開朗與樂觀活下去」。(Photo by 簡嘉佑/台灣醒報)



逾 8 千人等待腎移植 器官勸募功勞大

【本報記者簡嘉佑台北報導】器官移植大愛之舉，勸募人員功不可沒！頒獎典禮 28 日邀請器官捐贈者女兒到場分享，她止不住淚水表示，「希望受贈者帶著媽媽的開朗與樂觀活下去」，受贈者也回信感謝，「謝謝您們，讓我有個重生的機會」。根據數據指出，台灣目前有超過 8 千人仍在等待腎臟捐贈，相較受贈數僅 115 顆，顯見勸募人員的付出更顯得重要。

第 14、15 屆優秀器官勸募機構暨人員頒獎典禮於教師節當日舉辦，共表揚 158 個優秀器官勸募機構及個人。他們在分秒必爭的過程中，還需要安撫哀傷家屬的情緒、跟各單位協調，實屬不易。現場衛福部長薛瑞元、次長石崇良、司長劉越萍與立委吳玉琴等人，跟臺大醫院、大林慈濟與台中榮總等眾多得獎者，近百

數據指出，台灣目前有超過 8 千人仍在等待腎臟捐贈，相較受贈數僅 115 顆，顯見勸募人員的付出更顯得重要。

人一同見證了此次典禮。

最缺腎臟、肝臟

薛瑞元表示，一旦談到器官捐贈，第一時間跳出來反對的往往不是捐贈者本人，而是家屬。他說，所以在器官捐贈過程中，往往還是需要有人居中協調，顧及病患的捐贈意願，同時安撫家屬的情緒，強調「是非常細緻的工作，才能完成器官捐贈的美事。」

器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心的統計指出，截至今年 9 月 26 日，等待器官移植的人數總計有 10861 人，其中共有 8311

名病患正等待腎臟捐贈，但 2022 年至今，僅受贈 115 顆腎臟，是目前臨床最缺乏的器官；其次缺乏的為肝臟，仍有 1072 名病患等待移植。

生命的接力賽

有位 58 歲的女士，因發生意外送至醫院，在嚴重的腦傷重度昏迷下，已經無可挽回。器官捐贈者的女兒到場堅強的分享說，因為跟媽媽感情很好，什麼都聊，也有聊到生死議題，媽媽也曾表示「願意器官捐贈」，最後決定完成媽媽的心願，但她也坦言，「媽媽離開之後，還是有點

不習慣一個人」。

典禮主持人請家屬們按下一隻玩偶熊的按鈕，玩偶突然發出「砰通、砰通」的聲音，主持人問到捐贈者女兒說，「知道這是什麼聲音嗎？」捐贈者女兒疑惑的搖了搖頭，主持人揭開謎底說，「這是媽媽的心跳聲，現在仍然在其他人體內奮力的跳動著」。

捐贈者女兒乍收到此消息時，顯得有些震驚，不知該如何反應，僅回了「嗯」。但當被問到「還有什麼話想對媽媽說嗎？」她的眼淚忍不住滑落，哽咽說道，「媽媽的心臟還能延續生命，希望受贈者也能帶著媽媽正向開朗的心情活下去」。受贈者也回信感謝，「您的無私大愛是無比珍貴的禮物，因為有您們，我才有重生的機會」。

10 月 1 日開放長者疫苗 次世代二階段開打

【本報記者簡嘉佑台北報導】次世代疫苗第二階段、流感疫苗，10 月陸續開打！指揮中心指揮官王必勝 28 日表示，因應疫情狀況與即將解封，10 月 3 日就會開始莫德納次世代雙價疫苗第二階段的接種作業。臺大醫院醫師李秉穎指出，因應流感季到來，10 月 1 日就會開放長者接種流感疫苗，強調「新冠疫苗與流感疫苗可以一起施打」。

此外，28 日本土新增 48421 例確診個案，另增 38 例死亡。

次世代第二階段開打

考量到疫情仍處於高原期，為了提升民眾對疫情的免疫保護力，王必勝公布，莫德納次世代雙價疫苗 10 月 3 日開始第二階段的接種作業，與前一劑間隔至少 12 週。

第二階段開放對象包括，50 至 64 歲成人、醫事人員、居家檢疫相關工作人員、航空機組員、船員、機構與社福照護系統工作人員與 18 歲以上因外交、公務、洽商等工作需求需出國者。

指揮中心指出，依據臨床試驗顯示，含有原始株及 BA.1 變異株之雙價疫苗

相較於單價疫苗，對於抵抗 Omicron 變異株有較佳的保護力，呼籲符合開放對象可依自身風險及意願評估，儘速完成雙價疫苗追加接種。

流感、新冠疫苗齊打

指揮中心宣布，10 月 1 日起公費流感疫苗分兩階段開打，並可與新冠疫苗共同接種，第 1 階段於 10 月 1 日起開打，對象包括醫事及衛生防疫相關人員、65 歲以上長者等 11 類對象；第 2 階段自 11 月 1 日開始，對象為 50 至 64 歲無高風險慢性病人，請符合資格民眾儘速預約接種。

李秉穎表示，流感疫苗與新冠疫苗可以同時接種，民眾可依其需求選擇同時或間隔一段時間接種。同時，考量臨床接種實務與參考世界衛生組織的指引，建議兩種疫苗接種於不同肢體。

他說，雖然流感與新冠肺炎都是呼吸道傳染疾病，但是由不同病毒所引起，2 種疫苗減少各自病毒的感染風險，降低重症或死亡的機率，仍建議民眾 2 種疫苗都要接種，才能獲得完整的保護力。

秋冬好發腸胃炎 留意小兒腹瀉問題

【本報記者簡嘉佑台北報導】小朋友腹瀉不止，切勿胡亂使用止瀉藥或亂喝運動飲料！食藥署科長楊博文於 28 日表示，秋冬為病毒性腸胃炎好發的季節，家長應瞭解小朋友上吐下瀉的原因，並正確遵照醫生指使。台北市藥師公會藥師蘇柏名警告，小朋友腹瀉應補充水分與電解質，但不建議使用運動飲料，因為攝取過多糖分，可能會使症狀加劇。

勿吃大人用藥

楊博文表示，秋冬為病毒性腸胃炎好發的季節，常見的病毒有輪狀病毒、諾羅病毒等，傳染途徑包括吃到受病毒污染的食物、接觸到病患的飛沫或排泄物，常見的症狀為腹瀉或嘔吐等。

「絕對不可以拿大人的藥給小朋友吃！」蘇柏名強調，成人與小孩的用藥劑量天差地遠，小朋友的肝腎功能還沒發育完成，需要精密的計算，混亂用藥反而造成嚴重腹痛，甚至因此住院。

他說，腹瀉主要是因為腸道發炎，導致蠕動加快，趕緊排出病原體，但使用止瀉藥會使腸胃蠕動減緩，但病毒或細菌還留在小朋友體內作怪。

應正確補充水分

一、瞭解上吐下瀉的原因：當家中幼童上吐下瀉時，應立即就醫治療，以免延誤就醫。蘇柏名表示，細菌引發的腹瀉僅有 15%，大多數症狀仍是由病毒引發，或是由感冒病毒引發，所以吃抗生素並沒有效果，需要對症下藥。

二、適時補充水分：腸胃炎的治療重點在於避免脫水，可在急性期先短暫禁食，然後以少量多餐的方式給予好消化的食物。在過程中，不忘持續替孩童補充水分與電解質，但不建議使用市售運動飲料，以避免攝取過多糖分，反而讓腹瀉加劇。

腸胃炎具有傳染性

三、正確使用藥物：目前沒有專門針對輪狀病毒或諾羅病毒的藥物，臨床上以緩解症狀為主，因此使用醫師開立的藥物，並遵照醫生囑咐與藥物標示使用，切勿為了讓小孩止吐、止瀉，就過量使用藥品。

四、妥善清潔：病毒性腸胃炎具有傳染性，需要小心處理病患的嘔吐物或排泄物，家長要勤洗手，使用適當稀釋的漂白水來清潔環境，但要注意酒精對腸胃炎病毒沒有效果。



政經微言

第三類半導體影響未來 政府應助升級

何策

(資深媒體人)

半導體產業景氣反轉，已從下游向上延伸至材料及矽晶圓在內，將嚴重影響台灣經濟發展，政府應積極協助產業向第三類半導體發展，開闢碳化矽及氮化鎵材料，突破電動車功率元件，再創護國神山高峰，並形成台灣戰略優勢，拉大與其他國家競爭距離。

半導體景氣不振

台灣經濟研究院指出，由於全球經濟不景氣，終端需求不振，由 PC、消費電子、智慧手機，一路從供應鏈向上擴散，需求都相當疲弱，包括相關材料設備、材料、設計、封測、記憶體等，都受影響，矽晶圓領域也正面臨庫存去化、客戶砍單、資本支出遞延狀況，傷害程度不小。

這股反轉效應有可能會延燒到晶圓代工，各家業者會有強弱之分，台積電是先進製程

的最後一道防線，囊括全球多數重量級客戶，8 月營收表現仍佳。聯電是產品組合、車用市場開發有成，第三季展望仍佳。至於其他二線業者，下半年開始，展望已趨疲弱，不可不慎。

全球經濟展望欠佳

經濟學人智庫下修今年全球經濟成長率至 2.6%，明年更可能剩下 1.7%，代表明年經濟將更悲觀。應會衝擊半導體終端應用市場，預料明年半導體產值、銷售額都將比今年低，且成長率可能只剩個位數。

如今，半導體產業成為台灣命脈，面臨不景氣壓力，必須力求突破，第一類、第二類半導體歸類為矽化鎵與磷化鎵，常用於消費性電子產品，目前市場轉趨疲弱，短期內難看好，第三類半導體為碳化矽與氮化鎵，正是全球電動車業者，卯足全力，企圖把持的市場，前景大好。

全球正在競逐

當前電動車發展最大的瓶頸，在於續航里程及電池充電時間，低耗損、耐高溫及耐高壓的 SiC 功率元件、電池，成為決定電動車成敗的關鍵因素。目前全球電池大廠勢力範圍都已綁定，第三類半導體因電動車市場需求龐大，商機才剛開始，但是因為開發不易，全球有生產能力的廠商不會超過 5 家。

第三類半導體的二元化合物包括碳化矽與氮化鎵，相關產業競賽才剛開始，預期從今年開始至 2026 年，氮化鎵年複合成長率為 23.9%，碳化矽為 13.9%，其中以美商 WOLF. US 執全球牛耳，其次是日商羅姆、II-VX，都擁有相當大的市佔率。

爆發力剛開始

特斯拉從 2017 年起，率先使用 SiC 碳化矽功率元件，接著現代、比亞迪、通用、奧迪、

比亞迪、福斯，紛紛投入，全球電動車市場對 6 吋碳化矽的需求，將從今年的 25 萬片，快速上升，到 2025 年產量將暴增到 169 萬片，成長速度驚人，供不應求。

最近羅姆與台達電等企業，合組碲基公司，共同投資研發 600V 氮化鎵功率元件，形成產業聯盟，使台達電有機會踏入第三類半導體商機。未來台灣半導體產業必須搶入碳化矽及氮化鎵市場，才有更大的商機。

影響護國神山

美國國務卿布林肯、財政部長葉倫，最近紛紛發表談話，認為台灣半導體產業攸關全球經濟穩定，正是台灣最高價值所在，第一類、第二類半導體景氣下滑，第三類半導體隨著電動車發展，潛力雄厚，台灣在半導體產業發展上，已佔先機，應積極發展第三類半導體，創造更大價值。

美國挺義大利極右派 憂全球極端團結

極右派的梅洛尼將擔任義大利總理，她反移民、重視傳統價值，私下還支持二戰法西斯領導人墨索里尼，恐讓極右情緒蔓延全球。

【本報記者呂翔禾綜合報導】「義大利總理梅洛尼的勝選，對全球極右派來說非常振奮，人類必須記得二戰時的教訓！」義大利大選近日出爐，極右派的梅洛尼將擔任義大利總理，她反移民、重視傳統價值，私下還遭爆料支持二戰法西斯領導人墨索里尼。媒體分析，她的當選讓年底將選舉的美國共和黨相當振奮，恐讓極右情緒蔓延全球，增加更多不確定性。

尼的勝利雀躍。有專家分析，梅洛尼強調家庭、國族認同與神的主張讓美國保守派認為她是自己人。喬治亞大學國際事務學系教授穆德分析，梅洛尼花了很大的心力將自己與美國主流的「國族保守主義」，以及基督教基進派連結。梅洛尼曾在保守派大會上表示，所有保守價值如今都被全球化的菁英攻擊，進步派的主張將摧毀人類的認同，她也將美墨邊界難民與逃往義大利的中東難民類比，呼籲支持者捍衛美、義邊界。

與過去的右翼政客無異，即使她自己極力否認。羅森索分析，這些論述綜合起來就是右派聲稱的「大取代理論」：擁抱全球化的菁英將以移民取代原生人口，他們必須團結反抗。

梅洛尼過去還被抓包在私下場合讚揚義大利法西斯獨裁者墨索里尼是義大利的「明君」，但她事後卻否認。邁阿密大學訪問教授傑貝爾認為，梅洛尼的勝利將會加強匈牙利極右派總理奧班，義大利本身與西歐國家，以及美國等國家的極右派勢力。《土耳其通訊社》提到，梅洛尼所屬義大利兄弟黨，從2013年的2%得票率、2018年4.3%，如今更獲得26%支持，成長非常快速。



▲許多學者都擔心義大利極右派總理梅洛尼(右2)的當選，恐讓全球極右派士氣大振，再次陷入二戰前極右派當道的困境。(photo by @GiorgiaMeloni on twitter)

為梅洛尼的勝利雀躍

根據《半島電視台》27日報導，梅洛尼的勝利讓美國共和黨非常開心，包括前國務卿龐培歐，參議員克魯茲、考頓，眾議員博伯特、葛林都發文恭喜梅洛尼勝選，福斯新聞的評論員塔克甚至將梅洛

大取代理論盛行

柏克萊大學右翼研究中心的主任羅森索受訪時也說，梅洛尼挑動選民對性別政治的憤怒、強調傳統家庭價值、捍衛邊界的說法，

跨國帶動選情

傑貝爾擔心，義大利極右派在25日的選舉中獲得43%支

持，遠超過中間偏左的26%，這種結果也會讓極右派政客更加興奮，恐串聯成全球風潮。許多共和黨的政治人物已經藉

此呼籲選民11月8日要透過選票，翻轉參眾兩院民主黨多數。

全球各大週刊頭條新聞

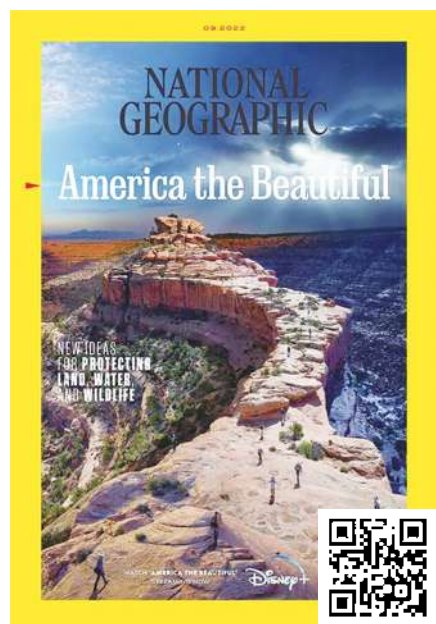
簡嘉佑 / 輯

《國家地理》National Geographic

只靠國家公園不夠 保育應全面落實

單靠國家公園、保育區遠遠不足！隨著氣候變遷加劇、動物棲地加速消失等狀況，物種也以驚人的速度滅絕。

對此，政府不能僅是靠保育區就想扭轉趨勢，更應多管齊下，致力於淨零碳排、環境保育與管制盜獵等，加上補貼綠能措施、強化都市綠地等措施，才能真正達到保育的目標。



外乎「植物與動物需要合適的地方棲息」。

美國總統拜登上任後就簽署一份行政命令，目標於2030年前保護至少30%的水土，但「保護」的範圍仍充滿爭議。目前公共保育區仍是保育物種的重要策略，政府正打算擴大國家公園的面積，並新增數個海洋保護區。

但只靠著保育區跟國家公園，跟不上環境變遷的速度，社會需要更全面的保護，在私人森林、在農場，甚至在農場裡面。

應推展都會綠地

在農業領域，政府應提出友善環境的補助措施，尤其當傳統農民資源匱乏的狀況下，很難去兼顧生物多樣性的問題，如獎勵農場使用太陽能，在淨零碳排盡一份心力；在城市部分，推過透過推行屋頂花園、行道樹森林等「城市綠地」，減輕都市化的環境破壞。

最後，與土地長久相處的原住民，總是存在著許多與環境和諧共存的方法，如刀耕火種、圓狀蛤蚧養殖或傳統捕魚等。社會不應再將其視為迂腐、傳統的技术，還是要融合使用，創造人類與環境的共榮共存。

生態保育戰

猶他州東南隅有一個名為「熊耳」的地方，該地聳立著大大小小的沙丘，陡峭山壁更成為聞名遐邇的攀岩勝地。前總統歐巴馬於2016年更成立「熊耳」國家紀念區，保護當地數十萬筆原住民文化遺產。但前總統川普上任後，就試圖撤回紀念區的成命，進行大量開採石油與礦產。

紐奧良城市公園(City Park)過去曾是遭卡崔娜颶風摧殘的高爾夫球場，但現在已經逐漸復原，並成為多元生態性的自然公園，如瀉湖、沼澤、橡樹林與青草地，更成為包括白鷺、天鵝等鳥類的棲息地，更驚人的是，該公園立於於都市之中，成為都市與自然生態共存的最佳典範，但該公園面積僅0.4平方公里。

美國過去一個世紀以來，大大小小的國家公園與保護區林立，成功拯救遊隼、美洲野牛與太平洋灰鯨等物種，但美國政府去年將23種動植物從瀕危物種名單中移除，因為這些生物大多已經遭到滅絕。

各環境都需落實保育

保育需要多管齊下，包括恢復自然環境、減緩氣候變遷與汙染的衝擊、限制盜獵與濫漁、棲地保育與外來種管制措施。但核心概念不

美國軍援巴基斯坦

【本報記者呂翔禾綜合報導】巴基斯坦的軍購計畫讓鄰國印度芒刺在背！美國國務卿布林肯27日在記者會上針對印度反對美對巴基斯坦軍售表示，巴國的軍購計畫沒有要賣新戰機。由於原本外界盛傳美國要賣F-16戰機給巴基斯坦，讓向來與巴國有領土糾紛的印度不滿，而美國在印太戰略還要靠印度幫忙，也需要花力氣

安撫印度。

軍購未售新戰機

根據《半島電視台》報導，由於外界盛傳美國將對巴基斯坦軍售4500萬的F-16戰機訂單，引發印度外交部不滿，抱怨美國賣給巴基斯坦新武器，卻又不准印度購買俄羅



印度不滿美國對巴基斯坦軍售，美外交部長蘇傑生、布林肯。(photo by @SecInken on twitter)

印度不滿要促中止

斯製的軍事硬體，F-16會對印度領土造成嚴重威脅。對此，布林肯表示，相關預算只是為了維持巴國既有軍力。

印度、巴基斯坦在獨立前都是英屬印度，後來因為宗教的關係分裂獨立，兩國都擁有核武，並在克什米爾地區有領土糾紛，美國雖然基於歷史或戰略需要與兩國交好，但有時也很難兩面討好。

《國務院》提到，布林肯也解釋，此次軍購是希望讓巴基斯坦強化區域反恐能力。巴基斯坦過去高度依賴美國軍火，但近年來因為阿富汗戰爭，還有美國擊斃躲藏在巴基斯坦境內的賓拉登等原因關係下降，美國近來因「印太戰略」抵制中國，而與印度加強關係，但印度至今仍不滿美國對印度購買俄製武器

的制裁。

印要美豁免武器制裁

印度政府表示，他們也有向美國、法國與以色列買武器，印度有權選擇跟誰買武器以符合自己的國家利益。印度在冷戰時期就從蘇聯進口大量武器，雖然美國想要改變，但並不容易。美國總統拜登4月也曾與印度總理莫迪見面，希望擴大對俄羅斯的經濟制裁，但印度並未答應。

印、美雖然因為戰略而合作，但美國始終不滿印度境內除了印度教以外的宗教自由(尤其針對穆斯林)、媒體自由與人權遭政府打壓，但印度外交部長蘇傑生先前與布林肯見面時則回說，各國應該基於自己的歷史、傳統與社會脈絡發展民主。

韓、印成戰略夥伴 統包經貿軍武與民企

【本報記者宋秉謙綜合報導】南韓與印尼之間的特殊戰略夥伴究竟是什麼關係？兩國最早雙邊關係加溫要追溯到2017年文在寅當權時期，隔年開始討論全面經濟合作協議，雙方在特定產業取消關稅互惠，兩國在戰略上合作還包含獵鷹戰鬥機產製、印尼潛艇「阿朱納之箭」等，在尹錫悅上任後又強調對特殊戰略夥伴關係的支持，當前甚至下到民間企業，如南韓現代LG對西爪哇哇卡拉旺電動車圈的投資。

後，對於印尼的特殊戰略夥伴方針有無改變。韓、印最早提略戰略夥伴關係，可以追溯到2017年，南韓前總統文在寅訪印尼期間，將戰略夥伴關係升級，旨在加快印尼工業化的進程。

韓印合作介紹提及，雙方在隔年重啟2014年停擺的印尼、南韓經濟合作協議(IK-CEPA)討論，該合作協議主要在經貿方面做關稅互惠(雙方都開放超過90%)，印尼將在漁業、農業與工業產品上獲得南韓免除關稅，南韓則在網路遊戲、建築、醫療產業上更易進入印尼市場。

雖然近期到後疫情時代，印尼有官員擔心經貿互惠恐傷

害印尼市場競爭力，但外媒認為，印尼必須意識到多樣化出口的產品轉型，不能只仰賴礦產與加工工業產品出口，需要善用IK-CEPA帶來的競爭力、搶佔南韓進口市場(對比同為東協的越南，越南在南韓進出口佔比都更高)，並建議印尼當局可支持中小或微型企業(MSME)把握出口時機。

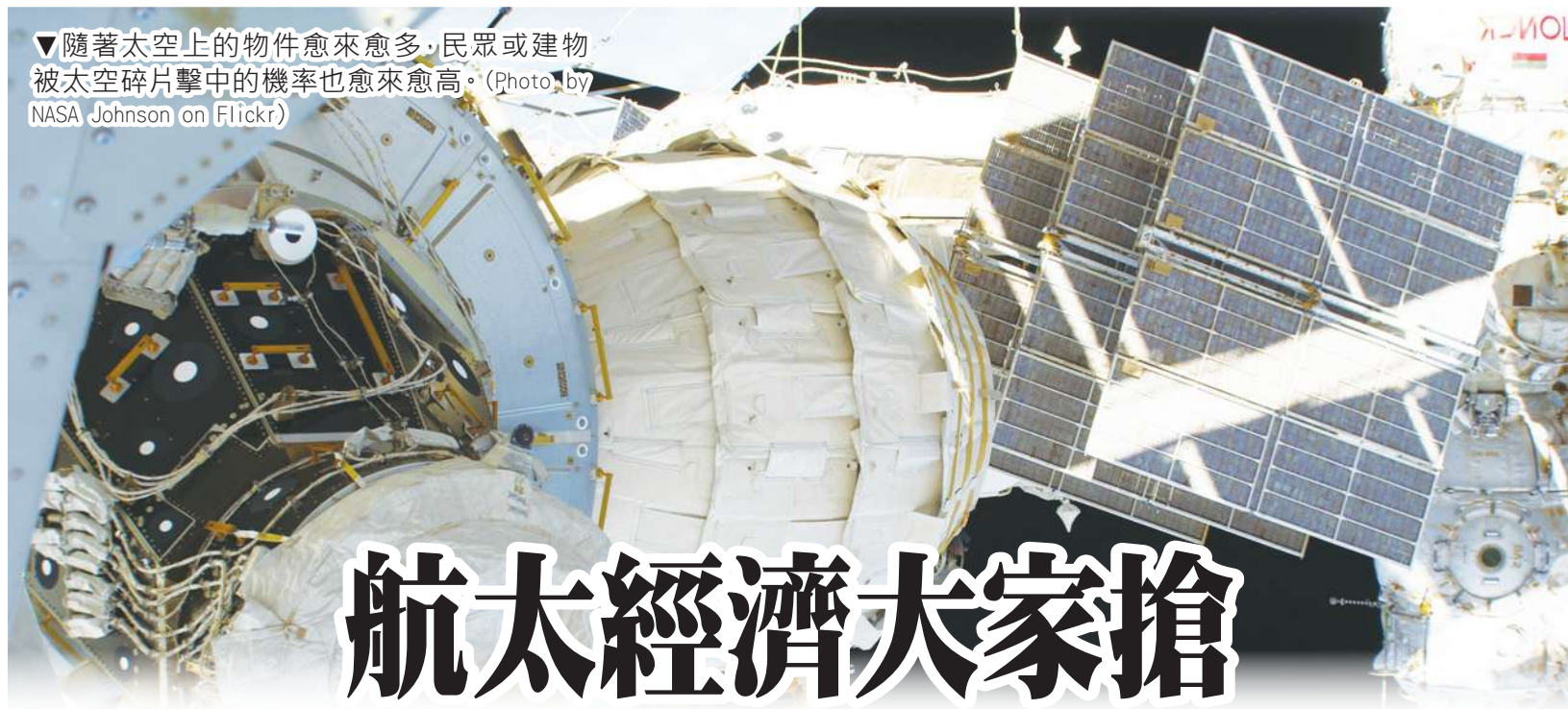
軍武戰略合作

在南韓政權轉換後，對於與印尼的特殊戰略夥伴方針看來是蕭規曹隨，透過七月底新總統尹錫悅與佐科威在獵鷹戰鬥機試飛典禮的狀況可知，尹錫悅很支持這段戰略關係，獵鷹戰鬥機是雙方戰略合作的里程

碑之一，印尼佔比2成、南韓負責其餘的產製，預計在2027年完成量產，是全球第八個到達4.5代戰機的。另外，南韓也參與了印尼的潛艇項目，合作了綽號「阿朱納之箭」的KRI-Ardadedali 404柴電潛艇，由當前印尼海軍使用中。

外媒認為，雙方的特殊戰略關係包含經貿與軍事，都是提升雙方關係的作為，但南韓不僅針對政府對政府的關係，甚至下到民間企業都重視與印尼的夥伴關係，例如大企業現代攜手全球第二大電池供應商LGES，前往印尼首都近郊成立電動車電池合資企業，並針對西爪哇哇卡拉旺電動車生態圈進行投資。

▼隨著太空上的物件愈來愈多，民眾或建物被太空碎片擊中的機率也愈來愈高。(Photo by NASA Johnson on Flickr)



航太經濟大家搶 碎片墜落有隱憂

【本報記者簡嘉佑綜合報導】天降危機！隨著5G興起，各國都頻頻發射火箭或衛星，盼能在航太經濟上佔據一塊大餅。然而，衛星壽命到期或火箭發射失敗時，許多發射上天的組件就會跌回地表，無法預測的落地軌跡恐造成難以想像的災難，隨著太空上的物件愈來愈多，民眾或建物被太空碎片擊中的機率也愈來愈高。

太空碎片隨處落

《BBC》報導，今年已發生2起「太空碎片」(Space debris) 跌回地表的意外，分別為中國長征5B火箭不受控制墜落於馬來西亞；SpaceX 載人1號的組件



衛星壽命到期或火箭發射失敗時，許多發射上天的組件就會跌回地表，無法預測的落地軌跡恐造成難以想像的災難。

外出現在澳洲新南威爾士州。「太空碎片」指的是，太空設備停止運作後所剩餘下來的物件，如壽命到期的衛星、火箭發射時脫落的組件等。隨著航太工業方興未艾，該類太空碎片愈來愈多，墜落於地表的事件更頻繁的發生，造成民眾與建物的風險。

《the conversation》報導，專家指出，因為多數太空碎片仍停留在衛星軌道上，民眾「目前」要被天



空碎片擊中的機率仍是微乎其微，但這些碎片將阻礙正常運行的衛星運行，導致太空碎片愈來愈多，連帶提高物件墜落的風險。

國際應訂定公約

然而，要預測太空碎片的墜落軌跡相當困難，因為一個小物件在軌道上繞行地球一圈只需要60到90分鐘，意味著碎片可以降落在地表的任何地方。所以航太專家們另尋他法，致力於降低太空碎片墜落

的風險與機率。

第一、所有發射到軌道上的物體，都應該安排一個「安全脫離」的軌道，讓它們墜落於無人區，避免造成傷亡，大多安排於「南太平洋無人區」(SPOUA)，此地也被稱為「航天器墓地」。

第二、仔細選擇太空設備的組件，除了讓航太設備進入太空前就能成功分解之外，這些組件還會因與大氣摩擦的高溫而燃燒殆盡，以減少物件從天而降的風險。

第三、聯合國已有「太空碎片最小化」的指導原則，今年是第一顆衛星發射升空65週年，如果各國能以紀念之名，合作訂定具有強制性的國際條約，就能有效減少太空碎片。

緬甸軍政府攻擊兒童 教宗：不應忽視

【本報記者莊瑞萌綜合報導】

緬甸人民似乎已遭受國際社會遺忘。日前傳出緬甸政府向當地1間學校發動攻擊，結果造成11名兒童不幸罹難。對此，教宗方濟各呼籲國際社會應重視緬甸人民現有困境。聯合國專家則指出，緬甸人民甚至認為世界已遺棄他們。

空襲造成多名兒童死亡

據《伊洛瓦底》報導，緬甸軍政府日前向1所位於實皆的學校發動直升機攻擊與空襲，造成11名兒童死亡以及數十人受傷。

教宗在彌撒結束前表示，「本週我聽到了遭轟炸學校裡孩子死亡的悲痛哭聲，希望這些小孩子的哭泣能被世界聽見，這些悲劇不應該再發生。」聯合國特別緬甸人權報告員安德魯斯在聯合國人權理事會上指出，「許多緬甸人相信世界早已遺忘或不在乎他們。」

另外，馬來西亞首相沙比利對聯合國對於緬甸危機毫無作為也感到失望，他表示，「安理會在處理這事時未採取任何嚴肅行動，令人非常難過。某些人甚至認為安理會已置身事外，要將這件事交給東協解決。」

安理會未有作為

由於中國與俄羅斯抵制，安理會目前尚未對緬甸軍政府的暴行



▲教宗呼籲外界對於緬甸政府殘殺兒童一事應該有所作為。(Photo by Long Thiên on Flickr used under Creative Commons license)

提出任何決議案來制裁，包括殺害超過2,300位人民，其中還包括230位兒童。

東帝汶總統霍塔也在聯合國大會上表示，外界慷慨支持烏克蘭對抗俄羅斯的侵略，正好與向緬甸人民發動戰爭，外界卻毫無作為形成強烈對比，當地人民每天仍在奮戰並死去。

2年來緬甸衝突不斷

據《梵蒂岡新聞網》報導，教宗表示，他一直想到緬甸，「2年多來，這個高貴的國家因嚴重的武裝衝突和暴力而受苦，造成許多受害者和民眾流離失所。」

自從緬甸軍方在2021年2月從翁山蘇姬民選政府取得政權後，已有數千人遭殺害，聯合國專家將當地發展形容是一場造成數千人死亡的初期內戰。



2022 TAITUNG LIGHT FESTIVAL 台東光祭

FROM 10.15.SAT TO 11.13.SUN

OPEN AT 10.15 17:00

LOCATION 台東,知本溫泉區 台東縣卑南鄉 溫泉路376巷18號周邊

指導單位 國家發展委員會·文化部

主辦單位 臺東縣政府

協辦單位 行政院農業委員會農田水利署臺東管理處·臺東市公所·卑南鄉公所·臺東縣農會·台東設計中心

執行單位 都市藝術

w w.taitunglightfestival.com



▼手術留軟針是避免突發情況，緊急急救時需要，另外，如麻藥過敏、病人休克或失血過多等情況，也可快速給藥或者輸血。(網路截圖)



醫院是「醫病」、還是「醫病人」？

■周逸衡

(華文商管教育認證組織執行長)

近一段時間因為身體的關係，進入台大醫院做了個小手術，得以病人的身分親身體驗了台灣頂級醫療機構的管理實況；在新冠疫情方興未艾之際，能有機會住進台灣最頂級的台大醫院動手術，本該心存感恩，但從管理學者的角度，有些觀點想跟大家分享一下。

台大醫院得獎不斷？

台大醫院本來就是台灣醫療院所中的龍頭，近幾年在軟硬體的更新及管理的流程上，也有許多新的作法，並且把「提供高品質與人性化的醫療，豎立醫界典範」當成努力的目標；素富盛名的中華民國管理科學學會所頒發的「李國鼎管理獎章」，連續五年都有台大醫院院長及副院長級的高階主管人員獲獎，肯定他們在醫院管理方面的績效與貢獻。

住院之後才發覺，想像與真實是有相當差距的，而且若干不當管理舉措被醫事人員視為理所當然、奉為主臬；深恐這樣的醫療管理模式如果被視為「醫界典範」，又頻頻獲得「管理學界」代表性組織的肯定，怕會引台灣醫院管理走入歧途。

台大醫院訓練他們的醫事人員「遵照 SOP 把事情做完」，遠勝於關心「病人身體與心理的感受與健康」。

回顧科學管理學派

現代管理是從二十世紀初期開始的，當時「科學管理學派」的學者專家們，以「分工」、「專業」、「紀律」、「人員工具化」等管理手法，在工廠的管理中發揮了很大的效用；這個管理思想直到今天仍舊是管理上的重要思路。

但近幾十年藉助於許多數量化的分析工具，再加上可以快速計算與通訊的電腦與網路，在現代管理中可以做到更精準化、效率化與無人化；在服務業管理的應用中，他們強調：要在工作上尋求專業化分工與簡化，把同類的工作集中在一個場所由同一批人做；將所有的作業流程標準化（即所謂建立 SOP），一切照標準來；對服務人員嚴格訓練、要求，並嚴予督導；追求服務設備、服務設施與場所的現代化，並盡可能以機器替代人力。

坦白說，這些現代服務業作業管理的作為，在我這次台大醫院住院的過程中，都看到、經歷了，而且可以感受到他們在此方面投入的努力；從這個面向來說，管科會頒獎給台大醫院的高

階領導人，倒並非「師出無名」。

顧客滿意度才是重點

但是，追求效率與精準化只是現代管理的一個面向，追求員工與顧客的滿意卻是另一個絕不可或缺的面向。如果只講效率與標準化，而不考慮人性化與彈性，那是「沒有翻過的餅」！（見聖經何西阿書七章八節）是屬於「大量生產的工廠管理模式」。

人性化在管理上的重要性，迄今也已經有 80 年以上的實證研究歷史了；到了 21 世紀，這幾乎是已經是所有管理學者的共識。而在「以人為本」的服務業裡，「顧客知覺的服務感受」（也就是所謂的「服務品質」）更是所有服務業管理教科書裡討論的重點議題。

對「物」的處理，我們固然可以只追求效率化與無差異化，但對人的服務如果也以此為綱，則奢談「高品質與人性化的醫療」，無異於「緣木而求魚」。

看重病過於「病人」

筆者在這次住院的經驗中，充分體會到台大醫院看重「病」過

於看重「病人」的冷酷事實；或者說清楚體認到台大醫院訓練他們的醫事人員「遵照 SOP 把事情做完」，遠勝於關心「病人身體與心理的感受與健康」。

在此可舉兩個例子：為了手術，提前一兩個鐘頭讓病人預備，以免使關鍵手術設備與醫師空等，這是「以稀有資源為關鍵路徑」的作業管理之常態，不足為奇；在全民健保制度下，從成本考慮，病人等待忍受也是應該的。

但當天筆者全部準備完、被推入預備室後，臨時恰有一急診病人插入，我遂穿著手術衣（動過手術的人都知道，嚴格來說等於沒穿衣服），只裹了一床薄被，在溫度頗低的預備室裡等了足足兩個半鐘頭才上手術台。而事實上手術室距離我住的病房只有數十公尺；為何不送回病房等？因為 SOP 的規定如此。

只知 SOP 規定

另一個例子是：手術前為了防止手術中有意外、需要輸液急救，所以在病人的手腕上會置入軟管針，此乃為手術治療之預防性常例。但手術後醫師並未開立任何注射劑針，亦無任何輸液之需要，甚至醫師巡房時已經醫師同意可以拔除了；但因 SOP 規定，所以雖告知護理人員軟管針留置會妨害睡眠，影響術後健康，護

理長仍堅持應依規定在出院時才能拔掉。

像這種只知 SOP 規定，而無視病人苦痛的醫院管理，豈能稱為現代化管理？

至於其他像清潔人員可以一早不經敲門、大喇喇推門而入（單人房），吵得病人無法繼續睡眠，並且在清潔過程中全程將病房門敞開（難免路過人士觀看）；加上半夜居然使用播音系統廣播尋人等等「不尊重病患」、「不在乎病人休息」的作

法。由於每天都如此，則不知道是不是又出自 SOP 了！

據我個人所知，台大醫院的許多高層主管都上過 EMBA 的課程，我也相信目前的管理模式應該只是「從沒有章法到建立規矩」的過渡階段；如何在現有的 SOP 中加入更多人性化的元素，把病人當作客戶，引入服務業行銷的觀念與作法，在 service encounter 上下更多的功夫，才配稱為台灣醫療界的典範。

每周一到周五，授權《聯合新聞網》同步刊登

王老先生
講故事
之 154

只怕不得好死

■王建煊

(前監察院院長、
天使居創辦人)

有個朋友說他立志得心臟病，因為心臟病死得很快。但是患有心臟病的人卻時時活在緊張中，深怕一不小心就再見了。

痛快地離開

有人則說，最好有心臟病，但自己不知道，這一來病發時走得快，而平時又不擔心害怕。另有個朋友說，他要常常到國外旅行，飛機坐多了，遇到墜機的機率自然增大，飛機失事，多數也死得快，且可獲賠償，家屬可多一層生活保障。

談來談去，都是同一個心願，就是希望離開世界的時候，能夠以比較痛快的方式離開，因為看到很多人逝世前被病痛折磨的淒慘，感同身受的情緒特別強烈，似乎有提前看見自己未來悲慘情境的樣子。

病痛的折磨

在十大死亡原因的統計中，癌症總是名列前茅，去年癌症仍蟬連首席，平均每

天有八十人，每十八分鐘有一人死於癌症，因此人人談癌色變。有的癌症病患，必拖至最後身體、錢財、家人精力、親情都熬乾了，才結束生命，想來自然十分恐怖。

這也是為甚麼安樂死始終是大家談論話題的原因，但一般人並不符合安樂死的條件，因此只有寄望某些快速結束生命的方法，如心臟病或墜機等。甚至有人不願生命活得太長，據一家雜誌的調查，台灣有七成的人，不希望活過百歲。

新生命的開始

人生在世打拚終年，結局不好者，潦倒一生；結局好的，也是夕陽無限好，只是近黃昏。黃昏之後乃是一遍寂靜的黑暗，想到這裡就會覺得生命了無意義。

當然這是悲觀論者所看到的人生，樂觀者，尤其是有信仰的，看法就會截然不同。例如耶穌基督，祂屬世的肉體倒下時，祂的生命回到天家去。世界是我們的中途站，不是終點站。屬世生命的結束，乃是屬天新生命的開始。



▲有的癌症病患，必拖至最後身體、錢財、家人精力、親情都熬乾了，才結束生命。(網路截圖)



▲筆者在這次住院的經驗中，充分體會到台大醫院看重「病」過於看重「病人」的冷酷事實。(網路截圖)



▲清潔人員可以一早不經敲門、大喇喇推門而入（單人房），吵得病人無法繼續睡眠。(網路截圖)

醒報稿約

我要投稿

歡迎來稿增篇幅，只要言之有物、動人心弦的創作，均有稿酬。來稿請寄：anntw.ad@gmail.com，並提供身分證、電話與戶籍資料；來稿本報有刪改權，如不願被刪改，務請註明。請勿一稿多投，查獲者永不刊用。

請儘量於周日至周四上班時間寄稿，周五、六休來稿將無人處理。

膠原蛋白保你年輕 還有多項應用

只要均衡攝取蛋白質、魚類、豆類、蛋類和奶類，這些胺基酸可在人體內可自行合成膠原蛋白。

■ 司麟, 吳秀樺

(作家)(財經記者)

皮膚是人體最大的器官，像一個柔軟堅韌的大套子，將人體緊緊包裹其中；除了傳遞感覺、保暖與防止水分流失的功能之外，最重要是做為身體和外界環境的介面，對抗外來的物理、化學以及生物的侵襲，保護身體免受病原體侵入，是人體防禦的第一道防線。

皮膚 Q 彈的關鍵

人體的皮膚總重量，約占成

《你所不知的膠原蛋白》

電視廣告、網路訊息、藥妝店文宣……，你的生活中，是否經常出現「膠原蛋白」四個字？多數人知道膠原蛋白具有美容的功效，但可能不太了解它，也低估了它的重要性。膠原蛋白能讓皮膚膨潤 Q 彈，還能讓筋骨活動順暢，是保持年輕、健康不可或缺的物質，但除此之外，它還有更多意想不到的應用，是生醫材料、食品工業與科學研究等領域的關鍵原料。

本書透過六大篇，介紹膠原蛋白在人體中扮演的角色、為何對人體如此重要；在生活中，哪些因素會導致膠原蛋白的流失、如何補充；以及它在食品、生醫、組織工程學中的各種發展與運用。

出版社/
天下文化

出版日期：2022/09/23

人體重的 15%~16%，如果將一個成年人的體表皮膚攤開，其面積可以達到約 1.5~2 平方公尺。

皮膚是膠原蛋白含量最豐富的組織，有 70% 由膠原蛋白組

與細胞間的空隙，肌膚的彈性與膨潤與否都由這裡掌控。

用另一個說法來比喻，可能更容易理解。真皮層裡的膠原蛋白如同一塊海綿，年輕的肌膚就像是一塊吸飽水的飽滿新

皮膚是膠原蛋白含量最豐富的組織，有 70% 由膠原蛋白組成，也占了人體內所有膠原蛋白的 40%。

成，也占了人體內所有膠原蛋白的 40%，由於膠原蛋白的作用讓皮膚保有適當彈性與伸縮力，使人體的四肢與身軀在活動時，能夠適度地伸展，並有足夠的韌性來保護身體。

真皮層為重要基礎

人的皮膚可分表皮、真皮及皮下組織三層，我們所接觸到的是最外層的表皮層。

表皮層只有 0.2 公釐厚，可防止外界異物入侵，表皮層底下的真皮層是皮膚的重要基礎，由網狀的膠原蛋白組織形成，膠原蛋白在其中填滿細胞

海綿，孔洞裡充滿膠原蛋白，帶給肌膚豐富的彈性與強韌度。反之，老化的皮膚就像一塊用了很久的舊海綿，彈力不足，內部的彈力網塌陷斷裂，無法吸收更多水分。

第三型膠原蛋白

整形外科醫師李久恆表示，由於皮膚的結構大部分取決於膠原蛋白，老化的原因主要是水分與膠原蛋白的流失。隨著年齡增加，尤其在二十歲之後，纖維母細胞生產的膠原蛋白纖維，每年會逐漸減少，隨著水分與膠原蛋白的流失，皮膚就



▲ 皮膚的結構大部分取決於膠原蛋白，老化的原因主要是水分與膠原蛋白的流失。(網路截圖)



◀ 為什麼小嬰兒的皮膚飽滿、細緻有彈性？主要是因為嬰兒皮膚中的水分與第三型膠原蛋白的含量，占比有 80% 以上。(網路截圖)

開始老化。

為什麼小嬰兒的皮膚飽滿、細緻有彈性？主要是因為嬰兒皮膚中的水分與第三型膠原蛋白的含量，占比有 80% 以上，而第三型膠原蛋白是維持皮膚彈性的重要蛋白質。人的皮膚包含第一型與第三型的膠原蛋白，以成人而言，其皮膚膠原蛋白的組成中，第一型占 85%，第三型僅占 15%。第一型膠原蛋白較為粗大，決定皮膚輪廓和軟硬度；第三型膠原蛋白為細密纖維狀，是決定皮膚的彈性和柔軟，以及年輕健康的關鍵。

李久恆說，隨著生長發育，二十歲之後，負責合成膠原蛋白的纖維母細胞活躍度開始降低，合成能力慢慢下降，皮膚內第三型膠原蛋白流失的速度加快。隨著纖維母細胞活躍度下滑，供給的速度不及流失與損耗的速度，中老年人由於皮膚內的水分逐漸減少，膠原蛋白也不斷流失，進而呈現鬆垮下垂。

補充方法多元

臉部彈嫩、光滑透亮、沒有皺紋，是許多愛美人士追求的理想境界，當有細紋和皺紋出

現時，不少人就想要借助外力來補充流失的膠原蛋白，讓補充膠原蛋白成為目前愛美人士之間最流行的話題。

「膠原蛋白本身就是人體可以自行合成的物質，靠飲食攝取是最簡單的方式，只要均衡攝取蛋白質、魚類、豆類、蛋類和奶類，這些胺基酸在人體內可自行合成，並以不同形式

他指出，塗抹式的膠原蛋白保養品，即使業者強調含有膠原蛋白成分，但是這些膠原蛋白的分子太大，塗抹之後充其量只是黏在肌膚表層，無法進入真皮層，最多僅是利用膠原蛋白保水的特性，在肌膚表面呈現保溼與潤澤的效果。

「若想讓皮膚回復彈潤、平整透亮的狀態，最快的方式就

真皮層裡的膠原蛋白如同一塊海綿，年輕的肌膚就像是一塊吸飽水的飽滿新海綿，孔洞裡充滿膠原蛋白，帶給肌膚豐富的彈性與強韌度。

存在於人體各組織中。」李久恆說明。

食物中的膠原蛋白，攝取後必須經由胃腸消化，最後被分解成胺基酸等成分。這些小分子的胺基酸，在被人體吸收後，會重新合成膠原蛋白到達真皮層，由身體組織需要的部位吸收再利用，但並無法精準到達想要補充的部位。

注射膠原蛋白

是將膠原蛋白植入劑，經由注射直接導入皮膚底層，提供皮膚再生所需的胺基酸養分，加速人體膠原蛋白的生長和組織修復，維持肌膚年輕化，」李久恆也提醒，膠原蛋白注射療法屬於侵入性治療，涉及《醫療法》與醫療安全性的問題，必須經由合法與專業的醫療院所與醫師來執行。

(昀恬/輯)

· 書訊 ·

醒報編輯部 / 輯

《激昂的筆耕者高爾基》

作者：潘子真(作者)，魏光樸(編者) 出版社：崧燁文化

童年家道中落，年僅十歲便被迫外出工作，曾為鞋店學徒、繪圖師助理、麵包坊助手，在報社工作期間，發表了人生首部小說，並以馬克西姆·高爾基為筆名，馬克西姆是他父親的名字，而「高爾基」在俄文中的意思是「最大的痛苦」。他認為「幸福往往孕育在痛苦之中，希望也是誕生在痛苦之中」，其理念貫徹在作品中。

本書詳細介紹革命文豪馬克西姆·高爾基，他以文學為家國抗爭，歷經苦難更能感同身受；他赤腳

走過大地，並非旁觀者而是切實的參與者；他刻苦勤學，成為思想上的巨人，高爾基是影響現代俄羅斯文壇的重要作家。



《海角沉思》

作者：文釗(「梵蒂岡第二次大公會議」新聞秘書處) 出版社：致出版

作者抱著以旅遊為人生課堂的態度，走遍了五大洲，沒有「本人到此一遊」或是「走馬看花」的匆忙感覺，而是在每一個景點尋找課題，刨根問底，深入探討，從中獲得歷史傳統文化藝術賦予的啟發，作為鍛鍊自身做人標準的指引。在一些篇幅中，作者將旅途所見所聞中獲得的靈感，而興起「借古諷今」的念頭，那也只是一個販夫走卒隨意性的有感而發，沒有振聳發聵的企圖。

書中的所有插圖，均係從作者在旅途拍攝的兩萬多張

照片中選出，特別要提到的是，其中與作者曾有過交談和接觸的歷史人物，從他們的言談舉止中感受到政治人物善良的一面，如今雖均已駕鶴西去，卻留下淡淡的思念和無限的人生感慨。



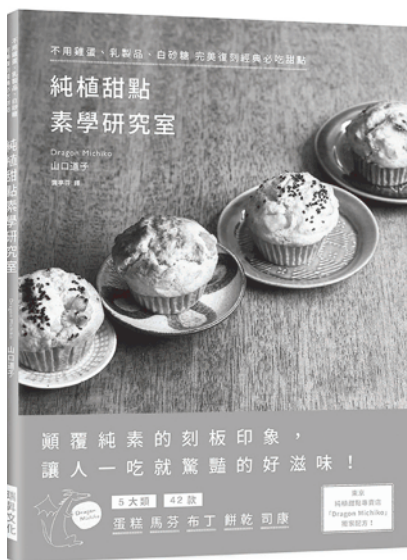
《純植甜點素學研究室》

作者：山口道子(Dragon Michiko 店長) 出版社：瑞昇

無論純素者或非純素者都覺得美味可口！不使用雞蛋、奶油、牛奶或任何動物性及乳製品的甜點，一般人或許會感到卻步，然而本書不僅採用對身體負擔較小的原料製作，味道溫和，而且有著如同一般西點的質地和口感，讓人一吃就愛。

本書盡可能省略繁瑣的步驟，模具方面也使用全家大小容易食用的尺寸，適合親子同樂，初學者亦能輕鬆上手。為方便大家製作，本書盡量以一年四季都能輕鬆取得的食

材，以及當下流行且深受大眾喜愛的食材為主，讓你三百六十五天都能做出想吃的甜點。





◀ 法國雷諾的電動小型車。(官網)

▼ 豐田的電動休旅車。(官網)

汽車咖啡坊

電動車產業大未來與台灣

■ 邱文福 (汽車專業經理人)

聯電榮董宣明智先生出版了一本新書，倡言「電動車產業大未來」，以宣董的社經地位談電動車產業，當然引發廣泛關注。他自己笑稱全書「不是問來的就是抄來的」，可見他的謙虛，也可見他的用心。當然最重要的是他深深感覺這是台灣下一個極端重要的產業機會，特別是未來電動車產值更將是晶圓代工的20倍，其中高階的自駕功能車款更必須採用超過150種晶片，電動車產業不參加就沒有機會。

台灣如何變得重要

宣董說，40年前台灣半導體產業開始萌芽，他幸運有機會一生見證半導體產業，並參與那場美好的仗，但他想到孫子輩們機會何在？於是發現了更勝於半導體產業的未來趨勢，就是汽車業面臨的百年大變：電動車誕生。汽車誕生近150年，一開始不久就發生油電大戰，許多人怪罪愛迪生毀了電學天才特斯拉，一場「誰殺了電動車」的歷史論戰向來沒停過。就在這個世紀，馬斯克給了特斯拉先生一個尊榮的交待，他直接以特斯拉為名推

宣明智說，40年前台灣半導體產業開始萌芽時，他有幸見證半導體產業，如今更勝於半導體產業的是電動車的誕生。

出純電動車，把自己推向人生高峰，成為世界首富。他的特斯拉電車，體內包羅「台灣製造」的元件，於是台灣在半導體世界之外，忽然出現了新機會。

電動車產業台灣現況

電動車改變了汽車的核心技術，其中馬達、電池和半導體正是核心價值所在，掌握這三大元素的核心技術基本上可立於不敗地位。這三大領域於台灣，正好是個大好機會。按理，台灣應該在電動車產業裡，透過政府的大力支持進軍世界盃。宣董預估20年後電動車將「完全」取代油車，未來電動車產值更將是晶圓代工的20倍，其中高階的自駕功能車款更必須採用超過150種晶片，顯示電動車領域不參加就沒有機會。

台灣當然已經加入這個戰局，只是目前自創品牌只有「納智捷」，但電動車平台來自MIH。台灣松下電器洪裕鈞自創的行競科技，多年前宣稱其電動超跑Miss R預計2020年量產，採

接單生產，其接近MIH概念的模組化電池系統亦有斬獲，甚至船舶、改裝車及飛行載具等訂單都有。而鴻海集團的MIH是集合千家供應鏈採供應車底盤模式，希望行銷全球。

電動車大戰新局

事實上，掀起本世紀電動車大戰的旗手當屬2008年起擔任中國科技部長的萬鋼，他2000年之前從德國奧迪回到中國後一路從教授到部長，一上任就宣布車輛產業戰略布局，放棄內燃機一步到位走電動，投入舉國之力開啟造車新勢力，一口氣包含台商申請在內，共出現3百多家造車執照，至今當紅的還有蔚來、理想、小鵬等約10家，列名的三家更都在美國華爾街上市，市值甚至超越德國BMW。

巧合的是原在台灣落點的特斯拉，因緣際會2007年從台灣撤回美國，恰好得到美國官方低利貸款，並低價買下通用豐田早年合資舊工廠，藉著蓮花跑車車體打造第一輛電動超跑並得到好萊塢明星多人加持，名氣瞬間爆棚。至此，電動車戰爭幾乎仍侷限在2018全年創下2800萬輛銷售總量的中國。

放下綠電門檻衝電車

事實上，各國在近十年的電車風雲籠罩下，紛紛祭出禁油車捧電車號令，自2030年起將陸續有多國多地禁售燃油車，甚至發出「核電是綠電」的口號。只是原本全球10大汽車產業集團直到2019年左右才「稍稍」關注電車狀況，並未隨著中國「全電化」起舞。

如今，成立於2017年的越南「越發Vinfast」車廠，廠設海防，隨即與歐洲汽車協力大廠Bosch、西門子公司、賓尼法利納、Ital Design、Torino Design、Zagato、BMW、Magna Steyr、AVL等世界一流汽車公司展開談判並簽署合作合同。並在美國迅速展開據點。這家以國名加上風格、安全、創新與先鋒構成VINFAST品牌名稱，不但氣勢驚人效率更是一絕。坦白說足堪台灣電動車產業未來借鏡。

宣明智的「電動車產業大未來」詳載了台灣整個電動車產業供應鏈布局，只是如果我們仍然迷戀在既有的優勢，單項領域拆開時又恐難與世界專業大廠競爭時，卻期待全球投入這個戰場的廠牌，能成為幫台灣賣車的下流，恐將是一種幻想，辜負宣董這片熱心與期待吧？

《汽車咖啡坊》QR code



▲ 美國凱迪拉克電動車。(官網)



▲ 飛雅特 e500 電動車迷你可愛。(官網)

人民的旅行頭等艙 預覽未來旅遊移動方式

昀恬 / 輯

日前，Volkswagen 在法國巴黎 Chantilly Arts&Elegance 古董車盛會中展演了一輛全新概念車 Gen. Travel。該車展示了對未來移動方式的對應科技，如 Level 5 自動駕駛、模組化架構等等，讓本車在古董車現場造成視覺反差，相當有趣。

從設計面向來看，Gen. Travel 前衛的造型塑造，明顯看出是很強調空間的作

品，中央刻意挑高的設計讓乘坐者擁有舒適、寬敞的空間，大面積的玻璃窗戶讓視野更加遼闊，而鷗翼車門也能讓進出更加舒適自在，顯然是以乘坐者為最大導向的用車。不過最特別的是，車室採模組化設置，可以隨乘坐者的使用情境不同，調配出對應環境，乘坐者在行車旅途中休息，可變換座椅成完全平躺的模式，一切的重點均圍繞乘坐者而生。



▲ Volkswagen 一切重點均圍繞乘坐者而生。(官網)

汽車看板

■ 昀恬 / 輯

台東最大休憩站 10月8日開幕

● 台東縣政府投入3.1億元打造全縣最大休憩站「大武之心南迴驛」，27日起試營運，預計10月8日開幕。不僅提供在地就業機會，將帶動南迴觀光及商業發展。

平方公尺，27日開始營運，下月8日開幕。「大武之心南迴驛」提供景觀餐廳、海景咖啡廳、洗手間、觀景平台等設施，可停放78輛機車、112輛小客車、17輛大客車車位，同時預留電動汽車充電設施，規模不輸高速公路休憩站。



▲「大武之心南迴驛」規模不輸高速公路休憩站，不僅提供在地就業機會，將帶動南迴觀光及商業發展。(網路截圖)

亞洲土木工程聯盟 頒蘇花改優良工程獎

● 公路總局「蘇花公路山區路段改善計畫工程」，獲亞洲土木工程聯盟(ACECC)年度優良工程獎，在印度果阿舉行亞洲地區土木工程聯盟大會中頒獎表揚，由副局長林聰利率蘇花公路改善工程團隊領獎。

為近10年最具工程規模、技術指標及施工艱鉅之公路建設。計畫團隊以永續公共工程核心理念為基，從規劃、設計到施工，歷經嚴謹環境調查，掌握地質水文、選線最佳化及精進隧道工法，並導入先進防災機電及智慧交控營運，以建構安全、環保典範的山區公路建設。



▲ 公路總局「蘇花公路山區路段改善計畫工程」，獲亞洲土木工程聯盟年度優良工程獎。(中央社)